

# IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR – SEPTEMBAR 2014.

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2014.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.14/03</b>
Datum: 2014-11-04	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE .....</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD .....</b>	<b>5</b>
1.1. OPŠTI PODACI.....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	5
1.3. ULAGANJA.....	6
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA .....</b>	<b>7</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	7
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA .....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014. GODINE	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.....	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.....	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA .....	12
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA .....	12
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2014. ....</b>	<b>13</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	15
3.4. TI-CAR TRGOVINE .....	17
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT.....	19
3.6. TIGAR OBUĆA.....	22
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA .....	24
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI .....	26
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije .....	28
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	28
3.11.TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA .....	29
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	30



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

3.13. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	32
3.14. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	33
3.15. TIGAR INCON .....	35
3.16. SLOBODNA ZONA PIROT .....	36
3.17. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO .....	37
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA .....</b>	<b>38</b>
4.1. NEKRETNINE .....	38
4.2. SUDSKI SPOROVI .....	41
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA .....</b>	<b>42</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ .....</b>	<b>45</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	45
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	47
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH .....	47
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA .....	48
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	50
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	50
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	51
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE .....</b>	<b>52</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ .....</b>	<b>52</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI .....</b>	<b>53</b>
9.1. PREDNOSTI .....	53
9.2. RIZICI .....	54
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA TREĆEG KVARTALA 2014. GODINE .....</b>	<b>56</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE

Globalna ocena poslovanja u periodu januar-septembar 2014.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

U uslovima loše tržišne konjunktore i slabe kupovne moći, pre svega na domaćem tržištu, proizvodnja je zabeležila pad u odnosu na treći kvartal prošle godine od 13% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, dok je u odnosu na prvih devet meseci prošle godine zabeležen pad od 5% u tonama. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 58% u odnosu na prvih devet meseci prošle godine. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu.

Ukupna eksterna prodaja tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1.339 miliona dinara, od čega je blizu tri četvrtine ostvareno u izvozu, i niža je za 4% u odnosu na isti period prošle godine, pri čemu je prodaja programa Tigar Obuće veća za 5%.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na isti period prošle godine za 17%.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionara održanoj 14. aprila 2014. godine doneta je Odluka o podnošenju Predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. Plan je završen i predat Sudu u zakonski predviđenom roku 29.05.2014.godine. Po predaji plana, neki od poverilaca su imali primedbe na plan i iste dostavili Sudu. Sa većinom banaka koje su imale primedbe na plan, održani su sastanci i sve osnovane primedbe su prihvaćene i implementirane. Najviše sastanaka je održano sa predstavnicima Poreske uprave i sve sugestije i primedbe koje su imali su ušle u konačnu verziju UPPR-a. Prerađena verzija plana je predata Sudu, koja je i usvojena na ročištu održanom 18.09.2014.

I pored činjenice da je UPPR usvojen sredinom septembra u ovom periodu u kompaniji se u kontinuitetu radi na sprovođenju mera predviđenih Planom poslovne i finansijske konsolidacije koji je usvojen u decembru 2013. godine i sastavni je deo Programa reorganizacije. Cilj ovih mera je stabilizacija poslovanja i kontinuiran rast proizvodnje i prodaje uz maksimalno snižavanje troškova i njihovu racionalizaciju. Paralelno s tim intenzivno se radi na projektu restrukturiranja same Tigar grupe u cilju stvaranja efikasnog poslovnog sistema koji će servisirati svoje obaveze i stvarati profit vlasnicima. Ovde posebno ističemo podatak da Tigar a.d. nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je imao kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, s ciljem postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

### 1. UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/09/2014 4,465

**Vrednost imovine:** 30/09/2014 (000 din) 6,077,380

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

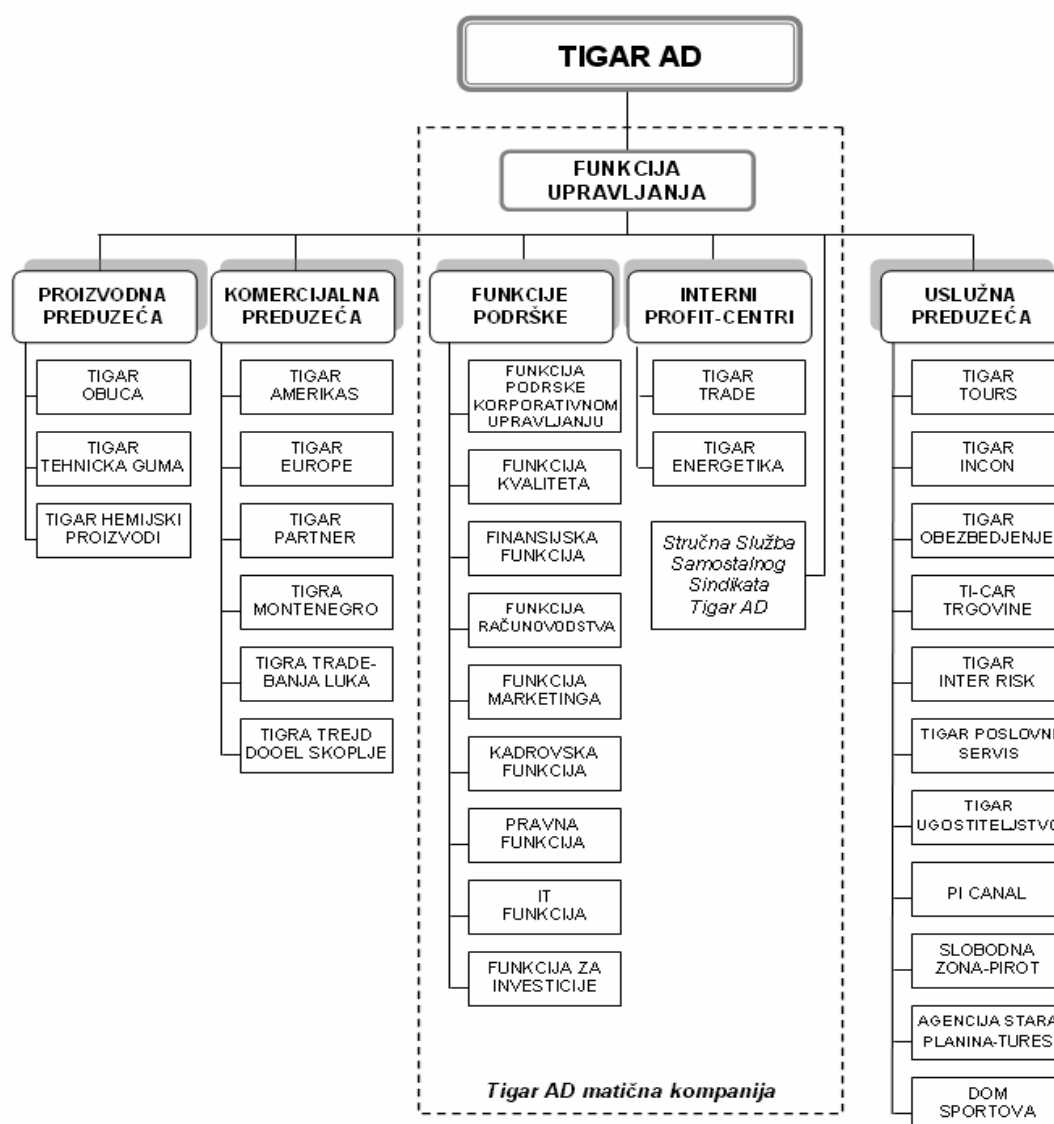
**Broj zaposlenih:** 30/09/2014 1,603

**Ukupan kapital:** 30/09/2014 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/09/2014 (000 din) 164,972

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 1.3. ULAGANJA

U periodu januar-septembar 2014. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Septembar 2014	
Tigar Tehnička guma		635
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Obuča		322
Uslužne delatnosti		24,319
Tigar a.d.		826
<b>Ukupno</b>		<b>26,102</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme i telefonske centrale kod Tigra a.d.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### **2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA**

**Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2014. godine bila je sledeća:**

#### **Program obuće**

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
  - *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
  - *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena .



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica
  - Samorazlivajući podovi
  - „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
  - Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu
  - Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene
- Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i kupcima u lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering,
- Slobodna zona Pirot, koja na 5ha 09a i 41m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada,
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju,
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište uključujući ishranu zaposlenih u Tigar Tyres-u, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama,
- Poslovna jedinica koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina,

Iako utiču na značajnu diversifikaciju poslovnog sistema sve ove aktivnosti ostvaruju iznad 60% prihoda od Tigar Tyres-a, što im pruža osnov za sigurnost u poslovanju.

### OSTALE KOMERCIJALNE AKTIVNOSTI

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača. U Tigrovoj prodajno – servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima. Pored stabilnih, mreža raspolaže i mobilnim servisima koji su opremljeni za rad na terenu.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se, u cilju održavanja sezone i roba domaćih proizvođača modna ženska, muška i dečija kožna obuća.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2014-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa i kroz uvođenje novih proizvoda.
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti.
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i varijabilnih troškova.
- Investicije u cilju postizanja ušteda u proizvodnji.
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije.
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika.
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu.
- Uvođenje novih kanala prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije.
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu.
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot.
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

## 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014. GODINE

Ukupna prodaja u periodu januar-septembar 2014. godine manja je za 5% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
Obuća Tigar	1,061,977	1,117,463	5%
Tehnička guma	274,418	192,580	-30%
Hemijski proizvodi	55,191	29,269	-47%
Gume	13,745	8,053	-41%
Ostali programi	13,892	5,294	-62%
<b>TOTAL</b>	<b>1,419,221</b>	<b>1,352,659</b>	<b>-5%</b>

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>437,534</b>	<b>377,053</b>	<b>-14%</b>
- Tigar Obuća	220,421	267,515	21%
- Tehnička guma	171,624	81,245	-53%
- Hemijski proizvodi	17,853	14,947	-16%
- Gume	13,745	8,053	-41%
- Ostali programi	13,892	5,294	-62%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar	Januar-Septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	
<b>Izvoz</b>	<b>981,687</b>	<b>975,606</b>	<b>-1%</b>
- Tigar Obuća	841,555	849,948	1%
- Tehnička guma	102,793	111,335	8%
- Hemijski proizvodi	37,338	14,323	-62%

Prodaja Tigrovih proizvoda u periodu januar-septembar 2014. godine iznosi 1.339.312.000 dinara, od čega je u izvozu realizovano 73%. Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu, koje u pomenutom periodu 2014. godine iznosi 83% ostvarene prodaje.

Prodaja programa obuće u periodu januar-septembar 2014. godine je za 5% veća u odnosu na isti period prošle godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar	Januar-Septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2013	2014	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>1,061,977</b>	<b>1,117,463</b>	<b>5%</b>
- Domaće tržište	220,421	267,515	21%
- Izvoz	841,555	849,948	1%

Period januar-septembar ove godine, uz redovno servisiranje postojećih kupaca u izvozu, obeležili su obnova saradnje sa firmom Battistini (ITA), posle višegodišnje pauze (očekuje se prodaja 50.000 pari gumene obuće do kraja godine, u vrednosti od oko EUR 450.000, s ciljem da obim prodaje u 2016. godini bude 140.000 pari), zatim, obnova saradnje sa firmama Euro PM (GER) i Raitex (ITA), kao i početak saradnje sa firmom Hound & Craft (CAN/FRA) za koju je već industrijalizovano (osvojeno) i isporučeno 14 modela za tržište Severne Amerike a u fazi osvajanja je i dodatnih (novih) 14 modela čija se realizacija očekuje početkom naredne godine. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) je u toku osvajanje novih 8 modela za sezonu jesen-zima 2015. godine i planirano je i povećanje mesečnih isporuka (6-8.000 pari mesečno). Postignut je sporazum da se u poslednjem kvartalu nastavlja proizvodnja za kupca Berner (FIN) i to specijalnih modela za finsku armiju čije će isporuke krenuti početkom naredne godine. Isporučene količine za kupca Oxyprod (ITA) u ovoj godinu biće za preko 50% veće nego u prošloj godini. Pregovara se da obim prodaje u narednoj godini bude oko 120.000 pari gumene obuće a razvoj novih modela u drugoj polovini naredne godine. Nastavljeni su pregovori za isporuku značajnih količina lovačkih čizama sopstvenog brenda na tržište Kanade. U prethodnom periodu su osvojeni i poslani uzorci za potencijalnog kupca iz Republike Irske (Spats Boots) čija realizacija se očekuje tokom naredne godine u količini od 20.000 pari.

Vrlo je važno naglasiti sinhronizovanu akciju sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama i boljem tržišnom pozicioniranju sopstvenog brenda u regionu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja za 30% manja u poređenju sa istim periodom prošle godine i zbog nedostatka tržišta ili nedovoljne zastupljenosti na tržištu ozbiljno je ugroženo poslovanje.

Glavni uzrok pada obima prodaje je izostanak saradnje sa Ministarstvom odbrane RS u delu rezervoara, problemi sa kojima se susreću najveći kupci na domaćem tržištu (Nissal, RTB Bor Grupa...), njihov prolazak kroz određene organizacione transformacije (kod kupaca Tigar Tehničke gume problem, osim smanjene potrebe, predstavlja i njihova likvidnost i status), stanje velikih privrednih sistema, smanjen obim isporuka gumenog reciklata u prvom polugođu zbog nedovoljnih obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje, izostanak realizacije gumenih cevi na RUS tržištu auto-industrije u trećem kvartalu zbog krize te grane industrije i situacije u tom regionu... Kriza je ponajviše zahvatila građevinarstvo, što je uticalo na tražnju gumenih profila, udarnom programu Tehničke gume.

U istom periodu uz veliki pad obima prodaje na domaćem tržištu, zabeležen je rast prodaje u izvozu:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>274,418</b>	<b>192,580</b>	<b>-30%</b>
- Domaće tržište	171,624	81,245	-53%
- Izvoz	102,793	111,335	8%

U toku je osvajanje novog proizvoda za zaštitu metalnih konstrukcija pri gradnji mostova (od gumenog reciklata), očekuje se realizacija pregovora za isporuku gumenih folija za zaštitu građevinskih objekata od slane vode (za tržište ITA), nastavljeno je i osvajanje za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju proizvode u sve većem obimu plasiramo u njihove centre u celom svetu, povećane su isporuke gumenih membrana na tržište AUT.

