



Tigar®

TIGAR AD PIROT

IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2013.

Distribuciona lista:

e: www.tigar.com

p: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2013.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.13/04
Datum: 2014-04-29	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović




**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE.....	4
1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI.....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	6
1.3. ULAGANJA.....	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA.....	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE.....	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2013.....	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JAN.-DEC. 2013.....	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2013. .	15
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU.....	15
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	17
3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA.....	22
3.6. TIGAR OBUĆA.....	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA.....	25
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	27
3.9. TIGAR EUROPE UK.....	29
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	29
3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA.....	30
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30
3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	31
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	32
3.15. TIGAR INCON.....	34
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT.....	36
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO.....	37
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	38
4.1. NEKRETNINE.....	38
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	41

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 13/04

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	42
6. ODRŽIVI RAZVOJ	45
6.1. ZAPOSLENI	45
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	47
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH	47
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	48
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	50
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	51
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	52
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JAN.-DEC. 2013. GODINE	53
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	54
9. PREDNOSTI I RIZICI	55
9.1. PREDNOSTI	55
9.2. RIZICI	57
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI NAKON ISTEKA 2013. GODINE	59



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE

U svojoj istoriji dugoj skoro 80 godina Tigar je prošao kroz više faza poslovanja i razvoja. Mnoge su bile razvojne, dok su druge imale karakter stagnirajućih i kriznih. I pored značajnih izazova u svojoj višedecenijskoj prošlosti Tigar je uspeo da se odupre tim izazovima, kako onim iz okruženja, tako i internim i da nastavi da postoji i da se dalje razvija. To se pre svega dešavalo iz razloga što je postojala jasna zainteresovanost i svest, pre svega države i zaposlenih o tome, da jedna ovakva kompanija, sa velikim potencijalom, brojem zaposlenih i nacionalnim značajem treba da opstane. S druge strane, treba imati u vidu da je Tigar kompanija koja ima značajan tržišni potencijal, što je dokazano naročito u poslednjem kvartalu.


Tigar se u 2013.godini suočio sa jednom od najvećih poslovnih i finansijskih kriza u svojoj istoriji koja traje poslednjih nekoliko godina. Pored eksternih razloga koji su bitno uticali na trenutno stanje, pri čemu podvlačimo ekonomsku krizu kroz koje naše društvo prolazi, opštu nelikvidnost privrednog sektora, što se odrazilo kontinuirano niskim profitima u dugogodišnjem periodu, izrazito negativnim gotovinskim tokom poslovnih aktivnosti, stalnim rastom zaduženosti Tigar Grupe, niskom iskorišćenosti kapaciteta i nivoom prodaje proizvoda i usluga, koji ne zadovoljavaju egzistencijalne potrebe Tigar Grupe. Pored eksternih i niza internih okolnosti koje su dovele do narušavanja koncepcije razvoja, došlo je do značajnih problema u poslovanju u toku 2013.godine.

U martu mesecu 2013. godine je promenjen menadžment Tigra, a na sednici Skupštine akcionara je izabran novi Nadzorni odbor. Polazeći od zatečenog stanja, Nadzorni odbor, Izvršni odbor i Generalni direktor odlučili su se na to da se osnovne aktivnosti usmere na:

1. Hitno pokretanje proizvodnje i njen kontinuiran rast, porast prodaje, povećanje iskorišćenosti kapaciteta i sniženje troškova.
2. Jasno i transparentno utvrđivanje realnog stanja imovine, obaveza i kapitala Grupe.
3. Restrukturiranje Tigar grupe kroz izradu i realizaciju Programa poslovne i finansijske konsolidacije, radi stvaranja profitabilne i održive celine na dugoročnim osnovama,
4. Rešavanje pitanja nagomilanih dugova u saradnji sa Vladom Republike Srbije, Ministarstvom (sada Ministarstvima) za finansije i privredu i Fondom za razvoj Republike Srbije, te kroz pregovore sa najznačajnijim poveriocima.

U prva tri meseca 2013. godine nivo proizvodnje i prodaje je bio na veoma niskom nivou. Poslovanje Tigra posle promene menadžmenta, od početka drugog kvartala, karakteriše rast industrijskih aktivnosti, uz kontinuirano povećanje mesečne realizacije. U periodu januar-december 2013. godine u Tigru je ostvarena proizvodnja od 3.154 tona, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine, ali je proizvodnja u drugoj polovini godine za 29% viša u odnosu na isti period 2012. Ukupna eksterna prodaja kompanije od početka godine je na nivou od oko 2,8 milijarde dinara, od čega je skoro polovina ostvarena u izvozu. Prodajni napor su takođe doveli do rasta prodaje u 2013.godini, u periodu od aprila do kraja poslovne godine, što je dovelo do stvaranja pozitivnog EBITDA na konsolidovnom nivou, odnosno poslovnog dobitka na nivou Tigra a.d.

U saradnji sa Ministarstvom privrede i finansija počev od drugog kvartala 2013. godine intenzivno se krenulo sa aktivnostima oko završetka procesa finansijske konsolidacije i dobijanja Zaključka Vlade Republike Srbije da se Tigru, preko Fonda za razvoj RS, odobri garancija u iznosu od 20 miliona evra, od strane Fonda za razvoj RS. Ovaj Zaključak Vlada Republike Srbije je donela 27. juna 2013.god. a 02. jula 2013.godine je potpisan Ugovor o garanciji sa Fondom za razvoj RS. Medjutim, u medjuvremenu su dve banke - Vojvodjanska i Unicredit banka, koje su u ovom procesu participirale sa po 5 miliona evra, odlučile da ne učestvuju u finansijskoj konsolidaciji Tigra. Tigar je vrlo brzo obezbedio zamenu za banke koje su odustale, ali je za završetak celog

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 13/04

procesa bio neophodan izmenjen i dopunjen Zaključak Vlade Republike Srbije. I pored svih pozitivnih aktivnosti koje je kompanija Tigar pokazala sa novim menadžmentom i promenom u poslovnoj politici, do realizacije Zaključka Vlade Republike Srbije nije došlo. Nakon rekonstrukcije Vlade i promena u Ministarstvu privrede, stav Ministarstva koji je više puta ponovljen na sastancima sa poveriocima i menadžmentom Tigra je bio da se garancija neće izvršiti.

Na predlog Nadzornog odbora i rukovodstva Tigar a.d., na sednici skupštine akcionara 18. decembra 2013. godine je usvojen Program poslovne i finansijske konsolidacije sa osnovnim merama operativnog i finansijskog restrukturiranja.

Polazeći od takve situacije Rukovodstvo se opredelilo da u saradnji sa najvećim finansijskim poveriocima pristupi finansijskom restrukturiranju i deblokadi Kompanije, o čemu je postignut dogovor na sastanku 24. decembra 2013 godine, a što je dalje implementirano početkom 2014. godine.

Na sastancima održanim u februaru i martu 2014. godine, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka predaje UPPR-a. Nadzorni odbor Tigra ad je na svojoj sednici održanoj 12.marta 2014.godine doneo odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara. Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14.aprila 2014.godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. Paralelno sa tim aktivnostima sprovode se pregovori sa najvećim poveriocima o reprogramu dugova i stvaranju uslova za normalno poslovanje, a poverioci su shodno postignutom dogovoru izvršili deblokadu računa.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD
NEBOJŠA PETROVIĆ



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: Holding poslovi

Broj akcionara: 31/12/2013 4,482

Vrednost imovine: 31/12/2013 (000 din) 5,421,992

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

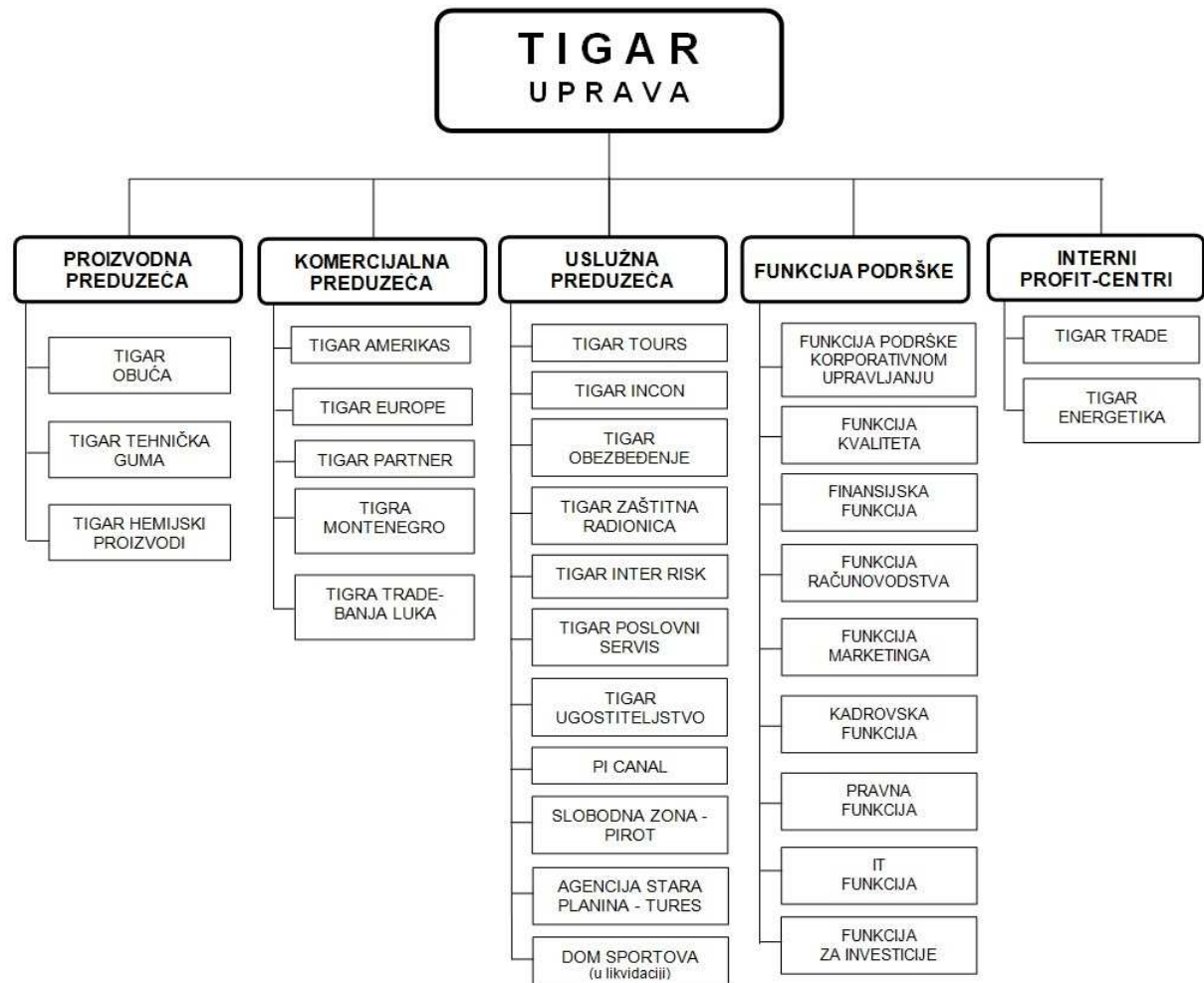
Broj zaposlenih: 31/12/2013 1,717


Ukupan kapital: 31/12/2013 (000 din) 82,683

Kapitalizacija: 31/12/2013 (000 din) 255,118

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 13/04

1.3. ULAGANJA

U toku 2013. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-December 2013	
Tigar Tehnička guma		3,173
Tigar Hemijski proizvodi		44
Tigar Obuća		11,579
Uslužne delatnosti		11,298
Tigar a.d.		4,330
Ukupno		30,424

Proces finansijske konsolidacije, napori menadžmenta na povećanju obima proizvodnje i prodaje i isplati zaostalih zarada iz realnih izvora neminovno su uticali na mogući nivo investiranja. Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme, dogradnju i nabavku računarske opreme kod Tigra a.d, a delom i na ulaganja zbog preseljenja fabrike Hemijskih proizvoda.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova, dok je Transport nabavio dve nove vozne jedinice sa najsavremenijim motorima, marke Scania.

Realizacija ostalih proizvodno-infrastrukturnih, investicionih i razvojnih projekata je privremeno odložena, dok se ne steknu adekvatni uslovi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2013. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste se za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene*
Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-Izgradnja i inženjering

-Slobodna zona Pirot, koja na 5ha 09a i 41m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.

-Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju

-Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.

-Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina

-Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013. GODINE

Ukupna prodaja u četvrtom tromesečju niža je za 3 % u odnosu na prethodni kvartal, a za 108 % viša u odnosu na prvo tromesečje.

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Obuća Tigar	190,188	389,216	482,573	464,757
Tehnička guma	60,426	118,225	95,767	102,171
Hemijski proizvodi	21,328	9,896	23,967	4,103
Gume	4,658	4,485	4,601	14,008
Ostali programi	7,198	3,887	2,807	3,980
TOTAL	283,797	525,709	609,715	589,018

Prodaja Tigrovih proizvoda u toku 2013.godine iznosi blizu dve milijarde dinara, od čega je izvezeno 68 %. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u četvrtom kvartalu iznosi blizu 90 odsto.

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Domaće tržište				
- Tigar Obuća	34,435	60,898	125,089	149,702
- Tehnička guma	37,618	73,228	60,778	68,239
- Hemijski proizvodi	4,800	6,702	6,351	4,052
- Gume	4,658	4,485	4,601	14,008
- Ostali programi	7,198	3,887	2,807	3,980

Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Izvoz				
- Tigar Obuća	155,753	328,318	357,484	315,055
- Tehnička guma	22,808	44,997	34,988	33,932
- Hemijski proizvodi	16,528	3,194	17,616	51



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Prodaja programa obuće u četvrtom kvartalu 2013. je za 2 odsto niža u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Obuća Tigar	190,188	389,216	482,573	464,757
- Domaće tržište	34,435	60,898	125,089	149,702
- Izvoz	155,753	328,318	357,484	315,055

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	IV kvartal 2012.	IV kvartal 2013.	%
Obuća Tigar	476,493	464,757	-2%
- Domaće tržište	187,546	149,702	-20%
- Izvoz	288,948	315,055	9%

Drugu polovinu godine karakterišu intenzivne posete najvećih kupaca. U ovom periodu, sa predstavnicima Bernera, u Tigru su prvi put boravili i predstavnici Finske armije. Pored toga, Tigar su posetili i predstavnici STC-a, Decathlona, Ilse Jacobsena i Noveste.

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.

U Tigar Tehničkoj gumi, nakon poboljšanja u drugom kvartalu dolazi do pada. Pored sezone godišnjih odmora, evidentno je da je izgubljen dobar deo kupaca, ali je takođe evidentno i da najveći kupci Tehničke gume, a pre svega Nisal i RTB Bor prolaze kroz određene organizacione transformacije. Kriza koja je ponajviše zahvatila građevinarstvo, oseća se u delu potražnje profila, udarnom programu Tehničke gume.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2013.	II kvartal 2013.	III kvartal 2013.	IV kvartal 2013.
Tehnička guma	60,426	118,225	95,767	102,171
- Domaće tržište	37,618	73,228	60,778	68,239
- Izvoz	22,808	44,997	34,988	33,932

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	IV kvartal 2012.	IV kvartal 2013.	%
Tehnička guma	162,517	102,171	-37%
- Domaće tržište	124,163	68,239	-45%
- Izvoz	38,354	33,932	-12%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Važno je istaći da glavni problem kod kupaca Tehničke gume, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost.

U cilju daljeg pronalaženja kvalitetnih kupaca za Tehničku gumu, u Tigru je boravio predstavnik Metsa, kompanije koja je najveći proizvođač opreme za rudarsku industriju u svetu. Tehnička guma je u više navrata saradivala sa Metsom, ali su to uglavnom bili relativno mali poslovi u odnosu na mogućnosti i potrebe, pre svega Metsa. Ova poseta inicirana je od strane Metsa sa ciljem iznalaženja mogućnosti za mnogo veće ušesće kapaciteta Tehničke gume, u potrebama ove firme.

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja izazvanog požarom, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.).

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata, planiran je za poslednji kvartal ove godine. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku četvrtog kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period. Takođe je značajno da nema ni najave povećanja cena za zadnji kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Od sredine trećeg kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daće dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje rađeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja, izraženo u tonama:

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	%
Tigar Obuća	1,517	1,588	5%
Tigar Tehnička Guma	1,246	1,379	11%
Hemijski Proizvodi	276	187	-32%
TOTAL	3,039	3,154	4%

U periodu januar-decembar 2013. godine ukupno ostvarena proizvodnja u tonama iznosi 3.154 t, što je za 4% više u odnosu na isti period prošle godine.

