



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2008.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com
p: članovi Upravnog odbora
članovi Nadzornog odbora
arhiva

| | | |
|---|------------------------|-------------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, 2008 | | Oznaka dokumenta |
| | | IZ.P.08/05 |
| Datum: 11.11. 2008. | Autor: Jelena Petković | Odobrio: Dragan Nikolić |

| | |
|--|------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

SADRŽAJ

| | |
|--|-----------|
| 1. UVOD | 4 |
| 1.1. OPŠTI PODACI..... | 4 |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA..... | 4 |
| 1.3. KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2008..... | 5 |
| 1.4. NAJZNAČAJNIJE REALIZOVANE POSLOVNE AKTIVNOSTI U PERIODU I-IX 2008. | 9 |
| 1.5. KLJUČNE INVESTICIONE AKTIVNOSTI | 10 |
| 1.6. PRODAJA..... | 11 |
| 1.7. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA..... | 12 |
| 2. RIZICI | 14 |
| 3. ODRŽIVI RAZVOJ | 15 |
| 3.1. ZAPOSLENI..... | 15 |
| 3.2. SISTEM KVALITETA | 18 |
| 3.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE | 19 |
| 3.4. INTELEKTUALNA SVOJINA..... | 21 |
| 3.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE | 23 |
| 3.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST..... | 26 |
| 3.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE | 27 |
| 4. UPRAVLJANJE | 28 |
| 5. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA | 30 |
| 5.1. NEKRETNINE | 30 |
| 5.2. SUDSKI SPOROVI..... | 32 |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

| | |
|--|-----------|
| 6. FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA | 33 |
| 6.1. TIGAR OBUĆA | 33 |
| 6.2. TIGAR TEHNIČKA GUMA | 34 |
| 6.3. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI | 35 |
| 6.4. TIGAR TRGOVINE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA | 36 |
| 6.5. TIGAR EXPORT – IMPORT | 37 |
| 6.6. TIGAR AMERICAS - USA..... | 38 |
| 6.7. TIGAR EUROPE UK | 39 |
| 6.8. REGION BALKANA - Tigar Trade, Tigar Montenegro, Tigar Partner | 40 |
| TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA..... | 40 |
| TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA..... | 41 |
| TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA | 42 |
| 6.9. USLUŽNI ENTITETI TIGRA | 43 |
| 7. FINANSIJSKI REZULTATI NA NIVOU MATIČNOG PREDUZEĆA..... | 47 |
| 7.1. KOMENTAR OSTAVRENOG FINANSIJSKOG REZULTATA..... | 47 |
| 7.2. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD | 48 |
| 7.3. SEGMENTNI REZULTAT | 49 |
| 7.4. NEKONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD..... | 50 |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Piro
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 30/9/2008 4,835

Vrednost imovine: 30/9/2008 (000 din) 4,060,320

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Piro

PIB: 100358298

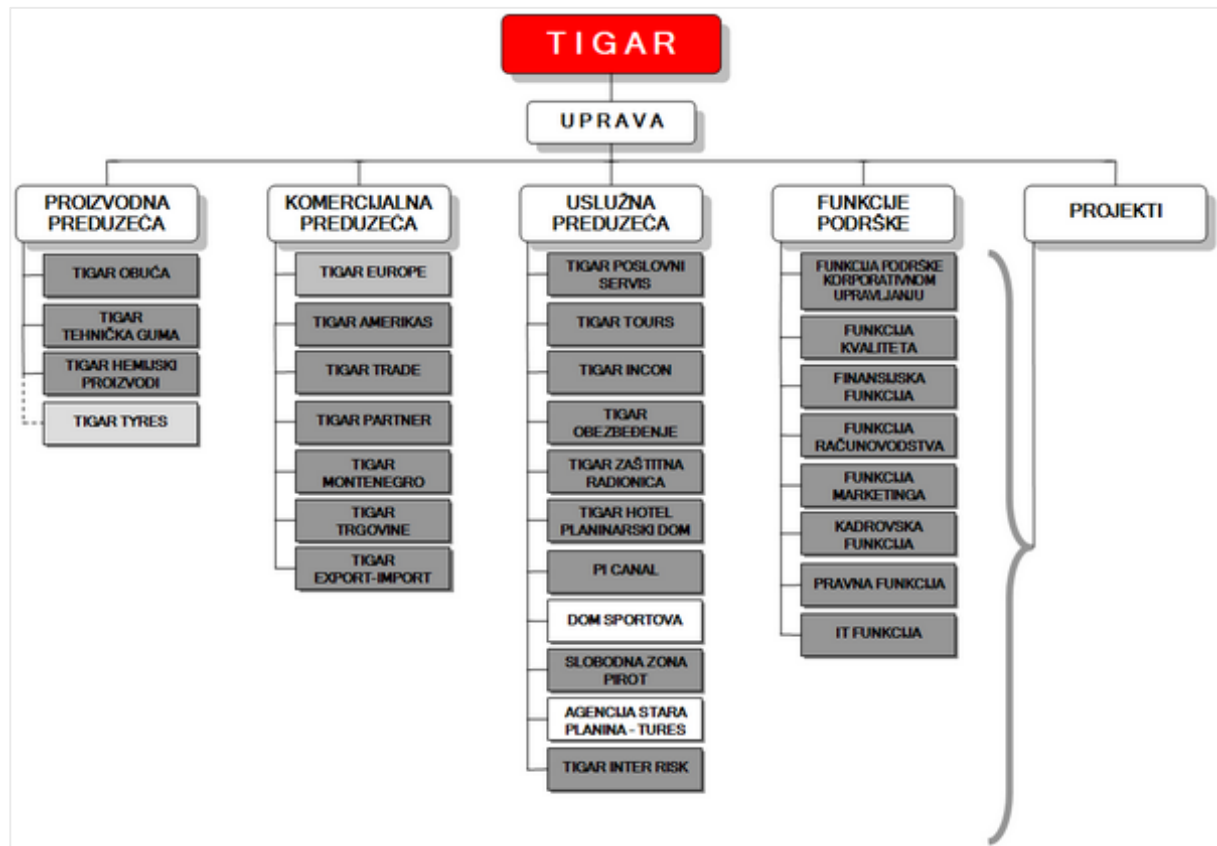
Broj rešenja: Registraski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih: 30/9/2008 2,137

Ukupan kapital: 30/9/2008 (000 din) 2,971,108

Kapitalizacija: 30/9/2008 (000 din) 1,615,352

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

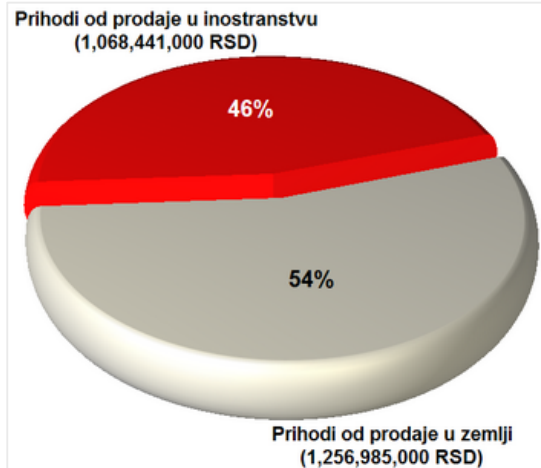
Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

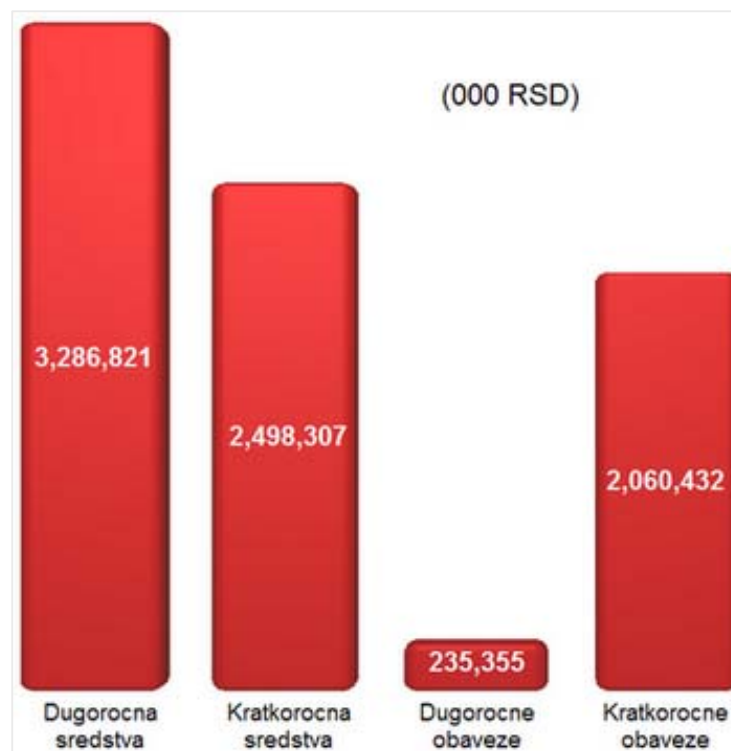
1.3. KLJUČNI POKAZATELJI POSLOVANJA ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2008.

STRUKTURA KONSOLIDOVANIH PRIHODA OD PRODAJE ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

| Prihodi od prodaje po poslovnim segmentima u 000 RSD | Ukupno |
|--|------------------|
| TG | 246,498 |
| HP | 164,253 |
| T. Obuća | 581,967 |
| Trgovine | 1,746,887 |
| Uslužne delatnosti | 703,449 |
| Holding | 117,892 |
| Ukupno za sve segmente | 3,560,946 |
| Eliminacije-interna realizacija | -1,235,550 |
| Konsolidovani prihodi od prodaje | 2,325,396 |



STRUKTURA KONSOLIDOVANOG BILANSA STANJA NA DAN 30.9.2008



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

| Učešće u kapitalu (000 RSD) nekonsolidovani | 31. Decembar 2007. | 30. Septembar 2008. |
|---|--------------------|---------------------|
| povezanih pravnih lica | 1,999,608 | 2,468,980 |
| drugih pravnih lica | 200 | 200 |
| Ispravka | 253,714 | 14,571 |
| Ukupno | 1,746,094 | 2,454,609 |

| Promene na kapitalu (000 RSD) nekonsolidovani | 31. Decembar 2007. | 30. Septembar 2008. |
|---|--------------------|---------------------|
| Stanje na početku godine | 2,683,587 | 2,685,839 |
| Dobit tekućeg perioda | 48,734 | 390,179 |
| Izdvajanja za dividende | -43,477 | -104,911 |
| Ostalo | -3,005 | |
| Stanje na kraju godine | 2,685,839 | 2,971,107 |

| Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | Ostv. I-IX 2008 |
|--|-----------------|
| Ukupna aktiva | 5,804,082 |
| Kapital | 3,443,895 |
| Ukupni prihodi | 3,992,599 |
| EBIT | 943,774 |
| EBITDA | 1,013,058 |
| Neto prihod | 811,559 |
| <u>Značajni pokazatelji poslovanja</u> | |
| Prinos na ukupni kapital | 23.57% |
| Stepen zaduženosti | 0.40 |
| <u>Racija likvidnosti I solventnosti</u> | |
| Racio tekuće likvidnosti | 1.21 |
| Racio ubrzane likvidnosti | 0.51 |
| Stepen zaduženosti II | 0.67 |
| <u>Racija</u> | |
| ROE | 23.57% |
| ROA | 13.98% |
| Operativni rezultat bez am/posl.prihod | |
| Neto profit/poslovni prihod | 30.94% |
| Neto profit/ukupan prihod | 20.33% |
| Ukupne fin.obaveze/kapital | 34.79% |

* Za prvih devet meseci 2007.godine nije radjen konsolidovani finansijski rezultat iz kog razloga nema uporednih podataka

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

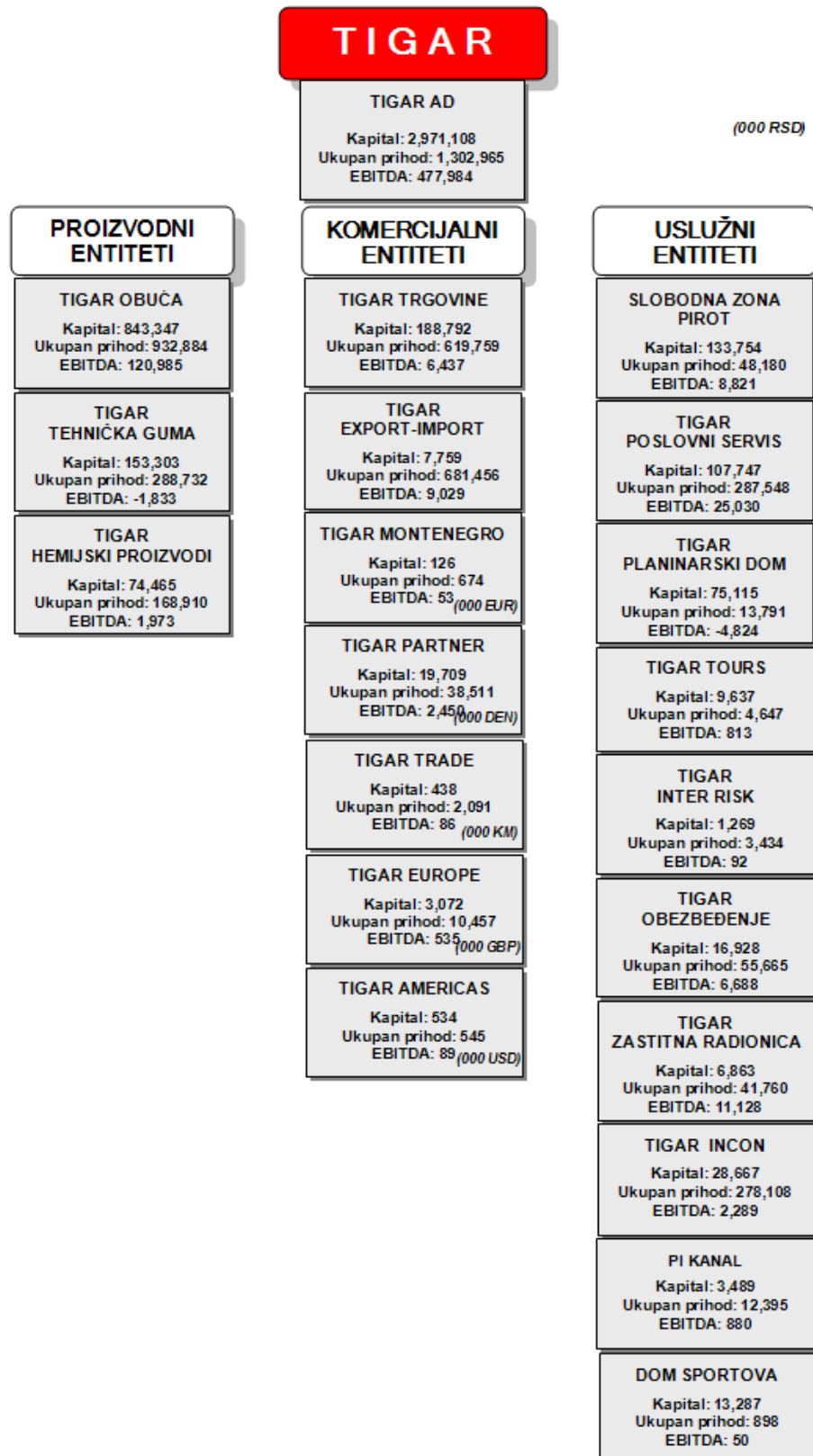
IZ.P.08/05

| Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | Ostv. I-IX 2007 | Ostv. I-IX 2008 | % promene |
|---|------------------------|------------------------|------------------|
| Ukupna aktiva | 3,449,682 | 4,060,320 | 18% |
| Kapital | 2,655,241 | 2,971,108 | 12% |
| Ukupni prihodi | 388,583 | 1,302,965 | 235% |
| EBIT | 27,378 | 467,095 | 1606% |
| EBITDA | 40,122 | 477,984 | 1091% |
| Neto prihod | 15,131 | 390,179 | 2479% |
| <u>Značajni pokazatelji poslovanja</u> | | | |
| Prinos na ukupni kapital | 0.57% | 13.13% | 2205% |
| Neto prinos na sopstveni kapital | 0.73% | 18.92% | 2479% |
| Stepen zaduženosti | 0.23 | 0.27 | 16% |
| <u>Racia likvidnosti I solventnosti</u> | | | |
| Racio tekuće likvidnosti | 1.81 | 1.19 | -34% |
| Strogi racio likvidnosti | 1.76 | 1.17 | -33% |
| Stepen zaduženosti II | 0.30 | 0.36 | 22% |
| <u>Racia</u> | | | |
| ROE | 0.57% | 13.13% | 2205% |
| ROA | 0.44% | 9.61% | 2091% |
| Neto profit/ukupan prihod | 3.89% | 29.95% | 669% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Ključni pokazatelji rezultata zavisnih preduzeća

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

1.4. NAJZNAČAJNIJE REALIZOVANE POSLOVNE AKTIVNOSTI U PERIODU I-IX 2008.

Februara 2008 godine održana je vanredna Skupština akcionara koja je donela odluku o prodaji 30 % udela Tigar ad u Tigar Tyres u tri jednake tranše periodu juli 2008. - februar 2010. godine u ukupne vrednosti 18,6 miliona eura i prodaji zemljišta na lokaciji Tigar 2 u vrednosti od cca 7 miliona eura. Ukupna transakcija vredna je 32 mil eura i obuhvatila je pored navedenog i prodaju zgrada zavisnih preduzeća na lokaciji Tigar 2.

