



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – MART 2015.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2015.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.15/01</b>
Datum: 2015-05-13	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE</b> .....	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b> .....	<b>5</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA.....	5
1.3. ULAGANJA.....	6
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b> .....	<b>7</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	8
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-MART 2015. GODINE .....	9
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR-MART 2015.....	10
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-MART 2015.....	11
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-MART 2015.....	11
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPRMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	11
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	12
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2015.</b> .....	<b>13</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	13
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	13
3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	15
3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI.....	18
3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	19
3.6. TIGAR OBUĆA.....	23
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA .....	25
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	28
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije .....	31
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	31
3.11.TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	32
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	32



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

3.13. TI-CAR TRGOVINE.....	33
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	35
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO.....	37
3.16. TIGAR INCON.....	40
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT .....	42
3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO .....	44
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....</b>	<b>46</b>
4.1. NEKRETNINE.....	46
4.2. SUDSKI SPOROVI .....	49
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....</b>	<b>50</b>
<b>6. ODRŽIM RAZVOJ .....</b>	<b>53</b>
6.1. ZAPOSLENI.....	53
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	55
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	55
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	56
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	57
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	58
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE.....	58
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE.....</b>	<b>59</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ .....</b>	<b>60</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI .....</b>	<b>60</b>
9.1. PREDNOSTI .....	60
9.2. RIZICI.....	61
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2015. GODINE .....</b>	<b>64</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE

Prema podacima Republičkog zavoda za statistiku, bruto domaći proizvod u stalnim cenama ( fleš ocena ) u prvom kvartalu 2015.godine zabeležio je pad od 1,9% u odnosu na isti period prethodne godine. Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa, i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane ocena poslovanja u periodu januar-mart 2015.god. bila je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-mart 2015.godina je zabeležila rast u odnosu na isti period prethodne godine od 103 % u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno rast od 147% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tigar Tehničke gume i Hemijskih proizvoda niža je za 5% u odnosu na prethodnu godinu. Pad se odnosi na deo proizvodnje namenjen domaćem tržištu. Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 470,714 hiljada dinara, od čega je 73% ostvareno u izvozu, i viša je za 27% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Tigar Obuće veća je za 36%. Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prošle godine za 24%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u 2015. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u prvom kvartalu u iznosu od 25,488 hiljada dinara dok je u prvom kvartalu prošle godine iskazan poslovni gubitak od 83,380 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 76,054 hiljada dinara dok je u prvom kvartalu prošle godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 30,302 hiljade dinara. Trend rasta pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u prvom kvartalu 2015. godine nastavlja poslovanje bez ikakvog dodatnog zaduživanja.

U cilju prevazilaženja problema sa kojima se kompanija susrela, a sve u cilju stabilizacije poslovanja i kontinuiranog rasta proizvodnje i prodaje, nastavljeno je sprovođenje mera kontrole poslovnih rashoda, kako na nivou Matičnog društva tako i zavisnih preduzeća.

Da bi se prevazišao problem u poslovanju, najveći poverioci, tj. banke, predložile su pokretanje postupka predaje UPPR-a početkom 2014. godine. Nadzorni odbor Tigra AD doneo je odluku o sazivanju vanredne sednice Skupštine akcionara 14. aprila 2014. godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, sa unapred pripremljenim planom reorganizacije. Unapred pripremljeni plan reorganizacije za Tigar AD i Tigar Obuću je predat Privrednom Sudu u Nišu 29.05.2014. godine. Glasanje na kome je plan od strane većinskih poverilaca usvojen, za Tigar AD je održano 18.09.2014. a za Tigar Obuću 23.09.2014. godine. Na plan Tigar Obuće nije bilo žalbi tako da je isti postao pravosnažan 26.11.2014. godine, a početak primene plana je 11.12.2014.godine. Otplata direktnim poveriocima Tigar Obuće je počela 11.01.2015.godine i redovno se vršila svakog meseca u toku prvog kvartala 2015.godine.

Na usvojeni plan za Tigar AD Pirot u septembru 2014.godine uložila je žalbu Privredna Banka Beograd u stečaju i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014. godine naložena je korekcija plana. Korekcija plana je urađena i izmenjeni tekst UPPR-a je predat Sudu 20.02.2015. Na ročištu održanom u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015. godine, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra AD . Očekuje se njegova pravosnažnost.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD

NEBOJŠA PETROVIĆ





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

### 1. UVOD

#### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/03/2015 4,490

**Vrednost imovine:** 31/03/2015 (000 din) 5,225,579

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

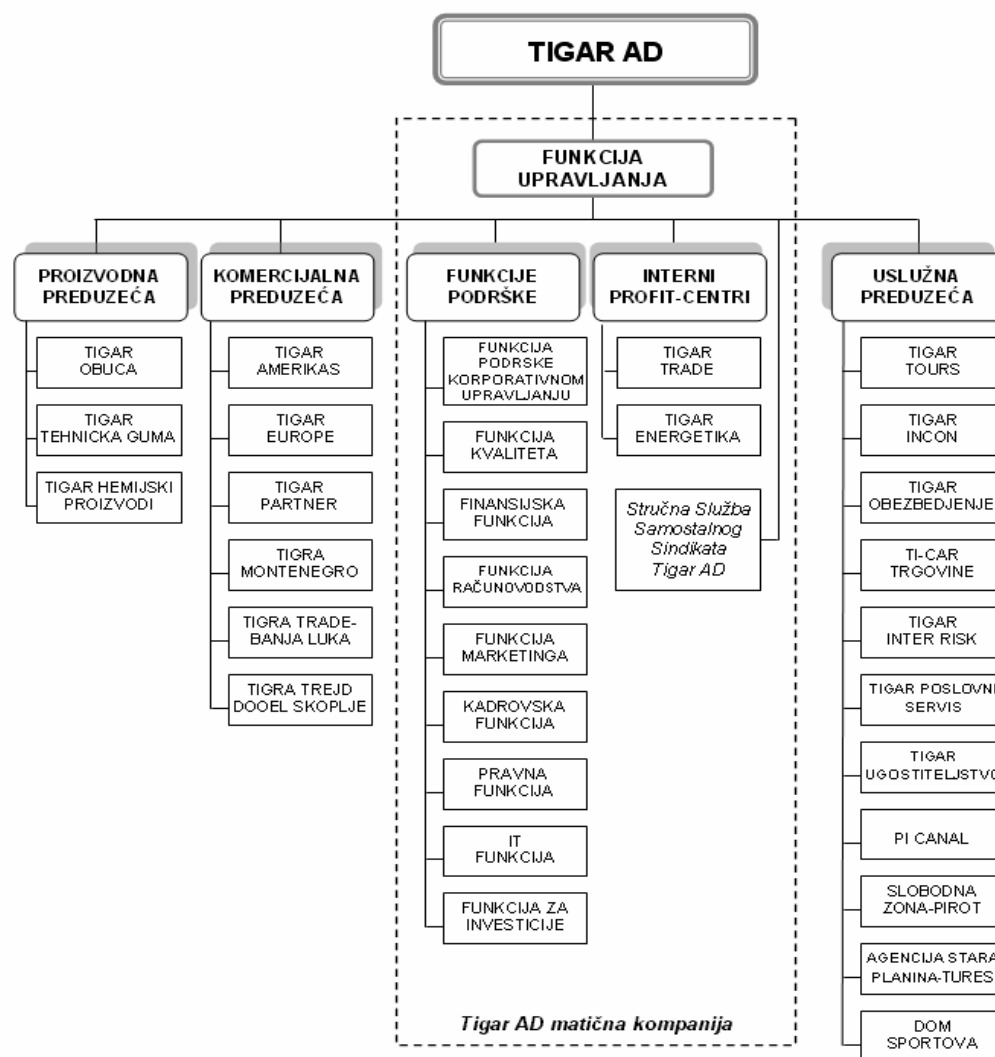
**Broj zaposlenih:** 31/03/2015 1,618

**Ukupan kapital:** 31/03/2015 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31 /03/2015 (000 din) 149,506

#### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### 1.3. ULAGANJA

U toku prvog kvartala 2015. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-mart 2015	
Tigar Tehnička guma		0
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuča		24
Uslužne delatnosti		1,611
Tigar a.d.		0
<b>Ukupno</b>		<b>1,635</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod uslužnih delatnosti rađena je sanacija na objektu hotela StarA i nabavljena neophodna oprema za redovno obavljanje poslova.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti, kao i investicije u širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2015. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni program Tigar Obuće d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored off take proizvodnje u izvozu, kada se proizvodi rade pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar.

#### Program Tehničke gume

Aktuelni program Tigar Tehničke gume d.o.o. čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume*
- *Gumeni profili*, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo
- *Cevi*, uključujući i flexi cevi
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume*, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika
- *Proizvodi specijalne namene*, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi
- *Proizvodi od gumenog granulata*, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Tigar Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica*
- *Samorazlivajući podovi*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu*



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju isključivo gume Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača, a najviše gume iz grupacije Michelin, gde spadaju i gume Tigar brend. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U Tigrovoj prodajno-servisnoj mreži Stop & Drive, pružaju se *vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma*. Navedene usluge obavljaju se u stabilnim putničkim i teretnim servisima.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaju se, u cilju održavanja sezone, italijanska, ali i roba domaćih proizvođača namenjena izvozu, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

*-Izgradnja i inženjering*

*-Slobodna zona Piroć, koja na 5ha 09a i 41m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

*-Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

*-Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. i Tigar Tyres-a, ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

*-Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*

*-Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2013-2017. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova
- Investicije u cilju postizanja značajnih ušteda u proizvodnji
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje proizvoda Tigrovih fabrika
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu
- Uvođenje novih metoda prodaje
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu
- Očuvanje postignutog obima prodaje guma i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - MART 2015. GODINE

Ukupna prodaja u prvom kvartalu 2015. godine je veća za 27% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
Obuća Tigar	302,018	410,055	36%
Tehnička guma	59,666	53,273	-11%
Hemijski proizvodi	8,414	7,386	-12%
Gume	5,021	4,022	-20%
Ostali programi	1,408	2,771	97%
<b>TOTAL</b>	<b>376,526</b>	<b>477,507</b>	<b>27%</b>

Prodaja Tigrovih proizvoda u prvom kvartalu 2015. godine iznosi preko RSD 477 miliona, od čega je izvezeno 72% (RSD 341 milion). Fabrika Tigar Obuća i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 93%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>87,360</b>	<b>135,901</b>	<b>56%</b>
- Tigar Obuća	50,047	92,300	84%
- Tehnička guma	26,138	32,923	26%
- Hemijski proizvodi	4,746	3,886	-18%
- Gume	5,021	4,022	-20%
- Ostali programi	1,408	2,771	97%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
<b>Izvoz</b>	<b>289,167</b>	<b>341,606</b>	<b>18%</b>
- Tigar Obuća	251,971	317,755	26%
- Tehnička guma	33,528	20,350	-39%
- Hemijski proizvodi	3,668	3,501	-5%

Prodaja programa gumene obuće u periodu januar – mart 2015. godine je veća za 36% u odnosu na isti period prethodne godine pri čemu dominantan uticaj na to povećanje ima rast obima prodaje na domaćem tržištu (84%) dok povećanje obima prodaje u izvozu iznosi 26%:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
<b>Obuća Tigar</b>	<b>302,018</b>	<b>410,055</b>	<b>36%</b>
- Domaće tržište	50,047	92,300	84%
- Izvoz	251,971	317,755	26%

Prvi kvartal 2015. godine karakteriše značajan rast prodaje na domaćem tržištu (84%) što je delom posledica i povoljnijih vremenskih prilika u zimskom periodu, što je prouzrokovalo i veću tražnju za gumenom obućom, u odnosu na isti period predhodne godine.

Karakteristike prvog kvartala ove godine u izvozu je kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca dok je glavni faktor koji je uticao na povećanje obima izvoza u odnosu na prvi kvartal prethodne godine, isporuke specijalne gumene obuće (posebni tehnički zahtevi) za potrebe finske armije za kupca Berner (FIN) i to četiri meseca pre roka predviđenog ugovorom. U ovom periodu je dobijen i tender za snabdevanje vatrogasnih jedinica u Hong Kongu zaštitnim gumenim čizmama i to posle strogih uslova sertifikacije i samog tendera (realizacija tokom 2015. godine) zatim, nastavljena je saradnja sa firmom Battistini Fratelli (ITA) i to takvim tempom isporuka u prvom kvartalu da će se prošlogodišnji obim prodaje udvostručiti. Za kupca Ilse Jacobsen Hornabaek (DEN) se sukcesivno osvajaju i novi modeli i isporučuju u skladu sa dostavljenim planom isporuka zavisno i od dela sezone za koji su modelirani, a plan predviđa mesečne isporuke oko 9.000 pari. Sa kupcem Oxyprod (ITA) su definisane količine i struktura isporuka do septembra meseca. Postignut je sporazum i sa firmom Basic (ITA) o junskoj isporuci gumene obuće (12.000 pari).

Započeti su pregovori sa potencijalno novim kupcima iz GBR, FRA, POL koji su i posetili fabriku gde su prezentovane naše mogućnosti u delu ribolovačkog, lovačkog i zaštitnog programa.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka.

## **2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2015.**

U Tigar Tehničkoj gumi je prodaja u prvom kvartalu 2015. godine za 11% manja u poređenju sa istim periodom u 2014. godini i s obzirom na trend pada realizacije ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
<b>Tehnička guma</b>	<b>59,666</b>	<b>53,273</b>	<b>-11%</b>
- Domaće tržište	26,138	32,923	26%
- Izvoz	33,528	20,350	-39%

Ovaj period karakteriše rast prodaje na domaćem tržištu (26%) u odnosu na isti period prethodne godine ali, dominantan faktor ukupnog pada prodaje je izostanak realizacije robe u izvozu pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata.

Pozitivne karakteristike prvog kvartala su zaključen ugovor o prodaji dva kompleta avio-spremnika za gorivo i to za isporuku u Aziju, osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE)



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji, odsustvom javnih nabavki za potrebe Ministarstva odbrane (VJ), stanjem velikih privrednih sistema.

### 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR-MART 2015.

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti...) fabrika Tigar Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe Tigar Obuće, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje je manji za 12% u odnosu na isti period prethodne godine.