Tigar Obuća

Za Tigar Obuću prvo polugođe prvenstveno predstavlja period stabilizacije proizvodnog procesa. U nastojanju da se nakon obezbeđenja adekvatnih uslova u fabrici uspostavi korelacija između procesa proizvodnje i postavljenih planova, počev od 8. aprila, ponovo su angažovane sve strukture zaposlenih.

Obim proizvodnje, od oko 40.000 pari, koliko je bilo na početku godine, povećan je na nivo od oko 170.000 pari, koliko je ostvareno u maju, što omogućuje kvalitetnije poslovanje u celini. Angažovanost kapaciteta kretala se u rasponu od samo 5 do 10 odsto na početku godine, a u periodu april – september je postepenim rastom dostignut nivo od oko 60 do 80 odsto.

Sukcesivno je povećavan i broj zaposlenih, ponovnim angažovanjem dela onih koji su ranije radili na određeno vreme, ali im je u periodu redukcije proizvodnje prekinut radni odnos. Istovremeno, 47 novih radnika, volontera, nakon perioda stručnog osposobljavanja, uspešno realizovane obuke i položenog završnog testa, uključeno je u proces proizvodnje. U drugoj polovini septembra pokrenute su aktivnosti na realizaciji projekta optimizaciji radne snage, u okviru kojih je 22 zaposlenih iz ostalih entiteta Tigra a.d. započelo sa programom stručnog osposobljavanja za rad u Tigar Obući.

Posle dužeg perioda redukcije, tokom kojeg je proizvodni proces organizovan samo prema najurgentnijim zahtevima kupaca, od aprila je kontinuirano povećavan obim svih aktivnosti, uključujući i aktivnosti na razvoju i uvođenju novih sirovina i materijala, uvođenju novih proizvoda i sertifikaciji modela. U posmatranom periodu intenzivirana je realizacija projekata koji su u funkciji napretka poslovnog sistema u celini.

Obavljena je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U okviru saradnje, koja već ima svoj tok, otvoren je novi projekat sa slovačkom Novestom. Obnovljena je i komunikacija sa Batistinijem iz Italije, jednim od najvećih kupaca fabrike u prethodnom periodu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**Tigar Tehnička guma**

Ostvarena proizvodnja Tigar Tehničke gume u 2013. godine je veća u odnosu na isti period prošle godine, pre svega zbog povećane proizvodnje periodu april-oktobar kada je ostvareno 77% godišnje proizvodnje, što je posledica stabilizacije u nabavci materijala

Tigar Hemijski proizvodi

Nakon stabilizacije proizvodnje na novoj lokaciji i početka izrade robe za široku potrošnju za maloprodajnu mrežu, kao i intenziviranja proizvodnje za industrijske kupce, došlo je do poremećaja u snabdevanju sirovinama i repromaterijalom a početkom septembra proizvodnja je usled požara u proizvodnom pogonu fabrike, svedena na minimum, tako da su i inače smanjeni kapaciteti dodatno redukovani. U otežanim uslovima poslovanja jedino je trenutno moguće zadovoljiti minimalne interne potrebe.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2012.	januar - decembar 2013.	% promene
Ukupna aktiva	6,334,099	5,421,992	-14%
Kapital	810,790	82,683	-90%
Poslovni prihodi	3,797,210	2,974,944	-22%
EBIT	-227,584	100,545	dobitak vs.gubitak
EBITDA	42,744	156,155	265%
Finansijski prihodi	100,142	18,446	-82%
Ostali prihodi	386,530	90,791	-77%
Ukupni prihodi	4,283,882	3,084,181	-28%
Neto prihod	-2,199,663	-672,981	69%
<u>Racija</u>			
Prinos na ukupni kapital (ROE)	-271.30%	-813.93%	-200%
Prinos na ukupna sredstva (ROA)	-34.73%	-12.41%	64%
Racio tekuće likvidnosti	0.70	0.63	-11%
Stepen zaduženosti I	0.83	0.94	14%
Stepen zaduženosti II	6.49	61.91	854%
Neto profit/ukupan prihod	-51.35%	-21.82%	58%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Gotovinski tokovi od pozajmljenih eksternih izvora dominantno ulaze preko matične kompanije i usmeravaju se u ostale delove sistema, u skladu sa potrebama za obrtnim kapitalom, investicionom politikom i planovima. Postoje neki izuzeci, kao što je Tigar Obuća d.o.o. (DEG dugoročni kredit). Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - decembar 2012.	januar - decembar 2013.	% promene
Ukupna aktiva	8,497,699	8,003,018	-6%
Kapital	1,281,373	482,718	-62%
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,096,688	-21%
EBIT	-885,374	-366,804	59%
EBITDA	-445,667	-141,103	68%
Finansijski prihodi	68,893	26,347	-62%
Ostali prihodi	98,275	170,044	73%
Ukupni prihodi	4,158,607	3,275,118	-21%
Neto prihod	-2,275,324	-767,505	66%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2013. godine, iznosili su u 000 RSD 3,096,688 što je 21% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-decembar 2013. niži su za 23% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 29%. S obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine, u strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 36%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 26%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 37%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 7%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 7%. Ostali rashodi su niži za 11% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 14%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi vezani za poziciju na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2013. godine, iznosili su 587 miliona dinara, iako zaduženost nije imala značajniji trend rasta, izuzev dobijanja pozajmice Ministarstva finansija i Fonda za razvoj, u iznosu od 500 miliona RSD.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 474 miliona RSD. Ostali finansijski rashodi iznose oko 113 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju godine viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.7 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2.3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 483 miliona dinara, obaveze po dugoročnim kreditima 0.7 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 4 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 2.5 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

U toku drugog i trećeg kvartala rađen je korigovani finansijski izveštaj za 2012. godinu, a na bazi odluke rukovodstva, Nadzornog odbora i Skupštine akcionara, u skladu sa osnovama za uzdržavajuće mišljenje eksternog revizora.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	3,867,687	3,002,068	2,441,002
Nematerijalna ulaganja	23,913	40,138	27,818
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,453,626	1,607,821	1,509,553
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,226,615	1,152,377	1,113,858
Investicione nekretnine	227,011	455,444	395,695
Biološka sredstva			
Dugoročni finansijski plasmani	2,390,148	1,354,109	903,631
Učešća u kapitalu	2,348,428	1,315,364	891,561
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	12,070
OBRтна IMOVINA	3,553,640	3,332,031	2,980,990
Zalihe	986,031	659,332	621,303
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	2,560,763	2,666,362	2,359,687
Potraživanja	2,071,781	2,154,510	2,064,288
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak		122	
Kratkoročni finansijski plasmani	89,169	120,752	276,539
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	155,262	7,571	2,088
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	244,551	383,407	16,772
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	7,421,327	6,334,099	5,421,992
PASIVA			
KAPITAL	2,884,851	810,790	82,683
Osnovni kapital	2,062,152	2,062,152	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	206,215	143
Revalorizacione rezerve		167,943	112,817
Neraspoređena dobit	665,987	623,646	
Gubitak	49,503	2,249,166	672,981
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,531,862	5,486,285	5,339,309
Dugoročna rezervisanja	12,577	224,262	220,631
Dugoročne obaveze	754,450	533,379	355,894
Dugoročni krediti	152,601	532,961	355,894
Ostale dugoročne obaveze	601,849	418	
KRATKOROČNE OBAVEZE	3,764,835	4,728,644	4,762,784
Kratkoročne finansijske obaveze	2,500,849	2,667,176	3,073,552
Obaveze iz poslovanja	1,025,128	1,539,184	1,099,362
Ostale kratkoročne obaveze	138,597	362,498	539,487
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	73,989	119,795	33,605
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	26,272	39,991	16,778
Odložene poreske obaveze	4,614	37,024	
UKUPNA PASIVA	7,421,327	6,334,099	5,421,992



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	4,113,622	3,797,210	2,974,944
Prihodi od prodaje	3,967,657	3,745,673	2,956,029
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	118,160	21,694	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	27,805	29,843	18,915
POSLOVNI RASHODI	4,102,655	4,024,794	2,874,399
Nabavna vrednost prodate robe	3,022,823	2,805,063	2,208,696
Troškovi materijala	192,715	160,739	100,951
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	519,952	524,877	293,014
Troškovi amortizacije i rezervisanja	51,908	270,328	55,610
Ostali poslovni rashodi	315,257	263,787	216,128
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	10,967	-227,584	100,545
FINANSIJSKI PRIHODI	304,273	100,142	18,446
FINANSIJSKI RASHODI	439,446	784,864	460,666
OSTALI PRIHODI	310,830	386,530	90,791
OSTALI RASHODI	34,361	1,634,959	458,997
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	152,263	-2,160,735	-709,881
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	29,026	36,155	124
Odloženi poreski rashodi perioda	1,241	2,773	
Odloženi poreski prihodi perioda			37,024
NETO DOBITAK/GUBITAK	121,996	-2,199,663	-672,981



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,904,220	1,769,223
1. Prodaja i primljeni avansi	2,763,047	1,634,381
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	2,170	905
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	139,003	133,937
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,077,248	1,562,963
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	2,221,172	1,208,747
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	410,616	221,540
3. Plaćene kamate	412,993	117,787
4. Porez na dobit	23,703	
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	8,764	14,889
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		206,260
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	173,028	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	75,969	1,218
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	10,724	1,218
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende	65,245	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	10,561	3,282
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	10,561	3,282
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	65,408	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		2,064
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	34,408	280,840
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	34,408	280,840
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	76,999	488,984
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	72,725	487,232
3. Finansijski lizing	4,274	1,752
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	42,591	208,144
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	3,014,597	2,051,281
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	3,164,808	2,055,229
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	150,211	3,948
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	155,262	7,571
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	2,520	
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		1,535
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	7,571	2,088



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.4. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
AKTIVA			
STALNA IMOVINA	5,349,185	5,936,392	5,700,532
Nematerijalna ulaganja	547,151	686,978	621,828
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,748,495	5,198,842	5,054,807
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,521,484	4,383,580	4,299,293
Investicione nekretnine	227,011	815,262	755,514
Dugoročni finansijski plasmani	53,539	50,572	23,897
Učešća u kapitalu	11,819	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	41,720	38,745	12,070
OBRTNA IMOVINA	3,532,298	2,537,383	2,300,612
Zalihe	2,073,287	1,282,573	1,241,454
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,846	6,337	
Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina	1,452,165	1,248,473	1,059,157
Potraživanja	892,958	732,244	627,538
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2,171	4,552	4,506
Kratkoročni finansijski plasmani	4,765	5,223	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	251,093	198,767	220,447
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	301,178	307,687	206,194
Odložena poreska sredstva	22,160	23,924	1,875
UKUPNA AKTIVA	8,903,643	8,497,699	8,003,018
PASIVA			
KAPITAL	3,096,122	1,281,373	482,718
Osnovni kapital	2,179,038	2,200,119	816,945
Emisiona premija			
Rezerve	5,418	5,453	5,599
Revalorizacione rezerve	1,079,077	1,569,704	1,506,746
Neraspoređena dobit			
Gubitak	167,411	2,493,903	1,846,572
Otkupljene sopstvene akcije			
DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,664,555	7,040,487	7,402,668
Dugoročna rezervisanja	84,127	293,185	274,780
Dugoročne obaveze	1,270,109	1,254,999	713,377
Dugoročni krediti	1,032,473	1,254,581	709,557
Ostale dugoročne obaveze	237,636	418	3,820
KRATKOROČNE OBAVEZE	4,310,319	5,492,303	6,414,511
Kratkoročne finansijske obaveze	2,684,202	3,272,753	4,001,296
Obaveze iz poslovanja	1,164,507	1,063,560	1,114,130
Ostale kratkoročne obaveze	296,432	905,067	1,192,406
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	114,852	196,217	72,912
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	50,326	54,706	33,767
Odložene poreske obaveze	142,966	175,839	117,632
UKUPNA PASIVA	8,903,643	8,497,699	8,003,018



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	5,298,485	3,991,439	3,078,727
Prihodi od prodaje	4,296,923	3,911,854	3,096,688
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	710,666	237,940	26,124
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	264,350		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		181,271	64,583
Ostali poslovni prihodi	26,546	22,916	20,498
POSLOVNI RASHODI	5,285,551	4,876,813	3,445,531
Nabavna vrednost prodate robe	836,916	834,745	253,048
Troškovi materijala	1,862,687	1,406,630	1,267,372
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,770,138	1,664,505	1,227,599
Troškovi amortizacije i rezervisanja	177,188	439,707	225,701
Ostali poslovni rashodi	638,622	531,226	471,811
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	12,934	-885,374	-366,804
FINANSIJSKI PRIHODI	108,672	68,893	26,347
FINANSIJSKI RASHODI	537,175	947,186	587,141
OSTALI PRIHODI	237,660	98,275	170,044
OSTALI RASHODI	57,822	568,748	63,250
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-235,731	-2,234,140	-820,805
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	65,456	42,009	6,519
Odloženi poreski rashodi perioda	7,946		863
Odloženi poreski prihodi perioda		825	60,682
NETO DOBITAK/GUBITAK	-309,133	-2,275,324	-767,505



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 82,683
Ukupan prihod: 3,084,181
EBITDA: 156,155
(000 RSD)

**PROIZVODNI
ENTITETI**

TIGAR OBUČA

Kapital: 179,981
Ukupan prihod: 1,347,296
EBITDA: -180,727
(000 RSD)

TIGAR TEHNIČKA GUMA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 322,642
EBITDA: -141,797
(000 RSD)

TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

Kapital: 150,312
Ukupan prihod: 87,483
EBITDA: -14,346
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 95
Ukupan prihod: 486
EBITDA: -9
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 17,865
Ukupan prihod: 27.272
EBITDA: -424
(000 DEN)

TIGRA TRADE Banja Luka

Kapital: 71
Ukupan prihod: 1,226
EBITDA: 5
(000 KM)

TIGAR EUROPE

Kapital: 2,480
Ukupan prihod: 4,444
EBITDA: -169
(000 GBP)

TIGAR AMERICAS

Kapital:
Ukupan prihod:
EBITDA:
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 199,378
Ukupan prihod: 275,963
EBITDA: 18,925
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 31,568
Ukupan prihod: 119,431
EBITDA: 22,512
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 113,967
Ukupan prihod: 155,755
EBITDA: -9,700
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 107,513
Ukupan prihod: 151,497
EBITDA: -14,415

TIGAR INTER RISK

Kapital: 3,836
Ukupan prihod: 3,139
EBITDA: 966
(000 RSD)

TIGAR ZAŠTITNA RADIONICA

Kapital: 0
Ukupan prihod: 194,555
EBITDA: 299
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 69,141
Ukupan prihod: 106,106
EBITDA: 33,883
(000 RSD)

TIGAR TOURS

Kapital: 8,914
Ukupan prihod: 3,097
EBITDA: -175
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 7,750
Ukupan prihod: 17,748
EBITDA: 2,650
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.6. TIGAR OBUĆA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	1,990,058	2,032,415	1,931,629
Obrtna imovina	962,942	1,036,043	723,812
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	2,953,000	3,068,458	2,655,441
Kapital	870,449	522,401	179,981
Dugoročne obaveze i rezervisanja	673,676	589,226	327,995
Kratkoročne obaveze	1,397,623	1,947,823	2,138,347
Odložene poreske obaveze	11,252	9,008	9,118
UKUPNA PASIVA	2,953,000	3,068,458	2,655,441

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	2,008,517	1,340,145	1,296,504
Prihodi od prodaje	1,543,404	1,275,763	1,297,783
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	270,775	159,367	11,525
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	192,106		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		95,013	26,961
Ostali poslovni prihodi	2,232	28	14,157
POSLOVNI RASHODI	2,129,305	1,693,400	1,589,213
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	1,226,159	853,392	830,790
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	621,830	511,722	439,809
Troškovi amortizacije i rezervisanja	56,188	103,786	111,982
Ostali poslovni rashodi	225,128	224,500	206,632
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-120,788	-353,255	-292,709
FINANSIJSKI PRIHODI	12,886	970	634
FINANSIJSKI RASHODI	40,788	83,959	97,122
OSTALI PRIHODI	343,945	880	50,158
OSTALI RASHODI	21,357	252,115	3,273
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	173,898	-687,479	-342,312
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	16,926		
Odloženi poreski rashodi perioda	3,997		110
Odloženi poreski prihodi perioda		11,475	
NETO DOBITAK/GUBITAK	152,975	-676,004	-342,422



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	702,462	205,010
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	965,010	195,601
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		9,409
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	262,548	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,584	1,165
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	4,584	1,165
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	267,258	5,302
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		13,507
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	267,258	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		8,205
NETO PRILIV GOTOVINE	126	39
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	138	128
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	4	4
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	140	49
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	128	122



