

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Skupštini akcionara i Nadzornom odboru

Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove

„GRUPA ZASTAVA VOZILA“ Kragujevac

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove „GRUPA ZASTAVA VOZILA“, Kragujevac (u daljem tekstu: Matično društvo) i njegovih zavisnih društava (u daljem tekstu: Grupa), koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2014. godine i odgovarajući konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu i konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine za godinu koja se završava na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva za konsolidovane finansijske izveštaje

Rukovodstvo Matičnog društva je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled kriminalne radnje ili greške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o ovim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu revizije izvršene u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnov za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

Osnov za uzdržavajuće mišljenje

Predmet konsolidacije su pojedinačni godišnji finansijski izveštaji matičnog društva “Grupa zastava vozila” a.d., Kragujevac i zavisnih društava: “Zastava automobili” a.d. Kragujevac; “Zastava kamioni” d.o.o. Kragujevac; “Zastava specijalni automobili” d.o.o. Sombor; “Zastava inpro” d.o.o. Kragujevac i “ZZZZR” d.o.o. Kragujevac. Za Matično društvo i zavisno pravno lice “Zastava automobili” a.d. Kragujevac je izvršena revizija pojedinačnih godišnjih finansijskih izveštaja za 2014. godinu. Za zavisno pravno lice “ZZZZR” d.o.o. Kragujevac nije vršena revizija pojedinačnih godišnjih finansijskih izveštaja, jer nije postojala obaveza prema propisima Republike Srbije. Za ostala zavisna društva nismo dobili izveštaje revizora za 2014. godinu zbog čega nismo mogli da se uverimo da li su finansijski izveštaji ovih zavisnih društava za koja nije vršena revizija istinito i objektivno prikazani.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (Nastavak)

Skupštini akcionara i Nadzornom odboru

Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove

„GRUPA ZASTAVA VOZILA“ Kragujevac

Osnov za uzdržavajuće mišljenje (Nastavak)

Zavisno pravno lice “Zastava automobili” a.d. Kragujevac je na dan 31. decembar 2014. godine iskazalo sadašnju vrednost nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 286.932 hiljade dinara. U toku 2014. godine navedeno zavisno pravno lice je evidentiralo procenu vrednosti nekretnina, postrojenja i opreme koja je obavljena sa stanjem na dan 31. oktobar 2013. godine i efekte procene, odnosno povećanje vrednosti nekretnina, postrojenja i opreme iskazalo kroz bilans uspeha, odnosno povećanjem prihoda. Zavisno pravno lice je trebalo, u skladu sa zahtevima MRS 16 - Nekretnine, postrojenja i oprema, da efekte povećanja vrednosti nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 197.046 hiljada dinara evidentira u okviru pozicije revalorizacionih rezervi. Pored toga, efekti procene nisu adekvatno evidentirani u okviru stalne imovine. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo mogli da utvrdimo efekte ovakvog postupanja na finansijske izveštaje Grupe.

Grupa je na dan bilansa stanja iskazala zalihe gotovih proizvoda u iznosu od 158.007 hiljada dinara od čega se iznos od 110.119 hiljada dinara odnosi na zalihe gotovih proizvoda zavisnog pravnog lica “Zastava automobili” a.d. Kragujevac. Zavisno pravno lice “Zastava automobili” a.d. Kragujevac ne poseduje evidenciju obračuna troškova i učinaka, koja je obavezna za pravna lica koja obavljaju proizvodnu delatnost. U 2014. godini promene zaliha gotovih proizvoda odnosile su se na smanjenje vrednosti zaliha u iznosu od 38.517 hiljada dinara. Navedeno zavisno pravno lice nam nije u toku vršenja revizije prezentovalo relevantnu računovodstvenu evidenciju na osnovu koje bi bili u mogućnosti da potvrdimo stanje zaliha gotovih proizvoda na dan 31. decembar 2014. godine.

Grupa je na dan 31. decembar 2014. godine iskazala date avanse u iznosu od 224.436 hiljada dinara. Grupa nije na dan bilansa stanja izvršila usaglašenje potraživanja po osnovu datih avansa. Pored navedenog, Grupa nije na dan bilansa stanja vršila procenu da li je došlo do umanjenja vrednosti datih avansa, u skladu sa zahtevima MRS 39 - Finansijski instrumenti: priznavanje i odmeravanje. Imajući u vidu napred navedeno, nismo bili u mogućnosti da utvrdimo realnost iskazanih potraživanja za date avanse Grupe na dan 31. decembar 2014. godine.

Grupa je iskazala potraživanja po osnovu prodaje u iznosu od 365.568 hiljada dinara. Grupa na dan 31. decembar 2014. godine nema usaglašena stanja sa najvećim brojem kupaca. Takođe, od navedenog iznosa, najveći deo potraživanja je stariji od jedne godine. Na kraju obračunskog perioda Grupa nije izvršila procenu naplativosti iskazanih potraživanja, niti je izvršeno umanjenje vrednosti istih, shodno odredbama paragrafa 58. do 62. MRS 39 - Finansijski instrumenti: priznavanje i odmeravanje. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo bili u mogućnosti da se uverimo u istinitost i objektivnost iskazanih potraživanja od kupaca Grupe, na dan 31. decembar 2014. godine.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (Nastavak)

**Skupštini akcionara i Nadzornom odboru
Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove
„GRUPA ZASTAVA VOZILA“ Kragujevac**

Osnov za uzdržavajuće mišljenje (Nastavak)

Grupa je na dan 31. decembar 2014. godine iskazala dugoročne obaveze u iznosu od 44.916.827 hiljada dinara. Grupa nije na kraju obračunskog perioda izvršila reklasifikaciju onih obaveza koje dospevaju u periodu kraćem od godinu dana na kratkoročne finansijske obaveze. Pored navedenog, utvrdili smo da Grupa obaveze za dospele, a neplaćene kamate pripisuje glavnom dugu, umesto u okviru kratkoročnih obaveza. Na osnovu raspoložive dokumentacije nismo bili u mogućnosti da utvrdimo efekte koje gore navedene činjenice imaju na finansijske izveštaje.

Grupa nije izvršila aktuarski obračun kako bi se utvrdila sadašnja vrednost akumuliranih prava svih zaposlenih na otpremnine, kako to zahteva MRS 19 - Naknade zaposlenima, niti je u Napomenama uz finansijske izveštaje obelodanila razloge za neprimenjivanje navedenog standarda. Shodno tome, nismo mogli da se uverimo u potencijalne efekte rashoda po osnovu dugoročnih rezervisanja i ukalkulisanih obaveza po navedenim osnovama na finansijske izveštaje Grupe za 2014. godinu.

Grupa nije na dan bilansa stanja izvršila usaglašavanje obaveza iz poslovanja. Takođe, Grupa nije na kraju obračunskog perioda izvršila usaglašavanje obaveza po osnovu neplaćenih dažbina sa Poreskom upravom. Imajući u vidu napred navedeno nismo bili u mogućnosti da utvrdimo efekte koje gore navedene činjenice imaju na finansijske izveštaje Grupe na dan 31. decembar 2014. godine.

Grupa nije pravilno izvršila obračun ni priznavanje efekata odloženog poreza kako to propisuje MRS 12 - Porezi na dobitak. Shodno tome, nismo mogli da se uverimo u potencijalne efekte po osnovu odloženih poreza na finansijske izveštaje Grupe za 2014. godinu.

Grupa nije postupila u skladu sa zahtevima MRS 1- Presentacija finansijskih izveštaja, vezano za sastavljanje Napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje. Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje ne sadrže dodatne informacije i raščlanjavanja za pozicije koje su prikazane u finansijskim izveštajima.

Matično društvo nije sastavilo konsolidovane finansijske izveštaje, na dan 31. decembar 2014. godine u skladu sa MRS 27 - Konsolidovani i pojedinačni finansijski izveštaji. Takođe, Grupa nije izvršila pravilnu reklasifikaciju uporednih podataka za 2013. godinu u Bilansu stanja.

Finansijski izveštaji Grupe su sastavljeni uz pretpostavku da će Grupa nastaviti svoje aktivnosti u skladu sa načelom stalnosti poslovanja. Grupa je na kraju 2014. godine iskazala neto gubitak u iznosu od 8.400.577 hiljada dinara, dok akumulirani gubitak iznad visine kapitala iznosi 75.007.624 hiljade dinara. Kratkoročne obaveze Društva iznose 33.988.155 hiljada dinara i veće su od njegove obrtne imovine za 32.160.868 hiljada dinara. Ovakvo stanje ukazuje na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti koje mogu da izazovu sumnju u sposobnost Grupe da posluje u skladu sa načelom stalnosti poslovanja. Grupa nije u Napomenama uz finansijske izveštaje obelodanila materijalno značajne neizvesnosti vezano za događaje ili uslove koji mogu izazvati značajnu sumnju u sposobnost Grupe da nastavi da posluje u neograničenom trajanju, kako se to zahteva prema paragrafu 25. MRS 1 - Presentacija finansijskih izveštaja.

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (Nastavak)

**Skupštini akcionara i Nadzornom odboru
Aktionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove
„GRUPA ZASTAVA VOZILA“ Kragujevac**

Uzdržavajuće mišljenje

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu *Osnov za uzdržavajuće mišljenje*, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima Grupe na dan 31. decembra 2014. godine. Shodno tome, ne izražavamo mišljenje o finansijskim izveštajima.

Ostala pitanja

Reviziju finansijskih izveštaja Grupe za godinu koja se završava na dan 31. decembar 2013. godine je obavio drugi revizor koji se u svom Izveštaju od 13. juna 2014. godine uzdržao od davanja mišljenja.

Izveštaj o ostalim regulatornim zahtevima

Grupa je odgovorna za sastavljanje Konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije («Službeni glasnik Republike Srbije» broj 62/2013).

Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti Konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2014. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima, koji sadrže konsolidovane finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti Konsolidovanog godišnjeg izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Konsolidovani godišnji izveštaj o poslovanju Grupe je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima koji su bili predmet revizije.