Realizacija ovih poslova se očekuje u poslednjem kvartalu tekuće godine zatim, nastavak isporuka gumenih cevi u RUS, veći obim prodaje gumenih profila što bi ublažilo pad prodaje u tekućoj godini.

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2014.

U otežanim uslovima usled požara s kraja prethodne godine, fabrika je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima. Iz tih razloga realizacija prodaje je na znatno nižem nivou u odnosu na isti period prethodne godine. U drugom kvartalu je napravljen iskorak u realizaciji isporuka za rudarsku industriju ka Bugarskoj. Urednije je i snabdevanje domaćeg tržišta.

U poslednjem kvartalu se očekuju veće isporuke lepila u izvozu na tržišta Bugarske i Južnoafričke Republike.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	Januar-Septembar 2013	Januar-Septembar 2014	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>			
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>55,191</b>	<b>29,269</b>	<b>-47%</b>
- Domaće tržište	17,853	14,947	-16%
- Izvoz	37,338	14,323	-62%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.

Nastavlja se proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže pneumaticima, obučom i komplementarnim programima (akumulatori i sl.). Izvršena je i preregistracija Tigar Zaštitne radionice u Ti-Car Trgovine kao i novi organizacioni okvir za pomenutu mrežu.

U drugom kvartalu realizovana je i aktivnost u nabavci brenda Accelera u delu pneumatika kojim su snabdeveni maloprodajni objekti.

Nastavak ove akcije, koja praktično treba da pokaže isplativost i rentabilnost svakog od objekata. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu pokrenuta je aktivnost na nabavci brenda Accelera.

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene ključnih materijala u toku tri kvartala bile su stabilne, tako da nije bilo značajnih cenovnih odstupanja u odnosu na prethodni period, osim kod prirodnog kaučuka gde je zabeležen trend pada cena. Takođe je značajno da nema najave povećanja cena za naredni kvartal.

I dalje najveći problem predstavlja nestabilnost u snabdevanju tekstilima za proizvodnju obuće. U toku je uvođenje 4-5 nova dobavljača, kako bi se u ovom segmentu normalizovala snabdevenost i kvalitativno i količinski. Tokom prvog kvartala započelo je intenzivno iznalaženje alternativa kod nekih kritičnih dobavljača, pre svega u delu ključnih materijala - kaučuka i tekstila. Uvođenje novih dobavljača za tekstile daje dodatni kvalitet u snabdevanju materijalima, u raspoloživosti alternativa i kapaciteta, ali i u cenovnom pritisku na postojeće dobavljače

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.	%
Tigar Obuća	881,268	782,984	-11%

Proizvodnja (tone )	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.	%
Tigar Tehnička Guma	1,148	437	-62%
Hemijski Proizvodi	156	116	-26%
<b>TOTAL</b>	<b>1,304</b>	<b>552</b>	<b>-58%</b>

U periodu januar-septembar 2014. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 782.984 pari, što je za 11% manje u odnosu na isti period prošle godine, ali različita u strukturi proizvodnog miksa. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 552 t, što je za 58% manje u odnosu na isti period prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2014.

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2013.	januar - septembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	6,185,802	6,077,380	-2%
Kapital	557,421		-100%
Poslovni prihodi	2,291,583	1,337,401	-42%
EBIT	90,056	62,366	-31%
EBITDA	131,896	98,962	-25%
Finansijski prihodi	11,677	16,845	44%
Ostali prihodi	7,566	8,310	10%
Ukupni prihodi	2,310,826	1,362,556	-41%
Neto prihod	-253,370	-377,647	-49%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.67	0.63	-7%
Stepen zaduženosti I	0.87	0.96	11%
Neto profit/ukupan prihod	-10.96%	-27.72%	-153%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - septembar 2013.	januar - septembar 2014.	% promene
Ukupna aktiva	8,157,560	8,092,257	-1%
Kapital	549,448		-100%
Prihodi od prodaje	2,253,849	1,924,750	-15%
Poslovni prihodi	2,253,175	1,880,893	-17%
EBIT	-318,845	-248,785	22%
EBITDA	-150,048	-87,553	42%
Finansijski prihodi	19,030	23,896	26%
Ostali prihodi	22,908	22,303	-3%
Ukupni prihodi	2,295,113	1,927,092	-16%
Neto prihod	-730,596	-863,374	-18%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2014. godine, iznosili su u 000 RSD 1,924,750 što je 15% niže u odnosu na isti period prošle godine. U posmatranom periodu nije bilo većih prihoda u delu aktiviranja učinaka. Poslovni prihodi ostvareni u periodu januar-septembar 2014. niži su za 17% u odnosu na isti period prošle godine.

Konsolidovani poslovni rashodi niži su za 17%, s obzirom na nizak nivo proizvodne aktivnosti u prvom kvartalu ove godine. Veliki uticaj na iskazani pad prihoda od prodaje na konsolidovanom nivou ima prodaja preduzeća Tigar Europe u inostranstvu, usled prestanka važenja ugovora o prodaji pneumatika na tržištu UK koji je ovaj entitet imao sa Tigar Tyresom. Tako je pad eksternih prihoda preduzeća koja posluju u Srbiji 5% odnosno 104 miliona dinara, dok je pad prodaje preduzeća u inostranstvu, pretežno Tigar Europe-a 225 miliona dinara odnosno 69%. U strukturi poslovnih rashoda značajnu stavku čine troškovi zaposlenih, koji u ukupnim troškovima učestvuju sa oko 39%. Rashodi zaposlenih niži su u odnosu na isti period prošle godine za 9%, što je delom posledica smanjenja ukupnog broja radnika, kao i smanjenja visine zarada. Rashodi na ime troškova materijala i energije u ukupnim troškovima učestvuju sa 36%. Nabavna vrednost robe u ukupnim rashodima učestvuje sa 3%. Rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja u ukupnim poslovnim troškovima učestvuju sa 8%. Ostali rashodi su niži za 12% i učestvuju u ukupnim poslovnim rashodima sa 15%. U strukturi ovih rashoda su „prateći“ rashodi proizvodnje i prodaje, kao što su transport, rashodi održavanja, rashodi PR-a i marketinga, kao i različite vrste administrativnih rashoda, zatim rashodi revizije, troškovi poreskog i ostalog konsaltinga, rashodi koji su u vezi sa pozicijom na tržištu kapitala, za rad organa upravljanja i slično. Za posmatrani period u strukturi troškova ulaze i troškovi na izradi UPPR-a, kod Tigar Obuće i kod Tigra a.d.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2014. godine, iznosili su 644 miliona dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 439 miliona dinara.

Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 406 miliona RSD. Na iskazani nivo kreditne zaduženosti u dinarima značajno utiče i promena kursa dinara, koji je na dan bilansiranja na kraju ovog kvartala viši u odnosu na kraj prošle godine, tako da po tom osnovu imamo negativne kursne razlike.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 8.1 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.6 milijardi dinara, a obrtna imovina oko 2 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 506.7 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 98 miliona dinara, dok se 58 miliona dinara odnose na uslužne entitete koji nisu mogli da realizuju kompenzacije jer su u tom periodu bili u blokadi. Kod 6 najvećih ino kupaca potraživanja iznose 86.2 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

miliona dinara . Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine . Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 33.8 miliona dinara , Tigar Montenegro 8 miliona dinara, a Tigar Trejd Banjaluka potražuje 27.9 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona prema firmi L.K. Commerce iz Grčke. Treba napomenuti da je ostvarena realizacija na konsolidovanom nivou u septembru iznosila 308 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 0.5 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1 milijardu dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.8 milijarde i ostale kratkoročne obaveze iz poslovanja iznose oko 30 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

<b>BILANS STANJA Tigar a.d. ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2014.</b>
<b>AKTIVA</b>			
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>3,002,068</b>	<b>2,417,661</b>	<b>2,388,272</b>
Neuplaćeni upisani kapital			
Goodwill			
Nematerijalna ulaganja	40,138	27,818	25,850
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>1,607,821</b>	<b>1,509,553</b>	<b>1,475,751</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	1,152,377	1,113,858	1,080,056
Investicione nekretnine	455,444	395,695	395,695
Biološka sredstva			
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>1,354,109</b>	<b>880,290</b>	<b>886,671</b>
Učešća u kapitalu	1,315,364	868,220	874,601
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>3,332,031</b>	<b>2,933,562</b>	<b>3,259,609</b>
Zalihe	659,332	621,303	469,371
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>2,666,362</b>	<b>2,312,259</b>	<b>2,790,238</b>
Potraživanja	2,154,510	2,016,860	2,453,849
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	122		
Kratkoročni finansijski plasmani	120,752	276,539	301,960
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	7,571	2,088	15,030
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	383,407	16,772	19,399
<b>Odložena poreska sredstva</b>			
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,334,099</b>	<b>5,351,223</b>	<b>5,647,881</b>
<b>Gubitak iznad visine kapitala</b>		<b>69,145</b>	<b>429,499</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>6,334,099</b>	<b>5,420,368</b>	<b>6,077,380</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL</b>	<b>810,790</b>		
Osnovni kapital	2,062,152	642,704	642,704
Emisiona premija			
Rezerve	206,215	143	143
Revalorizacione rezerve	167,943	112,817	112,818
Neraspoređena dobit	623,646		
Gubitak	2,249,166	755,664	755,665
Otkupljene sopstvene akcije			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,486,285</b>	<b>5,420,368</b>	<b>6,077,380</b>
Dugoročna rezervisanja	224,262	221,704	221,249
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>533,379</b>	<b>671,875</b>	<b>663,146</b>
Dugoročni krediti	532,961	671,875	663,146
Ostale dugoročne obaveze	418		
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>4,728,644</b>	<b>4,526,789</b>	<b>5,192,985</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	2,667,176	2,781,875	2,878,684
Obaveze iz poslovanja	1,539,184	1,099,362	1,391,604
Ostale kratkoročne obaveze	362,498	555,005	832,119
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	119,795	73,769	75,216
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	39,991	16,778	15,362
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>37,024</b>		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,334,099</b>	<b>5,420,368</b>	<b>6,077,380</b>

Obaveze i potraživanja iz poslovanja su na višem nivou u odnosu na 2013 godinu iz razloga što u delu internih potraživanja i internih obaveza nije došlo do sprovođenja kompenzacija usled blokade računa entiteta.

**Na dan 30. septembar 2014. godine dugoročna rezervisanja iznose 221 miliona dinara. Od tog iznosa 4 miliona dinara odnosi se na dugoročna rezervisanja za naknade zaposlenima po osnovu zakonskih otpremnina za penziju, dok 2.5 miliona dinara iznose dugoročna rezervisanja za jubilarne nagrade. Rezervisanje za potencijalne obaveze koje se odnose na carinski prekršaj iznose 213.2 miliona dinara. (rezervisanje je izvršeno u 2012. godini i odnosi se na robu izuzetu ispod carinskog nadzora po Rešenju Carine) i rezervisanja za potencijalne obaveze po sudskim postupcima koja iznose 1.5 miliona dinara.**

Bilans uspeha Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar- septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,797,210</b>	<b>2,958,181</b>	<b>2,291,583</b>	<b>1,337,401</b>
Prihodi od prodaje	3,745,673	2,942,551	2,278,800	1,323,416
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	21,694			
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	29,843	15,630	12,783	13,985
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>4,024,794</b>	<b>2,883,347</b>	<b>2,201,527</b>	<b>1,275,035</b>
Nabavna vrednost prodate robe	2,805,063	2,205,412	1,713,521	886,036
Troškovi materijala	160,739	100,951	68,503	58,351
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	524,877	295,592	220,104	161,932
Troškovi amortizacije i rezervisanja	270,328	56,084	41,840	36,596
Ostali poslovni rashodi	263,787	225,308	157,559	132,120
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-227,584</b>	<b>74,834</b>	<b>90,056</b>	<b>62,366</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	100,142	18,446	11,677	16,845
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	784,864	515,955	352,661	458,136
<b>OSTALI PRIHODI</b>	386,530	90,791	7,566	8,310
<b>OSTALI RASHODI</b>	1,634,959	529,826	10,008	7,032
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-2,160,735</b>	<b>-861,710</b>	<b>-253,370</b>	<b>-377,647</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	36,155	124		
Odloženi poreski rashodi perioda	2,773			
Odloženi poreski prihodi perioda		37,024		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-2,199,663</b>	<b>-824,810</b>	<b>-253,370</b>	<b>-377,647</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Poslovanje je u posmatranom periodu opterećeno mnogim troškovima koji su iskazani u poslovnim rashodima a nisu u direktnoj vezi sa poslovnom aktivnošću i potiču iz ranijih perioda ( trošak regresa za 2013 u iznosu od 7.6 miliona dinara, troškovi poreza i doprinosa na primanja ranijih godina po rešenju poreske uprave u iznosu od 17.9 miliona dinara, trošak PDV po osnovu predate založene robe UBB Banci 8.17 mil. Dinara, troškovi prinudne naplate u iznosu od 3.3 miliona dinara, troškovi donacija i sponzorstva u iznosu od 12.2 miliona dinara, troškovi vezani za izradu uppr-a a koji se odnose na vanrednu reviziju, procenitelja, rad advokata i konsultatnata i sam stečajni postupak u iznosu od 8.4 miliona dinara), što bi sve uslovalo da poslovni rezultat matične kompanije bude bolji.