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	1,015,037	1,015,247	988,193
Obrtna imovina	292,885	295,640	272,119
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			147,597
UKUPNA AKTIVA	1,307,922	1,310,887	1,407,909
Kapital	363,891	39,283	
Dugoročne obaveze i rezervisanja	253,980	171,222	63,509
Kratkoročne obaveze	683,280	1,083,152	1,344,400
Odložene poreske obaveze	6,771	17,230	
UKUPNA PASIVA	1,307,922	1,310,887	1,407,909

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	424,959	339,700	319,657
Prihodi od prodaje	339,447	342,371	352,658
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	87,375	22,658	166
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	1,863	25,329	33,282
Ostali poslovni prihodi			115
POSLOVNI RASHODI	525,974	555,961	491,681
Nabavna vrednost prodane robe			25,758
Troškovi materijala	225,491	237,930	194,970
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	160,509	168,270	124,942
Troškovi amortizacije i rezervisanja	29,610	30,113	30,227
Ostali poslovni rashodi	110,364	119,648	115,784
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-101,015	-216,261	-172,024
FINANSIJSKI PRIHODI	2,682	13,666	411
FINANSIJSKI RASHODI	32,279	64,085	33,673
OSTALI PRIHODI	1,227	4,244	2,574
OSTALI RASHODI	7,685	62,477	1,397
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-137,070	-324,913	-204,109
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	2,944	8,844	
Odloženi poreski prihodi perioda			17,229
NETO DOBITAK/GUBITAK	-140,014	-333,757	-186,880



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	326,716	100,397
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	222,792	94,230
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	103,924	6,167
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		15
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,063	6,005
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,063	5,990
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,473	9,939
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	105,292	10,119
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	93,819	180
NETO PRILIV GOTOVINE	42	
NETO ODLIV GOTOVINE		3
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	3	24
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		5
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	21	25
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	24	1



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	143,443	235,435	233,981
Obrtna imovina	129,426	69,791	92,965
Odložena poreska sredstva	947		
UKUPNA AKTIVA	273,816	305,226	326,946
Kapital	131,401	160,767	150,312
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,039	1,874	1,231
Kratkoročne obaveze	140,376	138,299	175,403
Odložene poreske obaveze		4,286	
UKUPNA PASIVA	273,816	305,226	326,946

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	163,006	91,733	85,683
Prihodi od prodaje	134,117	112,666	90,023
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	16,940		
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	11,949		
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka		21,541	4,340
Ostali poslovni prihodi		608	
POSLOVNI RASHODI	162,657	131,785	101,477
Nabavna vrednost prodate robe			665
Troškovi materijala	75,678	61,567	48,737
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	44,279	35,122	29,478
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,950	1,860	1,448
Ostali poslovni rashodi	40,750	33,236	21,149
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	349	-40,052	-15,794
FINANSIJSKI PRIHODI	1,958	2,450	480
FINANSIJSKI RASHODI	3,274	6,877	668
OSTALI PRIHODI	4,552	451	1,320
OSTALI RASHODI	3,189	12,743	78
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	396	-56,771	-14,740
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	26		
Odloženi poreski prihodi perioda		331	4,285
NETO DOBITAK/GUBITAK	370	-56,440	-10,455



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	126,455	61,258
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	99,766	87,259
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,689	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,001
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	6,830	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,830	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	5,897	50,432
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	25,837	24,369
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		26,063
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	19,940	
NETO PRILIV GOTOVINE		62
NETO ODLIV GOTOVINE	81	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	114	15
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	126	13
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	144	90
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	15	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.9. TIGAR EUROPE UK**

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2011.Oditovani	Stanje na dan 31.12.2012.Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.
Aktiva				
	Stalna imovina	3	2	1
	Obrtna imovina	4,267	3,390	2,946
	Odložena poreska sredstva			
	Ukupna aktiva	4,270	3,392	2,947
Pasiva				
	Kapital	2,826	2,609	2,480
	Dugoročna rezervisanja i obaveze			
	Kratkoročne obaveze	1,444	783	466
	Odložene poreske obaveze			
	Ukupna pasiva	4,270	3,392	2,947

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2011.Oditovani	januar-december 2012.Oditovani	januar-december 2013.
Prihodi od prodaje	14,607	9,322	4,434
Nabavna vrednost prodate robe	13,379	8,514	3,970
Bruto marža	1,228	808	464
Administrativni troškovi	628	613	635
Poslovni rezultat	600	195	-171
Prihodi od kamata	6	8	10
Ostali prihodi			
Profit pre oporezivanja	606	204	-161
Porez na dobit	148	41	32
Zadržani profit finansijske godine	459	163	-129

3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	4	4	4
Obrtna imovina	281	261	356
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	284	265	360
Kapital	112	106	95
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	172	159	265
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	284	265	360

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
Ukupni prihodi	666	647	486
Ukupni rashodi	650	645	497
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	16	1	-11
Poreski rashod perioda	1	0	
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	14	1	-11



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA**

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	248	234	283
Obrtna imovina	960	771	905
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		41	
UKUPNA AKTIVA	1,209	1,046	1,188
Kapital	145	0	71
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0		9
Kratkoročne obaveze	1,063	1,046	1,108
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,209	1,046	1,188

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
Ukupni prihodi	1,362	865	1,226
Ukupni rashodi	1,651	1,051	1,156
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-290	-186	70
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-290	-186	70

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	50	29	17
Obrtna imovina	22,862	23,393	27,076
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	22,912	23,422	27,094
Kapital	17,744	17,803	17,865
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	5,168	5,618	9,229
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	22,912	23,422	27,094

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
Ukupni prihodi	28,674	31,071	27,272
Ukupni rashodi	28,639	31,004	27,201
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	35	67	71
Poreski rashod perioda	12	8	9
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	22	59	62



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	50,301	39,751	37,425
Obrtna imovina	37,275	35,381	45,713
Odložena poreska sredstva	546	1,644	1,269
UKUPNA AKTIVA	88,122	76,776	84,407
Kapital	27,836	19,453	31,568
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,610	1,941	6,012
Kratkoročne obaveze	53,676	55,382	46,827
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	88,122	76,776	84,407

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011	januar-decembar 2012	januar-decembar 2013
POSLOVNI PRIHODI	136,213	111,654	117,517
Prihodi od prodaje	136,095	111,654	117,517
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	65		
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	53		
POSLOVNI RASHODI	133,915	114,593	103,743
Nabavna vrednost prodane robe	1,040		
Troškovi materijala	50,386	39,025	35,439
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	41,035	37,154	30,679
Troškovi amortizacije i rezervisanja	13,934	12,838	8,738
Ostali poslovni rashodi	27,520	25,576	28,887
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	2,298	-2,939	13,774
FINANSIJSKI PRIHODI	2,897	576	171
FINANSIJSKI RASHODI	6,873	6,751	2,032
OSTALI PRIHODI	2,182	315	1,743
OSTALI RASHODI	420	683	357
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	84	-9,482	13,299
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	267		809
Odloženi poreski rashodi perioda			375
Odloženi poreski prihodi perioda	467	1,098	
NETO DOBITAK/GUBITAK	284	-8,384	12,115



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 01.02.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	153,093	170,947	167,393
Obrtna imovina	55,051	52,867	53,197
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	208,144	223,814	220,590
Kapital	132,398	125,224	113,967
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,470	4,963	1,157
Kratkoročne obaveze	70,125	93,344	104,974
Odložene poreske obaveze	151	283	492
UKUPNA PASIVA	208,144	223,814	220,590

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	februar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	188,658	169,131	150,710
Prihodi od prodaje	188,413	168,647	150,368
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	148	300	158
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	97	184	184
POSLOVNI RASHODI	197,151	194,442	165,312
Nabavna vrednost prodane robe	11,676	7,846	6,298
Troškovi materijala	96,097	90,928	84,816
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	69,401	73,945	55,945
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,365	6,066	4,902
Ostali poslovni rashodi	13,612	15,657	13,351
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	-8,493	-25,311	-14,602
FINANSIJSKI PRIHODI	135	139	373
FINANSIJSKI RASHODI	1,669	4,586	633
OSTALI PRIHODI	1,122	493	4,672
OSTALI RASHODI	355	615	858
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-9,260	-29,880	-11,048
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda	151	132	209
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-9,411	-30,012	-11,257



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	152,242	153,138
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	150,210	150,634
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,032	2,504
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	130	128
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	94	1,351
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	36	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,223
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		629
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,071	635
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,071	6
NETO PRILIV GOTOVINE		1,275
NETO ODLIV GOTOVINE	3	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	38
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		1
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		5
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	38	1,309



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.15. TIGAR INCON**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	168,571	162,842	156,861
Obrtna imovina	56,494	95,177	40,425
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	225,065	258,019	197,286
Kapital	169,796	127,238	107,513
Dugoročne obaveze i rezervisanja	6,471	5,829	4,194
Kratkoročne obaveze	47,893	123,515	84,131
Odložene poreske obaveze	905	1,437	1,448
UKUPNA PASIVA	225,065	258,019	197,286

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2011.	januar-december 2012.	januar-december 2013.
POSLOVNI PRIHODI	269,264	158,727	144,512
Prihodi od prodaje	255,043	157,205	144,293
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	14,221	1,522	219
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	268,099	195,455	165,025
Nabavna vrednost prodate robe			
Troškovi materijala	108,190	71,023	51,026
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,639	95,839	70,368
Troškovi amortizacije i rezervisanja	7,241	6,848	6,098
Ostali poslovni rashodi	43,029	21,745	37,533
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	1,165	-36,728	-20,513
FINANSIJSKI PRIHODI	17	4,439	5,492
FINANSIJSKI RASHODI	403	5,647	4,912
OSTALI PRIHODI	126	69	1,493
OSTALI RASHODI	435	4,159	1,274
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	470	-42,026	-19,714
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	113		
Odloženi poreski rashodi perioda	122	532	10
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	235	-42,558	-19,724



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	142,026	122,326
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	142,980	126,026
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	954	3,700
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	440	177
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	440	177
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	43,589	14,649
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	42,099	10,848
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,490	3,801
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
NETO PRILIV GOTOVINE	96	
NETO ODLIV GOTOVINE		76
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	41	137
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	137	61



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**3.16. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA (u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2011.	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.
Stalna imovina	66,028	79,758	75,359
Obrtna imovina	150,707	148,311	160,996
Odložena poreska sredstva	129	214	102
UKUPNA AKTIVA	216,864	228,283	236,457
Vanbilansna aktiva	28,500	23,000	20,000
Kapital	145,104	181,020	199,378
Dugoročne obaveze i rezervisanja	3,089	2,900	3,274
Kratkoročne obaveze	68,671	44,363	33,805
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	216,864	228,283	236,457
Vanbilansna pasiva	28,500	23,000	20,000

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	282,617	252,047	250,009
Prihodi od prodaje	282,617	252,047	250,009
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi			
POSLOVNI RASHODI	262,916	243,242	233,970
Nabavna vrednost prodate robe	12	16	
Troškovi materijala	3,728	3,809	4,145
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	46,094	49,837	53,062
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,050	2,617	2,886
Ostali poslovni rashodi	210,032	186,963	173,877
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	19,701	8,805	16,039
FINANSIJSKI PRIHODI	2,599	12,403	13,887
FINANSIJSKI RASHODI	2,640	2,225	1,544
OSTALI PRIHODI	62,299	24,155	12,067
OSTALI RASHODI	3,803	2,376	19,740
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	78,156	40,762	20,709
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	9,140	2,282	2,239
Odloženi poreski rashodi perioda			112
Odloženi poreski prihodi perioda	19	85	
NETO DOBITAK/GUBITAK	69,035	38,565	18,358



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2011.	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.
POSLOVNI PRIHODI	153,485	155,212	323,070
Prihodi od prodaje	152,737	154,329	321,924
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka			
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka			
Ostali poslovni prihodi	748	883	1,146
POSLOVNI RASHODI	139,739	139,680	289,387
Nabavna vrednost prodate robe	5,222	3,109	166,498
Troškovi materijala	4,644	3,600	6,200
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	109,051	115,752	93,785
Troškovi amortizacije i rezervisanja	5,838	4,716	3,940
Ostali poslovni rashodi	14,984	12,503	18,964
POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK	13,746	15,532	33,683
FINANSIJSKI PRIHODI	304	404	474
FINANSIJSKI RASHODI	134	4,259	558
OSTALI PRIHODI	735	1,062	1,101
OSTALI RASHODI	191	1,929	1,216
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	14,460	10,810	33,484
POREZ NA DOBITAK			
Poreski rashod perioda	710	905	3,430
Odloženi poreski rashodi perioda	1	15	93
Odloženi poreski prihodi perioda	70	218	
NETO DOBITAK/GUBITAK	13,819	10,108	29,961



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2013. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m², dok je korisna površina objekata 93,167 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 410, 896, 725.50

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2013. godine, je RSD 18,090,326.24

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m².

Na dan 31.12.2013. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,184,204,667.67

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD (31-12-2013.)
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
Ukupno:	888,079,277.88

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**Knjigovodstvena vrednost objekata**

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	30.09.2013.	31.12.2013.
Tigar AD	658,255,329.90	660,607,659.42
Tigar Tehnička guma	441,001,903.64	439,246,687.64
Tigar Hemijski proizvodi	35,060.00	34,444.00
Tigar Obuća	689,339,876.62	687,330,611.62
Tigar Zaštitna radionica	29,666,245.18	29,517,170.18
Tigar Poslovni servis	16,515,618.65	16,451,072.65
Tigar Tours	5,995,076.10	5,965,233.10
Tigar Obezbeđenje	25,673,988.49	25,567,238.49
Slobodna Zona	23,079,660.55	42,169,158.93
Tigar Incon	141,942,301.55	141,388,064.55
Tigar Ugostiteljstvo	136,539,217.06	135,927,327.06
Ukupno:	2,168,044,277.74	2,184,204,667.64

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-decembar 2013. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

Založna prava

Na kraju decembra 2013. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Rešenjem Opštinskog suda u Pirotu I br. 1562/04, od 21.12. 2004.

Prema sporazumu u korist Jubanke Beograd zasnovano je založno pravo nad nepokretnim stvarima (objekti Kartonaže i Obuće), radi obezbeđenja ugovora iz međusobnih odnosa Jubanke i Tigra, po sledećim ugovorima:

- Ugovor br. 3618/04, od 06.10.2004. godine,
- Ugovor br. 3619/04, od 06.10.2004. godine- nakon deblokade u postupku je brisanje hipoteke

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnim prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

U korist Fonda za razvoj Republike Srbije uspostavljene su hipoteke na nepokretnostima u Kruševcu, Užicu, Svilajncu, Knjaževcu, Beogradu i Pirotu.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja, kao što su komercijalni, upravni i sporovi sa zaposlenima, postupci likvidacije, stečaja i obaveznog poravnjanja i učešće u krivičnim postupcima protiv pojedinaca koji su naneli štetu Tigru, uglavnom krađom ili izdavanjem čekova bez pokrića. Ti postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi tokom 2013.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 267 miliona evra je za 20.70% veći u odnosu na 2012.godinu kada je iznosio 219.7 miliona evra, dok je broj transakcija manji za 28.8% i istovremeno je najmanji godišnji broj transakcija zabeležen od 2010.godine. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, u posmatranom periodu iznosi 46.58% i manje je od učešća u 2012.godini kada je bilo na nivou od 55.8%, što je i dalje nedovoljno za ozbiljnije povećanje nivoa prometa ili značajniji rast indeksnih pokazatelja. Protekla, 2013. godina je druga za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Na godišnjem nivou Belex 15 porastao je 6.51%, a Belex line za 9.88%.

Akcijama kompanije se do početka septembra 2013.god. trgovalo na Prime marketu Beogradske berze i bile su deo indeksne korpe oba indeksa srpskog tržišta kapitala, Belex Line-opšti indeks i indeksa najlikvidnijih hartija Belex 15. Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije se od početka septembra trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Akcije Tigra tokom 2013.godine nisu pratile trend indeksa na srpskom tržištu kapitala. Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine nastavljen je i u 2013.godini. Trgovanje je u 2013.godini završeno na nivou od 131 dinara, što je značajno ispod knjigovodstvene vrednosti, ali i na veoma niskom obimu. Nije došlo do većih prometa akcijama, a time ni do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i broju akcionara.

Cena Tigrovih akcija u ovom periodu kreće se oko prosečne vrednosti od 184 dinara. To je i dalje značajno ispod nominalne vrednosti, ali i na veoma niskom obimu, od svega 120.454 akcije što čini 7% ukupno emitovanih akcija.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u toku 2013. godine.