Beograd, 30. april 2015. godine



Nikola Arsović

Licencirani ovlašćeni revizor

Попуњаваправнолице - предузетник

Матични број 0 7 1 5 0 9 8 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 1 5 7 6 5 5 4

Назив ГРУПА ЗАСТАВА ВОЗИЛА, а.д. Крагујевац

Седиште Крагујевац

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА

На 31.12. 2014. године

- ухилјадамадинара -

Група ачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напоменаброј	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ АНЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.081.137	3.167.177	
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003		356	182	
010 идео 019	1. Улагања у развој	0004		0	182	
011, 012 идео 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвери и остала права	0005		282		
013 идео 019	3. Гудвил	0006		0		
014 идео 019	4. Остала нематеријална имовина	0007		0		
015 идео 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		74		
016 идео 019	6. Авансизане материјалне имовине	0009		0		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		3.043.683	3.114.719	
020, 021 идео 029	1. Земљиште	0011		392.562		
022 идео 029	2. Грађевински објекти	0012		2.183.258		
023 идео 029	3. Постројења и опрема	0013		462.653		
024 идео 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		0		
025 идео 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015		0		
026 идео 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		5.210	3.114.719	
027 идео 029	7. Улагања у имовину некретнинама, постројењима и опрема	0017		0		
028 идео 029	8. Авансизане некретнине, постројења и опрема	0018		0		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање __20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019		0		
030, 031 идео 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020		0		
032 идео 039	2. Основно стадо	0021		0		
037 идео 039	3. Биолошка средства у припреми	0022		0		
038 идео 039	4. Авансизабиолошка средства	0023		0		
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		35.528	52.276	
040 идео 049	1. Учешћа у капиталу независних правних лица	0025		0		
041 идео 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица изаједничким подухватима	0026		364	310	
042 идео 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		5.531	4.308	
део 043, део 044 идео 049	4. Дугорочни пласмани матичним независних правних лица	0028		0		
део 043, део 044 идео 049	5. Дугорочни пласмани осталих повезаних правних лица	0029		0		
део 045 идео 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030		0		
део 045 идео 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031		0		
046 идео 049	8. Хартије од вредности које садрже додоспећа	0032		0		
048 идео 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		29.633	47.658	
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		1.570		
050 идео 059	1. Потраживања од матично независних правних лица	0035		0		
051 идео 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036		0		
052 идео 059	3. Потраживања по основу продајеног робног кредита	0037		0		
053 идео 059	4. Потраживања за продају поговорима о финансијском лизингу	0038		0		
054 идео 059	5. Потраживања по основу јемства	0039		0		
055 идео 059	6. Спорна исумњива потраживања	0040		0		
056 идео 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041		1.570		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		0		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____20__	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.827.287	2.525.555	
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		969.869	1.329.273	
10	1. Материјал, резервни делови, алатиситанинвентар	0045		418.373	1.329.273	
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		133.872		
12	3. Готови производи	0047		158.007		
13	4. Роба	0048		35.181		
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		0	51	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		224.436		
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		365.568	664.292	
200 идео 209	1. Купци земљи - матична независна правна лица	0052		31.750	664.292	
201 идео 209	2. Купци иностранству - матична независна правна лица	0053		0		
202 идео 209	3. Купци земљи - остала повезана правна лица	0054		0		
203 идео 209	4. Купци иностранству - остала повезана правна лица	0055		0		
204 идео 209	5. Купци земљи	0056		129.578		
205 идео 209	6. Купци иностранству	0057		204.240		
206 идео 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		0		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059		4.021		
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		18.625	621.563	
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНОУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНСУ СПЕХА	0061		0		
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		60.921	167.191	
230 идео 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична независна правна лица	0063		14.191	167.191	
231 идео 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064		1.107		
232 идео 239	3. Краткорочни кредити и зајмови земљи	0065		35		
233 идео 239	4. Краткорочни кредити и зајмови иностранству	0066		0		

Група рачуна, рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 иде о 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		45.588		
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		400.058	364.748	
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУВРЕДНОСТ	0069		7.770	42.729	
28 оси м 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		455		
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		4.908.424	5.692.732	
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		9.694	9.694	
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401		0		
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		4.468.391	4.468.395	
300	1. Акцијски капитал	0403		1.855.288	4.468.395	
301	2. Удели друштва са ограниченом договорношћу	0404		171.637		
302	3. Улози	0405		0		
303	4. Државни капитал	0406		0		
304	5. Друштвени капитал	0407		2.429.579		
305	6. Задружни удели	0408		0		
306	7. Емисиона премија	0409		0		
309	8. Остали основни капитал	0410		11.887		
31	II. УПИСАНИ АНЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411		0		
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412		0		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		0		
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ МАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.089.434		
33 оси м 330	VI. НЕ РЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ АРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПО НЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУ ЛТАТА (потражна салдарачуна групе 33 осим 330)	0415				

Гр а рачу на, рачу н	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИГУБИЦИПООСНОВУХАРТ ИЈАОДВРЕДНОСТИИДРУГИХКОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГСВЕОБУХВАТНОГРЕЗУЛТАТА (дуговнасалдарачунагрупе 33 осим 330)	0416		0		
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		0		
340	1. Нераспоређенидобитакранијихгодина	0418		0		
341	2. Нераспоређенидобитактекућегодине	0419		0		
	IX. УЧЕШЋЕБЕЗПРАВАКОНТРОЛЕ	0420		0		
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		80.565.449	68.465.566	
350	1. Губитакранијихгодина	0422		72.165.174	63.997.171	
351	2. Губитактекућегодине	0423		8.400.275	4.468.395	
	Б. ДУГОРОЧНАРЕЗЕРВИСАЊАИОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		45.847.728	34.084.349	
40	I. ДУГОРОЧНАРЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		930.901	931.902	
400	1. Резервисањазаатрошковеугарантномроку	0426		0		
401	2. Резервисањазаатрошковеобнављањаприродн ихбогатстава	0427		0		
403	3. Резервисањазаатрошковереструктурирања	0428		0		
404	4. Резервисањазанакнадеидругебенефицијезап ослених	0429		219		
405	5. Резервисањазаатрошковесудскихспорова	0430		930.682		
402 и 409	6. Осталадугорочнарезервисања	0431		0		
41	II. ДУГОРОЧНЕОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		44.916.827	34.084.349	
410	1. Обавезекојесемогуконвертоватиукапитал	0433		5.068.838		
411	2. Обавезепреаматичнимизависнимправнимл ицима	0434		0		
412	3. Обавезепремаосталимповезанимправнимли цима	0435		197.593		
413	4. Обавезепоемитованимхартијамаодвредност иупериодудужемодгодинудана	0436		0		
414	5. Дугорочникредитиизајмовиуземљи	0437		12.862.292	34.084.349	
415	6. Дугорочникредитиизајмовиуиностранству	0438		23.187.862		

Група рачун а, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање _____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезепоосновуфинансијскоглизинга	0439		13.417		
419	8. Осталеугорочнеобавезе	0440		3.586.825		
498	В. ОДЛОЖЕНЕПОРЕСКЕОБАВЕЗЕ	0441		80.165	137.368	
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		33.988.155	35.468.186	
42	I. КРАТКОРОЧНЕФИНАНСИЈСКЕОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		16.131.218	20.810.167	
420	1. Краткорочникредитиодматичнихизависнихпра внихлица	0444		1.968.558	11.032.273	
421	2. Краткорочникредитиодосталихповезанихправ нихлица	0445		1.108		
422	3. Краткорочникредитиизајмовиуземљи	0446		2.858.256		
423	4. Краткорочникредитиизајмовиуиностранству	0447		3.349		
427	5. Обавезепоосновусталнихсредставаисредстав аобустављеногпословањанаменењенихпродаји	0448		0		
424, 425, 426 и 429	6. Осталекраткорочнефинансијскеобавезе	0449		11.299.947	9.777.889	
430	II. ПРИМЉЕНИАВАНСИ, ДЕПОЗИТИИКАУЦИЈЕ	0450		649.414	1.342	
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕИЗПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		1.406.797	2.306.361	
431	1. Добављачи - матичнаизависнаправналицауземљи	0452		0	2.369	
432	2. Добављачи - матичнаизависнаправналицауиностранству	0453		0		
433	3. Добављачи - осталаповезанаправналицауземљи	0454		0	2.303.992	
434	4. Добављачи - осталаповезанаправналицауиностранству	0455		0		
435	5. Добављачиуземљи	0456		778.133		
436	6. Добављачиуиностранству	0457		621.696		
439	7. Осталеобавезеизпословања	0458		6.968		
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕКРАТКОРОЧНЕОБАВЕЗЕ	0459		15.191.624	12.289.542	
47	V. ОБАВЕЗЕПООСНОВУПОРЕЗАНАДОДАТУВР ЕДНОСТ	0460		216.464		
48	VI. ОБАВЕЗЕЗАОСТАЛЕПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕИДРУГЕДАЖБИНЕ	0461		380.307	60.774	
49 осим 498	VII. ПАСИВНАВРЕМЕНСКАРАЗГРАНИЧЕЊА	0462		12.331		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање ____ 20__.	Почетно стање 01.01.20__.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАКИЗНАДВИСИНЕКАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		75.007.624	63.997.171	
	Ђ. УКУПНАПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.908.424	5.692.732	
89	Е. ВАНБИЛАНСНАПАСИВА	0465		9.694	9.694	

У Крагујевцу,

20 Законски заступник

дана 30.04.2015. године



Ante Jorčić

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњаваправнолице - предузетник

Матични број	0	7	1	5	0	9	8	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	1	5	7	6	5	54
Назив ГРУПА ЗАСТАВА ВОЗИЛА, а.д. Крагујевац																						
Седиште Крагујевац																						

КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА

За период од 01.01.2014 до 31.12. 2014. године

- ухиљадамадинара -

Групарачу на, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућагодини на	Претходнагодина
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИИЗРЕДОВНОПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		1.236.590	1.411.541
60	I. ПРИХОДИОДПРОДАЈЕРОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		30.801	45.412
600	1. Приходиодпродајеробематичнимизависнимправнимлициманадомаћем тржишту	1003		0	0
601	2. Приходиодпродајеробематичнимизависнимправнимлициманаиностраним тржишту	1004		0	0
602	3. Приходиодпродајеробеосталимповезанимправнимлициманадомаћем тржишту	1005		0	0
603	4. Приходиодпродајеробеосталимповезанимправнимлициманаиностраним тржишту	1006		0	0
604	5. Приходиодпродајеробенадомаћемтржишту	1007		30.801	45.412
605	6. Приходиодпродајеробенаиностранимтржишту	1008		0	0
61	II. ПРИХОДИОДПРОДАЈЕПРОИЗВОДАИУСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		969.897	963.911
610	1. Приходиодпродајепроизводаиуслугаматичнимизависнимправнимлициманадомаћемтржишту	1010		7.273	0
611	2. Приходиодпродајепроизводаиуслугаматичнимизависнимправнимлициманаиностранимтржишту	1011		0	0
612	3. Приходиодпродајепроизводаиуслугаосталимповезанимправнимлициманадомаћемтржишту	1012		1.253	0
613	4. Приходиодпродајепроизводаиуслугаосталимповезанимправнимлициманаиностранимтржишту	1013		0	0
614	5. Приходиодпродајепроизводаиуслуганадомаћемтржишту	1014		503.044	963.911
615	6. Приходиодпродајеготовихпроизводаиуслуганаиностранимтржишту	1015		458.327	0
64	III. ПРИХОДИОДПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈАИСЛ.	1016		235.027	0
65	IV. ДРУГИПОСЛОВНИПРИХОДИ	1017		865	402.218
	РАСХОДИИЗРЕДОВНОПОСЛОВАЊА				0
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИРАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		1.989.991	3.742.134