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA Tigar a.d. (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,456,098	720,506
1. Prodaja i primljeni avansi	1,361,224	696,665
2. Primljene kamate iz poslovnih aktivnosti	864	163
3. Ostali prilivi iz redovnog poslovanja	94,010	23,678
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,319,724	655,255
1. Isplate dobavljačima i dati avansi	1,022,879	512,361
2. Zarade, naknade zarada i ostali lični rashodi	204,615	113,493
3. Plaćene kamate	88,516	10,618
4. Porez na dobit		1,722
5. Plaćanje po osnovu ostalih javnih prihoda	3,714	17,061
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	136,374	65,251
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,218	
1. Prodaja akcija i udela (neto prilivi)		
2. Prodaja nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	1,218	
3. Ostali finansijski plasmani (neto priliv)		
4. Primljene kamate iz aktivnosti investiranja		
5. Primljene dividende		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,860	1,336
1. Kupovina akcija i udela (neto odlivi)		
2. Kupovina nematerijalnih ulaganja, nekretnina, postrojenja i opreme	2,860	1,336
3. Ostali finansijski plasmani (neto odlivi)		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,642	1,336
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	322,871	
1. Uvećanje osnovnog kapitala		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti (neto priliv)	322,871	
3. Ostale dugoročne i kratkoročne obaveze		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	457,506	50,778
1. Otkup sopstvenih akcija i udela		
2. Dugoročni i kratkoročni krediti i ostale obaveze (neto odlivi)	455,930	50,653
3. Finansijski lizing	1,576	125
4. Isplaćena dividenda		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	134,635	50,778
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,780,187</b>	<b>720,506</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,780,090</b>	<b>707,369</b>
NETO PRILIV GOTOVINE	97	13,137
NETO ODLIV GOTOVINE		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7,571</b>	<b>2,088</b>
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,078	195
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6,590</b>	<b>15,030</b>

### 3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014.god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Bilans uspeha Tigar ad i TiCAR trgovina d.o.o. (u hiljadama RSD)	Jan-Sep 2013	Jan-Sep 2014	%
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,306,381</b>	<b>2,184,499</b>	<b>-5%</b>
Prihodi od prodaje	2,293,598	2,169,084	-5%
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	0	0	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka	0	0	
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	0	0	
Ostali poslovni prihodi	12,783	15,415	21%
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,223,346</b>	<b>2,102,995</b>	<b>-5%</b>
Nabavna vrednost prodate robe	1,720,297	1,627,979	-5%
Troškovi materijala	69,448	74,857	8%
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	231,738	205,579	-11%
Troškovi amortizacije i rezervisanja	42,710	37,195	-13%
Ostali poslovni rashodi	159,153	157,386	-1%
<b>POSLOVNI REZULTAT</b>	<b>83,035</b>	<b>81,504</b>	<b>-2%</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	11,677	18,271	56%
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	352,663	461,752	31%
<b>OSTALI PRIHODI</b>	7,567	8,316	10%
<b>OSTALI RASHODI</b>	10,074	8,184	-19%
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-260,458</b>	<b>-361,845</b>	<b>-39%</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>			
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-260,458</b>	<b>-361,845</b>	<b>-39%</b>

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i TiCar-a uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar ad i Tigar TiCar, ostvarili su poslovni dobitak u iznosu od 81.5 miliona dinara, na približno istom nivou kao i prošle godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT**

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
<b>AKTIVA</b>			
<b>STALNA IMOVINA</b>	<b>5,936,392</b>	<b>5,720,259</b>	<b>5,580,487</b>
Nematerijalna ulaganja	686,978	621,615	570,770
<b>Nekretnine, postrojenja i oprema</b>	<b>5,198,842</b>	<b>5,074,747</b>	<b>4,985,820</b>
Nekretnine, postrojenja i oprema	4,383,580	4,319,233	4,230,306
Investicione nekretnine	815,262	755,514	755,514
<b>Dugoročni finansijski plasmani</b>	<b>50,572</b>	<b>23,897</b>	<b>23,897</b>
Učešća u kapitalu	11,827	11,827	11,827
Ostali dugoročni finansijski plasmani	38,745	12,070	12,070
<b>OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,537,383</b>	<b>2,226,455</b>	<b>1,990,571</b>
Zalihe	1,282,573	1,217,035	1,051,792
Stalna sredstva namenjena prodaji i sredstva posl. koje se obustavlja	6,337		
<b>Kratkoročna potraživanja, plasmani i gotovina</b>	<b>1,248,473</b>	<b>1,009,420</b>	<b>938,779</b>
Potraživanja	732,244	577,801	506,750
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4,552	4,506	2,026
Kratkoročni finansijski plasmani	5,223	472	472
Gotovinski ekvivalenti i gotovina	198,767	220,447	284,404
PDV i aktivna vremenska razgraničenja	307,687	206,194	145,127
<b>Odložena poreska sredstva</b>	<b>23,924</b>		
<b>POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8,497,699</b>	<b>7,946,714</b>	<b>7,571,058</b>
<b>Gubitak iznad visine kapitala</b>			<b>521,199</b>
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>8,497,699</b>	<b>7,946,714</b>	<b>8,092,257</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>KAPITAL</b>	<b>1,281,373</b>	<b>322,359</b>	
Osnovni kapital	2,200,119	831,559	850,056
Rezerve	5,453	5,599	5,523
Revalorizacione rezerve	1,569,704	1,506,746	1,497,815
Neraspoređena dobit			
Gubitak	2,493,903	2,021,545	2,353,394
<b>DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>7,040,487</b>	<b>7,508,598</b>	<b>7,976,500</b>
Dugoročna rezervisanja	293,185	291,854	271,772
<b>Dugoročne obaveze</b>	<b>1,254,999</b>	<b>1,029,357</b>	<b>1,049,128</b>
Dugoročni krediti	1,254,581	1,025,537	1,029,409
Ostale dugoročne obaveze	418	3,820	19,719
<b>KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,492,303</b>	<b>6,187,387</b>	<b>6,655,600</b>
Kratkoročne finansijske obaveze	3,272,753	3,709,619	3,776,777
Obaveze iz poslovanja	1,063,560	1,114,130	1,074,889
Ostale kratkoročne obaveze	905,067	1,207,924	1,593,024
Obaveze po osnovu PDV, ostalih javnih prihoda I PVR	196,217	121,947	174,786
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	54,706	33,767	36,124
<b>Odložene poreske obaveze</b>	<b>175,839</b>	<b>115,757</b>	<b>115,757</b>
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8,497,699</b>	<b>7,946,714</b>	<b>8,092,257</b>

Detaljna objašnjenja vezano za bilans stanja na konsolidovanom nivou data su na 14 strani Izveštaja o poslova



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,991,439</b>	<b>3,061,964</b>	<b>2,253,175</b>	<b>1,880,893</b>
Prihodi od prodaje	3,911,854	3,083,210	2,253,849	1,924,750
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	237,940	26,124	16,371	1,243
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	181,271	64,583	30,164	59,885
Ostali poslovni prihodi	22,916	17,213	13,119	14,786
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>4,876,813</b>	<b>3,499,236</b>	<b>2,572,020</b>	<b>2,129,678</b>
Nabavna vrednost prodate robe	834,745	252,072	179,007	53,432
Troškovi materijala	1,406,630	1,284,949	947,004	766,362
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1,664,505	1,230,177	917,251	831,974
Troškovi amortizacije i rezervisanja	439,707	226,175	168,797	161,232
Ostali poslovni rashodi	531,226	505,863	359,961	316,678
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-885,374</b>	<b>-437,272</b>	<b>-318,845</b>	<b>-248,785</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>68,893</b>	<b>26,162</b>	<b>19,030</b>	<b>23,896</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>947,186</b>	<b>642,430</b>	<b>438,948</b>	<b>644,277</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>98,275</b>	<b>170,045</b>	<b>22,908</b>	<b>22,303</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>568,748</b>	<b>112,284</b>	<b>13,149</b>	<b>10,623</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-2,234,140</b>	<b>-995,779</b>	<b>-729,004</b>	<b>-857,486</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	42,009	6,519	2,603	6,759
Odloženi poreski rashodi perioda		863		
Odloženi poreski prihodi perioda	825	60,682	1,011	870
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-2,275,324</b>	<b>-942,479</b>	<b>-730,596</b>	<b>-863,374</b>

Posmatrajući trošak zarada na konsolidovanom nivou u periodu januar-septembar 2014. god. dodatno je opterećen troškovima koji nisu u direktnoj vezi sa redovnim poslovanjem, a odnose se na ranije periode. (regres za 2013.god. 23.7 miliona dinara, troškovi poreza i doprinosa za zaposlene po rešenju PU 13.4 miliona dinara, što ukupno iznosi 37 miliona dinara).

Ostali poslovni rashodi na konsolidovanom nivou, u periodu januar-septembar 2014. god. dodatno su opterećeni troškovima koji se odnose na ranije periode i na troškove nastale u vezi usvajanja UPPR-a., trošak pdv po osnovu predate založene robe UBB banci 8.2 miliona dinara, troškovi poreza i doprinosa za zaposlene (penzioneri) po rešenju PU 4.5 miliona dinara, troškovi prinudne naplate 3.3 miliona dinara, troškovi sponzorstva i donatorstva 12.2 miliona dinara, troškovi stečajnog postupka 2 milion dinara, troškovi procenitelja (UPPR) 5.2 miliona dinara, troškovi revizije (UPPR) 2 miliona dinara, troškovi konsultanata (UPPR) 1 milion dinara.

Finansijski rashodi na konsolidovanom nivou u periodu januar-septembar 2014. god. dodatno su opterećeni sledećim troškovima, trošak kamata po rešenju PU 29 miliona iz ranijih godina, vraćene razgraničene kursne razlike dugoročnih kredita u iznosu od 59 miliona dinara, što ukupno iznosi 88 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0  
 Ukupan prihod: 1,362.556  
 EBITDA: 98,962  
 (000 RSD)

**PROIZVODNI  
ENTITETI****TIGAR OBUĆA**

Kapital: 0  
 Ukupan prihod: 869,196  
 EBITDA: -182,064  
 (000 RSD)

**TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 0  
 Ukupan prihod: 173,065  
 EBITDA: -85,848  
 (000 RSD)

**TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 145,209  
 Ukupan prihod: 61,221  
 EBITDA: -8,491  
 (000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 55  
 Ukupan prihod: 93  
 EBITDA: -37  
 (000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 16,878  
 Ukupan prihod: 13,638  
 EBITDA: -1,268  
 (000 DEN)

**TIGRA TRADE Banja Luka**

Kapital: 91  
 Ukupan prihod: 980  
 EBITDA: 29  
 (000 KM)

**TIGAR EUROPE**

Kapital: 2,488  
 Ukupan prihod: 172  
 EBITDA: -68  
 (000 GBP)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
 Ukupan prihod: N/A  
 EBITDA: N/A  
 (000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 228,611  
 Ukupan prihod: 199,121  
 EBITDA: 29,570  
 (000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 45,334  
 Ukupan prihod: 92,277  
 EBITDA: 24,036  
 (000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 111,959  
 Ukupan prihod: 131,365  
 EBITDA: 2,699  
 (000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 88,498  
 Ukupan prihod: 50,850  
 EBITDA: -10,890  
 (000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 4,286  
 Ukupan prihod: 1,741  
 EBITDA: 473  
 (000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 3,124  
 Ukupan prihod: 959,610  
 EBITDA: 19,737  
 (000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 98,006  
 Ukupan prihod: 93,764  
 EBITDA: 34,205  
 (000 RSD)

**TIGAR TOURS**

Kapital: 8,638  
 Ukupan prihod: 1,993  
 EBITDA: -161  
 (000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 8,287  
 Ukupan prihod: 10,168  
 EBITDA: 1,202  
 (000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.6. TIGAR OBUĆA

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	2,032,415	1,931,628	1,851,351
Obrtna imovina	1,036,043	724,575	1,288,449
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			228,610
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>3,068,458</b>	<b>2,656,203</b>	<b>3,368,411</b>
Kapital	522,401	165,351	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja	589,226	327,995	336,776
Kratkoročne obaveze	1,947,823	2,153,739	3,022,517
Odložene poreske obaveze	9,008	9,118	9,118
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>3,068,458</b>	<b>2,656,203</b>	<b>3,368,411</b>

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar- septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,340,145</b>	<b>1,298,813</b>	<b>913,434</b>	<b>868,626</b>
Prihodi od prodaje	1,275,763	1,300,092	897,476	921,480
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	159,367	11,525	6,128	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	95,013	26,961	897	58,356
Ostali poslovni prihodi	28	14,157	10,727	5,502
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,693,400</b>	<b>1,626,814</b>	<b>1,175,795</b>	<b>1,131,288</b>
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	853,392	852,998	616,878	572,292
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	511,722	439,810	319,684	324,122
Troškovi amortizacije i rezervisanja	103,786	111,982	83,585	80,598
Ostali poslovni rashodi	224,500	222,024	155,648	154,276
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-353,255</b>	<b>-328,001</b>	<b>-262,361</b>	<b>-262,662</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>970</b>	<b>634</b>	<b>604</b>	<b>139</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>83,959</b>	<b>97,122</b>	<b>58,049</b>	<b>131,848</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>880</b>	<b>50,158</b>	<b>417</b>	<b>431</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>252,115</b>	<b>4,819</b>	<b>1,239</b>	<b>19</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-687,479</b>	<b>-379,150</b>	<b>-320,628</b>	<b>-393,959</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		110		
Odloženi poreski prihodi perioda	11,475			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-676,004</b>	<b>-379,259</b>	<b>-320,628</b>	<b>-393,959</b>

U periodu januar- septembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz predhodnih perioda u iznosu od 41 miliona dinara, što je i uslovilo ovoliki rast troška u odnosu na isti period prošle godine.

