



I OPŠTI PODACI

Poslovno ime Akcionarsko društvo Tigar, Pirot, Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, MB 07187769, PIB 100358298, Registarski uložak br1-1087

Registrovana delatnost Holding poslovi, web sajt www.tigar.com, tip organizacije Holding kompanija sa 22 preduzeća od kojih 19 u kontrolnom vlasništvu. Delatnosti koje se obavljaju u zavisnim preduzećima su gumarska i hemijska proizvodnja, trgovačke aktivnosti u zemlji i inostranstvu i grupa servisa gde spadaju logistika, transport, projektovanje, izgradnja i nadzor, aktivnosti u okviru Slobodne Zone Pirot, gde je Tigar a.d. većinski vlasnik, reciklaža različitih vrsta materijala, turizam i ostalo. Holding kompanija određuje pravce razvoja, finansira i upravlja poslovanjem zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, a preko svojih predstavnika učestvuje u upravljanju preduzećima gde ima jednako ili manjinsko vlasništvo. Na osnovu odluke Skupštine akcionara iz februara 2008. godine/događaj neposredno nakon završnog bilansa stanja / Društvo će 30% udela u Tigar Tyres-u prodati Michelin grupi u tri jednake rate u periodu juli 2008. - februar 2010. godine sa zemljištem i pratećom infrastrukturom na lokaciji Tigar II. Ukupna vrednost transakcije je 32 miliona evra. Tigar a.d. će sve proizvodne programe u kontrolnom vlasništvu, počev od septembra 2008. godine, zaključno sa decembrom 2009. godine locirati na novu industrijsku lokaciju Tigar III, kupljenu 2006. godine. Na novoj lokaciji izgrađena je nova energetika sa infrastrukturom, izgrađene su, ili su u izgradnji industrijske zgrade za programe obučne, tehničke gume i hemijskih proizvoda, u skladu sa najvišim industrijskim standardima. Pored Skupštine akcionara, u čijem radu se primenjuje princip jedna akcija jedan glas, kompanija ima Upravni odbor od 9 članova, od kojih su dva nezavisna i tri neizvršna, Nadzorni odbor, Izvršni odbor direktora od 8 članova, od kojih su 4 izvršni članovi Upravnog odbora, internog revizora i eksternog revizora Društva, Deloitte d.o.o, sa sedištem u Beogradu, Ul. Kralja Milana 16.

Ključne konsolidovane cifre na dan 31/12/2007. godine u 000 dinara / u 2007. godini nije konsolidovan rezultat zajedničkog preduzeća za proizvodnju guma Tigar Tyres /

- Ukupna sredstva 5,484,129, od čega obrtna sredstva 3,018,232, dugoročna sredstva 2,465,897
- Ukupne kratkoročne obaveze 2,464,923, ukupne dugoročne obaveze 313,684
- Investicije u osnovna sredstva 327,465
- Konsolidovani ukupni prihod 4,657,298
- Konsolidovani prihod od prodaje 3,714,897
- Konsolidovani prihod od prodaje u stranoj valuti 1,797,761, od toga 94 % prihoda u stranoj valuti ostvareno iz zemalja EU
- Konsolidovana dobit pre oporezivanja 216,756
- Nekonsolidovana neto dobit holding preduzeća 48,734

- Ukupna dobit po akciji, koja će biti isplaćena akcionarima Tigra do 4. jula 2008. godine iznosi 61,05 dinara po akciji. Dividenda se sastoji iz dividende po osnovu ostvarenog nekonsolidovanog rezultata i ekstra dividende /privremene dividende/ po osnovu prvog dela vanrednog prihoda od transakcije sa Michelin Grupom, ostvarenog u prvom kvartalu 2008. godine
- Dividende će biti isplaćene u novcu, u roku od 30 dana od dana donošenja odluke na Skupštini akcionara, odnosno do 4. jula 2008. godine

Na osnovu Odluke Skupštine Društva o distribuciji akcija zbog promene njihove nominalne vrednosti, od 08.06.2006. godine, izdato je **1,718,460** običnih akcija sa pravom glasa, klase D, prema evidenciji Centralnog registra u Beogradu. Dotadašnjih 171,846 akcija nominalne vrednosti od 12,000.00 dinara je zamenjeno sa 1,718,460 akcija, nominalne vrednosti od 1,200.00 dinara. Shodno važećem zakonu: (1) 429,429 akcija klase D poseduje Akcijski fond; (2) 149,981 akcija klase D poseduje Fond penzionog i invalidskog osiguranja; (3) 1,139,050 akcija klase D u vlasništvu akcionara. CFI kod ESVUFR; ISIN broj RSTIGRE55421; Akcije su izdate na osnovu Rešenja Komisije za hartije od vrednosti br: 4/0–29-2979/4-06 o davanju odobrenja za izdavanje akcija bez Javne ponude (Stock-split). Postojećim akcijama trguje se na Beogradskoj berzi od 31.05.2005. godine