U prvom kvartalu su postignuti sporazum za majsku isporuku lepila za tržište BUL dok se očekuje i nastavak saradnje sa kupcem iz RSA.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>			
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	I kvartal 2014.	I kvartal 2015.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>8,414</b>	<b>7,386</b>	<b>-12%</b>
- Domaće tržište	4,746	3,886	-18%
- Izvoz	3,668	3,501	-5%

### 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR-MART 2015.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično) zatim, baštenskim programom.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima za letnju kampanju.

### 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene nekih od ključnih materijala u toku prvog kvartala 2015.godine su snižene u odnosu na prethodnu godinu kakav je slučaj sa sintetičkim kaučukom gde je evidentiran značajniji pad cena i tehničkim tkaninama koje su u proseku snižene za 5%.

Shodno dešavanjima na svetskom tržištu u prvom kvartalu 2015. god prisutna je tendencija rasta cene prirodnog kaučuka zbog drastičnog rasta kursa dolara i odnosa valuta EUR /USD.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.	%
Tigar Obuća	173,915	430,053	147%

Proizvodnja (tone )	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.	%
Tigar Tehnička Guma	128	110	-14%
Hemijski Proizvodi	33	43	31%
<b>TOTAL</b>	<b>161</b>	<b>153</b>	<b>-5%</b>

U periodu januar-mart 2015. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Tigar Obuća iznosi 430,053 pari, što je za 147% više u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 153 t, što je za 5% manje u odnosu na isti period prethodne godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2014.

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2014.	januar - mart 2015.	% promene
Ukupna aktiva	5,380,338	5,225,579	-3%
Kapital			
Poslovni prihodi	380,588	545,687	43%
EBIT	11,583	52,079	350%
EBITDA	23,969	63,149	163%
Finansijski prihodi	2,540	16,761	560%
Ostali prihodi	5,662	1,600	-72%
Ukupni prihodi	388,789	564,048	45%
Neto gubitak	-109,439	-61,052	44%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.60	0.58	-4%
Stepen zaduženosti I	0.96	1.09	13%
Neto profit/ukupan prihod	-28.15%	-10.82%	62%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća suštinski funkcionišu kao proizvodne divizije holding kompanije. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar - mart 2014.	januar - mart 2015.	% promene
Ukupna aktiva	7,819,694	7,257,223	-7%
Kapital	188,243		
Prihodi od prodaje	561,146	695,685	24%
EBIT	-83,380	25,488	dobitak vs.gubitak
EBITDA	-30,302	76,054	dobitak vs.gubitak
Finansijski prihodi	4,743	27,947	489%
Ostali prihodi	6,402	2,462	-62%
Neto gubitak	-255,012	-110,938	56%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2015. godine, iznosili su 695,685 hiljada dinara što je 24% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 561,146 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 700,528 hiljada dinara, što je takođe za 24% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 565,430 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 675,040 hiljada dinara viši su za 4% u odnosu na januar-mart 2014. godine kada su iznosili 648,810 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 42%; rashodi na ime troškova materijala, energije i korigovani za povećanje zaliha učestvuju sa 33%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 1%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 7% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) u prvom kvartalu 2015. godine iznosi 25,488 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio 83,380 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 108,868 hiljada dinara. Rast EBIT-a u prvom kvartalu 2015. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) u prvom kvartalu 2015. godine iznosi 76,054 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije u iznosu od 30,302 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za čak 106,356 hiljada dinara. Trend rasta poslovanja pokazuje stabilizaciju poslovanja.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2015. godine, iznosili su 163,468 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 179,107 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose oko 110,305 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 53,162 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 7.3 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 5.4 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 377 miliona dinara u najvećem delu obuhvataju tekuća potraživanja domaćih i ino kupaca. Struktura potraživanja domaćih kupaca odnosi se na tekuća potraživanja pri čemu se od 8 najvećih kupaca potražuje 68 miliona dinara. Kod sedam najvećih inostranih kupaca potraživanja iznose 58.5 miliona dinara. U delu starijih potraživanja najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP auto shop-a u stečaju, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Kod ovog kupca predviđena je kompenzacija u iznosu od oko 17 miliona dinara dok će se ostatak namiriti iz stečajne mase. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe je i kod ovog kupca predviđena kompenzacija u iznosu od oko 10 miliona dinara, dok su za ostali iznos potraživanja aktivirane menice krajem 2013. godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23 miliona dinara, Tigar Montenegro 6 miliona dinara, a Tigar Trejd Banjaluka potražuje 28.1 miliona dinara. Sporno potraživanje je kod fabrike Tigar Hemijski proizvodi u iznosu od 9.7 miliona prema firmi L.K. Commerce iz Grčke.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, obaveze po dugoročnim kreditima oko 1.8 milijarde dinara, ostale dugoročne obaveze 0.3 milijarde dinara, obaveze po kratkoročnim kreditima su 3.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.9 milijarde dinara. Ovaj nivo kratkoročnih obaveza u poređenju sa raspoloživom obrtnom imovinom je dosta viši, tako da je tekući racio likvidnosti ispod poželjnog. Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, biće obezbeđen bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### 3.3. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2,417,661</b>	<b>2,253,064</b>	<b>2,245,456</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	27,818	23,816	22,987
Ulaganja u razvoj	71	6,555	6,383
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12,157	9,823	9,166
Nematerijalna imovina u pripremi	15,590	7,438	7,438
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	1,509,553	1,401,945	1,395,166
Zemljište	27,259	27,479	54,376
Građevinski objekti	660,608	648,514	621,291
Postrojenja i oprema	255,424	225,743	219,890
Investicione nekretnine	395,695	395,695	395,695
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	163,804	95,314	95,314
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,763	9,200	8,600
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	880,290	760,239	760,239
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	856,391	736,373	736,373
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,676	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	153	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		67,064	67,064
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		67,064	67,064
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,933,562</b>	<b>2,991,666</b>	<b>2,980,123</b>
<b>I. ZALIH</b>	621,303	521,769	429,193
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,531	5,574	4,384
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	67,895	67,895	
Roba	532,532	430,666	421,016
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	14,345	17,634	3,793
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	1,810,116	1,894,239	1,917,280
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,419,098	1,648,171	1,662,537
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	127,897	115,847	120,483
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	978	585	710
Kupci u zemlji	172,988	59,540	33,854
Kupci u inostranstvu	89,155	70,096	99,696
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	206,744	197,116	193,472
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	276,539	239,953	237,937
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	276,539	239,480	237,464
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		456	456
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		17	17
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	2,088	109,103	105,318
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>		12,297	9,336
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	16,772	17,189	87,587
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,351,223</b>	<b>5,244,730</b>	<b>5,225,579</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,817	112,818	112,818
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHATNOG REZULTATA		6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	824,810	1,376,897	1,434,487
Gubitak ranijih godina		795,805	1,373,435
Gubitak tekuće godine	824,810	581,092	61,052
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>893,579</b>	<b>755,963</b>	<b>752,674</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	221,704	220,604	220,604
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	7,429	5,920	5,920
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,275	214,684	214,684
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	671,875	535,359	532,070
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	671,875	535,359	532,070
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,526,789	5,109,993	5,151,721
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,781,875	3,051,513	3,041,159
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	66,187	119,984	119,985
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	1,992,538	2,042,117	2,035,767
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	723,150	889,412	885,407
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,114	52,541	75,187
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,047,248	990,652	929,176
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	212,622	164,010	61,207
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	41,642	50,584	53,515
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,949	3,972	4,252
Dobavljači u zemlji	396,512	293,792	297,211
Dobavljači u inostranstvu	391,121	478,113	512,991
Ostale obaveze iz poslovanja	402	181	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	555,005	924,811	1,014,024
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	367		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	18,550	15,364	15,364
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	71,630	75,112	76,811
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>69,145</b>	<b>621,226</b>	<b>678,816</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,351,223</b>	<b>5,244,730</b>	<b>5,225,579</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,958,181</b>	<b>1,862,742</b>	<b>380,588</b>	<b>545,687</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	2,521,459	1,453,844	269,716	468,883
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	421,092	392,321	106,465	73,141
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	15,630	16,577	4,407	3,663
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,883,347</b>	<b>1,773,041</b>	<b>369,005</b>	<b>493,608</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,205,412	1,261,701	233,021	395,358
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11,253	4,648	579	622
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	89,698	85,603	23,258	25,143
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	295,592	207,347	55,146	42,528
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	104,341	58,668	9,090	6,649
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	55,401	48,287	12,386	11,070
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	683	302		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	120,967	106,485	35,525	12,238
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>74,834</b>	<b>89,701</b>	<b>11,583</b>	<b>52,079</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>18,446</b>	<b>49,695</b>	<b>2,540</b>	<b>16,761</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,187	25,950		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	493	2,135	203	604
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16,766	21,610	2,337	16,157
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>515,955</b>	<b>632,369</b>	<b>126,202</b>	<b>131,481</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	21,852	14,276	862	2,021
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	435,428	435,369	112,536	80,030
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	58,675	182,724	12,804	49,430
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>497,509</b>	<b>582,674</b>	<b>123,662</b>	<b>114,720</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,949	1,832		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	495,543	22,871		
J. OSTALI PRIHODI	71,842	18,963	5,662	1,600
K. OSTALI RASHODI	34,283	86,043	3,021	11
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	861,710	581,092	109,439	61,052
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	861,710	581,092	109,439	61,052
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	124			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	37,024			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>824,810</b>	<b>581,092</b>	<b>109,439</b>	<b>61,052</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	94,933	430,935
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	88,400	444,205
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	6,533	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		13,270
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,016
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,085	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,016
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	6,085	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>94,933</b>	<b>432,951</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>94,485</b>	<b>444,205</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>448</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>11,254</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRACUNSKOG PERIODA</b>	<b>2,088</b>	<b>109,103</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		<b>7,471</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>39</b>	<b>2</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRACUNSKOG PERIODA</b>	<b>2,497</b>	<b>105,318</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### 3.4. BILANS USPEHA TIGAR AD I TI-CAR TRGOVINE OBJEDINJENI

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o. Takođe se i deo prodaje gotovih proizvoda i nabavka sirovina obavlja preko ovog entiteta.

Radi uporedivosti, prikazan je bilans uspeha matične kompanije i TiCar-a za prvi kvartal 2015.godine , uz eliminaciju internih odnosa. Posmatrano zbirno, Tigar a.d. i Tigar TiCar, ostvarili su poslovni dobitak u iznosu od 35,48 miliona dinara, 56% više u odnosu na isti period prošle godine.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Mart 2014	Januar-Mart 2015 Ostvarenje	% u odnosu na 2014
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>643,953</b>	<b>732,725</b>	<b>14%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	530,109	664,439	25%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	109,069	63,917	-41%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCija, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	4,775	4,369	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>621,237</b>	<b>697,246</b>	<b>12%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	460,228	570,755	24%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,767	2,455	-35%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	24,648	28,172	14%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	65,737	59,277	-10%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,737	10,812	-31%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	12,585	11,264	-10%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	38,535	14,511	-62%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>22,716</b>	<b>35,479</b>	<b>56%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01****3.5. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neauditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,720,259</b>	<b>5,446,080</b>	<b>5,404,355</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	621,615	547,543	530,365
Ulaganja u razvoj	522,227	462,246	450,068
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	17,449	16,243	11,243
Nematerijalna imovina u pripremi	81,939	69,053	69,053
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,074,747	4,874,671	4,850,124
Zemljište	417,485	417,705	525,279
Građevinski objekti	2,788,154	2,751,347	2,641,793
Postrojenja i oprema	864,621	795,686	772,414
Investicione nekretnine	755,514	755,683	755,683
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	213,087	123,559	124,978
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		10,749	10,037
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,897	23,866	23,866
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	11,827	12,018	12,018
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju		94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	12,070	11,754	11,754
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		0	0
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,226,455</b>	<b>1,880,185</b>	<b>1,852,868</b>
I. ZALIHE	1,217,035	1,180,905	1,130,486
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	99,618	98,269	92,989
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	302,103	170,473	86,535
Roba	422,496	596,427	586,436
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,196	27,162	27,162
Plaćeni avansi za zalihe i usluge		36,525	17,203
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513,858	395,022	376,800
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica		0	0
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	24,840	6,984	7,247
Kupci u zemlji	329,440	280,961	236,654
Kupci u inostranstvu	159,578	107,077	132,899
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	1,384
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	63,688	42,994	69,571
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	472	472	473
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			0
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	472
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	220,447	194,656	217,482
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,465	22,943	20,414
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	195,729	41,937	36,260
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>7,946,714</b>	<b>7,326,265</b>	<b>7,257,223</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>322,358</b>		
I. OSNOVNI KAPITAL	731,031	736,561	740,074
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	106,128	86,808	86,835
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,506,746	1,499,116	1,497,209
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,572	2,787
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	2,021,547	3,364,841	3,538,599
Gubitak ranijih godina	1,074,455	2,012,763	3,424,148
Gubitak tekuće godine	947,092	1,352,078	114,451
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,321,211</b>	<b>2,023,429</b>	<b>2,014,263</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	291,854	253,131	252,993
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	290,143	36,736	36,599
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		216,394	216,394
Ostala dugoročna rezervisanja	1,711		
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	1,029,357	1,770,298	1,761,270
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	338,027	535,359	532,070
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		15,881	15,783
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>115,756</b>	<b>114,777</b>	<b>114,777</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,187,389</b>	<b>6,232,986</b>	<b>6,345,452</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	3,709,620	3,555,912	3,552,737
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,361		
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	3,592,813	2,042,605	2,035,767
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	101,446	1,486,145	1,489,807
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	78,241	100,564	93,547
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	1,011,922	1,048,120	1,099,255
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	18,099	4,259	4,453
Dobavljači u zemlji	544,868	499,992	513,062
Dobavljači u inostranstvu	448,955	532,398	568,550
Ostale obaveze iz poslovanja		11,470	13,190
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	1,231,892	1,332,102	1,416,166
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	28,694	32,172	21,032
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	59,348	28,527	22,678
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	67,672	135,590	140,038
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		<b>1,044,927</b>	<b>1,217,269</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>7,946,714</b>	<b>7,326,265</b>	<b>7,257,223</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar- mart 2014	januar- mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3,100,423</b>	<b>2,741,761</b>	<b>565,430</b>	<b>700,528</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	448,739	147,558	39,690	29,388
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,634,471	2,571,155	521,456	666,296
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	17,214	23,047	4,284	4,843
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,537,695</b>	<b>2,988,391</b>	<b>648,810</b>	<b>675,040</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	252,072	69,560	18,186	9,786
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	26,124	876	3,676	63
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			57,535	63,775
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	64,583	15,502		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,102,762	935,132	214,370	233,392
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	182,187	185,672	46,847	52,876
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,230,177	1,152,749	267,186	285,823
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	328,753	261,365	62,707	84,445
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	224,471	213,631	53,078	50,566
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,704	1,937		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	177,111	153,719	47,646	21,990
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				<b>25,488</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>437,272</b>	<b>246,630</b>	<b>83,380</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>26,162</b>	<b>33,875</b>	<b>4,743</b>	<b>27,947</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	2,848	973	583	26
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3,064	2,344	661	775
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20,250	30,558	3,499	27,145





