



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – MART 2016.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, MART 2016.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.16/01</b>
Datum: 2016-05- 09	Autor: Nebojša Đenadić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>5</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	5
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	6
1.3. ULAGANJA.....	7
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>8</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	8
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR -MART 2016.GODINE	10
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE .....	11
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE .....	12
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2016.....	12
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA .....	13
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA .....	13
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2016.</b>	<b>14</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	15
3.3. KONSOLIDOVAN FINANSIJSKI REZULTAT.....	16
3.4. TIAGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	24
3.6. TIGAR OBUĆA .....	25
3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA .....	28
3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI.....	31
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	34
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	35
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA .....	35
3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA.....	36
3.13. TI-CAR TRGOVINE .....	36
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	39
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	41



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

3.16. TIGAR INCON .....	44
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT .....	47
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	50
3.19. PI KANAL .....	52
3.20. TIGAR TOURS .....	55
3.21. TIGAR INTER RISK.....	56
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>57</b>
4.1. NEKRETNINE.....	57
4.2. SUDSKI SPOROVI .....	61
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>61</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>64</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	64
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	66
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	66
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	67
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE.....	68
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	69
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	70
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE</b>	<b>70</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>71</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>71</b>
9.1. PREDNOSTI.....	71
9.2. RIZICI .....	72
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2016. GODINE</b>	<b>75</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE

Trendovi koji su prisutni na našem tržištu već duži niz godina, zbog teškog nasleđa i dalje se u značajnoj meri reflektuju na kupovnu moć građana. S druge strane poslovanje u prvom kvartalu 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Ukupna eksterna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 582 miliona dinara, od čega je 77% ostvareno u izvozu i viša je za 24% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 30% viša u odnosu na prvi kvartal prošle godine

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar-mart 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na isti period prethodne godine od 27% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 38% posmatrajući proizvodnju u parima. Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 16% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama niža za 15%.

Iako je zabeležen pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 38% u odnosu na isti period prethodne godine, značajno je promenjena struktura proizvodnog programa obzirom da je proizvodnja u prvom kvartalu bila pretežno namenjena izvoznom tržištu. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 111% i modne obuće za 103% u odnosu na isti kvartal prethodne godine, što je imalo uticaja da prihvati budu veći, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 68%.

**Realizovan obim proizvodnje u ovom kvartalu, u skladu je sa strategijom optimizacije zaliha gumene obuće, posebno u programu niske obuće, racionalizacijom troškova držanja zaliha i boljim upravljanjem postojećim zalihama.**

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 19%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u prvom kvartalu 2016. godini. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-mart u iznosu od 47,487 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 25,488 hiljada dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 88,379 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 76,054 hiljade dinara.

Posebno ističemo podatak da Tigar a.d. i u prvom kvartalu 2016. godine nastavlja poslovanje bez dodatno zaduživanja kod banaka.

Krajem prvog kvartala završeni su građevinski i infrastrukturni radovi na fabrici za izradu gumenih smesa površine od 1.780m<sup>2</sup>. Preseljena je i postavljena sva oprema i fabrika je svečano puštena u rad 20.04.2016. Izgradnja objekta finansirana je iz sopstvenih sredstava.

Nakon pravnosnažnosti UPPR-a za Tigar Obuću krajem 2014. godine, i UPPR-a za Tigar a.d. 01.06.2015.godine. otpočelo se sa implementacijom mera koje su predviđene planom.

Posle sprovedene statusne promene pripajanja proizvodnih preduzeća: Tigar Obuća doo Pirot, Tigar Tehnička guma doo Pirot i Tigar Hemijski proizvodi doo Pirot, matičnom Društvu u 2016.god. otpočet je postupak pripajanja Tigar Tours-a .

Što se tiče izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima i shodno otplatnim planovima i rokovima definisanim za Tigar a.d., dok se direktni poverioci Tigar Obuće izmiruju shodno otplatnim planovima UPPRa Tigar Obuće.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećeg pojedinačnog akcionara, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD  
NEBOJŠA PETROVIĆ