II PODACI O UPRAVI DRUŠTVA

Upravni odbor

Ime prezime	i Prebivalište	Obrazovanje	Sadašnje zaposlenje	Članstvo u upravnim Nadzornim odborima drugih društava	i Isplaćeni neto iznos naknade	Br. akcija koje posedije u Društvu	% akcija koje poseduje Društvu	koje u
Dragan Nikolić	Pirot	Dipl.ing elektrotehnike	Tigar a.d, predsednik kompanije	-		880	0.005	
Jelena Petković	Beograd	Mg pravnih nauka	Tigar a.d, Izvršni direktor	-		275	0.0017	
Slobodan Sotirov	Pirot	Dipl.ing tehnologije	Tigar a.d, Izvršni direktor	-		539	0.003	
Milivoje Nikolić	Pirot	Profesor	Tigar a.d, Izvršni direktor	-		462	0.0024	

Vladimir Nikolić	Pirot	Dipl.ing tehnologije	Tigar Tyres, direktor	generalni	-	803	0.005
Ljubiša Nikolovski	Pirot	Dipl.ing elektrotehnike	Tigar Tyres, HR direktor		-	396	0.0026
J. F. da Costa		Pravnik	Savetnik direktora	generalnog	-	-	-
Živko Mitrović	Beograd	Doktor nauka	Redovni Univerziteta	profesor	-	-	-
Tihomir Nenadić	Beograd	Dipl.ing elektrotehnike	Mayfield d.oo Direktor	Management	-	-	-

U 2007. godini članovi Upravnog odbora primili su naknadu u svojstvu članova Upravnog odbora u ukupnom bruto iznosu od RSD 8,880,988.00.

Nadzorni odbor

Ime i prezime	Funkcija u Nadzornom odboru	Osnovna funkcija izvan Tigra	Mandat ističe
Marko Steljić	Predsednik	Direktor Jugobanke Beograd u penziji /sada Alfa banka /	27.10.2008.
Dr Milić Radović	Član	Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu	27.10.2008.
Dragan Milosavljević	Član	Uprava javnih prihoda, Srpsko Ministarstvo Finansija	27.10.2008.

U 2007.godini članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom iznosu od RSD 2,612,044.00

Kodeks korporativnog upravljanja

Principe korporativnog upravljanja Tigra a.d. (tzv. "Kodeks") usvojio je Upravni odbor i mogu se naći na internet sajtu Tigra a.d. na srpskom i engleskom jeziku. Kodeks je u skladu sa odredbama o korporativnom upravljanju Zakona o privrednim društvima i Kodeksom korporativnog upravljanja, koji je donela Privredna komora Srbije. U 2007.godini Tigar a.d. poštovao je sve odredbe usvojenog Kodeksa.

III POSLOVANJE DRUŠTVA U 2007. GODINI

Segmentni rezultat

Tigar ima 18 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, 3 preduzeća u formi zajedničkog ulaganja i 1 ulaganje u Agenciju. Od ukupno 22 preduzeća, 17 je osnovano i posluje u zemlji, a 5 u inostranstvu.

Proizvodna preduzeća: Tigar Tyres d.o.o, Pirot, Tigar Obuća d.o.o, Pirot, Tigar Tehnička guma d.o.o, Pirot, Tigar Hemijski proizvodi d.o.o, Pirot

Trgovačka preduzeća u zemlji : Tigar Trgovine d.o.o, Pirot, Tigar Export-Import d.o.o, Pirot

Trgovačka preduzeća u inostranstvu: Tigar Europe, Tigar Americas, Tigar Trade, Tigar Partner, Tigar Montenegro

Uslužna preduzeća: Tigar Zaštitna radionica d.o.o, Pirot, Tigar Planinarski dom d.o.o, Pirot, Tigar Poslovni servis d.o.o, Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o, Pirot, Tigar Inter Risk d.o.o, Pirot, Tigar Incon d.o.o, Pirot, Tigar Tours d.o.o. Pirot, Slobodna Zona d.o.o, Pirot, PI kanal, Dom sportova, Agencija "Stara planina".

Tabela segmentnog rezultata .

U 000 din	Eksterna prodaja 2007.	Interna u prodaja 2007.	Bruto u rezultat 2007.	Sredstva na dan 31.12.2007.	Obaveze na dan 31.12.2007.
Proizvodnja	1,205,332	344,599	75,501	1,613,483	1,458,674
Trgovina	1,930,413	472,497	-17,865	1,512,005	1,204,544
Uslužne delatnosti	479,081	236,734	52,152	468,244	263,707
Holding	100,071	76,656	49,727	3,592,024	906,185

U 2007.godini Tigar a.d. bio je vodeći proizvođač proizvoda ostalih proizvoda od gume u regionu Balkana.

