

Попуњава правно лице - предузетник												
07187769			6420			100358298						
Матични број			Шифра делатности			П И Б						
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

Назив:

А.2. „Тителар“

Седиште:

Титомир

БИЛАНС СТАЊА
на дан 30.09.2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	001		2.935.757	3.002.068
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002		-	-
012	II. GOODWILL	003		-	-
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	17	28.668	40.138
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		1.578.001	1.607.821
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	18	1.122.557	1.152.377
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	18a	455.444	455.444
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008		-	-
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		1.329.088	1.354.109
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	19	1.315.364	1.315.364
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	20	13.724	38.745
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	012		3.250.045	3.332.031
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	21	725.971	659.332
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	22	6.337	6.337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		2.517.737	2.666.362
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	23	1.811.098	2.154.510
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017	23	122	122
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	24	441.647	120.752
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	25	6.590	7.571
27 и 28 осим 288	5. Порез на додатну вредност и активна временска разграничења	020	26	258.280	383.407
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021		-	-
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		6.185.802	6.334.099
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023			
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		6.185.802	6.334.099
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		557.421	810.790
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	28	2.062.152	2.062.152
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		206.215	206.215
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		167.943	167.943
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108		574.143	623.646
35	VIII. ГУБИТАК	109		2.453.032	2.249.166
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	111		5.591.357	5.486.285
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	29	221.838	224.262
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	30	534.843	533.379
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	30a	534.432	532.961
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115	30b,б	411	418
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		4.834.676	4.728.644
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	31	3.107.389	2.667.176
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	32	1.119.666	1.539.184
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	33	521.333	362.498
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	34	70.900	119.795
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		115.388	39.991
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123		37.024	37.024
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)	124		6.185.802	6.334.099
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125			

у Шапошву

Дана 13. 11. 2013. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

Зорановић

Законски заступник

Зорановић



Попуњава правно лице - предузетник												
07187709			6420			100358298						
Матични број			Шифра делатности			ПИБ						
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												
Назив: А.Д. "Тителар"												
Седиште: Београд												

БИЛАНС УСПЕХА
у периоду од 01.01. до 30.09. 2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	201		2.291.583	2.594.041
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	5	2.278.800	2.515.085
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	6	/	38.666
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204		/	/
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		/	/
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	7	12.783	40.290
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	207		2.201.527	2.560.028
50	1. Набавна вредност продате робе	208		1.713.521	1.808.518
51	2. Трошкови материјала	209	8	68.503	119.146
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	9	220.104	395.838
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	10	41.840	37.795
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	11	157.559	198.731
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)	213		90.056	34.013
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)	214		/	/
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	12	11.677	211.270
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	13	352.661	406.714
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	14	7.566	181.475
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	15	10.007	19.495
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219			549
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220		253.369	
69 - 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
59 - 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
1	2	3	4	5	6
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			549
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224		253.369	
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	225			9.782
722	2. Одложени порески расходи периода	226			
722	3. Одложени порески приходи периода	227			
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230		253.369	9.233
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Пироту
дана 13.11. 2013. године

Лице одговорно за састављање
финансијског извештаја

М.П. Стојковић



Законски заступник

[Signature]

Попуњава правно лице																				
0	7	1	8	7	7	6	9	6	4	2	0	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности				ПИБ										
Попуњава Агенција за привредне регистре																				
1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26										
Врста посла																				

Назив:

А.З. "Тителар"

Седиште:

Тителар

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 30.09. 2013. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	1.456.098	1.883.824
1. Продаја и примљени аванси	302	1.361.224	1.754.360
2. Примљене камате из пословних активности	303	864	1.906
3. Остали приливи из редовног пословања	304	94.010	127.558
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	1.319.724	2.121.554
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	1.022.879	1.428.488
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	204.615	340.001
3. Плаћене камате	308	88.516	330.036
4. Порез на добитак	309	-	17.078
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	3.714	5.951
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311	136.374	-
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312		237.730
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	1.218	45.835
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	1.218	306
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318		45.529
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	2.860	9.019
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	2.860	9.019
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323		36.816
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324	1.642	

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	322.871	126.964
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	322.871	
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		126.964
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	457.506	51.089
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	455.930	48.034
3. Финансијски лизинг	332	1.576	3.055
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334		75.875
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335	134.635	
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	336	1.780.187	2.056.623
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	337	1.780.090	2.181.662
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)	338	97	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)	339		125.039
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	7.571	155.262
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341		3775
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342	1.078	
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)	343	6.590	33.998

у Staroselju
 дана 13.11. 2013. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Ђоанковић



Законски заступник

[Signature]

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. септембра 2013. године Друштво је имало 389 запослених (31. децембра 2012. године: 457 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 од 22. децембра 2006. године, бр. 119 од 26. децембра 2008. године, бр. 9 од 6. фебруара 2009. године и бр. 4 од 29. јануара 2010. године), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напомени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за годину која се завршава на дан 30. септембар 2013. године остварило нето губитак 253.369 хиљ. динара (31. децембар 2012. године остварило нето губитак 2.199.663 хиљ. динара), док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.584.631 хиљ. динара (31.12.2012 - 1.396.613 хиљ. динара). Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је био у

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

неколико наврата у вишедневним блокадама од стране повериоца и добављача. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Друштво је дана 13. новембра 2012. године закључило споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Друштва, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Друштва неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Друштво се обавезало приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Друштво је са банкама потписницама наведеног споразума, закључило анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансије и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Друштва у износу од EUR 20.000.000, од чега EUR 15.000.000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5.000.000 за обезбеђење нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Друштва и зависних правних лица. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године.

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средстава изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средстава се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средстава.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	280.941	331.286
– осталим правним лицима	33.657	42.936
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	314.526	478.930
– осталим правним лицима	696.869	719.194
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	874.061	56.204
– осталим правним лицима	78.746	886.535
	2.278.800	2.515.085

6. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 30. септембар 2012. године износе 38.666 хиљади динара и односе се на директно приписане трошкове примања запослених по основу рада на пројекту Тигар 3, модернизације сервисне и малопродајне мреже и по разним другим пројектима.

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Приход од закупа	10.461	9.745
Остали пословни приходи	2.322	30.545
	12.783	40.290

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Трошкови материјала и амбалаже	7.482	25.984
Трошкови канцеларијског материјала	2.308	4.861
Трошкови мазута	40.679	50.583
Трошкови хемикалија	4.117	3.867
Трошкови електричне енергије	4.602	19.816
Трошкови осталог горива и мазива	9.315	13.762
Трошкови осталог материјала	/	273
	68.503	119.146

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Трошкови нето зарада	122.406	221.407
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	48.381	87.079
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	31.364	55.472
Примања чланова управног и надзорног одбора	712	3.315
Трошкови превоза запослених	8.331	10.875
Остали лични расходи	8.910	17.690
	220.104	395.838

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Трошкови амортизације	41.840	37.795
Трошкови резервисања	/	/
Трошкови осталих дугорочних резервисања	/	/
	41.840	37.795

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Транспортни трошкови	16.961	12.954
ПГТ услуге	6.307	8.357
Трошкови одржавања и оправке	4.397	6.899
Трошкови закупа	32.050	29.546
Трошкови сајмова	159	1.297
Трошкови рекламе и пропаганде	5.316	6.331
Трошкови комуналних услуга	7.100	8.015
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	10.255	9.619
Остале непроизводне услуге	38.148	54.683
Трошкови осталих пореза и доприноса	5.854	5.954
Трошкови репрезентације	4.885	4.589
Премије осигурања	5.246	5.762
Трошкови платног промета	4.659	9.371
Трошкови чланарина	552	2.877
Остало	15.670	32.477
	157.559	198.731

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Приходи од камата	1.076	42.840
Позитивне курсне разлике	9.415	112.640
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	1.186	27.375
- повезана предузећа у иностранству	/	18.396
Остали финансијски приходи	/	10.019
	11.677	211.270

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Расходи од камата	312.575	314.262
Негативне курсне разлике	36.554	59.925
Остали финансијски расходи	3.532	32.527
	352.661	406.714

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Добици од продаје основних средстава и немат.	1.017	302
Добици од преноса основних средстава	/	14.699
Вишкови	/	/
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	/	102.580
Остало	6.549	8.726
	7.566	126.307

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава	
	30.септембар 2013	30.септембар 2012
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	/	/
Усклађивање вредности потраживања	971	/
Обезвређење вредности залиха	/	/
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	/	/
Обезвређење дугорочних финансијких пласмана	/	/
Накнадно одобрен рабат купцу	/	/
Мањкови	8.190	/
Остало	846	19.495
	10.007	19.495

16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	30.септембар2013	30.септембар2012
Нето добитак (губитак)	(253.369)	(64.401)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(147,44)	(37,48)

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906	36.048
Повећања током године	14.956		41.928	56.884
Смањења током године			(40.468)	(40.468)
Стање 31. децембар 2012. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			449	449
Прекњижавање		(1.107)	(9.803)	(10.910)
Активирање током године			(156)	(156)
Стање 30.септембар 2013. године	25.991	-	15.856	41.847

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Исправка вредности

Стање 1. јануар 2012. године	11028	1.107		12.135
Амортизација	191			191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107	-	12.326
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107		12.326
Амортизација	1.959			1.959
Прекњижавање		(1.107)		(1.107)
Стање 30.септембар 2013. године	13.178	-	-	13.178
Садашња вредност на дан:				
- 30.септембар 2013. године	12.813	-	15.856	28.669
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	25.366	40.138

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

У хиљадама динара

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиц ионе некретни не
Набавана вредност							
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882	227.011
Повећања				10.285		10.285	228.433
Преноси са основ.средстава у припреми		161.666	2.441	(170.169)	6.062		
Пренос са нематеријаних улагања		7.545				7.545	
Прекњижавање	(10.838)		(61)			(10.899)	
Расходовања по попису			(610)	(3.465)		(4.075)	
Остало	(14.211)	(16.960)				(31.171)	
Стање 31.децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Повећања			143	1.819		1.962	
Преноси са основ.средстава у припреми		10.526	682	(12.574)	1.366	-	
Пренос са нематеријаних улагања			156			156	
Прекњижавање				9.803	1.107	10.910	
Расходовања по попису							
Остало		(1.701)	(112)	(173)		(1.986)	
Стање 30.септембар 2013.године	26.059	733.306	513.487	157.982	32.774	1.463.608	455.444
Исправка вредности							
Стање 1. јануар 2012. године		56.181	188.408		9.688	254.277	
Амортизација		14.706	34.567		4.326	53.599	
Повећања							
Расходовања по попису			(623)			(623)	
Остало		(7.063)				(7.063)	
Стање 31.децембар 2012. године	-	63.824	222.352	-	14.014	300.190	-
Стање 1. јануар 2013. године		63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација		11.495	24.622		3.763	39.880	
Повећања			143			143	
Продаја		(268)				(268)	
Расходовања по попису							
Прекњ					1.107	1.107	
Остало							
Стање 30.септембар 2013.године	-	75.051	247.117	-	18.884	341.052	-
Садашња вредност на дан:							
- 30.септембар 2013. године	26.059	658.255	266.370	157.982	13.890	1.122.556	455.444
- 31. децембар 2012. године	26.059	660.657	290.266	159.107	16.287	1.152.377	455.444

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Над грађевинским објектима и фабричким кругом постоји укњижена хипотека првог реда у корист Alpha Банк А.Д., Београд, којом се обезбеђују новчана потраживања банке по основу издавања гаранција за уредну отплату рефинансираних иностраних кредита. На основу нових уговора о репрограмирању и отпису главнице и камате потписаним са Alpha Банк А.Д., Београд на дан 6. октобра 2004. године, неотплаћени дуг по тим кредитима, на дан 30. септембар 2013. године, износи USD 227.311 и EUR 55.816 односно у динарској противвредности укупно 25.692 хиљаде динара.

18а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред. број	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Умањење за садашњу вредн.осн. средства	Ефекат (конто 330)	Вредност на дан 31.12.2012.	Вредност на дан 30.09.2013.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	10.119	246.704	246.704
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	1.264	56.407	57.671	57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	5.317	86.003	91320	91320
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	4.580	55.169	59.749	59.749
	УКУПНО	227.011	20.735	207.698	455.444	455.444

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2013	31.децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.731.617	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.416.361)	(1.416.361)
	1.315.256	1.315.256
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	1.315.364	1.315.364

	У хиљадама динара		
	% Учешћа	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Еуроге, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.777
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	9.535
		196.010	196.010

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

У земљи:

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		2.535.607	2.535.607
		2.731.617	2.731.617

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30.септембар 2013. године у износу од 13.724 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 38.745 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

21. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31.децембар 2012
Дати аванси	33.438	15.206
Недовршена производња	67.895	67.882
Роба у промету на велико	491.662	553.801
Роба у промету на мало	84.590	98.990
Роба на путу	41.324	8.040
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	3.796	4.705
Остали материјал (хемикалије)	614	4.445
	734.423	764.173
Минус: Исправка бредности залиха	(8.452)	(104.841)
	725.971	659.332

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

22. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Грађевински објекти прибављени ради продаје	6.065	6.065
Опрема намењена продаји	272	272
	6.337	6.337

23. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Потраживања од повезаних правних лица	1.365.348	1.512.782
Потраживања од купаца у земљи	209.648	367.544
Потраживања од купаца у иностранству	108.415	119.767
Потраживања по основу учешћа у добити	184.968	217.006
Потраживања од запослених	22.753	19.153
Потраживања за више плаћен порез на добит	122	122
Остала потраживања	3.362	681
	1.894.616	2.237.057
Минус: Исправка вредности потраживања	(83.396)	(82.425)
	1.811.220	2.154.632

24. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	441.175	115.563
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	/	5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	18
	441.647	120.752

25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2011
Текући рачуни	559	3
Девизни рачуни	/	1
Благајна	168	171
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	5.863	7.396
	6.590	7.571

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

26. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Порез на додату вредност	20.891	16.402
Разграничене курсне разлике	/	10.675
Обрачунати приходи	207.687	339.779
Остали АВР	29.702	16.551
	258.280	383.407

Није вршено разграничење курсних разлика у периоду јануар-септембар 2013.године, а претходно разграничене курсне разлике за доспеле обавезе су враћене у коригованим финансијским извештајима за 2012. годину.

27. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Исправка на терет биланса успеха	1.401.790	103.970	72.528	1.578.288
Стање 31. децембар 2012. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(96.389)		(96.389)
Исправка на терет биланса успеха			971	971
Стање 30.септембар 2013. године	1.416.361	8.452	83.396	1.508.209

28. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30.септембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депoa и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	161.548	9,40%	193.842
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	162.910
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54.254	3,16%	65.164
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKА	14.324	0,83%	17.116
Остали	630.086	36,69%	756.604
	1.718.460	100%	2.062.152

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 30 септембар 2013.дугорочна резервисања у износу од 221.838 хиљ.динара (31.децембар 2012. година 224.262 хиљ.динара) се односе на дугорочна резервисања за накнаде запосленима и на резервисања за потенцијалне обавезе.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2012.
Номинална дисконтна стопа	11,25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	7%

Износ од 8.638 хиљада динара се односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима , од чега се износ од 5.404 хиљада динара односи на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док се 3.233 хиљаде динара односе на дугорочна резервисања за јубиларне награде.

Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	7.829	3.233	11.062
Стање на дан 1. јануар 2013.	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(2.424)		(2.424)
Стање на дан 30.септембар 2013.	5.405	3.233	8.638

Б) На дан 30.септембар 2013.године резервисање у износу од 213.200 хиљ.динара (31.децембар 2012.године - 213.200 хиљ.динара.)односи се на накнадно резервисањеу 2012. години за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	672.624	746.264
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	189.864	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	978	3.220
	863.466	1.004.989
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(328.623)	(471.610)
	534.843	533.379

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank А.Г.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	-	-	14.434
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	55.816	6.397	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	227.311	19.295	36.685
				25.692	100.803
Текуће доспеће дугор. кредита				(25.692)	(100.803)
				0	0

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	РСД		300.000	300.000
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	309432	307.961
				646.932	645.461
Текуће доспеће дугорочних кредита				(112.500)	(112.500)
				534.432	532.961

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012.
До 1 године	138.192	213.303
Од 2 до 5 година	534.432	532.961
Преко 5 година		
	672.624	746.264

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	402.815	46.164	48.595
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	106.509	12.207	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	68.433	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	149.152	17.093	22.777
“КBC banka”	7,75%	ЕУР			46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.322	28.917	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	148.775	17.050	18.806
				189.863	255.505
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности				(189.863)	(255.505)
				0	0

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012.
До 1 године	189.863	255.505
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	189.863	255.505

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара	
	30.септембар 2013	31. децембар 2012	Садашња вредност минималних рата лизинга 30. септембар 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	580	2.933	568	2.802
- од једне до пет година	414	422	410	418
	994	3.355	978	3.220
Минус будући трошкови финансирања	(16)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	978	3.220	978	3.220
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			568	2.802
Остале дугорочне обавезе			410	418
			978	3.220

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.децембар 2012. године односе се на набавку три возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	1.952.132	2.053.857
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	328.623	471.610
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	107.880	141.709
Остале краткорочне обавезе - позајмица	718.754	/
	3.107.389	2.667.176

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		30.септембар 2013.	31.децембар 2012.
		Ознака	Износ		
<u>Кредити са валутном клаузулом:</u>					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.302	56.859
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	229.209	227.437
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.675	39.368
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	46.498	50.755
„Societe General bank Србија а.д. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	320.892	318.411
„Societe General bank Србија а.д. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	57.302	56.859
„Eurobank EFG ад Београд“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.292	56.859
„Univerzal banka ад Београд“ (факторинг)	10,10% месечно 3-м ЕУРИБОР +	ЕУР	-	-	33.633
“Erste bank ад. Нови Сад”	9,1% годишње	ЕУР	543.682	62.308	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	-	-	18.110
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.318	73.000
				943.796	1.028.205
<u>Кредити у динарима:</u>					
„Dunav banka ад Звечан“	20,25% годишње	РСД		-	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Србија а.д. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	25.514
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		-	1.087
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				1.008.336	1.025.652
				1.952.132	2.053.857

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 30.септембар 2013.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 328.623хиљ. динара (31.12.2012. године – 471.610 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 62.880 хиљ.динара које доспевају до краја 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ,динара које такође доспевају до краја 2013.године.

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ,динара и повезаних правних лица у износу од 218.754 хиљ.динара.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Примљени аванси, депозити и кауције	76.785	54.140
Добављачи, повезана правна лица	240.013	675.767
Добављачи у земљи	355.858	381.229
Добављачи у иностранству	445.432	354.742
Остале обавезе из пословања	1.578	73.306
	1.119.666	1.539.184

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Обавезе за бруто зараде	154.169	173.830
Обавезе за камате	307.958	130.798
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	5.863	4.527
	521.333	362.498

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Обавезе за ПДВ	-	-
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	35.464
ПВР	70.900	84.331
	70.900	119.795

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>30. септембар</u> <u>2013</u>	<u>31.децембар</u> <u>2012.</u>
USD	84,8859	86,1763
EUR	114,6044	113,7183
GBP	137,2015	139,1901
CHF	93,7459	94,1922

К. М. М.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник											
07187769			6420			100358298					
Матични број			Шифра делатности			ПИБ					
Попуњава Агенција за привредне регистре											
1			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

Назив:

А.З. „Птићар“

Седиште:

Тирова

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани
на дан 30.09.2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	001		5.743.444	5.936.392
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	19	633.745	686.978
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		5.084.148	5.198.842
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	20	4.268.886	4.383.580
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	20	815.262	815.262
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		25.551	50.572
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	21	11.827	11.827
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	22	13.724	38.745
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	012		2.390.192	2.537.383
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	23	1.361.388	1.282.573
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	24	6.337	6.337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		1.022.467	1.248.473
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	25	516.831	732.244
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017		3.550	4.552
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	26	515	5.223
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	27	225.472	198.767
27 и 28 осим 288	5. Порез на додатну вредност и активна временска разграничења	020	28	276.099	307.687
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021		23.924	23.924
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		8.157.560	8.497.699
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023			
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		8.157.560	8.497.699
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	A. КАПИТАЛ (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		549.448	1.281.373
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102		2.210.296	2.200.119
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		5.254	5.453
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		1.564.399	1.569.704
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108			
35	VIII. ГУБИТАК	109		3.230.501	2.493.903
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	111		7.432.273	7.040.487
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112		285.357	293.185
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	30	1.256.247	1.254.999
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	30a	1.255.836	1.254.581
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115	30 б, в	411	418
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		5.890.669	5.492.303
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	31	3.795.316	3.272.753
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	32	1.102.852	1.063.560
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	33	1.158.922	905.067
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	34	105.570	196.217
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		28.009	54.706
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123		175.839	175.839
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)	124		8.157.560	8.497.699
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125			

у Титограда

Дана 13. 11. 2013. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја _____

Законски заступник _____



Попуњава правно лице - предузетник											
07187769			6420			100358298					
Матични број			Шифра делатности			ПИБ					
Попуњава Агенција за привредне регистре											
1 2 3			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

Назив: А.Д. "Титар"

Седиште: Титар

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
у периоду од 01.01. до 30.09. 2013. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	201		2.253.175	3.100.686
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	5,6	2.253.849	2.854.824
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203	7	16.371	255.680
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			-
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205		30.164	45.636
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	8	13.119	35.818
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	207		2.572.020	3.295.100
50	1. Набавна вредност продате робе	208		179.007	581.623
51	2. Трошкови материјала	209	9	947.004	908.248
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	10	917.251	1.245.005
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	11	168.797	154.988
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	12	359.961	405.236
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)	213			-
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)	214		318.845	194.414
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	13	19.030	231.042
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	14	438.948	459.447
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	15	22.908	213.702
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	16	13.149	24.733
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219			
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220		729.004	233.850
69 - 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
59 - 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224		729.004	233.850
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	225		2.603	21.062
722	2. Одложени порески расходи периода	226			
722	3. Одложени порески приходи периода	227		1.011	
723	Д. ИСПЛАЂЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230		730.596	254.912
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231		6.002	3.477
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232		736.598	258.389
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Stari Grad
дана 13.11. 2013. године

Лице одговорно за састављање
финансијског извештаја

[Signature]



Законски заступник

[Signature]

Попуњава правно лице																				
0	7	1	8	7	7	6	9	6	4	2	0	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности				ПИБ										
Попуњава Агенција за привредне регистре																				
1	2	3	19	20	21	22	23	24	25	26										
Врста посла																				

Назив: А.З. „Птићар“

Седиште: Стрпачи

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовану
у периоду од 01.01. до 30.09. 2013. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	2.532.800	3.101.275
1. Продаја и примљени аванси	302	2.509.388	2.967.045
2. Примљене камате из пословних активности	303	62	7.195
3. Остали приливи из редовног пословања	304	23.350	127.035
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	2.743.687	3.430.215
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	1.643.645	1.885.357
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	916.339	990.581
3. Плаћене камате	308	120.149	438.107
4. Порез на добитак	309	1.912	28.857
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	61.642	87.313
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311		-
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	210.887	328.940
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	52.531	5.233
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		-
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	17.727	512
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316	29.556	4.721
4. Примљене камате из активности инвестирања	317	5.248	-
5. Примљене дивиденде	318		-
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	11.077	47.715
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	11.077	47.715
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323	41.454	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324		42.482

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	269.035	314.288
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	269.035	314.288
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	71.706	28.315
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	65.642	16.444
3. Финансијски лизинг	332	6.064	11.871
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334	197.329	285.974
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335		
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	336	2.854.366	3.420.796
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	337	2.826.470	3.506.245
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)	338	27.896	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)	339		85.449
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	198.767	251.093
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341	1.230	6.274
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342	2.421	520
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)	343	225.472	171.398

у Staro
 дана 13.11.2013. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

[Својеручни потпис]



Законски заступник

[Својеручни потпис]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број: 0718769 Шифра делатности: 6420 PIB: 100358298

Попуњава Агенција за привредне регистре

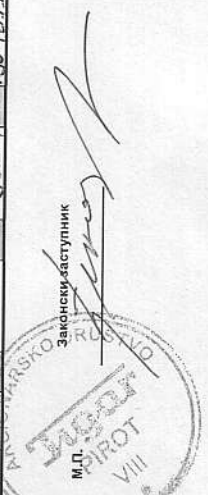
Врста посла: 1 2 3 19 20 21 22 23 24 25 26

Назив: А-Д. "Пилеар"
Седиште: Титоград

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - РОНСО ПЕДОВЕЊИ
у периоду од 01.01. до 30.09. 2013. године

- износи у 000 динара -

Ред. бр.	ОПИС	ОСНОВНИ КАПИТАЛ (група 30)		ОСТАЛИ КАПИТАЛ (група 305)	НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ (група 31)	ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА (група 320)	РЕЗЕРВЕ (група 321, 322)	РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ (рачуни 330 и 331)	НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ (рачуни 332)		НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ (рачуни 333)	НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (група 34)	ГУБИТАК ДО ВИСИНЕ КАПИТАЛА (група 35)	ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ И УДЕЛИ (група 37, 337)	УКУПНО (коп. 2 + 3 + 4 + 5 + 6 + 7 + 8 - 9 + 10 - 11 - 12)	АОП	ГУБИТАК НАЈИД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (група 25)
		2	3						8	9							
1.	Стање на дан 01.01. претходне године	401	414	427	440	453	465	479	492	505	518	544	557	567	567	567	567
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање	402	415	428	441	454	467	480	493	506	519	545	558	568	568	568	568
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење	403	416	429	442	455	468	481	494	507	520	546	559	569	569	569	569
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године (р. бр. 1 + 2 - 3)	404	417	430	443	456	469	482	495	508	521	547	560	561	560	560	560
5.	Укупна повећања у претходној години	405	418	431	444	457	470	483	496	509	522	548	561	562	561	561	561
6.	Укупна смањења у претходној години	406	419	432	445	458	471	484	497	510	523	549	562	563	562	562	562
7.	Стање на дан 31.12. претходне године (р. бр. 4 + 5 - 6)	407	420	433	446	459	472	485	498	511	524	550	563	564	563	563	563
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање	408	421	434	447	460	473	486	499	512	525	551	564	565	564	564	564
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење	409	422	435	448	461	474	487	500	513	526	552	565	566	565	565	565
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године (р. бр. 7 + 8 - 9)	410	423	437	449	462	475	488	501	514	527	553	566	567	566	566	566
11.	Укупна повећања у текућој години	411	424	437	450	463	476	489	502	515	528	554	567	568	567	567	567
12.	Укупна смањења у текућој години	412	425	438	451	464	477	490	503	516	529	555	568	569	568	568	568
13.	Стање на дан 30.09. текуће године (р. бр. 10 + 11 - 12)	413	426	439	452	465	478	491	504	517	530	556	569	570	569	569	569



Лице одговорно за састављање финансијског извештаја: *Stjepan*

Законски бастулник: *Stjepan*

М.П. ПИРОТ VIII

дана 13.11. 2013. године

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће“) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Tyres”(претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherlands тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Tyres”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Предузеће се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Предузеће основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. септембар 2013. године Матично предузеће је имало 1.798 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ
ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Предузеће” или “Матично предузеће“), и финансијске извештаје следећих зависних предузећа:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Трејд д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Заштитна радионица, д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
11 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
12 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	75.06%
13 Тигар Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
14 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
15 Д.О.О. Тигар Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
16 Tigar Americas Jacksonwill, Florida, USA	100.00%
17 Tigar Europe, Лондон, УК	50.00%

Напомена: Финансијски извештај за Tigar Americas није обухваћен у консолидованим финансијским извештајима.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

На основу Закона о рачуноводству и ревизији (“Службени гласник РС” бр. 46 од 2. јуна 2006. године и бр. 111 од 29. децембра 2009. године), правна лица и предузетници у Републици Србији су у обавези да вођење пословних књига, признавање и процењивање имовине и обавеза, прихода и расхода, састављање, приказивање, достављање и обелодањивање финансијских извештаја врше у складу са законском и професионалном регулативом, која подразумева Оквир за припремање и приказивање финансијских извештаја (“Оквир”), Међународне рачуноводствене стандарде (“МРС”), односно Међународне стандарде финансијског извештавања (“МСФИ”), као и тумачења која су саставни део стандарда који су били на снази на дан 31. децембра 2002. године.