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/03/2016 4,427

**Vrednost imovine:** 31/03/2016 (000 din) 5,720,631

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih:** 31/03 /2016 1,535

**Ukupan kapital:** 31/03 /2016 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31 /03/2016 (000 din) 139,195



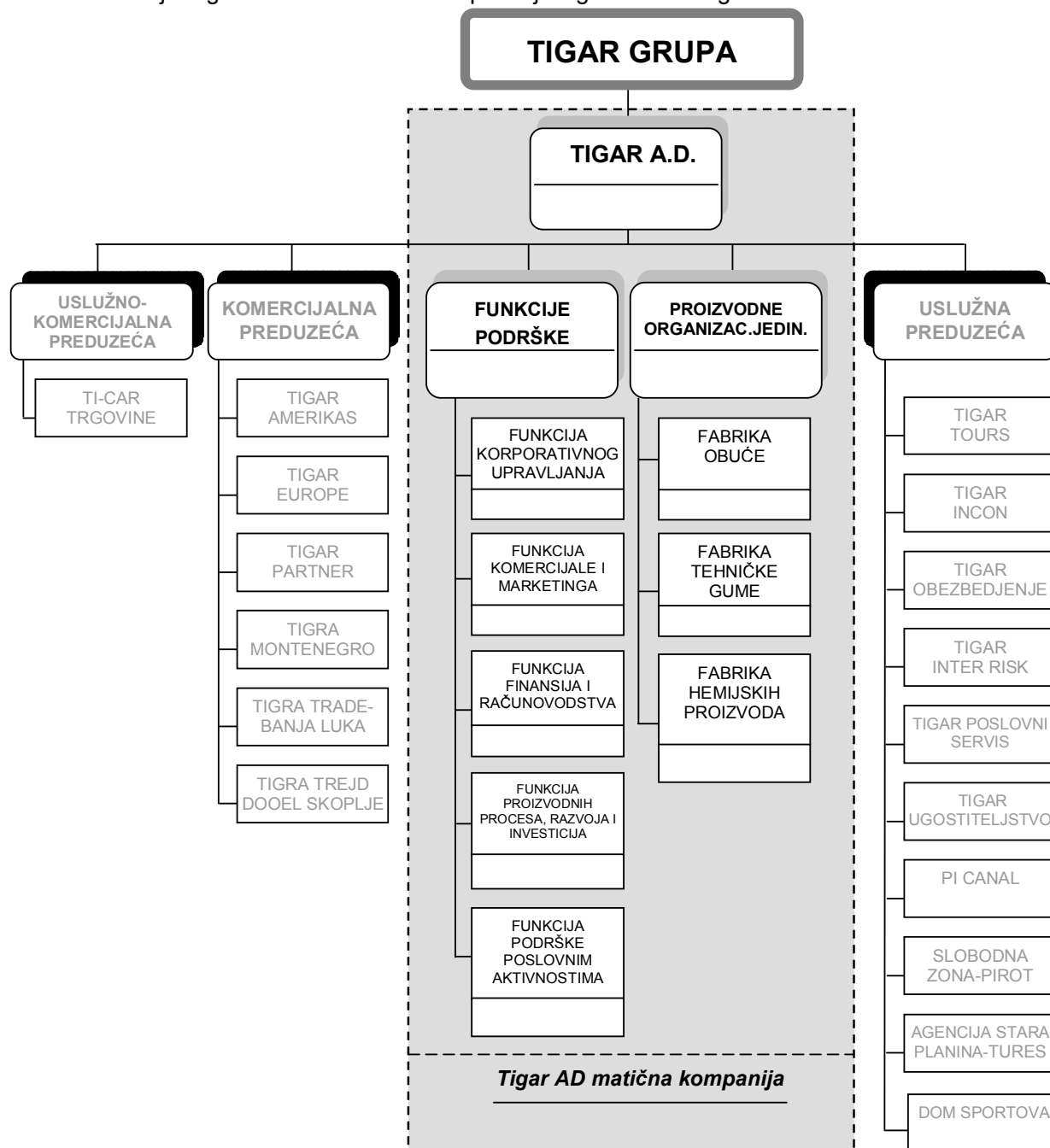
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****1.3. ULAGANJA**

Tokom I kvartala 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar - mart 2016.	
Tigar a.d.		15,247
Uslužne delatnosti		4,310
<b>Ukupno</b>		<b>19,557</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar II .

Što se tiče uslužnih delatnosti, rađena je izgradnju dva magacina šrafovske robe ( magacin br.6 i magacin br.7) u Slobodnoj zoni kao i nabavka neophodne računarske opreme i opreme u delu ugostiteljstva (računarska oprema, univerzalne kuhinjske mašine), neophodne za redovno poslovanje Tigar ugostiteljstva.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### **2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA**