U junu 2008. godine održana je redovna Skupština akcionara koja je usvojila finansijske izveštaje za 2007. godinu, donela odluku o isplati dobiti i izboru Upravog odbora.

Fabrika gumene obuće na staroj lokaciji zatvorena je juna 2008 godine a nova fabrika na lokaciji Tigar III pustena je u rad septembra 2008 godine.

U toku perioda zaključen je Ugovor o prioritetnom zajmu i sponzorskoj podrsci između Tigar korporacije zavisnog preduzeća u 100 % vlasnistvu Tigar korporacije Tigar Obuće i finansijske institucije iz Savezne Republike Nemacke DEG - Deutsche Investitions – und Entwicklungsgesellschaft. Namena kredita je finansiranje projekta otvaranja nove fabrike gumene obuće na lokaciji Tigar III ,razvoj i uvodjenje novih proizvoda visokog stepena složenosti ,razvoj postojećih kao i kupovina i razvoj novih brendova i investiranje u razvoj trzista .DEG ucestvuje u finansiranju projekta putem dugorocnog investicionog zajma odobrenog na rok od sedam godina . Realizacija ugovora je u toku.

U avgustu 2008 godine zaključen je ugovora između Tigar Obuće i škotske firme Hunter boot kupovini prava za proizvodnju, prodaju i distribuciju zaštitnih, vatrogasnih, šumarskih i radničkih čizama pod imenima „Century“, „Forestry“ i „Firefither“. Transakcija je uključila i kupovinu odgovarajuće opreme i kalupa za proizvodnju. Pravni osnov za realizaciju transakcije su Sporazum o kupovini poslovnog programa i imovine i Ugovor o prenosu vlasništva nad intelektualnom svojinom.

U prvoj polovini godine završen je zajednički projekat sa IFC vezano za razvoj korporativnog upravljanja korporaciji Tigar je dodeljena nagrada Privredne komore Srbije kao društveno najodgovornijoj kompaniji.

Sa firmom VMA zaključen je ugovor o kupovini softverskih paketa za praćenje poslovanja u oblasti računovodstva, finansija , prodaje, proizvodnje, zaliha kao i izradu BSC za matičnu kompaniju i veća zavisna preduzeća. Implementacija softverskih paketa biće završena do kraja 2008. godine.

Krajem juna 2008. godine započete su pripreme na realizaciji projekata sa inostranim konsultantima u oblasti dalje modernizacije trgovačke mreže, objedinjene logistike, kao i u oblasti turizma u okviru raspoloživih potencijala Tigra na Staroj planini.

Projektni timovi pripremi su Studiju 'Druge faze modernizacije prodajne mreze i razvoja logistike' nivou Tigar korporacije. Ciljevi druge faze projekta su organizaciona promena u smislu formiranja zajednicke komercijalno-prodajne funkcije uključujući i delatnost logistike , definisanje kanala prodaje prema prodajnim programima.

Projekt razvoja turizma je u toku i obuhvata kako razvoj hotelskih kapaciteta sa svim neophodnim dodatnim sadržajima koje zahteva savremena turistička ponuda, tako i razvoj potencijala vezanih za Koridor X i Pirot kao turističku destinaciju .

U prvih devet meseci knjizeni su prihodi kapitalne dobiti koji potpicu najvećim delom iz transakcije sa Michelinom realizovane u toku 2008 godine . Do februara 2010 godine kada je predviđen zavrsetak ove transakcije i potpuni izlazak Tigra ad iz programa guma prema zaključenim ugovorima bice realizovan priliv od petnest miliona eura.Prihod od kapitalne dobiti iz transakcije bio je 'pokriven ' odgovrajucim prilivima u kesu koji su bili glavni izvor za finansiranje investicionih aktivnosti od strane korporacije i to kako za centralne kaapcitate tako i za program obuće stim sto ce ulozena sredstva za program obuće biti najvećim delom refinansirana iz kredita DEG a u skladu sa Ugovorom.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Kompanija je tokom celog perioda a posebno od juna 2008 godine bila suocena sa znacajnim padom vrednosti akcija kao i smanjenjenom likvidnoscu sto se objasnjava iskljucivo posledicom sveopste i regionalne krize trzista kapitala na sta srpsko trziste i akcije srpskih kompanije nisu mogle da bude postedjene.

Upravni odbor u okviru svojih nadleznosti sprovodice mere u cilju poboljsanja lkvidnosti ne narusavajući investicije i normalno funkcionisanje sistema jer je to kljucni interes Tigra i njegovih vlasnika .

1.5. KLJUČNE INVESTICIONE AKTIVNOSTI

U toku 2008. godine planiran je najviši nivo investicionih aktivnosti u programe mimo programa guma u istoriji Tigra.

U 2008 godini Tigar je bio usmeren na infrastrukuralne investicije .Ukupna vrednost ulaganja u osnovna sredstva iznosila je 678 miliona dinara i najvećim delom bila je usmerena na infrastrukuralno uredjenje lokacije Tigar III sto ukljucuje prostorno uredjenje , izgradnju untrasnjih puteva ,novih elektro vodovodinih ,energetskih i IT instalacija ,kao i pustanje u rad nove energetike na mazut i gas i nove fabrike za proizvodnju gumene obuće.

U junu 2008 godine zatvorena je fabrika obuće na staroj lokaciji.Nova fabrika pustena je u rad na lokaciji Tigar III septembra 2008 godine . Pustanju u rad nove fabrike predhodilo je pustanje u rad nove energetike Nova fabrika obuće po kapacitetima je najveća i najbolje opremljena fabrika gumene obuće u Evropi . U momentu izrade izvestaja stepen završenosti investicije iznosi 85 % a kompletna fizicka implementacija koja podrazumeva ugradnju i pustanje u rad svih planiranih novih proizvodnih linija planirana je do juna 2008godine . Nova oprema je komjuterizovana i omogucava znacajne ustede na materijalu sto ce uvecati profitabilnost . Nakon mesec dana od pustanja u rad fabrika je dostigla planski nivo proizvodnje . Nova fabrika ocenjena je najvisim ocenama i od strane najvećih kupaca iz inostranstva i zemlje koji bili u prilici da posete nove proizvodne kapacitete Tigar Obuće ,sto potvrđuju kroz plasirane narudzbine. Korporacije planira do kraja godine svecano obelezavanje pustanja u rad nove fabrike sto ce biti prilika da se javnosti prikazu ne samo novi proizvodni kapaciteti nego i proizvodni program koji je vrednosno najvećim delom namenjen najizbirljivim trzistima Evrope, Kanade i Amerike .

U toku perioda sprovedjene su intezivne aktivnosti za zatvaranje finansijke konstrukcije sa potencijalnim kreditorima i partnerima za modernizaciju programa tehnicke gume ukljucujuci proizvode od gumenog reciklata i projekat reciklaze u ukupnoj vrednosti od 14 miliona eura. U toku je realizacija projekta u delu nabavke potrebne opreme i obezbedjenju gradjevinskih uslova za izgradnju nove fabrike na lokaciji Tigar III do kraja 2008 godine

| U hiljadama dinara | Nabavka osnovnih sredstava |
|---------------------------|-----------------------------------|
| | 30. septembar 2008. godine |
| Tigar Tehnička guma | 11,272 |
| Tigar Hemijski proizvodi | 1,911 |
| Tigar Obuća | 194,393 |
| Tigar Trgovine | 34,329 |
| Tigar Export-Import | 115 |
| Uslužne delatnosti | 31,969 |
| Holding | 404,025 |
| Ukupno | 678,014 |

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

1.6. PRODAJA

U prvih devet meseci ,nakon isključenja internih odnosa , ostavren je eksterni prihod od prodaje proizvoda i usluga od 2,6 milijardi dinara od čega je polovina ostvarena na domaćem a polovina na inostranom tržištu. Tigar Obuca imala je pad prihoda od prodaje za prvih devet meseci u odnosu na isti period prošle godine što je posledica zastoja u proizvodnji u periodu jun – septembar 2008 godine. Pad prodaje bio je rezultat pada vrednosti prodaje u izvozu . Proizvodnja za izvoz radi se po posebnim narudžbinama kupaca i za tu proizvodnju nije bilo moguće formirati zalihe za period za koji fabrika nije radila . Za domaće tržište pre zaustavljanja proizvodnje u junu formirane su adekvatne zalihe tako da je ostavrena prodaje na domaćem tržištu veća za 18 % nego u istom periodu prošle godine . U oktobru mesecu nakon prevazilazenja početnih problema vezanih za pustanje u rad nove fabrike stabilizovana je i proizvodnja i prodaja za izvoz tako da je u oktobru izvezeno robe proizvedene najvećim delom u tom mesecu u vrednosti od 1 milion eura što je 31 % više nego u oktobru prošle godine . Ovaj podatak najbolji je znak spremnosti inostranih kupaca da Tigar Obucu stave na vodeća mesta na listi svojih snabdevaca . Prema projekciji do kraja godine ukupan prihod od prodaje treba da bude oko 1milijarde dinara što je jednako prodaji iz prošle godine što je veoma dobar rezultat imajući u vidu zastoj u proizvodnji od de facto četiri meseca .

Tigar tehnička guma ostavila najveći rast prodaje u okviru Tigra ,ostavreni prihod od 250 miliona za 35 % je veći nego ostavreni prihod od prodaje u istom periodu prošle godine .najveći rast ostavren je u sportskom programu a zatim u programu proizvodnje profila i cevi za građevinsku i auto industriju .Prema projekciji do kraja godine prihod od prodaje trebalo bi da bude premasen za 30% u odnosu na 2007.godinu .Posebno je značajna činjenica da je fabrika u ovom periodu realizovala nekoliko uspešnih projekata kada su u pitanju sportski tereni od gumenog granulata realizacijom projekta sportske hale u Lukovskoj banji , sportskih terena u sportskom centru Kosutnjak u Beogradu kao i nekoliko projekata u Pirotu . Obzirom da je oprema nabavljena u ovoj godini i da su prvi projekti uspešno realizovani značajna su garancija da ovaj potpuno novi program fabrike Tehnička guma ima izuzetno dobru tržišnu perspektivu.

Zbog poremećaja u rokovima isporuka boja za puteve zbog formiranja vlade i lokanih samouprava fabrika hemijskih proizvoda imala je značajni pad proizvodnje i prodaje u prvih šest meseci tako da iako je proizvodnja u letnjim mesecima realizovana je u veržinom sistemu sedam dana u nedelji fabrika je za devet meseci ostavila realizaciju nizu u odnosu na isti period prošle godine .Fabrika je ostavila značajno veću realizaciju u delu proizvodnje za metaloprerađivačku industriju ,u delu proizvodnje samorazlivajućih podova i specijalnih lepila za rudarstvo ali obzirom na podbacaj u najmošnjem programu proizvodnji boja za puteve uticala u totalu je ostvaren nizi rezultat .Prema projekciji do kraja godine prihod od prodaje treba da bude na nivou rezultata 2007 godine.

Domaća prodajna mreža ostvarila je poslovne prihode od 580 miliona dinara što je 30 % više nego u istom periodu prošle godine . 60% prihoda ostavreno je od prodaje guma svih proizvođača i svih brendova i sotalih delova za automobile dok je ostatali ostavren prodajom proizvoda Tigar grupe i komplementarnih proizvoda . 75 % ostavrene razlike u ceni otavreno je od prodaje krajnim korisnicima fizičkim i pravnim licima a 25 % iz veleprodaje . U razlici u ceni ostvarenoj prodajom guma i dela za automobile 60% realizovano je preko servisne mreže a ostatak preko drugih kanala prodaje što potvrđuje pravilnost orijentacije prema daljem razvoju servisno-prodajne mreže. Prema projekciji do kraja godine ,obzirom da prodaja u zadnjem kvartalu predstavlja glavnu sezonu procenjuje se da će se ostavriti prihod od prodaje od jedne milijarde što je 50% veće u odnosu na rezultat prošle godine . Preduzeća u inostranstvu u većinskom vlasništvu Tigar ad ostavirala su ukupan prihod od prodaje od oko 250 miliona dinara što je približno nivou ostavrenja iz prošle godine

U grupi uslužnih preduzeća najveći rast prihoda ostvario je Tigar Incon koji je za devet meseci imao prihod od 277 miliona dinara što je 50% više nego u istom periodu prošle godine .ostala uslužna preduzeća ostavirala su rast prihoda u rasponu od 10 % do 30 % izuzev hotela koji nije ostavrio pozitivan rezultat zbog neuskaldjenosti kapaciteta i troškova iz kogazloga je i pokrenut projekat Turizma u okviru grupe .

Preduzeća u inostranstvu ostavirala su prihod od prodaje od 456 miliona dinara. U prihodima preduzeća u inostranstvu najveće učešće imao je prihod Tigar Europa koji je za prvih šest meseci prodao robe u vrednosti od 7 miliona funti od čega je najveći deo prodaja guma. Tigar Europe nakon kupovine Century divizije postaje ekskluzivni kupac obuće za tržište UK i preuzima postojeću mrežu kupaca što treba da uveća prihod od prodaje.