U delu poslovnih rashoda došlo je do povećanja troškova koji se odnose na prehodne periode i to trošak regresa za 2013 godinu u iznosu od 16 miliona dinara i trošak revizije u iznosu oko 1 milion dinara kao i trošak stečajnog postupka u iznosu od 1 milion dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	174,632	195,177
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	165,056	191,267
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	9,576	3,910
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,063	1,053
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,063	1,053
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,473	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,473	
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	40	2,857
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>128</b>	<b>122</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>42</b>	<b>5</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>126</b>	<b>2,974</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	1,015,247	1,008,133	986,315
Obrtna imovina	295,640	249,246	338,095
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala		155,915	309,183
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,310,887</b>	<b>1,413,294</b>	<b>1,633,593</b>
Kapital	39,283		
Dugoročne obaveze i rezervisanja	171,222	63,509	65,033
Kratkoročne obaveze	1,083,152	1,349,785	1,568,560
Odložene poreske obaveze	17,230		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,310,887</b>	<b>1,413,294</b>	<b>1,633,593</b>

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>339,700</b>	<b>319,657</b>	<b>216,385</b>	<b>170,799</b>
Prihodi od prodaje	342,371	352,658	243,320	168,395
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	22,658	166	166	595
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				1,797
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	25,329	33,282	27,190	
Ostali poslovni prihodi		115	89	12
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>555,961</b>	<b>492,433</b>	<b>354,439</b>	<b>279,101</b>
Nabavna vrednost prodate robe		25,758		745
Troškovi materijala	237,930	190,338	152,182	92,896
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	168,270	124,942	93,178	78,472
Troškovi amortizacije i rezervisanja	30,113	30,227	22,664	22,454
Ostali poslovni rashodi	119,648	121,168	86,414	84,534
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-216,261</b>	<b>-172,776</b>	<b>-138,054</b>	<b>-108,302</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	13,666	227	357	1,031
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	64,085	33,673	22,777	46,433
<b>OSTALI PRIHODI</b>	4,244	2,574	610	1,235
<b>OSTALI RASHODI</b>	62,477	1,397	880	801
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-324,913</b>	<b>-205,045</b>	<b>-160,744</b>	<b>-153,270</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	8,844			
Odloženi poreski prihodi perioda		17,229		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-333,757</b>	<b>-187,816</b>	<b>-160,744</b>	<b>-153,270</b>

U periodu januar- septembar 2014. godine finansijski rashodi su uvećani na ime razgraničenih kursnih razlika iz predhodnih perioda u iznosu od 18 miliona dinara što je i uslovilo ovoliki rast troška u odnosu na isti period prošle godine





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	71,504	72,533
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	66,314	60,490
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,190	12,043
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	2,769	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,769	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,436	12,037
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,436	12,037
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		6
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	15	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	24	1
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	5	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	7	7
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	7	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2014.</b>
Stalna imovina	235,435	233,981	233,285
Obrtna imovina	69,791	92,965	135,225
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>305,226</b>	<b>326,946</b>	<b>368,511</b>
Kapital	160,767	150,312	145,209
Dugoročne obaveze i rezervisanja	1,874	1,231	1,232
Kratkoročne obaveze	138,299	175,403	222,070
Odložene poreske obaveze	4,286		
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>305,226</b>	<b>326,946</b>	<b>368,511</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-december 2012.</b>	<b>januar-december 2013.</b>	<b>januar-septembar 2013.</b>	<b>januar- septembar 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>91,733</b>	<b>85,683</b>	<b>74,844</b>	<b>51,890</b>
Prihodi od prodaje	112,666	90,023	76,921	54,998
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka	21,541	4,340	2,077	3,326
Ostali poslovni prihodi	608			218
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>131,785</b>	<b>101,477</b>	<b>85,196</b>	<b>61,076</b>
Nabavna vrednost prodate robe		665	665	2,765
Troškovi materijala	61,567	48,737	43,689	27,241
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	35,122	29,478	23,269	17,152
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,860	1,448	1,134	695
Ostali poslovni rashodi	33,236	21,149	16,439	13,223
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-40,052</b>	<b>-15,794</b>	<b>-10,352</b>	<b>-9,186</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,450</b>	<b>480</b>	<b>464</b>	<b>606</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>6,877</b>	<b>668</b>	<b>661</b>	<b>938</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>451</b>	<b>1,320</b>	<b>471</b>	<b>8,725</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>12,743</b>	<b>78</b>	<b>15</b>	<b>16</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-56,771</b>	<b>-14,740</b>	<b>-10,093</b>	<b>-809</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda	331	4,285		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-56,440</b>	<b>-10,455</b>	<b>-10,093</b>	<b>-809</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2013.	januar-septembar 2014.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	54,170	14,658
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	70,237	17,733
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	16,067	3,075
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	52	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	52	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	21,308	3,275
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,933	200
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	16,375	3,075
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>75,478</b>	<b>17,933</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>75,222</b>	<b>17,933</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	256	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>15</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>13</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>90</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>194</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP		Stanje na dan 31.12.2012.Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013.Oditovani	Stanje na dan 30.06.2014.
<b>Aktiva</b>				
	Stalna imovina	2		
	Obrtna imovina	3,390	3,291	2,604
	Odložena poreska sredstva			
	<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,604</b>
<b>Pasiva</b>				
	Kapital	2,609	2,538	2,488
	Dugoročna rezervisanja i obaveze			
	Kratkoročne obaveze	783	753	117
	Odložene poreske obaveze			
	<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,604</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-december 2012.Oditovani	januar-december 2013. Oditovani	januar-jun 2013.	januar-jun 2014.
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>9,322</b>	<b>4,807</b>	<b>2,577</b>	<b>167</b>
Nabavna vrednost prodate robe	8,514	4,058	2,302	151
<b>Bruto marža</b>	<b>808</b>	<b>749</b>	<b>275</b>	<b>16</b>
Administrativni troškovi	613	940	302	84
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>195</b>	<b>-191</b>	<b>-28</b>	<b>-68</b>
Prihodi od kamata	8	10	5	5
Ostali prihodi				
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>204</b>	<b>-181</b>	<b>-23</b>	<b>-63</b>
Porez na dobit	41	110	5	12
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>163</b>	<b>-71</b>	<b>-18</b>	<b>-51</b>

### 3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	4	4	3
Obrtna imovina	261	356	216
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>265</b>	<b>360</b>	<b>220</b>
Kapital	106	95	55
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	159	265	165
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>265</b>	<b>360</b>	<b>220</b>

Bilans uspeha (u hiljadama EUR)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>647</b>	<b>486</b>	<b>286</b>	<b>93</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>645</b>	<b>497</b>	<b>298</b>	<b>133</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-40</b>
Poreski rashod perioda	0			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>1</b>	<b>-11</b>	<b>-11</b>	<b>-40</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.11. TIGRA TRADE – REPUBLIKA SRPSKA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama KM)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2014.</b>
Stalna imovina	234	283	274
Obrtna imovina	771	905	972
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala	41		
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,046</b>	<b>1,188</b>	<b>1,246</b>
Kapital	0	71	91
Dugoročna rezervisanja i obaveze		9	
Kratkoročne obaveze	1,046	1,108	1,155
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,046</b>	<b>1,188</b>	<b>1,246</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama KM)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-septembar 2013.</b>	<b>januar- septembar 2014.</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>865</b>	<b>1,226</b>	<b>541</b>	<b>980</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,051</b>	<b>1,156</b>	<b>585</b>	<b>952</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-186</b>	<b>70</b>	<b>-44</b>	<b>27</b>
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-186</b>	<b>70</b>	<b>-44</b>	<b>27</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	29	17	0
Obrtna imovina	23,393	27,076	26,352
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23,422</b>	<b>27,094</b>	<b>26,352</b>
Kapital	17,803	17,865	16,878
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	5,618	9,229	9,474
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23,422</b>	<b>27,094</b>	<b>26,352</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-sep 2013	januar-sep 2014
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>31,071</b>	<b>27,272</b>	<b>16,833</b>	<b>13,638</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>31,004</b>	<b>27,201</b>	<b>16,877</b>	<b>14,620</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67</b>	<b>71</b>	<b>-44</b>	<b>-982</b>
Poreski rashod perioda	8	9	4	5
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>59</b>	<b>62</b>	<b>-49</b>	<b>-987</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****3.13. TI-CAR TRGOVINE**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2014.</b>
Stalna imovina	31,818	30,661	30,170
Obrtna imovina	5,963	192,221	732,402
Odložena poreska sredstva	208	190	190
Gubitak iznad visine kapitala	11,703	12,678	
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>49,692</b>	<b>235,750</b>	<b>762,762</b>
Kapital			3,124
Dugoročne obaveze i rezervisanja	912	395	395
Kratkoročne obaveze	48,780	235,355	759,243
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>49,692</b>	<b>235,750</b>	<b>762,762</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-december 2012.</b>	<b>januar-december 2013.</b>	<b>januar-septembar 2013.</b>	<b>januar- septembar 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>18,355</b>	<b>193,999</b>	<b>16,066</b>	<b>958,178</b>
Prihodi od prodaje	18,355	193,781	16,066	956,748
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi		218		1,430
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>30,089</b>	<b>194,771</b>	<b>23,087</b>	<b>939,040</b>
Nabavna vrednost prodate robe	3,109	166,498	6,776	849,534
Troškovi materijala	1,414	2,763	945	16,506
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	20,094	15,506	11,634	43,647
Troškovi amortizacije i rezervisanja	1,600	1,071	870	599
Ostali poslovni rashodi	3,872	8,933	2,862	28,754
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-11,734</b>	<b>-772</b>	<b>-7,021</b>	<b>19,138</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>13</b>	<b>179</b>		<b>1,426</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,119</b>	<b>175</b>	<b>2</b>	<b>3,616</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>174</b>	<b>377</b>	<b>1</b>	<b>6</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>567</b>	<b>66</b>	<b>1,152</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-12,682</b>	<b>-958</b>	<b>-7,088</b>	<b>15,802</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda		18		
Odloženi poreski prihodi perioda	94			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-12,588</b>	<b>-976</b>	<b>-7,088</b>	<b>15,802</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	39,751	37,425	48,407
Obrtna imovina	35,381	45,713	123,451
Odložena poreska sredstva	1,644	1,269	1,269
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>76,776</b>	<b>84,407</b>	<b>173,127</b>
Kapital	19,453	31,568	45,334
Dugoročna rezervisanja i obaveze	1,941	6,012	21,911
Kratkoročne obaveze	55,382	46,827	105,882
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>76,776</b>	<b>84,407</b>	<b>173,127</b>

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar- septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>111,654</b>	<b>117,517</b>	<b>88,876</b>	<b>91,221</b>
Prihodi od prodaje	111,654	117,517	88,876	91,221
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>114,593</b>	<b>103,743</b>	<b>76,130</b>	<b>75,358</b>
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	39,025	35,439	25,991	28,354
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	37,154	30,679	22,053	20,933
Troškovi amortizacije i rezervisanja	12,838	8,738	6,264	8,173
Ostali poslovni rashodi	25,576	28,887	21,822	17,898
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-2,939</b>	<b>13,774</b>	<b>12,746</b>	<b>15,863</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>576</b>	<b>171</b>	<b>166</b>	<b>42</b>
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>6,751</b>	<b>2,032</b>	<b>1,156</b>	<b>1,460</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>315</b>	<b>1,743</b>	<b>1,490</b>	<b>1,014</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>683</b>	<b>357</b>	<b>356</b>	<b>1</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-9,482</b>	<b>13,299</b>	<b>12,890</b>	<b>15,458</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda		809		1,692
Odloženi poreski rashodi perioda		375		
Odloženi poreski prihodi perioda	1,098			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-8,384</b>	<b>12,115</b>	<b>12,890</b>	<b>13,766</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2014.</b>
Stalna imovina	170,947	167,393	164,324
Obrtna imovina	52,867	53,197	74,343
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>223,814</b>	<b>220,590</b>	<b>238,667</b>
Kapital	125,224	112,904	111,959
Dugoročne obaveze i rezervisanja	4,963	1,157	1,157
Kratkoročne obaveze	93,344	106,037	125,059
Odložene poreske obaveze	283	492	492
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>223,814</b>	<b>220,590</b>	<b>238,667</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-septembar 2013.</b>	<b>januar- septembar 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>169,131</b>	<b>150,710</b>	<b>107,640</b>	<b>130,967</b>
Prihodi od prodaje	168,647	150,368	107,378	130,745
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	300	158	129	221
Povećanje vrednosti zalih učinaka				
Smanjenje vrednosti zalih učinaka				
Ostali poslovni prihodi	184	184	133	1
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>194,442</b>	<b>166,375</b>	<b>121,873</b>	<b>131,607</b>
Nabavna vrednost prodate robe	7,846	6,298	4,843	4,270
Troškovi materijala	90,928	84,816	59,821	71,643
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	73,945	55,945	43,126	41,718
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,066	4,902	3,738	3,339
Ostali poslovni rashodi	15,657	14,414	10,345	10,637
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-25,311</b>	<b>-15,665</b>	<b>-14,233</b>	<b>-640</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>139</b>	<b>373</b>	<b>372</b>	
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,586</b>	<b>633</b>	<b>621</b>	<b>444</b>
<b>OSTALI PRIHODI</b>	<b>493</b>	<b>4,672</b>	<b>871</b>	<b>398</b>
<b>OSTALI RASHODI</b>	<b>615</b>	<b>858</b>	<b>423</b>	<b>259</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-29,880</b>	<b>-12,111</b>	<b>-14,034</b>	<b>-945</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	132	209		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-30,012</b>	<b>-12,320</b>	<b>-14,034</b>	<b>-945</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-septembar 2013.</b>	<b>januar-septembar 2014.</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	111,351	116,914
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	114,356	87,841
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		29,073
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,005	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	100	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	921	952
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	821	952
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	4,543	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	635	29,430
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,908	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		29,430
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	82	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>1,309</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>38</b>	<b>1,309</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	<b>5</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>115</b>	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****3.16. TIGAR INCON**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2012.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2013.</b>	<b>Stanje na dan 30.09.2014.</b>
Stalna imovina	162,842	156,862	152,370
Obrtna imovina	95,177	40,425	52,210
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>258,019</b>	<b>197,287</b>	<b>204,580</b>
Kapital	127,238	104,483	88,498
Dugoročne obaveze i rezervisanja	5,829	4,194	3,691
Kratkoročne obaveze	123,515	87,162	110,943
Odložene poreske obaveze	1,437	1,448	1,448
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>258,019</b>	<b>197,287</b>	<b>204,580</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-decembar 2012.</b>	<b>januar-decembar 2013.</b>	<b>januar-septembar 2013.</b>	<b>januar- septembar 2014.</b>
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>158,727</b>	<b>144,512</b>	<b>119,701</b>	<b>50,808</b>
Prihodi od prodaje	157,205	144,293	119,482	50,808
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe	1,522	219	219	
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>195,455</b>	<b>168,056</b>	<b>137,241</b>	<b>66,190</b>
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	71,023	51,026	42,064	13,799
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,839	70,368	57,582	33,303
Troškovi amortizacije i rezervisanja	6,848	6,098	4,584	4,492
Ostali poslovni rashodi	21,745	40,564	33,011	14,596
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-36,728</b>	<b>-23,544</b>	<b>-17,540</b>	<b>-15,382</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	4,439	5,492	5,549	
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	5,647	4,912	3,977	583
<b>OSTALI PRIHODI</b>	69	1,493	351	42
<b>OSTALI RASHODI</b>	4,159	1,274	62	62
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-42,026</b>	<b>-22,745</b>	<b>-15,679</b>	<b>-15,985</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda	532	10		
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-42,558</b>	<b>-22,755</b>	<b>-15,679</b>	<b>-15,985</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****3.17. SLOBODNA ZONA PIROT**