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-mart 2016. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering*
- Slobodna zona Piroć, koja na 101ha 15a i 09m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*
- Zaštitna radionica, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina*
- Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju ili prodaju delova koji nemaju samostalnu tržišnu perspektivu,
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda, pneumatika i ostalih komplementarnih roba preko preduzeća u inostranstvu,
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Piroć,
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – MART 2016. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prvom kvartalu 2016. godine je veća za 24% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
Obuća Tigar	410,055	532,294	30%
Tehnička guma	53,273	44,828	-16%
Hemijski proizvodi	7,386	4,481	-39%
Gume	4,022	6,730	67%
Ostali programi	2,771	2,687	-3%
<b>TOTAL</b>	<b>477,507</b>	<b>591,020</b>	<b>24%</b>

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - mart 2016. godine iznosi nešto više od 591 milion dinara, od čega je izvezeno 76% (RSD 447 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 96% (RSD 427 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Domaće tržište</b>	<b>135,901</b>	<b>143,689</b>	<b>6%</b>
- Tigar Obuća	92,300	105,079	14%
- Tehnička guma	32,923	24,900	-24%
- Hemijski proizvodi	3,886	4,294	11%
- Gume	4,022	6,730	67%
- Ostali programi	2,771	2,687	-3%

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Izvoz</b>	<b>341,606</b>	<b>447,331</b>	<b>31%</b>
- Tigar Obuća	317,755	427,215	34%
- Tehnička guma	20,350	19,929	-2%
- Hemijski proizvodi	3,501	187	-95%

Prodaja programa gumene obuće u prvom tromesečju 2016. godine je za 30% veća nego u istom periodu prethodne godine, pri čemu je izvoz veći za 34% dok je rast obima prodaje na domaćem tržištu 14% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>410,055</b>	<b>532,294</b>	<b>30%</b>
- Domaće tržište	92,300	105,079	14%
- Izvoz	317,755	427,215	34%

Za prvi kvartal ove godine je karakterističan značajan rast prodaje na domaćem tržištu (14%) u odnosu na isti period u 2015. godini, što je posledica promene u strategiji prodaje, precizne segmentacije tržišta i zaključenja godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnim i kvartalnom nivou).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Najznačajnija odlika prvog tromesečja 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 34% u odnosu na uporedni period prethodne godine, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih kupaca i svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe Finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca Berner (FIN) kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučenih količina.

Prvi kvartal ove godine su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje nekih artikala za Shepherd (SWE), Tretorn (SWE) i prodajnim lancem iz FRA (Auchan).

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

#### **2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE**

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u prvom kvartalu 2016. godine, za 16% je manja u poređenju sa istim periodom u 2015. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzeti su koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>53,273</b>	<b>44,828</b>	<b>-16%</b>
- Domaće tržište	32,923	24,900	-24%
- Izvoz	20,350	19,929	-2%

Ovaj period karakteriše značajan pad prodaje na domaćem tržištu (24%) u odnosu na isti period prethodne godine, ali dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi malog pritiska za kupca iz ITA (Martinello) i povećani obim isporuka gumenih membrana za kupca Eder (AUT).

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - MART 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje je manji za 39% u odnosu na isti period prethodne godine pre svega kao posledica pada prodaje u izvozu (izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištima RSA, BUL, MAK).

Pad realizacije je uslovio i racionalizaciju troškova i smanjenje broja zaposlenih u prethodnoj godini i prilagođavanje novonastaloj tržišnoj poziciji.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>7,386</b>	<b>4,481</b>	<b>-39%</b>
- Domaće tržište	3,886	4,294	11%
- Izvoz	3,501	187	-95%

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - MART 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom počelo je i urednije snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično), kao i baštenskim programom što za posledicu ima povećanje obima prodaje za 39% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	I kvartal	I kvartal	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
- Gume	4,022	6,730	67%
- Ostali programi	2,771	2,687	-3%
<b>TOTAL</b>	<b>6,793</b>	<b>9,417</b>	<b>39%</b>

Iako je zabeležen rast prodaje u odnosu na posmatrani period 2015. godine, uz racionalizaciju maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentraciju ponude, ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu je postignut dogovor sa firmom Tigar Tyres i izvršeno je snabdevanje objekata pneumaticima .

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega, posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i u prvom kvartalu ove godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su pad u prvom kvartalu ove godine u odnosu na zadnji kvartal 2015. god u proseku za 10 %.

U prvom kvartalu 2016.god. cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima naniže.

Cene čadji su zabeležile pad za oko 15% u prvom kvartalu 2016.god. u odnosu na zadnji kvartal 2015.god.