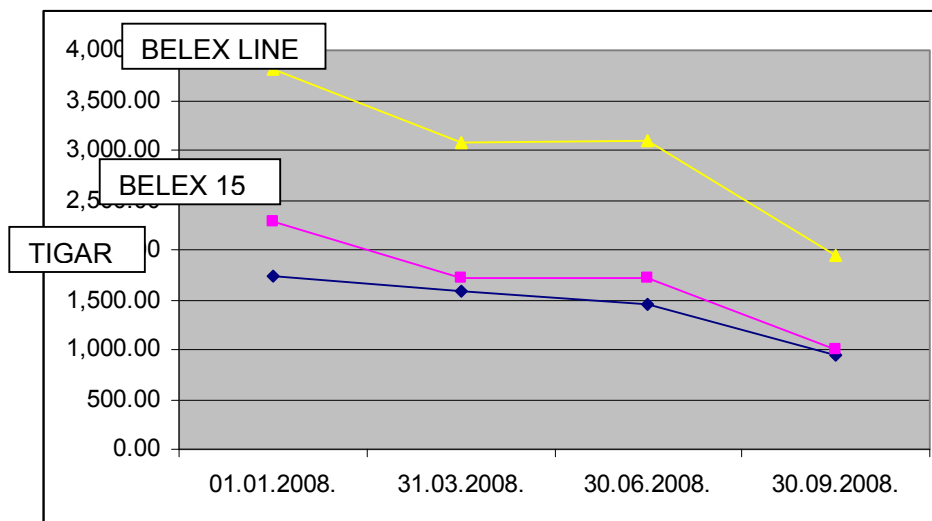
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

1.7. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kretanje akcija Tigra u periodu januar – septembar 2008. bilo je u skladu sa trendom kretanja tržišta kapitala u Srbiji i regionu. Uporedni prikaz oba indexa Beogradske berze i cene akcija Tigra u ovom periodu pokazuje blaži pad cene akcija Tigra u odnosu na ukupnu berzu.



U narednoj tabeli prikazani su najznačajniji podaci iz trgovanja akcijama za period, kao i ključni ratio pokazatelji na osnovu tržišne cene akcija.

| | 31. DECEMBAR 2007 | 30. SEPTEMBAR 2008 | % PROMENE |
|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------|
| Ukupan broj akcionara | 4,924 | 4,835 | - 1.8% |
| Ukupan broj izdatih akcija | 1,718,460 | 1,718,460 | - |
| Knjigovodstvena vrednost akcija | 1,562.93 | 1,652.70 | 10.62% |
| Tržišna cena akcija na dan | 1,727.00 | 940.00 | - 45.57% |
| Najniža u periodu | (22.09.2008.) – 900.00 din | | |
| Najviša u periodu | (09.01.2008.) -1,792.00 din | | |
| Prosek za period * | 1,163.70 din | | |
| Tržišna kapitalizacija u dinarima | 2,967,780,420.00 | 1,615,352,400.00 | - 45.57% |
| P/ BV ** | 0.67 | | |
| P/E *** | 2.46 | | |
| EPS **** | 472.25 din | | |

* Prosečna cena dobijena je na osnovu cena na zatvaranju i broja dana u kojima je bilo trgovanja u posmatranom periodu

** Prosečna tržišna vrednost /knjigovodstvena vrednost

*** Prosečna tržišna cena u periodu /EPS

**** Zarada u periodu /ukupan broj akcija

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**Promene u strukturi kapitala na dan 30.09.2008.**

Pomenuta kretanja na berzi nisu se ozbiljnije odrazila kako na vlasničku strukturu kompanije, tako i na grupu deset najvećih akcionara. Dva državna fonda takođe nisu menjala svoj vlasnički udeo u kompaniji niti je u ovom periodu bilo najava o mogućim potezima do kraja godine.

| Akcionari | 31-12-2007. | 30-09-2008. | % promene |
|------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Akcijski Fond | 24.98% | 24.98% | - |
| Fond PIO | 8.72% | 8.72% | - |
| Pravna lica | 45.15% | 54.31% | 9.16% |
| Fizička lica | 29.30% | 28.64% | -0.66% |
| Kastodi računi | 25.53% | 17.03% | -8.50% |

Deset najvećih akcionara na dan 30.09.2008.

| R.Br | Ime / poslovno ime imaoća akcija | Broj akcija | % učešća |
|-------------|---|--------------------|-----------------|
| 1. | Akcijski Fond Republike Srbije | 429,429 | 24.98 |
| 2. | PIO Fond | 149,981 | 8.72 |
| 3. | JULIUS BAER INTERNATIONAL | 130,820 | 7.61 |
| 4. | RAIFFEISEN ZENTRALBANK | 108,204 | 6.29 |
| 5. | SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK | 43,560 | 2.53 |
| 6. | ERSTE BANK CUSTODY 00001 | 41,317 | 2.40 |
| 7. | STICHTING SHELL PENSIONENFONDS | 23,970 | 1.39 |
| 8. | SOCIETE GENERALE YUGOSLAV BANK | 23,496 | 1.36 |
| 9. | HYPO KASTODI 4 | 17,454 | 1.01 |
| 10. | DUNAV OSIGURANJE | 16,772 | 0.97 |
| | TOTAL PRVIH DESET AKCIONARA | 876,799 | 51.02 |

U komunikaciji sa akcionarima i investitorima kompanija je u potpunosti poštovala Kodeks korporativnog upravljanja, obaveze preuzete izlaskom na zvanično berzansko tržište (april 2007.godine), ali i međunarodnu praksu u izveštavanju akcionarskih društava i komunikacije sa akcionarima i investicionom javnošću. U posmatranom periodu ta komunikacija je realizovana kroz redovno godišnje i kvartalno izveštavanje, javno objavljivanje Bitnih događaja ali i prisustvo investicionim konferencijama i direktnu komunikaciju preko nadležnih službi korporacije. Kompanija aktivno koristi web sajt www.tigar.com putem koga, na srpskom i engleskom, objavljuje izveštaje i informacije od interesa za akcionare.

Broj akcija koje poseduju članovi Uprave preduzeća

Članovi Uprave preduzeća poseduju manje od 1% akcija. U narednoj tabeli naveden je broj akcija u posedu članova Upravnog odbora na dan 30.09.2008.

| Ime | Broj akcija u posedu 31 Maj 2005. | Broj akcija u posedu 30 Septembar 2008. | % postojećih akcija |
|----------------------------|--|--|--------------------------------|
| Dragan Nikolić | 880 | | 0.0050 |
| Jelena Petković | 275 | | 0.0017 |
| Slobodan Sotirov | 539 | | 0.0030 |
| Milivoje Nikolić | 462 | | 0.0024 |
| Vladimir Nikolić | 803 | | 0.0050 |
| Ljubiša Nikolovski | 396 | | 0.0026 |
| Jose Alexandre F. da Costa | - | | - |
| Dr Živko Mitrović | - | | - |
| Tihomir Nenadić | - | | - |

Članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije u kompaniji.

| | |
|--|------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

2. RIZICI

Rizici u vezi s delatnošću

Glavna karakteristika poslovanja u 2008. godini su aktivnosti vezane za pustanje u rad novih fabrika obuće i tehničke gume obzirom da je plan da se do kraja 2009. godine zatvore stari proizvodni pogoni za sve proizvodne programe u kontrolnom vlasništvu Tigra i da se puste u rad novi. Pored izuzetno visokih investicionih troškova ovako kompleksni poduhvati povlače sa sobom rizik vezan za realizaciju planova fizičke implementacije projekata kao i vremena potrebnog za normalizaciju procesa proizvodnje i otklanjanje svih potencijalnih problema u tom procesu .

Pustanje u rad nove lokacije , uključujući novu energetiku i novu fabriku obuće značajno je uticalo na smanjenje potencijalnih rizika ove grupe .

Rizici u vezani za kretanje čena sirovina, materijala, goriva i energije

U toku perioda dešavao se kontinuirani rast čena materijala izazvan kretanjem čena nafte i drugim opštim promenama na tržištu repromaterijala. Kretanje čena materijala uslovljava povećanje čena gotovih proizvoda da bi se umanjili negativni uticaji na marže. Obzirom da se na čenu gotovih proizvoda ne može da prenese ukupan efekat rasta čena inputa preduzimaju se mere na planu daljeg smanjenja troškova proizvodnje. Rad u novim pogonima na novoj i rekonstruisanoj opremi treba da omogući da se kroz povećanu produktivnost nadokande gubici zbog smanjenja čena materijala i da se uveća zarada po jedinici proizvoda. Pored materijala rasle su cene metala i cene građevinskog materijala što je imalo uticaj na čenu opreme i izvedene građevinske radove. Pad cene nafte i manji pad cena derivata u zemlji uticali na smanjenje potencijalnih rizika ove grupe.

Rizici vezani za inflaciju, kretanje kursa, obezbeđenje i čenu kapitala

Rast inflacije uticao je na rast svih inputa koji se nabavljaju sa domaćeg tržišta kao i na rast zarada obzirom da ugovor sa sindikatom kojim je predviđena korekcija čena zarada ukoliko inflacija predje 5%. Visoka inflacija za 2008 godinu imace znacajan negatovan uticaj na sve dinarske troskove ,ukljucujuci i troskove enrgije i bice jednim delom nadoknadjena kroz rast cena gotovih proizvoda obzirom da relano nije moguće da se cena gotovih proizvoda zbog ukupne situacije i platezne moci jednostavno indeksira za rast inflacije sto namece potrebu za visominternom racionalizacijom svih vrsta troskova .Obzirom da se prihod od prodaje racuna po kursu na dan rast kursa u zadnjim mesecima odrazice se pozitivno samo na prihode u valuti ostavrene u tom periodu. Od visine kursa na dan 31 /12/2008 znacajno ce zavisiti znacajan deo pozicija u bilansu stanja .

Rizici u vezi s vlasničkom i korporativnom strukturom

U prvoj polovini 2008. godine nije bilo značajnih pomeranja u pravcu veće koncentracije vlasništva ili najave preuzimanja koje bi mogle da utiču na usvojenu strategiju i programe razvoja korporacije. Ukupna kretanja ne ukazuju da u bliskoj budućnosti korporacija može da bude suočena sa ovom vrstom rizika iako je moguće ukрупnjavanje vlasništva kroz proces dokapitalizacije. Procena menadžmenta je da eventualno ukрупnjavanje kapitala u procesu dokapitalizacije neće imati veći uticaj na poslovanje i razvojnu i investicionu politiku. Potencijalni rizik u ovoj oblasti je deo državnog kapitala koji po aktuelnom zakonu treba da bude prodat do kraja ove godine stim što se očekuje promena propisa jer su mnoge aktivnosti na planu privatizacije bile značajno usporene zbog ukupnih političkih prilika. Najoptimalniji način za eliminisanje rizika vezanog za prodaju državnog paketa jeste prodaja u postupku javne ponude zajedno sa sredstvima iz dokapitalizacije Tigra nakon završetka investiconog ciklusa do 2010. godine koji znači punu stabilizaciju postojećih programa i stvaranje uslova za ulazak u nove delatnosti i programe.

Rizici u vezi sa zakonskom regulativom

U ovoj grupaciji rizika za poslovanje Tigra najvažniji rizici su i dalje nedostatak regulative u delu reciklaže gumenog otpada i velike promene u regulativi u kratkom vremenskom periodu u procesu prilagođavanja propisima EU.

Do kraja 2008. godine očekuje se da bude donet Zakon o upravljanju otpadom kao i odgovarajući podzakonski akt u vezi sa korišćenjem otpadnih guma. Od novog zakona očekuje se da obaveže proizvođače i uvoznike da finansiraju sakupljanje, sortiranje, ponovo korišćenje i recikliranje otpada kroz članstvo u kompaniji koja bi to za njih radila. Ukoliko bi i dalje ceo sirijski teret sakupljanja bio skoncentrisan na komunalna preduzeća i manje sakupljače ne može se očekivati veći napredak na tom planu. Kroz takav sistem obezbeđivala bi se odgovarajuća materijalna podrška kako za sakupljače tako i za firme koje bi se bavile reciklažom.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

3. ODRŽIVI RAZVOJ**3.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.09.2008. godine, Tigar je imao 2,137 zaposlenih u Srbiji. Pored toga, Tigrova zavisna preduzeća u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini imaju ukupno 84 zaposlena iz odgovarajućih zemalja.

Na dan 30.09.2008. god. struktura zaposlenih bila je sledeća:

| Broj zaposlenih na dan 30. septembar 2008. | |
|---|------------------------|
| Društvo | Broj zaposlenih |
| Tigar AD | 196 |
| Tigar Obuća | 854 |
| Tigar Poslovni Servis | 192 |
| Tigar Tehnička Guma | 233 |
| Tigar Hemijski Proizvodi | 76 |
| Trgovačka Mreža | 177 |
| Ostali | 409 |
| Ukupno | 2,137 |

Svi zaposleni potpisuju uobičajeni ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno. Ugovori o radu smatraju se poverljivim.

Prilikom odlaska u penziju, svi zaposleni imaju pravo na otpremninu u visini tri mesečne zarade u skladu sa čl. 119. stav 1, tačka 1, Zakona o radu, dok oni koji se odluče za penziju po prvostečenom uslovu primaju dve dodatne mesečne zarade u vidu stimulacije. Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje dve mesečne zarade. U ovom trenutku 68 zaposlenih i penzionera otplaćuje stambene kredite dobijene od Tigra. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje, odnosno druga socijalna pitanja.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2008. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, koji pored neto zarade uključuju troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza, iznose u 957,595,000 RSD U narednoj tabeli je dat i % učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

| Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2008. | | | |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| | Trošak neto zarada u 000 din. | Trošak bruto zarada u 000 din. | % u prihodu od prodaje |
| Tigar Ad | 62,696 | 106,613 | 75.81% |
| Tigar Obuća | 192,106 | 327,038 | 56.20% |
| Tigar Poslovni Servis | 52,002 | 88,573 | 33.84% |
| Tigar Tehnička Guma | 62,614 | 106,685 | 43.28% |
| Tigar Hemijski Proizvodi | 23,433 | 39,900 | 24.29% |
| Trgovačka Mreža | 49,929 | 85,152 | 16.07% |
| Ostali | 119,336 | 203,634 | 22.28% |
| Ukupno | 562,116 | 957,595 | 33.73% |

Na ime svih vrsta izdvajanja u periodu I-IX 2008. godini plaćeno je 395,478,000 RSD.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-IX 2008. godini Tigar AD i zavisna preduzeća napustilo je 91 zaposlenih po sledećim osnovima:

| | Penzija | Tehnološki višak | Ostali osnovi * | UKUPNO |
|--------------------------|----------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| Tigar AD | | 2 | 5 | 7 |
| Tigar Obuća | 25 | 13 | 2 | 40 |
| Tigar Poslovni Servis | 7 | 1 | 1 | 9 |
| Tigar Tehnička Guma | 1 | 1 | 3 | 5 |
| Tigar Hemijski Proizvodi | | 6 | | 6 |
| Trgovačka Mreža | | 4 | 9 | 13 |
| Ostali | 1 | 3 | 7 | 11 |
| Ukupno | 34 | 30 | 27 | 91 |

* Od 27 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama 10 zaposlenih je raskinulo radni odnos po svojoj volji; 9 zaposlenih je zaključilo sporazumni prestanak zbog prelaska na rad u drugo preduzeće u sastavu korporacije „Tigar“; 5 prestanka usled smrti zaposlenih i 3 zaposlena su isključena iz preduzeća.

Brojke pokazuju da nema velikih oscilacija u broju zaposlenih i da su glavni osnovi za odlazak penzija ili upućivanje na Tržište rada, po osnovu tehnološkog viška, kad su u pitanju stalno zaposleni radnici.

Smanjenje broja zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces nastavlja se i dalje u 2008. godini. Rešavanje viška zaposlenih na dobrovoljnoj osnovi bio je važan element politike očuvanja socijalne stabilnosti.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovima, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

| Troškovi optimizacije broja zaposlenih i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama | | |
|---|------------------------|----------|
| | IZNOS (000 RSD) | % |
| Tigar Ad | 613 | 0.57 |
| Tigar Obuća | 9,867 | 3.02 |
| Tigar Poslovni Servis | 1,225 | 1.38 |
| Tigar Tehnička Guma | 546 | 0.51 |
| Tigar Hemijski Proizvodi | 1,895 | 4.75 |
| Trgovačka Mreža | 1,480 | 1.74 |
| Ostali | 1,507 | 0.74 |
| Ukupno | 17,133 | 12.86 |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**Školovanje stručnih kadrova**

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2008. godini.