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТ ЕРОБЕ	1019		22.643	48.830
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА У ЧИНАКА И РОБЕ	1020		1.465	0
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		405	0
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		38.841	0
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		359.375	512.524
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		56.281	0
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗА РАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		1.129.285	1.814.027
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		197.749	281.784
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		126.901	1.084.969
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028		219	0
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		60.567	0
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030		0	0
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		753.401	2.330.593
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		45.310	1.003.517
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		105	0
660	1. Финансијски приходи од матичних и независних правних лица	1034		38	0
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035		0	0
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036		0	0
669	4. Остали финансијски приходи	1037		67	1.394.573
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		17.693	0
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНЕ ЕФЕКТИВАЛУ ТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		27.512	0
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		7.330.092	1.882.745
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		6.825	280.364
560	1. Финансијски расходи из односа матичних и независних правних лица	1042		6.825	280.364
561	2. Финансијски расходи из односа осталим повезаним правним лицима	1043		0	0

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Осталифинансијскирасходи	1045		0	0
562	II. РАСХОДИКАМАТА (ПРЕМАТРЕЋИМЛИЦИМА)	1046		2.709.320	129.165
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕКУРСНЕРАЗЛИКЕИНЕГАТИВНИЕФЕКТИВА ЛУТНЕКЛАУЗУЛЕ (ПРЕМАТРЕЋИМЛИЦИМА)	1047		4.613.947	1.473.216
	Е. ДОБИТАКИЗФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		0	0
	Ж. ГУБИТАКИЗФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		7.284.782	879.228
683 и 685	З. ПРИХОДИОДУСКЛАЋИВАЊАВРЕДНОСТИОСТАЛЕИМ ОВИНЕКОЈАСЕИСКАЗУЈЕПОФЕРВРЕДНОСТИКРОЗБИ ЛАНСУСПЕХА	1050		579	0
583 и 585	И. РАСХОДИОДУСКЛАЋИВАЊАВРЕДНОСТИОСТАЛЕИМ ОВИНЕКОЈАСЕИСКАЗУЈЕПОФЕРВРЕДНОСТИКРОЗБИ ЛАНСУСПЕХА	1051		43.203	0
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИПРИХОДИ	1052		232.685	1.394.573
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИРАСХОДИ	1053		438.871	365.588
	Л. ДОБИТАКИЗРЕДОВНОПОСЛОВАЊАПРЕОПОРЕЗИВА ЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		0	0
	Љ. ГУБИТАКИЗРЕДОВНОПОСЛОВАЊАПРЕОПОРЕЗИВА ЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		8.286.993	2.180.836
69-59	М. НЕТОДОБИТАКПОСЛОВАЊАКОЈЕСЕОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИПРОМЕНЕРАЧУНОВОДСТВЕНЕПОЛИТИКЕИИ СПРАВКАГРЕШАКАИЗРАНИЈИХПЕРИОДА	1056		0	0
59-69	Н. НЕТОГУБИТАКПОСЛОВАЊАКОЈЕСЕОБУСТАВЉА, РАСХОДИПРОМЕНЕРАЧУНОВОДСТВЕНЕПОЛИТИКЕИИ СПРАВКАГРЕШАКАИЗРАНИЈИХПЕРИОДА	1057		130.614	15.694
	Њ. ДОБИТАКПРЕОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		0	0
	О. ГУБИТАКПРЕОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		8.417.607	2.196.530
	П. ПОРЕЗНАДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИРАСХОДПЕРИОДА	1060		0	0
део 722	II. ОДЛОЖЕНИПОРЕСКИРАСХОДИПЕРИОДА	1061		8.992	75.918
део 722	III. ОДЛОЖЕНИПОРЕСКИПРИХОДИПЕРИОДА	1062		26.022	0
723	Р. ИСПЛАЋЕНАЛИЧНАПРИМАЊАПОСЛОДАВЦА	1063		0	0
	С. НЕТОДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 -1063)	1064		0	0
	Т. НЕТОГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		8.400.577	2.272.448
	И. НЕТОДОБИТАККОЈИПРИПАДАМАЊИНСКИМУЛАГАЧИМ А	1066		0	

	II. НЕТОДОБИТАККОЈИПРИПАДАВЕЋИНСКОМВЛАСНИКУ	1067		0	
	III. НЕТОГУБИТАККОЈИПРИПАДАМАЊИНСКИМУЛАГАЧИМ А	1068		0	
	IV. НЕТОГУБИТАККОЈИПРИПАДАВЕЋИНСКОМВЛАСНИКУ	1069		0	
				0	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДАПОАКЦИЈИ				
	1. Основна зарадапоакцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарадапоакцији	1071			

у Кројцјева

дана 30.04 2015 године



20 Законски заступник

Ант Јосип

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 5 0 9 8 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 1 5 7 6 5 5 4

Назив ГРУПА ЗАСТАВА ВОЗИЛА, а.д. Крагујевац

Седиште Крагујевац

КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2014. до 31.12. 2014. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	696253	1758176
1. Продаја и примљени аванси	3002	516035	1437184
2. Примљене камате из пословних активности	3003	16708	33609
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	163510	287383
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	736564	2875506
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	152996	1388445
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	569308	1303011
3. Плаћене камате	3008	1631	51910
4. Порез на добитак	3009	0	0
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	12629	132140
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	40311	1117330
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	27621	647150
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	1968	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	4281	82634
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	21372	564516
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	0	0
5. Примљене дивиденде	3018	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	21154	79864
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	709	79566
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	20445	298
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	6467	567286
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	176497	605016
1. Увећање основног капитала	3026	0	0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	56747	562207

Позиција 1	АОП 2	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	49870	0
4. Остале дугорочне обавезе	3029	0	0
5. Остале краткорочне обавезе	3030	69880	42809
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	100616	139859
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0	0
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	42401	112780
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	27754	0
4. Остале обавезе (одливи)	3035	27282	0
5. Финансијски лизинг	3036	3179	27079
6. Исплаћене дивиденде	3037	0	0
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	75881	465157
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	900371	3010342
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	858334	3095229
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	42037	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	0	84887
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	354440	458811
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		6643
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046		15819
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	396477	364748

У Крагујевцу

дана 30.04. 2015. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



2. Законски заступник

Андреј Јован

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	5	0	9	8	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	1	5	7	6	5	5	4
Назив ГРУПА ЗАСТАВА ВОЗИЛА, а.д. Крагујевац																							
Седиште Крагујевац																							

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
за период од 01.01.2014. до 31.12. 2014. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2013.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	4.468.395	4020		4038	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. ____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	4.468.395	4024		4042	
	Промене у претходној 2013. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	350	4026		4044	
	Стање на крају претходне године 31.12. ____						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	4.468.745	4028		4046	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. ____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	4.468.745	4032		4050	
	Промене у текућој 2014. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
	Стање на крају текуће године 31.12. 2014.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	

	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	4.468.745	4036		4054	
Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.____						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	60.704.539	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. ____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	60.704.539	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
4.	Промене у претходној ____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	7.761.377	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	68.465.916	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. ____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	68.465.916	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој ____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	12.739.885	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070	1.729.432	4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године 31.12.____						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	79.476.369	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110		4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2b) \geq 0$	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1b - 2a + 2b) \geq 0$	4114		4132		4150	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4b) \geq 0$	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна $(3b - 4a + 4b) \geq 0$	4118		4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6b) \geq 0$	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5b - 6a + 6b) \geq 0$	4122		4140		4158	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8b) \geq 0$	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7b - 8a + 8b) \geq 0$	4126		4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1а + 2а - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2а + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3а + 4а - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4а + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5а + 6а - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6а + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7а + 8а - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8а + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају		
1	2		15	16	17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____				
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244
б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика				
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245
б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____				
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б$) ≥ 0	4221		4237	4246
б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б$) ≥ 0	4222				
4.	Промене у претходној _____ години				
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247
б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____				
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б$) ≥ 0	4225		4239	4248
б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б$) ≥ 0	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика				
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249
б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____				
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б$) ≥ 0	4229		4241	4250
б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б$) ≥ 0	4230				
8.	Промене у текућој _____ години				
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251
б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____				
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б$) ≥ 0	4233		4243	4252
б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б$) ≥ 0	4234				

У Крагујевцу,

дана 30.04.2015.године



Законски заступник

Андреј Јерковић

Попуњаваправнолице - предузетник

Матични број	0	7	1	5	0	9	8	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	1	5	7	6	5	5	4
Назив ГРУПА ЗАСТАВА ВОЗИЛА, а.д. Крагујевац																							
Седиште Крагујевац																							

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

За период од 01.01.2014. до 31.12.2014. године

- ухилјадамадинара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућагодина	Претходнагодина
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТОРЕЗУЛТАТИЗПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТОДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТОГУБИТАК (АОП 1065)	2002		8.400.568	2.272.448
	Б. ОСТАЛИСВЕОБУХВАТНИДОБИТАКИЛИГУБИТАК				
	а) СтавкекојенећебитирекласификованеуБилансууспехау будућимпериодима				
	1. Променеревалоризацијенематеријалнеимовине, некретнина, постројењаиопреме				
330	а) повећањеревалоризационихрезерви	2003		1.089.434	
	б) смањењеревалоризационихрезерви	2004			
	2. Актуарскидобиилигибуципоосновуплановадефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добиилигибуципоосновулагањаувласничкеинструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добиилигибуципоосновууделауосталомсвеобухватномд обиткуилигубиткупридруженихдруштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) СтавкекојенакнадногоубитирекласификованеуБилан суспехаубудућимпериодима				
	1. Добиилигибуципоосновупрерачунафинансијскихизвешта јаиностраногпословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштитено улагања и инostrанопословање				
	а) добичи	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добичи	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добичи	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		1.089.434	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		7.311.134	2.272.448
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		7.311.134	
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Крагујевцу,

дана 30.04.2015. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Попуњаваправнолице - предузетник

Матични број:	0	7	1	5	0	9	8	9	Шифра делатности:	6	4	2	0	ПИБ:	1	0	1	5	7	6	5	5	4
---------------	---	---	---	---	---	---	---	---	-------------------	---	---	---	---	------	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив ГРУПА ЗАСТАВА ВОЗИЛА, а.д. Крагујевац

Седиште Крагујевац

**КОНСОЛИДОВАНИ СТАТИСТИЧКИ ИЗВЕШТАЈ
за 2014.годину**

I. ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРАВНОМ ЛИЦУ И ПРЕДУЗЕТНИКУ

ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Број месеци пословања (ознака од 1 до 12)	9001	12	12
2. Ознака за власништво (ознака од 1 до 5)	9002	1	1
3. Број страних (правних или физичких)лица која имају учешће у капиталу	9003		
4.Број страних (правних или физичких) лица чије је учешће у капиталу 10% или више од 10%	9004		
5. Просечан број запослених на основу стања крајем сваког месеца (цео број)	9005	1.151	1.695