U delu tehničkih tkanina cene se nisu menjale u I kvartalu 2016.god., dok su cene netkanih tekstila u I kvartalu snižene za oko 25% u odnosu na poslednji kvartal 2015. godine

Cene rastvarača su u proseku niže za 8% u I kvartalu 2016. god u odnosu na kraj 2015.godine

Mazut takodje beleži pad cena tako da je prosečna cena mazuta za I kvartal 2016. godine u proseku niža za 9,3% u odnosu na poslednji kvartal 2015. godine odnosno za 23 % niža u odnosu na prosečnu cenu mazuta za celu 2015. godinu.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.	%
Fabrika Obuća	430,053	267,326	-38%

Proizvodnja (tone )	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.	%
Fabrika Tehnička Guma	110	92	-16%
Fabrika Hemijski Proizvodi	43	37	-15%
<b>TOTAL</b>	<b>153</b>	<b>129</b>	<b>-16%</b>

U periodu januar-mart 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 267,326 pari, što je za 38% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 129 t, što je za 16% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-MART 2016.

**Napomena:** U svim izveštajima Bilansa stanja na dan 31.12.2015.god. uzeti su podaci koji su predati APR-u za statističke potrebe.

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>Januar-Mart 2015</b>	<b>Januar-Mart 2016</b>
Ukupna aktiva	5,225,579	5,720,631
Kapital		
Poslovni prihodi	545,687	676,800
EBIT	52,079	37,958
EBITDA	63,149	73,060
Finansijski prihodi	16,761	12,850
Ostali prihodi	1,600	3,880
Ukupni prihodi	564,048	693,530
Neto rezultat	-61,052	-87,883
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.58	1.18
Stepen zaduženosti I	1.09	1.41
Neto rezultat/ukupan prihod	-10.82%	-12.67%

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Tours, Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016	% promene
Ukupna aktiva	7,257,223	6,521,129	-10%
Prihodi od prodaje	695,685	831,700	20%
EBIT	25,488	47,487	86%
EBITDA	76,054	88,379	16%
Finansijski prihodi	27,947	13,343	-52%
Ostali prihodi	2,462	8,165	232%
Neto rezultat	-110,938	-81,146	27%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-mart 2016. godine, iznose 831,700 hiljada dinara što je 20% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 695,685 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 836,874 hiljada dinara, što je za 19% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 700,528 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 789,387 hiljada dinara viši su za 17% u odnosu na januar-mart 2016. godine kada su iznosili 675,040 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 37%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 1%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 16%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-mart 2016. godine, iznosili su 144,847 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 163,468 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 71,513 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 73,335 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 47,487 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za isti period prethodne godine iznosio 25,488 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 21,999 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 88,379 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 76,054 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 12,325 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,1 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu 315 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 205 miliona dinara, pri čemu se od 8 najvećih domaćih kupaca potražuje 59 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 110 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 93 miliona dinara. U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. Nakon izlaska iz blokade moguće je sprovesti kompenzaciju. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca. Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Kako je EMA Požarevac u blokadi nije moguće sprovesti kompenzaciju i time zatvoriti obaveze i potraživanja. Za potraživanje umanjeno za postojeće obaveze prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je zakazano za 09.maj 2016.godine. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 22.8 miliona dinara, Tigra Montenegro 3,4 miliona dinara, a Tigra Trejd Banja luka potražuje 29.3 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,16 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 6,8 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,113,669</b>	<b>4,609,177</b>	<b>4,501,908</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	415,482	359,660	268,601
Ulaganja u razvoj	368,482	321,358	257,939
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	6,799
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	30,865	3,863
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	4,674,322	4,239,011	4,222,801
Zemljište	525,279	517,802	510,410
Građevinski objekti	2,678,462	2,515,505	2,528,112
Postrojenja i oprema	800,631	726,852	707,693
Investicione nekretnine	582,070	290,896	292,513
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,959	161,697
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	10,749	6,057	2,435
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,866	10,506	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	0		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,820,521</b>	<b>2,051,105</b>	<b>2,019,221</b>
I. ZALIHE	1,111,209	1,525,720	1,485,520
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	151,808
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	102,577	72,877	142,225
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	331,394
Roba	595,272	508,615	449,470
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	399,288
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,525	23,270	11,334
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	393,108	292,720	315,261
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0		0
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,865	4,370
Kupci u zemlji	282,629	225,074	200,854
Kupci u inostranstvu	107,077	63,781	110,037
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,384	129	
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	52,005	85,150	61,972
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	473	472	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0		
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472	472	
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	194,656	85,474	101,444
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	22,943	16,541	6,774
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	44,743	44,899	48,250
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,934,190</b>	<b>6,660,282</b>	<b>6,521,129</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>811,313</b>	<b>811,313</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,409	5,411	5,414
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,155	1,509,372	1,509,373
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	77,139	84,691	84,880
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	3,593	4,907	4,976
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	87,802	94,530	101,331