Tigar a.d - Holding

Nekonsolidovani podaci u 000 din	finansijski	2007. godina
Ukupna aktiva		3,592,025
Kapital		2,685,839
Ukupni prihodi		711,898
Poslovni prihodi		236,690
Prihodi od usluga		176,857
Prihodi od prodaje robe		8,871
Ostali poslovni prihodi		50,963
Poslovni rashodi		411,153
Operativni troškovi		406,916
Nabavna vrednost prodate robe		4,237
EBIT		67,729
EBITDA		85,463
Neto finansijski rezultat		239,476
Vanredni rezultat		-15,285
Neto prihod		48,734

Značajni poslovanja	pokazatelji	2007. godina
Prinos na ukupni kapital		1.81%
Neto prinos na sopstveni kapital		2.36%
Poslovni neto dobitak		-174,463
Stepen zaduženosti I		0.250
Stepen zaduženosti II		0.334
Tekući racio		1.80
Quick racio		1.76
Neto obrtni kapital (000 RSD)		560,469
Cena akcija		
Najniža		1,703
Najviša		2,240
Tržišna kapitalizacija na dan 31.12.2007.		2,97 milijarde din
Dobitak po akciji		28.36 dinara
Predlog za dividendu po akciji		28.36 dinara

Tigar a.d. -holding ostvaruje prihode po osnovu izvršenih usluga, po osnovu zakupa, po osnovu ostvarenih rezultata zavisnih preduzeća i ostalih prihoda, uključujući i vanredne prihode ostvarene najvećim delom od kapitalne dobiti kod prodaje imovine. Strukturu rashoda čine poslovni finansijski i ostali rashodi Holdinga. Holding finansira investiciju u novu

industrijsku lokaciju Tigar III. Nakon aktiviranje investicije, deo fiksne imovine koji ne uključuje centralne kapacitete kroz proces dokapitalizacije u stvarima, biće prenet na proizvodna zavisna preduzeća.

Interne cene formiraju se isključivo na tržišnoj osnovi, bez problema sa transfernim cenama.

1. U 2007. godini na ukupnim sredstvima nije bilo promena većih od 10 %.

2. Ne postoji neizvesnost naplate prihoda, niti postoje mogući budući troškovi koji mogu značajno uticati na finansijsku poziciju Društva.

3. Nije bilo sticanja, prodaje ili poništavanja sopstvenih akcija.

4. Ulaganje u istraživanje i razvoj osnovne delatnosti, informacione tehnologije i ljudske resurse

Troškovi stipendija i školarina u 2007. godini iznosili su RSD 5,671,615

Na obuku zaposlenih u 2007. godini potrošeno je 195,383 EUR (okvirno RSD 15,626,029), što je 1,4% od ukupnoisplaćenih zarada.

Ulaganja u istraživanje i razvoj uključena su u poslovne rashode pojedinačnih preduzeća.

5. Ukupan kapital društva, izraženo u 000 dinara, čine akcijski kapital od 2,062,152, zakonske rezerve od 574,953 i kumulativna neraspoređena dobit od 48,734. Odlukom Skupštine akcionara od 4. juna 2008. godine ukupna neraspoređena dobit biće u celini isplaćena akcionarima na ime dividendi.

6. Na osnovu II amandmana Okvirnog ugovora, potpisanog 27. marta 2002. godine, između Tigra a.d , Michelin Grupe i IFC, Michelin je uputio Tigru obaveštenje o realizaciji call opcije za 19,4 % kapitala Tigar a.d. u Tigar Tyres-u. Opcija je realizovana 11. aprila 2007. godine. Za 19,6 % vlasništva u Tigar Tyres-u isplaćena je call cena od 9,4 miliona evra. Nakon realizacije ove transakcije Michelin je postao kontrolni vlasnik zajedničkog preduzeća Tigar Tyres.

7. Nakon izvršene revizije nezavisni revizor izdao je Izveštaj sa revizorskim mišljenjem za konsolidovani izveštaj za 2007. i nekonsolidovani izveštaj Tigra a.d. za 2007. godinu. Dato je pozitivno mišljenje, bez rezerve. Izveštaj revizora sa mišljenjem revizora objavljeno je na web strani Tigra a.d, Komisije za hartije od vrednosti i Beogradske berze. Skupština

akcionara, održana 4. juna 2008. godine usvojila je u celini konsolidovani i nekonsolidovani Izveštaj Tigar a.d. za 2007. godinu sa mišljenjem revizora.

PREDSIEDNIK
UPRAVNOG ODBORA TIGAR AD

Dragan Nikolić,sr

IZVRŠNI DIREKTOR

Jelena Petković,sr