BILANS STANJA ( u hiljadama RSD)	Stanje na dan 31.12.2012.	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 30.09.2014.
Stalna imovina	79,758	75,359	78,040
Obrtna imovina	148,311	160,996	188,947
Odložena poreska sredstva	214	102	102
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>228,283</b>	<b>236,457</b>	<b>267,089</b>
<b>Vanbilansna aktiva</b>	23,000	20,000	12,500
Kapital	181,020	199,378	228,611
Dugoročne obaveze i rezervisanja	2,900	3,274	3,274
Kratkoročne obaveze	44,363	33,805	35,204
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>228,283</b>	<b>236,457</b>	<b>267,089</b>
<b>Vanbilansna pasiva</b>	23,000	20,000	12,500

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2012.	januar-decembar 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>252,047</b>	<b>250,009</b>	<b>196,894</b>	<b>194,915</b>
Prihodi od prodaje	252,047	250,009	196,894	194,915
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi				
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>243,242</b>	<b>233,970</b>	<b>182,570</b>	<b>167,473</b>
Nabavna vrednost prodate robe	16			198
Troškovi materijala	3,809	4,145	2,702	3,673
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	49,837	53,062	39,096	41,794
Troškovi amortizacije i rezervisanja	2,617	2,886	1,830	2,128
Ostali poslovni rashodi	186,963	173,877	138,942	119,680
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>8,805</b>	<b>16,039</b>	<b>14,324</b>	<b>27,442</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	12,403	13,887	1,627	2,810
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	2,225	1,544	1,443	369
<b>OSTALI PRIHODI</b>	24,155	12,067	11,409	1,396
<b>OSTALI RASHODI</b>	2,376	19,740	197	1,194
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>40,762</b>	<b>20,709</b>	<b>25,720</b>	<b>30,085</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	2,282	2,239	1,655	853
Odloženi poreski rashodi perioda		112		
Odloženi poreski prihodi perioda	85			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>38,565</b>	<b>18,358</b>	<b>24,065</b>	<b>29,232</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### 3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

Bilans uspeha (u hiljadama RSD)	januar-december 2012.	januar-december 2013.	januar-septembar 2013.	januar- septembar 2014.
<b>POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>136,857</b>	<b>129,071</b>	<b>94,632</b>	<b>107,588</b>
Prihodi od prodaje	135,974	128,143	94,344	107,588
Prihodi od aktiviranja učinaka i robe				
Povećanje vrednosti zaliha učinaka				
Smanjenje vrednosti zaliha učinaka				
Ostali poslovni prihodi	883	928	288	
<b>POSLOVNI RASHODI</b>	<b>109,591</b>	<b>94,616</b>	<b>70,464</b>	<b>73,741</b>
Nabavna vrednost prodate robe				
Troškovi materijala	2,186	3,437	1,378	2,752
Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	95,658	78,279	60,348	63,246
Troškovi amortizacije i rezervisanja	3,116	2,869	2,096	1,872
Ostali poslovni rashodi	8,631	10,031	6,642	5,871
<b>POSLOVNI DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>27,266</b>	<b>34,455</b>	<b>24,168</b>	<b>33,847</b>
<b>FINANSIJSKI PRIHODI</b>	391	295	228	63
<b>FINANSIJSKI RASHODI</b>	3,140	383	77	243
<b>OSTALI PRIHODI</b>	888	724	256	15
<b>OSTALI RASHODI</b>	1,912	649	83	25
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>23,493</b>	<b>34,442</b>	<b>24,492</b>	<b>33,657</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>				
Poreski rashod perioda	904	3,430	1,115	4,278
Odloženi poreski rashodi perioda	15	75		
Odloženi poreski prihodi perioda	124			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>22,698</b>	<b>30,937</b>	<b>23,377</b>	<b>29,379</b>

\* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na Tigar 3, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor i prodavnice).

Imovina korporacije je uknjižena u katastar nepokretnosti.

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2014. godine je 113, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 309,862 m<sup>2</sup>, dok je korisna površina objekata 93,167 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 412, 096, 048.53

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2014. godine, je RSD 18,090,326.24

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 170.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,167 m<sup>2</sup>.

Na dan 30.09.2014. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,160,745,498.03

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.09.2014.
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,692,766.12
<b>Ukupno:</b>	<b>888,079,277.88</b>

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Pirot. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>		
<b>Entitet</b>	<b>30.06.2014.</b>	<b>30.09.2014.</b>
Tigar AD	652,862,191.37	648.978.960,37
Tigar Tehnička guma	435,872,882.57	434.117.148,57
Tigar Hemijski proizvodi	33,214.00	32,599.00
Tigar Obuća	683,312,081.62	681.302.816,62
Tigar Zaštitna radionica	29,219,021.18	29.069.947,18
Tigar Poslovni servis	16,321,981.65	16.257.435,65
Tigar Tours	5,905,548.10	5.875.705,10
Tigar Obezbeđenje	25,353,738.49	25.246.989,49
Slobodna Zona	44,128,730.55	46.046.896,44
Tigar Incon	140,279,586.55	139.725.346,55
Tigar Ugostiteljstvo	134,703,545.06	134.091.653,06
<b>Ukupno:</b>	<b>2,167,992,521.14</b>	<b>2.160.745.498,03</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U periodu januar-septembar 2014. godine nije bilo bitnih transakcija nekretninama.

**Založna prava**

Na kraju septembra 2014. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I. br. 622/09, od 25.06.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na zgradi Medicine rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 93/2009, 94/2009, 95/2009 i 96/2009, od 15. 10. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, Bačkoj Palanci, Užicu i Kruševcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 1587/2010, od 13.04.2010. godine i 1586/10, 1585/10 i 1584/10, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Kruševcu, Bačkoj Palanci, Zrenjaninu i Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Sporazumom o obezbeđenju novčanog potraživanja I br. 1402/2010, od 16.04.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na Zgradi zdravstva - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. 2351/10 i 2350/10 od 26.05.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I. br. 2901/10, 2898/10 i 2900/10, od 02.07.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, Pirotu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Rešenjem I Osnovnog suda u Beogradu 8-I-55362/2010, od 27.08.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na šestosobnom stanu u Beogradu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov.I. 4400/2010 i 4401/2010, od 23.11.2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu i prostorijama Tigar Toursa, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. II br. 37/2011 i 38/11, od 11.03.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnim izjavama Ov. I br. 1091/2011, br. 1092/2011, 1090/2011, 1089/2011, 1088/2011 i 1085/2011, od 19.04. 2011. godine, uspostavljena su založna prava na nepokretnostima u Bačkoj Palanci, Pirotu, Subotici, Knjaževcu, Svilajncu, Užicu i Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1809/2011 i 1810/2011, od 28.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1774/2011, od 24.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2987/2011, od 19.10.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3179/2011, od 08.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3280/2011, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 3670/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3659/2011, od 27.12.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 428/2012, od 14.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, Novom Sadu i Čačku, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 472/2012, od 22.02.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu - Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 734/2012 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu-Upravna zgrada, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 1849/2012, od 21.05.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 2282/2012, od 18.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 2382/2012, od 26.06.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Vračaru, u korist Srpske banke a.d. Beograd.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Založnom izjavom Ov. I 2612/2012, od 10.07.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3165/2012, od 30.08.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnom izjavom Ov. I 3512/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Aik banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I 3510/2012, od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu i Beogradu, u korist Hypo Alpe-Adria banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I 4169/2012, od 09.11.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije, Niš.

Založnom izjavom Ov. I 1920/2013, od 20.05.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

#### **4.2. SUDSKI SPOROVI**

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova iskknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2014.godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Ukupno ostvareni promet u trgovanju od 35,6 miliona evra u trećem kvartalu 2014.godine je za 30,2% manji u odnosu na drugi kvartal 2014.godine kada je iznosio 51 miliona evra. Prosečno učešće stranih investitora u trgovanju, smanjuje se iz kvartala u kvartal. U posmatranom periodu iznosi 37.14% i manje je od učešća u drugom kvartalu 2014.godine kada je bilo na nivou od 47.05%. To je za posledicu imalo smanjenje ukupnog prometa u trećem kvartalu. 2014. godina je treća godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Posmatrajući treći kvartal 2014.godine i upoređujući ga sa krajem prethodnog, Belex 15 je porastao za 16.08%, a Belex line za 16.50%. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012.godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013.god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012.godine, nastavljen je i tokom 2013.godine, kao i u prva tri kvartala 2014.godine. U prvoj polovini avgusta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 42 rsd. Sredinom septembra dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u trećem kvartalu 2014.godine završeno na nivou od 96 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti, ali je 84,61% više od cene po kojoj je završeno trgovanje na kraju drugog kvartala i 128,57% više od najniže cene, koja je takodje dostignuta u trećem kvartalu 2014.godine..

U posmatranom periodu trgovano je sa 51.614 akcija, što čini 3,0% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u periodu od 11.09.-15.09.2014.god., kada je za svega 3 dana trgovano sa 44.971 akcijom, što je 2,62% od ukupnog broja emitovanih akcija, po prosečnoj ceni od 62 rsd. U odnosu na drugi kvartal 2014.god. kada je trgovano sa svega 22.840 akcija, promet je u trećem kvartalu povećan za 125,98% .

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije u trećem kvartalu 2014. godine.

	30. JUN 2014.	30. SEPTEMBAR 2014.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,467	4,465	-0,05
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718,460	1,718,460	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-166,00	-249,93	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	52,00	96,00	84,61
<b>Najniža u periodu RSD</b>	42.00 – 12.08.2014.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	96.00 – 30.09.2014.		
<b>Prosek za VI-IX 2014. godine</b>	61,51		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	89,359,920	164,972,160	81,54
<b>P/ BV *</b>	-0,38		

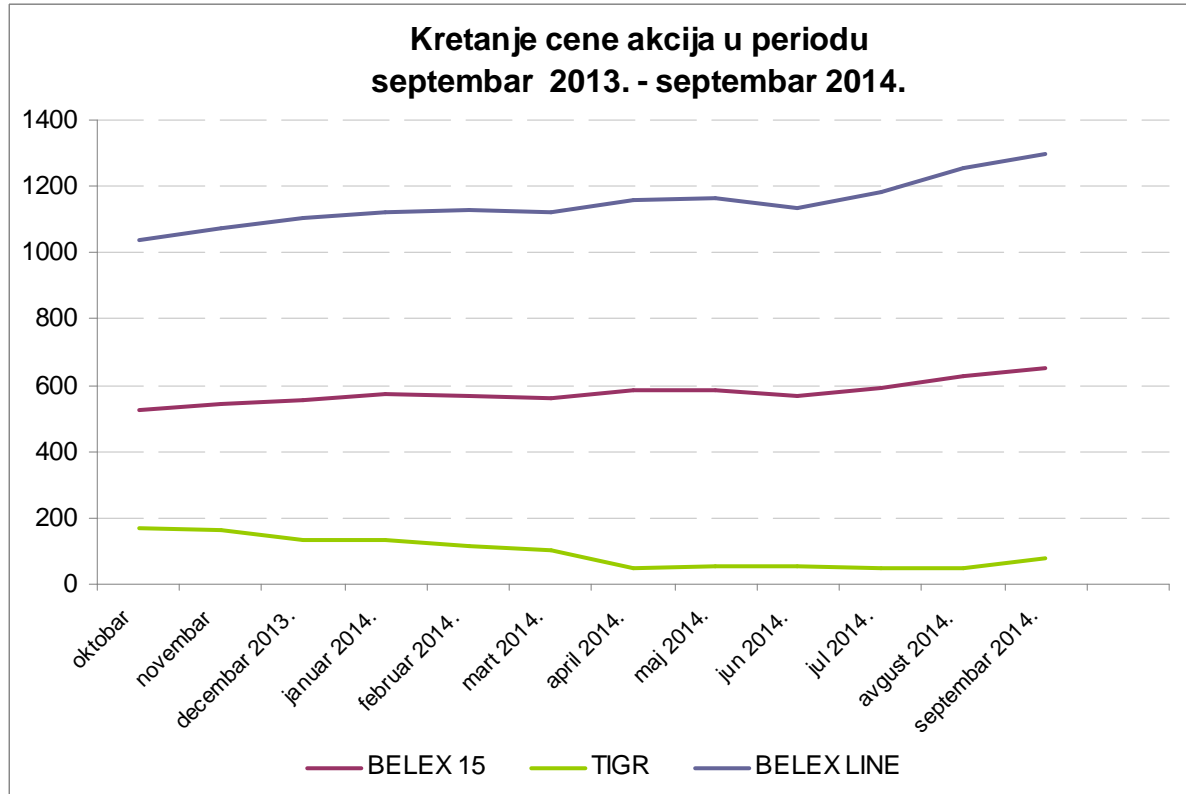


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu 30.09.2013.-30.09.2014. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon sprovedenog postupka i ročišta koje je pred Sudom održano dana 18.09.2014.g., većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d. Dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Vlasnička struktura na kraju trećeg kvartala 2014.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.09.2014.</b>
Pravna lica	42,67
Fizička lica	33,54
Kastodi računi	23,79



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Vlasničku strukturu Tigra i u trećem kvartalu 2014. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2014.**

U trećem kvartalu 2014. godine došlo je do manjih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na drugi kvartal 2014.godine.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	158,295	9,21
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	UNICREDIT BANK SRBIJA AD– Kastodi račun	114,222	6,65
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	42,831	2,49
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	HERMA INVESTMENTS	19,300	1,12
9	VOJVODJANSKA BANKA AD Novi Sad-Kastodi račun	18,722	1,09
10	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	0,99

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30. 09. 2014. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03****6. ODRŽIVI RAZVOJ****6.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.09.2014. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

<b>Broj zaposlenih na dan 30.09.2014.god.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Tigar a.d.	217
Tigar Obuća	719
Tigar Tehnička guma	173
Tigar Hemijski proizvodi	32
Ostali	462
<b>Ukupno</b>	<b>1,603</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2014. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

<b>Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2014</b>			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	78,645	132,329	10%
Tigar Obuća	180,054	303,568	33%
Tigar Tehnička Guma	46,653	78,416	47%
Tigar Hemijski Proizvodi	9,567	16,723	30%
Ostali	139,703	236,646	15%
<b>Ukupno</b>	<b>454,622</b>	<b>767,682</b>	<b>19%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX 2014. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 147 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	5	22	24	51
	iznos u RSD	814.106,00	4.349.197,00		5.163.303,00
Tigar Obuća	broj zaposlenih	18	4	34	56
	iznos u RSD	2.456.852,00	1.751.850,00		4.208.702,00
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	5	0	4	9
	iznos u RSD	743.127,00			743.127,00
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih	1	1	5	7
	iznos u RSD	179.346,00	355.919,00		535.265,00
Ostali	broj zaposlenih	6	0	18	24
	iznos u RSD	1.016.529,00			1.016.529,00
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	35	27	85	147
	iznos u RSD	<b>5.209.960,00</b>	<b>6.456.966,00</b>		<b>11.666.926,00</b>

\* Od 85 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 77 zaposlenih je dao otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobilo je 6 zaposlenih, 1 prestanak radnog odnosa po osnovu ispunjenja radnog veka i 2 smrtna slučaja.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2014. godini.