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

X. GUBITAK	3,832,302	4,356,075	4,497,130
Gubitak ranijih godina	2,420,235	3,832,302	4,409,163
Gubitak tekuće godine	1,412,067	523,773	87,967
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,024,794</b>	<b>6,870,782</b>	<b>6,837,182</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	254,496	258,132	255,545
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,380	42,642
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	214,041	212,903
Ostala dugoročna rezervisanja		1,711	
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,770,298	6,612,650	6,581,637
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,126	320,511
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,109	4,422,963
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	960,310
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	15,187	11,546
Ostale dugoročne obaveze	274,109	951,061	866,307
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>114,777</b>	<b>108,656</b>	<b>107,361</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,308,305</b>	<b>1,705,118</b>	<b>1,734,989</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,555,912	416,816	406,145
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	9,452
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	396,693
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	100,564	55,971	26,837
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,050,541	768,698	818,113
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			0
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,281	4,981
Dobavljači u zemlji	502,240	453,044	444,307
Dobavljači u inostranstvu	532,398	305,825	331,839
Ostale obaveze iz poslovanja	11,644	5,548	36,986
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,374,461	367,706	413,734
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	32,172	6,591	7,390
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	28,787	5,787	11,902
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	165,868	83,549	50,869
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,513,686</b>	<b>2,024,274</b>	<b>2,158,404</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,934,190</b>	<b>6,660,282</b>	<b>6,521,129</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		<b>811,313</b>	<b>811,313</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>700,528</b>	<b>836,874</b>	<b>19%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	29,388	13,218	-55%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	666,296	818,482	23%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	4,843	5,173	7%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>675,040</b>	<b>789,387</b>	<b>17%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	9,786	6,816	-30%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	63	3,298	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	63,775		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		56,034	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	233,392	234,406	0%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	52,876	37,526	-29%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	285,823	296,238	4%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	84,445	98,335	16%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	50,566	40,892	-19%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	21,990	22,438	2%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>25,488</b>	<b>47,487</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>			<b>53%</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>27,947</b>	<b>13,343</b>	<b>-52%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	26	1	-96%
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	775	432	-44%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	27,145	12,909	-52%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>163,468</b>	<b>144,847</b>	<b>-11%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2,022	1,843	-9%
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	110,305	71,513	-35%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	51,141	71,491	40%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>135,521</b>	<b>131,504</b>	<b>3%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>2,462</b>	<b>8,165</b>	<b>232%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>251</b>	<b>749</b>	<b>198%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>107,822</b>	<b>76,601</b>	<b>29%</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUŠTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUŠTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		247	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>107,822</b>	<b>76,848</b>	<b>29%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,093	4,285	39%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23	13	-43%
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>110,938</b>	<b>81,146</b>	<b>27%</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE**

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,983,302</b>	<b>4,008,238</b>	<b>3,874,448</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	13,758	359,315	268,234
Ulaganja u razvoj	33	321,358	257,940
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	6,539
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	30,757	3,755
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	1,257,829	3,289,943	3,282,410
Zemljište	54,376	454,761	454,761
Građevinski objekti	643,255	1,710,412	1,705,926
Postrojenja i oprema	231,157	678,867	659,805
Investicione nekretnine	290,896	290,896	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	130,075	144,679
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	4,992	4,786
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	504,651	358,980	323,804
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	348,474	313,298
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	207,064		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,851,148</b>	<b>1,913,883</b>	<b>1,846,183</b>
<b>I. ZALIHE</b>	453,874	1,337,171	1,299,708
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	141,435
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		72,877	142,225
Gotovi proizvodi		391,998	331,395
Roba	430,666	346,940	317,662
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	361,768
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	11,782	5,223
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	1,892,079	502,708	458,647
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	240,132	200,570
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	123,430
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,126	1,632
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	57,380	72,438	28,545
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	104,470
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	57,116	26,366	26,495
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	239,953	473	19,079
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		19,079
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456	456	





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17	17	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,423	1,869
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	4,632
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	32,828	35,753
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,922,121</b>	<b>5,720,631</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>798,813</b>	<b>798,813</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,042	2,042
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		1,823	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,811,014	3,288,635	3,459,089
Gubitak ranijih godina	961,899	2,900,254	3,371,206
Gubitak tekuće godine	849,115	388,381	87,883
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>755,963</b>	<b>6,793,894</b>	<b>6,759,913</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	243,238	240,390
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	29,197
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	214,041	211,193
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,550,656	6,519,523
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,126	320,511
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,109	4,422,963
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	960,310
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze		904,254	815,739
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>3,075</b>	<b>3,075</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,133,830</b>	<b>1,565,350</b>	<b>1,568,295</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	408,384
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	15,626
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	392,758
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	52,541	44,436	17,045
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	990,652	746,492	775,281
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	82,978	79,841
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	49,221
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	1,604	1,979
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	293,792	318,362	299,720
Dobavljači u inostranstvu	478,113	290,540	310,606
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,501	33,914
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	941,583	287,067	326,483
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		74	74



