

**Aкционарско друштво за holding, konsalting i  
menadžment poslove  
«GRUPA ZASTAVA VOZILA -  
U RESTRUKTURIRANJU»  
Kragujevac  
Osnivaču Društva**

### **IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA**

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove "GRUPA ZASTAVA VOZILA - U RESTRUKTURIRANJU", Kragujevac (u daljem tekstu: Društvo), koji obuhvataju Bilans stanja na dan 31.12.2012. godine, Bilans uspeha, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i Napomena uz finansijske izveštaje.

#### *Odgovornost rukovodstva zafinansijske izveštaje*

Rukovodstvo Društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

#### *Odgovornost revizora*

Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije, Zakonom o računovodstvu i reviziji i Kodeksom etike za profesionalne računovođe. Ova regulativa nalaže da se pridržavamo etičkih zahteva i da reviziju planiramo i izvršimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze. Revizija uključuje sprovođenje postupaka radi pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i obelodanjivanjima datim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na revizorskom prosuđivanju, uključujući procenu rizika postojanja materijalno značajnih pogrešnih iskaza u finansijskim izveštajima, nastalih usled kriminalne radnje ili greške. Prilikom procene rizika, revizor sagledava interne kontrole relevantne za sastavljanje i istinito prikazivanje finansijskih izveštaja radi osmišljavanja revizijskih postupaka koji su odgovarajući u datim okolinostima, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o delotvornosti internih kontrola pravnog lica. Revizija takođe uključuje ocenu adekvatnosti primenjenih računovodstvenih politika i opravdanosti računovodstvenih procena izvršenih od strane rukovodstva, kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su pribavljeni revizijski dokazi dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju osnovu za izražavanje našeg revizijskog mišljenja sa rezervom.

1. Društvo je na kraju obračunskog perioda u okviru dugoročnih finansijskih plasmana iskazalo učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica u iznosu od 1.925.587 hiljada dinara. Društvo nije na kraju obračunskog perioda izvršilo test obezvredenja učešća u kapitalu kod sledećih zavisnih pravnih lica: Zastava automobili a.d. - u restrukturiranju, Kragujevac u iznosu od 759.436 hiljada dinara; Zastava kamioni d.o.o. - u restrukturiranju, Kragujevac u iznosu od 794.597 hiljada dinara; Zastava specijalni automobili d.o.o. - u restrukturiranju, Sombor u iznosu od 89.856 hiljada dinara; Zastava ZZZR d.o.o. - u restrukturiranju, Kragujevac u iznosu od 281.698 hiljada dinara.

Navedena zavisna društva, osim Zastava ZZZR d.o.o., nekoliko godina posluju sa negativnim rezultatom koji je prevazišao njihov ukupni kapital. Društvo je trebalo da izvrši test obezvredenja navedenih učešća, kako se to zahteva odredbama MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

2. Društvo je na kraju obračunskog perioda iskazalo ukupna potraživanja od pravnog lica „Zastava promet-Arena motors“ Kragujevac u iznosu od 38.837 hiljada dinara. Od navedenog iznosa deo od 34.700 hiljada dinara se odnosi na kratkoročne finansijske plasmane, dok se deo od 4.137 hiljada dinara odnosi na potraživanja od prodaje. Uvidom u registar privrednih društava utvrđeno je da je nad društvom „Zastava promet-Arena motors“ pokrenut stečajni postupak. Društva je izvršilo prijavu ukupnih potraživanja u u stečajnu masu koja su u celosti priznata. Prema Planu reorganizacije stečajnog dužnika „Zastava promet-Arena motors“ poveriocima iz klase IV, u koju spada i Društvo, kroz reorganizaciju se planira namirenje 50% ukupno prijavljenih potraživanja. Društvo nije na kraju obračunskog perioda vršilo procenu njihove naplativosti, kako se to zahteva po MRS 39 - Finansijski instrumenti: priznavanje.

3. Društvo je na kraju obračunskog perioda u okviru kratkoročnih finansijskih plasmana iskazalo iznos od 7.208.465 hiljada dinara. Navedeni iznos odnosi se na kratkoročni deo plasmana koje je Društvo odobrilo zavisnim društvima u skladu sa Sporazumima i Ugovorima sa Fondom za Razvoj Republike Srbije. Naime, Društvo u toku godine prima određene subvencije od Fonda za Razvoj, koja je zatim u obavezi sa u određenim srazmerama plasira svojim zavisnim društvima. Na kraju obračunskog perioda, Društvo je izvršilo razgraničenje dela ovih plasmana tako što je na kratkoročne plasmane prenalo samo one iznose koje su dospeli na naplatu, ali ne i onaj deo koji dospeva na naplatu u 2013. godini. Društvo je trebalo da, shodno odredbama MRS 1 - Prezentacija finansijskih izveštaja, na kratkoročne plasmane prenese i onaj deo koji dospeva na naplatu u 2013. godini. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo bili u mogućnosti da kvantifikujemo efekte navedenog postupanja Društva na priložene finansijske izveštaje.

4. Društvo je tokom 2012. godine izvršilo korekciju početnog stanja i po tom osnovu u priloženim finansijskim izveštajima izvršilo korekciju kolone prethodne godine. Uvidom u dokumentaciju u vezi sa izvršenim korekcijama utvrđeno je sledeće:

- izvršeno je umanjenje dugoročnih obaveza u iznosu od 1.266.521 hiljada dinara, uz istovremeno povećanje ispravke vrednosti dugoročnih finansijskih plasmana. Navedeno umanjenje obaveza izvršeno je po osnovu usaglašavanja sa Agencijom za osiguranje depozita. Naime, na dan 31.12.2011. godine Društvo je u poslovnim knjigama imalo iskazanu obavezu prema Agenciji za osiguranje depozita za iznos od 1.276.897 hiljada dinara više nego što je bilo iskazano u Izvodu otvorenih stavki dostavljenom od Agencije na taj datum. Navedena konstatacija navedena je u tački 4. Izveštaja revizora za 2011. godinu. Društvo je početkom 2012. godine utvrdilo da je neusaglašena obaveza prema Agenciji nastala prilikom preuzimanja obaveza od zavisnog društva „Zastava specijalni automobili“ do Sombor sprovedenom 2007. godine. Nakon korektivnog knjiženja usaglašeno je stanje dugoročnih obaveza sa Agencijom, ali je istovremeno, bez dodatne dokumentacije, izvršeno povećanje ispravke vrednosti dugoročnih finansijskih plasmana;

- izvršeno je umanjenje zaliha gotovih proizvoda u iznosu od 10.12.508 hiljada dinara i nedovršene proizvodnje u iznosu od 9.826 hiljada dinara, uz istovremeno povećanje gubitka iznad visine kapital u iznosu od 22.334 hiljada dinara. U tački 7. Izveštaja revizora za 2011. godinu navedeno je da vrednost zaliha gotovih proizvoda i nedovršene proizvodnje utvrđene na kraju tog obračunskog perioda sadrže i početno stanje, odnosno da nije evidentirana samo promena vrednosti zaliha. Društvo je po ovom osnovu izvršilo korekciju. Pored toga, u okviru iste tačke Izveštaja revizora za

2011. godinu navedeno je da su zalihe iskazane po planskim cenama, a ne po cenama koštanja. Društvo nije izvršilo korekciju vrgdnosti zaliha po ovom osnovu.

Pored toga, Društvo je izvršilo i druge korekcije početnog stanja, za koje na osnovu raspoložive dokumentacije nismo mogli da utvrdimo osnov. Društvo nije u Napomenama obelodanilo razloge i efekte navedenih korekcija, kako se to zahteva odredbama MRS 8 - Računovodstvene politike, promene računovodstvenih procena i greške.

5. Društvo je na kraju obračunskog perioda u okviru zaliha iskazalo zalihe nedovršene proizvodnje u iznosu od 12.917 hiljada dinara i zalihe gotovih proizvoda u iznosu od 11.736 hiljada dinara, koje se odnose se na ogrank INPRO. Uvidom u obračun troškova i učinaka u ovom Ogranku utvrđeno je da je navedena vrednost zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda utvrđena uz primenu normativnih troškova, odnosno po planskim vrednostima. Postupajući na navedeni način, Društvo nije utvrdilo stvarno stanje zaliha, odnosno njihovu cenu koštanja. Društvo je trebalo da u cenu koštanja nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda uključi troškove konverzije, odnosno direktnе i indirektnе troškove nastale u vezi sa njihovom proizvodnjom, a ne troškove po osnovu normativa. S obzirom na navedeno, vrednost zaliha utvrđenog na kraju obračunskog perioda nije utvrđena u skladu sa odredbama MRS 2- Zalihe. Pored toga, Društvo nije postupilo u skladu sa paragrafom 9. MRS 2 - Zalihe, jer na kraju obračunskog perioda nije vršilo upoređenje cene koštanja sa neto prodajnom cenom, u cilju svedenja zaliha na nižu vrednost.

Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo bili u mogućnosti da kvantifikujemo eventualne efekte napred navedenog postupanja Društva na priložene finansijske izveštaje.

6. Društvo je na kraju obračunskog perioda iskazalo prihode od uslovlijenih donacija u iznosu od 58.123 hiljada dinara, koji se odnosi na deo sredstava primljenih od Ministarstva ekonomije i regionalnog razvoja Republike Srbije. Preostali deo sredstava koji je Društvo primilo od Ministarstva u iznosu od 22.785 hiljada dinara iskazan je u okviru pasivnih vremenskih razgraničenja, kao odloženi prihodi i primljene donacije. Uvidom u dokumentaciju u vezi sa primljenim sredstvima utvrđeno je da je Društvo navedena sredstva primilo u svrhu nabavke opreme i repromaterijala. Društvo je prijem ovih sredstava iskazalo u okviru pasivnih vremenskih razgraničenja, a u momentu pravdanja utrošenih sredstava Ministarstvu, srezmeran deo prenosi na prihode. Postupajući na navedeni način, Društvo nije postupilo u skladu sa zahtevima MRS 20 - Računovodstvo državnih davanja i obelodanjivanje državne pomoći. Naime, prema paragrafu 12. Standarda, državno davanje se priznaje kao prihod u bilansu uspeha na sistematskoj osnovi tokom perioda u kojima priznaje kao rashod povezane troškove koje treba pokriti iz tog državnog davanja. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo bili u mogućnosti da kvantifikujemo eventualne efekte navedenog postupanja Društva na priložene finansijske izveštaje.

8. Na dan 31.12.2012. godine Društvo je na računa 410 - Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital iskazalo iznos od 4.623.060 hiljada dinara. U navedenom iznosu sadržane su obaveze u iznosu od 607.091 hiljada dinara za koje Društvo na poslednji dan obračunskog perioda nije izvršilo usaglašavanje sa poveriocima. Imajući u vidu napred navedeno, nismo mogli da se uverimo u realnost iskazanih dugoročnih obaveza na dan 31.12.2012. godine.

9. Na dan 31.12.2012. godine Društvo je iskazalo obaveze po osnovu dugoročnih kredita u zemlji u iznosu od 2.340.053 hiljada dinara, dugoročnih kredita u inostranstvu u iznosu od 100.219 hiljada dinara i dela dugoročnih kredita koji dospevaju do godinu dana u iznosu od 8.470.610 hiljada dinara.

Uvidom u strukturu pojedinačnih obaveza utvrdili smo sledeće:

- Društvo je po osnovu kredita dobijenih za subvencije u privredi od Fonda za razvoj Republike Srbije iskazalo dugoročne obaveze po osnovu dugoročnih kredita u zemlji u iznosu od 1.905.988 hiljada dinara i kratkoročne obaveze po osnovu dela dugoročnih kredita koji dospevaju do godinu dana u iznosu od 8.463.332 hiljada dinara. Uvidom u dokumentaciju utvrdili smo da Društvo nije ispravno izvršilo razgraničenje dugoročnog i kratkoročnog dela obaveze. Naime, u iskazanom iznosu dugoročne obaveze sadržan je i deo dugoročnog kredita koji dospeva na naplatu u 2013. godini u iznosu od 883.381 hiljada dinara. Društvo je trebalo da deo dugoročnog kredita koji dospeva do

jedne godine iskaže kao kratkoročnu obavezu. Uzimajući u obzir napred navedeno, Društvo je precenilo dugoročne obaveze \*u iznosu od 883.381 hiljada dinara i istovremeno potcenilo kratkoročne obaveze u istom iznosu;

- uvidom u poslovne knjige i izvod otvorenih stavki Fonda za razvoj Republike Srbije na dan 31.12.2012. godine utvrdili smo da je Društvo u okviru obaveze za dugoročne kredite u zemlji iskazalo i dospele, a neizmirene kamate u ukupnom iznosu od 15.613 hiljada dinara. Napred navedeni iznos najvećim delom odnosi se na obaveze ogranaka „Rezervni delovi“ i „Hortikultura“. Postupajući na navedeni način, Društvo je precenilo dugoročne obaveze u iznosu od 15.613 hiljada dinara, dok je istovremeno potcenilo obaveze po osnovu kamata u istom iznosu;

- Društvo je u okviru dugoročnih kredita u inostranstvu iskazalo obavezu prema Agenciji za osiguranje depozita po osnovu obaveza za Londonski klub u iznosu od 61.639 hiljada dinara. Uvidom u dokumentaciju utvrdili smo da je u navedenom iznosu sadržana i dospela, a neizmirena kamata u iznosu od 17.393 hiljada dinara. Postupajući na navedeni način, Društvo je precenilo dugoročne obaveze u iznosu od 17.393 hiljada dinara, dok je istovremeno u istom iznosu potcenilo obaveze po osnovu kamata i troškova finansiranja. Pored toga, Društvo nije na poslednji dan obračunskog perioda izvršilo usaglašavanje preostalog iznosa obaveza iskazanih po osnovu dugoročnih kredita u inostranstvu u ukupnom iznosu od 38.580 hiljada dinara.

10. Društvo je na dan 31.12.2012. godine iskazalo obaveze prema dobavljačima u inostranstvu u iznosu od 42.577 hiljada dinara. Društvo nije izvršilo usaglašenje stanja sa većim poveriocima i to: ING. Mauro Giolfo Emoitecno Due Srl, Torin (24.574 hiljada dinara) i Petronas, Italija (2.340 hiljada dinara). Društvo je trebalo da izvrši usaglašavanje stanja sa pomenutim pravnim licima, kako je to propisano članom 20. Zakonom o računovodstvu i reviziji.