	31. DECEMBAR 2012.	31. DECEMBAR 2013.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,487	4,482	
Ukupan broj izdatih akcija	1,718,460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	471.81	48.11	
Tržišna vrednost akcija na dan	215.00	131.00	
Najniža u periodu RSD	122.00 – 30.12.2013.		
Najviša u periodu RSD	220.00 – 6 i 11.2.2013.		
Prosek za 2013. godinu	184,72		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	369,468,900	225,118,260	-39%
P/ BV *	0.35		

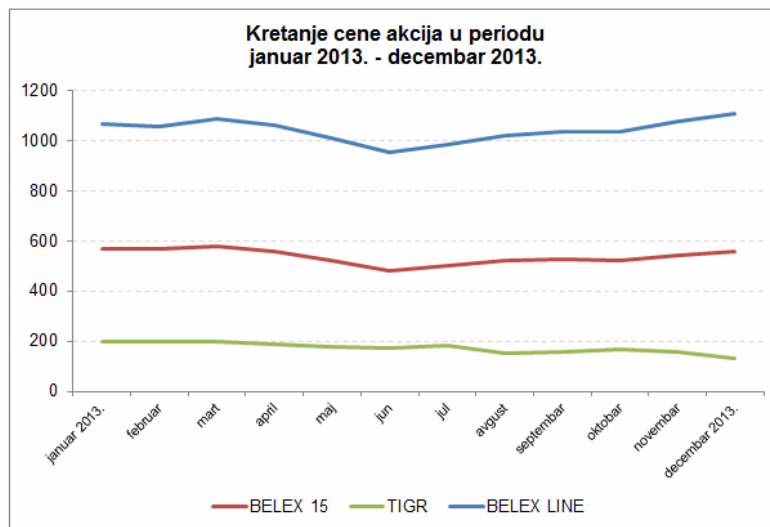


IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa tokom 2013. godine.



S obzirom na uzdržavajuće mišljenje revizora u ovom periodu je korigovan i finansijski izveštaj za 2012. godinu, a na osnovu korekcija u rezultatu izvršene su promene i na kapitalu zavisnih društava, kao i promene u učešću matičnog društva u kapitalu zavisnih društava. Smanjenje osnovnog kapitala društva izvršeno je smanjenjem nominalne vrednosti akcija sa 1.200,00 dinara na 374,00 dinara po akciji.

Nadzorni odbor je korigovane finansijske izveštaje blagovremeno usvojio i publikovao. Međutim, s obzirom na obim i vrstu aktivnosti koje je bilo neophodno preduzeti, korekcija i naknadna revizija nisu mogli da budu obavljani u propisanim vremenskim okvirima, kao ni u produženom roku koji je kompanija zatražila za obezbeđivanje uslova za ostanak na Prime marketu.

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period, u skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju. Redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Krajem trećeg tromesečja Nadzorni odbor kompanije sazvaio je vanrednu Skupštinu akcionara, koja je održana 18.12.2013. godine. Imajući u vidu da na redovnoj Skupštini, koja je održana u junu, akcionari nisu izabrali revizora za 2013. godinu, odlukom vanredne Skupštine za nezavisnog revizora Akcionarskog društva Tigar Pirot i njegovih zavisnih preduzeća za 2013. bira se Ernest&Young doo Beograd. Na Skupštini je usvojen i Program poslovne i finansijske konsolidacije u cilju rešavanja nagomilanih problema sa kojima se Tigar Grupa suočava.

Vlasničku strukturu Tigra i u 2013. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Deset najvećih akcionara na dan 31. 12. 2013.

U 2013. godini došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2012.godinu. Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	160, 548	9,34
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	135,831	7,9
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RAIFFEISEN BANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27,284	1,59
7	HERMA INVESTMENTS CO, LTD	20,000	1,16
8	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	20,000	1.16
9	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	18500	1,07
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 12. 2013. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2013. godine, broj zaposlenih u Tigru je 1717. Pored toga, broj zaposlenih u Tigrovim zavisnim preduzećima u SAD i UK je 4, u Makedoniji, Crnoj Gori i Bosni i Hercegovini je 12.

Na dan 31.12.2013. godine struktura zaposlenih je sledeća:

Broj zaposlenih na dan 31.12.2013.god.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d.	348
Tigar Obuća	747
Tigar Tehnička guma	192
Tigar Hemijski proizvodi	39
Ostali	391
Ukupno	1717

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Tigrovi penzioneri većim delom i dalje održavaju kontakte sa Tigrom. Na primer, Tigar u slučaju smrti penzionera porodici isplaćuje prosečnu mesečnu zaradu. U ovom trenutku, broj zaposlenih i penzionera koji otplaćuju stambene kredite dobijene od Tigra je 33. U okviru Korporacije ne postoje posebni programi ili fondovi za zdravstveno i penziono osiguranje.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2013. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

Ukupni troškovi zaposlenih u I-XII 2013			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	157.717	270.606	9%
Tigar Obuća	252.353	426.995	33%
Tigar Tehnička Guma	72.469	123.071	35%
Tigar Hemijski Proizvodi	16.752	28.990	32%
Ostali	140.771	353.253	36%
Ukupno	640.062	1.202.915	21%

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2013. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 150 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar Ad	Broj zaposlenih	12	6	34	52
	Iznos u RSD	2.257.719,00	281.585,00	/	2.539.304,00
Tigar Obuća	Broj zaposlenih	17	/	23	40
	Iznos u RSD	3.159.745,00	/	/	3.159.745,00
Tigar Tehnička Guma	Broj zaposlenih	9	2	3	14
	Iznos u RSD	1.601.208,00	bez otpremnine	/	1.601.208,00
Tigar Hemijski Proizvodi	Broj zaposlenih	1	1	1	3
	Iznos u RSD	179.940,00	bez otpremnine	/	179.940,00
Ostali	Broj zaposlenih	6	7	28	41
	Iznos u RSD	1.433.094,25	bez otpremnine	/	1.433.094,25
Ukupno	Broj zaposlenih	45	16	89	150
	Iznos u RSD	8.631.706,25	281.585,00	/	8.913.291,25

* Od 89 zaposlenih kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 71 zaposleni je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 7 zaposlenih, 8 prestanka radnog odnosa je po osnovu smrti zaposlenih, 3 zaposlena su u statusu mirovanja radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces odvijao se u toku čitave 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2013. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	38	44	82
Tigar Obuća	260	16	276
Tigar Tehnička guma	112	63	175
Tigar Hemijski proizvodi	64	2	66
Ostali	809	7	816
Ukupno	1283	132	1415

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2013. godine potrošeno je 1.142.864,00 RSD, što je 0.095 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2013. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena prva redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Resertifikacija intergisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća Suko.a.d. u stečaju, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Tigar Zaštitna radionica, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2013. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, dok su početkom 2013. godine obnovljeni godišnji ugovori sa ostalim



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

operaterima Ekostar pak iz Beograda, Pireteks triko iz Pirota, Papir servis - FHB Beograd, Pexim Pirot, Maksi-co Aleksinac, Eco-recycling Novi Sad, Provel metal Pirot i Jugo-impex Niš.

U trećem i četvrtom kvartalu izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Merenja koja se sprovode za potrebe susedne kompanije Tigar Tyres, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2013. su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.07.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Ž-795/11	30.5.2011	-	Srbija na dlanu	-	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
SAD	02.11.07.	1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
		77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	7.9.2019	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	7.9.2019	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar Tehničkoj gumi je Rešenjem Zavoda za intelektualnu svojinu RS, br. P-2006/0071, od 12. 04. 2011. priznato pravo na patent za pronalazak pod nazivom "Postupak izrade rebrastog creva sa ojaćanjem", koje je u registar patenata Zavoda upisano pod brojem 51610.

Tigar AD poseduje dva internet domena: www.tigar.com i www.tigar.co.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinaćnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

Glavne odlike informacionog sistema korporacije Tigar a.d. su:

- **Sveobuhvatnost** - obuhvata kompletno poslovanje preduzeća od proizvodnih pogona, projektnog biroa, nabavke, magacina, prodaje, kadrovske službe, finansijske operative do knjigovodstva.
- **Podaci se unose samo jednom** - dokumenta se unose isključivo na mestima na kojima sami podaci nastaju; redundantnost podataka je svedena na najmanju moguću meru; jednom unet podatak koriste svi delovi sistema.
- **Najviši stepen sigurnosti** - sigurnost sistema je pod potpunom kontrolom administratora:
 - sistem zaštite podataka na tri nivoa:
 - zaštita od neovlašćenog ulaska u sistem,
 - zaštita od neovlašćene upotrebe funkcija sistema,
 - zaštita podataka sistema od neovlašćenog pristupa,
 - korisnik vidi samo podatke za koje mu administrator sistema dozvoli pristup,
 - prava upita, modifikacije, brisanja i dodavanja slogova definisana su na nivou dokumenta,
 - centralizovana registracija korisnika i dodela prava korisnicima,
 - omogućeno kretanje između modula i programa bez odjavljivanja i prijavljivanja.
- **Multikompanijski sistem** - omogućava istovremeno praćenje poslovanja više preduzeća u okviru iste baze i konsolidaciju na nivou kompanije.
- **Multivalutni sistem** - omogućava unošenje i praćenje poslovnih transakcija u domaćoj i stranoj valuti.
- **Centralizovana kontrola šifrnika** - osnovne šifrnike (artikala, kupaca i dobavljača) može da popunjava više korisnika sistema, ali samo ovlašćeni korisnici imaju mogućnost overe i izmene novounetih šifara.
- **Integrisanost** - sve poslovne funkcije preduzeća integrisane su pomoću jedinstvene baze podataka; sistem generiše automatski veliki broj dokumenata, kao što su nalog za knjiženje u glavnoj knjizi, prijemni i otpremni dokumenti u skladištu i slično; svaki dokument može da se stornira bez obzira na stepen dalje obrade i lanca dokumenata koji su na osnovu njega generisani.
- **Otvorenost** - omogućava lako proširenje sistema i povezivanje sa drugim informacionim sistemima i Windows okruženjem.
- **Fleksibilnost** - mogućnost lakog prilagođavanja specifičnim potrebama svakog preduzeća na bazi velikog broja parametara koji se zadaju prilikom uvođenja sistema.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

- **Modularnost** - pojedini moduli mogu da rade samostalno i kao deo integrisanog sistema.
- **Jednostavan i konzistentan korisnički interfejs** - omogućava brzu obuku korisnika i lak rad; fleksibilan sistem menija, grafički korisnički interfejs, i on-line context sensitive help.
- **Mogućnost obrade i čuvanja velike količine podataka** - obrada plata za preko 4.000 radnika.
- **Podrška velikog broja korisnika** - istovremeni rad više stotina interaktivnih korisnika.
- **Troslojna arhitektura** - korišćenjem savremenih Internet tehnologija dobija se jednostavna administracija i mogućnost pristupa sistemu sa više lokacija.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

U prvom delu 2013. godine Tigar a.d. se u četvrtom ciklusu nacionalnog konkursa za izbor društveno odgovornih kompanija, u organizaciji Privredne komore Srbije, plasirao među deset velikih preduzeća koja nastoje da primenjuju i unapređuju praksu društveno odgovornog poslovanja. Time je potvrđen kontinuitet u ovoj oblasti, imajući u vidu činjenicu da je krajem prošle godine kompanija svrstana među pet poslovnih sistema koji su dobili sertifikat u okviru prvog nacionalnog **Programa sertifikacije društveno odgovornih kompanija u Srbiji**.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključne oblasti – izgradnje inkluzivnog društva, a pre svega podrazumevaju podršku medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu. Projekat „Bez predrasuda“ TV Piroto, omogućava produkciju i emitovanje petnaestominutnih informativnih emisija koje realizuju sama lica sa invaliditetom, dok se u okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

U drugom kvartalu 2013. kompanija je, u skladu sa svojom dobrom praksom, nastavila saradnju sa Gimnazijom Piroto, obezbeđujući „zlatna pera“ za najbolje učenike smerova i generacije, podržane su i aktivnosti NVO Grlica, koja se bavi očuvanjem tradicije i kulturnog nasleđa u pirotskom kraju, kao i drugi projekti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Na godišnjoj Skupštini akcionara Tigra a.d, održanoj 14. juna 2013. godine, za članove Nadzornog odbora izabrani su:

- Valentina Ivaniš
- Milun Trivunac
- Igor Markičević
- Gordana Lazarević
- Nebojša Petrović

Nadzorni odbor održao je konstitutivnu sednicu 18. juna 2013. godine, na kojoj je za predsednika Nadzornog odbora izabrana Valentina Ivaniš. Za sekretara Društva na sednici od 08.07.2013. godine izabrana je Danijela Cenić.

Sastav Izvršnog odbora:

- Gorica Stanković, ID za finansije
- Ivan Mijalkovic, ID za proizvodne procese i programe
- Slobodan Sotirov, ID za kvalitet
- Branislav Mitrović, ID za investicije i informacione tehnologije
- Goran Jovanović, ID za komercijalu i marketing
- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Zorica Mladenović, ID za kadrove

Odlukom Nadzornog odbora Društva, od 19.03.2013. godine za generalnog direktora imenovan je Nebojša Đenadić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2013.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvara zajedničko tržište od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Kombinacija nižih cena iz okruženja i proizvodnje visokih performansi

Pirot, odnosno Srbija, gde su locirani proizvodni pogoni Tigra je vrlo atraktivno okruženje za uspostavljanje i razvoj posla. Prednost je u tome što je Tigar većinski vlasnik Slobodne Zone Pirot, koja pruža posebne carinske i poreske pogodnosti za kompanije koje posluju u njenom režimu. Deo proizvodnih pogona proizvođača guma Tigar Tyresa, takođe radi u režimu zone i koristi njene prednosti. Pored navedenih carinskih i poreskih olakšica region pruža još i prednosti u delu cena energije, što ima pozitivan uticaj na konkurentnost kompanije i sposobnost da ponudi vrhunski proizvod po konkurentnoj ceni.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Pored prihvatljivih troškova okruženja, u kojima kompanija posluje, u prvom polugodištu je veliki značaj imao i visokoobrazovani kadar kojim raspolaže, kako u delu tehnologija i industrijskih aktivnosti, tako i u ostalim oblastima, što omogućava da zadrži i jača svoju poziciju na tržištu i ostane atraktivna za različite vrste strateškog partnerstva sa međunarodno prepoznatljivim kompanijama. U cilju povećanja proizvodne efikasnosti, kao i kapaciteta, kompanija je investirala i planira dalje da investira u nadgradnju svojih proizvodnih pogona. Tigrove fabrike poseduju sertifikate kvaliteta. Tigar je vlasnik više vrhunskih tehnologija, uključujući dipping tehnologiju za proizvodnju zaštitne i ostale gumene obuće, koja garantuje najviši kvalitet.

Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2010. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma. U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

9.2. RIZICI

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja:

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu...

Tržišni i rizik vezan za industriju:

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma i turističkih aktivnosti prate se mogućnosti daljeg razvoja ovih aktivnosti, imajući u vidu da ove delatnosti spadaju u grupu non-core biznisa u okviru sistema.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Kao izvozno orijentisanoj kompaniji, Tigru ne odgovara inflacija uz relativno nisku stabilnu vrednost kursa. S druge strane, kompaniji niži kurs odgovara sa aspekta kursnih razlika na pozajmljena sredstva.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

Finansijski rizici uključuju, pored valutnog i kamatnog, kreditni i rizik likvidnosti. Finansijski rizici se sagledavaju na dnevnoj osnovi. U posmatranom periodu rizik likvidnosti je bio stalno prisutan, a istekom Sporazuma o mirovanju duga i nerealizovanjem kreditnog aranžmana na bazi državne garancije u planiranom roku, taj rizik je izraženiji. Rizik solventnosti je takođe prisutan.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika.

Nakon poslednjih izmena zakona, država nema vremensko ograničenje za prodaju akcija Tigra. Prodaja državnih akcija treba da usledi nakon završetka kompletnog procesa konsolidacije i pune stabilizacije programa unutar sistema, a u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2013. godine.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u i u vezi sa kompanijom inicirao je da se u narednom periodu sa mnogo većom pažnjom prati nivo reputacionog rizika.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2013. GODINE

Od događaja koji su od značaja za investicionu javnost, a desili su se u toku trećeg kvartala, ističemo da je nakon korekcija finansijskih izveštaja za 2012. godinu eksterni revizor izvršio reviziju korigovanih izveštaja i izrazio mišljenje sa rezervom.

Prihvatajući predlog Nadzornog odbora, Skupština akcionara je 18.12.2013.godine usvojila korigovane finansijske izveštaje za 2012.godinu sa izveštajem revizora i donela Odluku o smanjenju osnovnog kapitala Društva radi pokrića gubitka iskazanog u Korigovanom finansijskom izveštaju za 2012.god. Smanjenje osnovnog kapitala izvršeno je smanjenjem nominalne vrednosti akcija sa 1.200,00 na 374,00 dinara po akciji.