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	15,364	1,772	6,559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	82,177	66,966	34,469
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,055,343</b>	<b>2,440,198</b>	<b>2,610,652</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,922,121</b>	<b>5,720,631</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		<b>798,813</b>	<b>798,813</b>

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovilo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,855,836</b>	<b>2,362,579</b>	<b>545,687</b>	<b>676,800</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,754	468,883	2,767
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>392,321</b>	<b>954,509</b>	<b>73,141</b>	<b>593,096</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	33,316	3,663	80,937
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,752,901</b>	<b>2,209,499</b>	<b>493,608</b>	<b>638,842</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,868	395,358	2,329
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		40,189		5,641
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				61,676
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	314,442	622	217,618
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,009	25,143	48,347
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	193,027	360,380	42,528	206,061
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,996	6,649	12,877
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,690	11,070	35,102
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	138,201	12,238	60,473
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>102,935</b>	<b>153,080</b>	<b>52,079</b>	<b>37,958</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>49,695</b>	<b>115,048</b>	<b>16,761</b>	<b>12,850</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	604	156
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	16,157	12,694
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>612,261</b>	<b>395,541</b>	<b>131,481</b>	<b>141,753</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	6,152	2,021	1,787
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	264,750	80,030	70,170
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,639	49,430	69,796
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>562,566</b>	<b>280,493</b>	<b>114,720</b>	<b>128,903</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,832</b>	<b>13,838</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>385,418</b>	<b>2,181</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>18,963</b>	<b>70,758</b>	<b>1,600</b>	<b>3,880</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>24,861</b>	<b>73,149</b>	<b>11</b>	<b>571</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>849,115</b>	<b>118,147</b>	<b>61,052</b>	<b>87,636</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		34,719		247
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	849,115	152,866	61,052	87,883
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	849,115	152,866	61,052	87,883

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Januar-Mart 2015</b>	<b>Januar-Mart 2016</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	430,935	638,653
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	444,205	575,336
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		63,317
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	13,270	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		28,781
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		28,781
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,016	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		33,858
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,016	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		33,858
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	432,951	638,653
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	444,205	637,975
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		678
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	11,254	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	109,103	1,430
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	7,471	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	2	239
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	105,318	1,869

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravnosnažan, i otpočete su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA****TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 693,530  
EBITDA: 73,060  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 0  
EBITDA: -7  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,833  
Ukupan prihod: 4,263  
EBITDA: -270  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 72  
Ukupan prihod: 124  
EBITDA: -14  
(000 KM)

**TIGAR EUROPE**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 GBP)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 215,407  
Ukupan prihod: 119,681  
EBITDA: 19,713  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 47,777  
Ukupan prihod: 38,492  
EBITDA: 10,631  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 98,381  
Ukupan prihod: 49,596  
EBITDA: 1,946  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 49,617  
Ukupan prihod: 13,962  
EBITDA: -7,131  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,874  
Ukupan prihod: 525  
EBITDA: -99  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 23,591  
EBITDA: -13,290  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 53,474  
Ukupan prihod: 33,256  
EBITDA: 6,009  
(000 RSD)

**TIGAR TOURS**

Kapital: 1,634  
Ukupan prihod: 366  
EBITDA: -213  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 3,479  
Ukupan prihod: 3,274  
EBITDA: 184  
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 3.6. TIGAR OBUĆA

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,742,297</b>	<b>1,687,440</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	26,854	26,855
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,344,594	1,326,454
Zemljište	323,840	323,840
Građevinski objekti	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	231,635	211,810
Investicione nekretnine	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	7,165
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>618,118</b>	<b>773,732</b>
I. ZALIHE	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,780	1,605
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	640	631
Kupci u inostranstvu		59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	207	492
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		94,326
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	135	127
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		11
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,936	5,861
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,461,172</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