11. Društvo je sastavilo Napomene uz finansijske izveštaje, ali u njima nije obelodanilo sve elemente, kako je to propisano članom 31. Pravilnika o obrascima i sadržini pozicija u obrascima finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS" br. 114/2006, 5/2007 (ispr.), 119/2008 i 2/2010), kao i Međunarodnim računovodstvenim standardima i Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja. S tim u vezi, ukazujemo na sledeće:

- nisu data detaljnija objašnjenja bilansnih pozicija, kako je to propisano MRS, odnosno MSFI;
- nisu obelodanjene transakcije sa povezanim pravnim licima, shodno MRS 24 - Obelodanjivanje između povezanih strana;
- nisu obelodanjene date garancije;
- nisu obelodanjene informacije o prirodi i stepenu rizika kojima je Društvo izloženo u vezi sa finansijskim instrumentima, kako se to zahteva po MSFI 7 - Finansijski instrumenti: Obelodanjivanja.

#### *Mišljenje sa rezervom*

Po našem mišljenju, izuzev za efekte pitanja razmotrenih u prethodnim pasusima, finansijski izveštaji prikazuju istinito i objektivno, po svim materijalno značajnim aspektima, finansijski položaj Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove "GRUPA ZASTAVA VOZILA - U RESTRUKTURIRANJU", Kragujevac, na dan 31.12.2012. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, tokove gotovine i promene na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

#### *Skretanje pažnje*

1. Finansijski izveštaji Društva sastavljeni su uz poštovanje načela stalnosti poslovanja, odnosno uz pretpostavku da će Društvo nastaviti sa poslovanjem u doglednoj budućnosti. Društvo je na kraju 2012. godine iskazalo neto gubitak u iznosu od 1.190.256 hiljada dinara, dok akumulirani gubitak iznad visine kapitala iznosi 5.851.193 hiljada dinara. Kratkoročne obaveze Društva iznose 10.868.768 hiljada dinara i veće su od njegove obrtne imovine za 2.492.074 hiljada dinara. Ovakvo stanje ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti koje mogu da izazovu sumnju u sposobnost Društva da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja. Pored toga, izmenama Zakona o privatizaciji iz 2012. godine definisano da se postupak restrukturiranja mora okončati

najkasnije do 30. juna 2014. godine. U pisanoj Izjavi, rukovodstvo Društva je navelo da preduzima aktivnosti na pronalaženju poslqya koji bi angažovali kadrovske potencijale i postojeće resurse u cilju rešavanja statusa Društva. Društvo nije u Napomenama uz finansijske izveštaje obelodanilo materijalno značajne neizvesnosti vezano za događaje ili uslove koji mogu izazvati značajnu sumnju u sposobnost Društva da nastavi da posluje u neograničenom trajanju, kako se to zahteva prema paragrafu 25. MRS 1 - Prezentacija finansijskih izveštaja.

2. Kao što je obelodanjeno u tački 5.5. Napomena uz finansijske izveštaje, Društvo ima sudske sporove koji se vode protiv njega kao tužene strane. Uvidom u pregled sudske sporove dobijenih od Društva utvrdili smo da vrednost ovih sporova prevaziđa iznos od 1.472.184 hiljada dinara. U napred navedene iznose nisu uključeni eventualni efekti po osnovu zateznih kamata i sudske troškova. Prema proceni stručnih službi Društva ishod ovih sporova je krajnje neizvestan i shodno tome, izuzev iznosa od 200 hiljada dinara očekivanih sudske troškova, Društvo nije vršilo priznavanje drugih rezervisanja po osnovu troškova koji mogu proizaći iz sudske sporove u priloženim finansijskim izveštajima.

Beograd, 10. april 2013. godine





ПОДАЦИ О ОБВЕЗНИКУ

Пословно име **GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.- U RESTRUKTURIRANJU**

Матични број **07150989** ПИБ **101576554** Општина **KRAGUJEVAC**

Место **KRAGUJEVAC**

ПТТ број **34000**

Улица **KOSOVSKA**

Број **4**

ВРСТА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

редовни годишњи финасијски извештај за 2012. годину.

РАЗВРСТАВАЊЕ

У складу са чланом 7. Закона о рачуноводству и ревизији, а на основу података из финансијског извештаја за 2012. годину, обveznik се разврстао као **велико** правно лице.

НАЧИН ДОСТАВЉАЊА ОБАВЕШТЕЊА О УТВРЂЕНИМ НЕДОСТАЦИМА/ПОТВРДЕ О РЕГИСТРАЦИЈИ

Начин доставе **Обveznikу на регистровану адресу.**

Назив	<input type="text"/>
Општина	<input type="text"/>
Место	<input type="text"/> ПТТ број <input type="text"/>
Улица	<input type="text"/> Број <input type="text"/>

ПОДАЦИ О ЛИЦУ ОДГОВОРНОМ ЗА САСТАВЉАЊЕ ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Назив/име и презиме **2504953725024 MILANKA MILADINOVIC**

Место **KRAGUJEVAC**

Број **72**

Улица **SRETENSKOG USTAVA**

E-mail **racunovodstvogzv1@gmail.com**

Телефон **034-323-445**

ИЗЈАВА: Гарантујем тачност унетих података

Законски заступник обveznika

Својеручни потпис

Име

**DRAGAN**

Презиме

**SREJOVIC**

ЈМБГ

**2604954720055**



Popunjava pravno lice - preduzetnik		
07150989 Maticni broj	64200 Sifra delatnosti	101576554 PIB
Popunjava Agencija za privredne registre		
750 Vrsta posla	1 2 3      19      20 21 22 23 24 25 26	

Naziv :GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.- U RESTRUKTURIRANJU

Sediste : Kragujevac, Kosovska 4

## BILANS STANJA



7005016795684

na dan 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
<b>AKTIVA</b>					
	<b>A. STALNA IMOVINA (002+003+004+005+009)</b>	001		3736380	6920816
00	I. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 bez 012	III. NEMATERIJALNA ULAGANJA	004	4.1.	110	274
	IV. NEKRETNINE, POSTROJENJA, OPREMA I BIOLOSKA SREDSTVA (006+007+008)	005		256790	197412
020, 022, 023, 026, 027(deo), 028 (deo), 029	1. Nekretnine, postrojenja i oprema	006	4.2.	256790	197412
024, 027(deo), 028 (deo)	2. Investicione nekretnine	007			
021, 025, 027(deo), 028(deo)	3. Bioloska sredstva	008			
	V. DUGOROCNI FINANSIJSKI PLASMANI (010+011)	009	4.3.	3479480	6723130
030 do 032, 039 (deo)	1. Ucesca u kapitalu	010	3.3.	1930274	1930274
033 do 038, 039 (deo) minus 037	2. Ostali dugorocni finansijski plasmani	011		1549206	4792856
	<b>B. OBRTNA IMOVINA (013+014+015)</b>	012		8376694	4646330
10 do 13, 15	I. ZALIHE	013	4.4.	134548	121218
14	II. STALNA SREDSTVA NAMENJENA PRODAJI I SREDSTVA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA	014			
	III. KRATKOROCNA POTRAZIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA (016+017+018+019+020)	015		8242146	4525112
20, 21 i 22, osim 223	1. Potrazivanja	016	4.5.	186071	118377
223	2. Potrazivanja za vise placen porez na dobitak	017			
23 minus 237	3. Kratkorocni finansijski plasmani	018		7942640	4333780
24	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	019	3.7.	66701	29852

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
27 i 28 osim 288	5. Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgranicenja	020	4.6.	46734	43103
288	<b>V. ODLOZENA PORESKA SREDSTVA</b>	021			
	<b>G. POSLOVNA IMOVINA (001+012 +021)</b>	022		12113074	11567146
29	<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	023		5851193	4657016
	<b>Dj. UKUPNA AKTIVA (022+023)</b>	024		17964267	16224162
88	<b>E. VANBILANSNA AKTIVA</b>	025		14167	8074
	<b>PASIVA</b>				
	<b>A.KAPITAL (102+103+104+105+106-107+108-109-110)</b>	101			
30	I. OSNOVNI KAPITAL	102	4.8.	3928150	3928150
31	II. NEUPLACENI UPISANI KAPITAL	103			
32	III. REZERVE	104			
330 i 331	IV. REVALORIZACIONE REZERVE	105			
332	V. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	106			
333	VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI	107			
34	VII. NERASPOREDJENI DOBITAK	108			
35	VIII. GUBITAK	109		3928150	3928150
037 i 237	IX. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	110			
	<b>B. DUGOROCNA REZERVISANJA I OBAVEZE (112+113+116)</b>	111		17959737	16221980
40	I. DUGOROCNA REZERVISANJA	112		11252	12523
41	II. DUGOROCNE OBAVEZE (114+115)	113	4.9.	7079717	8726740
414, 415	1. Dugorocni krediti	114		2440272	4242174
41 bez 414 i 415	2. Ostale dugorocne obaveze	115		4639445	4484566
	III. KRATKOROCNE OBAVEZE (117+118+119+120+121+122)	116	4.10.	10868768	7482717
42, osim 427	1. Kratkorocne finansijske obaveze	117		8543377	4303890
427	2. Obaveze po osnovu sredstava namenjenih prodaji i sredstava poslovanja koje se obustavlja	118			
43 i 44	3. Obaveze iz poslovanja	119		262242	192293
45 i 46	4. Ostale kratkoricne obaveze	120		1996936	2927180
47, 48 osim 481 i 49 osim 498	5. Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i pasivna vremenska razgranicenja	121		66213	59354
481	6. Obaveze po osnovu poreza na dobitak	122			

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
498	V. ODLOZENE PORESKE OBAVEZE	123		4530	2182
	G. UKUPNA PASIVA (101+111 +123)	124		17964267	16224162
89	D. VANBILANSNA PASIVA	125		14167	8074

U Kragujevcu dana 26.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

Zakonski zastupnik

M. Mirković



Mazut Ivan Milivojević

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07 , 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjava pravno lice - preduzetnik		
07150989 Maticni broj	64200 Sifra delatnosti	101576554 PIB
Popunjava Agencija za privredne registre		
750 1 2 3 Vrsta posla	<input type="checkbox"/> 19	<input type="checkbox"/> 20 <input type="checkbox"/> 21 <input type="checkbox"/> 22 <input type="checkbox"/> 23 <input type="checkbox"/> 24 <input type="checkbox"/> 25 <input type="checkbox"/> 26

Naziv :GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.- U RESTRUKTURIRANJU

Sediste :Kragujevac, KOSOVSKA 4

## BILANS USPEHA



7005016795691

u period 01.01.2012 do 31.12.2012

- u hiljadama dinara

Grupa racuna, racun	P O Z I C I J A	AOP	Napomena broj	I z n o s	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
	<b>I. POSLOVNI PRIHODI (202+203+204-205+206)</b>	201	5.1.	559632	572134
60 i 61	1.Prihodi od prodaje	202		433608	486759
62	2. Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	203		1647	3195
630	3. Povecanje vrednosti zaliha ucinaka	204		4720	20332
631	4. Smanjenje vrednosti zaliha ucinaka	205		319	0
64 i 65	5. Ostali poslovni prihodi	206		119976	61848
	<b>II. POSLOVNI RASHODI (208 DO 212)</b>	207	5.2.	1048019	1097504
50	1. Nabavna vrednost prodate robe	208		33077	73757
51	2. Troskovi materijala	209		218173	297690
52	3. Troskovi zarada, naknada zarada i ostali licni rashodi	210		548833	501650
54	4. Troskovi amortizacije i rezervisanja	211		21280	17336
53 i 55	5. Ostali poslovni rashodi	212		226656	207071
	<b>III. POSLOVNI DOBITAK (201-207)</b>	213			
	<b>IV. POSLOVNI GUBITAK (207-201)</b>	214		488387	525370
66	<b>V. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	215	5.3.	66151	66134
56	<b>VI. FINANSIJSKI RASHODI</b>	216	5.4.	888236	1702425
67 i 68	<b>VII. OSTALI PRIHODI</b>	217	5.5.	139060	75110
57 i 58	<b>VIII. OSTALI RASHODI</b>	218	5.6.	16495	1234549
	<b>IX. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (213-214+ 215-216+217-218)</b>	219			
	<b>X. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA (214-213- 215+216-217+218)</b>	220		1187907	3321100
69 - 59	<b>XI. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA</b>	221			
59 - 69	<b>XII. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA</b>	222		0	0

Grupa racuna, racun	POZICIJA	AOP	Napomena broj	Iznos	
				Tekuca godina	Prethodna godina
1	2	3	4	5	6
	<b>B. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA (219-220+221-222)</b>	223			
	<b>V. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA (220-219+222-221)</b>	224		1187907	3321100
	<b>G. POREZ NA DOBITAK</b>				
721	1. Poreski rashod perioda	225			
722	2. Odlozeni poreski rashodi perioda	226		2349	0
722	3. Odlozeni poreski prihodi perioda	227		0	1397
723	<b>D. Isplacenja licna primanja poslodavcu</b>	228			
	<b>Dj. NETO DOBITAK (223- 224- 225- 226+ 227- 228)</b>	229			
	<b>E. NETO GUBITAK (224- 223+ 225+ 226- 227 + 228)</b>	230	5.4.	1190256	3319703
	<b>Ä...Ä... NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MANJINSKIM ULAGACIMA</b>	231			
	<b>Z. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATICNOG PRAVNOG LICA</b>	232			
	<b>I. ZARADA PO AKCIJI</b>				
	1. Osnovna zarada po akciji	233			
	2. Umanjenja (razvodnjena) zarada po akciji	234			

u Kragujevcu

dana 26.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

M. M. Češnajević



Zakonski zastupnik

Božidar Janković

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07 , 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjava pravno lice - preduzetnik		
07150989 Maticni broj	64200 Sifra delatnosti	101576554 PIB
Popunjava Agencija za privredne registre		
750 1 2 3 Vrsta posla	<input type="checkbox"/> 19	<input type="checkbox"/> 20 <input type="checkbox"/> 21 <input type="checkbox"/> 22 <input type="checkbox"/> 23 <input type="checkbox"/> 24 <input type="checkbox"/> 25 <input type="checkbox"/> 26