Измене МРС, као и нови МСФИ и одговарајућа тумачења, издати од Одбора за међународне рачуноводствене стандарде (“Одбор”) и Комитета за тумачење међународног финансијског извештавања (“Комитет”), у периоду од 31. децембра 2002. године до 1. јануара 2009. године, званично су усвојени Решењем Министра финансија Републике Србије (“Министарство”) и објављени у Службеном гласнику РС бр. 77 на дан 25. октобра 2010. године.

Међутим, до датума састављања приложених финансијских извештаја, нису биле преведене све измене МРС/МСФИ и IFRIC тумачења која су била на снази за годишње периоде који почињу 1. јануара 2009. године. При том, приложени финансијски извештаји су приказани у формату прописаном Правилником о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике (“Службени гласник РС” бр. 114 /2006 до 3/2011), који преузима законом дефинисан потпун скуп финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 “Приказивање финансијских извештаја”, а уз то у појединим деловима одступа и од начина приказивања одређених билансних позиција предвиђених наведеним стандардом.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Финансијски извештаји су састављени у складу са начелом историјског трошка, осим ако је другачије наведено у рачуноводственим политикама које су дате у даљем тексту.

Привредно друштво је у састављању ових финансијских извештаја примењивало рачуноводствене политике образложене у напмени 3.

Финансијски извештаји Привредног друштва су исказани у хиљадама динара. Динар представља званичну извештајну валуту у Републици Србији.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за период који се завршава на дан 30. септембар 2013. године остварило нето губитак 730.596 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Групе веће од његове обртне имовине за износ од 3.500.478 хиљ. динара. Поред тога, Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачуни Друштва и појединих зависних правних лица током 2013. године су били у неколико наврата у вишедневним блокадама од стране повериоца и добављача. И поред значајне неизвесности, предузимају се мере за оздрављење Групе да настави пословање у складу са начелом сталности пословања. Група је дана 13. новембра 2012. године закључила споразум о мировању дуга са пословним банкама, повериоцима по основу кредитних обавеза Групе, којим је предвиђено мировање дуговања до 27. децембра 2012. године, у коме банке повериоци Групе неће захтевати измирење дугова, нити исте проглашавати доспелим или предузимати мере принудне наплате и извршења, а Група се обавезала приступити прилагођавању свог пословања и изради плана пословне и финансијске консолидације. Дана 8. јануара 2013. године, Група је са банкама потписницама наведеног споразума, закључила анекс споразума, којим је период мировања, који подразумева претходно описано, продужен до 31. марта 2013. године. Влада Републике Србије је, на предлог Министарства финансије и привреде, 28. марта 2013. године донела закључак којим потврђује своју сагласност да Фонд за развој Републике Србије изда гаранцију у корист Групе у износу од EUR 20.000.000, од чега EUR 15.000.000 за рефинансирање постојећих кредита за трајна обртна средства и до EUR 5.000.000 за обезбеђење нових кредита за трајна обртна средства, при чему би средство обезбеђења била залога над покретном и непокретном имовином Групе. Дана 29. марта 2013. године, направљен је нови споразум о мировању дуга са пословним банкама и другим правним лицима, повериоцима по основу кредитних и обавеза по основу емитованих дугорочних обвезница, којим се предвиђа продужетак мировања дуговања до 31. маја 2013. године.

Друштво је доставило Фонду за развој републике Србије сву потребну документацију и у току је у Фонду завршна фаза вазано за издавање гаранције према банкама. У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације који требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Предузеће је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Предузеће је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Предузећу и по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Предузећа исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Предузеће је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Предузеће је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Предузећа на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип кориштен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Предузећа је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Предузеће преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Предузеће процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.9. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Предузећа по садашњој

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.10. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

3.11. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Предузећа, од момента када се Предузеће уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Предузеће изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности.

Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Предузећа у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Предузећа коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.2. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Предузеће процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.3. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Предузећа је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.4. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

4.5. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Предузеће примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Предузећа је да обелодани информације о правичној вредности активне и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Предузећа врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Предузећа, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.
Приходи од продаје у земљи	1.017.637	1.303.348
Приходи од продаје у иностранству	1.236.211	1.551.476
	2.253.849	2.854.824

6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Предузеће је организовано у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Предузеће извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		Укупно	
	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.
Гумени производи	16.368	17.963	226.953	224.025	243.321	241.988
Хемијски производи	17.212	22.516	59.709	77.001	76.921	99.517
Обућа	24.394	325	873.081	938.111	897.475	938.436
Трговина	349.442	624.392	0	31.116	349.442	655.508
Услугне делатности	514.112	540.963	71.603	97.248	585.715	638.211
Матично предузеће	1.332.321	1.648.665	946.479	775.614	278.800	2.424.279
					4.431.674	
Укупно за све сегменте						4.997.939
Елиминације					(2.177.825)	(2.143.115)
Консолидовани приходи од продаје					2.253.849	2.854.824

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.
Гумени производи	(160.742)	(65.555)
Хемијски производи	(10.095)	(19.848)
Обућа	(320.626)	(50.970)
Трговина*	(9.153)	(133)
Услугне делатности	25.205	409
Матично предузеће*	(253.369)	(54.617)
Укупно за све сегменте	(728.780)	(190.714)
Елиминације	(224)	(43.136)
Добит (губитак) пре опорезивања	(729.004)	(233.850)
Порез на добит	(2.603)	21.062
Одложени приход периода	1.011	/
Нето добитак (губитак)	(730.596)	(254.912)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
Гумени производи	1.219.430	1.310.886	1.323.660	1.254.374
Хемијски производи	313.709	305.225	158.751	140.172
Обућа	2.623.815	3.068.457	2.413.035	2.537.048
Трговина*	441.640	427.770	200.506	172.013
Услугне делатности	947.404	955.709	428.856	459.769
Матично предузеће *	6.185.802	6.334.099	5.591.357	5.486.286
Укупно за све сегменте	11.731.800	12.402.146	10.116.165	10.049.662
Елиминације	(3.574.240)	(3.904.447)	(2.683.891)	(3.009.175)
Консолидовано	8.157.560	8.497.699	7.432.274	7.040.487

Остале информације по сегментима

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.	30. септембар 2013.	30. септембар 2012.
Гумени производи	482	46.732	22.664	20.844
Хемијски производи	48	10.544	1.134	1.141
Обућа	6.182	136.954	83.585	71.689
Трговина*	-	-	858	1.203
Услугне делатности	3.712	31.781	18.716	22.316
Матично предузеће *	2.264	50.853	41.840	37.795
Корекције	12.688	-	168.797	154.988
	12.688	276.864	168.797	154.988

* Трговина – обухвата сва ино предузећа, која се консолидују.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за период 30. септембар 2013. године у укупном износу од 16.371 хиљаде динара (30.09.2012. година 255.680 хиљада динара).

8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		
Приход од закупнина	10.436	9.837
Остало	2.683	25.981
	13.119	35.818

9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Трошкови материјала за израду	796.827	741.979
Трошкови режијског материјала	25.649	29.058
Трошкови електричне енергије	31.080	32.741
Остали трошкови горива и енергије	93.448	104.470
	947.004	908.248

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	533.341	724.319
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	197.142	265.999
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	131.828	176.946
Накнаде по основу уговора	4.820	6.420
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	712	4.327
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	31	770
Путни трошкови и дневнице	7.691	20.878
Трошкови превоза на посао и са посла	36.117	42.332
Остали лични расходи и накнаде	5.569	3.015
Трошкови исхране		
	917.251	1.245.005

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Трошкови амортизације	168.797	154.988
Трошкови резервисања		
	168.797	154.988

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Трошкови услуга на изради учинака	18.649	1.633
Трошкови ПТТ услуга	11.402	14.325
Трошкови осталих транспортних услуга	153.473	159.322
Трошкови услуга одржавања	10.150	11.266
Трошкови закупнина	41.719	48.915
Трошкови сајмова	2	1.500
Трошкови рекламе и пропаганде	5.589	9.440
Трошкови истраживања		9
Трошкови осталих производних услуга	10.318	15.805
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	9.494	12.028
Остали трошкови непроизводних услуга	40.470	64.617
Трошкови репрезентације	3.501	6.841
Трошкови премија осигурања	11.958	13.334
Трошкови платног промета	7.146	12.696
Трошкови чланарина	716	3.180
Трошкови пореза и доприноса	11.851	12.045
Остали нематеријални трошкови	23.523	18.280
	359.961	405.236

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Приходи од камата од мат. и зависна предузећа	18	11.906
Приходи од дивид. и учешћа у капиталу од повез. правних лица	1.187	
Приходи од камата по основу пласмана	3.616	43.210
Приходи по основу затезних камата	43	285
Позитивне курсне разлике	12.534	164.643
Остали финансијски приходи	1.632	10.998
	19.030	231.042

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Расходи камата	358.440	361.710
Расходи камата по основу процене финансијских инструмената		
Негативне курсне разлике	76.345	65.058
Остали финансијски расходи	4.163	32.679
	438.948	459.447

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Добици од продаје основних средстава и нематер. улагања	12.388	392
Добици од продаје учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала	94	230
Вишкови		
Наплаћена отписана потраживања (смањење исправке вредности)		
Приходи од смањења обавеза	20	14.699
Приходи од укидања дугорочних резервисања		
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		102.580
Приходи од усклађивања вредности инвестиционих некретнина		3.265
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађивања вредности залиха		
Други остали приходи	10.138	91.205
Приходи од усклађивања вредности потраживања	268	1.330
	22.908	213.702

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	30. септембар 2012.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	257	
Губици од продаје материјала	5	
Мањкови	8.185	
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)		
Исправка вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности потраживања	971	
Расходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	173	
Други остали расходи	3.558	24.733
Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана		
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана		
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.		
	13.149	24.733

17. ПОРЕЗ НА ДОБИТ

а. Саставни делови пореза на добит

	У хиљадама динара
	2012.
Текући порез на добит	42.009
Одложени порески расход периода	(825)
	41.184

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

б. Усаглашавање пореза на добитак и производа резултата пословања пре опорезивања и прописане пореске стопе

	У хиљадама динара
	2012.
Добитак пре опорезивања	(968.668)
Порез на добитак обрачунат по стопи од 10%	(96.867)
Порески ефекти расхода који се не признају у пореском билансу	46.886
Порески кредити по основу улагања у основна средства	(6.814)
Непризнати порески губитак	72.128
Остало	25.851
	(41.184)

в. Компоненте одложених пореских средства и обавеза

Одложена пореска средства и обавезе се односе на следеће позиције:

	У хиљадама динара
	2012.
Одложена пореска средства	23.924
Одложена пореска средства по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	(175.839)
Одложене пореске обавезе	(151.915)
Одложене пореске обавезе по основу разлике у садашњој вредности средстава у пореске и књиговодствене сврхе	(23.924)
Одложена пореска средства, нето	(41.184)

г. Одложена пореска средства на дан 31. децембар 2012. године

Година	Година	Порески кредит
Настанка	истека	
-2003	2013	1.253
-2004	2014	10.519
-2005	2015	2.271
- 2006	2016	2.558
- 2007	2017	8.627
- 2008	2018	82.364
- 2009	2019	62.888
- 2010	2020	33.534
- 2011	2021	10.864
- 2012	2022	7.256
		222.134

Предузеће на дан 31. децембра 2012. године није признало одложена пореска средства по основу остварених пореских кредита и пореских губитака који се могу пренети у наредне фискалне периоде, због процене руководства о неизвесности њихове реализације у будућим обрачунским периодима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	2013.	2012.
Нето добитак	(730.596)	(2.275.324)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(425,15)	(1.324,05)

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Стање 1. јануара 2012. године	31.526	199.415	337.259	568.200
Повећања-капитализација	-	-	188.601	188.601
Преноси	14.906	391.859	(406.765)	-
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме	221	-	-	221
Стање 31. децембра 2012. године	46.653	591.274	119.095	757.022
Стање 1. јануара 2013. године	46.653	591.274	119.095	757.022
Повећања	-	-	6.577	6.577
Преноси	(68)	38.842	(48.594)	(9.820)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме	-	(1.107)	(156)	(1.263)
Стање 30. септембар 2013. године	46.585	629.009	76.922	752.516
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2012. године	19.502	1.547	-	21.049
Амортизација	3.700	45.295	-	48.995
Стање 31. децембра 2012. године	23.202	46.842	-	70.044
Стање 1. јануара 2013. године	23.202	46.842	-	70.044
Амортизација	4.548	44.179	-	48.727
Стање 30. септембар 2013. године	27.750	91.021	-	118.771
Садашња вредност на дан:				
- 30. септембар 2013. године	18.835	537.988	76.922	633.745
- 31. децембра 2012. године	23.451	544.432	119.095	686.978

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљиште	Грађевински објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвестиционе некретности
Стање на дан 1. јануара 2012. године	89.017	2.780.509	1.668.252	28.242	740.753	5.301.773	227.011
Набавке у току године	-	-	-	136	27.841	27.977	-
Активирања	-	185.103	64.991	6.061	(256.155)	-	-
Преноси са/(на) немат. улагања	-	7.545	-	-	-	7.545	-
Капитализације	-	-	-	-	31.337	31.337	-
Ефекат процене на приходе	296.980	-	-	-	54.278	351.258	42.501
Ефекат процене на рев.рез.	-	61.546	-	-	-	61.546	123.814
Отуђења и расходовања	(8.194)	(18.293)	(13.508)	(366)	-	(403.311)	-
Пренос са основних средстава на инвестиционе некретности	(10.838)	(91.435)	-	-	(319.663)	(421.936)	421.936
Стање на дан 31. децембар 2012. године	366.965	2.924.975	1.714.755	34.103	278.391	5.319.169	815.262

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Стање на дан 1.јануара 2013. године	366.965	2.924.975	1.714.755	34.103	278.391	5.319.189	815.262
Набавке у току године	-	-	143	-	6.111	6254	
Активирања	54.278	11.364	5.077	2.803	(73.522)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања	-	-	156	1.107	9.803	11.066	
Отуђења и расходања	(4.957)	(1.701)	(415)	(1.282)	-	(8.355)	
Ефекат процене	-	-	-	-	-	-	
Остало	-	-	14.727	-	8244)	14.484	
Стање на дан 30.септембар 2013. године	416.286	2.934.638	1.734.443	36.731	220.539	5.342.638	815.262