Troškovi optimizacije broja zaposlenih, po svim osnovama, kao i procenat učešća ovih troškova u bruto isplaćenim zaradama su sledeći:

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2014. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	31	19	50
Tigar Obuća	368	9	377
Tigar Tehnička guma	67	23	90
Tigar Hemijski proizvodi	28	0	28
Ostali	649	3	652
<b>Ukupno</b>	<b>1143</b>	<b>54</b>	<b>1197</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2014. godine potrošeno je 1.092.929,00 RSD, što je 0.15 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## **6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI**

Očuvanje i unapredjenje integrisanih menadžment sistema (ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001) i u ovim uslovima otežanog poslovanja je prioritet.

Sertifikacija sistema upravljanja kvalitetom ISO 9001 u Tigru prvi put je izvršena 1995. godine (od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju), sistem upravljanja zaštitom životne sredine ISO 14001 uveden je 2003. godine, a sistem upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu OHSAS 18001, 2010-te.

Integrisani menadžment sistemi u Tigar grupi, pretrpeli su značajne promene u periodu između dva izveštavanja. U toku je sprovođenje sveobuhvatnog reinženjeringa procesa u skladu sa usvojenim Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Realizuju se sve potrebne aktivnosti u cilju ponovne sertifikacije IMS-a fabrika Obuće i Tehničke gume. U preduzeću Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma u toku su pripreme za prilagođavanje dokumentacione osnove u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije.

Osim sertifikacionih provera, proveru pogodnosti i vrednovanje performansi proizvodnih i uslužnih entiteta Tigar grupe obavljaju i kupci, odnosno korisnici usluga, ili eksperti angažovani u njihovo ime, kroz takozvane provere preko druge strane. Provera usaglašenosti uspostavljenih menadžment sistema u Tigar grupi, kao i provera efektivnosti i efikasnosti procesa i sistema u celini, vrši se i kroz redovne interne provere.

Preduzeće Tigar Obuća bilo je predmet provere preko druge strane, tj provera koje sprovode kupci.

U preduzeću Tigar Incon, koje se bavi projektovanjem i izvođenjem građevinsko–zanatskih radova, jula 2014.godine izvršena je druga redovna godišnja nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša bez utvrđenih neusaglašenosti.

## **6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH**

Sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije (proizvodna postrojenja, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume u industrijskoj zoni grada na kraju pirotke kotline i proizvodnja hemijskih proizvoda van naseljenog mesta u zakupljenom industrijskom prostoru preduzeća u stečaju Suko.a.d.) kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu, a proizvodna zavisna preduzeća Tigra, ne spadaju ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja.

Praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

O nastalom otpadu, ambalaži i ambalažnom otpadu, brinu ovlašćeni operateri za upravljanje otpadom (interno i eksterno). Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama.

O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje.

U skladu sa relevantnim zakonskim regulativama u periodu januar-jun 2014:

- Izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu, gde su generisani Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije i Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

- Dostavljeni su izveštaji lokalnoj samoupravi za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja.
- Izvršena je registracija uvezenih hemikalija i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji. Ministarstvu za energetiku, razvoj i zaštitu životne sredine dostavljena je potrebna dokumentacija.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda, za prvi kvartal i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.
- Izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta vazduha na energetskom emiteru, za prvih šest meseci i izveštaj o ispitivanju poslat nadležnim institucijama.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
		1174089	Tigar Logo	15.08.12.	Tigar Americas Corp.
SAD	02.11.07.	77320619	Tigar	-	Tigar Americas Corp.
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [tigar.rs](http://tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Tigar a.d. je u periodu vanrednog stanja u Srbiji i Republici Srpskoj, uslovljenog poplavama u maju i septembru, reagovala na adekvatan način i svoju proizvodnju stavila u funkciju potreba nadležnih državnih institucija i ugroženog stanovništva i to realizovala kao sopstvene donacije istim ili kroz saradnju sa našim poslovnim partnerima koji su donirali našu gumenu obuću

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

Ustanovi socijalne zaštite u Sremčici, koja brine o životu i zdravlju preko 300 mladih ljudi sa posebnim potrebama, Tigar je svim korisnicima donirao gumenu obuću u saradnji sa humanitarnom organizacijom Japansko društvo. Po preporuci Ministarstva rada, zapošljavanja i socijalne politike odabrana je ova ustanova .

U cilju doprinosa opštem boljitku zajednice i pružanja podrške našim ljudima na Kosovu i Metohiji podržan je projekat koji ima za cilj da se narodne kuhinje učine održivim u budućnosti.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

U trećem kvartalu 2014. ostavku na mesto člana Nadzornog odbora podnela je Gordana Lazarević, nakon čega ovaj organ funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

\*\*\*članovi Nadzornog odbora na dan 30.09 2014.godine ne poseduju akcije kompanije.

### Izvršni odbor Tigar ad Pirot

Nakon promena u sastavu Izvršnog odbora, do kojih je došlo u trećem kvartalu 2014., razrešenjem na osnovu podnete ostavke Biljane Tošić, ID za kvalitet i imenovanjem novog člana Zorana Mančića, na funkciju ID za investicije i IT, Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2014.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## **8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna preteća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je najveći deo proizvodnje obuće pod privatnim imenima kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za program modne obuće Maniera i Brolly, program dečije gumene obuće. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar. Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

#### Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa, 3 mobilne servisne jedinice i 22 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## **9.2. RIZICI**

Risk management u kompaniji obuhvata grupu rizika vezanih za makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja, rizike vezane za samu industriju u kojoj posluje i grupu finansijskih rizika. Kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su ekonomska ili politička nestabilnost. Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena. Tigar je takođe suočen sa rizicima vezanim za zakonsku regulativu, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU.

Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće. Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i visokokvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 14/03**

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U posmatranom periodu nije bilo značajnih promena u vlasničkoj strukturi, a nije došlo ni do značajne koncentracije vlasništva koja bi mogla uticati na poslovanje i razvojnu politiku. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa takvom vrstom rizika. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,7% . Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2014. godine.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionog rizika bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I  
NAKON ISTEKA TREĆEG KVARTALA 2014. GODINE**

Nakon ročišta održanog 18.09.2014, Privredni sud u Nišu doneo je dana 29.09.2014.god. Rešenje br.1.St.17/2014, kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije Tigar a.d. Pirot.

Nakon ročišta održanog 23.09.2014, Privredni sud u Nišu doneo je dana 30.09.2014.godine Rešenje br.1.St.16/2014, kojim je potvrđeno usvajanje prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije Tigar Obuća d.o.o.

**Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:**

U trećem kvartalu pokrenut je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala.

Ugovorom br.120/11 od 06.12.2011. koji je potpisan sa Michelinom i Tigar Tyres-om, predviđeno je da Tigar Europe vrši distribuciju guma TIGAR-brenda u Ujedinjenom kraljevstvu i Republici Irskoj do 31.12.2013.godine. S obzirom na to da je distribucija guma činila oko 96% prihoda od prodaje Tigar Europe, a distribucija gumene obuće svega 4%, došlo se do zajedničke odluke da se firma Tigar Europe dobrovoljno likvidira.

Postupak likvidacije je u toku u skladu sa zakonskim propisima UK.

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Nebojša Đenadić*  
Nebojša Đenadić



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Nebojša Petrović*  
Nebojša Petrović





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2014.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 14/03

## IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 12. novembra 2014.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA  
TIGAR AD**

*A. Đorđević*  
**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*N. Đenadić*  
**Nebojša Đenadić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*N. Petrović*  
**Nebojša Petrović**

Полуњава правно лице - предузетник												
07187769			6420			100358298						
Матични број			Шифра делатности			ПИБ						
Полуњава Агенција за привредне регистре												
1	2	3	19			20	21	22	23	24	25	26
Врста посла												
Назив: <i>А.Д. „Пилитар“</i>												
Седиште: <i>Тирои</i>												

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан 30.09.2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВА</b>				
	<b>А. СТАЛНА ИМОВИНА (002 + 003 + 004 + 005 + 009)</b>	001		<i>2.388.272</i>	<i>2.417.661</i>
00	I. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	002			
012	II. GOODWILL	003			
01 без 012	III. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА	004		<i>25.850</i>	<i>27.818</i>
	IV. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И БИОЛОШКА СРЕДСТВА (006 + 007 + 008)	005		<i>1.475.751</i>	<i>1.509.553</i>
020, 022, 023, 026, 027 (део), 028 (део), 029	1. Некретнине, постројења и опрема	006		<i>1.080.056</i>	<i>1.113.858</i>
024, 027 (део), 028 (део)	2. Инвестиционе некретнине	007		<i>395.695</i>	<i>395.695</i>
021, 025, 027 (део) и 028 (део)	3. Биолошка средства	008			
	V. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (010 + 011)	009		<i>886.671</i>	<i>880.290</i>
030 до 032, 039 (део)	1. Учешћа у капиталу	010		<i>874.601</i>	<i>868.220</i>
033 до 038, 039 (део) минус 037	2. Остали дугорочни финансијски пласмани	011		<i>12.070</i>	<i>12.070</i>
	<b>Б. ОБРТНА ИМОВИНА (013 + 014 + 015)</b>	012		<i>3.259.609</i>	<i>2.933.562</i>
10 до 13, 15	I. ЗАЛИХЕ	013		<i>469.371</i>	<i>621.303</i>
14	II. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ И СРЕДСТВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА	014			
	III. КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА, ПЛАСМАНИ И ГОТОВИНА (016 + 017 + 018 + 019 + 020)	015		<i>2.790.238</i>	<i>2.312.259</i>
20, 21 и 22, осим 223	1. Потраживања	016		<i>2.453.849</i>	<i>2.016.860</i>
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	017			
23 минус 237	3. Краткорочни финансијски пласмани	018		<i>301.960</i>	<i>276.539</i>
24	4. Готовински еквиваленти и готовина	019		<i>15.030</i>	<i>2.088</i>
27 и 28 осим 288	5. Порез на додату вредност и активна временска разграничења	020		<i>19.399</i>	<i>16.772</i>
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	021			
	<b>Г. ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001 + 012 + 021)</b>	022		<i>5.647.881</i>	<i>5.351.223</i>
29	<b>Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА</b>	023		<i>429.499</i>	<i>69.145</i>
	<b>Ђ. УКУПНА АКТИВА (022 + 023)</b>	024		<i>6.077.380</i>	<i>5.420.368</i>
88	<b>Е. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	025			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПАСИВА				
	<b>A. КАПИТАЛ</b> (102 + 103 + 104 + 105 + 106 - 107 + 108 - 109 - 110)	101			
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	102		642.704	642.704
31	II. НЕУПЛАЋЕНИ УПИСАНИ КАПИТАЛ	103			
32	III. РЕЗЕРВЕ	104		143	143
330 и 331	IV. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ	105		112.818	112.817
332	V. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	106			
333	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ	107			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК	108			
35	VIII. ГУБИТАК	109		755.665	755.664
037 и 237	IX. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	110			
	<b>B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b> (112 + 113 + 116)	111		6.077.380	5.420.368
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	112		221.249	221.704
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (114 + 115)	113		663.146	671.875
414, 415	1. Дугорочни кредити	114		663.146	671.875
41 без 414 и 415	2. Остале дугорочне обавезе	115		-	-
	<b>III. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (117 + 118 + 119 + 120 + 121 + 122)	116		5.192.985	4.526.789
42, осим 427	1. Краткорочне финансијске обавезе	117		2.878.684	2.781.875
427	2. Обавезе по основу средстава намењених продаји средстава пословања које се обуставља	118			
43 и 44	3. Обавезе из пословања	119		1.391.604	1.099.362
45 и 46	4. Остале краткорочне обавезе	120		832.119	555.005
47, 48 осим 481 и 49 осим 498	5. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих пореза на приход и пасивна временска разграничења	121		75.216	73.769
481	6. Обавезе по основу пореза на добитак	122		15.362	16.778
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	123			
	<b>G. УКУПНА ПАСИВА (101 + 111 + 123)</b>	124		6.077.380	5.420.368
89	<b>D. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	125			

у Титоград

Дана \_\_\_\_\_, 20\_\_\_\_ године

Лице одговорно за сачињавање финансијског извештаја \_\_\_\_\_

Законски заступник \_\_\_\_\_



*Handwritten signature*

Полуњава правно лице - предузетник											
07187769			6420			100358298					
Матични број			Шифра делатности			ПИБ					
Полуњава Агенција за привредне регистре											
1 2 3			19			20 21 22 23 24 25 26					
Врста посла											