Naziv :GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.- U RESTRUKTURIRANJU

Sediste :Kragujevac, KOSOVSKA 4



## IZVESTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE

7005016795707

u periodu od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
<b>A. TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNICH AKTIVNOSTI</b>			
I. Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti (1 do 3)	301	619375	605415
1. Prodaja i primljeni avansi	302	530556	517229
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	303	0	15582
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	304	88819	72604
II. Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti ( 1 do 5 )	305	1011255	1067363
1. Isplate dobavljacima i dati avansi	306	615853	733255
2. Zarade, naknade zarada i ostali licni rashodi	307	362845	302470
3. Placene kamate	308	692	93
4. Porez na dobitak	309		
5. Plaćanja po osnovu ostalih javnih prihoda	310	31865	31545
III. Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti ( I-II )	311		
IV. Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti ( II -I )	312	391880	461948
<b>B. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja ( 1 do 5 )	313	474330	857250
1. Prodaja akcija i udela ( neto prilivi )	314		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i biolo ...kih sredstava	315	102	0
3. Ostali finansijski plasmani ( neto prilivi )	316	474228	857250
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja	317		
5. Primljene dividende	318		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja ( 1 do 3 )	319	753366	672720
1. Kupovina akcija i udela ( neto odlivi )	320		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja, opreme i biolo ...kih sredstava	321	64387	36110
3. Ostali finansijski plasmani ( neto odlivi )	322	688979	636610
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja ( I - II )	323	0	184530
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja ( II - I )	324	279036	0

POZICIJA	AOP	Iznos	
		Tekuća godina	Prethodna godina
1	2	3	4
<b>V. TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>			
I. Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja (1 do 3)	325	1055661	837666
1. Uvecanje osnovnog kapitala	326		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti ( neto prilivi )	327	1055661	837666
3. Ostale dugorocene i kratkrocne obaveze	328		
II. Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja ( 1 do 4 )	329	334209	585933
1. Otkup sopstvenih akcija i udela	330		
2. Dugorocni i kratkorocni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	331	322699	558337
3. Finansijski lizing	332	11510	27596
4. Isplacene dividende	333		
III. Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja ( I - II )	334	721452	251733
IV. Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja ( II - I )	335		
G. SVEGA PRILIVI GOTOVINE (301+313+325)	336	2149366	2300331
D. SVEGA ODLIVI GOTOVINE (305+319+329)	337	2098830	2326016
Dj. NETO PRILIVI GOTOVINE (336-337)	338	50536	0
E. NETO ODLIV GOTOVINE ( 337-336 )	339	0	25685
Ā...Ā". GOTOVINA NA POCETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	340	29852	52220
Z. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	341	8592	26735
I. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE	342	22279	23418
J. GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA (338-339+340+341-342)	343	66701	29852

U Kragujevcu

dana 26.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje  
finansijskog izvestaja

Zakonski zastupnik

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "M. M. Lazarević".

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07 , 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)

Popunjava pravno lice - preduzetnik		
07150989 Maticni broj	64200 Sifra delatnosti	101576554 PIB
Popunjava Agencija za privredne registre		
750 Vrsta posla	1 2 3 19	20 21 22 23 24 25 26

Naziv :GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.- U RESTRUKTURIRANJU

Sediste :Kragujevac, KOSOVSKA 4



## IZVESTAJ O PROMENAMA NA KAPITALU

7005016795721

u periodu od 01.01.2012. do 31.12.2012. godine

- u hiljadama dinara

Red. . br.	O P I S	AOP	Osnovni kapital (grupa 30 bez 309)	AOP	Ostali kapital (racun 309)	AOP	Neuplaci eni upisani kapital (grupa 31)	AOP	Emisiona premija (racun 320)
	1	2			3		4		5
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011.</u>	401	3927787	414		427		440	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	402		415		428		441	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	403		416		429		442	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011.</u> (red.br. 1+2-3)</b>	404	3927787	417		430		443	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	405	363	418		431		444	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	406		419		432		445	
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011.</u> (red.br. 4+5-6)</b>	407	3928150	420		433		446	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	408		421		434		447	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	409		422		435		448	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuće godine <u>2012.</u> (red.br. 7+8-9)</b>	410	3928150	423		436		449	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	411		424		437		450	
12	Ukupna smanjenja u tekucoj godini	412		425		438		451	
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuće godine <u>2012.</u> (red.br. 10+11-12)</b>	413	3928150	426		439		452	

Red. br.	O P I S	AOP	Rezerve (racun 321, 322)	AOP	Revalorizacione rezerve (racuni 330 i 331)	AOP	Nerealizovani dobici po osnovu hartija od vrednosti (racun 332)	AOP	Nerealizovani gubici po osnovu hartija od vrednosti (racun 333)
	1		6		7		8		9
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011.</u>	453	363	466		479		492	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	454		467		480		493	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	455		468		481		494	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011.</u> (red.br. 1+2-3)</b>	456	363	469		482		495	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	457		470		483		496	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	458	363	471		484		497	
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011.</u> (red.br. 4+5-6)</b>	459		472		485		498	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	460		473		486		499	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	461		474		487		500	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2012.</u> (red.br. 7+8-9)</b>	462		475		488		501	
11	Ukupna povecanja u tekucoj godini	463		476		489		502	
12	Ukupna smanjenja u tekuceoj godini	464		477		490		503	
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2012.</u> (red.br. 10+11-12)</b>	465		478		491		504	

Red. br.	O P I S	AOP	Nerasporedjeni dubitak (grupa 34)	AOP	Gubitak do visine kapitala (grupa 35)	AOP	Otkupljene sopstvene akcije i udeli (racun 037,237)	AOP	Ukupno (kol.2+3+4+5+6+ 7+8-9+10-11-12)
	1		10		11		12		13
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011.</u>	505		518	3928150	531		544	
2	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	506		519	499775	532		545	
3	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	507		520	499775	533		546	
4	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011.</u> (red.br. 1+2-3)</b>	508		521	3928150	534		547	
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	509		522	3418451	535		548	
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	510		523	3418451	536		549	
7	<b>Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011.</u> (red.br. 4+5-6)</b>	511		524	3928150	537		550	
8	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - povecanje	512		525		538		551	
9	Ispravka materijalno znacajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekucoj godini - smanjenje	513		526		539		552	
10	<b>Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuce godine <u>2012.</u> (red.br. 7+8-9)</b>	514		527	3928150	540		553	
11	Ukupna povecanja u tekuceoj godini	515		528	1190256	541		554	
12	Ukupna smanjenja u tekuceoj godini	516		529	1190256	542		555	
13	<b>Stanje na dan 31.12. tekuce godine <u>2012.</u> (red.br. 10+11-12)</b>	517		530	3928150	543		556	

Red. br.	O P I S	AOP	Gubitak iznad visine kapitala (grupa 29)
	1		14
1	Stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u>	557	738790
2	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - povecanje	558	
3	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u prethodnoj godini - smanjenje	559	
4	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 1+2-3)	560	738790
5	Ukupna povecanja u prethodnoj godini	561	3918226
6	Ukupna smanjenja u prethodnoj godini	562	
7	Stanje na dan 31.12. prethodne godine <u>2011</u> (red.br. 4+5-6)	563	4657016
8	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekućoj godini - povecanje	564	
9	Ispravka materijalno značajnih gresaka i promena racunovodstvenih politika u tekućoj godini - smanjenje	565	
10	Korigovano pocetno stanje na dan 01.01. tekuće godine <u>2012</u> (red.br. 7+8-9)	566	4657016
11	Ukupna povecanja u tekućoj godini	567	1194177
12	Ukupna smanjenja u tekućoj godini	568	
13	Stanje na dan 31.12. tekuće godine <u>2012</u> (red.br. 10+11-12)	569	5851193

U Kragujevcu

dana 26.2. 2013. godine

Lice odgovorno za sastavljanje finansijskog izvestaja

M. Čuragušobek



Zakonski zastupnik

Obrazac propisan Pravilnikom o sadržini i formi obrazaca finansijskih izveštaja za privredna društva, zadruge, druga pravna lica i preduzetnike ("Službeni glasnik RS", br.114/06 , 5/07 , 119/08, 2/10, 101/12 i 118/12)



**GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. Kragujevac-  
U RESTRUKTURIRANJU**

**N A P O M E N E**

**UZ FINANSIJSKE IZVEŠTAJE GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d.  
Kragujevac- U RESTRUKTURIRANJU  
ZA PERIOD 31.12. 2012.GODINU**

**FEBRUAR 2013 godine**

## **1. OSNOVNE INFORMACIJE O DRUŠTVU**

**Naziv:** Akcionarsko društvo za holding konsalting i menadžment poslove Grupa Zastava vozila, Kragujevac-u restrukturiranju

**Skraćeni naziv:** Grupa Zastava vozila, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju

**Direktor:** Dragan Srejović,dipl.pravnik

**Odgovorno lice za date podatke:** Milanka Miladinović,dipl.ecc.

**Adresa:** Kosovska 4, Kragujevac

**Telefon:** 034/335-687

**Šifra delatnosti:** 64200 ,delatnost čistog holdinga-upravljačka delatnost

**Ukupan broj radnika na dan 31.12 2012 god.** 676

**Prosečan broj zaposlenih Na dan 31.12.2012.god.** 673

## **1.1. ISTORIJAT DRUŠTVA**

Počeci "ZASTAVE" u 145 godina dugoj istoriji, vezani su za "Topolivnicu" – najstariju industrijsku fabriku u Srbiji, osnovanu 1851.godine. U svom razvoju "ZASTAVA" je više puta menjala ime i u pojedinim vremenskim intervalima zvala se:

- "Topolivnica", od 1851. do 1862.godine;
- "Artiljerijska uprava" od 1862. do 1883.godine;
- "Vojnotehnički zavod" od 1883. do 1944.godine;
- "21.Oktobar", od 1944. do 1948.godine;
- Metalno preradjivačko preduzeće "Crvena zastava" od 1948. do 1962.godine;
- Preduzeće Zavodi "Crvena zastava", Kragujevac, od 1962. do 1975.godine;
- Radna organizacija Zavodi "Crvena zastava", od 1975. do 1990.godine;
- Složena organizacija udruženog rada Zavodi "Crvena zastava", od 1977. do 1990.godine;
- Složeno društveno preduzeće "ZASTAVA" od 1990. do 1991.godine, kada je doneta Odluka o promenama u organizovanju "ZASTAVA" SDP i društava sa ograničenom odgovornošću u društvenoj svojini i u mešovitoj svojini u sistemu "ZASTAVA".
- Grupa Zastava ,a matično društvo Zastava,ad do 20.oktobra 2000.god.,a od 20.oktobra 2000.god. Grupa Zastava i matično društvo Grupa Zastava,ad.
- Grupa Zastava Vozila i matično društvo Grupa Zastava Vozila,a.d. od 28.avgusta 2001.god.

Nakon izvršene statusne promene Društva u postupku realizacije Programa statusne i organizacione transformacije i strateške konsolidacije Grupe ZASTAVA usvojenog od Vlade Republike Srbije i Odluke Skupštine Grupe Zastava, a.d. Kragujevac, o usvajanju izmena i dopuna Koncepta o organizovanju povezanih društava Zastava na osnovu Zakona o preduzećima, Grupa Zastava, a.d. Kragujevac menja naziv u GRUPA ZASTAVA-VOZILA, a.d. Kragujevac.

Agencija za privatizaciju Republike Srbije 25.12.2007.godine donela je rešenje o prihvatanju Programa restrukturiranja GRUPA ZASTAVA-VOZILA, a.d. Kragujevac ,a 20.11.2008.god. Odluku o izmenama i dopunama Odluke o restrukturiranju br.R-223/06 od 16.11.2006.god.

**Skupština Grupe Zastava Vozila,ad.Kragujevac –u restrukturiranju dana 03.09.2009.god. donela je Izmene i dopune II Programa restrukturiranja Grupe Zastava Vozila,ad. Kragujevac-u restrukturiranju pri čemu su izmenjena i Osnivačka akta Društva usled spajanja uz pripajanje sa zavisnim društvima Zastava Hortikultura-Agro, Zastava Rezervni Delovi, Zastava Inpro,Zastava Obrazovanje,Zastava AGeM i Zastava LifeQCar.Shodno zakonskoj proceduri(Zakon o privrednim društvima i Zakon o računovodstvu i reviziji) sačinjeni su vanredni finansijski izveštaji za period I-IX/09 i na dan 30.09.2009.godine.**

Grupu Zastava vozila nakon sprovedenih aktivnosti na restrukturisanju čini 9 programskih, prometnih i uslužnih zavisnih društava tesno programski vezanih za proizvodnju i promet vozila i to:

**Jedno matično društvo**

- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac- u Restrukturiranju

**Tri programska društava**

- ZASTAVA AUTOMOBILI, a.d., Kragujevac
- ZASTAVA SPECIJALNI AUTOMOBILI, d.o.o., Sombor
- ZASTAVA KAMIONI, d.o.o., Kragujevac

- **Jedno prodajno društvo**

- ZASTAVA PROMET DOOEL Kumanovo(u stečaju)

**Dva uslužna društava**

- ZASTAVA ZZZR, d.o.o., Kragujevac
- ZASTAVA SVETI STEFAN, DOOEL, Ohrid(u postupku likvidacije)

**Jedno proizvodno društvo**

- ZASTAVA RAMIZ SADIKU. d.o.o., Peć(nije u funkciji)

- ◆ GRUPA ZASTAVA VOZILA je organizovana na principu povezanih društava u kome je GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. matično (holding) društvo, a sva ostala društva su zavisna društva.

Društvo je upisano u sudske registre kod Trgovinskog suda u Kragujevcu broj registarskog uloška BD 163998/2009 , dana 21.10.2009.godine

- ◆ *Vlada Republike Srbije,na predlog Ministarstva ekonomije i regionalnog razvoja,donela je 18.02.2010.god. Zaključak u vezi sa osnivanjem preduzeća za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom(iz Grupe Zastava Vozila,ad.-Ogranak Zastava Inpro, iz zaštitne radionice u okviru Zastava Automobili,ad. i iz zaštitne radionice Zrak u okviru Zastava Oružje,ad.).Aktivnosti vezane za ovaj Zaključak Vlade očekuju se tokom 2012.godine.*

## **2. OSNOVA ZA SASTAVLJANJE FINIJSKIH IZVEŠTAJA**

Priloženi finansijski izveštaji GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. U -RESTRUKTURIRANJU predstavljaju finansijske izveštaje sastavljene u skladu sa MRS/MSFI, Zakonom o računovodstvu i reviziji ("Službeni glasnik RS" br.46 /2006) i pravilnicima, koje je na osnovu ovlašćenja iz zakona, donelo Ministarstvo finansija, kao i u skladu sa Pravilnikom o računovodstvu i računovodstvenim politikama, koji je usvojen za društva GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. U -RESTRUKTURIRANJU.