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>642,430</b>	<b>1,017,442</b>	<b>179,109</b>	<b>163,468</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7,133	4,040	862	2,022
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	510,939	608,563	134,754	110,305
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,358	404,839	43,493	51,141
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>616,268</b>	<b>983,567</b>	<b>174,366</b>	<b>135,521</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>19,015</b>	<b>4,006</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>70,660</b>	<b>50,529</b>		
J. OSTALI PRIHODI	151,029	59,573	6,402	2,462
K. OSTALI RASHODI	41,624	116,384	3,229	251
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>995,779</b>	<b>1,333,532</b>	<b>254,572</b>	<b>107,822</b>
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>995,779</b>	<b>1,333,532</b>	<b>254,572</b>	<b>107,822</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,519	16,634	2,335	3,093
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	863	735	62	23
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	60,682	4,354	1,957	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>942,479</b>	<b>1,346,547</b>	<b>255,012</b>	<b>110,938</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01****KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 564,048  
EBITDA: 63,149  
(000 RSD)

**PROIZVODNI  
ENTITETI****TIGAR OBUČA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 352,651  
EBITDA: 16,031  
(000 RSD)

**TIGAR TEHNIČKA GUMA**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 51,032  
EBITDA: -16,248  
(000 RSD)

**TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI**

Kapital: 128,597  
Ukupan prihod: 19,266  
EBITDA: 184  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 32  
Ukupan prihod: 7  
EBITDA: -11  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 16,149  
Ukupan prihod: 4,903  
EBITDA: -308  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 89  
Ukupan prihod: 252  
EBITDA: -4  
(000 KM)

**TIGAR EUROPE**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 GBP)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 236,195  
Ukupan prihod: 100,136  
EBITDA: 15,143  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 43,490  
Ukupan prihod: 32,942  
EBITDA: 9,418  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 105,738  
Ukupan prihod: 49,377  
EBITDA: 3,165  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 73,020  
Ukupan prihod: 16,222  
EBITDA: -3,950  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 4,167  
Ukupan prihod: 696  
EBITDA: 128  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 213,134  
EBITDA: -16,405  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 95,193  
Ukupan prihod: 29,201  
EBITDA: 7,682  
(000 RSD)

**TIGAR TOURS**

Kapital: 8,027  
Ukupan prihod: 677  
EBITDA: -92  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 5,995  
Ukupan prihod: 2,916  
EBITDA: 717  
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01****3.6. TIGAR OBUĆA****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neoditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,931,628</b>	<b>1,823,444</b>	<b>1,800,593</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	560,124	491,315	475,334
Ulaganja u razvoj	510,607	449,087	433,706
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,841	2,400	1,800
Nematerijalna imovina u pripremi	44,676	39,828	39,828
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>1,371,504</b>	<b>1,332,129</b>	<b>1,325,259</b>
Zemljište	288,352	288,352	323,840
Građevinski objekti	687,331	679,294	644,320
Postrojenja i oprema	262,973	231,635	224,226
Investicione nekretnine	132,566	132,566	132,566
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	282	307
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>724,575</b>	<b>617,675</b>	<b>566,970</b>
<b>I. ZALIHE</b>	330,570	323,958	372,902
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	27,048	32,171	31,650
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	88,902	99,958	82,659
Gotovi proizvodi	214,251	190,049	256,610
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	369	1,780	1,983
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>270,299</b>	<b>286,603</b>	<b>185,843</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	269,745	285,963	184,057
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	395		
Kupci u zemlji	159	640	1,745
Kupci u inostranstvu			41
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	400	207	176
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	122	135	994
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			5
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	123,184	6,772	7,050
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,656,203</b>	<b>2,441,119</b>	<b>2,367,563</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	165,351		
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,108,838	1,108,838	1,108,838
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	995,801	1,522,107	1,608,081
Gubitak ranijih godina	638,751	1,000,648	1,587,863
Gubitak tekuće godine	357,050	521,459	20,218
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>327,995</b>	<b>1,467,203</b>	<b>1,461,560</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	27,059	14,241	14,241
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	27,059	14,241	14,241
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	300,936	1,452,962	1,447,319
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima		253,534	253,534
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	300,936	944,950	939,145



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Ostale dugoročne obaveze		254,478	254,640
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>9,118</b>	<b>8,630</b>	<b>8,630</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,153,739</b>	<b>1,327,913</b>	<b>1,345,974</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>877,680</b>	<b>327,616</b>	<b>326,874</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	112,444	11,613	12,812
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	765,236	316,003	314,062
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>3,214</b>	<b>4</b>	
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>712,773</b>	<b>715,008</b>	<b>669,999</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	682,959	696,154	653,820
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	166	199	223
Dobavljači u zemlji	24,963	15,545	13,385
Dobavljači u inostranstvu	1,239	1,870	1,381
Ostale obaveze iz poslovanja	3,446	1,240	1,190
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>515,531</b>	<b>242,472</b>	<b>241,940</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>11,826</b>	<b>16,662</b>	<b>11,826</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>13,876</b>		
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>18,839</b>	<b>26,151</b>	<b>95,335</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		<b>362,627</b>	<b>448,601</b>
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,656,203</b>	<b>2,441,119</b>	<b>2,367,563</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2013</b>	<b>Januar- Decembar 2014 neoditovan</b>	<b>Januar- Mart 2014</b>	<b>Januar- Mart 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,314,249</b>	<b>1,346,781</b>	<b>236,164</b>	<b>344,347</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,300,092	1,339,262	234,261	342,579
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	14,157	7,519	1,903	1,768
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,642,250</b>	<b>1,624,310</b>	<b>294,389</b>	<b>353,617</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	11,525			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			57,510	49,262
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	26,961	13,146		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	768,469	758,954	153,249	195,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	84,529	91,022	22,251	27,177
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	439,810	460,395	96,560	122,878
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,569	9,735	2,463	2,567
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	111,982	106,286	26,995	25,301
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	212,455	184,772	50,381	29,545
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>328,001</b>	<b>277,529</b>	<b>58,225</b>	<b>9,270</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>634</b>	<b>217</b>	<b>19</b>	<b>7,825</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	634	217	19	7,825
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>97,122</b>	<b>257,036</b>	<b>43,027</b>	<b>19,252</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	7			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	47,279	93,075	16,002	19,057
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	49,836	163,961	27,025	196
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>96,488</b>	<b>256,819</b>	<b>43,008</b>	<b>11,428</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>12</b>	<b>491</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>50,158</b>	<b>13,182</b>	<b>151</b>	<b>479</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>4,807</b>	<b>289</b>	<b>19</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	379,150	521,946	101,101	20,218
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	379,150	521,946	101,101	20,218
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	110			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		487		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	379,260	521,459	101,101	20,218

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,722	353,879
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	15,951	352,973
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		906
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,229	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,202	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,202	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		906
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	27	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	122	134
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		12
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	2	58
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	93	994

### 3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neoditovan	31.03.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,008,133</b>	<b>992,528</b>	<b>987,184</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	29,281	28,417	28,201
Ulaganja u razvoj	7,448	6,605	6,394
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	46	25	20
Nematerijalna imovina u pripremi	21,787	21,787	21,787
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	978,852	950,520	945,392
Zemljište			27,084
Građevinski objekti	439,247	432,361	405,532
Postrojenja i oprema	300,784	279,726	274,343
Investicione nekretnine	218,126	218,126	218,126
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	755	367	366
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
<b>III. BILOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,591	13,591
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>249,246</b>	<b>299,453</b>	<b>332,063</b>
I. ZALIHE	89,447	85,568	85,504
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	34,780	32,529	29,921
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	5,726	2,620	3,876
Gotovi proizvodi	47,454	49,165	50,552
Roba	1,155	1,155	1,155
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	332	99	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	112,568	212,054	243,302
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	86,951	201,797	231,984
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,187	6,501	6,352
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	58		
Kupci u zemlji	19,254	3,683	4,960
Kupci u inostranstvu	111	66	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	562	181	
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	146		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	146		
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1		0
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,169	348	2,121
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37,353	1,302	1,137
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>1,257,379</b>	<b>1,291,981</b>	<b>1,319,247</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neoditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048	626,048
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150	9,150
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		99	99
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	791,113	1,027,818	1,054,647
Gubitak ranijih godina	603,297	791,113	1,025,910
Gubitak tekuće godine	187,816	236,705	28,737
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>63,509</b>	<b>5,124</b>	<b>4,987</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	11,309	5,124	4,987
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	11,309	5,124	4,987
II. DUGOROČNE OBAVEZE	52,200		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	52,200		
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,349,785</b>	<b>1,679,576</b>	<b>1,733,808</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	281,610	347,404	345,707
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	72,807	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	208,803	276,208	274,511
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	158	320	127
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	947,480	1,171,002	1,217,073
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	912,580	1,140,276	1,182,788
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5	5
Dobavljači u zemlji	13,724	20,096	24,080
Dobavljači u inostranstvu	9,051	7,697	7,273
Ostale obaveze iz poslovanja	12,120	2,928	2,928
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	113,252	147,382	153,225
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	725		3,631
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,560	13,468	14,046
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>155,915</b>	<b>392,719</b>	<b>419,547</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,257,379</b>	<b>1,291,981</b>	<b>1,319,247</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>352,773</b>	<b>241,245</b>	<b>51,268</b>	<b>49,028</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	28,252	834	834	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	324,406	240,399	50,422	49,028
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	115	12	12	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>525,549</b>	<b>382,731</b>	<b>93,466</b>	<b>72,529</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	25,758	745	745	
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	166	607	595	
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			5,093	2,644
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	33,282	1,396		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	143,468	99,836	24,972	21,020
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	46,870	36,318	10,333	9,575
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	124,942	110,373	26,362	25,757
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,517	6,620	1,568	1,548
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	30,227	29,843	7,546	7,253
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	113,651	98,207	27,629	10,020
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>172,776</b>	<b>141,486</b>	<b>42,199</b>	<b>23,502</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>227</b>	<b>1,530</b>	<b>335</b>	<b>1,867</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	227	1,530	335	1,867
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>33,673</b>	<b>93,099</b>	<b>8,168</b>	<b>7,237</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21,832	41,053	5,632	7,073
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,841	52,046	2,536	164
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>33,446</b>	<b>91,569</b>	<b>7,833</b>	<b>5,371</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>810</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>425</b>	<b>9,180</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2,574</b>	<b>5,881</b>		<b>137</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>972</b>	<b>1,161</b>	<b>55</b>	<b>2</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>L.J. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>205,045</b>	<b>236,705</b>	<b>50,087</b>	<b>28,737</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>205,045</b>	<b>236,705</b>	<b>50,087</b>	<b>28,737</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	17,229			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>187,816</b>	<b>236,705</b>	<b>50,087</b>	<b>28,737</b>
<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>			<b>januar-mart 2014</b>	<b>januar-mart 2015</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>				
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti			29,344	27,354
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti			26,657	27,354
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti			2,687	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti				
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>				
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja				
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja				
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja				
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja				
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>				
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja				





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,687	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,687	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>29,344</b>	<b>27,354</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>29,344</b>	<b>27,354</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1</b>	

### 3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neauditovan	31.03.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>219,012</b>	<b>268,408</b>	<b>268,228</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	4,225	3,724	3,598
Ulaganja u razvoj	4,172		3,598
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	53	3,724	
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>214,787</b>	<b>214,497</b>	<b>214,443</b>
Zemljište	54,278	54,278	54,278
Građevinski objekti	34	32	31
Postrojenja i oprema	656	242	189
Investicione nekretnine	141,693	141,862	141,862
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,126	18,083	18,083
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		50,187	50,187
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>92,965</b>	<b>105,300</b>	<b>117,589</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>33,998</b>	<b>30,714</b>	<b>29,992</b>
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>52,930</b>	<b>71,235</b>	<b>84,717</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	43,434	56,835	69,052
Kupci u zemlji	2,203	6,705	8,094
Kupci u inostranstvu	7,293	7,695	7,572
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	5,260	13	
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>		2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		2,639	2,640
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>			0
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	171	84	84
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	606	615	156
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>311,977</b>	<b>373,708</b>	<b>385,816</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neauditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>131,050</b>	<b>128,509</b>	<b>128,597</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	256,841	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841	256,841
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	31,527	31,527	31,527
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		6	6
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			13





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Neraspoređeni dobitak tekuće godine			13
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	157,318	159,865	159,790
Gubitak ranijih godina	127,601	157,318	159,790
Gubitak tekuće godine	29,717	2,547	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,231</b>	<b>903</b>	<b>903</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>1,231</b>	<b>903</b>	<b>903</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,231	903	903
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>179,696</b>	<b>244,296</b>	<b>256,316</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>94,051</b>	<b>100,408</b>	<b>100,408</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	94,051	100,408	100,408
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>3,580</b>	<b>1,049</b>	
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>35,555</b>	<b>90,692</b>	<b>104,275</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	14,182	64,277	76,668
Dobavljači u zemlji	10,021	10,848	12,245
Dobavljači u inostranstvu	9,859	14,092	13,887
Ostale obaveze iz poslovanja	1,493	1,475	1,475
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>40,927</b>	<b>42,586</b>	<b>41,791</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>749</b>	<b>3,026</b>	<b>2,533</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>			
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>4,834</b>	<b>6,535</b>	<b>7,309</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>311,977</b>	<b>373,708</b>	<b>385,816</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>90,023</b>	<b>81,120</b>	<b>15,192</b>	<b>18,986</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	796	4,511		220
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	89,227	75,505	15,192	18,322
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,104		443
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>110,109</b>	<b>89,357</b>	<b>22,513</b>	<b>18,982</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	665	3,845		193
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				88
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	4,340	960	5,068	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	45,907	38,520	6,155	8,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,829	2,524	886	543
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	29,478	24,811	5,911	5,672
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,439	1,864	126	927
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,448	916	250	180
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	22,003	15,917	4,117	3,144
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				<b>4</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>20,086</b>	<b>8,237</b>	<b>7,321</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>480</b>	<b>403</b>	<b>107</b>	<b>86</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	480	403	107	86
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>668</b>	<b>4,171</b>	<b>111</b>	<b>271</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	265	3,446	29	164
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI	403	725	82	107