II. БРУТО ПРОМЕНЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕИМОВИНЕ И НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМЕ И БИОЛОШКИХ СРЕДСТАВА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4-5)
1	2	3	4	5	6
01	1. Нематеријална имовина				
	1.1. Стање на почетку године	9006	570	388	182
	1.2. Повећања (набавке) у току године	9007	242	13	229
	1.3. Смањења у току године	9008	55		55
	1.4. Ревалоризација	9009			
	1.5. Стање на крају године (9006+9007 -9008 +9009)	9010	757	401	356
02	2. Некретнине, постројења и опрема				
	2.1. Стање на почетку године	9011	6.606.080	3.491.361	3.114.719
	2.2. Повећања (набавке) у току године	9012	100.680		100.680
	2.3. Смањења у току године	9013	171.716		171.716
	2.4. Ревалоризационе резерве	9014			
	2.5. Стање на крају године (9011+9012- 9013+9014)	9015	6.535.044	3.491.361	3.043.683
03	3. Биолошка средства				
	3.1. Стање на почетку године	9016			
	3.2. Повећања (набавке) у току године	9017			
	3.3. Смањења у току године	9018			
	3.4. Ревалоризација	9019			
	3.5. Стање на крају године (9016+9017 - 9018+9019)	9020			

III. СТРУКТУРА ОСНОВНОГ КАПИТАЛА

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
300	1. Акцијски капитал	9021	1.498.571	1.855.288
	у томе: страни капитал	9022		
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	9023		179.913
	у томе: страни капитал	9024		
302	3. Улози	9025		
	у томе: страни капитал	9026		
303	4. Државни капитал	9027		
304	5. Друштвени капитал	9028	2.429.579	2.429.579
305	6. Задружни удели	9029		
306	7. Емисиона премија	9030		
309	8. Остали основни капитал	9031		3.615
30	9. СВЕГА(9021+9023+9025+9027+9028+9029+9030 + 9031=0402)	9032	3.928.150	4.468.395

IV. СТРУКТУРА АКЦИЈСКОГ КАПИТАЛА

-број акција као цео број-

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
	1. Обичне акције			
	1.1. Број обичних акција	9033	29.195.950	29.195.950
део 300	1.2. Номинална вредност обичних акција - укупно	9034	1.855.288	1.855.288
	2. Приоритетне акције			
	2.1. Број приоритетних акција	9035		
део 300	2.2. Номинална вредност приоритетних акција - укупно	9036		
300	3. СВЕГА - номинална вредност акција(9034+9036=9021)	9037	1.855.288	1.855.288

V. СТРУКТУРА ИСПЛАЋЕНИХ ДИВИДЕНДИ И УЧЕШЋА У ДОБИТКУ, ПО СЕКТОРИМА

-износи у хиљадама динара-

ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
2		4	5
1. Привредна друштва (домаћа правна лица)	9038		
2. Физичка лица	9039		
3. Држава и институције и организације које се финансирају из буџета	9040		
4. Финансијске институције	9041		
5. Непрофитне организације, фондације и фондови непрофитног карактера	9042		
6. Страна физичка лица	9043		
7. Страна правна лица	9044		
8. Европске финансијске и развојне институције	9045		
9. СВЕГА (9038 + 9039 + 9040 + 9041 + 9042 + 9043 + 9044 + 9045 = 3037)	9046		

VI. ПОТРАЖИВАЊА И ОБАВЕЗЕ

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
226	1. Потраживања у току године од друштва за осигурање за накнаду штете (дуговни промет без почетног стања)	9047		
450	2. Обавезе за нето зараде и накнаде зарада, осим накнада зарада које се рефундирају (потражни промет без почетног стања)	9048	545.221	849.700
451	3. Обавезе за порез на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	9049	53.331	97.719
452	4. Обавезе за доприносе на зараде и накнаде зарада на терет запосленог (потражни промет без почетног стања)	9050	168.912	235.400
461, 462 и 723	5. Обавезе за дивиденде, учешће у добитку и лична примања послодавца (потражни промет без почетног стања)	9051		
465	6. Обавезе према физичким лицима за накнаде по уговорима (потражни промет без почетног стања)	9052	25.977	33.034
	7. Контролни збир (од 9047 до 9052)	9053	793.441	1.215.853

VII. ДРУГИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада (брutto)	9054	757.515	1.158.943
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада на терет послодавца	9055	148.288	210.330
522, 523, 524 и 525	3. Трошкови накнада физичким лицима (брutto) по основу уговора	9056	55.931	62.949
526	4. Трошкови накнада директору, односно члановима органа управљања и надзора	9057	80.236	22.154
529	5. Остали лични расходи и накнаде	9058	152.519	359.651
део 525, 533, и део 54	6. Трошкови закупнина	9059		31.768
део 525, део 533, и део 54	7. Трошкови закупнина земљишта	9060		
536 и 537	8. Трошкови истраживања и развоја	9061	2.397	
552	9. Трошкови премија осигурања	9062	8.416	8.907
553	10. Трошкови платног промета	9063	3.241	5.122

554	11. Трошкови чланарина	9064	2.895	4.836
555	12. Трошкови пореза	9065	22.946	21.229
556	13. Трошкови доприноса	9066		1.022
део 560, део 561 и 562	14. Расходи камата и део финансијских расхода	9067	2.743.608	1.486.647
део 560, део 561 и део 562	15. Расходи камата по кредитима од банака и других финансијских институција (укупно):	9068	1.210.970	1.155.392
	15.1. Расходи камата по краткорочним кредитима у земљи	9069	12.756	
	15.2. Расходи камата по краткорочним кредитима у иностранству	9070	21.227	
	15.3. Расходи камата по дугорочним кредитима у земљи	9071	1.176.991	
	15.4. Расходи камата по дугорочним кредитима у иностранству	9072		
део 579	16. Расходи за хуманитарне, научне, верске, културне, здравствене, образовне и за спортске намене, као и за заштиту човекове средине	9073	50	
579	17. Остали непоменути расходи	9074	14.919	
	18. Контролни збир (од 9054 до 9074)	9075	6.414.905	4.528.950

VIII. ДРУГИ ПРИХОДИ

-износи у хиљадама динара-

Група рачуна, рачун	ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5
640	1. Приходи од премија, субвенција, дотација, регреса, компензација и повраћаја пореских дажбина	9076	216.231	348.202
део 641	2. Приходи по основу условљених донација	9077	18.796	49.327
део 650	3. Приходи од закупнина за земљиште	9078		
651	4. Приходи од чланарина	9079		
део 660, део 661 и 662	5. Приходи од камата	9080	41.084	44.245
део 660, део 661 и део 662	6. Приходи од камата по рачунима и депозитима у банкама и осталим финансијским институцијама	9081	15.822	44.105
део 660, део 661 и део 669	7. Приходи по основу дивиденди и учешћа у добитку	9082		
	8. Контролни збир (од 9076 до 9082)	9083	291.933	485.879

IX. ОСТАЛИ ПОДАЦИ -износи у хиљадама динара-

ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Обавезе за акцизе (према годишњем обрачуну акциза)	9084		
2. Обрачунате царине и друге увозне дажбине (укупан годишњи износ према обрачуну)	9085		739
3. Капиталне субвенције и друга државна додељивања за изградњу и набавку основних средстава и нематеријалне имовине	9086		
4. Државна додељивања за премије, регрес и покриће текућих трошкова пословања	9087		
5. Остала државна додељивања	9088		
6. Примљене донације из иностранства и друга бесповратна средства у новцу или природи од иностраних правних и физичких лица	9089		642
7. Лична примања предузетника из нето добитка (попуњавају само предузетници)	9090		
8. Контролни збир (од 9084 до 9090)	9091		1.381

X. РАЗГРАНИЧЕНИ НЕГАТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

-износи у хиљадама динара-

ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	9092		
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	9093		
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	9094		
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1. + ред. бр. 2.- ред. бр. 3.)	9095		
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика	9096		
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика	9097		
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика	9098		
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5. + ред. бр. 6.- ред. бр. 7.)	9099		

XI. РАЗГРАНИЧЕНИ ПОЗИТИВНИ НЕТО ЕФЕКТИ УГОВОРЕНЕ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ И КУРСНИХ РАЗЛИКА

-износи у хиљадама динара-

ОПИС	АОП	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
1. Почетно стање разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	9100		
2. Разграничени нето ефекат уговорене валутне клаузуле	9101		
3. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле	9102		
4. Преостали износ разграниченог нето ефекта уговорене валутне клаузуле (ред. бр. 1. + ред. бр. 2.- ред. бр. 3.)	9103		
5. Почетно стање разграниченог нето ефекта курсних разлика	9104		
6. Разграничени нето ефекат курсних разлика	9105		
7. Сразмерни део укинутог разграниченог нето ефекта курсних разлика	9106		
8. Преостали износ разграниченог нето ефекта курсних разлика (ред. бр. 5. + ред. бр. 6.- ред. бр. 7.)	9107		

XII. БРУТО ПОТРАЖИВАЊА ЗА ДАТЕ КРЕДИТЕ И ЗАЈМОВЕ, ПРОДАТЕ ПРОИЗВОДЕ, РОБУ И УСЛУГЕ И ДАТЕ АВАНСЕ И ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА

Група рачуна, рачун	ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ	АОП	Бруто	Исправка вредности	Нето (кол. 4-5)
1	2	3	4	5	6
23, осим 236 и 237	1. Краткорочни финансијски пласмани (9109 + 9110 + 9111 + 9112)	9108	88.129	27.208	60.921
део 232, део 234, део 238 и део 239	1.1. Пласмани физичким лицима (кредити и зајмови)	9109			
део 230, део 231, део 232, део 234, део 238 и део 239	1.2. Пласмани домаћим правним лицима и предузетницима (кредити и зајмови)	9110	88.129	27.208	60.921
део 230 и део 239	1.3. Пласмани матичним и зависним правним лицима у иностранству (кредити и зајмови)	9111			
део 230, део 231, део 232, 233, део 234, 235, део 238 и део 239	1.4. Остали краткорочни финансијски пласмани	9112			
део 04 и део 05	2. Дугорочни финансијски пласмани и дугорочна потраживања (9114 + 9115 + 9116)	9113	2.736.018	2.706.385	29.633
део 048 и део 049	2.1. Пласмани физичким лицима (кредити и зајмови)	9114	2.736.018	2.706.385	29.633
део 043, део 045, део 048, део 049, део 050, део 051 и део 059	2.2. Пласмани домаћим правним лицима и предузетницима (кредити и зајмови) и део дугорочних потраживања од домаћих правних лица и предузетника	9115			