Došlo je do promena u sastavu Nadzornog odbora, razrešenjem na sednici od 17.01.2014. godine na osnovu podnetih ostavki, Milana Trivunca i Valentine Ivaniš. Na istoj sednici koptiran je u sastav Nadzornog odbora i izabran za Predsednika Nadzornog odbora Branko Drčelić.

Izvršene su promene u sastavu Izvršnog odbora. Nakon razrešenja, na sednici Nadzornog odbora od 17.01.2014. godine izvršnog direktora za komercijalu i marketing Gorana Jovanovića i izvršnog direktora za Investicije i IT, Branislava Mitrovića, na sednici Nadzornog odbora od 31.01.2014. godine imenovan je Milan Ilić za direktora za Investicije i IT. Na sednici Nadzornog odbora od 21.03.2014. godine razrešen je dužnosti, na osnovu podnete ostavke, ID direktora za Kvalitet Slobodan Sotirov, a na tu funkciju imenovana je Biljana Tošić.

Na sednici od 21.03.2014. u sastav Nadzornog odbora koptiran je Aleksandar Đurković.

Mandati koptiranih članova NO (Branko Drčelić i Aleksandar Djurković) potvrđeni su na Sednici Skupštine od 14.04.2014. godine. Na sednici Nadzornog odbora od 24.04.2014. godine, Predsednik Nadzornog odbora Branko Drčelić je podneo ostavku na članstvo u Nadzornom odboru. Na istoj sednici za Predsednika Nadzornog odbora izabran je Nebojša Petrović.

U skladu sa dogovorima sa najvećim poveriocima pristupilo se deblokadi računa kompanije koja je trajala od 01.11.2013.-21.03.2014.godine, kao i pripremi UPPR-a, kao modela rešavanja dugova Tigra a.d.

U periodu od 5. do 13. marta pristupilo se potpisivanju Stand Still sporazuma sa finansijskim poveriocima, koji je i finalno potpisan 13. Marta 2014. godine, nakon čega je usledila deblokada računa Društva.

Dana 13. marta u skladu sa zaključcima sa sastanka sa poveriocima i u skladu sa Stand still sporazumom Nadzorni odbor Tigra a.d., je doneo odluku o sazivanju vanredne Skupštine akcionara radi pokretanja stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a. Skupština je zakazana za 14.april 2013. godine.

Dana 14.aprila 2014. godine održana je Skupština akcionara Tigra a.d. gde je doneta Odluka o pokretanju stečajnog postupka reorganizacijom uz podnošenje UPPR-a.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

ODLUKA NADLEŽNOG ORGANA O USVAJANJU GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Odluku o usvajanju godišnjih finansijskih izveštaja donosi Skupština akcionara koja nije održana do datuma podnošenja ovog izveštaja, a održaće se u zakonski propisanom roku.

Nadzorni odbor društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj Društva na svojoj sednici održanoj 29.aprila 2014.godine. Konačnu odluku će doneti Skupština na redovnom zasedanju.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01**IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJEG IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjih izveštaja izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD****Djordje Džunić****GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD****Nebojša Đenadić****PREDSEDNİK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD****Nebojša Petrović**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZJAVA O REVIZIJI FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Izjavljujemo da je revizija pojedinačnih i konsolidovanih godišnjih finansijskih izveštaja u toku. Izveštaj revizora biće publikovan nakon dostave od strane eksternog revizora

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA
TIGAR AD**

Djordje Džunić

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2013.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 13/01

IZJAVA O RASPODELI DOBITI

Na osnovu člana 329. stava 1. tačke 7. Zakona o privrednim društvima i člana 34. stav 1. tačka 7. Statuta akcionarskog društva Tigar Pirot odluku o pokriću gubitka će doneti Skupština Društva.

Društvo je u 2013.godini poslovalo sa gubitkom. Odluka o pokriću gubitka iskazanog u godišnjem finansijskom izveštaju Tigar a.d. za 2013.godinu biće doneta na redovnoj skupštini akcionara u junu 2014.godine.

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović

TIGAR A.D. PIROT

SADRŽAJ

OPŠTI PODACI

TIGAR A.D. PIROT

IZVEŠTAJ ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2013. GODINE

OPŠTI PODACI

**FINANSIJSKI IZVEŠTAJI ZA GODINU KOJA
SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2013. GODINE**

IZVEŠTAJ ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2013. GODINE

IZVEŠTAJ ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2013. GODINE

IZVEŠTAJ ZA GODINU KOJA SE ZAVRŠILA 31. DECEMBRA 2013. GODINE

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Bilans stanja na dan 31.12.2013. godine

Bilans uspeha u periodu od 01.01.2013. godine do 31.12.2013. godine

Izveštaj o tokovima gotovine u periodu od 01.01.2013. godine do 31.12.2013. godine

Izveštaj o promenama na kapitalu u periodu od 01.01.2013. godine do 31.12.2013. godine

Napomene uz finansijske izveštaje za godinu završenu 31.12.2013. godine

Statistički aneks za 2013. godinu

Revizorska Društva je odgovorno za ocenu i za pripremanje finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i drugim propisima u Srbiji. Takođe, Društvo je odgovorno za pripremanje izveštaja o tokovima gotovine i izveštaja o promenama na kapitalu koji se opisuju u finansijskim izveštajima. Društvo je odgovorno za ocenu i za pripremanje statističkih aneksa.

Odgovornost revizora

Kada odgovornost je za izveštaje u skladu sa ovim finansijskim izveštajima za godinu završenu u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Za godinu završenu u periodu od 01.01.2013. godine do 31.12.2013. godine, Društvo je odgovorno za ocenu i za pripremanje izveštaja o tokovima gotovine i izveštaja o promenama na kapitalu koji se opisuju u finansijskim izveštajima.

Odgovornost za vrsta odgovornosti računovodstvenog sistema

1. Izveštaj na dan 31. decembar 2013. i 31. decembar 2012. godine uključuje izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i drugim propisima u Srbiji. Takođe, Društvo je odgovorno za pripremanje izveštaja o tokovima gotovine i izveštaja o promenama na kapitalu koji se opisuju u finansijskim izveštajima.

2. Društvo je bilo odgovorno za ocenu i za pripremanje finansijskih izveštaja za godinu završenu u skladu sa Međunarodnim standardima revizije. Za godinu završenu u periodu od 01.01.2013. godine do 31.12.2013. godine, Društvo je odgovorno za ocenu i za pripremanje izveštaja o tokovima gotovine i izveštaja o promenama na kapitalu koji se opisuju u finansijskim izveštajima.



Building a better
working world

Ernst & Young d.o.o. Beograd
Španskih boraca 3
11070 Beograd, Srbija

Tel: +381 11 2095 800
Fax: +381 11 2095 890
ey.com/rs

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

AKCIONARIMA TIGAR A.D. PIROT

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih finansijskih izveštaja Tigar a.d. Pirot (u daljem tekstu: Društvo), koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembar 2013. godine, kao i bilans uspeha, izveštaj o promenama na kapitalu, izveštaj o tokovima gotovine za godinu završenu na taj dan, pregled značajnih računovodstvenih politika i drugih napomena.

Odgovornost rukovodstva za finansijske izvještaje

Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremu i fer prezentaciju finansijskih izveštaja u skladu sa Zakonom o računovodstvu i drugim važećim propisima u Republici Srbiji, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled pronevere ili greške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o ovim finansijskim izveštajima na osnovu revizije u skladu sa Međunarodnim Standardima Revizije. Zbog pitanja opisanih u pasusu Osnove za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da prikupimo dovoljno adekvatnih revizorskih dokaza kao osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

Odstupanje od opšte prihvaćenog računovodstvenog okvira

- a) Zalihe na dan 31. decembar 2013. i 31. decembar 2012. godine uključuju iznos od RSD 67.895 hiljada nedovršene proizvodnje. Ove zalihe su utrošene u prethodnim godinama, ali ih je Društvo prikazalo u okviru imovine na dan 31. decembar 2013. i 31. decembar 2012. godine. Na osnovu ovoga, na dan 31. decembar 2013. godine zalihe i neraspoređena dobit iz prethodnih godina su precenjene za iznos od RSD 67.895 hiljada.
- b) Društvo je bilo predmet poreske kontrole za periode od 1. januara 2008. do 31. decembra 2012. godine. Na osnovu ove kontrole poreski organi su ustanovili da Društvo ima dodatnu poresku obavezu, uključujući i zateznu kamatu, u iznosu od RSD 41.364 hiljada. Društvo se priprema da uloži prigovor na ovu dodatnu poresku obavezu i nije formiralo rezervisanje za dodatni porez i zateznu kamatu. Smatramo da u skladu sa opšte prihvaćenim računovodstvenim principima i načelom opreznosti, određeni iznos rezervisanja je trebao biti formiran u finansijskim izveštajima za godinu koja se završila 31. decembra 2013. godine.



Building a better
working world

Osnove za uzdržavajuće mišljenje

- a) Finansijski izveštaji Društva za godinu koja se završila 31. decembra 2012. godine su bili predmet revizije drugog revizora koji je izdao mišljenje sa rezervom na finansijske izveštaje na dan 6. septembar 2013. godine u pogledu obezvređenja nekretnina, postrojenja i opreme, adekvatnosti metodologije vrednovanja investicionih nekretnina, obezvređenja zaliha i obezvređenja potraživanja od povezanih lica. Zbog značaja ograničenja u pogledu početnih stanja koje ulaze u utvrđivanje rezultata za godinu završenu 31. decembra 2013. godine, nismo mogli da se uverimo u potencijalni uticaji na uporedne finansijske informacije i odgovarajući efekat na bilans uspeha, izveštaj o promenama na kapitalu i izveštaj o tokovima gotovine za godinu završenu 31. decembra 2013.
- b) Na dan 31. decembar 2013. godine ukupna imovina, postrojenja i oprema iznose RSD 1.113.858 hiljada (31. decembar 2012. godine: RSD 1.152.377 hiljada). Ipak, Društvo nije izvršilo analizu da li je knjigovodstvena vrednost imovine, postrojenja i opreme veća od nadoknadive vrednosti na ove datume, mada s obzirom da Društvo ima značajne trenutne i akumulirane gubitke, postoji indikacija da je ova imovina obezvređena.

Dodatno, na dan 31. decembar 2013. godine nekretnine, postrojenja i oprema uključuju i iznos od RSD 109.000 dinara osnovnih sredstava u pripremi koje se odnosi kapitalizovane troškove zarada. Nije nam obezbeđeno dovoljno revizorskih dokaza koji bi nam omogućili da se uverimo da li je ispunjen kriterijum za kapitalizaciju ovih troškova u skladu sa zahtevima MRS 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema.

Kao rezultat gore navedenog nismo bili u mogućnosti da se uverimo da knjigovodstvena vrednost imovine, postrojenja i opreme ne sadrži materijalno značajne greške na dan 31. decembar 2013. godine i 31. decembar 2012. godine.

- c) Na dan 31. decembar 2013. godine ukupne investicione nekretnine iznose RSD 395.695 hiljada (31. decembar 2012. godine: RSD 455.444 hiljada). Na osnovu računovodstvenih politika Društva investicione nekretnine se iskazuju po fer vrednosti. Međutim, na dan 31. decembar 2013. godine i 31. decembar 2012. godine, Društvo nije izvršilo ponovnu procenu fer vrednosti investicionih nekretnina. Pored toga, nismo bili u mogućnosti da se uverimo da je metodologija korišćena u najskorijoj proceni izvršenoj u junu 2012. godine i maju 2013. godine, bila u skladu sa zahtevima MRS 40 - Investicione nekretnine. Kao rezultat toga, nismo bili u mogućnosti da se uverimo da su investicione nekretnine na dan 31. decembar 2013. godine i 31. decembar 2012. godine prikazano istinito i objektivno.
- d) Na dan 31. decembar 2013. godine ukupne zalihe iznose RSD 621.303 hiljada (31. decembar 2012. godine: RSD 644.714 hiljada). Navedeni iznos uključuje i iznos od RSD 55.711 hiljada koji se odnosi na zalihe sa sporim obrtom. Zbog nedostatka odgovarajuće analize ovih zaliha, nismo bili u mogućnosti da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha na dan 31. decembar 2013. godine i 31. decembar 2012. godine.
- e) Na dan 31. decembar 2013. godine učešće u kapitalu zavisnih lica iznosi RSD 868.220 hiljada (31. decembar 2012. godine: RSD 1.315.364 hiljada). Iako većina zavisnih lica ima značajne probleme sa likvidnošću i akumulirane poslovne gubitke, Društvo nam nije obezbedilo analizu nadoknativog iznosa svoji ulaganja na dan 31. decembar 2013. godine i 31. decembar 2012. godine.
- f) Na dan 31. decembar 2013. godine ukupna potraživanja od povezanih lica iznose RSD 2.010.996 hiljada (31. decembar 2012. godine: RSD 1.850.870 hiljada). Društvo nije procenilo naplativost ovih potraživanja, niti je napravilo ispravku vrednosti za njih na ove datume, iako povezana lica imaju značajne probleme sa likvidnošću i akumulirane poslovne gubitke. S obzirom na odsustvo analize naplativosti, nismo bili u mogućnosti da se uverimo da su potraživanja od povezanih lica na dan 31. decembar 2013. godine i 31. decembar 2012. godine prikazano istinito i objektivno.



Building a better
working world

Uzdržavajuće mišljenje

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnove za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da prikupimo dovoljno adekvatnih revizorskih dokaza za obezbeđenje osnove za izražavanje revizorskog mišljenja. U skladu sa tim, ne izražavamo mišljenje o finansijskim izveštajima.


Skretanje pažnje

Bez davanja mišljenja, skrećemo pažnju na napomenu 2.2. uz finansijske izveštaje. Društvo je ostvarilo neto gubitak u iznosu od RSD 824.810 hiljada za godinu koja se završila 31. decembra 2013. godine. Pored toga, kratkoročne obaveze premašuju obrtna sredstva iskazana na dan 31. decembar 2013. godine za RSD 1.577.227 hiljada. Ova situacija ukazuje na postojanje materijalno značajne neizvesnosti koja može da izazove značajnu sumnju na sposobnost Društva da nastavi sa poslovanjem. Ipak, Društvo je trenutno u procesu restrukturiranja dugova i konsolidacije poslovanja. U skladu sa time, finansijski izveštaji su sastavljeni u skladu sa načelom nastavka poslovanja.

Izveštaj o drugim pravnim i zakonskim zahtevima

Izvršili smo pregled godišnjeg izveštaja o poslovanju Društva. Rukovodstvo Društva je odgovorno za pripremanje godišnjeg izveštaja o poslovanju u skladu sa propisima Republike Srbije. Naša odgovornost je da ocenimo da li je godišnji izveštaj o poslovanju usklađen sa godišnjim finansijskim izveštajima za istu poslovnu godinu. Naše procedure u vezi godišnjeg izveštaja o poslovanju su bile ograničene na procenjivanje da li su računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju usklađene sa godišnjim finansijskim izveštajima i nisu uključivale pregled ostalih informacija uključenih u godišnji izveštaj o poslovanju koje proističu iz nerevidiranih finansijskih ili drugih evidencija. Po našem mišljenju računovodstvene informacije prikazane u godišnjem izveštaju o poslovanju su usklađene, po svim materijalno značajnim aspektima, sa finansijskim izveštajima Društva za godinu koja se završila 31. decembra 2013. godine.