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	188	3,768	4	185
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	42			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		293		
J. OSTALI PRIHODI	1,278	10,109	387	194
K. OSTALI RASHODI	15,047	358	13	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				13
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,001	2,547	6,950	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				13
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,001	2,547	6,950	
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	4,285			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				13
T. NETO GUBITAK	29,716	2,547	6,950	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	5,639	8,811
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	7,443	8,811
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,804	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,804	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,804	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>7,443</b>	<b>8,811</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>7,443</b>	<b>8,811</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### 3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2012. Oditovani	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
<b>Aktiva</b>				
Stalna imovina	2			
Obrtna imovina	3,390	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva				
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>
<b>Pasiva</b>				
Kapital	2,609	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze				
Kratkoročne obaveze	783	753	15	351
Odložene poreske obaveze				
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,392</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2012.Oditovani	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust poslednji izveštaj	2014.-
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>9,322</b>	<b>4,434</b>	<b>167</b>	
Nabavna vrednost prodane robe	8,514	4,058	151	
<b>Bruto marža</b>	<b>808</b>	<b>376</b>	<b>16</b>	
Administrativni troškovi	613	566	110	
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>195</b>	<b>-191</b>	<b>-94</b>	
Prihodi od kamata	8	10	6	
Ostali prihodi				
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>204</b>	<b>-181</b>	<b>-88</b>	
Porez na dobit	41	110	37	
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>163</b>	<b>-71</b>	<b>-51</b>	

### 3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014. neoditovan	Stanje na dan 31.03.2015.
Stalna imovina	4	3	3
Obrtna imovina	356	182	116
Odložena poreska sredstva	-	-	-
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>360</b>	<b>185</b>	<b>119</b>
Kapital	95	45	32
Dugoročne obaveze i rezervisanja	-	-	-
Kratkoročne obaveze	265	140	86
Odložene poreske obaveze	-	-	-
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>360</b>	<b>185</b>	<b>119</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2013.	januar-decembar 2014. neoditovan	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>486</b>	<b>172</b>	<b>25</b>	<b>7</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>497</b>	<b>223</b>	<b>39</b>	<b>20</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-14</b>	<b>-12</b>
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-11</b>	<b>-50</b>	<b>-14</b>	<b>-12</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### 3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014. neauditovan	Stanje na dan 31.03.2015.
Stalna imovina	283	269	265
Obrtna imovina	905	909	981
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,188</b>	<b>1,178</b>	<b>1,246</b>
Kapital	71	98	89
Dugoročna rezervisanja i obaveze	9		
Kratkoročne obaveze	1,108	1,080	1,157
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,188</b>	<b>1,178</b>	<b>1,246</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014 neauditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
Ukupni prihodi	1,226	1,462	117	252
Ukupni rashodi	1,156	1,430	147	261
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>70</b>	<b>33</b>	<b>-30</b>	<b>-9</b>
Poreski rashod perioda		5		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>70</b>	<b>27</b>	<b>-30</b>	<b>-9</b>

### 3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2013.	Stanje na dan 31.12.2014. neauditovan	Stanje na dan 31.03.2015.
Stalna imovina	17	6	6
Obrtna imovina	27,076	21,366	19,829
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>27,094</b>	<b>21,373</b>	<b>19,836</b>
Kapital	17,865	16,597	16,149
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	9,229	4,776	3,687
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>27,094</b>	<b>21,373</b>	<b>19,836</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2013	januar-decembar 2014 neauditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
Ukupni prihodi	27,272	24,115	3,744	4,903
Ukupni rashodi	27,201	25,512	4,094	5,210
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>71</b>	<b>-1,397</b>	<b>-350</b>	<b>-307</b>
Poreski rashod perioda	9	10	2	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>62</b>	<b>-1,407</b>	<b>-352</b>	<b>-309</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01****3.13. TI-CAR TRGOVINE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neoditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>30,661</b>	<b>46,358</b>	<b>46,279</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,661	29,970	29,891
Zemljište	692	692	1,931
Građevinski objekti	29,517	28,921	27,651
Postrojenja i oprema	437	259	210
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15	98	99
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		16,388	16,388
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		16,388	16,388
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>190</b>	<b>145</b>	<b>145</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>192,221</b>	<b>569,909</b>	<b>520,938</b>
I. ZALIHE	59,655	128,835	125,684
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	53,992	115,161	117,330
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	5,663	13,674	8,354
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	100,547	303,415	273,033
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,721	229,186	238,747
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,883	6,682	6,783
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		9	156
Kupci u zemlji	13,747	43,063	15,367
Kupci u inostranstvu	18,196	24,475	11,980
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,820	6,073	5,664
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		110,163	102,016
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		110,163	102,016
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	329	725
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,976	9,694	7,952
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,090	11,400	5,864
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>223,072</b>	<b>616,412</b>	<b>567,362</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neoditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatNOG REZULTATA		389	388
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		14,021	13,687
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			13,687
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,026	14,026	30,531
Gubitak ranijih godina	13,050	14,026	13,929
Gubitak tekuće godine	976		16,602
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>395</b>	<b>818</b>	<b>818</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	395	818	818
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	395	818	818



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>235,355</b>	<b>614,640</b>	<b>582,428</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	17,489	107,721	90,134
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	17,489	107,721	90,134
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	16,941	41,728	12,502
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>182,534</b>	<b>434,221</b>	<b>451,159</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	149,036	354,486	377,983
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	14		5
Dobavljači u zemlji	14,315	49,497	41,688
Dobavljači u inostranstvu	12,817	24,842	25,936
Ostale obaveze iz poslovanja	6,352	5,396	5,547
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>17,936</b>	<b>28,288</b>	<b>24,795</b>
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		2,041	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		93	507
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	455	548	3,331
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>12,678</b>		<b>15,884</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>223,072</b>	<b>616,412</b>	<b>567,362</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2013</b>	<b>januar- decembar 2014 neoditovan</b>	<b>januar-mart 2014</b>	<b>januar-mart 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>193,999</b>	<b>1,383,904</b>	<b>308,059</b>	<b>212,576</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	305,086	209,447
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	2,604	2,423
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	368	706
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>194,771</b>	<b>1,351,553</b>	<b>297,708</b>	<b>229,175</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	272,292	189,287
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	3,188	1,833
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	1,390	3,029
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	15,506	61,233	10,591	16,749
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	6,648	4,163
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,071	798	199	194
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	3,401	13,920
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>32,351</b>	<b>10,351</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>772</b>			<b>16,599</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>179</b>	<b>2,417</b>	<b>432</b>	<b>544</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	432	544
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>175</b>	<b>4,841</b>	<b>871</b>	<b>561</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	9	80
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	862	481
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		2,424	439	17
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		1,018		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	393	10,601		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	377	394	0	14
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	174	6,672	0	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		14,066	9,911	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	958			16,602
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		14,066	9,911	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	958			16,602
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
<b>I. PORESKI RASHOD PERIODA</b>				
<b>II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>	18	45		
<b>III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>		14,021	9,911	
<b>T. NETO GUBITAK</b>	976			16,602

**3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. needitovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	37,425	58,817	56,842
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	7	4	3
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7	4	3
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	37,418	45,317	43,342
Zemljište			2,765
Građevinski objekti	16,451	16,193	13,537
Postrojenja i oprema	15,144	29,124	26,477
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	5,823		564
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
<b>III. BILOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		13,496	13,496
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		13,496	13,496
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	1,269	2,417	2,417
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	45,713	71,303	87,684
<b>I. ZALIHE</b>	4,452	2,791	2,720
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,439	1,230	1,156
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,013	1,561	1,564
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	15,715	8,397	12,175
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	676	224	1,272
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	57		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	14,982	8,173	10,316
Kupci u inostranstvu			588
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	1,202	276	3,046
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	23,977	58,760	68,809
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,977	58,760	68,809
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>		2	70
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>		521	521
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	367	556	342
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	84,407	132,537	146,943
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. needitovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	30,895	37,990	43,490



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		497	497
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	16,175	23,767	29,267
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	4,732	16,175	23,930
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384	8,384	8,384
Gubitak ranijih godina	8,384	8,384	8,384
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,012</b>	<b>17,279</b>	<b>17,181</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,192	1,398	1,398
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	3,820	15,881	15,783
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	3,820	15,881	15,783
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>47,500</b>	<b>77,268</b>	<b>86,272</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,187	50,092	56,998
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,884	45,570	41,171
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,303	4,522	15,827
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,373	2,859	4,136
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	13,701	12,058	14,445
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	3,281	6,177
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		90	
Dobavljači u zemlji	10,358	8,512	8,088
Dobavljači u inostranstvu	52	173	172
Ostale obaveze iz poslovanja	10	2	8
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	19,394	8,030	6,627
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,305		441
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	809	1,556	2,007
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	731	2,673	1,617
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>84,407</b>	<b>132,537</b>	<b>146,943</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>117,517</b>	<b>119,549</b>	<b>26,871</b>	<b>32,756</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	24			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	117,493	119,549	26,871	32,756
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>104,416</b>	<b>102,558</b>	<b>19,928</b>	<b>26,040</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,787	3,968	908	652
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	31,652	30,978	7,345	7,441
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,679	30,719	5,836	7,891
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	15,403	12,130	982	3,559





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,163	11,258	1,892	2,702
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	575			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,157	13,505	2,965	3,795
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>13,101</b>	<b>16,991</b>	<b>6,943</b>	<b>6,716</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>171</b>	<b>46</b>	<b>19</b>	<b>148</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	21	13		30
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	150	33	19	117
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,032</b>	<b>7,483</b>	<b>222</b>	<b>548</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	641	6,198	190	546
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,391	1,285	32	2
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,861</b>	<b>7,437</b>	<b>203</b>	<b>400</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	11			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		446		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,732</b>	<b>3,272</b>		<b>38</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>357</b>	<b>2,312</b>		<b>1</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>12,626</b>	<b>10,068</b>	<b>6,741</b>	<b>6,353</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>12,626</b>	<b>10,068</b>	<b>6,741</b>	<b>6,353</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	809	3,624	564	1,016
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	375			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		1,148		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>11,442</b>	<b>7,592</b>	<b>6,177</b>	<b>5,337</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neauditovan	31.03.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>167,393</b>	<b>166,487</b>	<b>166,651</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	14	8	6
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	14	8	6
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	167,379	163,780	163,946
Zemljište	22,838	22,838	27,190
Građevinski objekti	135,928	133,480	128,980
Postrojenja i oprema	7,716	6,475	6,176
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	897	987	1,600
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		2,699	2,699
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		2,699	2,699
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>53,197</b>	<b>89,568</b>	<b>109,920</b>
I. ZALIHE	6,620	5,839	5,648
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	14,107	25,954	34,751
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,160	8,543	10,049
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	20	25
Kupci u zemlji	7,927	17,273	24,677
Kupci u inostranstvu		118	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,211	33,822	44,409
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,182	23,065	24,264
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,182	23,065	24,264
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,309		3
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	768	888	845
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>220,590</b>	<b>256,055</b>	<b>276,571</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>112,904</b>	<b>103,239</b>	<b>105,738</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		35	35
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			2,053
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			2,053
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	91,204	100,834	100,388
Gubitak ranijih godina	78,884	91,204	100,388
Gubitak tekuće godine	12,320	9,630	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,157</b>	<b>2,388</b>	<b>2,388</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,157	2,388	2,388
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,157	2,388	2,388
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>492</b>	<b>631</b>	<b>631</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>106,037</b>	<b>149,797</b>	<b>167,814</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	10,988	15,766	14,543
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	10,988	15,766	14,543
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	380	374	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	48,504	99,193	127,233
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,564	50,730	76,688
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	41,796	48,279	50,334
Dobavljači u inostranstvu	124	172	199
Ostale obaveze iz poslovanja	8		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	41,690	30,122	22,825
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,521	1,587	624
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,954	2,755	2,589
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>220,590</b>	<b>256,055</b>	<b>276,571</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>150,552</b>	<b>177,211</b>	<b>42,342</b>	<b>49,376</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	63,936	95,452	22,690	21,551
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	86,432	81,735	19,651	27,825
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	184	24	1	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>166,217</b>	<b>179,695</b>	<b>43,316</b>	<b>47,259</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	6,298	5,830	1,229	1,235
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	158	270	97	63
V. TROŠKOVI MATERIJALA	78,013	88,491	21,874	23,680



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	6,803	7,640	1,751	2,437
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,945	57,757	13,806	14,937
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,576	3,012	767	798
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,902	4,408	1,138	1,048
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		1,160		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,838	11,667	2,849	3,187
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				<b>2,117</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>15,665</b>	<b>2,484</b>	<b>973</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>373</b>			<b>1</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	372			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1			1
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>633</b>	<b>7,814</b>	<b>207</b>	<b>47</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	616	7,813	207	38
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17	1		9
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>260</b>	<b>7,814</b>	<b>207</b>	<b>46</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		56		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	170	250		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>4,672</b>	<b>1,738</b>	<b>217</b>	
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>688</b>	<b>738</b>	<b>129</b>	<b>18</b>
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				2,053
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	12,111	9,492	1,091	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>2,053</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>12,111</b>	<b>9,492</b>	<b>1,091</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	209	138		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				<b>2,053</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>12,320</b>	<b>9,630</b>	<b>1,091</b>	