део 043, 044, део 045, 048, део 049, део 050, део 051 и део 059	2.3. Остали дугорочни финансијски пласмани и део дугорочних потраживања	9116			
016, део 019, 028 ,део 029, 038 део 039, 052, 053, 055, део 059, 15, 159 200, 202, 204, 206 и део 209	3. Продати производи, роба и услуге и дати аванси (9118 + 9119 + 9120 + 9121 + 9122 + 9123)	9117	551.066	165.302	385.764
део 016, део 019, део 028, део 029, део 038, део 039 део 052, део 053, део 055, део 059, део 202, део 204, део 206 и део 209	3.1. Продати производи, роба и услуге и дати аванси физичким лицима	9118			
део 15, део 159 део 016, део 019 део 028, део 029, део 038, део 039, део 052, део 053 део 055, део 059 део 200, део 202, део 204, део 206 и део 209	3.2. Продати производи, роба и услуге и дати аванси јавним предузећима	9119			
део 15, део 159 део 016, део 019 део 028, део 029 део 038, део 039 део 052, део 053, део 055, део 059 део 200, део 202, део 204, део 206 и део 209	3.3. Продати производи, роба и услуге и дати аванси домаћим правним лицима и предузетницима	9120	172.778	43.200	129.578
део 15, део 159 део 016, део 019, део 028, део 029 део 038, део 039, део 052, део 053, део 055, део 059 део 204, део 206 и део 209	3.4. Продати производи, роба и услуге и дати аванси републичким органима и организацијама	9121			
део 15, део 159, део 016, део 019, део 028, део 029, део 038, део 039 део 052, део 053, део 055, део 059 део 204, део 206 и део 209	3.5. Продати производи, роба и услуге и дати аванси јединицама локалне самоуправе	9122			
део 15, део 159, део 016, део 019, део 028, део 029, део 038, део 039, део 052, део 053, део 055, део 059 део 200, део 202, део 204, део 206 и део 209	3.6. Остала потраживања по основу продаје и остали аванси	9123	378.288	122.102	256.186
054, 056, део 059, 21, 22	4. Друга потраживања (9125 + 9126 + 9127 + 9128 + 9129 + 9130)	9124	46.166	23.520	22.646
део 054, део 056, део 059, део 220, 221, део 228 и део 229	4.1. Потраживања од физичких лица	9125			
део 054, део 056, део 059, део 21 део 220, део 228 и део 229	4.2. Потраживања од јавних предузећа	9126			
део 054, део 056, део 059, део 21, део 220, део 228 и део 229	4.3. Потраживања од домаћих правних лица и предузетника	9127			
део 056, део 059, део 220, 222, део 223, део 224, део 225, , део 228 и део 229	4.4. Потраживања од републичких органа и организација	9128			
део 056, део 059, део 220, део 222,	4.5. Потраживања од јединица локалне самоуправе	9129			

део 223, део 224, део 225, део 228 и део 229					
део 054, део 056, део 059, део 21, део 220, део 224, део 225, део 226, део 228 и део 229	4.6. Остала потраживања	9130	46.166	23.520	22.646

У Крагујевцу,

дана 30.04.2015. године



2. Законски заступник

Ante Jurić

Образац прописан Правилником о облику и садржају Статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 127/2014)



GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.Kragujevac-

N A P O M E N E

**UZ ODOBRENE KONSOLIDOVANE FINANSIJSKE IZVEŠTAJE GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d.
ZA 2014.GODINU**

april 2015.godine

1. OSNOVNE INFORMACIJE O GRUPI ZASTAVA VOZILA

Naziv:	Akcionarsko društvo za holding konsalting i menadžment poslove Grupa Zastava vozila, Kragujevac-u restrukturiranju
Skraćeni naziv:	Grupa Zastava vozila, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju
Direktor:	Dragan Srejskić,dipl.pravnik
Odgovorno lice za date podatke:	Milanka Miladinović,dipl.ecc.
Adresa:	Trg topolivca 4, Kragujevac
Telefon:	034/323-445
Šifra delatnosti: Ukupan broj radnika na dan 31.12.2014.god.	64200 ,delatnost čistog holdinga-upravljачka delatnost

1.1.ISTORIJAT DRUŠTVA

Počeci "ZASTAVE" u 145 godina dugoj istoriji, vezani su za "Topolivnicu" – najstariju industrijsku fabriku u Srbiji, osnovanu 1851.godine.

U svom razvoju "ZASTAVA" je više puta menjala ime i u pojedinim vremenskim intervalima zvala se:

- "Topolivnica", od 1851. do 1862.godine;
- "Artiljerijska uprava" od 1862. do 1883.godine;
- "Vojnotehnički zavod" od 1883. do 1944.godine;
- "21.Oktobar", od 1944. do 1948.godine;

- Metalno preradivačko preduzeće "Crvena zastava" od 1948. do 1962.godine;

- Preduzeće Zavodi “Crvena zastava“, Kragujevac, od 1962. do 1975.godine;
- Radna organizacija Zavodi “Crvena zastava“, od 1975. do 1990.godine;
- Složena organizacija udruženog rada Zavodi “Crvena zastava“, od 1977. do 1990.godine;
- Složeno društveno preduzeće “ZASTAVA“ od 1990. do 1991.godine, kada je doneta Odluka o promenama u organizovanju “ZASTAVA“ SDP i društava sa ograničenom odgovornošću u društvenoj svojini i u mešovitoj svojini u sistemu “ZASTAVA“.
- Grupa Zastava ,a matično društvo Zastava,dd do 20.oktobra 2000.god.,a od 20.oktobra 2000.god. Grupa Zastava i matično društvo Grupa Zastava,ad.
- Grupa Zastava Vozila i matično društvo Grupa Zastava Vozila,a.d. od 28.avgusta 2001.god.

Nakon izvršene statusne promene Društva u postupku realizacije Programa statusne i organizacione transformacije i strateške konsolidacije Grupe ZASTAVA usvojenog od Vlade Republike Srbije i Odluke Skupštine Grupe Zastava, a.d. Kragujevac, o usvajanju izmena i dopuna Koncepta o organizovanju povezanih društava Zastava na osnovu Zakona o preduzećima, Grupa Zastava, a.d. Kragujevac menja naziv u GRUPA ZASTAVA-VOZILA, a.d. Kragujevac-u restrukturiranju.

- Vlada Republike Srbije, na predlog Ministarstva ekonomije i regionalnog razvoja, donela je 18.02.2010.god. Zaključak u vezi sa osnivanjem preduzeća za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba sa invaliditetom (iz Grupe Zastava Vozila,ad.-Ogranak Zastava Inpro, iz zaštitne radionice u okviru Zastava Automobili,ad.i iz zaštitne radionice Zrak u okviru Zastava Oružje,ad.).Aktivnosti vezane za ovaj Zaključak Vlade očekuju se tokom 2011. i 2012.godine .

Grupu Zastava vozila nakon sprovedenih aktivnosti na restrukturisanju čini 9 programskih, prometnih i uslužnih zavisnih društava tesno programski vezanih za proizvodnju i promet vozila i to:

- ❑ **Jedno matično društvo**
 - GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac- u restrukturiranju
- ❑ **tri programska društava**
 - ZASTAVA AUTOMOBILI, a.d., Kragujevac
 - ZASTAVA SPECIJALNI AUTOMOBILI, a.d., Sombor
 - ZASTAVA KAMIONI, d.o.o., Kragujevac
- ❑ **dva uslužna društva**
 - ZASTAVA SVETI STEFAN, DOOEL, Ohrid(u postupku likvidacije)
 - ZASTAVA ZZZZR,d.o.o.Kragujevac
- ❑ **dva proizvodna društva**

- ZASTAVA RAMIZ SADIKU. d.o.o., Peć – nije u funkciji
- ZASTAVA INPRO,d.o.o. Kragujevac

GRUPA ZASTAVA VOZILA je organizovana na principu povezanih društava u kome je GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.KRAGUJEVAC - U RESTRUKTURIRANJU matično (holding) društvo, a sva ostala društva su zavisna društva.

- ◆ Društvo je upisano u sudski registar kod Trgovinskog suda u Kragujevcu u registarskom ulošku BD 163998/2009 dana 21.10.2009.godine.
- ◆ Kod sastavljanja konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2014.godinu nije bilo moguće uključiti finansijske izveštaje dva zavisna društva jer ih ista nisu dostavila matičnom društvu i to iz sledećih razloga:
 1. ZASTAVA RAMIZ SADIKU, d.o.o., Peć (nije u funkciji , pod patronatom UNMIK-a na Kosovu)
 2. ZASTAVA SVETI STEFAN, DOOEL, Ohrid (u stečaju)

Napominjemo da je vrednost udela u ovim društvima na dan 31.12.2014.godine u poslovnim knjigama matičnog društva (preko ispravke vrednosti udela) svedena na nulu.

- ◆ Društvo ZASTAVA SVETI STEFAN Doel Ohrid nema zaposlene radnike, ne obavlja delatnost i nalazi se u postupku likvidacije.
- ◆ Kod ostalih društava ZASTAVA obavljaju se pripreme za privatizaciju od strane Agencije za privatizaciju i njenog finansijskog savetnika Citadel iz Beograda.
- ◆ Pored navedenih zavisnih društava matično društvo GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC je osnivač i drugih društava sa manjinskim udelom koji je bilansiran na AOP-u 026 i AOP 027 u Bilansu stanja (u 000 dinara) i to:

1. ZASTAVA AVTO, d.o.o. Ljubljana – vrednost udela –	311
2. ZASTAVA LIVNICA Beograd – vrednost udela –	0
3. ZASTAVA RUS Moskva – vrednost udela –	432
4. ZASTAVA ISTRABENZ LIZING Beograd – vrednost udela -	3.251
5. KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE Beograd – vrednost udela -	606
6. AIK BANKA A.D. -	4

Krajem 2014.god. urađena je procena imovine i kapitala GZV a.d. i zavisnih društava (na dan 31.10.2013.god.), po tržišnoj fer vrednosti,u skladu sa važećim MRS i MSFi.Rezultati procene vrednosti računovodstveno su evidentirani.

OSNOVE ZA SASTAVLJANJE USVOJENIH KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA GRUPE ZASTAVA VOZILA ZA 2014.GODINU

Matično društvo GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. Kragujevac sastavilo je konsolidovane finansijske izveštaje za poslovnu 2014.godinu na osnovu pojedinačnih finansijskih izveštaja zavisnih društava, i eliminacije između zavisnih društava.

Zavisnim društvom se smatra društvo u kome matično društvo poseduje više od polovine kapitala odnosno ima većinsko učešće u osnovnom kapitalu društva.

Konsolidovani finansijski izveštaji su sastavljeni po pravilima bilansiranja za jedinstveno preduzeće, u skladu sa MRS 27-Konsolidovani finansijski izveštaji i računovodstveno obuhvatanje ulaganja u zavisna preduzeća.