## **3. PREGLED PRIMENJENIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA**

### **3.1. NEMATERIJALNA ULAGANJA**

- Nematerijalna ulaganja početno se mere (priznaju) po nabavnoj vrednosti ili ceni koštanja.
- Nakon početnog priznavanja, nematerijalna ulaganja mere se po troškovnom modelu
- Nematerijalna ulaganja sa ograničenim (konačnim) vekom upotrebe se amortizuju po stopi od 20%.

Nematerijalna ulaganja sa neograničenim vekom upotrebe ne amortizuju se.

### **3.2. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

Početno merenje nekretnina, postrojenja i opreme, koji ispunjavaju uslove za priznavanje sredstva, vrši se po nabavnoj vrednosti ili ceni koštanja, uvećanoj za zavisne troškove (doprema, montaža i sl.).

Nakon početnog priznavanja nekretnine, postrojenja i opreme iskazuju se po troškovnom metodu .

Naknadni izdaci za nekretnine, postrojenja i opremu priznaju se kao sredstvo samo kada se tim izdacima poboljšava stanje sredstava iznad njegovog prvobitnog standardnog učinka (produženje korisnog veka trajanja, povećanje kapaciteta, unapređenje kvaliteta proizvoda po osnovu izvršene nadogradnje mašinskih delova, uvođenje novih proizvodnih procesa kojima se smanjuju troškovi poslovanja i dr.). Troškovi servisiranja, tehničkog održavanja, manje popravke ne povećavaju vrednost sredstva, već predstavljaju rashod perioda.

U nekretnine, postrojenja i opremu razvrstavaju se i alat i inventar čiji je vek trajanja duži od jedne godine i čija je pojedinačna nabavna cena u vreme nabavke veća od dinašrske protivvrednosti 100 EUR-a, po srednjem obračunskom kursu na dan nabavke.

Amortizacija se ravnomerno obračunava na nabavnu vrednost nekretnina postrojenja i opreme (proporcionalni metod), umanjenoj za preostalu vrednost (koja se smatra da je beznačajna i da je jednaka nuli) po stopama utvrđenim na osnovu korisnog veka trajanja sredstava i to:

<b>Red. br.</b>	<b>Naziv</b>	<b>Korisni vek trajanja (u godinama)</b>	<b>Stopa amortizacije</b>
1.	Građevinski objekat	100-40	1,00-2,50
2.	Postrojenja	40-8,33	2,50-12,00
3.	Oprema	10- 5	10,00-30,00

Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva na dan 31.12.2011. godine sačinjavaju sledeće stavke:

(u 000 dinara)

Nekretnine, postrojenja i oprema i biološka sredstva na dan 31.12.2012. godine sačinjavaju sledeće stavke:

(u 000 dinara)

	Nabavna vrednost	Ispravka vrednosti	Sadašnja vrednost
Zemljište	20.581	-	20.581
Gradjevinski objekti	180.117	121.080	59.037
Postrojenja i oprema	295.064	150.881	144.184
Ulaganja na tuđim objektima	5.372	69	5.303
Osnovna sredstva u pripremi	27.686		27.686
<b>UKUPNO</b>	<b>528.820</b>	<b>272.030</b>	<b>256.790</b>

U periodu I-XII 2012 god. GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. Kragujevac u restrukturiranju nabavila je novu opremu u vrednosti od 64.387 hiljada dinara.

### 3.3. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI

Bilansnu poziciju dugoročnih finansijskih plasmana čine učešća u kapitalu zavisnih društava GRUPE ZASTAVA VOZILA, učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i ostali dugoročni plasmani i to :

(u 000 din.)

U dela	Knjigovodstvena vrednost u dela			
	% u dela	31.12.2011.	% u dela	31.12.2012
□ ZASTAVA AUTOMOBILI, a.d., Kragujevac	87,2643	759.436	87,2643	759.436
□ ZASTAVA SPECIJALNI AUTOMOBILI, a.d., Sombor	89,52	89.856	89,52	89.856
□ ZASTAVA KAMIONI, d.o.o., Kragujevac	66,32	794.597	66,32	794.597
□ ZASTAVA ZZZR, d.o.o., Kragujevac	100	281.699	100	281.699
<b>UKUPNO ZAVISNA DRUŠTVA GRUPE ZASTAVA</b>		<b>1.925.588</b>		<b>1.925.588</b>

(u 000 dinara)

<b>Ostala pravna lica (031 i 032)</b>	<b>%udela</b>	<b>Knjigovodstvena vrednost udela</b>		
		<b>31.12.2011.god.</b>	<b>%udela</b>	<b>31.12.2012.god.</b>
□ KOMPANIJA DUNAV		606		606
□ ZASTAVA AVTO D.O.O Ljubljana	<b>11</b>	311	11	311
□ ZASTAVA ISTRA BENZ LIZING Beograd	4,80	3.251	4,80	3.251
□ SLOBODNA ZONA Lapovo		69		69
□ ZASTAVA RUS - MOSKVA		432		432
□ LIVNICA AQT BEOGRAD		13		13
□ AIK – BANKA AD		4		4
<b>UKUPNO :</b>		<b>4.686</b>		<b>4.686</b>

(u 000 dinara)

<b>Ostali dugoročni plasmani (038)</b>	<b>31.12.2011.god.</b>	<b>31.12.2012.god.</b>
□ Potraživanja od zavisnih društava za korišćenje sredstava od Fonda za razvoj - subvencije	4.792.856	1.549.206
<b>UKUPNO:</b>	<b>4.792.856</b>	<b>1.549.206</b>

Dugoročnim finansijskim plasmanima smatraju se: učešća u kapitalu ostalih pravnih zavinih društava i lica kao i ostali dugoročni finansijski plasmani (stambeni zajmovi), i dugoročni plasmani sredstava Fonda za razvoj zavisnim društvima .

Navedeni plasmani predstavljaju finansijska sredstva koja se prilikom početnog priznavanja mere po njihovoj nabavnoj vrednosti, koja predstavlja početnu vrednost nadoknade koja je data za njih.

Prema naknadnom usaglašavanju sa Agencijom za osiguranje depozita izvršena je ispravka početnog stanja (AOP011) dugoročni plasmani kod društava Zastava Specijalni Automobili d.o.o. Sombor u iznosu od 1.266.520,00 dinara.

## **3.4. ZALIHE**

### **3.4.1. ZALIHE MATERIJALA I ROBE**

Zalihe materijala koje se nabavljaju od dobavljača mere se po nabavnoj vrednosti, dok se zalihe materijala koji je proizveden kao sopstveni učinak preduzeća mere po ceni koštanja odnosno po neto prodajnoj vrednosti ako je ona niža.

- Obračun izlaza, odnosno prodaje zaliha materijala vrši se po metodi prosečne ponderisane cene. Zalihe materijala se vode po planskim nabavnim cenama, obračun odstupanja u cenama vrši se tako da vrednost izlaza materijala i vrednost materijala na zalihamu bude iskazana po metodi prosečne ponderisane cene.

Zalihe robe mere se u veleprodaji po prodajnoj vrednosti, koju čini nabavna vrednost uvećana za ukalkulisanu razliku u ceni.

Obračun izlaza, odnosno prodaja zaliha robe vrše se po metodi prosečne ponderisane cene. Prosek se izračunava prilikom svakog povećanja zaliha robe.

Smanjenje vrednosti zaliha materijala i robe vrši se kada se utvrdi da je došlo do gubljenja kvaliteta, odnosno kada je neto prodajna cena niža od nabavne vrednosti ili cene koštanja.

### **3.4.2. ZALIHE NEDOVRSENE PROIZVODNJE I GOTOVIH PROIZVODA**

Zalihe nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda mere se po ceni koštanja, odnosno po neto prodajnoj vrednosti, ako je ona niža.

Troškovi proizvodnje zaliha obuhvataju direktne troškove radne snage i direktne troškove materijala. Takođe obuhvataju i indirektne troškove koji nastaju prilikom utroška materijala i to indirektne fiksne režijske troškove (amortizacija, održavanje fabričkih zgrada i opreme, troškovi rukovođenja i upravljanja fabrikom) i indirektne promenljive režijske troškove (indirektni materijal i indirektna radna snaga). Dodeljivanje fiksnih režijskih i promenljivih režijskih troškova vrši se po izabranom ključu. Troškovi koji su isključeni iz cene koštanja i prema tome prizanti kao rashodi perioda u kojem su nastali su sledeći:

- troškovi neekonomičnog trošenja materijala, neefikasnog rada i neiskorišćenih kapaciteta,
- razlika između cene koštanja za bilansiranje zaliha i njihove neto prodajne cene u slučaju da je cena koštanja veća od neto prodajne cene na dan sastavljanja bilansa.
- troškovi uprave, prodaje i sličnih aktivnosti.

Obračun izlaza zaliha nedovršene proizvodnje i gotovih proizvoda utvrđuje se metodom prosečne ponderisane cene.

Kod ogranka Zastava In Pro zbog naknadno utvrđenog propusta kod utvrđivanja vrednosti zaliha izvršena je ispravka kod početnog stanja zaliha nedovršene proizvodnje u iznosu od 9.826,00 dinara kod zaliha gotovih proizvoda u iznosu od 12.508,00 dinara Sve korekcije početnog stanja obuhvaćene su prilikom bilansiranja podataka za 2011. godinu.

### **3.5. POTRAŽIVANJA IZ POSLOVNIH ODNOSA**

Potraživanja iz poslovnih odnosa priznaju se po nominalnoj vrednosti, uvećanoj za eventualno obračunate kamate, u skladu sa ugovorom. Ispravka vrednosti se formira i knjiži na teret bilansa uspeha za sva potraživanja i plasmane na osnovu procene rukovodstva o njihovoј verovatnoј naplativosti. Nenaplativa potraživanja se otpisuju na osnovu sudske odluke, prema dogovoru o poravnjanju izmedju ugovornih strana ili na osnovu odluke Upravnog odbora Preduzeća. Ukupna potraživanja iz poslovnih odnosa iznose 186.071 hilj.dinara.

Grupa Zastava Vozila,ad.blagovremeno je poslala IOS obrasce svim dužnicima u cilju usaglašavanja potraživanja, sa klauzulom da ukoliko dužnik ne odgovori blagovremeno na IOS obrazac smatraće se da u celosti prihvata iznos naveden u IOS obrascu.

Neusaglašena potraživanja od kupaca iznose 13.656.633 dinara odnosno 7,33 % od ukupnih kratkoročnih potraživanja.

### **3.6. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA I PLASMANI**

Kratkoročna potraživanja obuhvataju potraživanja od kupaca-zavisnih, povezanih pravnih lica i ostalih kupaca u zemlji i inostranstvu.

Kratkoročni plasmani obuhvataju kredite, hartije od vrednosti i ostale kratkoročne plasmane sa rokom dospeća, odnosno prodaje do godinu dana od dana činidbe odnosno od dana bilansa.

Direktan otpis potraživanja na teret rashoda vrši se u slučaju kada postoje uverljivi dokazi da se potraživanje ne može naplatiti (zastarelost, konačna sudska odluka, pr nudno i vanparnično poravnanje i sl.).

Indirektan otpis potraživanja na teret rashoda vrši se ukoliko postoji značajna neizvesnost naplate. Rizik naplate svakog pojedinačnog potrađivanja mora da svojom odlukom odobri Upravni odbor društva.

Dospela potraživanja od kupaca i ostala finansijska i druga potraživanja koja nisu naplaćena, indirektno se otpisuju preko ispravke vrednosti na teret rashoda,na osnovu odluke organa upravljanja .

Neusaglašenost potraživanja od kupaca :

- GZV bez ogranka = 1.916.344,00 dinara ,odnosno 0,28%
- Ogranak Zastava Rezervni delovi = 4.848.675,00 dinara ,odnosno 32,00%
- Ogranak Zastava IN PRO = 4.580.490,00 dinara ,odnosno 21,78%
- Ogranak Motorna vozila = 2.311.123,00 dinara ,odnosno 40,63%

**UKUPNO :** **=13.656.633,00**

### **3.7. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI**

Gotovina i gotovinski ekvivalenti se izražavaju u nominalnoj vrednosti u dinarima. Iznosi gotovine na računima koji glase na strana sredstva plaćanja iskazuju se u dinarima, prema srednjem kursu Narodne banke koji je važio na dan bilansiranja. Gotovina na dan 31.12.2012. iznosi 66.701,00 dinara .

### **3.8. KAPITAL**

Strukturu kapitala (prikazanu u poglavlju 4. tački 8.) čine akcije radnika, Akcijski kapital Fonda za razvoj Republike Srbije i društveni kapital.

### **3.9. DUGOROČNE OBAVEZE**

Dugoročne obaveze se iskazuju po nominalnoj vrednosti uvećanoj za kamate na osnovu zaključenog ugovora.

Obaveze iskazane u stranoj valuti iskazuju se u dinarima, prema srednjem kursu Narodne banke koji je važio na dan bilansiranja.

Dugoročne obaveze koje dospevaju u roku od godinu dana prenose se u kratkoročne obaveze. U 2012. god. preknjižene su dugoročne obaveze prema Fondu za razvoj ,dospiele za plaćanje u vrednosti od 8.463.322 hiljada dinara.

Dugoročne obaveze su uvećane za pripadajuću kamatu i kursne razlike .