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014.	januar-mart 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	62,217	39,310
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	32,453	36,885
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,764	2,425
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	250	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	250	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	30,724	2,422
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	30,724	2,422
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>62,217</b>	<b>39,310</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>63,427</b>	<b>39,307</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		<b>3</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>1,210</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,309</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>99</b>	<b>3</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01****3.16. TIGAR INCON****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014. neoditovan</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>156,862</b>	<b>159,229</b>	<b>158,473</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	22	12	10
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	22	12	10
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	156,840	150,897	150,143
Zemljište	586	586	7,727
Građevinski objekti	141,388	139,171	131,917
Postrojenja i oprema	14,866	11,140	10,282
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			217
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		8,320	8,320
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		8,320	8,320
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>40,425</b>	<b>55,808</b>	<b>49,893</b>
I. ZALIHE	5,823	5,887	4,307
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,935	5,118	4,307
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	888	769	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	30,525	42,467	37,384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,242	8,603	8,952
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,614	2,636	2,636
Kupci u zemlji	19,669	31,228	25,796
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	570		765
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,436	7,351	7,291
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,436	7,351	7,291
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	61	6	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	10	97	140
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>197,287</b>	<b>215,037</b>	<b>208,366</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>104,483</b>	<b>77,980</b>	<b>73,020</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		572	572
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371	7,371	7,371
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371	7,371	7,371
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	65,313	91,244	96,204
Gubitak ranijih godina	42,557	65,314	90,829
Gubitak tekuće godine	22,756	25,930	5,375
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>4,194</b>	<b>2,727</b>	<b>2,727</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	4,194	2,727	2,727
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,194	2,727	2,727
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1,448</b>	<b>1,369</b>	<b>1,367</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>87,162</b>	<b>132,961</b>	<b>131,252</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,237	29,657	32,016
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	7,237	29,657	32,016
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,413	44,487	44,923
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,829	25,066	24,534
Dobavljači u zemlji	11,584	19,421	20,231
Ostale obaveze iz poslovanja			158



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	50,355	51,764	49,497
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,063	1,996	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,094	5,057	4,816
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>197,287</b>	<b>215,037</b>	<b>208,366</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014- neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>144,293</b>	<b>73,187</b>	<b>10,757</b>	<b>16,222</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	144,293	73,187	10,757	16,222
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	13,786	10,540	2,983	2,231
3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu		19		
5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	130,507	62,628	7,774	13,991
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>167,837</b>	<b>91,716</b>	<b>17,142</b>	<b>21,559</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	219			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	47,302	16,885	1,726	4,044
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,724	2,990	486	587
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	70,368	47,855	8,473	12,386
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,896	5,941	1,695	609
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	6,098	5,944	1,509	1,387
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	16,668	12,101	3,252	2,546
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>23,544</b>	<b>18,529</b>	<b>6,384</b>	<b>5,337</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>5,492</b>		<b>438</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	5,482			
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,455			
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica	2,027			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			438	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10			
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,912</b>	<b>8,987</b>	<b>57</b>	<b>39</b>
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,430	8,987	57	39
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	482			
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>580</b>		<b>381</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>8,987</b>		<b>39</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		289		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	1,148			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,493</b>	<b>1,541</b>	<b>19</b>	
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>126</b>	<b>323</b>	<b>7</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22,745</b>	<b>26,009</b>	<b>5,992</b>	<b>5,376</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22,745</b>	<b>26,009</b>	<b>5,992</b>	<b>5,376</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	10			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		79		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	22,755	25,930	5,992	5,376

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,275	24,549
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,272	26,908
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		2,359
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,359
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	58	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,359
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	58	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,275</b>	<b>26,908</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,330</b>	<b>26,908</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>55</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>61</b>	<b>6</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

### 3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2013.	31.12.2014. neauditovan	31.03.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>75,359</b>	<b>77,451</b>	<b>76,784</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	338	247	224
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	338	247	224
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	75,021	77,204	76,560
Zemljište	18,090	18,090	18,090
Građevinski objekti	42,169	45,805	45,587
Postrojenja i oprema	5,408	4,171	3,781
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	8,428	8,428
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	926	710	674
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>102</b>		
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>160,996</b>	<b>188,527</b>	<b>217,304</b>
I. ZALIHE	1,256	1,133	1,076
Roba	1,026	1,019	1,019
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	230	114	57
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,152	43,249	48,245
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,005	7,887	9,589
Kupci u zemlji	48,459	31,307	32,874
Kupci u inostranstvu	3,688	4,055	5,782
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	4,761	1,255	1,255
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	15,413	15,905	15,858
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000	45,000	45,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000	45,000	45,000



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	35,469	79,048	103,843
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	945	2,937	2,027
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>236,457</b>	<b>265,978</b>	<b>294,088</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2013.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>199,378</b>	<b>222,112</b>	<b>236,195</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,016	5,016	5,016
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		664	664
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		108	108
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	75,923	98,101	112,184
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	57,565	75,923	98,101
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	18,358	22,178	14,083
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,274</b>	<b>2,792</b>	<b>2,792</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,274	2,792	2,792
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,564	1,082	1,082
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>411</b>	<b>411</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>33,805</b>	<b>40,663</b>	<b>54,690</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,977		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	2,977		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,543	2,182	1,595
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,481	25,800	39,836
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,335	5,229	5,104
Dobavljači u zemlji	11,787	14,947	27,889
Dobavljači u inostranstvu	7,218	5,438	6,712
Ostale obaveze iz poslovanja	141	186	131
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,540	6,611	6,641
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,034	1,167	1,682
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		4,300	4,267
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	230	603	669
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>236,457</b>	<b>265,978</b>	<b>294,088</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>20,000</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neauditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>250,009</b>	<b>261,118</b>	<b>67,185</b>	<b>99,473</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		
5. Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu		5		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	250,009	261,113	67,185	99,473
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	10,431	12,606	2,580	2,685
5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	207,093	219,966	57,845	84,396
6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	32,485	28,541	6,760	12,392
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>233,970</b>	<b>226,644</b>	<b>58,247</b>	<b>85,061</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		202		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	981	1,984	230	83
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,164	4,461	984	1,379





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	53,062	55,515	13,246	13,622
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	162,894	148,736	40,348	66,620
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,512	2,867	694	731
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	374	170		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,983	12,709	2,744	2,626
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>16,039</b>	<b>34,474</b>	<b>8,938</b>	<b>14,412</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>13,887</b>	<b>14,757</b>	<b>264</b>	<b>663</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	11,996	10,245		
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,996	10,245		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	101	181	14	139
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,790	4,331	250	524
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,544</b>	<b>716</b>	<b>143</b>	<b>708</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	16	9	0	2
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	16	9	0	1
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	7	0	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,525	700	142	706
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>12,343</b>	<b>14,041</b>	<b>122</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				<b>45</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>12,067</b>	<b>2,924</b>		
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>19,740</b>	<b>23,328</b>		
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>20,709</b>	<b>28,111</b>	<b>9,060</b>	<b>14,367</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>20,709</b>	<b>28,111</b>	<b>9,060</b>	<b>14,367</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2,239	5,420	428	284
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	112	513		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>18,358</b>	<b>22,178</b>	<b>8,632</b>	<b>14,083</b>

### 3.18. OSTALA USLUŽNA PREDUZEĆA – ZBIRNO

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2013	januar- decembar 2014 neoditovan	januar-mart 2014	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>129,071</b>	<b>144,035</b>	<b>33,976</b>	<b>33,463</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	128,143	144,035	33,976	31,895
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	928			1,568
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>94,718</b>	<b>103,574</b>	<b>25,377</b>	<b>25,607</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,923	1,946	1,378	158
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,514	2,016	391	565
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	78,279	87,532	21,398	21,608
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,495	2,687	460	299
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,798	2,468	661	580
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	71	22		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	5,638	6,903	1,089	2,397
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>34,353</b>	<b>40,461</b>	<b>8,600</b>	<b>7,856</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>295</b>	<b>87</b>	<b>41</b>	<b>27</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	278	71	39	3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE	17	16	3	24





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

KLAUZULE				
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>383</b>	<b>10,923</b>	<b>9</b>	<b>3,295</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	377	10,894	4	3,271
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	6	29	5	25
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>32</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>88</b>	<b>10,836</b>		<b>3,269</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	69	52		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	560	261		
J. OSTALI PRIHODI	655	1,199	6	0
K. OSTALI RASHODI	601	275		
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	33,828	30,340	8,638	4,588
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	33,828	30,340	8,638	4,588
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,430	7,251	1,426	1,813
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	75	38		25
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		15		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>30,323</b>	<b>23,066</b>	<b>7,211</b>	<b>2,751</b>
T. NETO GUBITAK				

\* Ostala uslužna preduzeća obuhvataju Tigar Obezbeđenje, Tigar Inter risk, Tigar Turs, Pi kanal



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu. Tigar Obuća i Tigar Tehnička guma preseljene su na lokaciju Tigar 3 Polet, lokaciju koja je kupljena 2006. godine, a tokom 2007. i 2008. bila je u procesu kompletnog infrastrukturnog sređivanja. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2015. godine je 122, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 317,947 m<sup>2</sup>, dok je korisna površina objekata 94,593 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta je RSD 501, 798, 881.35

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2015. godine, je RSD 18,090,326.24

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 199.

Ukupna korisna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 94,593 m<sup>2</sup>.

Na dan 31.03.2015. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosila je RSD 2,047,317,793.81

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2015.
Tigar AD	395,695,081.41
Tigar Obuća	132,565,516.16
Tigar Tehnička guma	218,125,914.19
Tigar Hemijski proizvodi	141,861,955.00
<b>Ukupno:</b>	<b>888,248,466.76</b>

Pored vrednosti objekata u vlasništvu devet najvećih preduzeća, ovaj deo obuhvata i podatke o Slobodnoj zoni Piroto. Knjigovodstvena vrednost objekata u posedu pojedinih entiteta data je u narednoj tabeli.

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 15/01</b>

### Knjigovodstvena vrednost objekata

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>			
<b>Entitet</b>	<b>30.09.2014.</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.03.2015.</b>
Tigar AD	648.978.960,37	625,076,202.31	621,291,649.07
Tigar Tehnička guma	434.117.148,57	407,186,084.75	405,531,919.14
Tigar Hemijski proizvodi	32,599.00	31,983.00	31,368.00
Tigar Obuća	681,302,816.62	646,232,100.77	644,320,426.18
Tigar Zaštitna radionica	29,069,947.18	27,795,880.77	24,651,224.15
Tigar Poslovni servis	16,257,435.65	13,591,212.46	13,537,023.46
Tigar Tours	5,875,705.10	4,921,631.75	4,896,506.66
Tigar Obezbeđenje	25,246,989.49	23,674,562.07	23,574,036.07
Slobodna Zona	46,046,896.44	45,804,433.44	45,587,039.22
Tigar Incon	139,725,346.55	132,443,979.57	131,916,521.57
Tigar Ugostiteljstvo	134,091,653.06	129,574,522.75	128,980,080.29
<b>Ukupno:</b>	<b>2,160,745,498.03</b>	<b>2.056.332.593,64</b>	<b>2,047,317,793.81</b>

### Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-mart 2015. godine nije bilo transakcija nekretninama.

### Založna prava

Na kraju marta 2015. godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima, po sledećim rešenjima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, i založno pravo na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I Br. 3179/2011, od 08. 11. 2011, 3659/2011, od 27. 12. 2011, 472/2012, od 22. 02. 2012, 734/2012, od 12. 03. 2012, 736/2012, od 12. 03. 2012, 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima na Upravnoj zgradi u Pirotu, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., i 1907/2014, od 29. 05. 2014. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Toursa i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3280/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Tours, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Piroto.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

## 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju, ili zbog takođe dugogodišnjeg procesa restrukturiranja, kao što je slučaj sa Lola Korporacijom Beograd.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2015. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. god, je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleže rast. Iako su indeksi u plusu, oporavak prometa je izostao, tako da se sada već hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala.

Rešenjem komisije za listing Beogradske berze od 27.08.2013. akcijama kompanije Tigar se trguje na Open marketu, s obzirom na to da Tigar nije bio u mogućnosti da u roku koji je komisija dala obezbedi mišljenje revizora na finansijski izveštaj za 2012. godinu, pozitivno ili sa rezervom, što je jedan od osnovnih uslova za kompanije na A i B listingu berze. U okviru redovne revizije indeksa Beogradske berze, akcije Tigra od sredine septembra 2013. god. nisu deo korpe indeksa najkvalitetnijih akcija Belex 15.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. Trgovanje je u prvom kvartalu 2015. godini završeno na nivou od 84 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je skoro tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 18,31% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U posmatranom periodu trgovano je sa 157.433 akcija, što čini 9,16% od broja ukupno emitovanih akcija. Najveći promet ostvaren je u martu, kada je samo u jednom danu trgovano sa 108.949 akcijom, što je 6,34% od ukupnog broja emitovanih akcija. Od 16-25.03.2015. od kada je povećan obim trgovanja, trgovano je sa 137.781 akcija, što predstavlja 8,02% od broja ukupno emitovanih akcija, uz dosta velike oscilacije cena.

U poređenju sa 2014.god. kada je trgovano sa 102.606 akcija, promet u prvom kvartalu 2015.god. je povećan za 53,43%, dok u odnosu na prvi kvartal 2014.god. kada se trgovalo sa svega 4.992 akcije to povećanje iznosi 31,54 puta.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom I kvartala 2015. godine.