Назив: А.З. "Титар"

Седиште: Титар

**БИЛАНС УСПЕХА**  
у периоду од 01.01. до 30.09 2014. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Наломена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>A. ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
	<b>I. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (202 + 203 + 204 - 205 + 206)</b>	201		1.337.401	2.291.583
60 и 61	1. Приходи од продаје	202		1.323.416	2.278.800
62	2. Приходи од активирања учинака и робе	203			
630	3. Повећање вредности залиха учинака	204			
631	4. Смањење вредности залиха учинака	205			
64 и 65	5. Остали пословни приходи	206		13.985	12.783
	<b>II. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (208 до 212)</b>	207		1.275.035	2.201.527
50	1. Набавна вредност продате робе	208		886.036	1.713.521
51	2. Трошкови материјала	209		58.351	68.503
52	3. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	210		161.932	220.104
54	4. Трошкови амортизације и резервисања	211		36.596	41.840
53 и 55	5. Остали пословни расходи	212		132.120	157.559
	<b>III. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (201 - 207)</b>	213		62.366	90.056
	<b>IV. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (207 - 201)</b>	214			
66	<b>V. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	215		16.845	11.677
56	<b>VI. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	216		458.136	352.661
67, 68	<b>VII. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	217		8.310	7.566
57, 58	<b>VIII. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	218		7.032	10.008
	<b>IX. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ПОРЕЗИВАЊА (213 - 214 + 215 - 216 + 217 - 218)</b>	219			
	<b>X. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ПОРЕЗИВАЊА (214 - 213 - 215 + 216 - 217 + 218)</b>	220		377.647	253.370
69 - 59	<b>НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	221			
59 - 69	<b>НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА</b>	222			

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	Г. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (219 - 220 + 221 - 222)	223			
	В. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (220 - 219 + 222 - 221)	224		377.647	253.370
	Г. ХОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	1. Порески расходи периода	225			
722	2. Уложени порески расходи периода	226			
722	3. Уложени порески приходи периода	227			
723	Д. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦУ	228			
	7. НЕТО ДОБИТАК (223 - 224 - 225 - 226 + 227 - 228)	229			
	Б. НЕТО ГУБИТАК (224 - 223 + 225 + 226 - 227 + 228)	230		377.647	253.370
	Ж. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ ПРАГАЧИМА	231			
	З. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЛАСНИЦИМА САМОСТАЛНОГ ПРАВНОГ ЛИЦА	232			
	И. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Текућа зарада по акцији	233			
	2. Умешено (размешена) зарада по акцији	234			

у Stupog

дана 2

Лице одговорно за састављање  
финансијског извештаја

20. Јанковић



Законски заступник

[Signature]

[Signature]

Попуњава правно лице																																
07187769									6420									100358298														
Матични број									Шифра делатности									ПИБ														
Попуњава Агенција за привредне регистре																																
1			2			3			19			20			21			22			23			24			25			26		
Врста посла																																

Назив:

А.Д. „Титасер“  
Титоград

Седиште:

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 30.09.2014. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	301	720.506	1.456.098
1. Продаја и примљени аванси	302	696.665	1.361.224
2. Примљене камате из пословних активности	303	163	864
3. Остали приливи из редовног пословања	304	23.678	94.010
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	305	655.255	1.319.724
1. Исплате добављачима и дати аванси	306	512.361	1.022.879
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	307	113.493	204.615
3. Плаћене камате	308	10.618	88.516
4. Порез на добитак	309	1.722	-
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	310	17.061	3.714
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	311	65.251	136.374
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	312	-	-
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	313	-	1.218
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	314	-	-
2. Продаја нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	315	-	1.218
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	316	-	-
4. Примљене камате из активности инвестирања	317	-	-
5. Примљене дивиденде	318	-	-
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	319	1.336	2.860
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	320	-	-
2. Куповина нематеријалних улагања, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	321	1.336	2.860
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	322	-	-
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	323	-	-
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	324	1.336	1.642

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 3)	325		322.871
1. Увећање основног капитала	326		
2. Дугорочни и краткорочни кредити (нето приливи)	327		322.871
3. Остале дугорочне и краткорочне обавезе	328		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 4)	329	50.778	457.506
1. Откуп сопствених акција и удела	330		
2. Дугорочни и краткорочни кредити и остале обавезе (нето одливи)	331	50.653	455.930
3. Финансијски лизинг	332	125	1.576
4. Исплаћене дивиденде	333		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	334		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	335	50.778	134.635
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (301 + 313 + 325)</b>	336	720.506	1.780.187
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (305 + 319 + 329)</b>	337	707.369	1.780.090
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (336 - 337)</b>	338	13.137	97
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (337 - 336)</b>	339		
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	340	2.088	7.571
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	341		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	342	195	1.078
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (338 - 339 + 340 + 341 - 342)</b>	343	15.030	6.590

у Титоград  
 дана \_\_\_\_\_ 20\_\_ . године

Лице одговорно за састављање  
 финансијског извештаја

Ђуковић



Законски заступник

[Signature]

Ђуковић

Попуњена правно лице - предузетник

Матични број: 07187769  
 Шифра делатности: 6420  
 PIB: 100358298

Попуњена Агенција за привредне регистре

Врста посла: 1 2 3  
 20 21 22 23 24 25 26

Назив: А.С. Инвестар  
 Седиште: Београд

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ  
 у периоду од 01.01. до 30.09. 2014. године

Ред. бр.	ОПИС	ОПИС	Основни капитал (гр. 308)	Остали капитал (гр. 209)	Неуплаћени уписани капитал (гр. 315)	Емисиона премија (гр. 320)	Резерве (гр. 321-323)	Резерви за неплатежу (гр. 330 и 331)	Нереализовани добити по основу харџа од вредности (гр. 332)	Нереализовани губици по основу харџа од вредности (гр. 333)	Нерасподелени добитак (гр. 34)	Губитак до износа капитала (гр. 35)	Отуђени сопствени акцији (гр. 37, 38)	АОП	Укупно (гр. 3+4+5+6+7+8+9+10+11+12)	Губитак изнад износа капитала (гр. 29)
1.	Стане на дан 01. претходне године	401	642704	414	427	440	465	143	492	492	505	518	531	544	557	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - повећање	402		415	428	441	467		493	493	505	519		545	558	
3.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у претходној години - смањење	403		416	429	442	468		494	494	507	520		546	559	
4.	Корекција оверстоја станова	404	642704	417	430	443	469	143	495	495	508	521	534	547	560	69145
5.	Укупна повећања у претходној години	405		418	431	444	470		496	496	509	522		548	561	
6.	Укупна смањења у претходној години	406		419	432	445	471		497	497	510	523		549	562	
7.	Стане на дан 31. децембра године (гр. 4+5+6)	407	642704	420	433	446	472	143	498	498	511	524	537	550	563	69145
8.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - повећање	408		421	434	447	473		499	499	512	525		551	564	
9.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика у текућој години - смањење	409		422	435	448	474		500	500	513	526		552	565	
10.	Корекција почетно стање (гр. 7+8+9)	410	642704	423	436	449	475	143	501	501	514	527	540	555	565	69145
11.	Укупна повећања у текућој години	411		424	437	450	476		502	502	515	528	541	558	567	360354
12.	Укупна смањења у текућој години	412		425	438	451	477		503	503	516	529	542	559	568	
13.	Стане на дан 31. децембра године (гр. 10+11+12)	413	642704	426	439	452	478	143	504	504	517	530	543	559	569	429199

Лице одговорно за састављање и потписивање извештаја: *[Signature]*  
 М.П.   
 Закоњски заступник: *[Signature]*  
 Дата: *[Signature]* 20. године

*[Handwritten signature]*



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
30. септембар 2014. године

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштво у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2014. године

одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. септембар 2014. године Друштво је имало 217 запослених (31. децембра 2013. године: 348 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Измењени или издати МСФИ и интерпретације стандарда након 1. јануара 2009. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја те ови финансијски извештаји нису у складу са МРС.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 101/2012). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2014. године**

дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

**2.2. Начело сталности пословања**

Друштво је за период који се завршава на дан 30. септембар 2014. године остварило нето губитак 377.647 хиљ. динара, док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 1.933.376 хиљ. динара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је био у вишедневној блокади од стране банака и осталих повериоца. При томе, рачио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014. године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Суду. Са већином банака које су имале примедбе на план, одржани су састанци и све основане примедбе су прихваћене и имплементирани. Највише састанака је одржано са представницима Пореске управе и све сугестије и примедбе које су имали су ушле у коначну верзију УППР-а.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. И поред чињенице да је УППР усвојен средином септембра у овом периоду у компанији се у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова И њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног с истема који ће сервисирати и своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икаквог додатног задуживања.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. септембар 2014. године

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. септембар 2014. године

**3.6. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.7. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.8. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.9. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. септембар 2014. године

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.10. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

*Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

*Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

*Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправку вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2014. године**

*Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

*Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

*Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

**3.11. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 10% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.12. Бенефиције за запослене**

*Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. септембар 2014. године

*Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 20 и 30 година рада у П Друштву по одласку у пензију, плативе у златним новчићима од 3, 6 односно 9 грама злата.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.13. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству и ревизији Републике Србије.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. септембар 2014. године

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским описима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	271.751	280.941
– осталим правним лицима	28.821	33.657
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	277.077	314.526
– осталим правним лицима	59.397	696.869
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	34.754	78.746
– осталим правним лицима	651.616	874.061
	<b>1.323.416</b>	<b>2.278.800</b>

У 2014.год. малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у ТiСaг Trgovine. Такође се и део продаје готових производа и набавка сировина обавља преко овог ентитета. Ради упоредивости, посматрано збирно Тигар АД и ТiСaг Trgovine су остварили приходе од продаје на дан 30.септембар 2014. у износу **2.169.084** хиљ.дин.

**6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Приход од закупа	11.492	10.461
Остали пословни приходи	2.493	2.322
	<b>13.985</b>	<b>12.783</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. септембар 2014. године

**7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Трошкови материјала и амбалаже	1.541	7.482
Трошкови канцеларијског материјала	825	2.308
Трошкови мазута	39.961	40.679
Трошкови хемикалија	587	4.117
Трошкови електричне енергије	7.000	4.602
Трошкови осталог горива и мазива	8.437	9.315
Трошкови осталог материјала	/	/
	<b>58.351</b>	<b>68.503</b>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Трошкови нето зарада	76.739	122.406
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	34.723	48.381
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	23.415	31.364
Примања чланова управног и надзорног одбора	5.273	712
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	4.349	/
Трошкови превоза запослених	3.582	8.331
Остали лични расходи	13.851	8.910
	<b>161.932</b>	<b>220.104</b>

Ова група трошкова је у периоду јануар-септембар 2014. год. додатно оптерећена трошковима који нису у директној вези са редовним пословањем, а односе се на раније периоде., и то:

- регрес за 2013.год.	7.614
- трош. пореза и доприноса за запослене по решењу ПУ	13.390
Укупно:	21.004

**9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Трошкови амортизације	36.596	41.840
Трошкови резервисања	/	/
Трошкови осталих дугорочних резервисања	/	/
	<b>36.596</b>	<b>41.840</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30.септембар 2014	30.септембар 2013
Транспортни трошкови	5.095	16.961
ПТТ услуге	5.716	6.307
Трошкови одржавања и оправке	3.302	4.397
Трошкови закупа	10.018	32.050
Трошкови сајмова	22	159
Трошкови рекламе и пропаганде	14.923	5.316
Трошкови комуналних услуга	7.121	7.100
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	13.371	10.255
Остале непроизводне услуге	29.024	38.148
Трошкови осталих пореза и доприноса	21.467	5.854
Трошкови репрезентације	2.475	4.885
Премије осигурања	5.022	5.246
Трошкови платног промета	1.934	4.659
Трошкови чланарина	/	552
Остало	12.630	15.670
	<b>132.120</b>	<b>157.559</b>

Ова група трошкова је у периоду јануар-септембар 2014. год. додатно оптерећена трошковима који нису у директној вези са редовним пословањем, а односе се на раније периоде и на трошкове настале у вези усвајања упрр-а., и то:

- трошак пдв по осниву предате заложене робе УББ банци	8.168
- трош. пореза и доприноса за запослене (пензионери) по решењу ПУ	4.538
- трошкови принудне наплате	3.324
- трошкови спонзорства и донаторства	12.226
- трошкови стечајног поступка	1.000
- трошкови проценитеља (уппр)	5.201
- трошкови ревизије (уппр)	1.235
- трошкови консултаната (уппр)	1.020
Укупно	36.712

11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Приходи од камата	415	1.076
Позитивне курсне разлике	14.790	9.415
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	/	1.186
- повезана предузећа у иностранству	1.640	/
Остали финансијски приходи	/	/
	<b>16.845</b>	<b>11.677</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
30. септембар 2014. године

**12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Расходи од камата	333.945	312.575
Негативне курсне разлике	121.339	36.554
Остали финансијски расходи	2.852	3.532
	<u>458.136</u>	<u>352.661</u>

Ова група трошкова је у периоду јануар-септембар 2014. год. додатно оптерећена трошковима који нису у директној вези са редовним пословањем, а односе се на раније периоде., и то:

- трош. камата по решењу ПУ	29.161
Укупно:	<u>29.161</u>

**13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Добити од продаје основних средстава и немат.	/	1.017
Усклађивање вредности залиха	2.393	/
Усклађивање вредности потраживања и краткор.фин.пласмана	1.777	/
-Остало	4.140	6.549
	<u>8.310</u>	<u>7.566</u>

**14. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Обезвређење вредности залиха	4.529	/
Усклађивање вредности потраживања и краткор.фин.пласмана	97	971
Мањкови	30	8.190
Остало	2.376	846
	<u>7.032</u>	<u>10.007</u>