Исправка вредности

Стање на дан 1.јануара 2012. године	-	148.227	620.565	11.497	-	780.289	
Амортизација за текућу годину	-	36.664	120.763	4.783	-	162.210	
Отуђења и расходања	-	(5.614)	(3.295)	(725)	-	(8.909)	
Стање на дан 31. децембар 2012. године	-	181.277	738.033	16.280	-	935.590	
Стање на дан 1.јануара 2013. године	-	181.277	738.033	16.280	-	935.590	
Амортизација за текућу годину	-	37.807	96.543	5.471	-	139.821	
Отуђења и расходања	-	(268)	(301)	(1.090)	-	(1,659)	
Стање на дан 30. јуна 2013 године	-	218.816	834.275	20.661	-	1.073.752	

Садашња вредност:

- 31. децембар 2012. год.	366.965	2.743.698	976.702	17.823	278.391	4.383.579	815.262
- 30. јун 2013. године	416.286	2.715.822	900.168	16.070	220.539	4.268.886	815.262

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	153	153
Учешћа у капиталу других правних лица	13.155	13.155
	13.308	13.308
Исправка вредности учешћа у капиталу	(1.481)	(1.481)
	11.827	11.827

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	13.724	38.745
Други дугорочни финансијски пласмани		/
	13.724	38.745

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Сировине и материјал	69.788	78.552
Резервни делови	35.725	36.749
Алат и инвентар, амбалажа и ауто гуме	/	/
Недовршена производња	312.198	369.963
Готови производи	446.821	1.015.684
Роба	735.476	132.050
Дати аванси	64.274	43.322
	1.664.821	1.676.320
Исправка вредности залиха	(302.893)	(393747)
	1.361.388	1.282.573

23а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Дати аванси повезаним правним лицима		
Дати аванси добављачима у земљи	18.713	31.760
Дати аванси добављачима у иностранству	63.109	43.259
	81.822	75.019
Исправка вредности датих аванса	(17.548)	(31.697)
	64.274	43.322

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Средства набављена ради продаје	6.337	6.337
Прекласификована стална средства		
	6.337	6.337

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Купци – остала повезана правна лица	42.956	28.354
Потраживања од купаца у земљи	371.557	556.149
Потраживања од купаца у иностранству	171.551	232.062
Потраживања из специфичних послова	1.773	
Потраживања за камате	2.430	2430
Преплаћени остали порези и доприноси	71	4
Потраживања од запослених	49.701	36.143
Остала потраживања	5.190	4.073
	645.229	859.215
Исправка вредности потраживања	(128.399)	(126.971)
	516.831	732.244

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

26. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Остали краткорочни финансијски пласмани	515	5.223
	515	5.223

27. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Готовина у благајни у локалној валути	1.366	5.410
Готовина у благајни у страној валути	6	6
Пословни рачуни у локалној валути	6.365	602
Пословни рачуни у страној валути	208.679	174.834
Остала новчана средства	3.959	11.411
Хартије од вредности еквиваленти готовине	5.098	6.504
	225.472	198.767

28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30.септрмбар 2013.	31. децембар 2012.
Потраживања за ПДВ	22.107	16.894
Обрачунати (укалкулисани) приходи		4.131
Унапред плаћени трошкови	518	763
Остала АВР	85.705	80.456
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	167.770	205.443
	276.099	307.687

С обзиром да је изменама „Правилника о контном оквиру“ од 23.10.2012.године (Сл.Гл. бр. 101/12) Министарство финансија дозволило могућност да се ефекти обрачунатих курсних разлика не искажу као приход или расход периода Предузеће је искористило ово као могућност у 2012. години и нето ефекте обрачунатих курсних разлика исказало на рачуну остала временска разграничења.

Није вршено разграничење курсних разлика у периоду I-ЦД/2013 године, а у билансу успеха су у наведеном периоду враћене раније разграничене курсне разлике у износу од 36.673.

29. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30.септембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	161.548	9,40%	193.842
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	162.910
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54.254	3,16%	65.164
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKА	14.324	0,83%	17.116
Остали	630.086	36,69%	756.604
	1.718.460	100%	2.062.152

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.септмбар 2013.	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	2.002.306	2.071.459
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	189.863	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	1.924	3.220
	2.194.093	2.330.184
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(937.846)	(1.075.185)
	1.256.247	1.254.999

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
<i>Рефинансирани кредити преко</i>					
<i>Alpha bank А.Д., Београд:</i>					
„Berliner bank A.G.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	126.933	-	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	436.903	6397	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	425.691	19295	36.685
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	6м ЕУРИБОР + 2,875% год.	ЕУР	7.000.000	802231	796.027
Остало		ЕУР		2.163	7.940
				830.086	904.771
Текуће доспеће дугор. кредита				(326.529)	(399.315)
				503.557	505.456

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој републике Србије”	4.5% год.	РСД		300.000	300.000
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 7% год.	ЕУР	2.500.000	191580	190.099
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3м ЕУРИБОР + 8% год.	ЕУР	915.000	70118	69.576
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5% год.	ЕУР	2.300.000	263.590	261.552
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2700000	309432	307.961
				1.172.220	1.166.688
Текуће доспеће дугорочних кредита				(419.941)	(417.563)
				752.279	749.125

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
До 1 године	746.470	816.878
Од 2 до 5 година	1.255.836	1.254.581
Преко 5 година		
	2.002.306	2.071.459

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	402.815	46.164	48.595
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	106.509	12.207	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	597.121	68.433	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	149.152	17.093	22.777
“КВС банка”	7,75%	ЕУР			46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.322	28.917	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	148.775	17.050	18.806
				189.863	255.505
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности				(189.863)	(255.505)
				0	0

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. септембар 2013. године

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
До 1 године	189.863	255.505
Од 2 до 5 година		
Преко 5 година		
	189.863	255.505

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012	30. септембар 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	1.579	2.933	1.513	2.802
- од једне до пет година	414	422	411	418
	1.993	3.355	1.924	3.220
Минус будући трошкови финансирања	(69)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	1.924	3.220	1.924	3.220
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			1.513	2.802
Остале дугорочне обавезе			411	418
			1.924	3.220

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	1.994.590	2.100.860
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	937.846	1.075.185
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	62.880	96.708
Остале краткорочне обавезе - минус	500.000	
	3.495.316	3.272.753

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута Ознака	Износ	31.	
				30. јун 2013.	децембар 2012.
Кредити са валутном клаузулом:					
„Аgенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.302	56.859
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	229.209	227.437
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.675	39.368
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	46.498	50.755
„Societe General bank Србија а.д. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	320.892	318.411

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500000	57.302	56.859
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.292	56.859
„Univerzal banka ad Beograd“ (факторинг)	10,10% месечно	ЕУР	275.591	0	33.633
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	808.565	62.309	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	209.000	0	18.110
„Univerzal banka ad Beograd“	1% месечно	ЕУР	383.314	38.708	42.517
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.318	73.000
Остало				3.749	0
				986.254	1.070.722

Кредити у динарима:

„Dunav banka ad Zvečaj“	20,25% годишње	РСД		0	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	27.514
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		1.087	1.087
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		30.000	19.986
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		270.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		40.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		19.986	30.058
Остало		РСД			2.486
				1.008.336	1.103.138
				1.994.590	2.100.860

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 30.09.2013. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 937.846 хиљ. динара (31.12.2012. године – 1.075.185 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године, као и на део кредита који доспева до једне године.

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 62.880 хиљ. динара (31.децембар 2013 96.708 хиљ. динара) које доспевају до краја 2013.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

Остале краткорочне обавезе

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара, Фонда за развој Републике Србије у износу од 171.000 хиљ.динара и 129.000 хиљ.динара,.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
Добављачи – придружена предузећа	26.440	41.518
Добављачи - повезана правна лица	/	/
Примљени аванси, депозити и кауције	79.711	57.554
Добављачи у земљи	481.266	513.118
Добављачи у иностранству	508.790	444.695
Добављачи за основна средства	/	/
Обавезе из специфичних послова	593	565
Остале обавезе из пословања	6.052	6110
Нефактурисане обавезе према добављачима	/	/
	1.102.852	1.063.560

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
Обавезе за бруто зараде	669.485	659.035
Обавезе за камате	412.653	170.198
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	56.429	57.229
Остале обавезе из пословних односа	20.355	18.605
	1.158.922	905.067

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
Обавеза за ПДВ	21.158	56.822
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	2.256	11.523
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	82.009	123.302
Обрачунати приходи будућих периода	/	/
Остала ПВР	147	4.570
	105.570	196.217

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2013. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. септембар 2013.	31. децембар 2012.
USD	84,8859	86,1763
EUR	114,6044	113,7183
GBP	137,2015	139,1901
CHF	93,7459	94,1922

Кулић



Законски заступник

[Handwritten signature]

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2013.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2013.	Oznaka dokumenta	
	IZ.P.13/03	
Datum: 2013-11-13	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrila: Valentina Ivaniš



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013. GODINE	4
1. UVOD.....	5
1.1. OPŠTI PODACI	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	5
1.3. ULAGANJA	6
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....	7
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	7
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013. GODINE	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR- SEPTEMBAR 2013.	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZV... ..	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2013.	15
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	15
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	18
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	21
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	23
3.6. TIGAR OBUĆA	24
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA	26
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI	28
3.9. TIGAR EUROPE UK	30
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	30
3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA	31



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	31
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS	32
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO	33
3.15. TIGAR INCON.....	35
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT	37
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	38
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	39
4.1. NEKRETNINE	39
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	42
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	43
6. ODRŽIVI RAZVOJ	45
6.1. ZAPOSLENI	45
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	47
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	47
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA	48
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	50
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	51
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	52
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.GODINE	53
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	54
9. PREDNOSTI I RIZICI	55
9.1. PREDNOSTI	55
9.2. RIZICI.....	57
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI ZA VREME I NAKON PROTEKA TREĆEG KVARTALA 2013.....	60



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013. GODINE

Industrijska proizvodnja u Srbiji u periodu januar-septembar 2013. godine beleži rast od 6,4 odsto u odnosu na isti period prošle godine. Ključ rasta proizvodnje je u izvozu, koji prema podacima Republičkog Zavoda za statistiku u ovom periodu beleži vrednost od 8, 1 milijardu evra, što je za 26, 7 odsto više u odnosu na isti period prošle godine. Vrednost uvezene robe u prvih devet meseci ove godine iznosi 11,3 milijarde evra, što je 4,8 odsto više nego u istom periodu 2012. Pokrivenost izvoza uvozom iznosila je 71,8 odsto. Deficit u periodu januar-septembar, prema podacima Republičkog zavoda za statistiku, bio je oko 3,19 milijardi dinara, što predstavlja smanjenje od 27, 2 odsto u odnosu na isti period 2012. godine. Bolji rezultati spoljne trgovine rezultat su, pre svega, proizvodnje i izvoza fabrike Fijat automobili Srbija. Pored drumskih vozila, najveće učešće u izvozu imali su nafta, naftni derivati, prirodni gas, električne mašine i aparati i medicinski i farmaceutski proizvodi. Bruto domaći proizvod (BDP) Srbije u trećem kvartalu ove godine bio je veći za 3,2 odsto nego u istom periodu prošle, ali je i ovaj period obeležen veoma niskom tražnjom.

Posle redukcije i veoma niskog obima poslovnih aktivnosti u prvom kvartalu ove godine, poslovanje Tigra od početka drugog kvartala karakteriše rast industrijskih aktivnosti, uz kontinuirano povećanje mesečne realizacije. U periodu januar-septembar 2013. godine u Tigru je ostvarena proizvodnja od 2,377 tona, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine, ali je proizvodnja u trećem kvartalu za 64% viša u odnosu na isti period 2012. Ukupa eksterna prodaja kompanije od početka godine je na nivou od oko 2 milijarde dinara, od čega je polovina ostvarena u izvozu. Ukupna prodaja u trećem tromesečju veća je za 16 % u odnosu na prethodni kvartal, a za čak 115 % u odnosu na prvo tromesečje.

Pored rasta industrijskih aktivnosti u trećem kvartalu 2013. godine intenzivno se radilo na zaokruživanju procesa dugoročne finansijske konsolidacije. Podsećamo da je Vlada Republike Srbije 28. marta donela Zaključak o izdavanju garancije Fonda za razvoj u korist Tigar a.d, u visini od 20 miliona evra, od čega 15 miliona evra za refinansiranje postojećih kredita za trajna obrtna sredstva i 5 miliona evra za obezbeđivanje novih kredita za trajna obrtna sredstva, kako bi se podigao nivo proizvodnje kojim će se omogućiti stabilno poslovanje i izmirivanje obaveza u narednom periodu. Upravni odbor Fonda za razvoj je 3. juna 2013. godine doneo odluku o odobravanju garancije na iznos od 20 miliona evra. Imajući u vidu da do realizacije garancije do kraja trećeg kvartala nije došlo, kompanija se ovih dana obratila nadležnim ministarstvima u cilju sto skorije primene navedene garancije. Očekuje se konačno usvajanje modela do kraja novembra, o čemu treba da se izjasne i poslovne banke kao ključni poverioci.

Kompanija je pripremila Program poslovnog i finansijskog restrukturiranja Tigar korporacije, sa dinamičkim planom za sprovođenje. Program koji u nekim delovima koristi pojedine segmente iz studije Ekonomskog instituta, ima za cilj jačanje proizvodnih i uslužnih aktivnosti unutar sistema, koji evidentno imaju tržišni potencijal. Dokument je usvojen od strane Nadzornog odbora i biće predložen Skupštini akcionara na Vanrednoj sednici. Paralelno sa navedenim aktivnostima, u kompaniji se sprovodi niz internih mera u cilju povećanja efikasnosti poslovnog sistema, optimizacije poslovnih procesa i unapređenja upravljanja.