Beograd, 29. maj 2014. godine


Olivera Andrijašević
Ovlašćeni revizor
Za i u ime Ernst & Young d.o.o. Beograd



Попуњава правно лице - предузетник																
07107769			6420			100358298										
Матични број			Шифра делатности			ПИБ										
Попуњава Агенција за привредне регистре																
1	2	3				19				20	21	22	23	24	25	26
Врста посла																

Назив:

A. D. "Puzar"

Седиште:

Lipovci

БИЛАНС СТАЊА
на дан 31. 12. 2013. године - *коригован*

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
	А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)	001		2.417.661	3.002.068
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004	17	27.818	40.138
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		1.509.553	1.607.821
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006	18	1.113.858	1.152.377
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007	18a	395.695	455.444
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		880.290	1.354.109
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010	19	868.220	1.315.364
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011	20	12.070	38.745
	Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)	012		2.933.562	3.332.031
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013	21	621.303	659.332
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014	22	-	6.337
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		2.312.259	2.666.362
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016	23	2.016.860	2.154.510
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017		-	122
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018	24	276.539	120.752
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019	25	2.088	7.571
27 и 28 осим 288	5. Порез на додатну вредност и активна временска разграничења	020	26	16.771	383.407
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	021			
	Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)	022		5.351.223	6.334.099
29	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	023		69.145	-
	Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)	024		5.420.368	6.334.099
88	Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	А. КАПИТАЛ (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101		/	810.790
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102	28	642.704	2.062.152
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		143	206.215
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		112.817	167.943
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108		/	623.646
35	VIII. ГУБИТАК	109		755.664	2.249.166
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (112 + 113 + 116)	111		5.420.368	5.486.285
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112	29	221.704	224.262
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113	30	671.875	533.379
414, 415	1. Дугорочни кредити	114	30	671.875	532.961
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		/	418
	III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		4.526.789	4.728.674
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117	31	2.781.875	2.667.176
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји и средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119	32	1.099.362	1.539.184
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120	33	555.005	362.498
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода и пасивна временска разграничења	121	34	73.769	119.795
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		16.778	39.991
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	123			37.024
	Г. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)	124		5.420.368	6.334.099
89	Д. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	125			

у Пироту
Дана 22.05.2014. године

Лице одговорно за састављање финансијског извештаја

Ђорђевић

Законски заступник

Ђорђевић



Клиса

Попуњава правно лице - предузетник											
07187769				6420				100358298			
Матични број				Шифра делатности				ПИБ			
Попуњава Агенција за привредне регистре											
1 2 3			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

Назив: *А.А. „Питвар“*
 Седиште: *Пирот*

БИЛАНС УСПЕХА - *користовани*
 у периоду од 01.01. до 31.12. 2013 године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
	I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)	201		2.958.181	3.797.210
60 и 61	1. Приходи од продаје	202	6	2.942.551	3.745.673
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203		-	21.694
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205			
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206	7	15.630	29.843
	II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)	207		2.883.347	4.024.794
50	1. Набавна вредност продате робе	208		2.205.412	2.805.063
51	2. Трошкови материјала	209	8	100.951	160.739
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210	9	295.592	524.877
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211	10	56.084	270.328
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212	11	225.308	263.787
	III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)	213		74.834	-
	IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)	214		-	227.584
66	V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	215	12	18.446	100.142
56	VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	216	13	515.955	784.864
67, 68	VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	217	14	90.791	386.530
57, 58	VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ	218	15	529.826	1.634.959
	IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)	219			
	X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)	220		861.710	2.160.735
69 - 59	XI. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	221			
59 - 69	XII. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Б. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224		861.710	2.160.735
	Г. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расход периода	225		124	36.155
722	2. Одложени порески расходи периода	226			2.773
722	3. Одложени порески приходи периода	227		37024	
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			
	Е. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230		824.810	2.199.663
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	231			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА МАТИЧНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	233			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	234			

у Пироту
дана 22.05.2014 године

Лице одговорно за састављање
финансијског извештаја

Д. Димитровић



Законски заступник

[Signature]
К. М. М.

Попуњава правно лице												
07187769			6420			100358298						
Матични број			Шифра делатности			ПИБ						
Попуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												

Назив:

А.Д. "Бивозар"

Седиште:

Биром

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - кориговани
у периоду од 01.01. до 31.12. 2013. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	1.769.223	2.904.220
1. Продаја и примљени аванси	302	1.634.381	2.763.047
2. Примљене камате из пословних активности	303	905	2.170
3. Остали приливи из редовног пословања	304	133.937	139.003
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	1.562.963	3.077.248
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	1.208.747	2.221.172
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	221.540	410.616
3. Плаћене камате	308	117.787	412.993
4. Порез на добитак	309	-	23.703
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	14.889	8.764
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311	206.260	-
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	-	173.028
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	1.218	75.969
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314		
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	1.218	10.724
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316		
4. Примљене камате из активности инвестирања	317		
5. Примљене дивиденде	318	-	65.245
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	3.282	10.561
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320		
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	3.282	10.561
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323	-	65.408
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324	2.064	-

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
1	2		
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325	280.840	34.408
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327	280.840	34.408
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	488.984	76.999
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	487.232	72.725
3. Финансијски лизинг	332	1.752	4.274
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335	208.144	42.591
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)	336	2.051.281	3.014.597
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)	337	2.055.229	3.164.808
Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)	338		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)	339	3.948	150.211
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	340	7.571	155.262
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	341	-	2.520
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	342	1.535	-
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)	343	2.088	7.571

у Пироту
дана 22.05. 2014. године

Лице одговорно за састављање
финансијског извештаја

Ђоковић



Законски заступник

К. М. М.

Получава правно лице - предузетник

071877769
 Матични број

6420
 Шифра делатности

100358298
 ПИБ

Получава Агенција за привредно регистре

19
 Врста посла

1 2 3
 20 21 22 23 24 25 26

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
 у периоду од 01.01 до 31.12 2013 године
 - користи бонус

Назив: А.А. "Визар"
 Седиште: Београд

Ред. бр.	ОПИС	АОП	Основе капитала (група 30)	АОП	Остали капитал (гр. 309)	АОП	Неуплаћени уписани капитал (група 31)	АОП	Емисиона премја (гр. 320)	АОП	Резерве (гр. 321, 322)	АОП	Резервне задржане резерве (рачуни 330 и 331)	АОП	Нереализоване добити по основу хартија од вредности (рачуни 332)	АОП	Нереализоване добити по основу хартија од вредности (рачуни 333)	АОП	Нераспоређене добити (група 34)	АОП	Губитак до висине капитала (група 35)	АОП	Опунђене сопствене акције и удели (гр. 37, 397)	АОП	Укупно (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9+10-11-12)	АОП	Губитак изнад висине капитала (група 39)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28
1.	Стање на дан 01.01. претходне године	401	1062151	414	427	440	453	466	479	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	
2.	Израчуна материјално значајних грешака и промена регулаторних захтева у претходној години - повећање	402		415	428	441	454	467	480	493																	
3.	Израчуна материјално значајних грешака и промена регулаторних захтева у претходној години - смањење	403		416	429	442	455	468	481	494																	
4.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. претходне године	404	1062151	417	430	443	456	469	482	495																	
5.	Укупна повећања у претходној години	405		418	431	444	457	470	483	496		197.580	499	512	525	538	551	564	577	590	603	616	629	642	655	668	
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419	432	445	458	471	484	497		19.637	500	513	526	539	552	565	578	591	604	617	630	643	656	669	
7.	Стање на дан 31.12. претходне године (гр. 4+5-6)	407	1062151	420	433	446	459	472	485	498		167.943	501	514	527	540	553	566	579	592	605	618	631	644	657	670	
8.	Израчуна материјално значајних грешака и промена регулаторних захтева у текућој години - повећање	408		421	434	447	460	473	486	499																	
9.	Израчуна материјално значајних грешака и промена регулаторних захтева у текућој години - смањење	409		422	435	448	461	474	487	500																	
10.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. текуће године (гр. 7+8-9)	410	1062151	423	436	449	462	475	488	501		167.943	502	515	528	541	554	567	580	593	606	619	632	645	658	671	
11.	Укупна повећања у текућој години	411		424	437	450	463	476	489	502																	
12.	Укупна смањења у текућој години	412	1419.440	425	438	451	464	477	490	503		55.126	503	516	529	542	555	568	581	594	607	620	633	646	659	672	
13.	Стање на дан 31.12. текуће године (гр. 10+11-12)	413	641.701	426	439	452	465	478	491	504	143	118.812	491	504	517	530	543	556	569	582	595	608	621	634	647	660	

у Београду
 дана 28.05.2014 године

Лице одговорно за састављање
 Д. Ј. Ј. Ј. Ј. Ј.

Законски заступник
 Ј. Ј. Ј. Ј. Ј.

АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО
 М.П.
 ПИЛОТ

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Финансијски извештаји друштва “Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) усвојени су 27. март 2014. године одлуком Надзорног одбора. Кориговани финансијски извештаји, укључујући и допуњена обелодањивања у оквиру напомена, усвојени су одлуком Надзорног одбора на дан 22. мај 2014. године.

Друштво је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године, извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стипендијца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2013. године Друштво је имало 348 запослених (31. децембра 2012. године: 457 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGR.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Измењени или издати МСФИ и интерпретације стандарда након 1. јануара 2009. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја те ови финансијски извештаји нису у складу са МРС.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 101/2012). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2013. године остварило нето губитак 824.810 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.577.227 хиљада динара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је у вишедневној блокади од стране банака и осталих повериоца. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

У току су интензивни преговори руководства са банкама и осталим повериоцима око Програма финансијске консолидације.

Поред тога, руководство Друштва интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачуноског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаратетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купца, историјским отписима, кредитним способностима наших купца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ КОРЕКЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

5.1. Позције које нису натеријално значајне

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% остваренос укупног прихода Друштва у претходној години.

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима (Напомена бр. 27)	381.012 40.080	437.141 58.773
– осталим правним лицима		
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима (Напомена бр. 27)	740.803	879.153
– осталим правним лицима	587.141	1.106.479
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима (Напомена бр. 27)	99.404	99.565
– осталим правним лицима	1.094.111	1.164.562
	2.942.551	3.745.673

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Приход од закупа	13.970	16.007
Накнадно одобрен рад од добављача	-	6.442
Остали пословни приходи	1.660	7.394
	15.630	29.843

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Трошкови материјала и амбалаже	8.490	38.244
Трошкови канцеларијског материјала	2.763	3.928
Трошкови мазута	56.826	66.021
Трошкови хемикалија	4.753	5.290
Трошкови електричне енергије	13.194	24.273
Трошкови осталог горива и мазива	13.021	20.165
Трошкови осталог материјала	1.904	2.818
	100.951	160.739

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Трошкови нето зарада	161.399	292.263
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	65.507	115.210
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	42.392	73.484
Примања чланова управног и надзорног одбора	3.677	5.080
Трошкови превоза запослених	10.006	14.821
Остали лични расходи	12.611	24.019
	295.592	524.877

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Трошкови амортизације	55.400	53.800
Трошкови резервисања	210	3.327
Трошкови осталих дугорочних резервисања	474	213.201
	56.084	270.328

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Транспортни трошкови	23.987	26.431
ПТТ услуге	8.570	11.237
Трошкови одржавања и оправке	9.746	11.100
Трошкови закупа	39.885	34.816
Трошкови сајмова	583	1.577
Трошкови рекламе и пропаганде	6.973	19.806
Трошкови комуналних услуга	14.597	11.088
Трошкови стручног образовања	477	858
Трошкови обезбеђења	11.289	11.861
Здравствене услуге	186	2.748
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	10.193	12.687
Трош.извозних послова	2.613	2.417
Трош.културних и спортских манифестација	-	1.498
Остале непроизводне услуге	25.846	57.609
Трошкови осталих пореза и доприноса	33.831	8.791
Трошкови репрезентације	6.050	11.715
Премије осигурања	6.525	7.816
Трошкови платног промета	5.158	11.118
Трошкови чланарина	567	3.908
Трошкови израде пројекта	6.679	-
Остало	11.553	14.706
	225.308	263.787

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Приходи од камата	493	13.183
Позитивне курсне разлике	16.766	37.130
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи (Напомена бр. 27)	1.187	19.347
- повезана предузећа у иностранству	-	30.462
Остали финансијски приходи	-	20
	18.446	100.142

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Расходи од камата	453.309	521.636
Негативне курсне разлике	58.675	223.919
Остали финансијски расходи	3.971	39.309
	515.955	784.864

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Добици од продаје основних средстава и немаг.	826	-
Добици од преноса основних средстава	-	361.757
Вишкови	1.298	46
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	10.118
Приходи од усклађивања вредности потраживања(Напомена бр. 27)	18.949	-
Приходи од смањења обавеза	55.321	-
Остало	14.397	14.609
	90.791	386.530

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	7.364	53
Обезвређење вредности потраживања (Напомена бр. 27)	48.399	72.528
Обезвређење вредности залиха (Напомена бр. 27)	13.024	103.970
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава (Напомена бр. 27)	-	18.001
Обезвређење дугорочних финансијских пласмана (Напомена бр. 27)	447.144	1.401.790
Накнадно одобрен рабат купцу	-	25.865
Мањкови	12.258	-
Остало	1.637	12.752
	529.826	1.634.959

16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	Коригована 2013.	2012.
Нето добитак	(824.810)	(2.199.663)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(479,97)	(1.280,02)

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
НАБАВАНА ВРЕДНОСТ				
Стање 1. јануар 2012. године	11.035	1.107	23.906	36.048
Повећања током године	14.956		41.928	56.884
Смањења током године			(40.468)	(40.468)
Стање 31. децембар 2012. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			183	183
Прекњижавање	178	(1.107)	(9.959)	(10.888)
Кориговано стање 31.децембар 2013. године	26.169	-	15.590	41.759
ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ				
Стање 1. јануар 2012. године	11028	1.107		12.135
Амортизација	191			191
Стање 31. децембар 2012. године	11.219	1.107	-	12.326
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107		12.326
Амортизација	2.612			2.612
Прекњижавање	110	(1.107)		(997)
Кориговано стање 31.децембар 2013. године	13.941	-	-	13.941
САДАШЊА ВРЕДНОСТ НА ДАН:				
- 31.децембар 2013. године, коригована	12.228	-	15.990	27.818
- 31. децембар 2012. године	14.772	-	25.366	40.138

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

У хиљадама динара

	Земљи- ште	Грађевин- ски објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у	
					туђа основна средства	Укупно основна средства
НАБАВАНА ВРЕДНОСТ						
Стање 1. јануар 2012. године	51.110	572.230	510.848	322.455	24.239	1.480.882
Повећања	-	-	-	10.285	-	10.285
Преноси са основ.средстава у припреми	-	161.666	2.441	(170.169)	6.062	-
Пренос са нематеријаних улагања	-	7.545	-	-	-	7.545
Прекњижавање	(10.838)	-	(61)	-	-	(10.899)
Расходовања по попису	-	-	(610)	(3.465)	-	(4.075)
Остало	(14.211)	(16.960)	-	-	-	(31.171)
Стање 31.децембар 2012. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566
Повећања	-	-	343	4.330	-	4.673
Преноси са основ.средстава у припреми	-	11.187	982	(13.625)	1.456	-
Продаја	-	(1.701)	(4.668)	-	(1.529)	(7.898)
Прекњижавање	-	7.686	(112)	(175)	1.107	8.506
Расходовања по попису	-	-	(9.646)	-	(12.660)	(22.306)
Остало	1.200	1.087	342	14.167	(2.768)	14.028
Кориговано стање 31.децембар 2013.године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569
ИСПРАВКА ВРЕДНОСТИ						
Стање 1. јануар 2012. године	-	56.181	188.408	-	9.688	254.277
Амортизација	-	14.706	34.567	-	4.326	53.599
Повећања	-	-	-	-	-	-
Расходовања по попису	-	-	(623)	-	-	(623)
Остало	-	(7.063)	-	-	-	(7.063)
Стање 31.децембар 2012. године	-	63.824	222.352	-	14.014	300.190
Стање 1. јануар 2013. године	-	63.824	222.352	-	14.014	300.190
Амортизација	-	15.362	32.478	-	5.021	52.861
Повећања	-	-	143	-	-	143
Продаја	-	(2679)	(2.336)	-	(1.184)	(3.787)
Расходовања по попису	-	-	(8.499)	-	(7.621)	(16.120)
Прекњижавање	-	3.214	297	-	(1.086)	2.425
Кориговано стање 31.децембар 2013.године	-	82.133	244.435	-	9.144	335.712
САДАШЊА ВРЕДНОСТ НА ДАН:						
- 31.децембар 2013. године, коригована	27.259	660.607	255.424	163.804	6.763	1.113.857
- 31. децембар 2012. године	26.059	660.657	290.266	159.107	16.287	1.152.377

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

“ТИГАР” А.Д., ПИРОТ

18а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ

Друштво је у току 2013. године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2012.	Умањење за садашњу вредн.осн. средства	Ефекат (конто 330)	Вредност на дан 31.12.2012.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.12.2013.
Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	227.011	9.574	10.119	246.704	-	246.704
Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	-	1.264	56.407	57.671	-	57.671
Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	-	5.317	86.003	91320	-	91320
Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	4.580	55.169	59.749	(59.749)	-
УКУПНО	227.011	20.735	207.698	455.444	(59.749)	395.695

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31.децембар 2013	31.децембар 2012
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.731.617	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.863.505)	(1.416.361)
	868.112	1.315.256
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	868.220	1.315.364

Учешћа у капиталу повезаних правних лица представљено је следећом табелом.

Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)	У хиљадама динара		
	% Учешћа	31. децембар 2013	31. децембар 2012
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.777
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	70.00	9.535	9.535
		196.010	196.010

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

У земљи:

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.773	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спорта а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		2.535.607	2.535.607
		2.731.617	2.731.617

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. децембар 2013. године у износу од 12.070 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 38.745 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

21. ЗАЛИХЕ

	хиљадама динара	
	Кориговано 31.децембар 2013	31.децембар 2012
Дати аванси	14.345	15.206
Недовршена производња	67.895	67.882
Роба у промету на велико	452.282	553.801
Роба у промету на мало	74.750	98.990
Роба на путу	10.166	8.040
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	6.335	4.705
Остали материјал (хемикалије)	196	4.445
	637.073	764.173
Минус: Исправка бредности залиха	(15.770)	(104.841)
	621.303	659.332

22. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Грађевински објекти прибављени ради продаје	-	6.065
Опрема намењена продаји	-	272
	0	6.337

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

23. ПОТРАЖИВАЊА

	Кориговано	31. децембар 2012
	У хиљадама динара	
	Кориговано	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Потраживања од повезаних правних лица (Напомена бр. 35)	1.547.973	1.512.782
Потраживања од купаца у земљи	250.385	367.544
Потраживања од купаца у иностранству	104.788	119.767
Сумијива и спорна потраживања	10.792	-
Потраживања по основу учешћа у добити (Напомена бр. 35)	186.502	217.006
Потраживања од запослених	25.221	19.153
Потраживања за више плаћен порез на добит	-	122
Остала потраживања	3.074	681
	2.128.735	2.237.057
Минус: Исправка вредности потраживања	(111.905)	(82.425)
	2.016.860	2.154.632

24. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	Кориговано	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочне позајмице зависним правним лицима (Напомена бр.27)	276.523	115.563
Краткорочне бескаматне позајмице зависним правним лицима	-	5.171
Остали краткорочни финансијски пласмани	16	18
	276.539	120.752

25. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	Кориговано	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Текући рачуни	104	3
Девизни рачуни	-	1
Благајна	168	171
Гарантни депозит	-	-
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	1.816	7.396
	2.088	7.571

26. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	Кориговано	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Порез на додату вредност	-	16.402
Унапред плаћени трошкови	407	2.513
Разграничене курсне разлике	-	10.675
Динарски и девизни аванси	6.555	7.849
Обрачунати приходи	-	339.779
Остали АВР	9.810	6.189
	16.772	383.407

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

27. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потраживања	Укупно
Стање 1. јануар 2012. године	14.571	871	9.897	25.339
Исправка на терет биланса успеха	1.401.790	103.970	72.528	1.578.288
Стање 31. децембар 2012. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања	-	-	(18.949)	(18.949)
Отписи раније формираних исправки вредности	-	(102.093)	-	102.093
Исправка на терет биланса успеха	447.144	13.022	48.429	508.595
Кориговано стање 31.децембар 2013. године	1.863.505	15.770	111.905	1.991.180

28. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	160.548	9,34%	60.028
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	50.774
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27.284	1,59%	10.219
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	6.877
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	652.380	37,99%	244.164
	1.718.460	100%	642.704

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2012. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	515.332
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	152.831	8,89%	183.325
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	180.026
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	136.548	7,95%	163.941
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	104.757
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	55.057	3,20%	65.989
KOMERCIJALNA BANKA –KASTODI	21.005	1,22%	25.158
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	23.921
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	22.065
Дунав осигурање а.д.	17.120	0,99%	20.415
Остали	630.602	36,72%	757.405
	1.718.460	100%	2.062.152

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2012. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 1.200 динара по једној акцији.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 31. децембар 2013. године дугорочна резервисања износе 237.704 хиљада динара. Од тог износа 4.920 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 2.510 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај износе 213.201 хиљада динара. (резервисање је извршено у 2012. години) и резервисања за потенцијалне обавезе по судским поступцима која износе 17.073 хиљада динара.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2013.	2012.
Номинална дисконтна стопа	9,75%	11,25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	4,50%	7%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2012.	9.325	3.252	12.577
Повећање резервисања	2.881	446	3.327
Укидање резервисања	(4.377)	(465)	(4.842)
Стање на дан 31. децембар 2012.	7.829	3.233	11.062
Стање на дан 1. јануар 2013.	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања	607		607
Укидање резервисања	(3.516)	(723)	(4.239)
Кориговано стање на дан 31.децембар 2013.	4.920	2.510	7.430

В) На дан 31. децембар 2012.године је извршено накнадно резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 213.201 хиљ.динара. На дан 31. децембар 2013. године извршено је накнадно резервисање по судским поступцима у износу од 1.073 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Дугорочни кредити	972.267	746.264
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	181.976	255.505
Обавезе по основу финансијског лизинга	817	3.220
	<u>1.155.060</u>	<u>1.004.989</u>
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	<u>(483.185)</u>	<u>(471.610)</u>
	<u>671.875</u>	<u>533.379</u>

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута	У хиљадама динара	
			Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
<i>Рефинансирани кредити преко</i>				
<i>Alpha bank A.D., Београд:</i>				
„Berliner bank A.G.“, Берлин	5.5 % годишње	ЕУР	-	14.435
„Algemene bank Nederland N.V.“, Амстердам	5.6 % годишње	ЕУР	-	49.684
„The first national bank of Chicago“, Чикаго	5.5 % годишње	УСД	-	36.685
Текуће доспеће дугор. кредита			-	<u>100.804</u>
			-	<u>(100.804)</u>
			-	-

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	Кориговано 31. децембар 2013.	31. децембар 2012.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4,5 % годишње	ЕУР	2.713.645	311.098	300.000
“Фонд за развој Републике Србије “	2,5 % годишње	ЕУР	1.556.362	178.425	-
“Фонд за развој Републике Србије “	2,5 % годишње	ЕУР	1.175.667	134.782	-
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	310.462	307.961
Текуће доспеће дугорочних кредита				<u>972.267</u>	<u>645.460</u>
				<u>(300.392)</u>	<u>(112.499)</u>
				<u>671.875</u>	<u>532.961</u>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
До 1 године	300.392	213.303
Од 2 до 5 година	371.483	532.961
Преко 5 година		
	<u>671.875</u>	<u>746.264</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2013.	31. децембар 2012.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	397.569	45.578	48.595
“WIENER” реосигурање	7,75%	ЕУР	103.880	11.909	16.725
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	62.812	67.903
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	144.769	16.596	22.777
“KBC banka”	7,75%	ЕУР	0	0	46.418
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	248.825	28.526	34.281
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	144.404	16.555	18.806
				181.976	255.505
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(181.976)	(255.505)
				-	-

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
До 1 године	181.976	255.505
Од 2 до 5 година	-	-
Преко 5 година	-	-
	181.976	255.505

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	828	2.933	817	2.802
- од једне до пет година	-	422	0	418
	828	3.355	817	3.220
Минус будући трошкови финансирања	(11)	(135)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	817	3.220	817	3.220
Укључено у финан. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			817	2.802
Остале дугорочне обавезе			-	418
			817	3.220

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31. децембар 2013. године односе се на набавку два возила марке „Opel insignia“ по уговорима о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Краткорочни кредити у земљи	1.931.058	2.053.857
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	483.185	471.610
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	106.480	141.709
Остале краткорочне обавезе - залога	39.966	-
Остале краткорочне обавезе - позајмица	221.186	-
	2.781.875	2.667.176

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		Кориговано	31. децембар
		Ознака	Износ	31. децембар 2013.	2012.
<i>Кредити са валутном клаузулом:</i>					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	57.321	56.859
„Banca Intesa а.д. Београд“	9% годишње	ЕУР	2.000.000	229.284	227.437
„Banca Intesa а.д. Београд“ (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	39.688	39.368
„Banca Intesa а.д. Београд“ (факторинг)	10% годишње	ЕУР	405.725	38.587	50.755
„Societe General bank Србија а.д. Београд“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	320.998	318.411
„Societe General bank Србија а.д. Београд“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	57.321	56.859
„Eurobank EFG ад Београд“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	57.311	56.859
„Univerzal banka ад Београд“ (факторинг)	10,10% месечно 3-м ЕУРИБОР +	ЕУР	-	0	33.633
„Erste bank ад. Нови Сад“	9,1% годишње	ЕУР	543.682	48.870	96.914
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	УСД	-	0	18.110
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	73.342	73.000
				922.722	1.028.205
<i>Кредити у динарима:</i>					
„Dunav banka ад Звечап“	20,25% годишње	РСД		-	5.400
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	42.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Србија а.д. Београд“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	25.514
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„АИК банка ад Ниш“	2% месечно	РСД		-	1.087
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	16,5% годишње	РСД		44.767	45.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Београд а.д. Београд“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				1.008.336	1.025.652
				1.931.058	2.053.857

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 31. децембар 2013. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 483.185 хиљада динара (31. децембар 2012. године – 471.610 хиљада динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 61.480 хиљада динара које су доспеле 2013.године и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљада динара које су доспеле у 2013.године.

Остале краткорочне обавезе - залога

Остале краткорочне обавезе - залога у износу од 39.966 хиљада динара односе се на потписан споразум о преласку у својину предмета заложног права уместо исплате дуга са „Универзал банком“. На основу запоисника о примопредаји покретних ствари ова обавеза је у јануару 2014. године затворена.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљада динара и повезаних правних лица у износу од 21.186 хиљада динара.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Примљени аванси, депозити и кауције	52.114	54.140
Добављачи, повезана правна лица (Напомена бр. 35)	259.213	675.767
Добављачи у земљи	396.512	381.229
Добављачи у иностранству	391.121	354.742
Остале обавезе из пословања	402	73.306
	1.099.362	1.539.184

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Обавезе за бруто зараде	139.492	173.830
Обавезе за камате	350.432	130.798
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	11.738	4.527
	555.005	362.498

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Обавезе за ПДВ	367	-
Нефактурисане обавезе према добављачима	-	35.464
ПВР	57.402	84.331
	57.769	119.795

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

35. ОДНОСИ СА ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА

	Кориговано	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012
Биланс стања		
Активна		
<i>Учешћа у капиталу (нето)</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	160.734	522.401
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	150.312	160.766
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	39.283
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	8.440	9.103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	19.453	19.453
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	-	-
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	39.413	39.413
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	89.406	89.406
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	7.549	7.549
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	1.773	1.773
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	104.482	127.238
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	23.470	23.470
- Tigar Europe Ltd., London, UK	122.406	122.406
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	16.049	16.049
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	112.904	125.224
Остали	11.721	11.722
	868.112	1.315.256
<i>Дати аванси</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	3
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	326	-
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	809	3.142
	1.135	3.145
<i>Потраживања по основу продаје</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	481.181	619.272
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	881.636	757.694
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	5.732	14.131
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	41.116	9.338
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	307	194
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	1.316	500
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	4.365	2.163
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	2.603	4.595
- Tigar Europe Ltd., London, UK	23.000	24.752
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	7.884	8.456
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	15.505	16.072
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	17.438	6.948
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	64.072	46.601
Остали	1.818	2.066
	1.547.973	1.512.782
<i>Потраживања по основу учешћа у добити</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	140.000	140.000
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	25.979	25.979
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10.996	10.996
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	851	851
- Tigar Trejd д.о.о., Бања Лука	1.939	1.939
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5.203	5.203
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	19.000
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	13.038
Остали	1.534	-
	186.502	217.006

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Краткорочни финансијски пласмани - повезана лица

- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	2.902
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	2.269
	-	5.171

Остала потраживања

- Тигар Tours д.о.о., Пирот	1.034	1.610
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	67.400	42.375
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	83.719	54.870
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	17.170	9.174
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	6.917	220
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	7.504	2.151
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	92.323	-
- Остали	456	5.163
	276.523	115.563

Активна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	286.958
- Тигар Техничка гума д.о.о. Пирот	-	52.821
	-	339.779
Укупно, актива	3.327.389	3.508.702

Пасива

Добављачи

- Тигар Incon д.о.о., Пирот	2.729	-
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	155.733	516.478
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	2.152	4.335
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	399	479
- Тигар Техничка гума д.о.о. Пирот	32.490	84.278
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	8.356	12.843
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	10.559	247
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	9.149
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	501	997
- Tigar Europe Ltd., London, UK	27.384	23.193
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	13.062	18.989
- Остали	5.847	4.779
	259.212	675.767

Примљене позајмице

- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	42.380
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	3.593	28.173
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	14.949	3.045
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	2.645	1.930
	21.187	75.528

Краткорочне објезнице

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	45.000	45.000
	45.000	45.000

Обавезе по основу камата

- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	14.426	-
	14.426	-

Пасивна временска разграничења

- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	56.630
	-	56.630

Укупно, пасива

Нето актива

339.826	852.925
2.987.563	2.655.777

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

	Коригована 2013.	2012.
Биланс успеха		
Приходи		
<u>Приходи од продаје робе на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	104.308	163.148
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	629.948	711.679
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	516	1.006
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	516	517
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	5.253	986
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	47	56
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	292
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	170	206
- Tigar Europe Ltd., London, UK	24.460	30.724
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	5.976	17.023
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	4.460
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	25.408	21.839
- Тигар Trejd д.о.о., Бања Лука	43.560	25.521
Остали	45	1.261
	840.207	978.718
<u>Приходи од продаје производа и услуга на домаћем и страном тржишту</u>		
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	133.958	150.533
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	213.167	249.707
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	14.798	15.103
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.963	3.957
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	1.757	1.810
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	1.617	2.036
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	8.313
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	339	340
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	7.096	-
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	113	-
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5.204	5.175
Остали	-	167
	381.012	437.141
<u>Остали пословни приходи</u>		
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	1.115
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	44	642
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	215	7.544
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	7	-
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	152	-
- Остали	-	429
	418	9730
<u>Финансијски приходи</u>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	4.852
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	-	822
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	40
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	-	15
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	-	2.513
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	-	2.681
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	-	16
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	-	232

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	-	1
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	-	20
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	26.945
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	-	19.000
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	69
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	-	806
- Остали (Пи канал)	1.187	454
	1.187	58.466
<i>Остали непосредни и ванредни приходи</i>		
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	5.623	-
	5.623	-
<i>Капитални добици по основу преноса имовине</i>		
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	-	53.089
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	-	16.136
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	-	282.033
	0	351.258
Укупно, приходи	1.228.447	1.835.313
Расходи		
<i>Трошкови матер. резер. делова и осталих личних примања</i>		
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	3.305	30
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	92	-
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	3.152	9.009
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	587	624
Остали	35	1
	7.171	9.664
<i>Трошкови нематеријалних услуга</i>		
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	11.283	11.861
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	2.701	3.376
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	5.722	3.647
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	270	778
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	3.306	368
- Тигар Inter Risk д.о.о., Пирот	202	410
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	3.618	5.230
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	784	179
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	5.258	7.254
- Tigar Americas inc. Jacksonville, USA	-	5.623
- Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	598	121
- Tigar Europe Ltd., London, UK	-	537
- Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	701	581
- Тигар Montenegro д.о.о., Подгорица, Црна Гора	493	-
Остали	445	1.681
	35.381	41.636
<i>Расходи камата</i>		
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	3.455	-
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	14.426	-
	17.881	-
Укупно расходи	60.433	51.300
Нето приходи	1.168.014	1.784.013

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

36. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Предузећа. Руководство Предузећа разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Предузеће бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Предузећа састоји се од дуговања, укључујући дугорочне кредите образложене у напомени 27, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Предузеће уравниотржава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Предузећа врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Предузећа разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Друштва са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Задуженост а)	3.453.750	3.200.555
Готовина и готовински еквиваленти	(2.088)	(7.571)
Нето задуженост	3.439.405	3.192.984
Капитал б)	-	810.790
Рацио укупног дуговања према капиталу	-	3,94

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите.

б) Капитал укључује основни капитал, резерве као и акумулирани добитак.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	12.223	38.898
Потраживања од купаца	1.809.116	1.917.668
Остала потраживања	186.502	217.006
Готовина и готовински еквиваленти	2.088	7.571
Краткорочни финансијски пласмани	276.539	120.752
Дати аванси	14.345	15.206
	2.300.813	2.317.101
Финансијске обавезе		
Дугорочни кредити	671.875	532.961
Обавезе према добављачима	1.046.846	1.411.738
Текућа доспећа дугорочних кредита	483.185	471.610
Краткорочни кредити	1.992.538	2.195.565
Остале финансијске обавезе	709.665	298.235
	4.904.109	4.910.109

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Основни финансијски инструменти Друштва су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Друштва, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Друштва. У нормалним условима пословања Друштва је изложено ниже наведеним ризицима.

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Друштва овим ризицима. Друштво не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Друштво је изложено финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Друштва тржишном ризику, нити у начину на који Предузеће управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Друштво је изложено девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Друштво не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Друштво послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза исказаних у иностраној валути на датум извештавања у Друштву биле су следеће:

	Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	Кориговано		Кориговано	
	31. децембар 2013	31. децембар 2012	31. децембар 2013	31. децембар 2012
EUR	169.451	159.303	1.661.767	1.804.962
USD	234.913	17.676	256.629	328.825
GBP	21.051	33.301	29.180	26.123
	<u>425.415</u>	<u>210.280</u>	<u>1.947.576</u>	<u>2.159.910</u>

Друштво је осетљиво на промене девизног курса евра (EUR) и америчког долара (USD). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Друштва на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2013. године

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
EUR валута	149.232	164.566
USD валута	23.558	31.115
GBP валута	(20.573)	(718)
Резултат текућег периода	<u>152.217</u>	<u>194.963</u>

Осетљивост Друштва на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање краткорочних кредита.