U periodu januar-septembar 2008. godini stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

| Školovanje stručnih kadrova | | | | |
|------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------|
| | Tehnički fakulteti | Tehnološki fakultet | Ekonomski i fakulteti za menadžment | Ostali fakulteti |
| UKUPAN BROJ | 33 | 14 | 12 | 17 |

Troškovi stipendija i školarina u periodu januar-septembar 2008. godine iznosili su 3,751,682 RSD što je 0.39 % ukupno isplaćenih zarada.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu januar-septembar 2008. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| Obuka zaposlenih - interna i eksterna | | | |
|--|---------------|----------------|--------------|
| | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO |
| Tigar Ad | 48 | 89 | 137 |
| Tigar Obuča | 1,435 | 61 | 1,496 |
| Tigar Poslovni servis | 56 | 15 | 71 |
| Tigar Tehnička guma | 131 | 65 | 196 |
| Tigar Hemijski proizvodi | 40 | 3 | 43 |
| Trgovačka mreža | 5 | 260 | 265 |
| Ostali | 458 | 69 | 527 |
| Ukupno | 2,173 | 562 | 2,735 |

Na obuku zaposlenih u periodu januar-septembar 2008. godine potrošeno je 7,762,000 RSD, što je 0.81% od ukupno isplaćenih zarada.

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

3.2. SISTEM KVALITETA

Sistem upravljanja kvalitetom (QMS) i zaštitom životne sredine (EMS) kao integrisan sistem (IMS) deo je upravljanja celokupnim poslovnim sistemom u Tigru. Sertifikacija, odnosno provera usaglašenosti sistema upravljanja kvalitetom i zaštitom životne sredine sa zahtevima standarda SRPS ISO 9001 i SRPS ISO 14001, vrši se posebno po zavisnim preduzećima i odnosi se na konkretne proizvodne i uslužne programe. Redovne godišnje nadzornu provere održavanja i unapređenja uspostavljenih integrisanih menadžment sistema, po osnovu izdatih sertifikata sprovodi YUQS, jedno od vodećih domaćih sertifikacionih tela, koje je član IQNet-a, međunarodne asocijacije sertifikacionih tela, i koje pored domaće akreditacije poseduje i akreditaciju od strane francuskog akreditacionog tela COFRAC.

Početkom februara i preduzeće Tigar Hemijski proizvodi priključilo je sertifikovanom sistemu upravljanja kvalitetom još jedan sertifikat o usaglašenosti sistema upravljanja zaštitom životne sredine. Tokom ovog ocenjivanja, koje je sprovedeno od strane YUQS-a, nisu utvrđene neusaglašenosti ni u jednom menadžment sistemu.

U preduzeću Tigar Obuća, početkom jula, ocenjivački tim i eksperti za očuvanje životne sredine, sproveli su nadzornu proveru i potvrdili ispunjenost uslova za dalju važnost sertifikata za oba menadžment sistema-QMS i EMS, bez utvrđenih neusaglašenosti. Tom prilikom, u obrazloženju nalaza provere, posebno je istaknuto upravljanje kadrovima, upravljanje procesima, identifikacija, praćenje i analiza ključnih indikatora performansi procesa. Takođe, pohvaljen je i sistem praćenja zakonske regulative iz oblasti zaštite životne sredine, usmeravanje aktivnosti prema očekivanim zahtevima regulative EU, postupak identifikacije aspekata životne sredine i procene njihovog uticaja na životnu sredinu, uključujući i sistem monitoringa.

IMS se održava i stalno unapređuje u svim proizvodnim entitetima Tigr. Rezultati sprovedenih internih provera ukazuju na visoku zrelost uspostavljenog sistema. Svi identifikovani rizici, relevantni za kvalitet proizvoda odnosno životnu sredinu, su pod kontrolom.

U toku je dogradnja IMS-a još jednim menadžment sistemom upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću zaposlenih, u skladu sa zahtevima standarda OHSAS 18001. Sertifikacija će uslediti nakon kompletne implementacije sistema.

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

3.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE

Pozitivnu ekološku praksu korporacije Tigar obezbeđuje Sistem upravljanja zaštitom životne sredine, projektovan, implementiran i sertifikovan prvi put 2003. godine, u skladu sa zahtevima međunarodnog standarda ISO 14001. Nadzorne provjere sistema, od strane domaćeg sertifikacionog tela YUQS, članice međunarodne mreže IQnet, iz godine u godinu, potvrđuju usaglašenost sa zahtevima standarda, usaglašenost sa relevantnom zakonskom regulativom, kontinualno unapređenje životne sredine kao rezultat realizacije postavljenih ciljeva i prevencije ekoloških akcidenata.

Ključni zakoni, koji određuju Tigrovu strategiju zaštite životne sredine su:

- *Zakon o zaštiti životne sredine*, Sl. glasnik 135/04
- *Zakon o integrisanom sprečavanju i kontroli zagađivanja životne sredine*, Sl. glasnik 135/04;
- *Zakon o proceni uticaja na životnu sredinu*, Sl. glasnik 135/04;
- *Zakon o postupanju sa otpadnim materijama*, Sl. glasnik, 25/96, 26/96, 101/05;
- *Zakon o vodama*, Sl. glasnik, 46/91 – 101/05;
- *Zakon o zaštiti od požara*, Sl. glasnik 53/93, 67/93, 48/94 i 101/05 i
- *Zakon o eksplozivnim materijama, zapaljivim tečnostima i gasovima*, Sl. glasnik, 44/77, 45/85, 18/89, 53/93, 67/93, 48/94, 101/05.

Pored navedenih zakona, uticaji na životnu sredinu regulisani su brojnim podzakonskim aktima - pravilnicima i uredbama koji, zbog obimnosti, nisu navedeni.

Očekuje se usvajanje novog Zakona o upravljanju otpadom, Zakona o ambalaži i ambalažnom otpadu, Zakona o hemikalijama kojima se dograđuje regulatorni sistem u skladu sa direktivama EU i koji su referentni za delatnost proizvodnih entiteta kompanije Tigar. Obzirom da su nacrti pomenutih zakona, poznati, pripreme na uskladjivanju sa očekivanim, novim zakonskim obavezama su već u toku.

Aspekte životne sredine proizvodnih entiteta korporacije Tigar, generalno predstavljaju upotreba sirovina koje spadaju u grupu opasnih materija, generisanje čvrstog otpada, potrošnja resursa-energije i vode i u manjoj meri, emitovanje tečnih i gasovitih efluenata.

Svi aspekti podležu strogoj kontroli, u skladu sa zahtevima relevantne zakonske regulative, ali i minimiziranju uticaja na životnu sredinu u cilju realizacije samoinicijativno postavljenih ciljeva kao što je na primer ušteda energije i vode.

Nezaobilazni aspekt životne sredine, kada je reč o proizvodnji, je potrošnja prirodnih resursa. Zavisna preduzeća Tigra koriste vodu iz javnog vodovoda, sanitarnu, dok se za proizvodne procese koristi industrijska (tehnička) voda. Broj kontrolnih mernih tačaka je značajno uvećan kako bi se ubrzala identifikacija povišene potrošnje i preduzele adekvatne mere u cilju minimiziranja i racionalne upotrebe, najvažnijeg prirodnog resursa. Voda se koristi isključivo za sanitarne potrebe, kao energetski fluid-za proizvodnju vodene pare i kao rashladni fluid. Ne koristi se kao procesna voda ni u jednom zavisnom preduzeću i u skladu sa tim isključena je mogućnost procesne kontaminacije.

Tečni efluenti, otpadne vode koje su po sastavu pretežno komunalne, ispuštaju se u gradski kanalizacioni sistem u skladu sa uslovima navedenim u Vodoprivrednoj dozvoli. Kvalitet otpadnih voda se redovno prati od strane akreditovanih laboratorija, u skladu sa zakonom i redovno potvrđuje njihova ispravnost. Prate se brojni parametri na osnovu kojih se može utvrditi potencijalni uticaj na kvalitet krajnjeg recipijenta, reke Nišave i do sada, prema svim pokazateljima uticaj je podjednak uticaju otpadnih voda sa naseljenih područja. Nisu identifikovana prekoračenja maksimalno dozvoljenih koncentracija štetnih polutanata i, obzirom na upotrebu, ne predstavljaju opasnost po životnu sredinu. Kvantitet, odnosno količina otpadnih voda se procenjuje na osnovu potrošnje vode i procenjene količine atmosferilija. U skladu sa tim, obračunata je i izvršena uplata predviđene nadoknade. (član 99, stav 5, Zakon o vodama Sl. glasnik, 101/05).

Na centralnoj lokaciji kompanije tzv. Tigar II, gde se od proizvodnih preduzeća nalaze preduzeće Tigar Tyres, Tigar Tehnička gumai Tigar Hemijski proizvodi, proizvodnja energetskog fluida-vodene pare, za potrebe proizvodnih procesa na lokaciji, kao i za sistem grejanja zimi, vrši se u okviru preduzeća Tigra Tyres. Na sastav i koncentraciju emitovanih gasova utiče se kontrolisanim vođenjem procesa sagorevanja goriva, ali i instaliranim sistemom multciklona, kako bi se odstranile čestice iz struje gasa. Ispravnost kotlova i kvalitet emitovanih gasova, redovno se kontroliše preko ovlašćenih institucija. Stručni nalazi dokazuju da nema prekoračenja graničnih vrednosti. U skladu sa članom 85, Zakona o zaštiti životne sredine, Sl. glasnik 135/04, Fondu za

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

zaštitu životne sredine uplaćena je definisana naknada za ostvarenu emisiju sumpor-dioksida, azotovih oksida i praškastih materija, na godišnjem nivou.

Na lokaciji Tigar III, gde se sada nalazi preduzeće Tigar Obuća, instalirano je savremeno, automatizovano, kotlovsko postrojenje projektovano za upotrebu gasa odnosno mazuta. Stara kotlarnica je prestala sa radom avgusta 2008.g u kojoj je korišćeno čvrsto gorivo. Pored poboljšanja efikasnosti kotla i eliminisanja šljake, očekuje se poboljšanje kvaliteta emitovanih gasova. Analize od strane nadležnih institucija izvršiće se do kraja 2008.g i očekuje se potvrda poboljšanja kvaliteta vazduha. Za nove objekte izvršene su ekspertske procene uticaja na životnu sredinu. Postupak procene uticaja podrazumevao je i učešće javnosti, u skladu sa zakonom. Definisane mere prevencije su ispoštovane.

U proizvodnim procesima koriste se, između ostalog i sirovine koje imaju svojstvo "opasnih materija", uključujući i zapaljive tečnosti i gasove. Nabavka, skladištenje i upotreba je u skladu sa relevantnim propisima. Vodi se redovna evidencija materijalnog bilansa opasnih materija i dostavlja godišnji izveštaj Ministarstvu za zaštitu životne sredine, u skladu sa Pravilnikom o metodologiji za procenu opasnosti od hemijskog udesa i od zagađivanja životne sredine, merama pripreme i merama za otklanjanje posledica, Sl.Glasnik 60/94 i 63/94. Sirovine su vidno obeležene, istaknute su oznake opasnosti i svaku sirovinu prati interna sigurnosna lista izvedena od MSDS proizvođača. Za lokacije sa sirovinama, pored preduzetih preventivnih mera, definisani su planovi reagovanja u slučaju akcidenta-prosipanja sirovina, kako bi se sprečio eventualan štetan uticaj po zdravlje zaposlenih i elemente životne sredine. Tokom juna 2008. godine izvršen je specijalni inspekcijski pregled proizvodnih preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi u okviru nacionalnog projekta utvrđivanja SAVESO objekata-postrojenja, odnosno objekata u kojima se proizvode, skladište ili koriste opasne materije u količinama koje mogu izazvati hemijski udes. Utvrđene količine uskladištenih opasnih materija su značajno ispod kritičnih količina sa aspekta opasnosti od hemijskog udesa.

Generisane otpadne materije, razvrstane su u skladu sa Pravilnikom o uslovima i načinu razvrstavanja, pakovanja i čuvanja sekundarnih sirovina (Sl.glasnik, 55/01). Definisan je karakter i kategorija svih vrsta otpada i u skladu sa tim određen je dalji postupak. Čvrst reciklabilni otpad se kratko zadržava na lokaciji u posebnom Skladištu sekundarnih sirovina. Ove otpadne materije se preko preduzeća Tigar Zaštitna radionica prodaju odnosno ustupaju preduzećima koja se bave preradom-reciklažom otpada. Otpadne materije koje nemaju upotrebnu vrednost i ne mogu se ni u jednom procesu koristiti kao sekundarna sirovina, odnosno ne mogu se reciklirati, odlazu se na gradskoj deponiji. Deponovanje otpada svih zavisnih preduzeća obavlja se u skladu sa ugovorom sa JP Komunalac iz Pirota. Kako u zemlji nema deponije za opasan otpad, on je skladišten u posebnim, obezbeđenim boksevima u krugu preduzeća, uz redovnu kontrolu uslova skladištenja. Izuzetak su otpadna ulja koja se vraćaju rafineriji. Upravljanje otpadom u Tigru definisano je i regulisano internim propisima čime je uspostavljena kontrola svih tokova otpada.

Prema svojoj prirodi, proizvodna preduzeća izložena su riziku od požara. Tigar poseduje sve neophodne potrebne dozvole za imovinu koja je izložena riziku, doneti su Planovi zaštite od požara, i primenjene sve predviđene preventivne mere. Objekti su pod video nadzorom preduzeća Tigar Obezbeđenje koje savremenom opremom, stručnim i iskusnim kadrovima obavlja poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.

Nijedno od zavisnih preduzeća Tigra ne skladišti, niti koristi radioaktivne materije.

Protiv Tigra, odnosno njegovih zavisnih preduzeća, nije u toku ni jedan ekološki spor, niti je Tigar učesnik u bilo kakvom sudskom postupku u vezi sa ekološkom problematikom.

Preduzeća Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi i Tigar Zaštitna radionica, dostavila su Agenciji za zaštitu životne sredine podatke za formiranje Integralnog katastra zagađivača, u skladu sa Zakonom o zaštiti životne sredine (član 75) i Pravilnikom o metodologiji za izradu integralnog katastra zagađivača (Sl.gl 94/07). Nova obaveza podrazumeva dostavljanje podataka o sprovedenom monitoringu parametara životne sredine (kvalitet otpadnih voda, emitovanih gasova, vrste i količine generisanog otpada), podatke o glavnim sirovinama, proizvedenim proizvodima i sl. Podaci su dostupni javnosti.