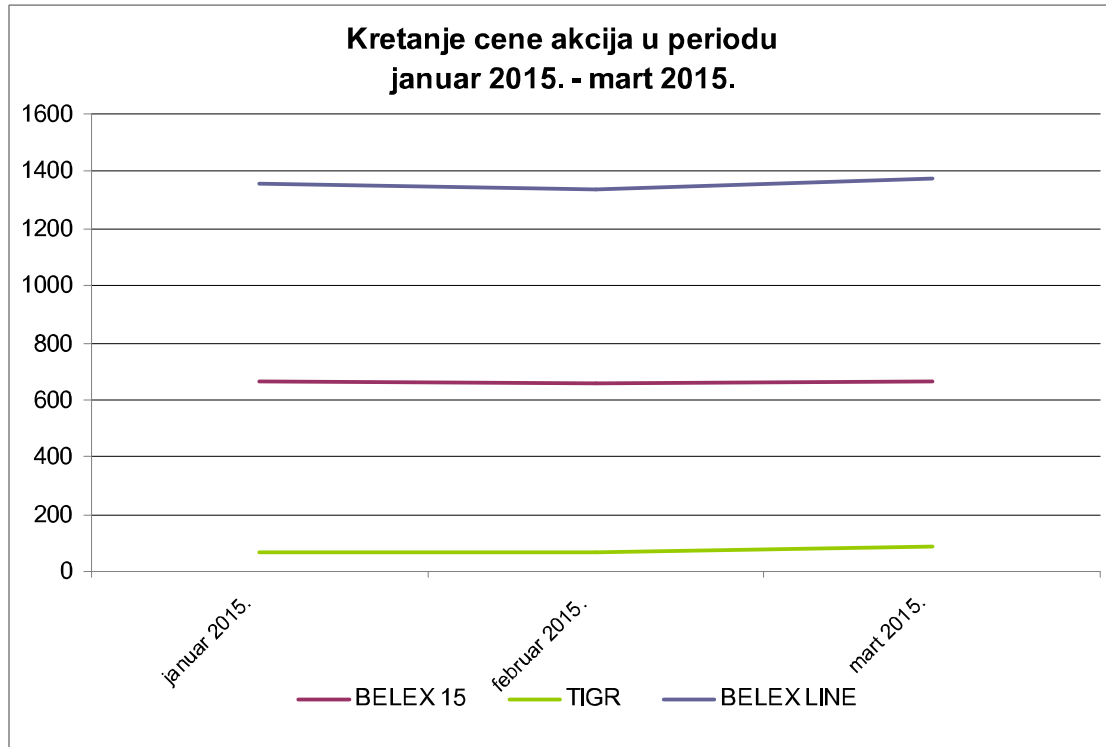
	<b>31. DECEMBAR 2014.</b>	<b>31. MART 2015.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,476	4,490	0,31
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718,460	1,718,460	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-361,50	-395,01	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	71,00	87,00	22,53
<b>Najniža u periodu RSD</b>	30,00 – 20.03.2015.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	87,00 – 31.03.2015.		
<b>Prosek za I-III 2015. godine</b>	63,15		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	122,010,660	149,506,020	
<b>P/ BV *</b>	-0,22		

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa tokom I kvartala 2015. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god. Nakon usvajanja UPPR-a Tigra a.d., dana 29.09.2014.god. Sud je doneo Rešenje o potvrđivanju usvajanja prečišćenog teksta Unapred pripremljenog plana reorganizacije.

Žalbu na usvojeni plan za Tigar a.d. uložila je Privredne banke Beograd u stečaju i rešenjem Privrednog apelacionog suda u Beogradu od 31.12.2014.godine naložena je korekcija plana. Korekcija je urađena i na ročištu u Privrednom sudu u Nišu, 07.04.2015, većinskom odlukom poverilaca usvojen je UPPR Tigra a.d.

Čeka se pravnosnažnost, nakon čega će početi njegova primena.

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2015.godine

<b>Akcionari</b>	<b>31.03.2015.</b>
Pravna lica	47,40
Fizička lica	36,70
Kastodi računi	15,90

Vlasničku strukturu Tigra i u prvom kvartalu 2015. godine karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

**Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2015.**

Tokom prvog kvartala 2015. godine došlo je do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara, u odnosu na 2014. godinu.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.98
2	ERSTE BANK NOVI SAD - Kastodi račun	154,518	8,99
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	NIKOMMS DOO BEOGRAD	90,553	5,27
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5.08
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	43,000	2,50
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	KOMP.DUNAV OSIGURANJE A.D.O	17,120	1.00
9	HERMA INVESTMENTS CO.LTD.	14,669	0,85
10	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31. 03. 2015. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.03.2015. godine, broj zaposlenih u Korporaciji Tigar je .

<b>Broj zaposlenih na dan 31.03.2015.god.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
Tigar a.d.	214
Tigar Obuća	745
Tigar Tehnička guma	161
Tigar Hemijski proizvodi	32
Ostali	466
<b>Ukupno</b>	<b>1618</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Korporacije Tigar, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2015. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza. U narednoj tabeli je dat i procenat učešća ukupno isplaćenih zarada u prihodu od prodaje.

<b>Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2015</b>			
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.	% u prihodu od prodaje
Tigar Ad	23,002	38,690	7%
Tigar Obuća	71,759	121,117	35%
Tigar Tehnička Guma	15,240	25,570	52%
Tigar Hemijski Proizvodi	3,245	5,645	30%
Ostali	42,945	72,462	13%
<b>Ukupno</b>	<b>156,191</b>	<b>263,484</b>	<b>18%</b>

#### Kadrovska optimizacija

U periodu I-III 2015. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 18 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d.	broj zaposlenih	2		1	3
	iznos u RSD	216,832,00			
Tigar Obuća	broj zaposlenih	3		5	8
	iznos u RSD	393,920,00			
Tigar Tehnička guma	broj zaposlenih	1		1	2
	iznos u RSD	137,478,00			
Tigar Hemijski proizvodi	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	2		3	5
	iznos u RSD	230,380,00			
<b>Ukupno</b>	broj zaposlenih	8		10	18
	iznos u RSD	978,610,00			

\* Od 10 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 8 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze dobio je 1 zaposlen i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavio se i u 2014. kao i u prvom kvartalu 2015. godine.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2015. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d.	3	4	7
Tigar Obuća	22	1	23
Tigar Tehnička guma	0	3	3
Tigar Hemijski proizvodi	30	0	30
Ostali	279	2	281
<b>Ukupno</b>	334	10	344

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2015. godine potrošeno je 278.000,00 RSD, što je 0,11 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

### 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema. Prvu polovinu 2014. godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, u cilju zadovoljenja zahteva definisanih Supplier quality book-om jednog od značajnijih kupaca iz off-take kategorije – Decathlona.

U preduzeću Tigar Incon je tokom maja izvršena druga redovna nadzorna provera integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacionog tela Kvalitet a.d. iz Niša. Postojeći sistem je visoko ocenjen i nije utvrđena nijedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

Sertifikacija integrisanih menadžment sistema u preduzeću Tigar Obuća, koja je trebalo da se obavi do avgusta, odložena je do završetka planiranih aktivnosti oko reorganizacije Tigar grupe.

### 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodna zavisna preduzeća nisu svrstana ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama uz pomoć internih eksperata. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2014. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji i Ministarstvu poljoprivrede i zaštiti životne sredine dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe formiranja Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom, što je i republički inspektor zaštite životne sredine, tokom redovne provere, konstatovao.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći. U prvom, drugom, trećem i četvrtom kvartalu izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Takođe su u 2014. urađena i merenja emisija zagađujućih materija. Merenja koja se sprovedena, pokazuju da su svi parametri kvaliteta vazduha u industrijskoj zoni dobri i da proizvodni procesi korporacije Tigar a.d. nisu doveli do ugrožavanja životne okoline.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2014.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					Tigar AD
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.15.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025055	Century	23.06.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	31.05.84.	1219898	Forester	31.05.15.	Tigar Obuća
Velika Britanija	23.06.95.	2025057	Forester	23.06.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [tigar.rs](http://tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 12, stav 3, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu za autorska prava, tehničke inovacije i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje. Visina naknade regulisana je posebnim ugovorom između zaposlenog i Tigra AD, u vidu uvećanja zarade zaposlenog. Takav ugovor predstavlja aneks pojedinačnog ugovora o radu, njegov sadržaj je poverljiv i zaključuje se na godinu dana. Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT funkcija je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT funkciji su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinosti opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti, što uključuje i projekte koji ukazuju na značaj reciklaže i upotrebe recikliranih proizvoda. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja leaderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška medijskim projektima koji treba da doprinesu uključivanju osoba sa invaliditetom u lokalnu zajednicu.

U okviru projekta „Različiti, a isti“, Radija Plus na nedeljnom nivou realizuju se vesti o aktivnostima lica sa invaliditetom, odnosno organizacija koje su posvećene deci sa smetnjama u razvoju, uz emitovanje izvoda iz Inkluzivnog bon-tona.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U cilju podrške obrazovanja i fizičkog razvoja dece u prvom kvartalu 2015.godine realizovana je donacija sportskih rekvizita osnovnim školama i podržan je projekat pirotskog okruga za pomoć školama.

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### Nadzorni odbor Tigar ad Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Nebojša Petrović, predsednik
- Igor Markičević
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević

\*\*\*članovi Nadzornog odbora na dan 31.03. 2015. godine ne poseduju akcije kompanije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

**Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcionise u sledecem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje i razvoj poslovnog sistema
- Gorica Stanković, ID za finansije
- Zorica Mladenović, ID za kadrove
- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za investicije i IT

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2015.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 12 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; b) trgovinskom delatnošću; c) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) proizvodna 2) komercijalna i 3) uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju. Matična kompanija je funkcionalno organizovana i u njenom sastavu se nalaze i dva profitna centra (trgovina i energetika).

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje. Značajne su mogućnosti kapitalizacije ovih troškova kroz razvoj i unapređenja proizvodnje i karakteristika proizvoda sopstvenog brenda.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

##### Brendovi

Korporativni brend ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. Međutim, činjenica da je veći deo proizvodnje obuće pod brendom kupaca, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U narednom periodu neophodno je uložiti dodatne napore na tržištu da bi se ovi brendovi adekvatno pozicionirali, što takođe važi i za sve ostale brendove u vlasništvu Tigra. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program sportske gumene obuće. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

### Prva nacionalna servisna mreža

Tigar je počeo da razvija svoju prodajnu mrežu početkom sedamdesetih. Kao rezultat svih prethodnih ulaganja Tigar je danas vlasnik nacionalne servisne mreže za gume i prateće delove za automobile. Kompanija je 2004. godine započela proces kompletne rekonstrukcije i modernizacije prodajne mreže, kroz proces gašenja neprofitabilnih objekata i razvoj novih profitabilnih servisnih centara. U periodu pre modernizacije, kompanija je imala 80 prodajnih objekata. Prodajna mreža danas obuhvata 11 servisnih centara za prodaju guma i delova za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 19 prodajnih objekata, uključujući i lanac specijalizovanih prodavnica za prodaju obuće Bottega. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

Tigar je više od 30 godina imao partnerski odnos sa američkim Goodrichem. Nakon preuzimanja Goodricha od strane Michelina, Michelin je u periodu početka devedestih do 2008. godine, skoro dvadeset godina, bio strateški partner Tigra u programu guma.

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanih za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

#### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 15/01**

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U posmatranom periodu došlo je do promene u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2015. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Preduzeća. Rukovodstvo Preduzeća razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

**10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I  
NAKON ISTEKA I KVARTALA 2015. GODINE**

Nakon pokrenutog i sprovedenog postupka u 2014. godini, pred Privrednim sudom u Nišu, dana 07.04.2015. godine, doneto je rešenje kojim je usvojen Unapred pripremljeni plan reorganizacije u predmetu St. 43/2014.

Čeka se pravnosnažnost, nakon čega će početi njegoa primena.

UPPR Tigar Obuće doo Pirot primenjuje se od 11.12.2014. i u toku prvog kvartala 2015 redovno se izmiruju obaveze ka direktnim poveriocima, shodno otplatnim planovima.

**Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe:**

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

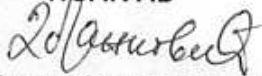
**Fabrika za proizvodnju gumenih smesa**

Septembra 2014.god. doneta je Odluka o pokretanju projekta za izgradnju fabrike za proizvodnju gumenih smesa, zbog isticanja ugovora sa Tigar Tyresom, o zakupu Bele valjare. Formirani su projektni timovi, izabrana varijanta idejnog projekta i lokacija gde će se fabrika graditi.

Kompanija će tokom 2015.god. investirati više od milion evra u izgradnju novog fabričkog pogona za proizvodnju gumenih smesa koje su od suštinskog značaja za proizvodnju gumenih proizvoda. Predstavnici kompanije Tigar a.d. potpisali su Ugovor o projektovanju i izgradnji sa kompanijom Delta inženjering, koja je izvođač radova.

Površina proizvodnog pogona novog objekta iznosiće 1.700m<sup>2</sup>, a ukupna površina na kojoj će fabrika biti izgrađena iznosi 3.000m<sup>2</sup>.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA  
TIGAR AD**

  
Dragoslava Branković

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

  
Nebojša Đenadić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

  
Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2015.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 15/01

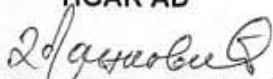
## IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija kvartalnih izveštaja nije radjena, izveštaji su neauditovani.

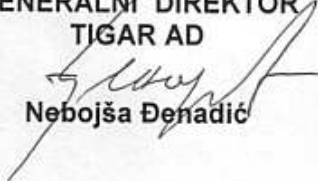
Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj na svojoj sednici održanoj 13. maja 2015.godine.