### **3.10. KRATKOROČNE OBAVEZE**

Kratkoročne obaveze se iskazuju po nominalnoj vrednosti, uvećanoj za kamate na osnovu zaključenog ugovora i čine ih :

**31.12.2011.                    I-XII 2012**

- Kratkoročne finansijske obaveze .....	4.303.890	8.543.377
- Obaveze iz poslovanja .....	192.293	262.242
- Ostale kratkoročne obaveze .....	2.986.534	2.063.149

**UKUPNO :**

**7.482.717                    10.868.768**

Kod kratkoročnih obaveza izvršena je korekcija početnog stanja zbog naknadno utvrđenih obaveza prema Poreskoj upravi u iznosu od 1.570.611,00 (AOP120)

### **3.11. PRIHODI I RASHODI**

Prihodi se iskazuju po fakturnoj vrednosti, umanjenoj za date popuste, povraćaj proizvoda i PDV. Prihodi se priznaju u trenutku kada se roba isporuči, odnosno kada svi rizici po osnovu isporučenih gotovih proizvoda ili robe pređu na kupca. Prihodi od usluga se priznaju kada je usluga izvršena. Za usluge koje se vrše u dužem periodu, prihodi se priznaju srazmerno dovršenosti posla.

Prihodi i rashodi po osnovu kamata obračunati su po načelu uzročnosti prihoda i rashoda primenom ugovorenih kamatnih stopa. Prihodi po osnovu kamate uključuju i prihode od zateznih kamata na zakasnela plaćanja obračunatih primenom propisane stope zatezne kamate. Kamate na kredite za nabavku nekretnina, postrojenja i opreme knjiže se na teret rashoda u periodu na koji se odnose.

Rashodi se takođe obračunavaju po načelu uzročnosti prihoda i rashoda. Troškovi održavanja i opravki osnovnih sredstava pokrivaju se iz prihoda obračunskog perioda u koje nastanu.

### **3.12. PRERAČUNAVANJE DEVIZNIH IZNOSA**

Poslovne promene nastale u stranoj valuti su preračunate u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza koji je važio na dan poslovne promene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja, preračunati su u dinare po srednjem kursu utvrđenom na međubankarskom tržištu deviza koji je važio na taj dan.

Pozitivne ili negativne kursne razlike nastale prilikom poslovnih transakcija u stranoj valuti i prilikom preračunavanja pozicija bilansa stanja iskazanih u stranoj valuti knjižene su u korist prihoda ili na teret rashoda po osnovu kursnih razlika.

Zvanični kursevi valuta koji su korišćeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u dinare, bili su sledeći:

Oznaka valute	Srednji kurs na dan 31.12.2012. godine
EUR	113.7183
USD	86.1763
CHF	94.1922

## **BILANS STANJA**

### **AKTIVA**

#### **4.1. NEMATERIJALNA ULAGANJA**

Nematerijalna ulaganja na dan 31.12.2012. godine iznose **110** hiljada dinara i odnose se na:

**(u 000 din.)**

	<b>Godina</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence i slična prava		
Goodwill		
Negativan goodwill		
Ostala nematerijalna ulaganja	274	110
Nematerijalna ulaganja u pripremi	-	-
Avansi za nematerijalna ulaganja		
<b>Ukupno:</b>	<b>274</b>	<b>110</b>

Na nematerijalnim ulaganjima nije bilo novih ulaganja u periodu od I-XII 2012.

#### **4.2. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA**

Nekretnine, postrojenja i oprema na dan 31.12.2012. godine iznose 256.790 hiljada dinara i odnose se na:

**(u hilj. din.)**

	<b>Godina</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>31.12 2012.</b>
Zemljišta	20.581	20.581
Građevinski objekti	60.752	59.037
Postrojenja i oprema	96.578	144.184
Investicione nekretnine	-	-
Osnovno stado	-	-
Ulaganja na tuđim objektima	5.373	5.302
Nekretnine, postrojenja, oprema i biološka sredstva u pripremi	5.471	5.471
Avansi za nekretnine, postrojenja, opremu i biološka sredstva	8.068	22.215
<b>Ukupno:</b>	<b>196.823</b>	<b>256.790</b>

U periodu I-XII 2012. godini promene na nekretninama, postrojenjima i opremi odnose se na sledeće:

*1. Povećanje vrednosti osnovnih sredstava*

- nove nabavke 77.932
- uskladjivanje sa tržišnom vrednošću /

*2. Smanjenje vrednosti osnovnih sredstava(u hiljadama)*

- Otudjenje prodajom osnovnih sredstava 918
- Rashodovanje osnovnih sredstava po odluci organa upravljanja - 30

U početnom stanju kod opreme 023 izvršena je korekcija sadašnje vrednosti opreme u iznosu od 589 hiljada dinara.

### **4.3. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI**

Dugoročni finansijski plasmani na dan 31.12.2012. godine iznose 3.479.480 hiljade dinara i odnose se na:

	<b>(u hilj. din.)</b>	
	<b>Godina</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>31.12.2012.</b>
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i dr. hov raspoložive za prodaju	1.930.274	1.930.274
Ostali dugoročni plasmani (udruž.novč.sred. za stamb.potr)	4.792.856	1.549.206
<b>Ukupno:</b>	<b>6.723.130</b>	<b>3.479.480</b>

Promene na dugoročnim finansijskim plasmanima u periodu I-XII 2012. godine odnose se na sledeće:

	<b>(u hilj.din.)</b>
Početno stanje 1.01.2012. godine	6.723.130
Povećanje: -.....	688.979
Smanjenje: .....	-3.932.629
Stanje 31.12.2012. godine	<b>3.479.480</b>

Smanjenje se najvećim delom odnosi na prenos dugoročnih plasmana na kratkoročne plasmane zbog roka dospeća i iznosi od 3.932.629 hiljada dinara. Povećanje se najvećim delom odnosi na nove plasmane sredstava Fonda za razvoj-zavisnim društvima u vrednosti od 688.979 hiljada dinara.

#### **4.4. ZALIHE**

Zaliha na dan 31.12.2012. godine iznose 134.548 hiljada dinara i imaju sledeću strukturu:

	<b>(u hilj. din.)</b>	
	<b>Godina</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Materijal	71.396	84.225
Nedovršena proizvodnja	15.712	12.917
Gotovi proizvodi	9.239	16.436
Roba	19.252	17.150
Nekretnine pribavljene radi prodaje	-	-
Dati avansi	5.619	3.820
<b>Ukupno:</b>	<b>121.218</b>	<b>134.548</b>

Struktura materijala na dan 31.12.2012. godine je sledeća:

	<b>(u hilj. din.)</b>	
	<b>Godina</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Materijal i rezervni delovi	80.673	78.644
Alat, sitan inventar i HTZ oprema	1.539	15.222
Ispravka vrednosti zaliha materijala,rez.del.i dr.	-10.816	-9.641
<b>Ukupno:</b>	<b>71.396</b>	<b>84.225</b>

Struktura nedovršene proizvodnje na dan 31.12.2012. godine je sledeća:

	(u hilj. din.)	
	Godina	
	31.12.2011.	I-XII 2012
Nedovršena proizvodnja (planska vrednost)	15.712	12.917
Odstupanje od planske cene	-	
<b>Ukupno:</b>	<b>15.712</b>	<b>12.917</b>

Struktura gotovih prizvoda na dan 31.12.2012. godine je sledeća:

	(u hilj. din.)	
	Godina	
	31.12.2011.	I-XII 2012
Gotovi proizvodi	8.819	16.436
Odstupanje od planske cene gotovih proizvoda	420	
<b>Ukupno:</b>	<b>9.239</b>	<b>16.436</b>

Struktura robe na dan 31.12.2012. godine je sledeća:

	(u hilj. din.)	
	Godina	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Roba u magacinu prodajnog centra GZV ad	9.079	8.004
Roba u skladistu rez.delova	9.537	7.632
Roba u skladištu, stovarištu i prodavnicama kod drugih pravnih lica	-	1.277
Roba u prometu	1.841	725
Roba u obradi, doradi i manipulaciji	-	-
Roba u tranzitu	-	-
Roba na putu	-	-
Ispravka vrednosti robe	-1.205	- 488
<b>Ukupno:</b>	<b>19.252</b>	<b>17.150</b>

Struktura datih avansa na dan 31.12.2012. godine je sledeća:

	(u hilj. din.)	
	GODINA	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Dati avansi za zalihe i usluge	5.619	3.820
Ispravka vrednosti datih avansa za zalihe i usluge	-	-
<b>Ukupno:</b>	<b>5.619</b>	<b>3.820</b>

#### **4.5. KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA, PLASMANI I GOTOVINA**

**Potraživanja** na dan 31.12.2012. godine iznose 186.071 hilj.dinara i imaju sledeću strukturu:

(u hilj. din.)		
GODINA		
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Potraživanja po osnovu prodaje	60.354	102.226
Potraživanja iz specifičnih poslova	6.220	4.989
Druga potraživanja	51.803	78.856
<b>Ukupno:</b>	<b>118.377</b>	<b>186.071</b>

Usaglašavanje finansijskih plasmana i potraživanja sa dužnicima, odnosno obaveza sa poveriocima vrši se jednom godišnje najkasnije 25 dana pre dana pod kojim se sastavlja finansijski izveštaj, dostavljanjem u pismenom obliku podataka o stanju potraživanja i obaveza na taj dan. Promena početnog stanja kod potraživanja odnosi se na prenos obračuna redovne kamate sa dugoročnih plasmana u iznosu od 34.081 hiljada dinara. Potraživanja po osnovu prodaje na dan 31.12.2012. godine imaju sledeću strukturu:

(u hilj. din.)		
GODINA		
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Kupci - matična i zavisna pravna lica	2.412	1.000
Kupci – ostala povezana pravna lica	4	25
Kupci u zemlji	26.183	52.272
Kupci u inostranstvu	31.688	48.996
Ispravka vrednosti potraživanja od kupaca	-67	-67
<b>Ukupno:</b>	<b>60.354</b>	<b>102.226</b>

Potraživanja iz specifičnih poslova na dan 31.12.2012. godine imaju sledeću strukturu:

	(u hilj. din.)	
	GODINA	
	31.12.2011.	I-XII 2012.
Potraživanja od izvoznika		
Potraživanja po osnovu uvoza za tuđ račun		
Potraživanja od komisione i konsignacione prodaje		
Ostala potraživanja iz specifičnih poslova	70.793	4.989
Ispravka vrednosti potraživanja iz specifičnih poslova	-64.173	
<b>Ukupno:</b>	<b>6.620</b>	<b>4.989</b>

Druga potraživanja na dan 31.12.2012. godine imaju sledeću strukturu:

	(u hilj. din.)	
	GODINA	
	31.12.2011.	I-XII 2012.
Potraživanja za kamatu i dividende	1.371	72.680
Potraživanja od zaposlenih	2.872	1.638
Potraživanja od državnih organa i organizacija	11.096	62
Potraživanja za više plaćen porez na dobit	-	
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	-	
Ostala potraživanja	4.113	6.206
Ispravka vrednosti drugih potraživanja	-1.730	-1.730
<b>Ukupno:</b>	<b>17.722</b>	<b>78.856</b>

**Kratkoročni finansijski plasmani** na dan 31.12.2012. godine iznose 7.942.640 hiljada dinara i imaju sledeću strukturu:

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Kratkoročni plasmani u zavisna društva	4.187.646	7.824.796
Kratkoročni depoziti	145.694	116.694
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	440	1.150
Ispravka vrednosti karatkoročnih finansijskih plasmana	-	
<b>Ukupno:</b>	<b>4.333.780</b>	<b>7.942.640</b>

Promena početnog stanja kod kratkoročnih finansijskih plasmana odnosi se na prenos obračuna redovne kamate sa dug.plasmana u iznosu od 34.081,00 dinara.

**Gotovinski ekvivalenti i gotovina** i na dan 31.12.2012. godine iznose 66.701 hiljade dinara i imaju sledeću strukturu:

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Hartije od vrednosti-gotovinski ekvivalenti	-	/
Tekući (poslovni) računi	27.287	60.951
Izdvojena novčana sredstva i akreditivi	-	/
Blagajna	14	17
Devizni račun	2.107	4.862
Ostala novčana sredstva	444	871
<b>Ukupno:</b>	<b>29.852</b>	<b>66.701</b>

#### **4.6. POREZ NA DODATU VREDNOST I AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Porez na dodatu vrednost i aktivna vremenska razgraničenja	43.103	46.734
<b>Ukupno:</b>	<b>43.103</b>	<b>46.734</b>

#### **4.7. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA**

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Obračunati rashodi po osnovu efekata ugovor.val. kaluzule		
Ostala aktivna vremenska razgraničenja	39.249	32.607
<b>Ukupno</b>	<b>39.249</b>	<b>32.607</b>

##### **4.7.1. POREZ NA DODATU VREDNOST**

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Porez na dodatu vrednost u primljenim fakturama po opštoj stopi	5.854	14.126
<b>Ukupno</b>	<b>5.854</b>	<b>14.126</b>

Promena početnog stanja kod poreza na dodatu vrednost odnosi se na prenos razlike PDV- a iz prethodne godine u tekuću u iznosu 386,00

## PASIVA

### 4.8. KAPITAL

Strukturu kapitala društva čine akcije radnika, akcijski capital Fonda za razvoj Republike Srbije i društveni kapital.

Kapital društva na dan 31.12.2012. godine i ima sledeću strukturu:

Struktura akcijskog kapitala Društva :

	31.12.2011.godine			31.12.2012.godine		
	u 000 din.	broj akcija	uč.u osn.kap.	u 000 din.	broj akcija	uč.u osn.kap.
Akcije radnika	<b>216</b>	<b>318</b>	<b>0,0055</b>	<b>216</b>	<b>318</b>	<b>0,0055</b>
Ostatak po zaokruzivanju radnika				<b>363</b>		
Akcijski kapital Fonda za razvoj R.Srbije	<b>1.497.992</b>	<b>2.202.928</b>	<b>38,1383</b>	<b>1.497.992</b>	<b>2.202.928</b>	<b>38,1383</b>
Društveni kapital	<b>2.429.579</b>		<b>61,8562</b>	<b>2.429.579</b>	/	<b>61,8562</b>
<b>Ukupni kapital:</b>	<b>3.927.787</b>		<b>100,0000</b>	<b>3.928.150</b>		<b>100,0000</b>

#### **4.9. DUGOROČNE OBAVEZE**

Dugoročne obaveze sa stanjem na dan 31.12.2012. godine iznose 7.079.717 hiljada dinara i imaju sledeću strukturu:  
**(u hilj. din.)**

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital i ostale dug.obaveze	4.242.174	2.440.272
Dugoročni krediti u zemlji (Fond za razvoj RS)	4.484.566	4.639.445
<b>Ukupno:</b>	<b>8.726.740</b>	<b>7.079.717</b>

Dugoročni krediti u zemlji se odnose na kredite dobijene od Fonda za razvoj Republike Srbije iz sredstava za subvencije u privredi uz kamatu 1% na godišnjem nivou. Rok otplate 36 meseci i grejs periodom od 12 meseci. Za vreme grejs perioda kamata se obračunava tromesečno unazad i pripisuje glavnici koja se iskazuje u EUR po srednjem kursu na dan pripisa kamate. Obezbeđenje kredita su 10 sopstvenih menica.