PREDSEDNICA NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

VALENTINA IVANIŠ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 30/09/2013 4,482

Vrednost imovine: 30/09/2013 (000 din) 6,185,802

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

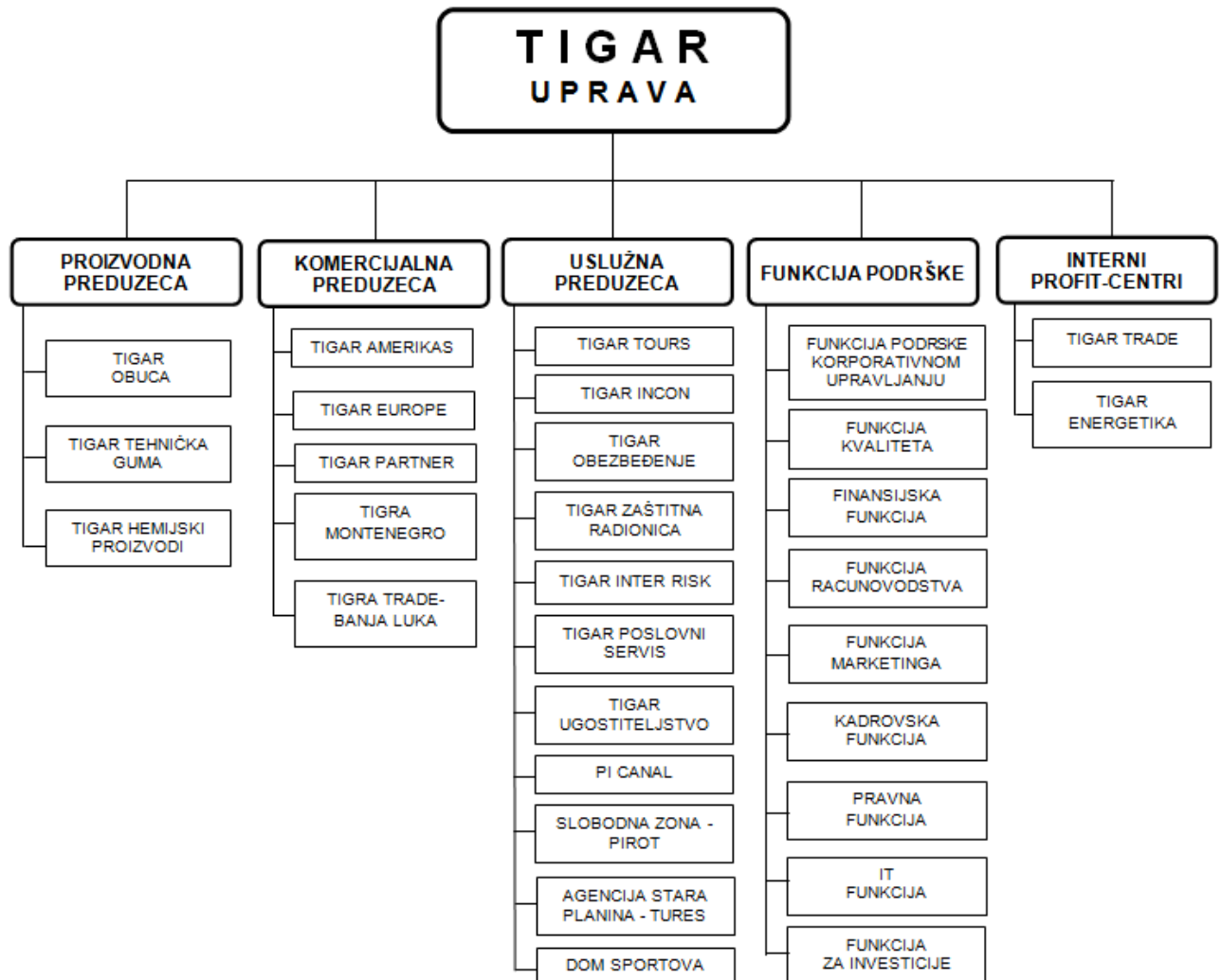
Broj zaposlenih: 30/09/2013 1,798

Ukupan kapital: 30/09/2013 (000 din) 557,421

Kapitalizacija: 30/09/2013 (000 din) 269,798

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

1.3. ULAGANJA

U toku prvih devet meseci 2013. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-septembar 2013	
Tigar Tehnička guma		480
Tigar Hemijski proizvodi		44
Tigar Obuča		6,181
Uslužne delatnosti		3,916
Tigar a.d.		2,268
Ukupno		12,889

Proces finansijske konsolidacije, napori menadžmenta na povećanju obima proizvodnje i prodaje i isplati zaostalih zarada iz realnih izvora uticali su na mogući nivo investiranja u prvih devet meseci 2013. godine.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d, a delom i na ulaganja zbog preseljenja fabrike Hemijskih proizvoda.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova, dok je Transport nabavio dve nove vozne jedinice sa najsavremenijim motorima, marke Scania.

Realizacija ostalih proizvodno-infrastrukturnih, investicionih i razvojnih projekata je privremeno odložena, dok se ne steknu adekvatni uslovi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2013. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
 - *Samorazlivajući podovi*
 - „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
 - *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*
 - *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
- Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajnoj – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Piroć, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada*
- *Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- *Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama*
- *Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

Osnovni ciljevi u 2013. god:

- a) Dalji razvoj i intenziviranje saradnje sa postojećim izvoznim kupcima i obezbeđenje najmanje tri nova kupca za inostrano tržište obuće, bazirano na pregovorima koji su u toku.
- b) Umereni rast proizvodnje i prodaje tehničke gume i hemijskih proizvoda.
- c) Umereni rast prihoda entiteta, u granicama njihovih mogućnosti, tržišta i kapaciteta.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013. GODINE

Rezultati poslovanja Tigra u trećem kvartalu potvrđuju pozitivni trend iz perioda april-jun ove godine. Ukupna prodaja u trećem tromesečju veća je za 16 % u odnosu na prethodni kvartal, a za čak 115 % u odnosu na prvo tromesečje.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Obuća Tigar	190,188	389,216	482,573	154%	24%
Tehnička guma	60,426	118,225	95,767	58%	-19%
Hemijski proizvodi	21,328	9,896	23,967	12%	142%
Gume	4,658	4,485	4,601	-1%	3%
Ostali programi	7,198	3,887	2,807	-61%	-28%
TOTAL	283,797	525,709	609,715	115%	16%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Prodaja Tigrovih proizvoda tokom prvih devet meseci iznosi blizu 1,4 milijarde dinara, od čega je izvezeno 71 %. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u trećem kvartalu iznosi blizu 90 odsto.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Domaće tržište	88,708	149,200	199,627	125%	34%
- Tigar Obuća	34,435	60,898	125,089	263%	105%
- Tehnička guma	37,618	73,228	60,778	62%	-17%
- Hemijski proizvodi	4,800	6,702	6,351	32%	-5%
- Gume	4,658	4,485	4,601	-1%	3%
- Ostali programi	7,198	3,887	2,807	-61%	-28%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Izvoz	195,090	376,509	410,089	110%	9%
- Tigar Obuća	155,753	328,318	357,484	130%	9%
- Tehnička guma	22,808	44,997	34,988	53%	-22%
- Hemijski proizvodi	16,528	3,194	17,616	7%	452%

U prodaji obuće, uprkos sezoni godišnjih odmora, pozitivni trend iz drugog kvartala je nastavljen i u trećem. Ovo se naročito odnosi na prodaju na domaćem tržištu, na kome je praktično u drugoj polovini trećeg kvartala počela sezona.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Obuća Tigar	190,188	389,216	482,573	154%	24%
- Domaće tržište	34,435	60,898	125,089	263%	105%
- Izvoz	155,753	328,318	357,484	130%	9%

Prodaja u trećem kvartalu 2013. je za 34 odsto veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	III kvartal 2012.	III kvartal 2013.	% 2013 vs 2012.
Obuća Tigar	361,125	482,573	34%
- Domaće tržište	116,808	125,089	7%
- Izvoz	244,317	357,484	46%

Kod tri najveća kupca nastavljeno je praćenje definisanih ordera, bez ikakvih zastoja. Posle zastoja od skoro devet meseci ponovo je pokrenut izvoz za kanadsko tržište.

Prodaja (pari)	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Berner	20,727	55,831	37,394	80%	-33%
Ilse Jacobsen	9,634	21,050	11,630	21%	-45%
Decathlon	11,072	17,493	19,251	74%	10%
Total	41,433	94,374	68,275	65%	-28%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Prodaja (000)	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Berner	311	1,160	1,230	295%	6%
Ilse Jacobsen	258	485	309	20%	-36%
Decathlon	242	308	358	48%	16%
Total	811	1,954	1,897	134%	-3%

Kod tri najveća kupca postoji i razlika u realizaciji u trećem kvartalu, u poređenju sa istim periodom prošle godine.

Prodaja (pari)	III kvartal 2012.	III kvartal 2013.	% 2013 vs 2012.
Berner	32,804	37,394	14%
Ilse Jacobsen	10,407	11,630	12%
Decathlon	18,306	19,251	5%
Total	61,517	68,275	11%

Prodaja (000)	III kvartal 2012.	III kvartal 2013.	% 2013 vs 2012.
Berner	777	1,230	58%
Ilse Jacobsen	243	309	27%
Decathlon	341	358	5%
Total	1,362	1,897	39%

Treći kvartal karakterišu intenzivne posete najvećih kupaca. U ovom periodu, sa predstavnicima Bernera, u Tigru su prvi put boravili i predstavnici Finske armije. Pored toga, Tigar su posetili i predstavnici STC-a, Decathlona, Ilse Jacobsena i Noveste.

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.

U Tigar Tehničkoj gumi, nakon poboljšanja u drugom kvartalu, u trećem dolazi do pada. Pored sezone godišnjih odmora, evidentno je da je izgubljen dobar deo kupaca, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nisal i RTB Bor prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu potražnje profila, udarnom programu Tehničke gume.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	% III vs I	% III vs II
Tehnička guma	60,426	118,225	95,767	58%	-19%
- Domaće tržište	37,618	73,228	60,778	62%	-17%
- Izvoz	22,808	44,997	34,988	53%	-22%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	III kvartal 2012.	III kvartal 2013.	% 2013 vs 2012.
Tehnička guma	128,016	95,767	-25%
- Domaće tržište	104,482	60,778	-42%
- Izvoz	23,534	34,988	49%

Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost.

U cilju daljeg pronalaženja kvalitetnih kupaca za Tehničku gumu, u Tigru je boravio predstavnik Metsa kompanije koja je najveći proizvođač opreme za rudarsku industriju u svetu. Tehnička guma je u više navrata sarađivala sa Metsom, ali su to uglavnom bili relativno mali poslovi u odnosu na mogućnosti i potrebe, pre svega Metsa. Ova poseta inicirana je od strane Metsa sa ciljem iznalaženja mogućnosti za mnogo veće ušesće kapaciteta Tehničke gume, u potrebama ove firme.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja izazvanog požarom, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.).

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata, planiran je za poslednji kvartal ove godine. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku trećeg kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema ni najave povećanja cena za zadnji kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Od sredine trećeg kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone)	januar-setembar 2012.	januar-septembar 2013.	%
Tigar Obuća	1,166	1,074	-8%
Tigar Tehnička guma	878	1,148	31%
Hemijski proizvodi	246	156	-37%
TOTAL	2,290	2,377	4%

U periodu januar-septembar 2013. godine ukupno ostvarena proizvodnja u tonama iznosi 2,377, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine, ali je ostvarena proizvodnja u trećem kvartalu 64% viša u odnosu na isti period 2012, posebno u programu Tigar Obuće (povećanje proizvodnje za 40%) i u programu Tigar Tehničke gume (povećanje proizvodnje za 179%), dok je u trećem kvartalu u programu Hemijskih proizvoda ostvarena proizvodnja za 24% niža u odnosu na isti period prošle godine.

Tigar Obuća

Za Tigar Obuću drugo i treće tromesečje prvenstveno predstavljaju period stabilizacije proizvodnog procesa. U nastojanju da se nakon obezbeđenja adekvatnih uslova u fabrici uspostavi korelacija između procesa proizvodnje i postavljenih planova, počev od 8. aprila, ponovo su angažovane sve strukture zaposlenih.

Obim proizvodnje, od oko 40.000 pari, koliko je bilo na početku godine, povećan je na nivo od oko 170.000 pari, koliko je ostvareno u maju, što omogućuje kvalitetnije poslovanje u celini. Angažovanost kapaciteta kretala se u rasponu od samo 5 do 10 odsto na početku godine, a u periodu april – september je postepenim rastom dostignut nivo od oko 60 do 80 odsto.

Sukcesivno je povećavan i broj zaposlenih, ponovnim angažovanjem dela onih koji su ranije radili na određeno vreme, ali im je u periodu redukcije proizvodnje prekinut radni odnos. Istovremeno, 47 novih radnika, volontera, nakon perioda stručnog osposobljavanja, uspešno realizovane obuke i položenog završnog testa, uključeno je u proces proizvodnje. U drugoj polovini septembra pokrenute su aktivnosti na realizaciji projekta optimizacije radne snage, u okviru kojih je 22 zaposlenih iz ostalih entiteta Tigra a.d. započelo sa programom stručnog osposobljavanja za rad u Tigar Obući.

Posle dužeg perioda redukcije, tokom kojeg je proizvodni proces organizovan samo prema najurgentnijim zahtevima kupaca, od aprila je kontinuirano povećavan obim svih aktivnosti, uključujući i aktivnosti na razvoju i uvođenju novih sirovina i materijala, uvođenju novih proizvoda i sertifikaciji modela. U posmatranom periodu intenzivirana je realizacija projekata koji su u funkciji napretka poslovnog sistema u celini.

Obavljena je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d. u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlon.

U okviru saradnje, koja već ima svoj tok, otvoren je novi projekat sa slovačkom Novestom. Obnovljena je i komunikacija sa Batistinijem iz Italije, jednim od najvećih kupaca fabrike u prethodnom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Tigar Tehnička guma

Ostvarena proizvodnja Tigar Tehničke gume u prvih devet meseci 2013. godine je veća u odnosu na isti period prošle godine za 31 odsto, zbog povećane proizvodnje u maju i junu, što je posledica poboljšanja u nabavci materijala.