**15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

У хиљадама динара

	30. септембар 2014	30. септембар 2013
Нето добитак/губитак	(377.647)	(253.369)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u>(219,76)</u>	<u>(147,44)</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2013. године	25.991	1.107	25.366	52.464
Повећања током године			183	183
Прекњижавање	178	(1.107)	(9.959)	(10.888)
Стање 31. децембар 2013. године	26.169	-	15.590	41.759
Стање 1. јануар 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
Повећања током године				
Прекњижавање				
Стање 30. септембар 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2013. године	11.219	1.107		12.326
Амортизација	2.612			2.612
Прекњижавање	110	(1.107)		(997)
Стање 31. децембар 2013. године	13.941	-	-	13.941
Стање 1. јануар 2014. године	13.941	-	-	13.941
Амортизација	1.968			1.968
Прекњижавање				
Стање 30. септембар 2014. године	15.909	-	-	15.909
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. септембар 2014. године	10.260		15.590	25.850
- 31. децембар 2013. године	10.916		15.590	26.506
- 31. децембар 2013. године	12.228		15.590	27.818

17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
<b>Набавана вредност</b>							
Стање 1. јануар 2013. године	26.059	724.481	512.618	159.107	30.301	1.452.566	455.444
Повећања			343	4.330		4.673	
Преноси са основ. средстава у припреми		11.187	982	(13.625)	1.456		
Продаја		(1.701)	(4.668)		(1.529)	(7.898)	
Прекњижавање		7.686	(112)	(175)	1.107	8.506	(59.749)
Расходовања по попису			(9.646)		(12.660)	(22.306)	
Остало	1.200	1.087	342	14.167	(2.768)	14.028	
Стање 31. децембар 2013. године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Стање 1. јануар 2014. године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Повећања				826		826	
Преноси са основ. средстава у припреми			80	(80)			
Продаја							
Прекњижавање		21	(21)				
Расходовања по попису							
Остало							
Стање 30. септембар 2014. године	27.259	742.761	499.918	164.550	15.907	1.450.395	395.695

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2014. године**

**Исправка вредности**

Стање 1. јануар 2013. године	63.824	222.352		14.014	300.190	
Амортизација	15.362	32.478		5.021	52.861	
Повећања		143			143	
Продаја	(2679)	(2.336)		(1.184)	(3.787)	
Расходовања по попису		(8.499)		(7.621)	(16.120)	
Прекњижавање	3.214	297		(1.086)	2.425	
Остало						
Стање 31.децембар 2013.године	-	82.133	244.435	-	9.144	335.712
Стање 1. јануар 2014. године		82.133	244.435		9.144	335.712
Амортизација	11.649	21.440		1.538	34.627	
Повећања						
Продаја						
Расходовања по попису						
Прекњижавање						
Остало						
Стање 30. септембар 2014.године	-	93.782	265.875	-	10.682	370.339
<b>Садашња вредност на дан:</b>						
- 30. септембар 2014. године	<b>27.259</b>	<b>648.979</b>	<b>234.043</b>	<b>164.550</b>	<b>5.225</b>	<b>1.080.056</b>
- 31. децембар 2013. године	<b>27.259</b>	<b>660.607</b>	<b>255.424</b>	<b>163.804</b>	<b>6.763</b>	<b>1.113.857</b>

**17а). ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ**

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред. бр.	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2013.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.12.2013.	Почетно стање на дан 01.01.2014.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 30.09.2014.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	246.704	-	246.704	246.704	-	246.704
2	Земљиште у комплексу “Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту	57.671	-	57.671	57.671	-	57.671
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	91.320	-	91.320	91.320	-	91.320
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	59.749	(59.749)	-	-	-	-
	<b>УКУПНО</b>	<b>455.444</b>	<b>(59.749)</b>	<b>395.695</b>	<b>395.695</b>	<b>-</b>	<b>395.695</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.733.381	2.731.617
Минус: Исправка вредности	(1.858.888)	(1.863.505)
	<b>874.493</b>	<b>868.112</b>
Учешћа у капиталу банака	89	89
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>874.601</b>	<b>868.220</b>

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		30. септембар 2014	31. децембар 2013
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брuto)			
<i>У иностранству:</i>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	122.406	122.406
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	20.777	20.777
- Тигра Trade Doool, Скопје		579	-
- Тигар Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигар Trade, Бања Лука	100.00	10.520	9.535
		<b>197.574</b>	<b>196.010</b>
<i>У земљи:</i>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о, Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Тигар Заштитна радионица д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.773
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	45	45
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<b>2.535.807</b>	<b>2.535.607</b>
		<b>2.733.381</b>	<b>2.731.617</b>

19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. септембар 2014. године у износу од 12.070 хиљада динара (31. децембар 2013. године: 12.070 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

20. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Дати аванси	3.496	14.345
Недовршена производња	67.895	67.895
Роба у промету на велико	354.606	452.282
Роба у промету на мало	1.310	74.750
Роба на путу	27.898	10.166
Роба у складишту код других правних лица	11.104	11.104
Мазут	5.631	6.335
Остали материјал (хемикалије)	177	196
	<u>472.117</u>	<u>637.073</u>
Минус: Исправка бредности залиха	(2.746)	(15.770)
	<u>469.371</u>	<u>621.303</u>

21. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Грађевински објекти прибављени ради продаје	-	-
Опрема намењена продаји	-	-
	<u>0</u>	<u>0</u>

22. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Потраживања од повезаних правних лица	2.092.598	1.547.973
Потраживања од купаца у земљи	156.860	250.385
Потраживања од купаца у иностранству	89.607	104.788
Сумњуива и спорна потраживања	10.792	10.792
Потраживања по основу учешћа у добити	187.156	186.502
Потраживања од запослених	21.588	25.221
Потраживања за више плаћен порез на добит	/	-
Остала потраживања	5.443	3.074
	<u>2.564.044</u>	<u>2.128.735</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(110.195)	(111.905)
	<u>2.453.849</u>	<u>2.016.860</u>

Обавезе и потраживања из пословања су на вишем нивоу у односу на 2013.год. Разлог томе је у делу интерних потраживања и интерних обавеза, што су поједини ентитети били у блокади и компензације се нису спроводиле.

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	301.488	276.523
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	16
	<u>301.960</u>	<u>276.539</u>



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Текући рачуни	419	104
Девизни рачуни	14.443	-
Благајна	168	168
Гарантни депозит	/	-
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	/	1.816
	<b>15.030</b>	<b>2.088</b>

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Порез на додату вредност	9.349	-
Унапред плаћени трошкови	/	407
Разграничене курсне разлике	/	-
Динарски и девизни аванси	6.314	6.555
Обрачунати приходи	/	-
Остали АВР	3.736	9.810
	<b>19.399</b>	<b>16.772</b>

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	Учешћа у капиталу	Залихе	У хиљадама динара	
			Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2013. године	1.416.361	104.841	82.425	1.603.627
Наплата потраживања	-	-	18.949	18.949
Отписи раније формираних исправки вредности	-	102.093	-	102.093
Исправка на терет биланса успеха	447.144	13.022	48.429	508.595
<b>Стање 31. децембар 2013. године</b>	<b>1.863.505</b>	<b>15.770</b>	<b>111.905</b>	<b>1.991.180</b>
Стање 1. јануар 2014. године	1.863.505	15.770	111.905	1.991.180
Наплата потраживања	-	-	(1.710)	(1.710)
Отписи раније формираних исправки вредности	-	(13.024)	-	(13.024)
Корекција	(4.617)	-	-	(4.617)
Исправка на терет биланса успеха	-	-	-	-
<b>Стање 30. септембар 2014. године</b>	<b>1.858.888</b>	<b>2.746</b>	<b>110.195</b>	<b>1.971.829</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

27. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30. септембар 2014. године према изводу Централног Регистра Депоза и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	158.295	9,21%	59.193
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	114.222	6,65%	42.740
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Раденковић Никола	42.831	2,49%	16.003
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	19.300	1,12%	7.198
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	18.722	1,09%	7.005
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	656.073	38,19%	245.450
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2013. године према изводу Централног Регистра Депоза и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	160.548	9,34%	60.028
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD	135.831	7,90%	50.774
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
RAIFFEISENBANK AD BEOGRAD – Kastodi račun	27.284	1,59%	10.219
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	20.000	1,16%	7.455
ВОЈВОЂАНСКА БАНКА АД НОВИ САД- Кастоди рачун	20.000	1,16%	7.455
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	18.500	1,07%	6.877
Дунав осигурање ад	17.120	0,99%	6.363
Остали	652.380	37,99%	244.164
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2013. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2014. године**

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 30. септембар 2014. године дугорочна резервисања износе **221.249** хиљада динара. Од тог износа 4.056 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 2.510 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај износе 213.200 хиљ.динара. (резервисање је извршено у 2012. години и односи се на робу изузету испод царинског надзора) и резервисања за потенцијалне обавезе по судским поступцима која износе 1.483 хиљ.динара.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<u>септембар 2014</u>	<u>2013.</u>
Номинална дисконтна стопа		9,75%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		4,50%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2013.	7.829	3.233	11.062
Повећање резервисања	607		607
Укидање резервисања	(3.516)	(723)	(4.239)
Стање на дан 31.децембар 2013.	4.920	2.510	7.430
Стање на дан 1. јануар 2014.	4.920	2.510	7.430
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(864)		(864)
Стање на дан 30.септембар 2014.	4.056	2.510	6.566

В) На дан 31.децембар 2012.године је извршено накнадно резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 213.200 хиљ.динара. На дан 30. септембар 2014. године накнадно резервисање по судским поступцима износи 1.483 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Дугорочни кредити	1.011.673	972.267
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	190.347	181.976
Обавезе по основу финансијског лизинга	/	817
	1.202.020	1.155.060
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(538.874)	(483.185)
	<b>663.146</b>	<b>671.875</b>

А) Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2014.	31. децембар 2013.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	ЕУР	2.713.645	322.519	311.098
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.585.373	188.423	178.425
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.197.582	142.334	134.782
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	320.897	310.462
				<b>1.011.673</b>	<b>972.267</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(348.527)	(300.392)
				<b>663.146</b>	<b>671.875</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
До 1 године	348.527	300.392
Од 2 до 5 година	663.146	671.875
Преко 5 година	/	/
	<b>1.011.673</b>	<b>972.267</b>

Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2014.	31. децембар 2013.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	400.755	47.630	45.578
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	95.018	11.293	11.909
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	65.118	62.812
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	146.112	17.365	16.596
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.476	30.007	28.526
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	159.304	18.934	16.555
				<b>190.347</b>	<b>181.976</b>
Текуће доспеће дугор. хартија од вредности				(190.347)	(181.976)
				<b>0</b>	<b>0</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2014. године**

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013.
До 1 године	190.347	181.976
Од 2 до 5 година	/	/
Преко 5 година	/	/
	<b>190.374</b>	<b>181.976</b>

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013	30. септембар 2014	31. децембар 2013
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне годин	-	828	-	817
- од једне до пет година	-	0	-	0
	-	<b>828</b>	-	<b>817</b>
Минус будући трошкови финансирања		(11)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	-	817	-	817
Укључено у финаш. извештаје као:				
Текући део дугорочних обавеза			-	817
Остале дугорочне обавезе			-	0
			-	<b>817</b>

Обавезе по основу финансијског лизинга на дан 31.децембар 2013. године односе се на набавку возила марке „Opel insignia“ по уговору о финансијском лизингу са „UNICredit leasing Srbija“ доо Београд.

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Краткорочни кредити у земљи	1.963.722	1.931.058
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	538.874	483.185
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	105.385	106.480
Остале краткорочне обавезе - залога	/	39.966
Остале краткорочне обавезе - позајмица	270.703	221.186
	<b>2.878.684</b>	<b>2.781.875</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

Краткорочни кредити у земљи

Кредитор	Каматна стопа	Валута		30. септембар 2014.	31.децембар 2013.
		Озна ка	Износ		
<b>Кредити са валутном клаузулом:</b>					
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	5% годишње	ЕУР	500.000	59.425	57.321
“Banca Intesa а.д. Београд”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	237.702	229.284
“Banca Intesa а.д. Београд” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	41.145	39.688
“Banca Intesa а.д. Београд” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589	40.004	38.587
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	332.783	320.998
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	59.425	57.321
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	59.415	57.311
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	416.084	49.452	48.870
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	76.035	73.342
				<b>955.386</b>	<b>922.722</b>
<b>Кредити у динарима:</b>					
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР + 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		44.767	44.767
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				<b>1.008.336</b>	<b>1.008.336</b>
				<b>1.963.722</b>	<b>1.931.058</b>

Текућа доспећа дугорочних обавезе

На дан 30.септембар 2014.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 538.874 хиљ. динара ( 31.12.2013. године – 483.185 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

Краткорочне хартије од вредности

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 60.385 хиљ.динара које су доспеле у 2013.години и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ.динара које су такође доспеле у 2013.години.

Остале краткорочне обавезе - залога

Остале краткорочне обавезе - залога на дан 31.12.2013.године у износу од 39.966 хиљ.динара односе се на потписан споразум о преласку у својину предмета заложног права уместо исплате дуга са „Универзал банком“. На основу записника о примопредаји покретних ствари ова обавеза је у јануару 2014.године затворена.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2014. године**

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара и повезаних правних лица у износу од 70.703 хиљ.динара.

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Примљени аванси, депозити и кауције	45.327	52.114
Добављачи, повезана правна лица	623.983	259.213
Добављачи у земљи	275.144	396.512
Добављачи у иностранству	446.891	391.121
Остале обавезе из пословања	259	402
	<b>1.391.604</b>	<b>1.099.362</b>

Обавезе и потраживања из пословања су на вишем нивоу у односу на 2013.год Разлог томе је у делу интерних потраживања и интерних обавеза, што су поједини ентитети били у блокади и компензације се нису спроводиле

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Обавезе за бруто зараде	129.275	139.492
Обавезе за камате	642.008	350.432
Обавезе за дивиденде	53.343	53.343
Остале краткорочне обавезе	7.493	11.738
	<b>832.119</b>	<b>555.005</b>

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. септембар 2014	31. децембар 2013
Обавезе за ПДВ	/	367
ПВР	75.216	73.402
	<b>75.216</b>	<b>73.769</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2014. године

34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. септембар 2014	31. децембар 2013.
USD	93,6202	83,1282
EUR	118,8509	114,6421
GBP	152,2168	136,9679
CHF	98,4680	93,5472

*А. Јорђевић*



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*[Signature]*