Krediti po osnovu preuzimanja duga dobijeni od Fonda za razvoj Republike Srbije su sa rokom vraćanja 5 godina, grejs period 12 meseci kamatnom stopom 4 % godišnje. Za vreme grejs perioda kamata se obračunava tromesečno i pripisuje glavnom dugu. Za obračun vrednosti glavnog duga koristi se valutna klauzula . Obezbeđenje kredita su 20 sopstvenih menica. U toku 2006 godine došlo je do reprograma ovih kredita i zaključen je nov ugovor o ustupanju potraživanja-zamena ispunjenja kojim su izmirene obaveze za PIO do 30.06.2006 godine.

Dospeli dugoročni krediti ( rač. 411,414 i 419) preneti su na odgovarajuće račune u okviru 424 –deo dugoročnih kredita koji dospeva do jedne godine.

Dospele kamate kod dugoročnih kredita prenete su na kratkoročne obaveze u okviru grupe konta 460.

#### **4.10. KRATKOROČNE OBAVEZE**

Kratkoročne obaveze sa stanjem na dan 31.12.2012. godine iznose 10.868.768 hiljada dinara i imaju sledeću strukturu:

**(u hilj. din.)**

	<b>GODINA</b>	
	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Kratkoročne finans.obaveze	4.303.890	8.543.377
Obaveze iz poslovanja	192.293	262.242
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda i PVR	59.354	27.904
Razgraničeni efekti val.klauz. - FIAT	/	/
Ostale kretkoročne obaveze	2.927.181	2.035.245
<b>Ukupno:</b>	<b>7.482.718</b>	<b>10.868.768</b>

Obaveze iz poslovanja iskazane u iznosu od 262.242 odnose se na:

<b>Opis</b>	<b>31.12.2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
- primljeni avansi od kupaca...	6.876	4.394
- dobavljači- matična i zavisna prav. lica	2.712	4.758
- dobavljači u zemlji	129.923	190.992
- obaveze za nefakturisanu robu	-	-
- dobavljači u inostranstvu	32.407	42.577
- ostale obaveze iz poslovanja	19.573	19.521
<b>Ukupno</b>	<b>191.491</b>	<b>262.242</b>

Promena početnog stanja kod kratkoročnih finansijskih obaveza nastala je zbog prenosa redovne kamate u otplati sa 424 na 460.

## **5. BILANS USPEHA**

### **5.1. POSLOVNI PRIHODI**

Poslovni prihodi Preduzeća na dan 31.12.2012. godine iznose 559.632. dinara i odnose se na:

**(u hilj.din.)**

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Prihode od prodaje	263.272	433.608
Prihode od aktiviranja učinaka i robe	31	1.647
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	/	4.720
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	/	319
Ostale poslovne prihode	26.599	119.796
<b>Ukupno:</b>	<b>289.902</b>	<b>559.632</b>

Prihodi od prodaje iskazani su u iznosu od 433.608 hiljada dinara i odnose se na:

**(u hilj.din.)**

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Prihode od prodaje robe	16.370	6.367
Prihode od prodaje proizvoda i usluga	246.902	427.241
<b>UKUPNO:</b>	<b>263.272</b>	<b>433.608</b>

## **5.2. POSLOVNI RASHODI**

Poslovni rashodi Preduzeća na dan 31.12.2012. godine iznose 1.048.019 hiljadu dinara i odnose se na:

(u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Nabavnu vrednost prodate robe	19.951	33.077
Troškove materijala za izradu	170.533	218.183
Troškove zarada, naknada zarada i ostalih ličnih primanja	239.460	548.833
Troškove amortizacije i rezervisanja	5.780	21.280
Ostale poslovne rashode	112.061	226.656
<b>Ukupno:</b>	<b>547.785</b>	<b>1.048.019.</b>

Nabavna vrednost prodate robe iskazana je u iznosu od 33.077 hiljada dinara. i odnosi se na:

(u hilj. din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Nabavnu vrednost prodate robe	19.951	33.077
Nabavnu vrednost prodatih nekretnina pribavljenih radi prodaje	-	
<b>Ukupno:</b>	<b>19.951</b>	<b>33.077</b>

Troškovi materijala za izradu iskazani su u iznosu od 218.173 hiljadu dinara i odnose se na:

(u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Troškovi materijala za izradu	154.641	181.523
Troškovi ostalog materijala (režijskog)	2.855	7.668
Troškovi goriva i energije	13.037	28.982
<b>Ukupno:</b>	<b>170.533</b>	<b>218.173</b>

Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi iskazani su u iznosu od 548.833 hiljadu dinara i odnose se na:

(u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Troškove zarada i naknada zarada (bruto)	158.374	388.275
Troškove poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada na teret poslodavca	27.817	70.365
Troškove naknada po ugovorima sa fizičkim licima	38.171	50.376
Troškove naknada članovima upravnog i nadzornog odbora	3.627	8.467
Ostale lične rashode i naknade	11.741	31.350
<b>Ukupno:</b>	<b>239.460</b>	<b>548.833</b>

Troškovi amortizacije i rezervisanja su iskazani u iznosu od 21.280 hiljade dinara i odnose se na:

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Troškove amortizacije	5.780	18.524
Rezervisanja prema MRS 19	/	2.756
<b>Ukupno:</b>	<b>5.780</b>	<b>21.280</b>

Ostali poslovni rashodi su iskazani u iznosu od 226.656 hiljada dinara i odnose se na:

(u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I- XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Troškove proizvodnih usluga	86.992	154.315
Nematerijalne troškove	25.069	72.341
<b>Ukupno:</b>	<b>112.061</b>	<b>226.656</b>

Troškovi proizvodnih usluga su iskazani u iznosu od 154.315 hiljade dinara i odnose se na:

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012.</b>
Troškovi usluga na izradi učinaka	36.025	41.891
Troškovi transportnih usluga	28.279	70.065
Troškovi usluga održavanja	7.666	10.735
Troškovi zakupnina	13.376	29.292
Troškovi sajmova	307	767
Troškovi reklame i propaganda	110	620
Troškovi istraživanja	-	-
Troškove ostalih usluga	1.229	945
<b>Ukupno:</b>	<b>86.992</b>	<b>154.315</b>

Nematerijalni troškovi iskazani su u iznosu od 72.321 hiljade dinara, a odnose se na:

( u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Troškovi neproizvodnih usluga	15.701	53.297
Troškovi reprezentacije	2.133	4.622
Troškovi premija osiguranja	152	1.824
Troškovi platnog prometa	994	2.409
Troškovi članarina	824	2.724
Troškovi poreza	3.682	4.070
Troškovi doprinosa	378	921
Ostali nematerijalni troškovi	1.205	2.454
<b>Ukupno:</b>	<b>25.069</b>	<b>72.321</b>

### 5.3. FINANSIJSKI PRIHODI

Finansijski prihodi Preduzeća na dan 31.12.2012. godine iznose 66.151 hiljada dinara i odnose se na:

(u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	-	27
Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	-	29.558
Prihodi od kamata	7.610	13.026
Pozitivne kursne razlike	25.537	8.592
Ostali finansijski prihodi	-	3.000
Prihodi po osnovu efekata valutne klauzule	525.710	14.948
<b>Ukupno:</b>	<b>543.637</b>	<b>66.151</b>

#### **5.4. FINANSIJSKI RASHODI**

Finansijski rashodi Preduzeća na dan 31.12.2012. godine iznose 888.236 hiljada dinara i odnose se na:

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Finansijske rashode iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	-	1.977
Finansijske rashode iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima	-	-
Rashode kamata	6.695	159.604
Negativne kursne razlike	2.753	22.279
Ostale finansijske rashode (efekti valutne klauzule)	34.963	704.376
<b>Ukupno:</b>	<b>44.412</b>	<b>888.236</b>

#### **5.5. OSTALI PRIHODI**

Ostali prihodi Preduzeća na dan 31.12.2012. godine iskazani su u iznosu od 139.060 hiljada dinara i odnose se na:  
**(u hilj.din.)**

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Ostale prihode	1.771	139.060
Prihode od usklađivanja vrednosti imovine	-	-
<b>Ukupno:</b>	<b>1.771</b>	<b>139.060</b>

Ostali prihodi Preduzeća na dan 31.12.2012. godine iskazani su u iznosu od 139.060 hiljada dinara i odnose se na:  
 ( u hilj.din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Dobitke od prodaje nematerijalnih ulaganja, nakretnina, postrojenja i opreme		
Dobitke od prodaje bioloških sredstava		
Dobitke od prodaje učešća i dugoročnih hartija od vrednosti		
Dobitke od prodaje materijala	1.771	234
Viškove		894
Naplaćena otpisana potraživanja		
Prihode po osnovu efekata ugovorene zaštite od rizika		
Prihode od smanjenja obaveza		113.275
Prihode od ukidanja dugoročnih rezervisanja		1.039
Ostale nepomenute prihode		23.618
<b>Ukupno:</b>	<b>1.771</b>	<b>139.060</b>

## 5.6. OSTALI RASHODI

Ostali rashodi na dan 31.12.2012. godine iznose 16.495 hiljada dinara i odnose se na:

(u hilj. din.)

	<b>GODINA</b>	
	<b>I-XII 2011.</b>	<b>I-XII 2012</b>
Ostale rashode	3.910	15.835
Rashode po osnovu obezvređenja imovine		660
<b>Ukupno:</b>	<b>3.910</b>	<b>16.495</b>

#### **5.4. GUBITAK**

Gubitak tekuće godine je iskazan u Bilansu uspeha za period I-XII 2012. godinu u iznosu od 1.190.256 hiljade dinara.  
Nepokriveni gubitak do visine trajnog kapitala iznosi 3.928.150 hilj.dinara.

Vrednost gubitka iznad trajnog kapitala prikazana je u aktivi Bilansa stanja i iznosi 5.851.193 hiljada dinara.

#### **5.5. OSTALA OBELODANJIVANJA**

GRUPA ZASTAVA VOZILA a..d. –u restrukturiranju do 31.12.2012. ima predmete po kojima vodi sudske sporove .Kako je ishod tih sporova krajnje neizvestan , društvo je ukalkulisalo samo deo očekivanih sudskih troškova sporova (200.000,00 dinara) .Procena neizvesnosti sporova proizilazi iz sudske prakse gde se dobijeni sudski sporovi ,u prvom stepenu,osporavaju,vraćaju na ponovna ročišta što povećava troškove sudjenja.Stručne službe koje rade na zastupanju pripremile su pregledе sporova gde je Grupa Zastava Vozila,ad.tužilac,odnosno tužena strana sa predmetom spora, vrednošću spora,nadležnošću suda i fazi postupka(prilozi).

#### **■ DEVIZNI KURSEVI**

Devizni kursevi primenjeni za preračun pozicija u dinarima na dan 31.12.2012. godine za pojedine valute su:

Devizni kursevi na dan:	31.12.2011	31.12.2012.
USD.....	80.8662	86.1763
EUR.....	104.6409	113.7183
CHF.....	85.9121	94.1922



**GODIŠNJI DOKUMENT O OBJAVLJENIM INFORMACIJAMA**

**AKCIONARSKOG DRUŠTVA GRUPA ZASTAVA VOZILA,a.d. Kragujevac-**  
**U RESTRUKTURIRANJU**

U skladu sa čl. 23. Zakona o tržištu kapitala („Sl. glasnik RS“ br. 31/2011), Pravilnikom Komisije za hartije od vrednosti o formi, minimalnom sadržaju informacija koje treba uključiti u prospekt i osnovni prospakt i oglašavanju u vezi sa prospektom („Sl. glasnik RS“ br. 89/2011)

i Uputstvom o načinu na koji javna drštva i pojedina lica povezana sa njima dostavljaju infomacije Komisiji, Akcionarsko društvo **GRUPA ZASTAVA VOZILA,a.d. Kragujevac-U RESTRUKTURIRANJU,KOSOVSKA 4, MB: 07150989 objavljuje Godišnji dokument o objavljenim informacijama u toku 2012.godine:**

<b>Redni broj</b>	<b>Datum objave</b>	<b>Objavljena informacija</b>	<b>Mesto objave informacija</b>	<b>Internet stranice</b>
1.	28.05.2012.	Poziv akcionarima za sednicu Skupštine Grupe Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju za 25.06.2012.	APR Internet strana Društva	<a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a> <a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a>
2.	10.07.2012.	Odluka o usaglašavanju osnivačkog akta	APR	<a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>
3.	13.07.2012	Sazivanje Skupštine akcionara-Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za HOV Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>
4.	10.07.2012	Osnivački akt Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za HOV Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>
5.	10.07.2012	Statut- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za HOV Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>
6.	20.07.2012	Izveštaj sa održane Skupštine Akcionara Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za HOV Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>

<b>Redni broj</b>	<b>Datum objave</b>	<b>Objavljena informacija</b>	<b>Mesto objave informacije</b>	<b>Internet stranice</b>
7.	17.08.2012.	Godišnji izveštaj za 2011.god.- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>
8.	17.08.2012.	Konsolidovani godišnji izveštaj za 2011.- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>
9.	31.08.2012.	Sazivanje III vanredne Skupštine akcionara Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>
10.	31.08.2012.	Izveštaj sa održane Skupštine Akcionara- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>
11.	05.09.2012.	- Statut (broj 1)- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju - Prečišćeni tekst Statuta Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>
12.	05.09.2012.	Dopuna informacije sa održane Skupštine akcionara- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>
13.	19.09.2012	Informacija sa III Skupštine Akcionara- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>
14.	17.10.2012	Sazivanje IV Skupštine akcionara- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju za 31.10.	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>

<b>Redni broj</b>	<b>Datum objave</b>	<b>Objavljena informacija</b>	<b>Mesto objave informacija</b>	<b>Internet stranice</b>
15.	07.11.2012.	Informacija o sednici od 31.10.2012.(koja nije održana) i sazivanje ponovne Skupštine akcionara- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju za 14.11.2012.	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a>
16.	06.12.2012	Informacija o neodržanoj Skupština akcionara- Grupa Zastava Vozila,ad.Kragujevac-u restrukturiranju	Internet strana Društva Komisija za Hov Beogradska Berza APR	<a href="http://www.zastavainfo.rs">www.zastavainfo.rs</a> <a href="http://www.belex.rs">www.belex.rs</a> <a href="http://www.apr.gov.rs">www.apr.gov.rs</a>

Godišnji dokument o objavljenim informacijama dostupan je na internet stranici Beogradske berze ([www.belex.rs](http://www.belex.rs)).