Tigar Hemijski proizvodi

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja u snabdevanju sirovinama i repromaterijalom, a sredinom septembra je proizvodnja usled požara u proizvodnom pogonu fabrike svedena na minimum, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2013.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2012.	januar - septembar 2013.	% promene
Ukupna aktiva	8,604,089	6,185,802	-28%
Kapital	2,819,600	557,421	-80%
Poslovni prihodi	2,594,041	2,291,583	-12%
EBIT	34,013	90,056	165%
EBITDA	71,808	131,896	84%
Finansijski prihodi	211,270	11,677	-94%
Ostali prihodi	126,307	7,566	-94%
Ukupni prihodi	2,931,618	2,310,826	-21%
Neto prihod	-64,401	-253,369	-293%
<u>Racia</u>			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	-2.28%	-45.45%	-1890%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	-0.75%	-4.10%	-447%
Racio tekuće likvidnosti	0.99	0.67	-32%
Stepen zaduženosti I	0.67	0.87	29%
Stepen zaduženosti II	2.05	9.63	371%
Neto profit/ukupan prihod	-2.20%	-10.96%	-399%

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Ostvarenje januar - septembar 2012.	Ostvarenje januar - septembar 2013.	% promene
Ukupna aktiva	9,465,239	8,157,560	-14%
Kapital	2,859,447	549,448	-81%
Prihodi od prodaje	2,854,824	2,253,849	-21%
EBIT	-194,414	-318,845	-64%
EBITDA	-39,426	-150,048	-281%
Finansijski prihodi	231,042	19,030	-92%
Ostali prihodi	213,702	22,908	-89%
Ukupni prihodi	3,545,430	2,295,113	-35%
Neto prihod	-254,912	-730,596	-187%

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2013. godine, iznosili su u 000 RSD 2,253,849 što je 21 % niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-septembar 2013. niži su za 27% u odnosu na isti period prošle godine, ali su poslovni prihodi u trećem kvartalu viši za 4% u odnosu na treći kvartal prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 22%. S obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine, u strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 36%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 26%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 37%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 7%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja povećani su za 9%, što je posledica aktiviranja osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja u prethodnim periodima, a u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 11% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 14%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2013. godine, iznosili su 439 miliona dinara, iako zaduženost nije imala značajniji trend rasta, izuzev dobijanja pozajmice Ministarstva finansija i Fonda za razvoj, u iznosu od 500 miliona RSD.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 358 miliona RSD. Ostali finansijski rashodi iznose oko 81 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju trećeg kvartala viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8.1 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.7 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.4 milijarde dinara. Potraživanja su u odnosu na kraj godine smanjena za 29%. U pasivi, vrednost kapitala je 549 miliona dinara, obaveze po dugoročnim kreditima 1.3 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.5 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.4 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući ratio likvidnosti ispod



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

U toku drugog i trećeg kvartala rađen je korigovani finansijski izveštaj za 2012. godinu, a na bazi odluke rukovodstva, Nadzornog odbora i Skupštine akcionara, u skladu sa osnovama za uzdržavajuće mišljenje eksternog revizora.

Eksterni revizor je izvršio reviziju korigovanih finansijskih izveštaja za 2012. godinu i izrazio mišljenje sa rezervom.

Korigovani finansijski izveštaji za 2012.godinu su prikazani u Izveštaju.

Korekcije u pojedinačnim bilansima Tigra a.d. odnose se na obezvređenje učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica, obezvređenje i otpis zaliha, ispravku vrednosti potraživanja od kupaca, ukalkulisanje kamata za poreska dugovanja u procesu mirovanja, dospelih neplaćenih kamata po kreditima, kamata po Poreskim rešenjima, izvršena rezervisanja kazne za carinski prekršaj po osnovu izuzimanja robe ispod carinskog nadzora, isknjiženje nepriznatih kapitalizacija, smanjenje vrednosti investicionih nekretnina na osnovu novih procena, reklasifikaciju dugoročnih obveznica na kratkoročne i korekciju razgraničenih kursnih razlika po tom osnovu.

Korekcije u konsolidovanim bilansima Tigra a.d. odnose se na obezvređenje i otpis zaliha u okviru Tigra a.d. i zavisnih pravnih lica, ispravku vrednosti potraživanja od kupaca, ukalkulisanje kamata za poreska dugovanja u procesu mirovanja, dospelih neplaćenih kamata po kreditima, kamata po Poreskim rešenjima, izvršena rezervisanja kazne za carinski prekršaj po osnovu izuzimanja robe ispod carinskog nadzora, isknjiženje nepriznatih kapitalizacija, smanjenje vrednosti investicionih nekretnina na osnovu novih procena, reklasifikaciju dugoročnih obveznica na kratkoročne i korekciju razgraničenih kursnih razlika po tom osnovu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,867,687	3,002,068	2,935,757
Nematerijalna ulaganja	23,913	40,138	28,668
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,453,626	1,607,821	1,578,001
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,226,615	1,152,377	1,122,557
Investicione nekretnine	227,011	455,444	455,444
Biološka sredstva			
Dugoročni finansijski plasmani	2,390,148	1,354,109	1,329,088
Učešća u kapitalu	2,348,428	1,315,364	1,315,364
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	13,724
OBRTNA IMOVINA	3,553,640	3,332,031	3,250,045
Zalihe	986,031	659,332	725,971
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,560,763	2,666,362	2,517,737
Potraživanja	2,071,781	2,154,510	1,811,098
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		122	122
Kratkoročni finansijski plasmani	89,169	120,752	441,647
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	155,262	7,571	6,590
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	244,551	383,407	258,280
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	7,421,327	6,334,099	6,185,802
PASIVA			
KAPITAL	2,884,851	810,790	557,421
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	2,062,152
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	206,215	206,215
Revalorizacione rezerve		167,943	167,943
Neraspoređena dobit	665,987	623,646	574,143
Gubitak	49,503	2,249,166	2,453,032
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,531,862	5,486,285	5,591,357
Dugoročna rezervisanja	12,577	224,262	221,838
Dugoročne obaveze	754,450	533,379	534,843
Dugoročni krediti	152,601	532,961	534,432
Ostale dugoročne obaveze	601,849	418	411
KRATKOROČNE OBAVEZE	3,764,835	4,728,644	4,834,676
Kratkoročne finansijske obaveze	2,500,849	2,667,176	3,107,389
Obaveze iz poslovanja	1,025,128	1,539,184	1,119,666
Ostale kratkoročne obaveze	138,597	362,498	521,333
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	73,989	119,795	70,900
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26,272	39,991	15,388
Odložene poreske obaveze	4,614	37,024	37,024
UKUPNA PASIVA	7,421,327	6,334,099	6,185,802



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	4,113,622	3,797,210	2,594,041	2,291,583
Prihodi od prodaje	3,967,657	3,745,673	2,515,085	2,278,800
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,160	21,694	38,666	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	27,805	29,843	40,290	12,783
POSLOVNI RASHODI	4,102,655	4,024,794	2,560,028	2,201,527
Nabavna vrednost prodate robe	3,022,823	2,805,063	1,808,518	1,713,521
Troškovi materijala	192,715	160,739	119,146	68,503
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	519,952	524,877	395,838	220,104
Troškovi amortizacije i rezervisanja	51,908	270,328	37,795	41,840
Ostali poslovni rashodi	315,257	263,787	198,731	157,559
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	10,967	-227,584	34,013	90,056
FINANSIJSKI PRIHODI	304,273	100,142	211,270	11,677
FINANSIJSKI RASHODI	439,446	784,864	406,714	352,661
OSTALI PRIHODI	310,830	386,530	126,307	7,566
OSTALI RASHODI	34,361	1,634,959	19,495	10,007
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	152,263	-2,160,735	-54,619	-253,369
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	29,026	36,155	9,782	
Odloženi poreski rashodi perioda	1,241	2,773		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	121,996	-2,199,663	-64,401	-253,369

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,883,824	1,456,098
1. Prodaja i primljeni avansi	1,754,360	1,361,224
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	1,906	864
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	127,558	94,010
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,121,554	1,319,724
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	1,428,488	1,022,879
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	340,001	204,615
3. Plaćene kamate	330,036	88,516
4. Porez na dobit	17,078	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	5,951	3,714
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		136,374
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	237,730	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	45,835	1,218
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	306	1,218
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	45,529	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9,019	2,860
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	9,019	2,860
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	36,816	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,642
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	126,964	322,871
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)		322,871
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze	126,964	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	51,089	457,506
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	48,034	455,930
3. Finansijski lizing	3,055	1,576
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	75,875	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		134,635
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,056,623	1,780,187
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,181,662	1,780,090
NETO PRILIV GOTOVINE		97
NETO ODLIV GOTOVINE	125,039	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	155,262	7,571
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	3,775	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		1,078
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	33,998	6,590



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,349,185	5,936,392	5,743,445
Nematerijalna ulaganja	547,151	686,978	633,745
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,748,495	5,198,842	5,084,148
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,521,484	4,383,580	4,268,886
Investicione nekretnine	227,011	815,262	815,262
Dugoročni finansijski plasmani	53,539	50,572	25,551
Učešća u kapitalu	11,819	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	13,724
OBRTNA IMOVINA	3,532,298	2,537,383	2,390,192
Zalihe	2,073,287	1,282,573	1,361,388
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	6,337
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,452,165	1,248,473	1,022,467
Potraživanja	892,958	732,244	516,831
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,171	4,552	3,550
Kratkoročni finansijski plasmani	4,765	5,223	515
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	251,093	198,767	225,472
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	301,178	307,687	276,099
Odložena poreska sredstva	22,160	23,924	23,924
UKUPNA AKTIVA	8,903,643	8,497,699	8,157,560
PASIVA			
KAPITAL	3,096,122	1,281,373	549,448
Osnovni kapital	2,179,038	2,200,119	2,210,296
Emisiona premija			
Rezerve	5,418	5,453	5,254
Revalorizacione rezerve	1,079,077	1,569,704	1,564,399
Neraspoređena dobit			
Gubitak	167,411	2,493,903	3,230,500
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,664,555	7,040,487	7,432,274
Dugoročna rezervisanja	84,127	293,185	285,357
Dugoročne obaveze	1,270,109	1,254,999	1,256,247
Dugoročni krediti	1,032,473	1,254,581	1,255,836
Ostale dugoročne obaveze	237,636	418	411
KRATKOROČNE OBAVEZE	4,310,319	5,492,303	5,890,670
Kratkoročne finansijske obaveze	2,684,202	3,272,753	3,495,316
Obaveze iz poslovanja	1,164,507	1,063,560	1,102,852
Ostale kratkoročne obaveze	296,432	905,067	1,158,923
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	114,852	196,217	105,570
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	50,326	54,706	28,009
Odložene poreske obaveze	142,966	175,839	175,838
UKUPNA PASIVA	8,903,643	8,497,699	8,157,560

*Napomena: u konsolidovanom finansijskom izveštaju za 2013. godinu, nisu uključena zavisna preduzeća Tigar Americas i Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	5,298,485	3,991,439	3,100,686	2,253,175
Prihodi od prodaje	4,296,923	3,911,854	2,854,824	2,253,849
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	710,666	237,940	255,680	16,371
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	264,350			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		181,271	45,636	30,164
Ostali poslovni prihodi	26,546	22,916	35,818	13,119
POSLOVNI RASHODI	5,285,551	4,876,813	3,295,100	2,572,020
Nabavna vrednost prodate robe	836,916	834,745	581,623	179,007
Troškovi materijala	1,862,687	1,406,630	908,248	947,004
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,770,138	1,664,505	1,245,005	917,251
Troškovi amortizacije i rezervisanja	177,188	439,707	154,988	168,797
Ostali poslovni rashodi	638,622	531,226	405,236	359,961
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	12,934	-885,374	-194,414	-318,845
FINANSIJSKI PRIHODI	108,672	68,893	231,042	19,030
FINANSIJSKI RASHODI	537,175	947,186	459,447	438,948
OSTALI PRIHODI	237,660	98,275	213,702	22,908
OSTALI RASHODI	57,822	568,748	24,733	13,149
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-235,731	-2,234,140	-233,850	-729,004
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	65,456	42,009	21,062	2,603
Odloženi poreski rashodi perioda	7,946			
Odloženi poreski prihodi perioda		825		1,011
NETO DOBITAK/GUBITAK	-309,133	-2,275,324	-254,912	-730,596

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013. U konoslidovanom finansijskom izveštaju za 2013.godinu, nisu uključena zavisna preduzeća Tigar Americas i Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 557,421
Ukupan prihod: 2,310,826
EBITDA: 131,896

(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 201,773
Ukupan prihod: 914,455
EBITDA: -178,776

(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 217,352
EBITDA: -115,390

(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 150,672
Ukupan prihod: 75,779
EBITDA: -9,218

(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 95
Ukupan prihod: 286
EBITDA: -10

(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 17,755
Ukupan prihod: 16,843
EBITDA: -432

(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 0
Ukupan prihod: 541
EBITDA: -24

(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,545
Ukupan prihod: 3,518
EBITDA: -56

(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital:
Ukupan prihod:
EBITDA:

(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 205,085
Ukupan prihod: 209,930
EBITDA: 16,154

(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 32,342
Ukupan prihod: 90,532
EBITDA: 19,010

(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 111,188
Ukupan prihod: 108,883
EBITDA: -10,495

(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 111.558
Ukupan prihod: 125,601
EBITDA: -12,956

TIGAR INTER RISK

Kapital: 4,052
Ukupan prihod: 2,654
EBITDA: 1,058

(000 RSD)

TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 16,067
EBITDA: -6,151

(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 61,746
Ukupan prihod: 77,346
EBITDA: 23,604

(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 9,608
Ukupan prihod: 2,704
EBITDA: 126

(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 6,674
Ukupan prihod: 12,412
EBITDA: 1,476

(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.6. TIGAR OBUĆA**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	1,990,058	2,032,415	1,955,011
Obrtna imovina	962,942	1,036,043	668,804
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	2,953,000	3,068,458	2,623,815
Kapital	870,449	522,401	201,773
Dugoročne obaveze i rezervisanja	673,676	589,226	590,247
Kratkoročne obaveze	1,397,623	1,947,823	1,822,788
Odložene poreske obaveze	11,252	9,008	9,008
UKUPNA PASIVA	2,953,000	3,068,458	2,623,815

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	2,008,517	1,340,145	1,035,369	913,434
Prihodi od prodaje	1,543,404	1,275,763	938,436	897,476
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	270,775	159,367	135,387	6,128
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	192,106			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		95,013	38,482	897
Ostali poslovni prihodi	2,232	28	28	10,727
POSLOVNI RASHODI	2,129,305	1,693,400	1,161,585	1,175,795
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	1,226,159	853,392	539,619	616,878
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	621,830	511,722	386,699	319,684
Troškovi amortizacije i rezervisanja	56,188	103,786	71,689	83,585
Ostali poslovni rashodi	225,128	224,500	163,578	155,648
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-120,788	-353,255	-126,216	-262,361
FINANSIJSKI PRIHODI	12,886	970	30,278	604
FINANSIJSKI RASHODI	40,788	83,959	32,461	58,049
OSTALI PRIHODI	343,945	881	78,077	417
OSTALI RASHODI	21,357	252,115	647	1,239
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	173,898	-687,478	-50,969	-320,628
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	16,926		3,601	
Odloženi poreski rashodi perioda	3,997			
Odloženi poreski prihodi perioda		11,475		
NETO DOBITAK/GUBITAK	152,975	-676,003	-54,570	-320,628