Ризик од промене каматних стопа

Друштво је изложено ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Друштво нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	153	153
Потраживања од купаца	1.809.116	1.917.668
Готовина и готовински еквиваленти	2.088	7.571
Остала потраживања	186.502	217.006
Краткорочни финансијски пласмани	276.539	120.752
Дати аванси	14.345	15.206
	<u>2.288.743</u>	<u>2.278.356</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	12.070	38.745
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<u>12.070</u>	<u>38.745</u>
	<u>2.300.813</u>	<u>2.317.101</u>
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима	1.046.846	1.411.738
Остале финансијске обавезе	443.478	298.235
	<u>1.490.324</u>	<u>1.709.973</u>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	390.981	225.000
Краткорочни кредити	1.474.962	1.501.699
Текућа доспећа дугорочних кредита	453.617	471.610
Остале обавезе	266.187	0
	<u>2.585.747</u>	<u>2.198.309</u>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Дугорочни кредити	280.894	307.961
Краткорочни кредити	517.576	693.866
Текућа доспећа дугорочних кредита	29.568	0
	<u>828.038</u>	<u>1.001.827</u>
	<u>4.864.819</u>	<u>4.910.109</u>

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Друштво би претрпело оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2013. године у износу од 8.280 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 10.018 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Друштва која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима

Друштво је изложено кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Друштву измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Друштво. Изложеност Друштва овом ризику ограничена је на износ потраживања на дан биланса. Потраживања се састоје од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица.

Најзначајнија потраживања представљена су у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013	31. децембар 2012
Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	881.636	757.694
Тигар Обућа д.о.о., Пирот	481.181	619.272
Тигар Трејд д.о.о., Бања Лука	64.072	46.601
Hse Jacobsen, Denmark	23.264	22.797
Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Македонија	17.478	6.948
ГП Ауто Шоп, Лазаревац	15.070	19.907
Berner, Helsinki, Finska	10.707	21.135
Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	5.732	14.131
Worksmart, Пирот	5.070	28.036
Охурprod srl., Италија	4.919	17.077
Агромаркет доо, Крагујевац	1.036	1.444
Остали	308.951	362.626
	1.809.116	1.917.668

Структура потраживања на дан 31. децембра 2013. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	У хиљадама динара	
		Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	374.828		374.828
Доспела, исправљена потраживања	103.822	(103.822)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.434.288		1.434.288
	1.912.938	(103.822)	1.809.116

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Структура потраживања на дан 31. децембра 2012. године приказана је у табели која следи:

	Бруто изложеност	У хиљадама динара	
		Исправка вредности	Нето изложеност
Недоспела потраживања	510.325		510.325
Доспела, исправљена потраживања	85.425	(82.425)	
Доспела, неисправљена потраживања	1.407.343		1.407.343
	2.000.093	(82.425)	1.917.668

Недоспела потраживања

Недоспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2013. године у износу од 374.828 хиљада динара (31. децембар 2012. године: 510.325 хиљада динара) највећим делом се односе на потраживања од купаца по основу продаје услуга. Ова потраживања доспевају углавном у року од 60 дана након датума фактуре, у зависности од уговорених рокова плаћања. Просечно време наплате потраживања у 2013. години износи 232 дана (2012. године: 183 дана).

Доспела, исправљена потраживања

Друштво је у предходним периодима обезвредило потраживања од купаца за доспела потраживања у износу од 103.822 хиљада динара (2012. године: 82.425 хиљаде динара), за која је Друштво утврдило да је дошло до промене у кредитној способности комитената и да потраживања у наведеним износима неће бити наплаћена.

Доспела, неисправљена потраживања

Друштво није обезвредило доспела потраживања исказана на дан 31. децембра 2013. године у износу од 1.434.288 хиљаде динара (31. децембар 2012. године: 1.407.343 хиљада динара) обзиром да није утврђена промена у кредитној способности комитената, као и да се та потраживања углавном односе на потраживања од повезаних лица, те да руководство Друштва сматра да ће укупна садашња вредност ових потраживања бити наплаћена.

Старосна структура доспелих, неисправљених потраживања представљена је у следећој табели:

	У хиљадама динара	
	Кориговано 31. децембар 2013.	
Мање од 30 дана		336.335
31 - 90 дана		256.820
91 - 180 дана		841.133
181 - 365 дана		0
Преко 365 дана		0
		1.434.288

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2013. године исказане су у износу од 1.046.846 хиљаде динара односи се на обавезе по основу набавке материјала и робе. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Предузеће доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирују у уговореном року. Просечно време измирења обавеза према добављачима у периоду 2013. године износи 178 дана (у току 2012. године 134 дана).

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Друштва који су успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Друштва као и управљањем ликвидношћу. Друштво управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Друштво бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2013.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.794.172	217.863	276.555	153		2.288.743
Фиксна каматна стопа	154	308	1.354	6.715	10.293	18.824
	1.794.326	218.171	277.909	6.868	10.293	2.307.567

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Друштва. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Друштво бити обавезно да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара 31. децембар 2013.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 месеца до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	1.361.354	128.970				1.490.324
Фиксна каматна стопа	1.901.687	54.715	200.320	410.025	136.850	2.703.597
Варијабилна каматна стопа	524.500	7.500	34.500	172.500	875.200	1.614.200
	3.787.541	191.185	234.820	582.525	1.012.050	5.808.121

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2013. године и 31. децембра 2012. године.

	Кориговано 31. децембар 2013		У хиљадама динара 31. децембар 2012	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	12.223	12.223	38.898	38.898
Потраживања од купаца	1.809.116	1.809.116	1.917.668	1.917.668
Остала потраживања	186.502	186.502	217.006	217.006
Готовина и готовински еквиваленти	2.088	2.088	7.571	7.571
Краткорочни финансијски пласмани	276.539	276.539	120.752	120.752
Дати аванси	14.345	14.345	15.206	15.206
	2.300.813	2.300.813	2.317.101	2.317.101
Финансијске обавезе				
Дугорочни кредити	671.875	671.875	532.961	532.961
Обавезе према добављачима	1.046.846	1.046.846	1.411.738	1.411.738
Текућа доспећа дугорочних кредита	483.185	483.185	471.610	471.610
Краткорочни кредити	1.992.538	1.992.538	2.195.565	2.195.565
Остале финан. обавезе	709.665	709.665	298.235	298.235
	4.904.109	4.904.109	4.910.109	4.910.109

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/ наплату у релативно кратком периоду.

НАПОМЕНЕ УЗ КОРИГОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2013. године

37. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2013.	31.децембар 2012.
USD	83,1282	86,1763
EUR	114,6421	113,7183
GBP	136,9679	139,1901
CHF	93,5472	94,1922



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ОПШТИ ПИСАНИ О ПРАВИМ ДИОУ, ОБНОВНО ГРП

ИЗНОС	ОПШТИ ПИСАНИ	Датум	Бр. за	Наредни	Свој
37	1. Немајући деловодни списак				
37.1	Средњи курс за динарски парични курс		23.107	12.105	30.1
37.2	Поправљени курсови и курсови за динарски курс		207	12.105	
37.3	Средњи курс за динарски курс		23.107	12.105	30.1
37.4	Поправљени курсови			12.105	
37.5	Средњи курс за динарски курс и динарски курс		23.107	12.105	30.1
37.6	Поправљени курсови и динарски курс			12.105	
37.7	Средњи курс за динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.8	Поправљени курсови и динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.9	Средњи курс за динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.10	Поправљени курсови и динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.11	Средњи курс за динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.12	Поправљени курсови и динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.13	Средњи курс за динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.14	Поправљени курсови и динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.15	Средњи курс за динарски курс		12.105	12.105	30.1
37.16	Поправљени курсови и динарски курс		12.105	12.105	30.1

Попуњава правно лице - предузетник																						
0	7	1	8	7	7	6	9			6	4	2	0	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Матични број						Шифра делатности				ПИБ												
Попуњава Агенција за привредне регистре																						
1	2	3						19						20	21	22	23	24	25	26		
Врста посла																						

Назив: *А.Д. "Пирот"*Седиште: *Пирот*

СТАТИСТИЧКИ АНЕКС - коришћени
за 20 13. годину

I ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРАВНОМ ЛИЦУ, ОДНОСНО ПРЕДУЗЕТНИКУ

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година		Претходна година	
		3	4	3	4
1. Број месеци пословања (ознака од 1 до 12)	601	12	12	12	12
2. Ознака за величину (ознака од 1 до 4)	602	4	4	4	4
3. Ознака за власништво (ознака од 1 до 5)	603	2	2	2	2
4. Број страних (правних или физичких) лица која имају учешће у капиталу	604				
5. Просечан број запослених на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	605	398	470	470	470

II БРУТО ПРОМЕНЕ НЕМАТЕРИЈАЛНИХ УЛАГАЊА И НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМЕ И БИОЛОШКИХ СРЕДСТАВА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4 - 5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Нематеријална улагања				
1.1.	Стање на почетку године 606		52.464	12.326	40.138
1.2.	Повећања (набавке) у току године 607		204	xxxxxxxxxxxx	204
1.3.	Смањења у току године 608		10.910	xxxxxxxxxxxx	12.524
1.4.	Ревалоризација 609			xxxxxxxxxxxx	
1.5.	Стање на крају године (606 + 607 - 608 + 609)	610	41.758	13.940	27.818
02	2. Некретнине, постројења, опрема и биолошка средства				
2.1.	Стање на почетку године 611		1.908.011	300.190	1.607.821
2.1.	Повећања (набавке) у току године 612		22.578	xxxxxxxxxxxx	22.578
2.3.	Смањења у току године 613		85.325	xxxxxxxxxxxx	120.846
2.4.	Ревалоризација 614			xxxxxxxxxxxx	
2.5.	Стање на крају године (611 + 612 - 613 + 614)	615	1.845.264	335.711	1.509.553

III СТРУКТУРА ЗАЛИХА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4	5
10 1.	Залихе материјала 616		6.531	9.149
11 2.	Недовршена производња 617		67.895	67.882
12 3.	Гртови производи 618			
13 4.	Роба 619		532.532	567.095
14 5.	Стална средства намењена продаји 620		-	6.337
15 6.	Дати аванси 621		14.345	15.206
	7. СВЕГА (616 + 617 + 618 + 619 + 620 + 621 = 013 + 014)	622	621.303	665.669

IV СТРУКТУРА ОСНОВНОГ КАПИТАЛА

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4	5
300 1.	Акцијски капитал 623		642.704	2.062.151
	у томе: страни капитал 624			
301 2.	Удели друштва са ограниченом одговорношћу 625			
	у томе: страни капитал 626			
302 3.	Улози чланова ортачког и командитног друштва 627			
	у томе: страни капитал 628			
303 4.	Државни капитал 629			
304 5.	Друштвени капитал 630			
305 6.	Задружни удели 631			
309 7.	Остали основни капитал 632			
30	СВЕГА (623 + 625 + 627 + 629 + 630 + 631 + 632 = 102)	633	642.704	2.062.151

V СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

број акција као цео број
износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4	5
	1. Обичне акције			
1.1.	Број обичних акција 634		1.718.460	1.718.460
део 300	1.2. Номинална вредност обичних акција - укупно 635		642.704	2.062.151
	2. Приоритетне акције			
2.1.	Број приоритетних акција 636			
део 300	2.2. Номинална вредност приоритетних акција - укупно 637			
300	3. СВЕГА - номинална вредност акција (635 + 637 = 623)	638	642.704	2.062.151

VI ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4	5
20	1. Потраживања по основу продаје (стање на крају године 639 ≤ 016)	639	1.810.116	1.917.668
43 2.	Обавезе из пословања (стање на крају године 640 ≤ 119)	640	1.099.362	1.539.184
део 228	3. Потраживања у току године од друштава за осигурање за накнаду штете (дуговни промет без почетног стања)	641		
27 4	. ПДВ - претходни порез (годишњи износ по пореским пријавама)	642	531.590	499.039
43	5. Обавезе из пословања (потражни промет без почетног стања)	643	6.154.003	7.594.419
450	6. Обавезе за нето зараде и накнаде зарада (потражни промет без почетног стања)	644	161.399	292.263
451	7. Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	645	20.942	47.676
452	8. Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	646	45.014	80.270
461, 462 и 723	9. Обавезе за дивиденде, учешће у добитку и лична примања послодавца (потражни промет без почетног стања)	647		
465	10. Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима (потражни промет без почетног стања)	648		
47 11.	Обавезе за ПДВ (годишњи износ по пореским пријавама)	649	413.284	417.977
	12. Контролни збир (од 639 до 649)	650	10.235.710	12.388.496

VII ДРУГИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4	5
513 1.	Трошкови горива и енергије 651		89.698	115.750
520 2.	Трошкови зарада и накнада зарада (брutto) 652		226.906	407.473
521	3. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	653	42.392	73.484
522, 523, 524 и 525	4. Трошкови накнада физичким лицима (брutto) по основу уговора	654	2.215	4.617
526	5. Трошкови накнада члановима управног и надзорног одбора (брutto)	655	3.677	5.080
529 6.	Остали лични расходи и накнаде 656		20.402	34.223
53 7.	Трошкови производних услуга 657		104.341	116.055
533, део 540 и део 525	8. Трошкови закупнина 658		39.885	34.816
део 533, део 540 и део 525	9. Трошкови закупнина земљишта 659			
536, 537	10. Трошкови истраживања и развоја 660			
540 11.	Трошкови амортизације 661		55.400	53.800
552 12.	Трошкови премија осигурања 662		6.525	7.816
553 13.	Трошкови платног промета 663		5.158	11.118
554 14.	Трошкови чланарина 664		567	3.908
555 15.	Трошкови пореза 665		33.832	8.791
556 16.	Трошкови доприноса 666			
562 17.	Расходи камата 667		435.427	512.707
део 560, део 561 и 562	18. Расходи камата и део финансијских расхода 668		453.308	512.707
део 560, део 561 и део 562	19. Расходи камата по кредитима од банака и дфо 669			
део 579	20. Расходи за хуманитарне, културне, здравствене, образовне, научне и верске намене, за заштиту човекове средине и за спортске намене	670		
	21. Контролни збир (од 651 до 670)	671	1.519.733	1.902.345

VIII ДРУГИ ПРИХОДИ

износи у 000 динара

Група рачуна, рачун	О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4	5
60 1.	Приходи од продаје робе 672		2.521.459	3.243.721
640	2. Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	673		
641 3	Приходи по основу условљених донација 674			
део 650	4. Приходи од закупнина за земљиште 675			
651 5.	Приходи од чланарина 676			
део 660, део 661, 662	6. Приходи од камата 677		493	13.183
део 660, део 661 и део 662	7. Приходи од камата по рачунима и депозитима у банкама и осталим финансијским организацијама	678		
део 660, део 661 и део 669	8. Приходи по основу дивиденди и учешћа у добитку 679		1.187	49.808
	9. Контролни збир (од 672 до 679)	680	2.523.139	3.306.712

IX ОСТАЛИ ПОДАЦИ

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4
1. Обавезе за акцизе (према годишњем обрачуну акциза) 681			
2. Обрачунате царине и друге увозне дажбине (укупан годишњи износ према обрачуну)	682		
3. Капиталне субвенције и друга државна додељивања за изградњу и набавку основних средстава и нематеријалних улагања	683		
4. Државна додељивања за премије, регрес и покриће текућих трошкова пословања	684		
5. Остала државна додељивања 685			
6. Примљене донације из иностранства и друга бесповратна средства у новцу или у натури од иностраних правних и физичких лица	686		
7. Лична примања предузетника из нето добитка (попуњавају само предузетници)	687		
8. Контролни збир (од 681 до 687)	688		

X РАЗГРАНИЧЕНИ НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	689	—	5.767
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	690		
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	691	—	5.767
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1 + ред. бр. 2 - ред. бр. 3)	692		
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика 693		9.175	24.183
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика 694			
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика 695		9.175	15.008
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5 + ред. бр. 6 - ред. бр. 7)	696	—	9.175

XI РАЗГРАНИЧЕНИ ПОЗИТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

износи у 000 динара

О П И С	Озн. за АОП	Текућа година	Претходна година
1 2		3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	697		
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	698		
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	699		
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1 + ред. бр. 2 - ред. бр. 3)	700		
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика	701		
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика	702		
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика	703		
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5 + ред. бр. 6 - ред. бр. 7)	704		

у Пироту
 дана 22.05.2014. године

Лице одговорно за састављање
 финансијског извештаја

Ђ. Димовић



Законски заступник

З. Јанковић

К. М. М.