***IZVEŠTAJ  
O POSLOVANJU GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d.  
Kragujevac-u restrukturiranju  
za period I-XII/2012. godine***

*Kragujevac, mart 2013 god.*

*Sadržaj:*

	<i>strana</i>
<i>I Uvodne napomene</i>	<i>3</i>
<i>II Poslovne aktivnosti i finansijski rezultat</i>	<i>4</i>
<i>1. Poslovne aktivnosti</i>	<i>4</i>
<i>2. Investicije</i>	<i>6</i>
<i>3. Kadrovi</i>	<i>6</i>
<i>4. Finansije</i>	<i>7</i>
<i>5. Prihodi, rashodi i rezultat</i>	<i>6</i>
<i>5.1. Prihodi</i>	<i>6</i>
<i>5.2. Rashodi</i>	<i>8</i>
<i>5.3. Rezultat</i>	<i>8</i>
<i>III Zaključne ocene</i>	<i>10</i>
<i>IV Tabelarni prilozi</i>	<i>12</i>

## *I UVODNE NAPOMENE*

**Poslovno ime:**

Akcionarsko društvo za holding konsalting i menadžment poslove Grupa Zastava vozila, Kragujevac-u restrukturiranju

**Skraćeni naziv:**

Grupa Zastava vozila, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju

**Matični broj:**

07150989

**PIB:**

101576554

**Direktor:**

Dragan Srejović, dipl.pravnik

**Veb sajt:**

[www.zastavainfo.com](http://www.zastavainfo.com)

**Broj i datum rešenja o  
upisu u**

BD 209/2012 od 06.01.2012.god.

**Sudski registar  
priv.subjekata**

**veliko**

**Veličina društva:**

Kosovska 4, Kragujevac

**Adresa:**

034/336-045

**Šifra delatnosti:** 64200 ,delatnost čistog holdinga-upravljačka  
delatnost

**Ukupan broj radnika  
na dan 31.12.2012god.** 676

**Prosečan broj  
zaposlenih  
na dan 31.12.2012god.** 673

---

**Broj izdatih hartija:** 2.203.246

**Najveći akcionar:** Fond za razvoj R.Srbije, %učešća u osnovnom  
kapitalu 38,1383

**Struktura akcijskog  
kapitala:** Akcije radnika-318 akcija ili 0,0055 %  
Akcijski kapital Fonda za razvoj-2.202.928  
akcija ili 38,1383%  
Društveni kapital- 61,8562 %

---

**CFI KOD**

ESVUFR

**ISIN broj**

RSZASTE27334

**Podaci o zavisnim  
društvima:**

ZastavaAutomobili,ad.Kragujevac-u  
restrukturiranju  
ZastavaKamioni,doo.Kragujevac-u  
restrukturiranju  
Zastava Specijalni automobili,doo.Sombor-u  
restrukturiranju  
Zastava Zavod za Zdravstvenu zaštitu  
radnika,doo.Kragujeva-u restr.

**ORGANI DRUŠTVA:**

SKUPŠTINA  
NADZORNI ODBOR  
IZVRŠNI ODBOR DIREKTORA

***U periodu I-XII/2012 godine u Grupi Zastava Vozila, a.d.-u restrukturiranju odvijale su se poslovne aktivnosti u skladu sa Statutom Grupe Zastava Vozila, a.d.***

***Izveštaj o poslovanju Grupe Zastava Vozila, a.d.-u restrukturiranju za period I-XII/2012 godine baziran je na finansijskim izveštajima Grupe Zastava Vozila, a.d. za period I-XII/ 2012.godine, a u skladu sa Zakonom o računovodstvu.***

***Grupa Zastava Vozila, a.d.-u restrukturiranju prema Zakonu o tržištu kapitala u obavezi je da godišnje finansijske izveštaje dostavlja Beogradskoj berzi i Komisiji za hartije od vrednosti jer se postojeće akcije nalaze na tkz.MTP listi(multilateralna trgovачka platforma).Akcijama Grupa Zastava Vozila, a.d.-u restrukturiranju se ne trguje na berzi.***

**GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.**

---

*Godišnji Izveštaj o poslovanju je pokazatelj poslovanja trenutnog stanja i treba da ukaže na trenutni položaj društva u smislu proizvodno poslovnih rezultata ,finansijskih pokazatelja i mera koje treba preduzeti radi racionalizacije troškova i buducih poslova.*

*Preduzeće za reviziju i poreski konsalting Konsultant –Revizija Beograd, tokom aprila 2013.god., obavilo je reviziju finansijskih izveštaja za 2012.god. Grupe Zastava Vozila, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju. Izveštaj o istinitosti i objektivnosti po svim bitnim pitanjima prispeo je tokom aprila 2013.godine i sastavni je deo Izveštaja.Prispelo mišljenje je „mišljenje sa rezervom,, zbog akumuliranih gubitaka iznad visine kapitala i postojanja materijalno značajnih neizvesnosti koje mogu da izazovu sumnju u sposobnost društva da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja.*

## ***II POSLOVNE AKTIVNOSTI I FINANSIJSKI REZULTAT***

### ***1. POSLOVNE AKTIVNOSTI***

*Poslovne aktivnosti Grupe Zastava Vozila, a.d. u periodu I-XII/2012godine:*

- ◆ *u periodu I-XII/ 2012god. izvršeno je usaglašavanje akata Društva (osnivačkog akta i Statuta)sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o tržištu kapitala.U skladu sa navedenim zakonima i usaglašenim aktima Grupe Zastava Vozila, a.d.Kragujevac-u restrukturiranju izvršen je izbor odnosno imenovanje novih organa .*
- ◆ *investicione aktivnosti (odobrena su sredstva u iznosu od 34.500.000,00din.)na ime,izgradnje gasne kotlarnice i nabavku medicinske opreme za potrebe Zastava Zavod za ZdravstvenuZastitu Radnika ,nabavke opreme za Ogranak Zastava Inpro,dva korišćena vozila za potrebe Ogranka Zastava Hortikultura Agro ,*
- ◆ *ekonomsko-računovodstveni i finansijski poslovi (izrada finansijskih izveštaja za 2011.god.za matično preduzeće i izrada konsolidovanih finansijskih za Grupu Zastava Vozila,saradnja na reviziji finansijskih izveštaja, poslovi u oblasti obračuna PDV,oblast finansija i zarada,ugovaranje i saradnja sa poslovnim bankama i Fondom za razvoj,Poreskom Upravom ,Republičkim Fondom za PIO i Zdravstvo,usaglašavanje sa*

**GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.**

---

*Fondom za razvoj i Ministarstvom za finansije i privredu u vezi sa subvencijama,saradnja sa Agencijom za osiguranje depozita,a u vezi obaveza GZV,a.d.prema inostranstvu )*

- ◆ *ulaganja u obuku bivših radnika Zastava Automobili,a.d.koji su početkom 2011.godine proglašeni tehnološkim viškom,*
- ◆ *pravni poslovi i poslovi zastupanja*
  - ◆ *ističu se intezivne aktivnosti menadžmenta Grupa Zastava Vozila,a.d ostvarene kroz-UGOVORE,PROTOKOLE O SARADNJI I PISMA O NAMERAMA koje je Grupa Zastava Vozila,a.d.potpisala u 2012.god.:*
  - 1. Protokol o saradnji u oblastima industrije, istraživanja i projekata EU sa PULA INOVACIJE AUTO MOTIVE, regija Abruzzo-Italija potpisani 02.10.2012.god.*
  - 2. Ugovor o naučno istraživačkoj i poslovno-tehničkoj saradnji sa Inovacioni centar Fakulteta Inženjerskih Nauka Kragujevac*
  - 3.Posebni sporazum o naučno istraživačkoj i poslovno tehničkoj saradnji sa univerzitetom u Istočnom Sarajevu*
  - 4. Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji sa francuskom firmom Lider o izvozu prikolica u rasklopljenom stanju iz Ogranka Zastava INPRO*

## **GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.**

---

**5. Ugovor o poslovno-tehničkoj saradnji potpisani 10.05.2012.god. sa grupa Febo iz Peskare, Italija (zajednički nastup Grupe Zastava Vozila i njenog ogranka Zastava Hortikultura u svim projektima koji će se pojavljivati na tenderima)**

**6. Ugovor o poslovno tehničkoj saradnji sa Prvom tehničkom školom u Kragujevcu**

**7. Ugovor o poslovno tehničkoj saradnji sa mašinskim fakultetom u Nišu**

### **◆ 2.POSLOVNE AKTIVNOSTI OGRANAKA**

#### **2.1.OGRANAK ZASTAVA REZERVNI DELOVI**

*Ogranak Zastava Rezervni delovi u periodu I-XII 2012. godine ostvario je promet rezervnih delova, auto hemije i auto kozmetike u maloprodaji i velikoprodaji :*

- plasman u vrednosti ..... 20.408 hilj. din., a naplaćena realizacija iznosi 13.849 hilj. dinara*

#### **2.2..OGRANAK ZASTAVA INPRO**

*Ogranak Zastava INPRO u periodu I-XII/ 2012. godine ostvario je:*

- proizvodnju i plasman u fizičkim jedinicama:*

#### **GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.**

---

- *3539 kom. autoprikolica ,3805 kom.nadgradnja od Grifovane žice-Lider i 956 tovarnih sanduka(izvoz)*
- *45.107 kom.ostalih proizvoda za izvoz kao i 40.577kom.za Sun Way*
- *376 kom.prikolica za domaće tržište ,1.176.340 kom.štamparskog materijala,3.817kom.iz tekstilnog programa i 162 kom.cerada*
- *plasman u vrednosti 62.739. hilj. din.( prikolice,metalna galerija,tekstilni program,metalna konstrukcija ,usluge i drugo) za domaće tržište*
- *izvoz u vrednosti 237.095 hilj.dinara(prikolice,nadgradnja od Grifovane žice-Lider,tovarni sanduk i ostali proizvodi za izvoz u Francusku*

#### **2.3.OGRANAK ZASTAVA HORTIKULTURA-AGRO**

*Ogranak Zastava Hortikultura u periodu I-XII / 2012. godine ostvario je:*

- *fakturisanu realizaciju u vrednosti 72.344 hilj. din., a naplaćena realizacija iznosi 67.617 hilj. din.(hortikultурно uređenje zelenih površina, uklanjanje biljnog otpada, letnje i zimsko održavanje saobraćajnica ,parkinga i platoa,plasman cveća i rasada )za potrebe FIAT AUTOMOBILI SRBIJA i druge eksterne korisnike (Energetika,RAPP Zastava,Zastava Tapacirnica,Unior components i i druge).*

## **2.4.OGRANAK ZASTAVA PROMET ROBE I USLUGA**

- *započete su aktivnosti na rešavanju zajedničkog nastupa GZV,a.d.na tržištu roba i usluga tako što su na lokaciji Zastava Inpro izmešteni rezervni delovi Ogranaka Zastava Rezervni delovi,Zastava promet robe i usluga kao i dela postojećeg magacina Zastava Automobili;sa Dunav osiguranjem potpisani je ugovor o saradnji koji podrazumeva saradnju dve strane u oblasti osiguranja,bankarskih poslova kao i nabavku rezervnih delova za popravku vozila osiguranika ove kompanije. Fakturisana realizacija za 2012.god.iznosi 3.986 hilj.din.*

## **2.5.OGRANAK ZASTAVA MOTORNA VOZILA**

- ♦ *Zaposleni u Ogranku motorna vozila angažovani su na poslovima za društvo Zastava Automobili,a.d.koje i dalje funkcioniše kao pravni subjekat (bez zaposlenih),a pre svega na pravnim poslovima,ekonomsko finansijskim poslovima,poslovima prodaje (osnovnih i obrtnih sredstava i rezervnih delova),postprodaje i nabavke, poslova logističke podrške ,poslovi inženjeringu i ostali poslovi.*

## ***2.6. OGRANAK ZASTAVA INFORMACIONI SISTEMI***

- *U Ogranku Informacioni sistemi zaposleni su angažovani na održavanju kompletнog softverskog i hardverskog okruženja koji je funkcionisao bez problema.*

## ***2.7. OGRANAK ZA KVALITET***

- *U Ogranku za kvalitet obavljen je niz poslova u oblasti konsalting usluga, obuke za interne provere, koordinacija i učešće pri izradi ugovora o naučno-istraživačkoj i poslovnoj saradnji i ostali poslovi iz ove oblasti. Fakturisana realizacija za 2012.god. iznosi 88 hilj.din.*

## ***2.8. OGRANAK ZASTAVA OBRAZOVANJE***

- ♦ *realizacija projekata obuke za nezaposlene u automobilskoj industriji i zaposlene u Grupi Zastava Vozila, ad. čiji je cilj usavršavanje postojećih i sticanje novih znanja i sposobnosti pa samim tim i veću šansu za novo zapošljavanje po isteku procesa restrukturiranja.*

## ***GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.***

---

- ◆ *započete obuke iz prethodne godine nastavljene su i u ovoj godini sa „Djuro Salaj,,a.d.Beograd (individualni kursevi engleskog i srpskog jezika, grupna obuka engleskog jezika),*
- ◆ *profitni centar za vodjenje poslovnih knjiga ostvario je saradnju sa nekoliko klijenata pri čemu je u ovom periodu ostvario promet od 386 hilj. din.*