**DIREKTOR FUNKCIJE RAČUNOVODSTA  
TIGAR AD**

  
**Dragoslava Branković**

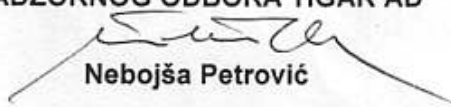


**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

  
**Nebojša Đenadić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

  
**Nebojša Petrović**

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар АД**

**БИЛАНС СТАЊА**

на дан 31.03. 2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		2.245.456	2.253.064	2.417.661
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	16	22.987	23.816	27.818
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		6.383	6.555	71
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		9.166	9.823	12.157
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		7.438	7.438	15.590
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	17	1.395.166	1.401.945	1.509.553
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		54.376	27.479	27.259
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		621.291	648.514	660.608
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		219.890	225.743	255.424
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	17а	395.695	395.695	395.695
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		95.314	95.314	163.804
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		8.600	9.200	6.763
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		760.239	760.239	880.290
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		736.373	736.373	856.391
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		12.018	12.018	11.676
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	153
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		11.754	11.754	12.070
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034		67.064	67.064	
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035		67.064	67.064	
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		2.980.123	2.991.666	2.933.562
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	20	429.193	521.769	621.303
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		4.384	5.574	6.531
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046			67.895	67.895
12	3. Готови производи	0047				
13	4. Роба	0048		421.016	430.666	532.532
14	5. Стална средства намењена продаји	0049				
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		3.793	17.634	14.345
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	22	1.917.280	1.894.239	1.810.116
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		1.662.537	1.648.171	1.419.098
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		120.483	115.847	127.897
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		710	585	978
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		33.854	59.540	172.988
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		99.696	70.096	89.155
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	22	193.472	197.116	206.744
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	23	237.937	239.953	276.539
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		237.464	239.480	276.539
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064		456	456	
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	Б. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067		17	17	
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	24	105.318	109.103	2.088
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	25	9.336	12.297	
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	25	87.587	17.189	16.772
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		5.225.579	5.244.730	5.351.223
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072				
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403	27	642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		112.818	112.818	112.817
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		6	6	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416				
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		1.434.487	1.376.897	824.810
350	1. Губитак ранијих година	0422		1.373.435	795.805	
351	2. Губитак текуће године	0423		61.052	581.092	824.810
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		752.674	755.963	893.579
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		220.604	220.604	221.704
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		5.920	5.920	7.429
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		214.684	214.684	214.275
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	29	532.070	535.359	671.875
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		532.070	535.359	671.875
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		5.151.721	5.109.993	4.526.789
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	30	3.041.159	3.051.513	2.781.875
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		119.985	119.984	66.187
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446		2.035.767	2.042.117	1.992.538
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		885.407	889.412	723.150
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	31	75.187	52.541	52.114
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	31	929.176	990.652	1.047.248
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		61.207	164.010	212.622
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		53.515	50.584	41.642
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		4.252	3.972	4.949
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		297.211	293.792	396.512
436	6. Добављачи у иностранству	0457		512.991	478.113	391.121
439	7. Остале обавезе из пословања	0458			181	402
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	32	1.014.024	924.811	555.005
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460				
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		15.364	15.364	18.550
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		76.811	75.112	71.630

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	БИЛАНС СТА	678.816	621.226	69.145
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.225.579	5.244.730	5.351.223
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465				

у Pirotu

дана 31.03 2015. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар АД**

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2015. до 31.03.2015.године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		545.687	380.585
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	5	468.883	269.716
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		108.035	66.823
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		21.770	
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		32.226	24.324
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		306.852	178.569
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	5	73.141	106.465
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		70.084	96.459
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		61	
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		2.996	10.006
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015			
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	6	3.663	4.407
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		493.608	369.005

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		395.358	233.021
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	7	622	579
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	7	25.143	23.258
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	8	42.528	55.146
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	10	6.649	9.090
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	9	11.070	12.386
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		12.238	35.525
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030	10	52.079	11.583
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		16.761	2.540
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033	11		
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		604	203
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		16.157	2.337
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040	12	131.481	126.202
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		2.021	862
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		2.021	862
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		80.030	112.536
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		49.430	12.804
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		114.720	123.662
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050			
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	13	1.600	5.662
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	14	11	3.021
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		61.052	109.439
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		61.052	109.439
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		61.052	109.439
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			



Број појачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

у Ароту

дана 31.03. 2015 године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*  
Н.Б.

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар АД**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01.2015 до 31.03.2015. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	430.935	94.933
1. Продаја и примљени аванси	3002	392.405	92.004
2. Примљене камате из пословних активности	3003	604	72
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	37.926	2.857
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	444.205	88.400
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	402.423	64.748
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	37.880	12.834
3. Плаћене камате	3008	3.482	2.478
4. Порез на добитак	3009	420	
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010		8.340
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		6.533
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013		
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019		
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021		
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	2.016	

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030	2.016	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031		6.085
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		6.085
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		6.085
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	432.951	94.933
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	444.205	94.485
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		448
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	11.254	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	109.103	2.088
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	7.471	
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	2	39
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	105.318	2.497

у Pirotu

дана 31.03. 2015. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **Тигар АД**

Седиште **Ник0оле Пашића 213, Пирот**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**  
за период од **01.01.2015. до 31.03.2015. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АО П	31	АО П	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		401 9		403 7	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	402 0		403 8	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		402 1		403 9	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		402 2		404 0	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		402 3		404 1	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	402 4		404 2	143
	<b>Промене у претходној _____ години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		402 5		404 3	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		402 6		404 4	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		402 7		404 5	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	402 8		404 6	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		402 9		404 7	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		403 0		404 8	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____</b>						

	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		403 1		404 9	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014		403 2		405 0	
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		403 3		405 1	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		403 4		405 2	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		403 5		405 3	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	403 6		405 4	143
Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АО П	047 и 237	АО П	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	755.665	407 3		409 1	
	б) потражни салдо рачуна	4056		407 4		409 2	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057	69.145	407 5		409 3	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		407 6		409 4	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	824.810	407 7		409 5	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		407 8		409 6	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	552.087	407 9		409 7	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		408 0		409 8	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	1.376.897	408 1		409 9	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		408 2		410 0	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		408 3		410 1	

	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		408 4		410 2	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067		408 5		410 3	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068	3.462	408 6		410 4	
8.	<b>Промене у текућој _____ години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	61.052	408 7		410 5	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		408 8		410 6	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	1.434.487	408 9		410 7	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		409 0		410 8	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	112.818	4128		4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	112.818	4132		4150	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	18	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134	24	4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12. _____</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135		4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	112.118	4136	6	4154	

6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5а + 6а - 6б) \geq 0$	4121		4139		4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6а + 6б) \geq 0$	4122		4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна $(7а + 8а - 8б) \geq 0$	4125		4143		4161	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8а + 8б) \geq 0$	4126	112.818	4144	6	4162	



Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.____						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. ____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204	
4.	Промене у претходној ____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. ____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212	
8.	Промене у текућој ____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
9.	Стање на крају текуће године 31.12.____						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216	

1	ОПИС 2	АОП	337		[ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0	капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq$ 0
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају	15		
					16	17
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				69.145
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) $\geq$ 0	4221		4237		4246
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) $\geq$ 0	4222				69.145
4.	Промене у претходној 2014 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				552.081
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2014					
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) $\geq$ 0	4225		4239		4248
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) $\geq$ 0	4226				621.226
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2014					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) $\geq$ 0	4229		4241		4250
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) $\geq$ 0	4230				621.226
8.	Промене у текућој 2015 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				57.590
9.	Стање на крају текуће године 31.03.2015					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) $\geq$ 0	4233		4243		4252
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) $\geq$ 0	4234				678.816

у PIROTU

дана 31.03. 20 15. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив Тигар АД

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**  
за период од 01.01.2015. до 31.03.2015. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		61.052	109.439
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

а уна ачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		61.052	109.439
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

у Pirotu

дана 31.03 2015 године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

**ЈОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), осам посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу, у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

Након издвајања организационих делова и формирања посебних правних лица, основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Директор и Надзорни одбор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембар 2014. године Друштво је имало 215 запослених (31. децембра 2013. године: 348 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД**

**2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2015. године

Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 144/2014). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

### 2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. март 2015. године остварило нето губитак 61.052 хиљ.динара , док су на наведени дан краткорочне обавезе Друштва веће од његове обртне имовине за износ од 2.171.599 хиљ.динара. Поред тога, Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине), а текући рачун Друштва је у првом тромесечју 2014. год. био у блокади од стране банака и осталих повериоца. При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. И поред значајне неизвесности предузимају се мере за оздрављење Друштва да настави пословање у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014.године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Суду. Са већином банака које су имале примедбе на план, одржани су састанци и све основане примедбе су прихваћене и имплементирани. Највише састанака је одржано са представницима Пореске управе и све сугестије и примедбе које су имали су ушле у коначну верзију УППР-а.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

У 2014.години у компанији се у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова И њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икаквог додатног задуживања.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2015. године

Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањио, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се

средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

### 3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

### 3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2015. године

књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целисти отписују.

### 3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2015. године

реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

### *Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

## 3.11. Порези и доприноси

### Текући порез на добитак

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2015. године

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

### **Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике проишле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

### **Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

## **3.12. Бенефиције за запослене**

### ***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

### ***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

## **3.13. Правична (фер) вредност**

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активне и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активне и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	70.084	96.459
осталим правним лицима	3.057	10.006
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	108.035	66.823
повезаним правним лицима	32.226	24.324
осталим правним лицима		
Приходи од продаје на ино-тржишту	21.770	0
повезаним правним лицима	306.852	178.569
осталим правним лицима		
	<b>542.024</b>	<b>376.181</b>

У 2014.год. малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у ТiCar Trgovine. Такође се и део продаје готових производа и набавка сировина обавља преко овог ентитета. Ради упоредивости, посматрано збирно Тигар АД и ТiCar Trgovine су остварили приходе од продаје на дан 31.03.2015. у износу **664.439** хиљ.дин.

**6. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Приход од закупа	2.042	3.731
Остали пословни приходи	1.621	39



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

Накнадно одобрен рабат од добављача

/	637
<b>3.663</b>	<b>4.407</b>

**7. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Трошкови материјала и амбалаже	-	187
Трошкови канцеларијског материјала	622	392
Трошкови мазута	15.437	15.538
Трошкови хемикалија	550	230
Трошкови електричне енергије	5725	3.747
Трошкови осталог горива и мазива	2.422	2.832
Трошкови осталог материјала	1.009	911
	<b>25.765</b>	<b>23.837</b>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**8. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Трошкови нето зарада	22.839	29.255
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	8.777	9.360
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	5.811	7.138
Примања чланова управног и надзорног одбора	2.026	1.985
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	-	3.920
Трошкови превоза запослених	989	1.420
Остали лични расходи	2.086	2.068
	<b>42.528</b>	<b>55.146</b>

**9. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
-------------------------	-------------------------

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

Трошкови амортизације	11.070	12.386
Трошкови резервисања	-	-
Трошкови осталих дугорочних резервисања	-	-
	<b>11.070</b>	<b>12.386</b>

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Транспортни трошкови	1.645	492
ПТТ услуге	966	1.422
Трошкови одржавања и оправке	600	1.254
Трошкови закупа	1.271	3.978
Трошкови сајмова	-	0
Трошкови рекламе и пропаганде	420	356
Трошкови комуналних услуга	1.748	2.450
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	1.845	783
Остале непроизводне услуге	5.101	14.156
Трошкови осталих пореза и доприноса	2.992	10.306
Трошкови репрезентације	355	707
Премије осигурања	1.158	1.995
Трошкови платног промета	321	305
Трошкови чланарина	-	0
Остало	465	6.411
	<b>18.887</b>	<b>44.615</b>

**11. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Приходи од камата	604	203
Позитивне курсне разлике	16.157	2.337
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<b>16.761</b>	<b>2.540</b>

**12. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Расходи од камата	80.030	112.536
Негативне курсне разлике	49.430	12.804
Остали финансијски расходи	2.021	862
	<b><u>131.481</u></b>	<b><u>126.202</u></b>

Расходи камата се односе на расходе камата по кредитима и расходе камата за порезе, доприносе и друге јавне дажбине.

**13. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Добици од продаје основних средстава и немат.	-	-
Добици од преноса основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности залиха	-	2.393
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	1.495
Приходи од смањења обавеза	-	-
Остало	1.600	1.774
	<b><u>1.600</u></b>	<b><u>5.662</u></b>

**14. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	-	-
Обезвређење вредности потраживања	-	97
Обезвређење вредности залиха	-	-
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	-	-
Обезвређење .финансијских пласмана, потраживања и немат.	-	-
Накнадно одобрен рабат купцу	-	-
Мањкови	-	-
Остало	11	2.924
	<b><u>11</u></b>	<b><u>3.021</u></b>

**15. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	<b>31.март 2015</b>	<b>31.март 2014</b>
Нето добитак/губитак	(61.052)	(122.889)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

Основна зарада по акцији (у динарима)

<b>(35,53)</b>	<b>(71,52)</b>
----------------	----------------

**16. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2014. године	26.169	-	15.590	41.759
Повећања током године	220			220
Активирање	6.523			6.523
Прекњижавање			(8.152)	(8.152)
Стање 31. децембар 2014. године	32.943	-	7.438	40.381
Стање 1. јануар 2015. године	32.943	-	7.438	40.381
Повећања током године				
Активирање				
Прекњижавање				
Стање 31. март 2015. године	32.943	-	7.438	40.381
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2014. године	13.941	-	-	13.941
Амортизација	2.623			2.623
Прекњижавање				
Стање 31. децембар 2014. године	16.564	-	-	16.564
Стање 1. јануар 2015. године	16.564	-	-	16.564
Амортизација	830			830
Прекњижавање				
Стање 31. март 2015. године	17.394	-	-	17.394
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. март 2015. године	<b>15.549</b>	-	<b>7.438</b>	<b>22.987</b>
- 31. децембар 2014. године	<b>16.379</b>	-	<b>7.438</b>	<b>23.817</b>

**17. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	У хиљадама динара						
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
<b>Набавана вредност</b>							

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

Стање 1. јануар 2014. године	27.259	742.740	499.859	163.804	15.907	1.449.569	395.695
Повећања				1.653		1.653	
Преноси са основ.средстава у припреми	220	3.439	359	(15.392)	4.851	(6.523)	
Продаја							
Прекњижавање	27.035	(27.035)		14.915		14.915	
Расходовања по попису			(3.272)		(1.115)	(4.387)	
Остало	(138)	138	(6.020)	(69.666)	(31)	(75.717)	
Стање 31.децембар 2014.године	54.376	719.282	490.926	95.314	19.612	1.379.510	395.695
Стање 1. јануар 2015. године	54.376	719.282	490.926	95.314	19.612	1.379.510	395.695
Повећања							
Преноси са основ.средстава у припреми							
Продаја							
Прекњижавање							
Расходовања по попису							
Остало							
Стање 31.март 2015.године	54.376	719.282	490.926	95.314	19.612	1.379.510	395.695
<b>Исправка вредности</b>							
Стање 1. јануар 2014. године		82.133	244.435		9.144	335.712	
Амортизација		15.533	28.092		2.039	45.664	
Повећања							
Продаја							
Расходовања по попису			(2.640)		(740)	(3.380)	
Прекњижавање		(3.460)	266			(3.460)	
Остало			(4.972)		(31)	(5.003)	
Стање 31.децембар 2014.године	-	94.206	265.181	-	10.411	369.798	-
Стање 1. јануар 2015. године	-	94.206	265.181	-	10.411	369.798	-
Амортизација		3.785	5.856		601	10.242	
Повећања							
Продаја							
Расходовања по попису							
Прекњижавање							
Остало							
Стање 31. март 2015.године		97.991	271.037	-	11.012	380.040	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>							
- 31. март 2015. године	<b>54.514</b>	<b>621.291</b>	<b>218.889</b>	<b>95.314</b>	<b>8.600</b>	<b>999.470</b>	<b>395.695</b>
- 31. децембар 2014. године	<b>34.514</b>	<b>621.478</b>	<b>225.743</b>	<b>95.314</b>	<b>9.201</b>	<b>1.006.250</b>	<b>395.695</b>

17а).