Sprovedeni su redovni inspekcijski pregledi, nisu utvrđene neregularnosti. Komisija, formirana od strane Vlade Republike Srbije, u okviru procene mogućnosti proširenja Slobodne zone na lokacije na kojima se nalaze preduzeća Korporacije Tigar, sprovela je vanrednu procenu ispunjenja uslova zaštite životne sredine i potvrdila ispunjenost.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

3.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć" na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na oba jezika. Poslovno ime društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama člana 14, Osnivačkog akta. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci zaključno sa 30 septembrom 2008 su

| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni Znak | Važi Do | Vlasnik |
|------------------|------------|----------|------------------------------|-----------|----------------------|
| Ž-247/80 | 30.04.80. | 31499 | Tigar | 21.12.17. | Tigar Ad |
| Ž-2606/06 | 14.11.06. | 54763 | Tigar | 14.11.16. | Tigar Ad |
| Ž-84/385 | 17.01.84. | 29947 | Tigar Tg 615 | 25.05.17. | Tigar Ad |
| Ž-947/07 | 30.04.07. | 55640 | Tigar Planinarski Dom | 30.04.17. | Tigar Ad |
| Ž-918/07 | 27.04.07. | 55822 | Tigar Tours | 27.04.17. | Tigar Ad |
| Ž-842/07 | 18.04.07. | 55612 | Markol | 18.04.17. | Tigar Ad |
| Ž-1129/07 | 17.05.07. | 55735 | Tigar Incon | 17.05.17. | Tigar Ad |
| Ž-890/80 | 11.07.03. | 49590 | Tigar Sportski Program | 11.07.13. | Tigar Ad |
| Ž-152/07 | 29.01.07. | - | Tigar | - | Tigar Ad |
| Ž-1703/07 | 26.07.07. | - | Tigar Footwear | - | Tigar Ad |
| Ž-1704/07 | 26.07.07. | - | Tigar Obuca | - | Tigar Ad |
| Z-2440/07 | 17.10.07. | - | Tigar Hemijski Proizvodi | - | Tigar Ad |
| Ž-212/08 | 05.02.08. | - | Tigrostik | - | Tigar Ad |
| Ž-211/08 | 05.02.08. | - | Tigrolux | - | Tigar Ad |
| Ž-214/08 | 05.02.08. | - | Tigropren | - | Tigar Ad |
| Ž-213/08 | 05.02.08. | - | Tigrokol | - | TigarAd |
| Ž-768/08 | 31.03.08. | - | Hotel Stara Planina | - | Tigar Ad |
| Ž-1433/08 | 06.06.08. | - | Overload | - | Tigar Ad |
| Ž-1475/08 | 11.06.08. | - | Waterpolo Senior | - | Tigar Ad |
| Ž-1473/08 | 11.06.08. | - | Waterpolo Mini Mini | - | Tigar Ad |
| Ž-1431/08 | 06.06.08. | - | Waterpolo Junior | - | Tigar Ad |
| Ž-1472/08 | 11.06.08. | - | Specijal | - | Tigar Ad |
| Ž-1432/08 | 06.06.08. | - | Basketball Tg21 Official | - | Tigar Ad |
| Ž-1474/08 | 11.06.08. | - | Neos | - | Tigar Ad |
| Ž-1469/08 | 11.06.08. | - | Tricker Ball Basket Ball | - | Tigar Ad |
| Ž-1471/08 | 11.06.08. | - | Bova za ribolov Bistro | - | Tigar Ad |
| Ž-1468/08 | 11.06.08. | - | Overload Handball | - | Tigar Ad |
| Ž-1470/08 | 11.06.08. | - | Dynamic Overload | - | Tigar Ad |
| Ž-1429/08 | 06.06.08. | - | Overload Waterpolo Junior | - | Tigar Ad |
| Ž-1467/08 | 11.06.08. | - | Overload Waterpolo Mini Mini | - | Tigar Ad |
| Ž-1476/08 | 11.06.08. | - | Overload Waterpolo Senior | - | Tigar Ad |
| Ž-1430/08 | 06.06.08. | - | Basketball TG21 Overload | - | Tigar Ad |
| Z-2441/07 | 17.10.07. | - | Tigar Tehnicka Guma | - | Tigar Ad |
| Ž-247R/80 | 30.04.80. | 49044 | Tigar | 30.09.15. | Tigar Tyres |
| Ž-1369/05 | 17.10.05. | 49768 | Tigar Tyres | 17.10.15. | Tigar Tyres |
| Ž-1373/05 | 17.10.05. | 49792 | Hitris Logo | 17.10.15. | Tigar Tyres |
| Ž-1371/05 | 17.10.05. | 49819 | Cargo Speed Logo | 17.10.15. | Tigar Tyres |
| Ž-1372/05 | 17.10.05. | 49912 | Wintera Logo | 17.10.15. | Tigar Tyres |
| Ž-1468/05 | 31.10.05. | 53797 | Tigar Trgovine | 31.10.15. | Tigar Trgovine |
| Međ.Zaštitni Zn. | 03.07.97. | 675 773 | Tigar | 20.05.17. | Tigar Ad |
| SAD | 24.10.78. | 675 773A | Tigar | 20.05.17. | Tigar Tyres |
| SAD | 02.11.07. | 1174089 | Tigar Logo | 15.08.12. | Tigar Americas Corp. |
| SAD | 02.11.07. | 77320619 | Tigar | - | Tigar Americas Corp. |
| Kanada | 25.05.90. | 368832 | Forester | 25.05.15. | Tigar Obuca |
| Finska | 20.11.85. | 94345 | Forester | 20.11.15. | Tigar Obuca |
| Norveska | 14.11.85. | 123042 | Forester | 14.11.15. | Tigar Obuca |
| Švedska | 26.07.85. | 0197287 | Forester | 26.07.15. | Tigar Obuca |
| Velika Britanija | 23.06.95. | 2025055 | Century | 23.06.15. | Tigar Obuca |
| Velika Britanija | 31.05.84. | 1219898 | Forester | 31.05.15. | Tigar Obuca |
| Velika Britanija | 23.06.95. | 2025057 | Forester | 23.06.15. | Tigar Obuca |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Osnovni zaštitni znak "stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 17 Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Upravnog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

U 2006. osnovni zaštitni znak zašćićen je kao zaštitni znak za teritoriju Republike Srbije za robu medjunarodnih klasa 1, 7, 17, 20, 25 i 28, zatim kao poseban zaštitni znak samo za gume u klasi 12 i kao medjunarodni zaštitni znak u 43 zemlje za iste klase i za klasu 12 (gume za vozila), sve na ime Tigra AD. Podneta je prijava za zašćitu osnovnog znaka i za klase 35,39,40 i 42 , na ime Tigra a.d. Varijanta osnovnog zašćitnog znaka, «Tigar MH», zašćićena je u Srbiji za gume i preradu materijala (klase 12 i 40), na ime Tigra Tyres. Na osnovu Ugovora o prenosu prava iz žiga , koji su 2002. godine zaključili Tigar AD i MHPB, Tigar AD je u obavezi da prenese svoj osnovni zašćitni znak za unutrašnje i spoljašnje gume (klasa 12) isključivo na Tigar Tyres. Registracija prenosa izvršena je za Republiku Srbiju i za zemlje Madridskog aranžmana, preostao je prenos za SAD.

Tigar a.d. je pored podnosenja prijava za zastitu 9 novih znakova na teritoriji Republike Srbije, u 2007.godini podneo i zahtev za teritorijalno prosirenje vazenja znaka 675773 Tigar za osam dodatnih zemalja potpisnica Madridskog aranžmana, br. Prijave EX-I/397708101/CB. Takodje, Tigar a.d. je u 2007. godini podneo zahtev za zastitu znaka Tigar na ime Tigar Americas Corporation u SAD za klase 7, 17, 25 i 35 , broj prijave 77320619 .

U 2008. godini oćpoćela je i registracija znakova kojima se obelećavaju proizvodi i proizvodne linije iz proizvodnog asortima Korporacije Tigar.

Tigar Tehnićka Guma je od 30. januara 2006. godine Zavodu za intelektualnu svojinu Republike Srbije podnosilac zahteva za registraciju patenta br. P-2006/0071, za izum pod nazivom "Tehnologija izrade fleksibilnih cevi Tigar Flex ".

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.yu.

Tigar Obuća poseduje pet novih domena: www.century-safety.com, www.century-safety.de, www.century-safety.fr, www.century-safety.es i www.century-safety.co.uk .

Tigar ne poseduje autorska prava niti prava emitovanja.Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera.

Prema ćlanu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehnićke inovacije i unapredjenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom izmedju zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinaćnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana.

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

3.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra AD, koji se bavi se obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- ✓ Razvoj aplikativnog softvera
- ✓ Instalacija programa
- ✓ Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- ✓ Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- ✓ Održavanje baza podataka
- ✓ Zaštita podataka
- ✓ Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- ✓ Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- ✓ Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- ✓ Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- ✓ Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji

IT funkcija ima 16 zaposlenih, od čega je 13 sa visokom školskom spremom.

IT funkcija ima dva odeljenja :

- odeljenje za programiranje i razvoj,
- odeljenje instalacija.

Prvo odeljenje 8 inženjera. Oni se bave programiranjem i razvojem aplikativnog softvera, kao i pružanjem logističke podrške korisnicima sistema.

Drugo odeljenje ima 4 inženjera, 2 upošljena za unos podataka i jednog operatera na sistemskoj konzoli. Ovo odeljenje se bavi instalacijom i održavanjem hardvera, sistemskog softvera na radnim stanicama, praćenjem rada centralnog računara, instalacijom programa kod korisnika, pravi definicije korisničkih naloga i dodeljuje prava korisnicima za korišćenje programa.

IT funkcija obezbeđuje vezu od svih delova Tigra do IT centra, kao i Internet i intranet vezu. Veza od delova kompanije do IT centra je ostvarena optičkim kablovima. Lokalne mreže računara kao i računarsku opremu u proizvodnim celinama (fabrikama) održavaju lokalni informatičari, a računarsku opremu u svim ostalim delovima kompanije održava IT funkcija. IT funkcija obezbeđuje fizičku zaštitu podataka na centralnom računaru kao i na radnim stanicama i odgovarajuću antivirusnu zaštitu. Backup podataka sa centralnog servera i download update antivirusnog programa na server u Sistem sali vrši se svakodnevno, a radne stanice automatski povlače najnoviji update po uključanju svakog jutra.

U Sistem sali je produkcion server IBM POWER-6 M25 sa IBM operativnim sistemom OS400 V5R4 i bazom podataka DB2, koji služi za komunikacije, razvoj, rad sa aplikacijama i bazama podataka, dok je "Disaster Recovery" mašina IBM POWER-6 M15 sa istim operativnim sistemom. IBM POWER-6 M15 mašina se nalazi fizički na drugoj lokaciji, odnosno u sistem Sali ICT centra TIGAR III. Komunikacija između ove dve mašine je uspostavljena direktnom vezom optičkim kablom. Preko IBM softvera "ITERA" koji instaliran na obe mašine, vrši se u realnom vremenu "ON-LINE" replikacija baza podataka, tako da u slučaju otkaza produkcionog servera, M15 mašina preuzima sve njegove funkcije i postaje glavni produkcion server, do trenutka uspostavljanja normalnog funkcionisanja M25 servera, čime se obezbeđuje kontinualno funkcionisanje i rad celokupnog IT sistema i njegovih korisnika, bez zastoja usled eventualnih kvarova servera.

Samim tim što su baze podataka istovremeno na dva servera, koji se nalaze na fizički odvojenim lokacijama, i dodatnim bekapovanjem podataka na trake, korišćenjem "Tape Library" sistema obezbeđena je maksimalna zaštita i pouzdanost celokupnog IT sistema Tigra.

Pristup bazi podataka je zaštićen Sign-on maskom na kojoj korisnik mora da ukuca svoj user i password. Svaki user ima svoj opis kojim podacima može da pristupa.

Bekap podataka se radi svakog dana po principu tri nivoa. Trake se odlažu u metalni sef koji se zaključava. Dozvolu za ulazak u sistem salu imaju samo ovlašćeni sistem inženjeri sa tach memorijama koje su kodirane da mogu otključati sistem salu. U sistem Sali postoji i data warehouse server. On ima operativni sistem

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

Windows2003 i bazu podataka Progress. U sistem Sali su i Internet i Intranet serveri, kao i WEB server, DNS server i Mail server. Koristi se isključivo oprema renomiranih proizvođača (IBM i DELL)

Veze između poslovnih celina Tigra i IT funkcije su uspostavljene optičkim kablovima, a lokalne mreže unutar celina preko UTP kablova klase 5, dok je na novoj industrijskoj lokaciji TIGAR III kablirarnje izvršeno korišćenjem UTP kablova klase 6, sa brzinama prenosa podataka do 1 Gbit/s. Mrežni protokol koji se koristi je TCP/IP. U upravnoj zgradi Korporacije i unutar nove hale fabrike Tigar Obuća operativna je i bežična računarska mreža.

Računarska mreža Tigra formirana je po svim pravilima strukturirane mreže oblika zvezde, sa koncentratorima na nivou fabrika i spratnim čvorištima u Upravnoj zgradi, koji su povezani optičkim kablovima sa centralnim svič uređajem najnovije generacije klase Layer-3 koji ima velike mogućnosti formiranja virtuelnih lanova, definisanja hijerarhijskih propusnih opsega i sl. Mrežna infrastruktura je 1Gbit/100-Mbit i izvedena je optičkim i UTP kablovima klase 5 i 6 i 1Gbit/100-Mbit mrežnim karticama. Od centralnog sviča do svake fabrike su postavljeni optički kablovi.

Kompletna komunikaciona mreža korporacije Tigar zaštićena je od javne mreže (Internet) hardverskim FireWall uređajem "Juniper-140" koji ima mogućnosti definisanja virtuelnih privatnih "Lan-ova" prema eksternim mrežama po strogo definisanim i kontrolisanim pravilima.

U Korporaciji se koriste svi sistemi prenosa podataka koje omogućava Telekom: FR (frame relay) za vezu ka Internet provajderu, ISDN primarni blok i FTP Internet servis za vezu predstavništava, prodavnica i regionalnih centara sa centralnim serverima, zakupi linija i sl.

Instaliran je i video konferencijski sistem "FALCON" sa tri ISDN linije.

Centralna poslovna aplikacija korporacije Tigar, ima 18 različitih modula sa 800 tabela u bazi i oko 2000 različitih programa koji pokrivaju poslovanje Korporacije Tigar i njenih zavisnih preduzeća.

Glavne odlike informacionog sistema Korporacije Tigar a.d. su:

- **sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - tronivoski sistem zaštite podataka :
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa
 - korisnik vidi samo podatke za koji mu administrator sistema dozvoli pristup
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja
- **multi-kompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije
- **multi-valutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti
- **centralizovana kontrola šifarnika** - osnovne šifarnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara
- **integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

- **fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.
- **modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **jednostavan i konsistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obradu plata za preko 4.000 radnika.
- **podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika
- **troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

Vodeći računa o kvalitetu obrade podataka, pouzdanosti i bezbednosti računarskog sistema u Korporaciji, u toku jula meseca ugovorena je nabavka novog centralnog servera IBM Power6 –model M25 sa disaster recovery mašinom IBM Power6 – model M15, koje će biti implementirane do kraja 2008. godine, čime će biti obezbeđen novi kvalitet informacionog sistema i usluga koje pruža IT funkcija.

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

3.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Briga o potrošačima

Izražena odgovornost korporacije prema potrošačima ogleda se u proizvodnji i prodaji bezbednih, visokokvalitetnih proizvoda odgovarajućeg asortimana i dizajna, po konkurentnim cenama, i u kontinuitetu. U posmatranom periodu osvajani su proizvodi veće složenosti i atraktivnosti i pružane jedinstvene usluge i servisi u Srbiji. Odgovornim pristupom stvarane se podsticajne mogućnosti za kupce, dobavljače i zajednicu. O kvalitetu i usmerenosti ka potrošaču govore ispunjeni ISO i drugi standardi, kao i redovne ankete o zadovoljstvu potrošača.

Briga o zaposlenima

Briga o zaposlenima jedan je od najvažnijih aspekata Tigrovog DOP-a.