I. OSNOVNI KAPITAL	1,108,838	1,108,838
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	52,314	52,314
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,672	1,672
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,698,064	1,848,865
Gubitak ranijih godina	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	486,962	150,802
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,607,203</b>	<b>1,497,607</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze	254,478	256,208
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>8,630</b>	<b>3,075</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,283,166</b>	<b>1,649,874</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	199	212
Dobavljači u zemlji	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108,518	102,490
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>538,584</b>	<b>689,385</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,461,172</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- 11.septembar 2015	januar-mart 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,346,781</b>	<b>838,655</b>	<b>344,347</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,339,262	833,623	342,579
1. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na domaćem tržištu	1,332,130	831,901	341,428
2. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga matičnim i zavisnim pravnim licima na inostranom tržištu	3,245		
3. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na domaćem tržištu			
4. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga ostalim povezanim pravnim licima na inostranom tržištu			
5. Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	3,747	1,661	1,091
6. Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	140	61	61
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,519	5,032	1,768
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,615,117</b>	<b>952,515</b>	<b>353,617</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		65,889	49,262
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	13,146		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758,954	484,710	195,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	91,022	59,194	27,177
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	453,712	324,704	122,878
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,735	6,313	2,567
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	105,896	61,740	25,301
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	182,652	81,743	29,545
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>268,336</b>	<b>113,860</b>	<b>9,270</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>217</b>	<b>6,840</b>	<b>7,825</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	217	6,840	7,825
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>241,050</b>	<b>50,235</b>	<b>19,252</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	77,089	49,988	19,057
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	163,961	247	196
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>240,833</b>	<b>43,395</b>	<b>11,428</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10,039</b>	<b>15</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,212</b>	<b>247</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>13,182</b>	<b>1,589</b>	<b>479</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>289</b>	<b>459</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>487,449</b>	<b>156,357</b>	<b>20,218</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUŠTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUŠTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>487,449</b>	<b>156,357</b>	<b>20,218</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	487	5,555	
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>486,962</b>	<b>150,802</b>	<b>20,218</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	353,879
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	352,973
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	906
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	906
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>134</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>12</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>58</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>994</b>

### 3.7. TIGAR TEHNIČKA GUMA

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>949,233</b>	<b>930,170</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	25	10
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	935,617	916,569
Zemljište	27,084	27,084
Građevinski objekti	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	279,257	264,556
Investicione nekretnine	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940
III BILOLOŠKA SREDSTVA		
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,591	13,591
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,591	13,591
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>298,298</b>	<b>346,556</b>
I ZALIHE	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	201,797	255,558
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	66	
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,302	763
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,276,726</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>		
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048
Akcijski kapital		
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV REZERVE		
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X GUBITAK	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	253,280	84,986
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,489</b>	<b>430,820</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
Ostale dugoročne obaveze		94,490
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,684,719</b>	<b>1,374,569</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5
Dobavljači u zemlji	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16,993	10,244
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>443,677</b>	<b>528,663</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,276,726</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar- 11.septembar 2015</b>	<b>januar-mart 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>241,245</b>	<b>132,669</b>	<b>49,028</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	834		
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	240,399	132,669	49,028
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	12		
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>382,830</b>	<b>195,987</b>	<b>72,529</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	745		
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0		
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			2,644
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	1,396	3,860	
V TROŠKOVI MATERIJALA	99,836	49,949	21,020
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36,318	22,225	9,575
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	109,747	67,433	25,757
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6,620	4,937	1,548
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,596	19,522	7,253
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,365		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	98,207	28,061	10,020
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>141,585</b>	<b>63,318</b>	<b>23,502</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,530</b>	<b>2,262</b>	<b>1,867</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,530	2,262	1,867
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>93,912</b>	<b>25,415</b>	<b>7,237</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	41,866	25,229	7,073
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	52,046	186	164
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>92,382</b>	<b>23,153</b>	<b>5,371</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>810</b>	<b>353</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>9,180</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>6,424</b>	<b>1,295</b>	<b>137</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>17,366</b>	<b>163</b>	<b>2</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>	<b>28,737</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>	<b>28,737</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>	<b>28,737</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,354
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,354
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>27,354</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>27,354</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	