Prilikom izrade konsolidovanih finansijskih izveštaja za 2014.godinu primenjen je metod potpunog konsolidovanja.

Zavisna društva GRUPE ZASTAVA VOZILA sa statusom malog pravnog lica sačinila su i dostavila matičnom društvu finansijske izveštaje u skladu sa potrebama konsolidovanja za I-XII 2014.godine i isti su uključeni u izradi finansijskih izveštaja.

2.1.Računovodstveni metodi

Konsolidovani finansijski izveštaji GRUPE ZASTAVA VOZILA, sastavljeni su u skladu sa Medjunarodnim računovodstvenim standardima, važećim propisima iz oblasti računovodstva sadržanim u Pravilniku o računovodstvu i računovodstvenim politikama društava GRUPE ZASTAVA VOZILA.

2.2.Pregled primenjenih računovodstvenih politika

Kod sastavljanja finansijskih izveštaja za GRUPU ZASTAVA VOZILA, a.d.KRAGUJEVAC primenjivane su računovodstvene politike sadržane u Pravilniku o računovodstvu i računovodstvenim politikama usvojenom na Nadzornom odboru GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. sa primenom na 2014, god.

3. Konsolidovanje kapitala i učešća u kapitalu kod zavisnih društava

Učešća u kapitalu kod zavisnih društava iskazana su u bilansu matičnog društva po nabavnoj vrednosti, u iznosu od 2.188.473 hiljada dinara.

Navedene vrednosti su kompenzovane u iznosu od 3.423.365 hilj.dinara sa kapitalom zavisnih društava. U konsolidovanom Bilansu stanja Grupe Zastava Vozila sadržana su samo učešća pravnih lica izvan GRUPE preduzeća (manjinski interes), kao i kapital matičnog preduzeća .

Nekontrolni (manjinski) interes u kapitalu zavisnih društava na dan 31.12.2014. godine iznosi 540.246 hiljada dinara , a odnosi se na udele i akcije fizičkih i pravnih lica i to:

- Akcije Fonda za razvoj	<u>341.619</u> hilj.dinara
-Udeo IVEKO Torino	<u>172.682</u> hilj.dinara
- Ostali (82 lica)	<u>25.945</u> hilj.dinara

Detaljniji prikaz manjinskog interesa na dan 31.12.2014.god.dat je tabeli..

4. Konsolidovanje potraživanja i obaveza iz internih odnosa

Kroz postupak konsolidovanja kompenzovana su potraživanja između zavisnih društava i matičnog društva i zavisnih društava sa obavezama između zavisnih društava i matičnog društva i zavisnih društava u vrednosti od 10 489 970 .hilj.dinara. Neusaglašenost potraživanja i obaveza iznosi 1.674 280 hilj.dinara.

Neusaglašenost najvećim delom se odnosi na dugoročne obaveze društva Zastava Specijalni automobili –Sombor prema matičnom društvu , po osnovu korišćenih ino-kredita iz ranijih godina ,u iznosu od 1.266.520 hilj.dinara (kod GZV potraživanje prema ovom društvu u istom iznosu nalazi se na ispravci potraživanja) , kratkoročna obaveza društva Zastava Kamioni prema matičnom društvu po osnovu finansiranja funkcionisanja GZV (budžet) u iznosu od 63.704 hilj.dinara (kod GZV potraživanje prema ovom društvu u istom iznosu nalazi se na ispravci potraživanja), neuglašenost prema društvu Inpro 27 208 hilj dinara , Iznos od 316 848 hilj.dinara odnosi se na neusaglašenost međusobnih obaveza i potraživanja unutar grupe.

5. FINANSIJSKI REZULTAT GRUPE ZASTAVA VOZILA ZA 2014. GODINU PREMA ODOBRENIM KONSOLIDOVANIM FINANSIJSKIM IZVEŠTAJIMA

GRUPA ZASTAVA VOZILA,ad. u konsolidovanom bilansu stanja na dan 31.12.2014.god. iskazuje gubitak do visine osnovnog kapitala u iznosu od 4.468.391 hilj.din. i gubitak iznad osnovnog kapitala 75 007 624 hilj.din.,a u konsolidovanom bilansu uspeha za I-XII 2014.god.iskazuje ukupan gubitak u iznosu od 8 400 577 hilj.dinara .

GRUPA ZASTAVA VOZILA,ad.u konsolidovanom bilansu uspeha za I-XII 2014.godine iskazala je ukupan gubitak u iznosu od 80 400 577 hiljada dinara. Gubitak iznad visine osnovnog kapitala imaju društva Zastava Automobili u iznosu od 52 965 040 hilj.dinara , Zastava Specijalni Automobili Sombor u iznosu od 2 391 209 hilj.dinara,Zastava Kamioni u iznosu od 7 295 693 hilj.din., a matično društvo Grupa Zastava Vozila,ad.u iznosu od 9 412 999 hilj.dinara.

Eliminacije u okviru konsolidovanih finansijskih izvešveštaje dostavljene su u XLS formatu kao prateci prilog.

5.1. Manjinski interes u kapitalu zavisnih društava na dan 31.XII 2014. godine

NEKONTROLNI (MANJINSKI) INTERES U KAPITALU ZAVISNIH DRUŠTAVA NA DAN 31.12.2013.godine

		Iznos u (000 din.)	Učešće
I	ZASTAVA AUTOMOBILI A.D.		
	UKUPAN KAPITAL (AOP 102)	2.804.134	100%
	Struktura kapitala:		
	- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. (matično društvo)	2.447.084	87,2670%
	- Manjinski ulagači	357.050	12,7330%
	Struktura:		
	Fond za razvoj Republike Srbije	331.873	11,8351%
	Ostali ulagači (75)	25.177	0,8978%
II	ZASTAVA KAMIONI d.o.o.		

	UKUPAN KAPITAL (AOP 102)	512.713	100,00%
	Struktura kapitala:		
	- GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. (matično društvo)	340.031	66,32%
	- Manjinski ulagač (IVEKO TORINO)	172.682	33,68%
III	ZASTAVA SPECIJALNI AUTOMOBILI d.o.o. SOMBOR		
	UKUPAN KAPITAL (AOP 102)	100.370	100,00%

5.2. Informacija o zavisnim društvima GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. koja su uključena u konsolidovane izveštaje za poslovnu 2014.godinu

Zavisno društvo Zastava automobili,ad je obveznik revizije i mišljenje revizora je dostavljeno.

Zastava Kamioni, doo ,iz finansijskih raloga nije u mogućnosti da obavi reviziju.

Zastava Specijalni automobili, Sombor , doo će obaviti reviziju u maju .2014 god.

Zastava Inpro, doo je klasifikovana kao malo preduzeće.

Zastava ZZZR, doo se finansira 70% iz RZO i po tom osnovu svoje finansijske izveštaje dostavlja republičkoj kontroli a kao zavisno preduzeće finansijske izvestjaje prilagodjava potrebama Grupe Zastava,ad i u skladu sa punim MRS i MSFI.

**PREGLED DRUŠTAVA GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d. KOJA SU UKLJUČENA
U KONSOLIDOVANE IZVEŠTAJE ZA POSLOVNU 2014. GODINU**

R. Br.	Naziv i sedište društva	Matični broj	Šifra delatnosti	PIB	Ukupan broj zaposlenih	% učešća matič.društ.u kapit.zavis.društa	Status društva	Društvo obveznik revizije
1.	Zastava Automobili, a.d. Kragujevac	07249802	011523	101508946	3	87,2670	a.d.	da
2.	Zastava Kamioni, d.o.o. Kragujevac	07249756	011522	100562672	320	66,3200	d.o.o.	da
3.	Zastava Spec.autom d.o.o.. Sombor	08234477	034103	100660947	4	89,5247	d.o.o.	da
4.	Grupa zastava vozila, ad Kragujevac.	07150989	064200	101576554	221		a.d.	da
5.	ZZZZR,d.o.o.Kragujevac	07165498	130120	101509035	259	100	d.o.o.	ne
6.	Zastava INPRO d.o.o. Kragujevac	20898836	8899	107928621	344	100	d.o.o.	ne
7.	UKUPNO :				1 151			

Napomena: Prosečan broj zaposlenih u 2014. godini na osnovu stanja krajem svakog meseca u GRUPI ZASTAVA VOZILA, kao jedinstvenoj ekonomskoj celini iznosi 1151 radnika.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.KRAGUJEVAC

za

GENERALNI DIREKTOR

DRAGAN SREJOVIĆ,DIPL.PRAVNIK

Dragan Srejović





IZVEŠTAJ
O POSLOVANJU GRUPE ZASTAVA VOZILA
ZA PERIOD I - XII 2014. GODINE
-KONSOLIDOVANI-

Kragujevac, april 2015. god.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

S A D R Ž A J

STRANA

I.	UVODNE NAPOMENE	3
II.	PROIZVODNO POSLOVNE AKTIVNOSTI I FINANSIJSKI REZULTATI	6
1.	<i>Marketing i prodaja</i>	6
2.	<i>Proizvodnja</i>	8
3.	<i>Kadrovi</i>	8
4.	<i>Investicije</i>	9
5.	<i>Finansije</i>	9
III	ZAKLJUČNE OCENE	16

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

I UVODNE NAPOMENE

Poslovno ime:	Akcionarsko društvo za holding konsalting i menadžment poslove Grupa Zastava vozila, Kragujevac
Skraćeni naziv:	Grupa Zastava vozila, a.d. Kragujevac
Matični broj:	07150989
PIB	101576554
Direktor:	Dragan Srejović,dipl.pravnik
Veb sajt:	www.zastavainfo.com
Broj i datum rešenja o upisu u sudski registar priv.subjekata	BD 209/2012 od 06.01.2012.god.
Veličina društva:	veliko
Adresa:	Kosovska 4, Kragujevac
Telefon:	034/336-045
Šifra delatnosti:	64200 ,delatnost čistog holdinga-upravljačka delatnost
Ukupan broj radnika na dan 31.12.2014god.	1.183
Prosečan broj zaposlenih Na dan 31.12.2014.god.	856

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

Broj izdatih hartija:

2.203.246

Najveći akcionar:

Struktura akcijskog kapitala:

Fond za razvoj R.Srbije, %učešća u osnovnom kapitalu 38,1383

Akcije radnika-318 akcija ili 0,0055 %

Akcijski kapital Fonda za razvoj-2.202.928 akcija ili 38,1383%

Društveni kapital- 61,8562 %

CFI KOD

ESVUFR

ISIN broj

RSZASTE27334

Podaci o zavisnim društvima:

Zastava Automobili,ad.Kragujevac

Zastava Kamioni,doo.Kragujevac

Zastava Specijalni automobili,doo.Sombor

Zastava Zavod za Zdravstvenu zaštitu radnika,doo.Kragujevac

Zastava INPRO,d.o.o Kragujevac

ORGANI DRUŠTVA:

SKUPŠTINA

NADZORNI ODBOR

IZVRŠNI ODBOR DIREKTORA

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

□ **PLANOM POSLOVNIH AKTIVNOSTI DRUŠTAVA GRUPE VOZILA ZA 2014.god. PREDVIĐENA JE:**

❖ *prodaja i proizvodnja*

- *324 kamiona*
- *realizacija proizvoda i usluga u Zastava Automobili,a.d. u vrednosti od 12.120.000,00dinara*
- *realizacija proizvoda i usluga u Zastava Specijalni Automobili,d.o.o.Sombor u vrednosti od 19.140.244,00dinara*

❖ *U periodu I-XII 2014. god. ostvareni su proizvodno poslovni i finansijski rezultati:*

- *prodato je 30, a proizvedeno 23 kamiona,*
- *proizvodnja automobila iz programa ZASTAVA prestala je 20.11.2008god.saglasno Ugovoru o zajedničkom investicionom ulaganju R.Srbije i FIAT-a.Poslovne aktivnosti u 2014.god.svedene su na prodaju preostalih osnovnih i obrtnih sredstava,prodaju rezervnih delova neophodih za pokriće tržišta za narednih sedam godina(preko komisionih kuća).Realizovana vrednost prodatih rezervnih delova i usluga iznosi 17.662 hilj.dinara.,*
- *realizacija proizvoda ,sekundarnih sirovina i usluga zakupa poslovnog prostora u Zastava Specijalni Automobili Sombor iznosi u 2014.godini 28.248 hilj.dinara.*
- *realizacija proizvoda i usluga u Zastava INPRO iznosi u 2014.godini 536.775 hilj.dinara pri čemu se na izvoz odnosi 450.246hilj.dinara ili EUR 3.722.320,74.*
- *neto gubitak za 2014.god.u iznosu od 8.400.577 hilj. dinara(u bilansu uspeha)odnosno 80.565.449 hilj.dinara(u bilansu stanja) pri čemu gubitak iznad visine kapitala iznosi 75.007.624 hilj.dinara.*

Nezavisna revizorska kuća Konsultant revizija-DFK Beograd izvršila je reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja u aprilu 2015.godine, i očekuje se mišljenje.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

II PROIZVODNO POSLOVNE AKTIVNOSTI I FINANSIJSKI REZULTAT

1. MARKETING I PRODAJA

Prodaja vozila u 2014.god u odnosu na 2013god. pokazuje :

- *vecu prodaju kamiona za 12 jedinica*

R. br.	Program / Tržište	Ostvareno I –XII 2013	Plan I – XII 2014	Ostvareno I –XII 2014	Razlika (5-3)	Indeks	
						5:3	5:4
1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.
1.	Kamioni	18	324	30	12	166,67	9,26
	▪ domaće tržište	17	226	30	12	166,67	9,26
	▪ izvoz	1	98	0			

Zastava Kamioni prodali su 30 kamiona i to na domaćem tržištu . U odnosu na planiranu prodaju od 324vozila ,prodaja je realizovana sa 9,26%,a u odnosu na predhodnu godinu,prodaja je ostvarena sa 166,67%.Na pad prodaje uticale su ,loša ekonomska situacija,povećano prisustvo polovnih vozila iz uvoza,tehničko tehnološka zastarelost proizvoda, ukidanje podsticajnih mera Vlade R. Srbije(subvencionirane mere za prodaju vozila ukinute tokom 2013.godine)itd.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

- *prodaja proizvoda i usluga na ostalim programima u zavisnim društvima i ograncima GZV,a.d. iznosi 604.230 hilj. dinara ,pri čemu se na izvoz odnosi 450.246 hilj.dinara ili 83,88% u odnosu na ukupno ostvareni prihod od prodaje u Zastava INPRO.Najveću realizaciju na ino tržištu ostvarilo je društvo Zastava INPRO na francuskom tržištu prodajom prikolica i delova za prikolice,metalne galanterije i drugih usluga.*
- *prodaja proizvoda i usluga na ostalim programima Ogranaka Grupa Zastava Vozila,ad.(autohemija,autokozmetika,sekundarne sirovine ,prodaja rezervnih delova neophodnih za pokriće tržišta za narednih sedam godina po prestanku proizvodnje zastavinog programa,hortikulturno uredjenje zelenih površina,zimsko održavanje saobraćajnica i druge usluge) iznosi 21.545 dinara*

(u 000 din.)

<i>R. br.</i>	<i>Rezervni delovi,proizvodi,sekundarne sirovine,usluge,prikolice,</i>	<i>Ostvareno I – XII 2013.</i>	<i>Ostvareno I –XII 2014</i>	<i>Indeksi 4:3</i>
<i>1.</i>	<i>2.</i>	<i>3.</i>	<i>4.</i>	<i>5.</i>
<i>1.</i>	<i>Z.Automobili</i>	<i>14.438</i>	<i>17.662</i>	<i>122,32</i>
<i>2.</i>	<i>Z.Kamioni(dom.i izvoz),doo.</i>	<i>9.473</i>		<i>-</i>
<i>3.</i>	<i>Z.Specijalni automobile,doo.</i>	<i>984</i>	<i>28.248</i>	<i>-</i>
<i>4.</i>	<i>Z.INPRO,d.o.o.</i>	<i>-</i>	<i>536.775</i>	<i>-</i>
<i>5.</i>	<i>Grupa Zastava Vozila,a.d.</i>	<i>23.369</i>	<i>21.545</i>	<i>92,19</i>
	<i>UKUPNO</i>	<i>48.264</i>	<i>604.230</i>	<i>1251,92</i>

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

2. PROIZVODNJA

- Tokom 2014god. proizvedeno je 23 kamiona, što je za 4 vozila više od ostvarene proizvodnje u 2013.god.ili 121,05%,a 7,10% od plana za 2014.god.

PROGRAMI	Jed. mere	Ostvareno I-XII/2013	Plan I-XII/2014	Ostvareno I-XII/2014	Razlika (5-3)	INDEKSI	
						5:3	5:4
1	2	3	4	5	6	7	8
kamioni	kom	19	324	23	4	121,05	7,10

3.KADROVI

Na dan 31.XII 2014. godine zaposleno je 1.183 radnika , a najveći broj radnika zapošljava društvo Zastava Kamioni (383 radnika),Grupa Zastava Vozila,ad. sa ograncima (181 radnika),Zastava Specijalni Automobili (4 radnika),Zastava Inpro(353 radnika) , Zastava Automobili,ad. (4 radnika)i ZZZZR(231).U toku 2014.god 304 radnika rešilo je svoj status putem dva socijalna programa.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

4. INVESTICIJE

Investicionih ulaganja u 2014god.nije bilo zbog nedostatka finansijskih sredstava i očekivanja u rešavanju statusa zavisnih društava Grupe Zastava Vozla i statusa same Grupe Zastava Vozila,a.d. .

☐ FINANSIRANJE POSLOVNIH AKTIVNOSTI

Za finansiranje tekuće reprodukcije i ostalih poslovnih aktivnosti u periodu od 01.01.2014. do 31.12.2014godine, Grupa Zastava Vozila koristila je kreditna sredstva Fonda za razvoj R.Srbije u iznosu od 62.833.659 dinara. Sredstva su data na korišćenje zavisnim društvima pod istim uslovima kako je ostvarila Grupa Zastava Vozila kod Fonda za razvoj R.Srbije.

☐ BILANS USPEHA

Obračun finansijskih rezultata za period I-XII 2014. godine utvrđen je prema zahtevima medjunarodnih računovodstvenih standarda , Zakona o računovodstvu i ostalim propisima koji regulišu problematiku računovodstva.

❖ Ukupno Grupa Zastava Vozila

◆ Ukupni prihodi	1.514.585 hilj. dinara
◆ Ukupni rashodi	9.758.954 hilj.dinara
◆ Gubitak iz red.poslovanja	8.244.369 hilj. dinara

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

Odnos ostvarenih ukupnih prihoda i rashoda

(u 000 din)

<i>Red. broj</i>	<i>ELEMENTI</i>	<i>Poslovni</i>	<i>Finansijski</i>	<i>Ostali</i>	<i>UKUPNO</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>
<i>1.</i>	<i>Prihodi</i>	<i>1.236.590</i>	<i>45.310</i>	<i>232.685</i>	<i>1.514.585</i>
<i>2.</i>	<i>Rashodi</i>	<i>1.989.991</i>	<i>7.330.092</i>	<i>438.871</i>	<i>9.758.954</i>
	<i>Dobitak/Gubitak</i>	<i>-753.401</i>	<i>-7.284.782</i>	<i>-206.186</i>	<i>-8.244.369</i>

U periodu I-XII 2014god.društva su ostvarila sledeće finansijske rezultate:

- *konsolidovani bilans uspeha Grupe Zastava Vozila pokazuje da je ostvaren konsolidovani gubitak iz redovnog poslovanja u iznosu od 753.401 hilj.dinara,gubitak pre oporezivanja 8.417.607 hilj.din.odnosno NETO GUBITAK 8.400.577 hilj.din.*
- *konsolidovani bilans stanja Grupe Zastava Vozila pokazuje da je ostvaren konsolidovani gubitak u iznosu od 80.565.449 hilj.dinara pri čemu gubitak iznad visine kapitala iznosi 75.007.624 hilj.dinara*

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

Uzroci iskazanog gubitka :

- *neizvršenje plana proizvodnje i prodaje,*
- *nizak nivo korišćenja kapaciteta,*
- *visoke kamatne stope na kratkoročne bankarske kredite*
- *visok nivo finansijskih rashoda po osnovu negativnih kursnih razlika na ino kredite*
- *alociranje ino obaveza drugih društava na Grupu Zastava Vozila,ad.*
- *nepokriveni gubitak iz ranijih godina*