Poštujući načelo da su briga za zdravlje i bezbednost zaposlenih na prvom mestu, u posmatranom periodu su za sve novoprimitljene radnike organizovane obuke u vezi sa protivpožarnom zaštitom i primenom ličnih zaštitnih sredstava, zatim, obuke za rukovanje opasnim i otrovnim materijama, a zaposleni su upoznati i sa merama u slučaju neželjenih situacija. U pomenutom periodu za novokupljenu opremu i uređaje obezbeđeni se atesti i sertifikati na način kako to zakonska regulativa nalaže.

Prema Zakonu o bezbednosti i zaštiti zdravlja na radu, a na način kako je to propisano Pravilnikom o načinu i postupku procene rizika na radnom mestu i u radnoj okolini, urađen je Akt o proceni rizika. Obavljene su pripreme i obuke, za uvođenje sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednosti na radu, prema OHSAS 18001.

Stope povreda zaposlenih praćene su putem dva indikatora: koeficijenta učestalosti i težine, koji u ovom periodu imaju trend smanjenja.

Komunikacija sa akcionarima i investitorima:

U posmatranom periodu Tigar a.d. je u potpunosti poštovao Kodeks korporativnog upravljanja, obaveze preuzete izlaskom na A listing, ali i pozitivnu međunarodnu praksu u delu transparentnog izveštavanja i komunikacije sa akcionarima i investicionom javnošću. Otvorena komunikacija sa ovim ciljnim grupama realizovana je kroz:

- redovno godišnje i kvartalno izveštavanje o rezultatima poslovanja,
- publikovanje Bitnih događaja i saopštenja za medije o poslovnim aktivnostima od značaja za akcionare i javnost uopšte,
- postavljanje na web sajtu kompanije Odluka o kojima su se akcionari izjašnjavali na dve Skupštine, koje su organizovane u ovom periodu,
- direktnu komunikaciju sa akcionarima i investitorima preko nadležnih službi i učešćem na investicionim konferencijama,
- svi izveštaji i informacije publikovani su dvojezično.

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

Korporacija Tigar a.d. i lokalna, kao i šira društvena zajednica:

Fabrike u okviru korporacije Tigar a.d. nastojale su da osvoje programe koji imaju za cilj zaštitu životne sredine i u skladu su sa politikom održivog razvoja. U pomenutom periodu nastavljena je izrada nove palete proizvoda od reciklata, i započeto osvajanje novog proizvoda – taktilnih gumenih traka za slepa i i slabovidna lica, čijim će postavljanjem biti obezbeđena njihova potpuna socijalizacija i integracija u društvo. Odgovornost korporacije Tigar ogleda se i u usmerenosti ka održivom razvoju, a ispoljava kroz odgovorno korišćenje prirodnih resursa. U prvih šest meseci intenziviran je zajednički projekat sa lokalnom samoupravom i konsultantskom kućom S.E.E.C. o obnovljivim izvorima energije. Projekat „Optimalno korišćenje sliva reke Nišave na teritoriji opštine Piroć”, sagledava resursne i prostorne mogućnosti za izgradnju malih hidroelektrana u pirotskom kraju, što je od velikog značaja za lokalno okruženje.

Filantropske aktivnosti:

U posmatranom periodu korporacija je realizovala filantropske aktivnosti koje su u saglasnosti sa kompanijskim načelom da se pruža pomoć i podrška onim projektima koji su na dobrobit šire grupe građana. Brojne donatorske i humanitarne akcije realizovane su u ključnim oblastima društvenog života – obrazovanju, kulturi, nauci, zdravstvu i sportu.

Pionir društveno odgovornog poslovanja:

Korporacija Tigar a.d. je i u prvoj polovini 2008. nastojala da u oblasti DOP-a zadrži izbalansiran pristup, ne usmeravajući svoje aktivnosti na jednu oblast ili jednu ciljnu grupu. Jedinstvo etičkog poslovanja i zaštite životne sredine, sa pravilnom politikom u odnosu na zaposlene i partnerskim odnosom sa lokalnom zajednicom i društvom u celini, uz visok respekt akcionara, potrošača i partnera, predstavlja celovit vid implementacije DOP-a u Tigru. Takav koncept prepoznat je i od strane Privredne komore Srbije, kao i nemačke organizacije Invent, koji su u okviru projekta „Uspostavljanje društvene odgovornosti preduzeća u jugoistočnoj Evropi“, 14. marta 2008. korporaciji Tigar a.d. dodelili najviše priznanje za dosadašnja dostignuća u ovoj oblasti.

3.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

U posmatanom periodu 2008. godine poštovane su odredbe usvojenog Kodeksa. Sa IFC-ijem i eksternim konsultantom nastavljen je rad na projektu poboljšanja korporativnog upravljanja u okviru Tigra a.d. Istovremeno su pokrenute aktivnosti radi izmene Osnivačkog akta Tigra a.d. u delu koji se ne odnosi na prava akcionara i koji je u domenu odlučivanja Upravnog odbora. Osnovne promene predviđaju razdvajanje funkcije predsednika Upravnog i Izvršnog odbora od funkcije generalnog direktora, prenos nadležnosti odlučivanja o dugoročnom zaduživanju čija vrednost ne spada u transakcije velike vrednosti sa Skupštine na Upravni odbor što je veoma važno da bi se deo postojećih kratkoročnih kredita zamenio povoljnijim dugoročnim iz inostranstva, kao i neka manja usaglašavanja sa aktuelnim propisima iz ove oblasti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**4. UPRAVLJANJE**

Sistem upravljanja ostao je nepromenjen. Skupština akcionara bira Upravni odbor. Upravni odbor bira Izvršni odbor. Tekuće poslove upravljanja obavlja Izvršni odbor. Pored toga, postoji i tročlani Nadzorni odbor, koji kontroliše sve akte Tigra, razmatra stanje Tigrove imovine i dostavlja izveštaje akcionarima o tim i određenim drugim pitanjima. Na redovnoj skupštini održanoj 4. juna 2008. godine izvršen je ponovni izbor članova Upravnog odbora.

Na dan 30. Septembar 2008. sastav organa upravljanja je sledeći :

Upravni odbor

Članovi Upravnog odbora su:

| Ime i prezime | Funkcija u Tigru odnosno izvan Tigra |
|----------------------------|--|
| <i>Izvršni članovi:</i> | |
| Dragan Nikolić | Predsednik IO / generalni direktor |
| Jelena Petković | izvršni direktor za podršku korporativnom upravljanju |
| Slobodan Sotirov | izvršni direktor za kvalitet |
| Milivoje Nikolić | izvršni direktor za kadrove |
| <i>Neizvršni članovi:</i> | |
| Vladimir Nikolić | Generalni Direktor Tigar Tyresa |
| Ljubiša Nikolovski | Tigar Tyres HR Direktor |
| Jose Alexandre F. da Costa | Savetnik generalnog direktora za pravna pitanja |
| <i>Nezavisni članovi:</i> | |
| Dr Živko Mitrović | Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu |
| Tihomir Nenadić | Direktor firme Mayfield Management d.o.o, članice Fordgate Group, V. Britanija |

Sa članovima Upravnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U periodu I-IX 2008. godini članovi Upravnog odbora primili su naknadu u ukupnom bruto iznosu od 9,839,646 RSD U prvih devet meseci 2008. Upravni odbor održao je 8 sednica.

Izvršni odbor

Struktura i sastav Izvršnog odbora nije menjana u odnosu na zadnji publikovani izveštaj.

Izvršni odbor čini osmoro članova:

| Ime i prezime | Položaj u Tigru |
|--------------------|---|
| Dragan Nikolić | Generalni direktor |
| Jelena Petković | ID za podršku korporativnom upravljanju |
| Đorđe Džunić | ID za finansije |
| Miodrag Tančić | ID za proizvodnju |
| Slobodan Sotirov | ID za kvalitet |
| Branislav Mitrović | ID za IT i investicije |
| Milivoje Nikolić | ID za kadrove |

Sa članovima Izvršnog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

U prvih devet meseci 2008. IO održao je 13 sednica na kojima su razmatrana izvršenja Poslovnog plana za svaki mesec kao i druga pitanja od značaja za poslovanje.

Članovi Izvršnog odbora ne primaju posebne naknade u svojstvu članova Izvršnog odbora.

Ne postoje ugovori o vršenju usluga između Tigra i/ili njegovih zavisnih preduzeća i članova Izvršnog odbora, koji predviđaju bilo kakve beneficije nakon prestanka članstva u Izvršnom odboru.

Nadzorni odbor

Članovi Nadzornog odbora su:

| Ime i prezime | Funkcija u Nadzornom odboru | Osnovna funkcija izvan Tigra |
|----------------------|------------------------------------|---|
| Marko Steljić | predsednik | Direktor Jubanke a.d. Beograd, u penziji /sada Alfa banka / |
| Dr Milić Radović | Član | Redovni profesor Fakulteta organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu |
| Dragan Milosavljević | Član | Ministarstvo finansija, Uprava za trezor, Beograd |

Sa članovima Nadzornog odbora može se stupiti u kontakt preko poslovne adrese Tigra: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot, Republika Srbija.

U prvih devet meseci 2008. održana je jedna sednica Nadzornog odbora.

U periodu I-IX 2008. godini članovi Nadzornog odbora primili su naknade u ukupnom bruto iznosu od 2,636,541 RSD

| | |
|--|------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

5. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

5.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Proizvodnja se trenutno odvija u četiri pogona na dve zasebne lokacije. Na najvećoj lokaciji nalazi se proizvodnja guma, kao i pogoni za proizvodnju tehničke gume i hemijskih proizvoda. Tigar Obuća smeštena je na posebnoj lokaciji. Nova lokacija Tigar III, kupljena u 2006. godini, u procesu je infrastrukturnog sređivanja radi privođenja nameni i u poslovnim knjigama vodi se kao „investicija u toku“. Tigar je vlasnik više objekata u Beogradu, dok Tigar Trgovina ima vlasništvo nad objektima širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Tigar Tyres vlasnik je objekta koje koristi za potrebe svoje delatnosti i poseduje pravo korišćenja zemljišta ispod tih objekata. Za ostalo zemljište Tigar poseduje pravo vlasništva ili pravo korišćenja, dok su objekti u kombinovanom vlasništvu Tigra i zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu Tigra. Objekti koje koriste zavisna proizvodna preduzeća su u njihovom vlasništvu, dok je deo objekata koje koriste zavisna uslužna preduzeća u njihovom vlasništvu a deo u vlasništvu Tigra. Na osnovu odluke Skupštine akcinara Tigar A.D. o prodaji dela infrastrukturno opremljenog zemljišta u kompleksu Tigar 2 Tigar Tyres-u i po tom osnovu zaključenog ugovora od 27.03.2008. godine, Tigar Tyres postao je vlasnik dodatnih 148.274m² industrijskog zemljišta, za koliko je smanjena površina neizgrađenog industrijskog zemljišta u vlasništvu Tigar A.D.

U skladu sa domaćim zakonima, zemljište u okviru građevinskih reona u gradovima je u vlasništvu države, a Tigar ima pravo trajnog korišćenja, dok je zemljište van građevinskih reona u vlasništvu Tigra.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela neizgrađenog zemljišta, koje na dan 30.09.2008. godine koristi Tigar A.D. je 135, ukupne površine 289,669 m² i ukupne knjigovodstvene vrednosti od RSD 35.637.051,08.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća (bez Tigar Trgovina koje imaju 27 objekata) je 125.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 56,240 m², od čega je u vlasništvu Tigar Trgovina 6,373 m².

Na dan 30.09.2008. godine, knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 417,476,736.93

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Knjigovodstvena vrednost objekata

| KNJIGOVODSTVENA VREDNOST OBJEKATA (u RSD) | | |
|---|-----------------------|-----------------------|
| ENTITET | 30.06.2008. | 30.09.2008. |
| Tigar AD | 58,288,939.92 | 66,167,800.44 |
| Tigar Trgovine | 100,895,185.04 | 99,830,657.31 |
| Tigar Tehnička Guma | 799,663.00 | 785,841.00 |
| Tigar Hemijski Proizvodi | 48,559,944.72 | 48,209,280.72 |
| Tigar Obuća | 29,537,157.20 | 29,322,914.20 |
| Tigar Zaštitna radionica | 4,288,168.61 | 4,208,425.61 |
| Tigar Poslovni servis | 65,157,940.90 | 64,846,063.90 |
| Tigar Turs | 6,621,773.10 | 6,591,931.10 |
| Hotel Tigar Planinarski dom | 79,238,281.20 | 78,878,703.20 |
| Tigar Obezbeđenje | 903,598.31 | 893,091.31 |
| Slobodna Zona | 17,616,246.84 | 17,742,028.14 |
| Ukupno: | 411,906,246.84 | 417,476,736.93 |

Založna prava

Na kraju trećeg kvartala 2008. imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima po sledećim rešenjima

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04 od 21.12.2004.

Po sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće) radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3617/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 704,494.39; Ostalo za otplatu EUR 437,948.20
- Ugovor br. 3618/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od EUR 2,439,711.58; Ostalo za otplatu EUR 1,511,233.98
- Ugovor br. 3619/04 od 06.10.2004. godine u iznosu od USD 2,362,641.42; Ostalo za otplatu USD 1,468,733.54

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**5.2. SUDSKI SPOROVI**

Tigar učestvuje u odredjenom broju sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni sporovi, upravni sporovi, sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnanja, i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U tu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate):

| TUŽENA STRANA | IZNOS SPORA |
|--|--------------------|
| TREPČA-Zvečan | 9.637.376 |
| UNION BANKA | 8.047.333 |
| LOLA KORPORACIJA | 6.000.000 |
| AS KOMERC-N. Beograd | 2.366.719 |
| JIP-Beograd | 1.641.377 |
| MADRIS-Beograd, MADREC-Niš,CPORECSS-Novi Sad | 3.319.240 |
| LEKSUS GROUP-Novi Sad | 1.217.996 |
| 2M-Pirot | 2.247.300 |
| TIGAR PROM-Nova Varoš | 3.636.000 |
| PRIMA TREJD-Kučevo | 1.174.680 |
| UKUPNO | 39.288.021 |

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjeg postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takodje dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom. Kao i zbog vođenja krivičnog postupka kao u predmetu i Lexus Group Novi Sad, brisanja iz registra (JIP –Beograd, Madris-Beograd, Madrec-Niš, Cporecss-Novi Sad, ili dužnik nema imovine za isplatu duga (Prima Trejd –Kučevo).

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

6. FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH I PRIDRUŽENIH PREDUZEĆA**6.1. TIGAR OBUĆA****Proizvodi**

Tigar Obuća, zavisno preduzeće Tigra AD, proizvodi raznu obuću od gume za različite segmente tržišta. Osnovni programi su:

- o Obuća opšte namene uključujući modnu i dečiju obuću
- o Gumene čizme za lov i ribolov:
- o Gumene sigurnosne čizme i radničke čizme.

Finansijski rezultat za januar- septembar 2008.

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30. Sep-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|--|--------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 116,189 | 930,676 |
| | Obrtna imovina | 792,060 | 1,011,828 |
| | Odložena poreska sredstva | 866 | 866 |
| | Ukupna aktiva | 909,115 | 1,943,370 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 80,909 | 843,347 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 24,002 | 17,170 |
| | Kratkoročne obaveze | 804,204 | 1,082,913 |
| | Ukupna pasiva | 909,115 | 1,943,370 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08. | Na dan 30. Sep-08. |
|--|-------------------|--------------------|
| Neto profit | -36,901 | 87,710 |
| + Amortizacija | 18,506 | 14,806 |
| +Rezervisanja za benefite | 1,982 | -6,893 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | -16,414 | 95,622 |
| Investicioni izdaci | 24,589 | 829,293 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 160,071 | 100,556 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 104,115 | 139,857 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 304,368 | 280,623 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -40,181 | -40,210 |
| Slobodan gotovinski tok | -821 | -693,460 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|------------------------------|
| Ukupni prihodi | 932,884 | 2% |
| Ukupni rashodi | 845,174 | -10% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 87,710 | dobitak vs.gubitak |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 87,710 | dobitak vs.gubitak |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

6.2. TIGAR TEHNIČKA GUMA

Tigar Tehnička guma proizvodi :

- o proizvode od presovane gume,
- o profile od gume,
- o sportsku opremu,
- o gumena creva,
- o kombinovane proizvode guma-metal i
- o polufabrikate od gume.