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012. godine, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	482,240	174,632
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	478,174	165,056
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	4,066	9,576
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3,955	1,063
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3,955	1,063
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		8,473
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		8,473
NETO PRILIV GOTOVINE	111	40
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	138	128
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	3	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	94	42
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	158	126



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	1,015,037	1,015,247	993,306
Obrtna imovina	292,885	295,640	226,124
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			121,459
UKUPNA AKTIVA	1,307,922	1,310,887	1,340,889
Kapital	363,891	39,283	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja	253,980	171,222	171,725
Kratkoročne obaveze	683,280	1,083,152	1,151,934
Odložene poreske obaveze	6,771	17,230	17,229
UKUPNA PASIVA	1,307,922	1,310,887	1,340,889

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	424,959	339,700	302,340	216,385
Prihodi od prodaje	339,447	342,371	241,988	243,320
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	87,375	22,658	43,680	166
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			16,672	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	1,863	25,329		27,190
Ostali poslovni prihodi				89
POSLOVNI RASHODI	525,974	555,961	368,760	354,439
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	225,491	237,930	138,548	152,182
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	160,509	168,270	122,911	93,178
Troškovi amortizacije i rezervisanja	29,610	30,113	20,844	22,664
Ostali poslovni rashodi	110,364	119,648	86,457	86,415
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-101,015	-216,261	-66,420	-138,054
FINANSIJSKI PRIHODI	2,682	13,666	14,009	357
FINANSIJSKI RASHODI	32,279	64,085	11,339	22,777
OSTALI PRIHODI	1,227	4,244	2,884	610
OSTALI RASHODI	7,685	62,477	4,689	880
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-137,070	-324,913	-65,555	-160,744
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	2,944	8,844		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-140,014	-333,757	-65,555	-160,744

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. godinu korigovani na kraju 2012, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	222,377	71,504
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	183,667	66,314
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	38,710	5,190
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,363	2,769
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,363	2,769
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,328	2,436
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,328	2,436
NETO PRILIV GOTOVINE	19	
NETO ODLIV GOTOVINE		15
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	24
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		5
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	20	7
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	2	7



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	143,443	235,435	234,344
Obrtna imovina	129,426	69,791	79,365
Odložena poreska sredstva	947		
UKUPNA AKTIVA	273,816	305,226	313,709
Kapital	131,401	160,767	150,672
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,039	1,874	1,874
Kratkoročne obaveze	140,376	138,299	156,877
Odložene poreske obaveze		4,286	4,286
UKUPNA PASIVA	273,816	305,226	313,709

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	163,006	91,733	84,768	74,844
Prihodi od prodaje	134,117	112,666	99,517	76,921
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	16,940		8,470	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	11,949			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		21,541	23,827	2,077
Ostali poslovni prihodi		608	608	
POSLOVNI RASHODI	162,657	131,785	106,249	85,196
Nabavna vrednost prodate robe				665
Troškovi materijala	75,678	61,567	53,457	43,689
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44,279	35,122	26,790	23,269
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,950	1,860	1,141	1,134
Ostali poslovni rashodi	40,750	33,236	24,861	16,439
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	349	-40,052	-21,481	-10,352
FINANSIJSKI PRIHODI	1,958	2,450	2,543	464
FINANSIJSKI RASHODI	3,274	6,876	1,182	661
OSTALI PRIHODI	4,552	451	369	471
OSTALI RASHODI	3,189	12,743	97	15
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	396	-56,770	-19,848	-10,093
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	26			
Odloženi poreski prihodi perioda		331		
NETO DOBITAK/GUBITAK	370	-56,439	-19,848	-10,093

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012, podaci za period januar-septembar 2012. godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	105,155	54,170
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	81,617	70,237
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	23,538	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		16,067
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	3,854	52
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3,854	52
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,880	21,308
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	25,622	4,933
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		16,375
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	19,742	
NETO PRILIV GOTOVINE		256
NETO ODLIV GOTOVINE	58	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	114	15
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	88	13
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	138	90
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	194



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.9. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja, u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2011.(Oditovani)	Stanje na dan 31.12.2012.(Oditovani)	Stanje na dan 30.09.2013.
Aktiva				
	Stalna imovina	3	2	1
	Obrtna imovina	4,267	3,390	3,218
	Odložena poreska sredstva	0	0	0
	Ukupna aktiva	4,270	3,392	3,219
Pasiva				
	Kapital	2,826	2,609	2,545
	Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
	Kratkoročne obaveze	1,444	783	674
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	4,270	3,392	3,219

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2011.(Oditovani)	januar-december 2012.(Oditovani)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
Prihodi od prodaje	14,607	9,322	7,532	3,511
Nabavna vrednost prodate robe	13,379	8,514	6,890	3,143
Bruto marža	1,228	808	642	368
Administrativni troškovi	628	613	458	455
Poslovni rezultat	600	195	184	-87
Prihodi od kamata	6	8	6	7
Ostali prihodi	0	0	2	0
Profit pre oporezivanja	606	204	192	-79
Porez na dobit	148	41	39	15
Zadržani profit finansijske godine	459	163	153	-64

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	281	261	403
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	284	265	407
Kapital	112	106	95
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	172	159	312
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	284	265	407

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
Ukupni prihodi	666	647	372	286
Ukupni rashodi	650	645	370	298
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16	1	2	-11
Poreski rashod perioda	1			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	14	1	2	-11



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	248	234	221
Obrtna imovina	960	771	840
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		41	85
UKUPNA AKTIVA	1,209	1,046	1,146
Kapital	145	0	0
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0		37
Kratkoročne obaveze	1,063	1,046	1,110
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,209	1,046	1,146

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
Ukupni prihodi	1,362	865	444	541
Ukupni rashodi	1,651	1,051	613	585
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-290	-186	-169	-44
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-290	-186	-169	-44

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	50	29	20
Obrtna imovina	22,862	23,393	30,266
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	22,912	23,422	30,285
Kapital	17,744	17,803	17,755
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	5,168	5,618	12,531
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	22,912	23,422	30,285

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
Ukupni prihodi	28,674	31,071	19,521	16,843
Ukupni rashodi	28,639	31,004	19,502	16,887
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	35	67	19	-45
Poreski rashod perioda	12	8	4	4
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	22	59	15	-49



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	50,301	39,751	33,502
Obrtna imovina	37,275	35,380	31,782
Odložena poreska sredstva	546	1,644	1,644
UKUPNA AKTIVA	88,122	76,775	66,928
Kapital	27,836	19,452	32,342
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,610	1,941	1,660
Kratkoročne obaveze	53,676	55,382	32,926
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	88,122	76,775	66,928

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	136,213	111,654	83,267	88,876
Prihodi od prodaje	136,095	111,654	83,267	88,876
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	65			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	53			
POSLOVNI RASHODI	133,915	114,593	80,460	76,130
Nabavna vrednost prodane robe	1,040			
Troškovi materijala	50,386	39,025	27,215	25,991
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	41,035	37,154	27,086	22,053
Troškovi amortizacije i rezervisanja	13,934	12,838	9,078	6,264
Ostali poslovni rashodi	27,520	25,576	17,081	21,822
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	2,298	-2,939	2,807	12,746
FINANSIJSKI PRIHODI	2,897	576	436	166
FINANSIJSKI RASHODI	6,873	6,751	1,948	1,156
OSTALI PRIHODI	2,182	315	257	1,490
OSTALI RASHODI	420	683	144	356
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	84	-9,482	1,408	12,890
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	267		200	
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	467	1,098		
NETO DOBITAK/GUBITAK	284	-8,384	1,208	12,890

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012. godine, podaci za period januar-septembar 2012.godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 01.02.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	153,093	170,947	167,740
Obrtna imovina	55,051	52,867	47,500
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	208,144	223,814	215,240
Kapital	132,398	125,224	111,188
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,470	4,963	4,326
Kratkoročne obaveze	70,125	93,344	99,442
Odložene poreske obaveze	151	283	283
UKUPNA PASIVA	208,144	223,814	215,240

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	februar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	188,658	169,131	136,420	107,640
Prihodi od prodaje	188,413	168,647	136,053	107,378
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300	251	129
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	97	184	116	133
POSLOVNI RASHODI	197,151	194,442	149,118	121,873
Nabavna vrednost prodate robe	11,676	7,846	6,049	4,843
Troškovi materijala	96,097	90,928	72,323	59,821
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945	55,467	43,126
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,066	4,110	3,738
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657	11,169	10,345
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,493	-25,311	-12,698	-14,233
FINANSIJSKI PRIHODI	135	139	52	372
FINANSIJSKI RASHODI	1,669	4,586	1,151	621
OSTALI PRIHODI	1,122	493	141	871
OSTALI RASHODI	355	615	181	423
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,260	-29,880	-13,837	-14,034
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132		
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	-9,411	-30,012	-13,837	-14,034

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012. godine, podaci za period januar-septembar 2012. nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	115,866	111,351
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	114,529	114,356
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,337	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		3,005
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	95	100
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	475	921
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	380	821
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		4,543
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	984	635
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		3,908
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	984	
NETO PRILIV GOTOVINE		82
NETO ODLIV GOTOVINE	27	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	38
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	14	115



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.15. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	168,571	162,842	158,406
Obrtna imovina	56,494	95,177	87,143
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	225,065	258,019	245,549
Kapital	169,796	127,238	111,558
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,471	5,829	5,489
Kratkoročne obaveze	47,893	123,515	127,064
Odložene poreske obaveze	905	1,437	1,437
UKUPNA PASIVA	225,065	258,019	245,549

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	269,264	158,727	115,947	119,701
Prihodi od prodaje	255,043	157,205	115,038	119,482
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,221	1,522	909	219
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	268,099	195,455	135,591	137,241
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	108,190	71,023	43,960	42,064
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,639	95,839	71,005	57,582
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,241	6,848	4,642	4,584
Ostali poslovni rashodi	43,029	21,745	15,984	33,011
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	1,165	-36,728	-19,644	-17,540
FINANSIJSKI PRIHODI	17	5,512	2,875	5,549
FINANSIJSKI RASHODI	403	6,721	1,420	3,977
OSTALI PRIHODI	126	70	52	351
OSTALI RASHODI	435	4,159	29	62
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	470	-42,026	-18,166	-15,679
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	113			
Odloženi poreski rashodi perioda	122	532	85	
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	235	-42,558	-18,251	-15,679

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012. godine, podaci za period januar-septembar 2012. godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	86,388	113,741
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	96,416	117,097
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,028	3,356
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	16,911	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	61,738	177
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	44,827	177
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	57,910	35,394
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,080	31,949
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	54,830	3,445
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	25	88
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	137
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	16	49



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**3.16. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 30.09.2013.
Stalna imovina	66,028	79,758	75,503
Obrtna imovina	150,707	148,311	169,057
Odložena poreska sredstva	129	214	215
UKUPNA AKTIVA	216,864	228,283	244,775
Vanbilansna aktiva	28,500	23,000	20,000
Kapital	145,104	181,020	205,085
Dugoročne obaveze i rezervisanja	3,089	2,900	2,900
Kratkoročne obaveze	68,671	44,363	36,790
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	216,864	228,283	244,775
Vanbilansna pasiva	28,500	23,000	20,000

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	282,617	252,047	202,355	196,894
Prihodi od prodaje	282,617	252,047	202,355	196,894
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
POSLOVNI RASHODI	262,916	243,242	195,145	182,570
Nabavna vrednost prodate robe	12	16	16	
Troškovi materijala	3,728	3,809	2,433	2,702
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	46,094	49,837	37,933	39,096
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,050	2,617	1,736	1,830
Ostali poslovni rashodi	210,032	186,963	153,027	138,942
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	19,701	8,805	7,210	14,324
FINANSIJSKI PRIHODI	2,599	12,403	10,889	1,627
FINANSIJSKI RASHODI	2,640	2,225	1,794	1,443
OSTALI PRIHODI	62,299	24,155	1,614	11,409
OSTALI RASHODI	3,803	2,376	44	197
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	78,156	40,762	17,875	25,720
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	9,140	2,282	4,151	1,655
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	19	85		
NETO DOBITAK/GUBITAK	69,035	38,565	13,724	24,065



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-septembar 2012.	januar-septembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	153,485	155,212	117,197	110,698
Prihodi od prodaje	152,737	154,329	116,504	110,410
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	748	883	693	288
POSLOVNI RASHODI	139,739	139,680	102,658	93,551
Nabavna vrednost prodate robe	5,222	3,109	2,321	6,776
Troškovi materijala	4,644	3,600	2,528	2,323
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,051	115,752	85,181	71,982
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,838	4,716	3,547	2,966
Ostali poslovni rashodi	14,984	12,503	9,081	9,504
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	13,746	15,532	14,539	17,147
FINANSIJSKI PRIHODI	304	404	208	228
FINANSIJSKI RASHODI	134	4,259	531	79
OSTALI PRIHODI	735	980	3,770	257
OSTALI RASHODI	191	1,844	66	149
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	14,460	10,813	17,920	17,404
POREZ NA DOBITAK				
Poreski rashod perioda	710	904	539	1,115
Odloženi poreski rashodi perioda	1	15		
Odloženi poreski prihodi perioda	70	218		
NETO DOBITAK/GUBITAK	13,819	10,112	17,381	16,289

Napomena: S obzirom na to da su korigovani bilansi za 2012. korigovani na kraju 2012. godine, podaci za period januar-septembar 2012. godine nisu uporedivi sa podacima za period januar-septembar 2013.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2013. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 410, 896, 725.50

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30. 09. 2013. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 30.09.2013. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,168,044,277.74

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD (30-09-2013.)
Tigar AD	455,443,781.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
Ukupno:	947,827,977.88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Pirot. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.06.2013.	30.09.2013.
Tigar AD	662,103,436.90	658,255,329.90
Tigar Tehnička guma	442,681,024.57	441,001,903.64
Tigar Hemijski proizvodi	35,675.00	35,060.00
Tigar Obuća	691,349,141.62	689,339,876.62
Tigar Zaštitna radionica	29,815,319.18	29,666,245.18
Tigar Poslovni servis	16,580,164.65	16,515,618.65
Tigar Tours	6,024,919.10	5,995,076.10
Tigar Obezbeđenje	25,780,737.49	25,673,988.49
Slobodna zona	23,027,098.62	23,079,660.55
Tigar Incon	142,496,541.55	141,942,301.55
Tigar Ugostiteljstvo	137,151,109.06	136,539,217.06
Ukupno:	2,177,045,167.74	2,168,044,277.74

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-septembar 2013. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju septembra 2013. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3618/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu EUR 55.816,39.
- Ugovor br. 3619/04, od 06. 10. 2004. godine, ostalo za otplatu USD 227.310,60.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13. 04. 2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27. 08. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24. 06. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19. 10. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21. 11. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27. 12. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22. 02. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21. 05. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10. 07. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26. 09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20. 05. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

U korist Fonda za razvoj Republike Srbije uspostavljene su hipoteke na nepokretnostima u Kruševcu, Užicu, Svilajncu, Knjaževcu, Beogradu, Bačkoj Palanci, Novom Sadu, Zrenjaninu i Pirotu.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Prema kretanjima berzanskih indeksa treći kvartal na Beogradskoj berzi bio je veoma sličan prvom. Belex15 dobio je 9,3% na vrednosti u odnosu na kraj juna, dok je BelexLine indeks zaokružio kvartal sa pozitivnim rastom od +8,3%. Posmatrajući promene od početka godine, Belex15 bio je u plusu svega 0,2%, dok je BelexLine ostvario rast od +3,0%. Promet na berzi je samo tokom septembra (29,2 miliona evra) bio znatno viši od celokupnog prometa ostvarenog tokom drugog kvartala ove godine (20,5 miliona evra), ali uz veoma mali broj transakcija i koncentraciju vlasništva u pojedinim društvima. Niska likvidnost i skroman promet su i dalje odlika najvećeg dela hartija Beogradske berze, uključujući i akcije Tigra.