## ***2. INVESTICIJE***

- ◆ *Vrednost investicionih ulaganju u 2012. godine iznosi 16.204.330,51 dinara i odnosi se na nabavku opreme(medicinske opreme za potrebe ZZZZR) i transportnih sredstava ,nabavku računarske opreme i kancelarijskog inventara .*

*Završene su aktivnosti na izgradnji gasne kotlarnice za potrebe ZZZZR-a.*

- ◆ ***3.KADROVI***

*Broj zaposlenih na dan 31. XII/ 2012 godine iznosi 676 radnika.*

*U Grupi Zastava Vozila,a.d.-u restrukturiranju,tokom 2012.godine preduzimane su odgovarajuće aktivnosti u cilju optimalnog korišćenja raspoloživog kadrovskog*

## ***GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.***

---

*potencijala,sve u cilju stvaranja uslova za radno angažovanje što većeg broja zaposlenih,s obzirom na utvrdjeni rok za okončanje postupka restrukturiranja(30.06.2014.godine).*

*Takodje, korišćene su sve raspoložive zakonske mogućnosti za smanjenje finansijskog opterećenja Grupe Zastava Vozila,a.d.,putem upućivanja određenog broja zaposlenih na plaćeno odsustvo do 45 radnih dana u kalendarskoj godini (član 116.Zakona o radu), a uz saglasnost nadležnog ministarstva i na duži period,vodeći računa da se time ne ugrozi redovno odvijanje radnog procesa i ostvarivanje zadatih poslovnih ciljeva u 2012.godini.*

## **4. FINANSIJE**

*Za finansiranje funkcionisanja Grupe Zastava Vozila, a.d. u ovom periodu korišćena su sredstva iz subvencija Republike Srbije,kao i za investiciona ulaganja.*

*Poreski kredit po osnovu PDV-a u periodu I-XII/ 2012. godine iznosi 45.688.330,00 dinara.*

## **5. PRIHODI, RASHODI I REZULTAT**

### **5.1. PRIHODI**

*Grupa Zastava Vozila, a.d. ostvarila je u 2012. godine ukupan prihod u iznosu od 764.843 hiljada dinara sa sledećom strukturom:*

<i>- poslovni prihodi</i>	<i>559.632 hiljada dinara</i>
<i>- finansijski prihodi</i>	<i>66.151 hiljada dinara</i>
<i>- ostali prihodi</i>	<i>139.060 hiljada dinara</i>

### **5.2. RASHODI**

*Ukupni rashodi ostvareni u periodu I-XII /2012. godine iznose 1.952.750 hiljada dinara sa sledećom strukturom:*

<i>-poslovni rashodi</i>	<i>1.048.019 hiljada dinara</i>
<i>-finansijski rashodi</i>	<i>888.236 hiljada dinara</i>
<i>-ostali rashodi</i>	<i>16.495 hiljada dinara</i>

### **5.3. REZULTAT**

*Ukupnim prihodima nisu pokriveni ukupni rashodi pa je ostvaren gubitak u iznosu od (1.187.907) hiljada dinara sa sledećom strukturom:*

<i>r.br.</i>	<i>elementi</i>	<i>poslovni</i>	<i>finansijski</i>	<i>ostali</i>	<i>ukupno</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<i>1.</i>	<i>prihodi</i>	<i>559.632</i>	<i>66.151</i>	<i>139.060</i>	<i>764.843</i>
<i>2.</i>	<i>rashodi</i>	<i>1.048.019</i>	<i>888.236</i>	<i>16.495</i>	<i>1.952.750</i>
<i>3.</i>	<i>razlika</i>	<i>(-488.387)</i>	<i>(-822.085)</i>	<i>122.565</i>	<i>(-1.187.907)</i>

*Gubitak nastao u periodu I-XII/2012 godine, rezultat je gubitka ostvarenog u podbilansu poslovnih prihoda i rashoda (-488.387) hilj. dinara, gubitka ostvarenog u podbilansu finansijskih prihoda i rashoda (-822.085) hilj. dinara i dobitka u podbilansu ostalih prihoda i rashoda 122.565 hilj. dinara. NETO GUBITAK ovog perioda iznosi (-1.190.256) hilj. dinara.*

- ◆ *Najveći gubitak ostvaren je u podbilansu poslovnih prihoda i rashoda i podbilansu finansijskih prihoda i rashoda, a kao rezultat, kamata po osnovu dugoročnih kredita*

**GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.**

---

*Fonda za razvoj i negativnih kursnih razlika kao posledica ogromnog skoka kursa Eur-a u odnosu na domaću valutu.*

◆ *U skladu sa nalogom Državne revizorske institucije da se po svim dospelim kratkoročnim i dugoročnim kreditima odobrenim privrednim društvima iz sredstava budžeta R.Srbije,Fond za razvoj je po tim kreditima izvršio obračun kursnih razlika u skladu sa ugovorenom valutnom klauzulom i izvršio njihov pripis glavnici na dan bilansiranja 31.12.2012.godine. Zatezne kamate obračunavane zadnjih godina stornirane su u 2012.god.i izvršen obračun kursnih razlika .*

*U bilansu stanja gubitak iznosi(-3.928.150)hilj.dinara, a gubitak iznad visine kapitala (-5.851.193)hilj.dinara i veći je od gubitka evidentiranog u bilansu uspeha,a pre svega zbog kumuliranja gubitaka za period 2006.god. -2012.god. (nepokrivenih).*

*Kratkoročne obaveze Društva iznose 10.868.768 hilj.dinara i veće su od njegove obrtne imovine za 2.492.074 hilj.dinara.*

### **III ZAKLJUČNE OCENE**

*Iz sačinjenog Izveštaja o poslovanju GRUPE ZASTAVA VOZILA,a.d. za period I-XII/2012. godine proizilaze sledeće ocene:*

- ◆ *poslovi i zadaci predviđeni Planom za 2012.godine u najvećoj meri su realizovani,*
- ◆ *poslovodstvo Društva preduzimalo je aktivnosti na pronalaženju poslova koji bi angažovali kadrovske potencijale i postojeće resurse u cilju rešavanja statusa Društva, a pre svega zbog činjenice da je izmenama Zakona o privatizaciji iz 2012.god. definisano da se postupak restrukturiranja mora okončati najkasnije do 30.juna 2014.godine,*
- ◆ *tokom 2012.god.preko GRUPE ZASTAVA VOZILA,a.d. investirano je u nabavku osnovnih sredstava za jedan broj ogranaka i zavisnih društava ,a sve u cilju stvaranja preduslova za bolje funkcionisanje i tehnički tehnološko osavremenjivanje društava,*
- ◆ *od početka godine preduzimaju se mere na smanjenju troškova(kod mobilnih telefona odredjeni su limiti u skladu sa poslovima koji se obavljaju,u dva navrata korigovani su limiti u potrošnji goriva,strog se kontrolišu troškovi popravke vozila,ogranci u svom delokrugu iznalaze mogućnost pružanja dodatnih usluga na eksternom tržištu,inteziviraju se aktivnosti na naplati potraživanja,vodi računa u proizvodnji o škartu kao i druge mere),*

**GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d.**

---

**♦ u okviru kadrovskog restrukturiranja ostvarena su odredjena poboljšanja, pre svega kroz sukcesivnu realizaciju socijalnog programa u narednom periodu, a dinamika je direktno uslovljena nivoom raspoloživih sredstava nadležnih ministarstava.**

**DIREKTOR ZA KOORDINACIJU  
EKONOMSKIH POSLOVA**

*L. Lazić*  
**L. Lazić, dipl. ecc. s.r.**

**GRUPA ZASTAVA VOZILA,a.d.  
GENERALNI DIREKTOR**  
*D.Srejović*  
**D.Srejović, dipl. pravnik s.r.**



*Bilans uspeha**Prilog br.1*

u 000 dinara

<b>A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>	
<b>I</b>	<b>Poslovni prihodi</b>
<b>II</b>	<b>Poslovni rashodi</b>
	▪ Nabavna vrednost prodate robe
	▪ Troškovi materijala
	▪ Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi
	▪ Troškovi amortizacije i rezervisanja
	▪ Ostali poslovni rashodi
<b>III</b>	<b>Poslovni dobitak</b>
<b>IV</b>	<b>Poslovni gubitak</b>
<b>V</b>	<b>Finansijski prihodi</b>
<b>VI</b>	<b>Finansijski rashodi</b>
<b>VII</b>	<b>Ostali prihodi</b>
<b>VIII</b>	<b>Ostali rashodi</b>
<b>IX</b>	<b>Dobitak iz redovnog poslovanja</b>
<b>X</b>	<b>Gubitak iz redovnog poslovanja</b>
<b>XII</b>	<b>Neto gubitak poslovanja koje se obustavlja</b>
	<b>V. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>
	<b>G. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>
	<b>D. POREZ NA DOBITAK</b>
	<b>Đ. NETO DOBITAK</b>
	<b>E.NETO GUBITAK</b>
	<b>G.POREZ NA DOBITAK</b>
	<b>1.PORESKI RASHOD PERIODA</b>
	<b>2.ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA-</b>
	<b>3.ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>
	<b>E.NETO GUBITAK</b>

**Prilog broj 2.**

**Bilans stanja na dan 31. XII. 2012. god.**

(000 din)

R. br.	A K T I V A	Iznos	Struktura u %	R. br.	P A S I V A	Iznos	Struktura u %
<b>A</b>	<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>3.736.380</b>	<b>20,80</b>	<b>A.</b>	<b>KAPITAL</b>	<b>0</b>	
<b>I</b>	<i>Neuplaćeni upisani kapital</i>			<b>I</b>	<i>Osnovni kapital</i>	<b>3.928.150</b>	
<b>II</b>	<i>Nematerijalna ulaganja</i>	<b>110</b>		<b>II</b>	<i>Neuplaćeni upisani kapital</i>		
<b>III</b>	<i>Nekretnine, postroj. oprema i biol. sred.</i>	<b>256.790</b>	<b>1,43</b>	<b>III</b>	<i>Rezerve</i>		
	1.Nekretnine, postrojenja i oprema	256.790	1,43	<b>IV</b>	<i>Revalorizacione rezerve</i>		
	2.Bioška sredstva	-		<b>V</b>	<i>Neraspoređeni dobitak</i>		
<b>IV</b>	<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>3.479.480</b>	<b>19,37</b>	<b>VI</b>	<i>Gubitak</i>	<b>3.928.150</b>	
<b>B</b>	<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>8.376.694</b>	<b>46,63</b>	<b>VII</b>	<i>Otkupljene sopstvene akcije</i>		
<b>I</b>	<i>Zalihe</i>	<b>134.548</b>		<b>B.</b>	<i>DUGOROČNA REZERVIS. I OBAVEZE</i>	<b>17.959.737</b>	<b>99,98</b>
<b>II</b>	<i>Stalna sredstva namenjena prodaji</i>			<b>I</b>	<i>Dugoročna rezervisanja</i>	<b>11.252</b>	<b>0,06</b>
<b>III</b>	<i>Kratkoročna potraž. plasm. i gotovina</i>	<b>8.242.146</b>	<b>45,88</b>	<b>II</b>	<i>Dugoročne obaveze</i>	<b>7.079.717</b>	<b>39,41</b>
	1.Potraživanja	186.071	1,04		1.Dugoročni krediti	<b>2.440.272</b>	<b>13,58</b>
	2.Potraž.za više plaćen porez na dobitak				2.Ostale dugoročne obaveze	<b>4.639.445</b>	<b>25,83</b>
	32.Kratkoročni finansijski plasmani	7.942.640	44,21	<b>III</b>	<i>Kratkoročne obaveze</i>	<b>10.868.768</b>	<b>60,51</b>
	4. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	66.701	0,37		1.Kratkoročne finansijske obavezne	<b>8.543.377</b>	<b>47,56</b>
	5.Porez na dodatu vrednost i akt. vr. raz	46.734	0,26		2.Obaveze po osn.sred.namenjenih prodsji		
<b>IV</b>	<i>Odložena poreska sredstva</i>				3.Obaveze iz poslovanja	<b>262.242</b>	<b>1,46</b>
<b>V</b>	<b>POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>12.113.074</b>	<b>67,43</b>		4. Ostale kratkoročne obaveze	<b>1.996.936</b>	<b>11,12</b>
<b>G</b>	<b>GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>5.851.193</b>	<b>32,57</b>		5.Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda i PVR	<b>66.213</b>	<b>0,37</b>
<b>D</b>	<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>17.964.267</b>	<b>100,00</b>		6.Obaveze po osnovu poreza na dobitak		
<b>D</b>	<b>VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>14.167</b>		<b>IV</b>	<i>Odložene poreske obaveze</i>	<b>4.530</b>	<b>0,02</b>
				<b>V</b>	<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>17.964.267</b>	<b>100,00</b>
				<b>G</b>	<b>VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>14.167</b>	



GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d – U RESTRUKTURIRANJU

DATUM: 18.04.2013

Tel: 034/324-203

KRAGUJEVAC

### AGENCIJA ZA PRIVREDNE REGISTRE

### IZJAVA

Shodno čl.31 Zakona o računovodstvu i reviziji (Sl.glasnik RS, br.46/06 i 111/09) GRUPA ZASTAVA VOZILA ,A.D. KRAGUJEVAC- U RESTRUKTURIRANJU (MB: 07150989 , PIB 101576554) koga zastupa direktor SREJOVIĆ DRAGAN (JMBG: 2604954720055), izjavljuje da po godišnjem računu za 2012.god.nije izvršila pokriće gubitka za 2012god.

Društvo je na kraju 2012.god.iskazalo neto gubitak u iznosu od 1.187.907 hilj.dinara, dok akumulirani gubitak iznad visine kapitala iznosi 5.851.193 hilj.dinara.

S poštovanjem.



GRUPA ZASTAVA VOZILA a.d. Kragujevac- U RESTRUKTURIRANJU, 34000 KRAGUJEVAC, Trg topolivaca 4, SRBIJA ,Tel. (034) 31 96, 33 56 87,

Fax> (034) 32 33 01, www.d.tasic@zastava.net

Agenčija za privredne registre Beograd- reg. br. BD 1274/2005, Mat. br.> 07150989, Tek. raz,> Vojvođanska banka,a.d.,Novi Sad,Filijala Kragujevac,  
broj 355-10109C9-094 PIB 101576554, Upisani i uneti kapital je 109,150,665,99 EUR (Po Ređenju od 31.03.2005)