Finansijski rezultat za januar- septembar 2008.

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar -08. | As of 30. Sep-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|---|-------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 26,203 | 31,442 |
| | Obrtna imovina | 444,543 | 255,322 |
| | Odložena poreska sredstva | 764 | 764 |
| | Ukupna aktiva | 471,510 | 287,528 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 22,502 | 153,303 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 11,361 | 10,773 |
| | Kratkoročne obaveze | 437,647 | 123,452 |
| | Ukupna pasiva | 471,510 | 287,528 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08. | As of 30. Sep.-08. |
|--|-------------------|--------------------|
| Neto profit | 114,277 | -16,525 |
| + Amortizacija | 10,908 | 6,033 |
| +Rezervisanja za benefite | 727 | -560 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 125,912 | -11,053 |
| Investicioni izdaci | -89,968 | 11,272 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 5,242 | 40,949 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 288,660 | -216,246 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 235,384 | -314,017 |
| Promene u obrtnim sredstvima | 58,519 | 138,720 |
| Slobodan gotovinski tok | 157,361 | -161,044 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|------------------------------|
| Ukupni prihodi | 288,732 | 57% |
| Ukupni rashodi | 305,257 | 44% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | -16,525 | 42% |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | -16,525 | 42% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

6.3. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Tigar Hemijski proizvodi:

- Lepila za transportne trake.
- Boje za puteve.
- Industrijska i ostala lepila.
- Premazi, rastvarači, razređivači i hemikalije.

Finansijski rezultat za januar- septembar 2008.

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30. Sept-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|---|---------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 66,375 | 63,248 |
| | Obrtna imovina | 165,729 | 193,867 |
| | Odložena poreska sredstva | 755 | 755 |
| | Ukupna aktiva | 232,859 | 257,870 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 51,397 | 74,465 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 2,729 | 1,641 |
| | Kratkoročne obaveze | 178,733 | 181,764 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 232,859 | 257,870 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08. | Na dan 30. Sep-08. |
|--|-------------------|--------------------|
| Neto profit | -15,248 | -13,080 |
| + Amortizacija | 6,163 | 5,039 |
| +Rezervisanja za benefite | 186 | -1,089 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | -8,899 | -9,130 |
| Investicioni izdaci | 4,876 | 1,911 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 952 | -13,821 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 21,455 | 43,458 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 37,057 | 3,031 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -14,650 | 26,606 |
| Slobodan gotovinski tok | 875 | -37,647 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 168,910 | -2% |
| Ukupni rashodi | 181,990 | 7% |
| | | |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | -13,080 | -540% |
| | | |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | -13,080 | -540% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

6.4. TIGAR TRGOVINE – DOMAĆA PRODAJNA MREŽA

Finansijski rezultat za januar- septembar 2008.

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30.Sep-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 219,307 | 258,180 |
| | Obrtna imovina | 422,163 | 674,510 |
| | Odložena poreska sredstva | 0 | 0 |
| | Ukupna aktiva | 641,470 | 932,690 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 86,415 | 188,792 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 10,928 | 9,348 |
| | Kratkoročne obaveze | 543,421 | 733,844 |
| | Odložene poreske obaveze | 706 | 706 |
| | Ukupna pasiva | 641,470 | 932,690 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08. | Na dan 30. Sep-08. |
|--|-------------------|--------------------|
| Neto profit | -85,275 | -10,742 |
| + Amortizacija | 12,799 | 13,207 |
| +Rezervisanja za benefite | 446 | -1,265 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | -72,030 | 1,200 |
| Investicioni izdaci | 56,683 | 51,225 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 99,772 | 159,162 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | -97,675 | 89,544 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 123,079 | 195,629 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -120,982 | 53,078 |
| Slobodan gotovinski tok | -7,730 | -103,103 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|------------------------------|
| Ukupni prihodi | 619,759 | 43% |
| Ukupni rashodi | 630,347 | 26% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | -10,588 | 85% |
| Poreski rashod perioda | 154 | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | -10,742 | 85% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

6.5. TIGAR EXPORT – IMPORT

Finansijski rezultat za januar-septembar 2008.

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30.Sep-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|---|-------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 2,267 | 2,118 |
| | Obrtna imovina | 483,890 | 504,083 |
| | Odložena poreska sredstva | 0 | 0 |
| | Ukupna aktiva | 486,157 | 506,201 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 1,032 | 7,759 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 957 | 957 |
| | Kratkoročne obaveze | 484,131 | 497,448 |
| | Odložene poreske obaveze | 37 | 37 |
| | Ukupna pasiva | 486,157 | 506,201 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08. | Na dan 30. Sep-08. |
|--|-------------------|--------------------|
| Neto profit | 201 | 8,594 |
| + Amortizacija | 102 | 265 |
| +Rezervisanja za benefite | 79 | 0 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 382 | 8,858 |
| Investicioni izdaci | 1,975 | 116 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 8,119 | -3,582 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 467,868 | 24,973 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 482,709 | 13,317 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -6,722 | 8,074 |
| Slobodan gotovinski tok | 5,128 | 668 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 681,458 | 63% |
| Ukupni rashodi | 672,734 | 63% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 8,724 | 137% |
| Poreski rashod perioda | 130 | 10% |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 8,594 | 142% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**6.6. TIGAR AMERICAS - USA**

Tigar Americas posluje na tržištu SAD i Kanade. Tigar Americas je prvo komercijalno preduzeće, koje je Tigar osnovao u inostranstvu. Pre sankcija njegov godišnji promet iznosio je blizu 20 miliona USD. Nakon ukidanja sankcija, Društvo je odlučilo da obnovi poslovanje preduzeća, koje bi se u novonastalim uslovima, bavilo nabavkom materijala za Tigrova zavisna preduzeća, prodajom gumene obuće na američkom i kanadskom tržištu i prodajom roba drugih srpskih proizvođača.

Finansijski rezultat za januar- septembar 2008.

| Bilans stanja u hiljadama USD | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30.Sep-08. |
|-------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 2 | 2 |
| | Obrtna imovina | 37 | 275 |
| | Odložena poreska sredstva | 261 | 261 |
| | Ukupna aktiva | 300 | 538 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 295 | 534 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 |
| | Kratkoročne obaveze | 5 | 4 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 300 | 538 |

| Bilans uspeha u 000 USD | Ostv. I-XI 2008. | promena u odnosu na I-IX 2007. |
|--|------------------|--------------------------------|
| Prihodi od prodaje proizvoda i usluga | 545 | 106% |
| Nabavna vrednost prodane robe | 324 | 270% |
| Bruto marža | 221 | 25% |
| Prodaja, opšti i administrativni troškovi | 131 | -18% |
| Poslovni rezultat | 89 | 465% |
| Rezultat po osnovu ostalih prihoda/rashoda | 0 | |
| Neto rezultat pre oporezivanja | 89 | 404% |
| Porez na profit | 0 | |
| Neto profit (gubitak) | 89 | 404% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**6.7. TIGAR EUROPE UK**

Na ovom tržištu, Tigar a.d. je preko zajedničkog preduzeća Tigar Europe Ltd, u kome ima 50% vlasništva nad kapitalom, aktivan duže od 15 godina. Tigar Europe je odlično upoznat sa tržištem, ima stalne kupce i nudi kvalitetnu uslugu. Tigar planira da zajedno sa partnerima proširi prodajnu mrežu Tigar Europe, u cilju povećanja obima prodaje guma i ostalih proizvoda (prvenstveno gumene obuće i tehničke gume). Ovo preduzeće će, takođe, nastaviti da pruža usluge nabavke i učestvuje u potencijalnim projektima Društva na tržištu UK, kao i da ima aktivniju ulogu u ostalim zemljama EU. Ostvareni prihod od prodaje nizi je u odnosu na isti period prošle godine najvećim delom zbog problema u snabdevanju gumama Tigar Tyres u pogledu strukture miksa i generalno smanjenju traženje kako za automobilima tako i za delovima za automobile uključujući gumu u Zapadnoj Evropi.

Finansijski rezultat za januar- septembar 2008

| Bilans stanja u hiljadama GBP | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30.Sep-08. |
|-------------------------------|----------------------------------|--|-------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 9 | 9 |
| | Obrtna imovina | 4,000 | 4,838 |
| | Odložena poreska sredstva | 0 | 0 |
| | Ukupna aktiva | 4,008 | 4,847 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 2,625 | 3,072 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 |
| | Kratkoročne obaveze | 1,383 | 1,775 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 4,008 | 4,847 |

| Bilans uspeha u 000 GBP | Ostv. I-XI 2008. | promena u odnosu na I-IX 2007. |
|---|------------------|--------------------------------|
| Prihodi od prodaje | 10,359 | -10% |
| Nabavna vrednost prodate robe | 9,460 | -9% |
| Bruto marža | 899 | -11% |
| Administrativni troškovi | 376 | 8% |
| Poslovni rezultat | 523 | -22% |
| Prihodi od kamata | 87 | 18% |
| Ostali prihodi | 11 | |
| Profit pre oporezivanja | 621 | -18% |
| Porez na dobit | 174 | -21% |
| Zadržani profit finansijske godine | 447 | -16% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

6.8. REGION BALKANA - Tigar Trade, Tigar Montenegro, Tigar Partner

TIGAR MONTENEGRO – CRNA GORA

| Bilans stanja u hiljadama EUR | | Pocetni bilans stanja dan 1. Januar -2008. | Na dan 30. Sep - 2008. |
|-------------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 5 | 4 |
| | Obrtna imovina | 286 | 332 |
| | Odložena poreska sredstva | | |
| | Ukupna aktiva | 291 | 335 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 74 | 126 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | | |
| | Kratkoročne obaveze | 217 | 209 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 291 | 335 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama EUR | Na dan 1. Jan-08. | Na dan 30. Sep-08. |
|---|-------------------|--------------------|
| Neto profit | 58 | 52 |
| + Amortizacija | 5 | 1 |
| +Rezervisanja za benefite | 0 | 0 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 63 | 53 |
| Investicioni izdaci | 0 | 0 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 34 | 77 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 90 | -18 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 23 | -8 |
| Promene u obrtnim sredstvima | 101 | 67 |
| Slobodan gotovinski tok | -38 | -14 |

| Bilans uspeha u hiljadama EUR | Ostvarenje I-IX 2008. | Promena u odnosu na I-IX 2007. |
|---|-----------------------|-----------------------------------|
| Ukupni prihodi | 674 | 7% |
| Ukupni rashodi | 622 | 5% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 52 | 34% |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 52 | 34% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

TIGAR TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

| Bilans stanja u hiljadama KM | | Pocetni bilans stanja dan 1. Januar -2008. | Na dan 30. Sep - 2008. |
|------------------------------|----------------------------------|---|---------------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 302 | 278 |
| | Obrtna imovina | 1,299 | 2,402 |
| | Odložena poreska sredstva | | |
| | Ukupna aktiva | 1,601 | 2,680 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 414 | 438 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 62 | 34 |
| | Kratkoročne obaveze | 1,125 | 2,208 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 1,601 | 2,680 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama KM | Na dan 1. Jan - 08. | Na dan 30. Sep - 08. |
|--|---------------------|----------------------|
| Neto profit | 67 | 47 |
| + Amortizacija | 24 | 24 |
| +Rezervisanja za benefite | 0 | 0 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 90 | 71 |
| Investicioni izdaci | 73 | 0 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | -61 | 798 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 10 | 410 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 262 | 478 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -313 | 730 |
| Slobodan gotovinski tok | 330 | -659 |

| Bilans uspeha u hiljadama KM | Ostvarenje I-IX 2008. | promena u odnosu na I-IX 2007. |
|---|-----------------------|-----------------------------------|
| Ukupni prihodi | 2,091 | 26% |
| Ukupni rashodi | 2,044 | 23% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 47 | 564% |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 47 | 564% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

| Bilans stanja u hiljadama denara | | Na dan 1. Jan - 2008. | Na dan 30. Sep -2008. |
|----------------------------------|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 221 | 1,418 |
| | Obrtna imovina | 35,176 | 34,541 |
| | Odložena poreska sredstva | 0 | 0 |
| | Ukupna aktiva | 35,396 | 35,959 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 17,922 | 19,709 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 |
| | Kratkoročne obaveze | 17,475 | 16,250 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 35,396 | 35,959 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama denara | Na dan 1.Jan - 08. | Na dan 30. Sep - 08. |
|--|--------------------|----------------------|
| Neto profit | 3,117 | 1,787 |
| + Amortizacija | 372 | 279 |
| +Rezervisanja za benefite | 0 | 0 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 3,489 | 2,066 |
| Investicioni izdaci | 8 | 1,477 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | -2,946 | 3,082 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 2,642 | 454 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 643 | -1,225 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -947 | 4,761 |
| Slobodan gotovinski tok | 4,428 | -4,171 |

| Bilans uspeha u hiljadama denara | Ostvarenje I-IX 2008 | promena u odnosu na ostv. I-IX 2007. |
|---|----------------------|--------------------------------------|
| Ukupni prihodi | 38,511 | -2% |
| Ukupni rashodi | 36,499 | -2% |
| | | |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 2,011 | -1% |
| | | |
| Poreski rashod perioda | 224 | -19% |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 1,787 | 1% |

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

6.9. USLUŽNI ENTITETI TIGRA

Pored tri proizvodna entiteta i maloprodajno-servisne mreže Tigar Trgovina, u zemlji posluju zavisna preduzeća iz oblasti usluga, formirana najvećim delom za vreme trajanja trgovinskih sankcija protiv Jugoslavije, zbog nemogućnosti obezbeđenja usluga iz okruženja. Iako su uslužna zavisna preduzeća prateći programi, Tigar a.d. smatra da oni u velikoj meri doprinose osnovnim delatnostima Tigra i pružaju kvalitetne usluge, kako Društvu, tako i lokalnom okruženju.

Osnovni uslužni programi u u okviru Društva su :

- o Izgradnja, koja pruža sve vrste usluga u vezi sa izgradnjom i održavanjem objekata i infrastrukture čije usluge prati inženjering grupa. U periodu januar-jun 2008., izgradnja je najvećim delom bila anagažovana na lokaciji Tigar III.
- o Transport, koji pruža sve vrste usluga drumskog prevoza, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju, zatim usluge ugovorenog ili poverenog međugradskog transporta roba i usluge održavanja vozila.
- o Turistička agencija, koja pruža usluge u vezi sa domaćim i inostranim turizmom, uključujući i organizaciju godišnjih odmora, putovanja, seminara i sajmova.
- o Hotel Planinarski dom, koji pruža usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama i grupama koje dolaze u obilazak kulturne baštine južne Srbije.
- o Proizvodnja hrane do sada za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, a ubuduće i za eksterno tržište.
- o RTV PI kanal obavlja delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa, telekomunikacija, istraživanja tržišta i anketiranja javnog mnjenja, kao i usluge ekonomske propagande, odnosa sa javnošću i izdavaštva.
- o Slobodna zona Pirot je posebno određeni prostor gde se poslovanje može odvijati bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada. Slobodna zona Pirot je akcionarsko društvo čiji je većinski vlasnik Tigar a.d. Među ostalim akcionarima je i Opština Pirot. Slobodna zona Pirot nalazi se u sklopu pirotске industrijske zone, na 47ha 74a i 97 m2 infrastrukturno opremljenog zemljišta, sa sopstvenim kolosekom i 150 telefonskih linija. U Slobodnoj zoni Pirot trenutno posluje 46 preduzeća, od čega 36 inostranih. Pored poreskih i ostalih pogodnosti, preduzeća unutar zone kvalifikuju se za subvencije za uređenje građevinskog zemljišta. U Srbiji, ovi povoljni uslovi sada postoje samo u Slobodnoj zoni Pirot, gde se mogu ostvariti 25% niži troškovi poslovanja nego na drugim lokacijama u zemlji.
- o Zaštitna radionica koja je formirana da jednim delom anagažuje radnike sa smanjenom radnom sposobnošću i koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina, ima perionicu i određene prateće aktivnosti.