**ИНВЕСТИЦИОНЕНЕКРЕТНИНЕ**

Предузеће је у току 2012.године извршило пренос основних средстава на инвестиционе некретнине. Структура инвестиционих некретнине приказана је у следећој табели:

Ред. бр.	Назив инвестиционе некретнине	Почетно стање на дан 01.01.2014.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.12.2014.	Почетно стање на дан 01.01.2015.	Пренос на осн. сред.	Вредност на дан 31.03.2015.
1	Земљиште и некретнине на старој локацији “Обуће” у улици 22. Дивизије у Пироту	246.704	-	246.704	246.704	-	246.704
2	Земљиште у комплексу	57.671	-	57.671	57.671	-	57.671

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

	“Тигар 3” у улици Николе Пашића 197 у Пироту					
3	Део Управне зграде комплекса “Тигар 2” у улици Николе Пашића 213 у Пироту	91.320	-	91.320	91.320	-
4	Стан бр.5 у улици Ресавска бр.2 КО Врачар у Београду	-	-	-	-	-
	<b>УКУПНО</b>	<b>395.695</b>	<b>-</b>	<b>395.695</b>	<b>395.695</b>	<b>-</b>

**18. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	<u>31.март</u>	<u>31.децембар</u>
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	2.611.258	2.611.258
Минус: Исправка вредности	(1.862.837)	(1.862.837)
	<b>748.421</b>	<b>748.421</b>
Учешћа у капиталу банака	45	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>748.485</b>	<b>748.485</b>

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		<u>31.март 2015</u>	<u>31.децембар 2014</u>
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Флорида	100.00	35.743	35.743
- Тигар Europe, Лондон	50.00	0	0
- Тигар Партнер, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Dooel, Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Подгорица	80.00	7.549	7.549
- Тигра Трејд, Бања Лука	100.00	10.520	10.520
		<b>75.466</b>	<b>75.466</b>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	1.108.838	1.108.838
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00	256.840	256.840
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	626.048	626.048
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Tours д.о.о., Пирот	100.00	9.103	9.103
- Тигар Incon д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti Car трговине д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирит	100.00	204.108	204.108
- Тигар – Слободна царинска зона а.д., Пирот	75.06	89.406	89.406
- П канал, Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	12.264	12.264

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<u>2.535.792</u>	<u>2.535.792</u>
		<u>2.611.258</u>	<u>2.611.258</u>

**19. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. март 2015. године у износу од 11.754 хиљада динара (31. децембар 2014. године: 11.754 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**20. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2014
Дати аванси	3.793	17.634
Недовршена производња	-	67.895
Роба у промету на велико	376.294	395.043
Роба у промету на мало	1.285	1.284
Роба на путу	37.328	28.230
Роба у складишту код других правних лица	10.953	10.953
Мазут	4.151	5.233
Остали материјал (хемикалије)	233	341
	<u>434.037</u>	<u>526.613</u>
Минус: Исправка бредности залиха	(4.844)	(4.844)
	<u>429.193</u>	<u>521.769</u>

**21. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2014
Грађевински објекти прибављени ради продаје	-	-
Опрема намењена продаји	-	-
	<u>0</u>	<u>0</u>

**22. ПОТРАЖИВАЊА**

У хиљадама динара	
31.март 2015	31.децембар 2014

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

Потраживања од повезаних правних лица	1.783.730	1.764.603
Потраживања од купаца у земљи	119.480	145.156
Потраживања од купаца у иностранству	120.624	91.024
Сумњуива и спорна потраживања	10.239	10.250
Потраживања по основу учешћа у добити	184.968	185.623
Потраживања од запослених	20.351	21.748
Потраживања за више плаћен порез на добит	-	-
Остала потраживања	3.208	4.799
	<u>2.242.600</u>	<u>2.223.203</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(131.848)	(131.848)
	<u><b>2.110.752</b></u>	<u><b>2.091.355</b></u>

Потраживања из пословања су на вишем нивоу у односу на 2014.год Разлог томе је у делу интерних потраживања и обавеза, што су поједини ентитети били у блокади и компензације се нису спроводиле.

**23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2014
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	237.465	239.481
Остали краткорочни финансијски пласмани	472	472
	<u><b>237.937</b></u>	<u><b>239.953</b></u>

**24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2014
Текући рачуни	2.628	391
Девизни рачуни	33.951	1.071
Благајна	168	168
Орочена девизна средства	66.075	106.837
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	2.496	636
	<u><b>105.318</b></u>	<u><b>109.103</b></u>

**25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2014
Порез на додату вредност	9.336	12.297
Унапред плаћени трошкови		302
Разграничене курсне разлике		-
Динарски и девизни аванси		6.251
Обрачунати приходи		-
Остали АВР	87.587	10.636
	<u><b>96.923</b></u>	<u><b>29.486</b></u>



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

**26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	У хиљадама динара			
	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2014. године	1.863.505	15.770	111.905	1.991.180
Наплата потраживања	-	-	(1.710)	(1.710)
Отписи раније формираних исправки вредности	-	(13.024)	-	(13.024)
Корекција	(4.617)	-	-	(4.617)
Исправка на терет биланса успеха	3.949	2.098	21.653	27.700
<b>Стање 31.децембар 2014. године</b>	<b>1.862.837</b>	<b>4.844</b>	<b>131.848</b>	<b>1.999.529</b>
Стање 1. јануар 2015. године	1.862.837	4.844	131.848	1.999.529
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности				
Корекција				
Исправка на терет биланса успеха				
<b>Стање 31. март 2015. године</b>	<b>1.862.837</b>	<b>4.844</b>	<b>131.848</b>	<b>1.999.529</b>

**27. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.март 2015. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	154.518	8,99%	57.779
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
NIKOMMS doo, Beograd	90.553	5,27%	33.871
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Раденковић Никола	43.000	2,50%	16.068
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
Дунав осигурање ад	17.120	1,00%	6.427
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	14.669	0,85%	5.463
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Остали	695.223	40,46%	260.038
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31. децембар 2014. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	155.250	9,03%	58.036
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
UNICREDIT BANK SRBIJA AD – Kastodi račun	114.222	6,65%	42.740
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
Раденковић Никола	43.000	2,50%	16.068
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
Дунав осигурање ад	17.120	1,00%	6.427
HERMA INVESTMENTS CO., LTD	14.669	0,85%	5.463
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Остали	670.822	39,04%	250.912
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2014. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 31. март 2015. године дугорочна резервисања износе **220.604** хиљада динара. Од тог износа 4.254 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, док 1.666 хиљаде динара износе дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе које се односи на царински прекршај износи 213.200 хиљ.динара. (резервисање је извршено у 2012. години и односи се на робу изузету испод царинског надзора), а резервисања за потенцијалне обавезе по судским поступцима износе 1.483 хиљ.динара.

**А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:**

	<b>2014.</b>
Номинална дисконтна стопа	8%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	3%

**Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:**

	<b>У хиљадама динара</b>		
	<b>Отпремнине</b>	<b>Јубиларне награде</b>	<b>Укупно</b>
Стање на дан 1. јануар 2014.	4.920	2.510	7.430
Повећање резервисања	302		302
Укидање резервисања	(986)	(820)	(1.806)
Актуарски добици/губици	18	(24)	(6)
Стање на дан 31. децембар 2014.	<b>4.254</b>	<b>1.666</b>	<b>5.920</b>
Стање на дан 1. јануар 2015.	<b>4.254</b>	<b>1.666</b>	<b>5.920</b>
Повећање резервисања			
Укидање резервисања			
Актуарски добици/губици			
Стање на дан 31. март 2015.	<b>4.254</b>	<b>1.666</b>	<b>5.920</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

В) На дан 31.децембар 2012.године је извршено накнадно резервисање за потенцијалне обавезе које се односе на царински прекршај у износу од 213.200 хиљ.динара. На дан 31. март 2015. године накнадно резервисање по судским поступцима износи 1.483 хиљ.динара.

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2014
Дугорочни кредити	1.024.946	1.031.049
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	192.532	193.722
Обавезе по основу финансијског лизинга	-	-
	1.217.478	1.224.771
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(685.408)	(689.412)
	<b>532.070</b>	<b>535.359</b>

**А) Дугорочни кредити у земљи**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2015.	31. децембар 2014.
“Banca Intesa a.d. Beograd “	1,2% мес.	РСД		37.500	37.500
“Фонд за развој Републике Србије “	4.5 % годишње	ЕУР	2.713.645	326.222	328.238
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.595.271	191.776	192.961
“Фонд за развој Републике Србије “	2.5 % годишње	ЕУР	1.205.059	144.867	145.762
“Српска банка - ЕИВ”	6м ЕУРИБОР + 0,3% год.+3%	ЕУР	2.700.000	324.581	326.588
				<b>1.024.946</b>	<b>1.031.049</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(492.876)	(495.690)
				<b>532.070</b>	<b>535.359</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31. децембар 2014
До 1 године	492.876	495.690
Од 2 до 5 година	532.070	535.359
Преко 5 година	-	-
	<b>1.024.946</b>	<b>1.031.049</b>

**Б) Дугорочне хартије од вредности – обвезнице**

У хиљадама динара

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2015. године**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута		31.	31.
		Ознака	Износ	март 2015.	децембар 2014.
“WIENER” осигурање	7,75%	ЕУР	400.755	48.177	48.475
“WIENER “ реосигурање	7,75%	ЕУР	95.018	11.423	11.493
Комерцијална банка	7,75%	ЕУР	547.894	65.865	66.272
Таково осигурање	7,75%	ЕУР	146.112	17.565	17.674
“DDOR Novi Sad”	7,75%	ЕУР	252.476	30.351	30.539
“JUBMES banka”	9,00%	ЕУР	159.304	19.151	19.269
				<b>192.532</b>	<b>193.722</b>
Текуће доспеће дугор.хартија од вредности				((192.532))	((193.722))
				<b>0</b>	<b>0</b>

Доспеће обавеза по дугорочним хартијама од вредности је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31. децембар 2014
До 1 године	192.532	193.722
Од 2 до 5 година	-	-
Преко 5 година	-	-
	<b>192,532</b>	<b>193,722</b>

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31. март 2015	31. децембар 2014	31. март 2015	31. децембар 2014
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне годин	-	-	-	-
- од једне до пет година	-	-	-	-
	.	.	-	-
Минус будући трошкови финансирања				
Садашња вредност минималних рата лизинга	-	-	-	-
Укључено у финан. извештаје као:				
Гекући део дугорочних обавеза			-	-
Остале дугорочне обавезе			-	-
			<b>-</b>	<b>-</b>

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2015	31. децембар 2014
Краткорочни кредити у земљи	1.974.689	1.980.661
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	685.408	689.412
Краткорочне хартије од вредности - обвезнице	106.078	106.456
Остале краткорочне обавезе - позајмица	274.984	274.984

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. март 2015. године

**3.041.159**      **3.051.513**

**Краткорочни кредити у земљи**

<u>Кредитор</u>	Каматна стопа	Валута		31. март 2015.	31.децембар 2014.
		Ознак	Износ а		
<b><u>Кредити са валутном клаузулом:</u></b>					
„Агенција за осигурање и finansiranje izvoza ad Beograd“	5% годишње	ЕУР	500.000	60.108	60.479
“Banca Intesa а.д. Beograd”	9% годишње	ЕУР	2.000.000	240.431	241.917
“Banca Intesa а.д. Beograd” (акредитив)	9% годишње	ЕУР	346.189	41.617	41.874
“Banca Intesa а.д. Beograd” (факторинг)	10% годишње	ЕУР	336.589	40.463	40.713
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 5,3% годишње	ЕУР	2.800.000	336.603	338.683
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	3-м ЕУРИБОР + 5% годишње	ЕУР	500.000	60.108	60.479
„Eurobank EFG ad Beograd“	3-м ЕУРИБОР + 6,5% годишње	ЕУР	499.908	60.097	60.468
“Erste bank ad. Novi Sad”	3-м ЕУРИБОР + 9,1% годишње	ЕУР	416.084	50.020	50.329
„АИК банка ад Ниш“	1% месечно	ЕУР	639.747	76.906	77.383
				<b>966.353</b>	<b>972.325</b>
<b><u>Кредити у динарима:</u></b>					
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		34.753	34.753
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ (факторинг)	1-м БЕЛИБОР+ 1,9%	РСД		81.946	81.946
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		22.165	22.165
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		17.661	17.661
„АИК банка ад Ниш“	1,9% месечно	РСД		37.000	37.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	Ркс + 10,5%	РСД		80.000	80.000
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	16,5% годишње	РСД		44.767	44.767
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		30.000	30.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Српска банка ад Београд“	1,8% месечно	РСД		80.000	80.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	21,5% годишње	РСД		270.000	270.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		40.000	40.000
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	Ркс + 10%	РСД		30.058	30.058
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	19% годишње	РСД		19.986	19.986
				<b>1.008.336</b>	<b>1.008.336</b>
				<b>1.974.689</b>	<b>1.980.661</b>

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 31.март 2015.. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 685.408 хиљ. динара ( 31.12.2014. године – 689.412 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

**Краткорочне хартије од вредности**

Краткорочне хартије од вредности се у целости односе на обвезнице дате Осигуравајућим Друштвима у износу од 61.078 хиљ.динара које су доспеле у 2013.години и „СЛОБОДНОЈ ЗОНИ ПИРОТ“ у износу од 45.000 хиљ,динара које су такође доспеле у 2013.години.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2015. године**

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе се односе на позајмицу примљену од Министарства финансија у износу од 200.000 хиљ.динара и повезаних правних лица у износу од 74.984 хиљ.динара.

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. март 2015	31. децембар 2014
Примљени аванси, депозити и кауције	75.187	52.541
Добављачи, повезана правна лица	118.974	218.566
Добављачи у земљи	297.211	293.792
Добављачи у иностранству	512.991	478.113
Остале обавезе из пословања	-	181
	<b>1.004.363</b>	<b>1.043.193</b>

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2015	31. децембар 2014
Обавезе за бруто зараде	113.168	122.563
Обавезе за камате	849.758	752.008
Обавезе за дивиденде	37.894	37.894
Остале краткорочне обавезе	13.204	12.346
	<b>1.014.024</b>	<b>924.811</b>

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. март 2015	31. децембар 2014
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	15.364	15.364
ПВР	76.811	75.112
	<b>92.175</b>	<b>90.476</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. март 2015. године

34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31. март 2015	31. децембар 2014
USD	111,4240	99,4641
EUR	120,2153	120,9583
GBP	164,5883	154,8365
CHF	114,8188	100,5472

ЗАСТУПНИК

ЗАКОНСКИ