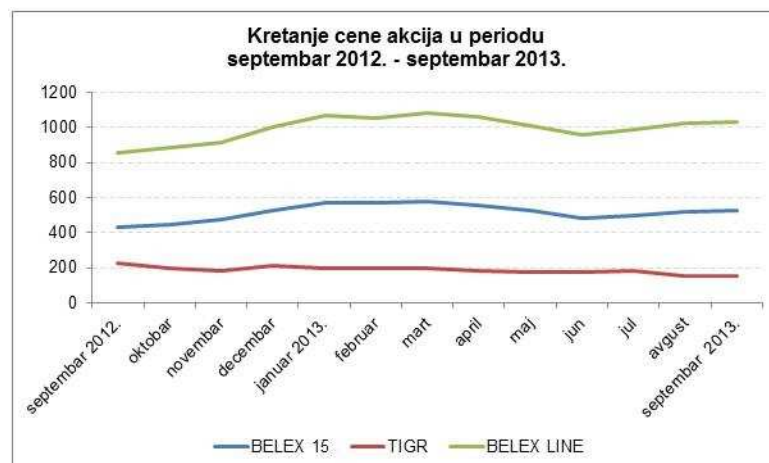
Cena Tigrovih akcija u ovom periodu kreće se oko prosečne vrednosti od 163 dinara. To je i dalje značajno ispod knjigovodstvene vrednosti, ali i na veoma niskom obimu, od svega 12. 743 akcije tokom posmatranog tromesečja, ili samo 0,74 odsto ukupno izdatog broja akcija.

Rešenjem Komisije za listing Beogradske berze, akcijama kompanije se od početka septembra trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je Komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra nisu deo korpe indeksa najlikvidnijih akcija Belex 15.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u trećem kvartalu 2013. godine.

	30. JUN 2013.	30. SEPTEMBAR	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,488	4,482	-0,13
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718, 460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	347.49	324.37	
Tržišna vrednost akcija na dan	173.00	157.00	
Najniža u periodu RSD	152.00 – 5.9.2013.		
Najviša u periodu RSD	190.00 – 30.7.2013.		
Prosek za VI-IX 2013.	163,72		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	297,293,580	269,798,220	-9,2
P/ BV *	0.48		

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu septembar 2012. - septembar 2013. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

S obzirom na uzdržavajuće mišljenje revizora u ovom periodu je korigovan i finansijski izveštaj za 2012. godinu, a na osnovu korekcija u rezultatu izvršene su promene i na kapitalu zavisnih društava, kao i promene u učešću matičnog društva u kapitalu zavisnih društava.

Nadzorni odbor je korigovane finansijske izveštaje blagovremeno usvojio i publikovao. Međutim, s obzirom na obim i vrstu aktivnosti koje je bilo neophodno preduzeti, korekcija i naknadna revizija nisu mogli da budu obavljani u propisanim vremenskim okvirima, kao ni u produženom roku koji je kompanija zatražila za obezbeđivanje uslova za ostanak na Prime marketu.

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period, u skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju. Redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obavještavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Krajem trećeg tromesečja Nadzorni odbor kompanije sazvaio je vanrednu Skupštinu akcionara, koja treba da bude održana do kraja 2013. godine, imajući u vidu da na redovnoj Skupštini, koja je održana u junu, akcionari nisu izabrali revizora za 2013. godinu.

Vlasnička struktura u trećem kvartalu 2013. godine

Akcionari	30.9.2013.
Pravna lica	42,69
Fizička lica	28,72
Kastodi računi	28,58

Vlasničku strukturu Tigra i u trećem kvartalu 2013. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2013.

U trećem kvartalu 2013. godine nije bilo promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na kraj drugog tromesečja.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	161, 548	9,4
3	PIO FOND RS	149,981	8,72
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	54,254	3,16
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	UNICREDIT BANK SRBIJA AD-Kastodi račun	18,500	1,07
9	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99
10	JULIUS BAER MULTIPARTNER-BALKA	14,324	0,833

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 09. 2013, objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09.2013. godine, broj zaposlenih u Tigru je 1798. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD, UK, Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je ukupno 15. Na dan 30.09.2013. godine struktura zaposlenih je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 30.09.2013. god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	388
Tigar Obuća	768
Tigar Tehnička guma	203
Tigar Hemijski proizvodi	41
Ostali	398
Ukupno	1,798

Svi zaposleni potpisuju ugovor o radu sa direktorima Društva, kojim se regulišu suštinski uslovi radnog odnosa, od radnog vremena, do osnova za raskid ugovora. Radni odnos podrazumeva 40 sati rada nedeljno.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 34. U okviru korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2013. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno obračunatih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2013.			
	Trošak neto zarada, u 000 din.	Trošak bruto zarada, u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar a.d.	122,361	210,456	9%
Tigar Obuća	183,111	315,705	35%
Tigar Tehnička guma	53,210	92,036	38%
Tigar Hemijski proizvodi	13,308	23,063	30%
Ostali	130,455	224,175	36%
Ukupno	502,445	865,435	21%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**Kadrovska optimizacija**

U periodu I-IX 2013. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 125 zaposlenih:

	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	7 (1.351.659,00)	2 (146.983,00)	23	32
Tigar Obuća	7 (1.335.436,00)		34	41
Tigar Tehnička guma	8 (1.423.722,00)	2 (bez otpremnine)	2	12
Tigar Hemijski proizvodi	1 (179.940,00)	1 (bez otpremnine)	1	3
Ostali	6 (1.247.703,25)	2 (bez otpremnine)	29	37
Ukupno	29 (5.538.460,25)	7 (146.383,00)	89	125

* Od 89 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 40 zaposlenih su raskinuli radni odnos po svojoj volji, 3 prestanka su po osnovu neplaćenog odsustva, 37 zaposlenih su prešli iz jedne organizacione celine u drugu; 4 su usled smrtnog slučaja, a bilo je 5 otkaza ugovora o radu, zbog povrede radne obaveze.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2012, a nastavlja se i intenzivira u 2013. godini.

Školovanje stručnih kadrova

Politika obezbeđenja stručnih kadrova, kroz stipendiranje učenika pirotskih srednjih škola, nastavljena je i u 2013. godini.

U periodu I-IX 2013. godine stipendije se koriste za sledeće grupe fakulteta:

Školovanje stručnih kadrova				
	Tehnički fakulteti	Tehnološki fakultet	Ekonomski i fakulteti za menadžment	Ostali fakulteti
UKUPAN BROJ	12	3	2	6

Troškovi stipendija i školarina u periodu I-IX 2013. godine iznosili su 936.000,00 RSD, što je 0.11% od ukupnih troškova bruto zarada.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2013. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	12	32	44
Tigar Obuća	254	10	264
Tigar Tehnička guma	92	49	141
Tigar Hemijski proizvodi	64	0	64
Ostali	666	1	665
Ukupno	1,088	92	1,180

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2013. godine potrošeno je 574,316.00 RSD, što je 0.07% od ukupnih troškova bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2013. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena prva redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Resertifikacija intergisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća Suko.a.d. u stečaju, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama, uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Tigar Zaštitna radionica, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti, kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2013. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, dok su početkom 2013. godine obnovljeni godišnji ugovori sa ostalim operaterima Ekostar pak iz Beograda, Piroteks triko iz Pirot, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Pirot, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Pirot i Jugo-impex Niš.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

U trećem kvartalu izvršeno je uzorkovanje radi ispitivanja kvaliteta otpadnih voda i rezultati se očekuju. Merenja koja se sprovode za potrebe susedne kompanije Tigar Tyres, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2012. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.13.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.5.2011	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	7.9.2019	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	7.9.2019	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12. 04. 2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojačanjem", koje je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koje mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih Internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

U prvom delu 2013. godine Tigar a.d. se u četvrtom ciklusu nacionalnog konkursa za izbor društveno odgovornih kompanija, u organizaciji Privredne komore Srbije, plasirao među deset velikih preduzeća koja nastoje da primenjuju i unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja. Time je potvrđen kontinuitet u ovoj oblasti, imajući u vidu činjenicu da je krajem prošle godine kompanija svrstana među pet poslovnih sistema koji su dobili sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa certifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključne oblasti – izgradnje inkluzivnog društva, a pre svega podrazumevaju podršku medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu. Projekat „Bez predrasuda“ TV Piroto, omogućava produkciju i emitovanje petnaestominutnih informativnih emisija koje realizuju sama lica sa invaliditetom, dok se u okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

U periodu januar-septembar 2013. kompanija je, u skladu sa svojom dobrom praksom, na osnovu raspoloživih mogućnosti u dosta otežanim uslovima poslovanja, svoje filantropske aktivnosti usmeravala uglavnom prema inicijativama u lokalnoj sredini.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 14. juna 2013. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su:

- Valentina Ivaniš
- Milun Trivunac
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Nebojša Petrović

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 18. juna 2013. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabrana Valentina Ivaniš. Za sekretara Društva na sednici od 08.07.2013. godine izabrana je Danijela Cenić.

Sastav Izvršnog odbora:

- Gorica Stanković, ID za finansije
- Ivan Mijalković, ID za proizvodne procese i programe
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Zorica Mladenović, ID za kadrove

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 19.03.2013. godine za generalnog direktora imenovan je Nebojša Đenadić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2013.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize je sagledan i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti, a ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03**Geografska diversifikacija prodaje**

januar-septembar 2013, u hiljadama dinara	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Evropska unija	717,949	81,354	21,611	820,915	84%
Region Balkana	100,798	10,877	1,685	113,361	12%
Ostale zemlje	22,808	10,562	14,042	47,411	5%
Total	841,555	102,793	37,338	981,687	100%

Zemlje u hiljadama dinara	Zapadne Evrope,	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Finska		306,173	725		306,898	40%
Danska		118,868	4,938		123,806	16%
Italija		187,181	13,266		200,447	26%
Švedska		24,423	36,678		61,101	8%
Francuska		21,757	5,519		27,276	4%
Velika Britanija		31,530			31,530	4%
Austrija			18,817		18,817	2%
Švajcarska			1,371		1,371	0%
Irska						
Total		689,931	81,314		771,245	100%

Zemlje u hiljadama dinara	Istočne Evrope,	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Makedonija		21,406	5,971	1,567	28,944	18%
Bosna i Hercegovina		63,222	1,565		64,788	39%
Kosovo		10,438	3,098	117	13,654	8%
Poljska		2,398		8,902	11,300	7%
Češka		1,830	165		1,995	1%
Crna Gora		5,732	243		5,975	4%
Bugarska		1,729	724	12,710	15,162	9%
Slovenija		10,179	522		10,701	7%
Hrvatska		4,192			4,192	3%
Rumunija		1,990			1,990	1%
Mađarska		477			477	0%
Litvanija		314			314	0%
Grčka		4,909			4,909	3%
Total		128,816	12,288	23,296	164,401	100%

Ostale u hiljadama dinara	zemlje,	Obuća	Tehnička guma	Hemijski proizvodi	Total	Procentualno učešće
Kina i Japan		9,944			9,944	22%
Rusija i bivše sovjetske zemlje			5,213		5,213	11%
SAD i Kanada		11,937			11,937	26%
Ostale zemlje		927	3,978	14,042	18,948	41%
Total		22,808	9,191	14,042	46,041	100%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra, je atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, veliki značaj ima i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 12 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina, ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja:

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju:

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma i turističkih aktivnosti prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da ove delatnosti spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a istekom Sporazuma o mirovanju duga i nerealizovanjem kreditnog aranžmana na bazi državne garancije u planiranom roku, taj rizik je izraženiji. Rizik solventnosti je takođe prisutan.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija Tigra. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI ZA VREME I
NAKON PROTEKA TREĆEG KVARTALA 2013.**

Od događaja koji su od značaja za investicionu javnost, a desili su se u toku trećeg kvartala, ističemo da je nakon korekcija finansijskih izveštaja za 2012. godinu eksterni revizor izvršio reviziju korigovanih izveštaja i izrazio mišljenje sa rezervom.

Tokom oktobra i prve dekade novembra kompanija je isplatila iz sopstvenih izvora obaveze prema bankama u iznosu od oko 78 miliona dinara.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PRESEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Valentina Ivaniš



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/03

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala, kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije rađena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 13. novembra 2013. godine.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PRESEDAVAJUĆA
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Valentina Ivaniš