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Finansijski rezultat Tigar Poslovni servis

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar -08. | Na dan 30.Sept-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|--|--------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 78,440 | 124,720 |
| | Obrtna imovina | 91,726 | 93,544 |
| | Odložena poreska sredstva | 0 | 0 |
| | Ukupna aktiva | 170,166 | 218,264 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 36,658 | 107,747 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 37,650 | 34,669 |
| | Kratkoročne obaveze | 95,666 | 75,656 |
| | Odložene poreske obaveze | 192 | 192 |
| | Ukupna pasiva | 170,166 | 218,264 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08 | Na dan 30. Sept-08. |
|--|------------------|---------------------|
| Neto profit | 24,726 | 11,842 |
| + Amortizacija | 9,981 | 9,800 |
| +Rezervisanja za benefite | 472 | 0 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 35,179 | 21,642 |
| Investicioni izdaci | 34,858 | 73,007 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 2,881 | 3,021 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 16,568 | 3,227 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 26,508 | -14,308 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -7,060 | 20,556 |
| Slobodan gotovinski tok | 7,380 | -71,921 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 287,548 | 17% |
| Ukupni rashodi | 274,803 | 23% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 12,745 | -44% |
| Poreski rashod perioda | 903 | 19% |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 11,842 | -46% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Finansijski rezultat ostalih uslužnih zavisnih preduzeća

| u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|------------------------------|
| Ukupni poslovni prihodi | 407,957 | 62% |
| Ukupni poslovni rashodi | 400,624 | 73% |
| Poslovni dobitak/gubitak | 7,333 | -65% |
| Finansijski prihodi | 896 | 210% |
| Finansijski rashodi | 1,179 | 597% |
| Ostali prihodi | 2,400 | 549% |
| Ostali rashodi | 295 | |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 9,155 | -57% |
| Poreski rashod perioda | 510 | 828% |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | |
| Neto dobitak/Gubitak perioda | 8,645 | -59% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

Finansijski rezultat Slobodne zone

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Početni bilans stanja na dan 1. Januar -08 | Na dan 30.Sept-08. |
|----------------------------------|----------------------------------|---|--------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 113,047 | 117,747 |
| | Obrtna imovina | 37,600 | 33,538 |
| | Odložena poreska sredstva | 78 | 78 |
| | Ukupna aktiva | 150,725 | 151,363 |
| | Vanbilansna aktiva | | 3,500 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 130,541 | 133,754 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | | |
| | Kratkoročne obaveze | 20,184 | 17,609 |
| | Odložene poreske obaveze | | |
| | Ukupna pasiva | 150,725 | 151,363 |
| | Vanbilansna aktiva | | 3,500 |

| Slobodan gotovinski tok u hiljadama dinara | Na dan 1. Jan-08. | Na dan 30. Sept-08. |
|--|-------------------|---------------------|
| Neto profit | 9,225 | 7,825 |
| + Amortizacija | 1,885 | 1,414 |
| +Rezervisanja za benefite | 0 | 0 |
| +Neiskorišćena rezervisanja | 0 | 0 |
| Novčani tok iz poslovanja | 11,109 | 9,239 |
| Investicioni izdaci | 6,044 | 6,041 |
| Povećanje (smanjenje) zaliha | 125 | 5 |
| +Povećanje (smanjenje) potraživanja | 4,074 | -1,986 |
| -Povećanje (smanjenje) obaveza | 6,415 | -2,575 |
| Promene u obrtnim sredstvima | -2,217 | 594 |
| Slobodan gotovinski tok | 7,282 | 2,604 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 48,180 | 6% |
| Ukupni rashodi | 40,354 | 27% |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 7,825 | -43% |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 7,825 | -43% |

| | |
|---|-------------------|
| IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008. | Oznaka dokumenta |
| | IZ.P.08/05 |

7. FINANSIJSKI REZULTATI NA NIVOU MATIČNOG PREDUZEĆA

7.1. KOMENTAR OSTAVRENOG FINANSIJSKOG REZULTATA

Tigar AD nije vršio promene u svojoj računovodstvenoj politici u posmatranom periodu. Poslovi interne revizije odvijali su se u skladu sa planom aktivnosti. Obzirom da se radi o periodičnom obračunu nije vršena revizija devetomesečnog rezultata .

Karakteristika perioda su visoka investiciona ulaganja u pripremu novih industrijskih kapaciteta, finansiranje investicija iz tekućeg keša uz povremeno korišćenje kratkoročnih pozjamaica do obezbeđenja dugoročnog investicionog kreditiranja, uticaj kursa na iskazivanje prihoda od prodaje u stranoj valuti i značajni prihodi od kapitalne dobiti vezano za realizaciju transakcije sa Michelinom.

Iako su vanredni prihodi značajna stavka u ukupnim prihodima iskazani rezultati su realni jer je vanredni prihod pokriven keš prilivom što znači da se ne radi o papirnoj već o uspešnoj poslovnoj transakciji. Preusemerenje najvećeg dela primljenog keša u nove industrijske kapacitete i razvoj pokazuje da su sredstva iskorišćena u povećanje vrednosti kompanije i stvaranja kvalitetne osnove za dalji razvoj i dobar poslovni rezultat u narednim godinama.

Negativan konsolidovani poslovni rezultat najvećim delom posledica je iskazanog poslovnog rezultata na nivou matične kompanije koji posedica načina iskazivanja prihoda i rashoda. Matična kompanija čija je osnovna delatnost holdig poslovi ostvaruje poslovne prihode isključivo kroz prodaju usluga i po osnovu prihoda od rente. S druge strane svi troškovi sem finansijskih imaju karakter poslovnih troškova. Sve ostale vrste prihoda uključujući prihode po osnovu rezultata zavisnih preduzeća, finansijske prihode po drugim osnovama i vanredne prihode koje ostvari transakcijama sredstvima u vlasništvu ne tretiraju se kao poslovni prihod iako su to faktički prihodi stvoreni vršenjem osnovne delatnosti matične kompanije a to su holding poslovi odnosno upravljanje zavisnim preduzećima. Ta disproporcija u rezultatu matične kompanije prouzrokovana načinom iskazivanja poslovnih prihoda ima najveći uticaj na negativan poslovni rezultat na konsolidovanom nivou.

Menadžment procenjuje da finansijska kriza čiji se prvi efekti osecaju u delu obezbeđivanja kreditnih sredstava i rasta cene kapitala neće u značajnoj meri uicati na rezultat do kraja godine jer u zadnjem kvartalu dominira prodaja proizvoda potrebnih kupcima zbog promene vremenskih uslova čija vrednost nije takva da mora da bude finansirana iz kredita .

Obzirom da je Tigar korporacija završila najveći deo infrastrukturnih investicija koje su po planu predviđene da budu finansirane upravo od strane korporacije ,da su u ovom periodu od strane korporacije pokriveni svi gubici zavisnih preduzeća iz predhodog perioda i po tom osnovu povećana vrednost njihov kapitala , da su poboljšani bilansi zavisnih preduzeća kroz delimičan otpis potraživanja stvoreni su veoma dobri uslovi za 2009 godinu i dobar poslovni rezultat . U uslovima realno prisutne finansijske krize likvidnost dobija primat u odnosu na poslovni rezultat jer je do pozajmljenog novca se sve teže dolazi s jedne strane a s druge strane strane cena kapitala konstantno raste . Cinjenica da iz ugovorene transakcije sa Michelinom do februara 2010 godine Tigar obezbeđuje oko 15 miliona eura dodatnog keša jasno ukazuje da ce tigar ad na planu likvidnosti upravo iz ovih razloga biti u znacajno boljem položaju nego većina drugih kompanija .Tigar planira u dogovorusa bankama da najveći deo postojećih kratkorocnih kredita transformise u dugorocne cime ce se znacajno poboljšati kako struktura bilansa stanja tako i ukupna likvidnost .

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

7.2. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD

| Konsolidovani Bilans stanja u hiljadama dinara | | Pocetni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30. Septembar 08. |
|--|--|--|--------------------------|
| Aktiva | | | |
| Stalna imovina | | 2,465,897 | 3,286,821 |
| Obrtna imovina | | 2,989,931 | 2,498,307 |
| Odložena poreska sredstva | | 28,301 | 18,954 |
| Ukupna aktiva | | 5,484,129 | 5,804,082 |
| Pasiva | | | |
| Kapital | | 2,705,522 | 3,443,895 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | | 313,684 | 298,601 |
| Kratkoročne obaveze | | 2,461,639 | 2,060,432 |
| Odložena poreske obaveze | | 3,284 | 1,154 |
| Ukupna pasiva | | 5,484,129 | 5,804,082 |

| Konsolidovani Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. |
|--|-------------------|
| Ukupni prihodi | 3,992,599 |
| Ukupni rashodi | 3,170,131 |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 822,468 |
| Poreski rashod perioda | 10,908 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 811,559 |
| Neto dobitak koji pripada manjinskim ulagacima | 4,126 |
| Neto dobitak koji pripada Tigar ad | 807,434 |

| Konsolidovani izveštaj o novčanim tokovima u 000 din | 31 . decembar 2007. | 30. septembar 2008. |
|--|---------------------|---------------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 4,446,699 | 2,656,314 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 5,369,332 | 3,287,599 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | -922,633 | -631,286 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 1,200,731 | 1,188,766 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 325,752 | 717,851 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 874,979 | 470,915 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 109,167 | 131,321 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 42,000 | 110,513 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 67,167 | 20,808 |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | 19,513 | -139,563 |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | <i>309,356</i> | <i>325,936</i> |
| <i>Kursne razlike po osnovu preračuna gotovine (neto)</i> | <i>-2,933</i> | <i>-916</i> |
| Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine | 325,936 | 185,457 |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05**7.3. SEGMENTNI REZULTAT**

Tigar ima 18 zavisnih preduzeća u kontrolnom vlasništvu, tri preduzeća u formi zajedničkog ulaganja i jedno ulaganje u Agenciju. Od ukupno 22 preduzeća, 17 je osnovano i posluje u zemlji, a pet u inostranstvu.

Preduzeća u sastavu Tigra obavljaju delatnosti iz oblasti:

- proizvodnje,
- trgovine i
- usluga.

Finansijski rezultat po segmentima preduzeća u kontrolnom vlasništvu i JV za period I-IX 2008. godine srazmerno učešću u kapitalu

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Tigar ad | Proizvodna preduzeća | Komercijalna preduzeća | Uslužne delatnosti | TOTAL |
|----------------------------------|-----------|----------------------|------------------------|--------------------|-----------|
| Ukupni prihodi | 1,302,965 | 1,390,526 | 2,005,533 | 730,917 | 5,429,941 |
| Ukupni rashodi | 912,786 | 1,332,421 | 1,964,227 | 703,209 | 4,912,643 |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 390,179 | 58,105 | 41,306 | 27,707 | 517,297 |
| Poreski rashod perioda | | | 9,411 | 1,412 | 10,823 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 390,179 | 58,105 | 31,895 | 26,295 | 506,474 |

* Sve kategorije su uzete srazmerno učešću u kapitalu. U okviru uslužnih entiteta su uzeti i Pi canal i Dom sportova, čiji rezultati ne ulaze u konsolidaciju. U rezultat Tigar ad nisu uključeni rezultati zavisnih preduzeća iz 2008 /rezultat je uvećan za isplacene dividende i umanjen za gubitke iz 2007 / ali nisu uneti rezultati iz 2008 obzirom da je u pitanju peirodični obračun.

Finansijski rezultati po geografskim podrucjima

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Srbija | Balkan | EU+SAD | TOTAL |
|----------------------------------|-----------|---------|---------|-----------|
| Ukupni prihodi | 4,725,625 | 138,301 | 566,015 | 5,429,941 |
| Ukupni rashodi | 4,251,497 | 131,764 | 529,382 | 4,912,643 |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 474,127 | 6,536 | 36,634 | 517,297 |
| Poreski rashod perioda | 1,696 | 203 | 8,924 | 10,823 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 472,431 | 6,333 | 27,710 | 506,474 |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

7.4. NEKONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT TIGRA AD

| Bilans stanja u hiljadama dinara | | Pocetni bilans stanja na dan 1. Januar-08. | Na dan 30.Septembar 08. |
|----------------------------------|----------------------------------|--|-------------------------|
| Aktiva | | | |
| | Stalna imovina | 2,336,257 | 3,009,463 |
| | Obrtna imovina | 1,253,312 | 1,048,401 |
| | Odložena poreska sredstva | 2,456 | 2,456 |
| | Ukupna aktiva | 3,592,025 | 4,060,320 |
| Pasiva | | | |
| | Kapital | 2,685,839 | 2,971,108 |
| | Dugoročna rezervisanja i obaveze | 210,887 | 206,063 |
| | Kratkoročne obaveze | 695,299 | 883,149 |
| | Ukupna pasiva | 3,592,025 | 4,060,320 |

| Bilans uspeha u hiljadama dinara | Ostv. I- IX 2008. | promena u % u odnosu I-IX 07 |
|---|-------------------|------------------------------|
| Ukupni prihodi | 1,302,965 | 235% |
| Ukupni rashodi | 912,786 | 145% |
| | | |
| Dobitak/Gubitak pre oporezivanja | 390,179 | 2456% |
| | | |
| Poreski rashod perioda | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | |
| | | |
| Neto Dobitak/Gubitak perioda | 390,179 | 2479% |

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2008.

Oznaka dokumenta

IZ.P.08/05

| Izveštaj o novčanim tokovima u 000 din | 31. Decembar 2007. | 30. Septembar 2008. |
|--|---------------------------|----------------------------|
| Tokovi gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 403,845 | 242,874 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,165,646 | 1,494,317 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | -761,801 | -1,251,443 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 930,694 | 1,251,073 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 171,738 | 551,539 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti plasiranja i investiranja | 758,956 | 699,534 |
| Tokovi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 155,017 | 580,953 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 42,671 | 113,319 |
| Neto (odliv)/priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 112,346 | 467,634 |
| Neto povećanje gotovine i gotovinskih ekvivalenata | 109,501 | -84,275 |
| <i>Gotovina i ekvivalenti gotovine na početku godine</i> | 3,892 | 113,277 |
| <i>Pozitivne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 16,895 | 4,262 |
| <i>Negativne kursne razlike po osnovu preračuna gotovine</i> | 17,011 | 2,838 |
| Gotovina i ekvivalenti gotovine na kraju godine | 113,277 | 30,426 |

**IZVRŠNI DIREKTOR
ZA PODRŠKU KORPORATIVNOM UPRAVLJANJU**

TIGAR AD

Jelena Petković

**PREDSEDNIK
UPRAVNOG ODBORA DIREKTORA**

TIGAR AD

Dragan Nikolić