Konsolidovani bilans stanja pokazuje da su obaveze Grupe Zastava vozila vrlo visoke i iznose 46.420.438 hilj. dinara (dugoročne obaveze 45.489.537 hilj. dinara, a dugoročna rezervisanja 930.901 hilj. dinara.), a kratkoročne obaveze iznose 31.598.903hilj.dinara.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.**Bilans uspeha****Prilog br.1**

u 000 dinara

	A. PRIHODI I RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA	2014godina	2013godina
A.	POSLOVNI PRIHODI	1.236.590	1.411.541
B.	POSLOVNI RASHODI	1.989.991	3.742.134
	▪ Nabavna vrednost prodane robe	22.643	48.830
	▪ Prihodi od aktiviranja ucinaka i robe	1.465	
	▪ Poveć.vrednosti zaliha nedovrsenih i gotovih proizvoda i nedovrsenih usluga	405	
	▪ Smanjenje vred. zaliha nedovrsenih i gotovih proizvoda i nedovrsenih usluga	38.841	
	▪ Troškovi materijala	359.375	512.524
	▪ Troškovi goriva i energije	56.281	
	▪ Troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi	1.129.285	1.814.027
	▪ Troškovi proizvodnih usluga	197.749	281.784
	▪ Troškovi amortizacije	126.901	1.084.969
	▪ Troškovi dugor.rezervisanja	219	
	▪ Nematerijalni troškovi	60.567	
V.	POSLOVNI DOBITAK		
G.	POSLOVNI GUBITAK	-753.401	-2.330.593
D.	FINANSIJSKI PRIHODI	44.310	1.003.517
DJ.	FINANSIJSKI RASHODI	7.330.092	1.882.745
E.	DOBITAK FINANSIRANJA		
Ž.	GUBITAK FINANSIRANJA	-7.284.782	-879.228
Z.	PRIHODI OD USKLADJ. VR. OST.IMOVINE KOJA SE IS.PO FER VRE.	579	
I.	RASHODI OD USKLADJ. VR. OST.IMOVINE KOJA SE IS.PO FER VRE.	43.203	
J.	OSTALI PRIHODI	232.685	1.394.573
K.	OSTALI RASHODI	438.871	365.588
L.	DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ.	GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	-8.286.993	-2.180.836
N.	NETO GUBITAK PERIODA KOJE SE OBUSTAVLJA	130.614	15.694
NJ..	DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O.	GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	8.417.607	2.196.530

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

<i>P.</i>	<i>POREZ NA DOBITAK</i>		
	<i>II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</i>	<i>8.992</i>	<i>75.918</i>
	<i>III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</i>	<i>26.022</i>	
<i>S.</i>	<i>NETO DOBITAK</i>		
<i>T.</i>	<i>NETO GUBITAK</i>	<i>8.400.577</i>	<i>2.272.448</i>

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.**Prilog broj 2.****Bilans stanja na dan 31. XII. 2014. god.**

(000 din)

R. br.	A K T I V A	2014	2013	R. br.	P A S I V A	2014	2013
A.	UPISANI A NEUPLACENI KAPITAL			A.	KAPITAL		
				I	<i>Osnovni kapital</i>	4.468.391	4.468.395
B.	STALNA IMOVINA	3.081.137	3.167.177	1.	<i>Akcijski kapital</i>	1.855.288	4.468.395
I	<i>Nematerijalna imovina</i>	356	182	2.	<i>Udeli d.o.o.</i>	171.637	
				5.	<i>Društveni kapital</i>	2.429.579	
				8.	<i>Ostali osnovni kapital</i>	11.887	
				V	<i>Revalorizacione rezerve po osn.rev.nekretnina</i>	1.089.434	
II	<i>Nekretnine, postroj. oprema i biol. sred.</i>	3.043.683	3.114.719	X	<i>Gubitak</i>	80.565.449	68.465.566
	<i>1.Zemljiste</i>	392.562		1.	<i>Gubitak ranijih godina</i>	72.165.174	63.997.171
	<i>2.Gradjevinski objekti</i>	2.183.258		2.	<i>Gubitak tekuce godine</i>	8.400.275	4.468.395
	<i>3.Postrojenja i oprema</i>	462.653					
	<i>4.nekret.post i oprema u pripremi</i>	5.210		B.	DUGOROČNA REZERVIS. I OBAVEZE	45.847.728	34.084.349
IV	<i>Dugoročni finansijski plasmani</i>	35.528	52.276	I	<i>Dugoročna rezervisanja</i>	930.901	931.902
	<i>2.učešće u kapitalu pridruž.pravnih lica</i>	364	310		<i>4.Rezervisanjaza naknade i dr.ben.zaposlenih</i>	219	
	<i>2.učešće u kapitalu ostalih pravnih lica</i>	5.531	4.308		<i>5.rezevisanja za troškove sudskih sporova</i>	930.682	
	<i>9.ostali dugoročni finansijski plasmani</i>	29.633	47.658	II	<i>Dugoročne obaveze</i>	44.916.827	34.084.349
G.	OBRTNA IMOVINA	1.827.287	2.525.555		<i>1.Obaveze koje se mogu konv.u kapital</i>	5.068.838	
I	<i>Zalihe</i>	969.869	1.329.273		<i>2.Obaveze prema ost.povezanim pravnim licima</i>	197.593	
II	<i>Potraživanja po osnovu prodaje</i>	365.568	664.292		<i>5..Dugorocni krediti u zemlji</i>	12.862.292	34.084.349
III	<i>Potraživanja iz specifičnih poslova</i>	4.021			<i>6.. Dugorocni krediti u inostranstvu</i>	23.187.862	
					<i>7.Obaveze za finansijski lizing.</i>	13.417	

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

<i>IV</i>	<i>Druga potraživanja</i>	<i>18.625</i>	<i>621.563</i>		<i>8.Ostale dugoročne obaveze</i>	<i>3.586.825</i>	
<i>V</i>	<i>Fin.sred.koja se vrednuju po fer vredn.</i>			<i>V.</i>	<i>ODLOZENE PORESKE OBAVEZE</i>	<i>80.165</i>	<i>137.368</i>
				<i>G.</i>	<i>KRATKOROCNE OBAVEZE</i>	<i>33.988.155</i>	<i>35.468.186</i>
					<i>I.KRATKOROČNE FIN.OBAVEZE</i>	<i>16.131.218</i>	<i>20.810.167</i>
<i>VI</i>	<i>Kratkorocni fin.plasmani</i>	<i>60.921</i>	<i>167.191</i>		<i>II.PRIMLJENI AVANSI,DEPOZITI,KAUCIJE</i>	<i>649.414</i>	<i>1.342</i>
<i>VII</i>	<i>Gotovinski ekvivalenti i gotovina</i>	<i>400.058</i>	<i>364.748</i>		<i>III.OBAVEZE IZ POSLOVANJA</i>	<i>1.406.797</i>	<i>2.306.361</i>
<i>VIII</i>	<i>Porez na dodatu vrednost</i>	<i>7.770</i>	<i>42.729</i>		<i>IV.OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</i>	<i>15.191.624</i>	<i>12.289.542</i>
<i>IX</i>	<i>Aktivna vremenska razgranicenja</i>	<i>455</i>			<i>V.OBAVEZE PO OSNOVU PDV</i>	<i>216.464</i>	<i>60.774</i>
					<i>VI.OBAVEZE ZA OSTALE POREZE,DOPR.</i>	<i>380.307</i>	
<i>D</i>	<i>UKUPNA AKTIVA=POSL. IMOVINA</i>	<i>4.908.424</i>	<i>5.692.732</i>		<i>VII.PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČE.</i>	<i>12.331</i>	
<i>Đ</i>	<i>VANBILANSNA AKTIVA</i>	<i>9.694</i>	<i>9.694</i>				
				<i>D.</i>	<i>GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</i>	<i>75.007.624</i>	<i>63.997.171</i>
				<i>DJ.</i>	<i>UKUPNA PASIVA</i>	<i>4.908.424</i>	<i>5.692.732</i>
				<i>E.</i>	<i>VANBILANSNA PASIVA</i>	<i>9.694</i>	<i>9.694</i>

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d.

III ZAKLJUČNE OCENE

-Revizorska kuća KONSULTANT REVIZIJA-DFK BEOGRAD izvršice reviziju konsolidovanih finansijskih izveštaja za Grupu Zastava Vozila za I-XII 2014. god krajem aprila 2015.god.


Grupa Zastava vozila,a.d. u konsolidovanom bilansu uspeha iskazuje neto gubitak u iznosu od 8.400.577hilj.dinara.

-Zastava Kamioni –nije izvršena revizija i pored obaveza prema propisima R.Srbije,Zastava Specijalni Automobili,d.o.o. obaviće reviziju u maju 2015.god.,dok je za društvo Zastava Automobili,ad.revizorska kuća Konsultant Revizija-DFK, Beograd dala uzdržavajuće mišljenje.

Za matično preduzeće Grupa Zastava vozila,a.d.revizorsko mišljenje dato je sa rezervom.

GRUPA ZASTAVA VOZILA,AD- U RESTRUKTURIRANJU

**DIREKTOR ZA KOORDINACIJU
EKONOMSKIH POSLOVA**


Lidija Lazić, dipl.ecc. s.r.

GENERALNI DIREKTOR

Dragan Srejšović, dipl.pravnik,s.r.





GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d
Tel: 034/324-203
28.04.2015.god.
KRAGUJEVAC

AGENCIJA ZA PRIVREDNE REGISTRE

IZJAVA

Shodno čl.31 Zakona o računovodstvu i reviziji (Sl.glasnik RS, br.46/06 i 111/09) GRUPA ZASTAVA VOZILA, A.D. KRAGUJEVAC- U RESTRUKTURIRANJU (MB: 07150989 , PIB 101576554) koga zastupa direktor SREJOVIĆ DRAGAN (JMBG: 2604954720055), izjavljuje da po godišnjem računu za 2014.god.nije izvršila pokriće gubitka u konsolidovanim finansijskim izveštajima za 2014.god.
S poštovanjem.

GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC
GENERALNI DIREKTOR
Srejović Dragan, dipl.pravnik





GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC

DIREKTOR ZA KOORDINACIJU EKONOMSKIH POSLOVA

28.04.2015. GODINE

Tel. 034/324-203 Mob.tel.064/8626017

Shodno članu 50 stav 2, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala („S1 glasnik RS", br. 31/2011), dostavljamo

**IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE
KONSOLIDOVANOG GODIŠNJEG IZVEŠTAJA**

Prema našem najboljem saznanju godišnji konsolidovani izveštaj za period 01.01.2014.-31.12.2014. godine, sastavljen je uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i isti daje istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC.

U Kragujevcu 28.04.2015.godine

Rukovodilac Službe računovodstva

C. Antić

Antić Slavica, dipl. ecc.



Generalni Direktor

Srejić Dragan
Srejić Dragan dipl. pravnik




GRUPA ZASTAVA VOZILA, a.d. KRAGUJEVAC
GENERALNI DIREKTOR
DANA: 03.09.2014. godine
BROJ: OGD 18/14
KRAGUJEVAC

Na osnovu člana 65. Statuta Akcionarskog društva za holding, konsalting i menadžment poslove GRUPE ZASTAVA VOZILA, Kragujevac (Rešenje Agencije za privredne registre broj BD 116971/2012 od 07.09.2012. godine), Generalni direktor GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac, dana 03.09.2014. godine, donosi sledeću

ODLUKU

Za vreme moje odsutnosti na poslovima generalnog direktora GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac zamenjivaće me **ZORAN ADŽIĆ**, diplomirani pravnik, izvršni direktor GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac, počev od 03.09.2014. godine, pa do opoziva, sa svim ovlašćenjima generalnog direktora u skladu sa Statutom GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d., Kragujevac.


GENERALNI DIREKTOR
GRUPE ZASTAVA VOZILA, a.d.
KRAGUJEVAC
Dragan Srećević, dipl. pravnik