### 3.8. TIGAR HEMIJSKI PROIZVODI

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>215,799</b>	<b>228,241</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	3,700	3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	24	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278
Građevinski objekti	32	30
Postrojenja i oprema	242	105
Investicione nekretnine	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	50,187	50,187
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>105,376</b>	<b>133,123</b>
I. ZALIHE	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	56,835	88,960
Kupci u zemlji	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>321,175</b>	<b>361,364</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>75,276</b>	<b>77,099</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6	6
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	54,990	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>903</b>	<b>18,618</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE		17,715
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>244,996</b>	<b>265,647</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,235	2,031
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>321,175</b>	<b>361,364</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2014</b>	<b>Januar - 11. Septembar 2015</b>	<b>Januar-Mart 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>81,120</b>	<b>57,354</b>	<b>18,986</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,511	617	220
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	75,505	46,668	18,322
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,104	10,069	443
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>89,191</b>	<b>52,187</b>	<b>18,982</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,845	533	193
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			88
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	884	2,968	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	38,520	18,506	8,411
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,524	1,292	543
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	24,721	16,195	5,672
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,864	2,029	927
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	916	489	180
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,917	10,176	3,144
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>5,167</b>	<b>4</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>8,071</b>		
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>403</b>	<b>106</b>	<b>86</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	106	86
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,171</b>	<b>3,453</b>	<b>271</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,446	3,376	164
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	725	77	107
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>3,768</b>	<b>3,347</b>	<b>185</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>293</b>	<b>489</b>	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>10,109</b>	<b>1,226</b>	<b>194</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>52,967</b>	<b>733</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>1,823</b>	<b>13</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>54,990</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>1,823</b>	<b>13</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>54,990</b>		
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>1,823</b>	<b>13</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>54,990</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Mart 2015
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,811
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,811
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>8,811</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>8,811</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	

### 3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
<b>Aktiva</b>			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>
<b>Pasiva</b>			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>4,434</b>	<b>167</b>
Nabavna vrednost prodane robe	4,058	151
<b>Bruto marža</b>	<b>376</b>	<b>16</b>
Administrativni troškovi	566	110
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>-191</b>	<b>-94</b>
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>-181</b>	<b>-88</b>
Porez na dobit	110	37
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>-71</b>	<b>-51</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama EUR)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2014.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2015.</b>	<b>Stanje na dan 31.03.2016.</b>
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	41
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			4
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>185</b>	<b>48</b>	<b>47</b>
Kapital	45	3	0
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	47
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>185</b>	<b>48</b>	<b>47</b>

<b>Bilans uspeha ( u hiljadama EUR)</b>	<b>januar-decembar 2014.</b>	<b>januar-decembar 2015.</b>	<b>januar-mart 2015</b>	<b>januar-mart 2016</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>172</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>223</b>	<b>57</b>	<b>20</b>	<b>7</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>	<b>-12</b>	<b>-7</b>
Poreski rashod perioda				
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>	<b>-12</b>	<b>-7</b>

**3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA**

<b>BILANS STANJA ( u hiljadama KM)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2014.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2015.</b>	<b>Stanje na dan 31.03.2016.</b>
Stalna imovina	269	258	255
Obrtna imovina	909	954	905
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>	<b>1,159</b>
Kapital	88	89	72
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,088
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>	<b>1,159</b>

<b>Bilans uspeha ( u hiljadama KM)</b>	<b>januar-decembar 2014</b>	<b>januar-decembar 2015</b>	<b>januar-mart 2015</b>	<b>januar-mart 2016</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,452</b>	<b>1,182</b>	<b>252</b>	<b>124</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,430</b>	<b>1,181</b>	<b>261</b>	<b>141</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>	<b>-18</b>
Poreski rashod perioda	5	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>-9</b>	<b>-18</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA**

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.03.2016.
Stalna imovina	6	2	1,654
Obrtna imovina	21,187	20,249	21,302
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>	<b>21,303</b>
Kapital	16,457	15,989	15,833
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	5,471
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>	<b>21,303</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>24,115</b>	<b>20,590</b>	<b>4,903</b>	<b>4,263</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>25,512</b>	<b>21,052</b>	<b>5,210</b>	<b>4,420</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-1,397</b>	<b>-462</b>	<b>-307</b>	<b>-157</b>
Poreski rashod perioda	10	6		0
Odloženi poreski rashodi perioda			2	
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-1,407</b>	<b>-468</b>	<b>-309</b>	<b>-157</b>

**3.13. TI-CAR TRGOVINE**

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>46,473</b>	<b>1,558</b>	<b>1,544</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,544
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,348
Postrojenja i oprema	259	104	97
Investicione nekretnine			
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	99
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>145</b>	<b>145</b>	<b>132</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>569,909</b>	<b>248,899</b>	<b>203,419</b>
I. ZALIHE	128,835	124,854	118,451
Roba	115,161	85,274	89,401
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	28,068
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	982





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	88,707	55,533
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	36,950
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,105
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	58
Kupci u zemlji	43,063	21,291	17,314
Kupci u inostranstvu	24,475	8	106
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	6,073	12,381	8,997
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	110,163	19,315	13,715
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	13,715
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	329	329	2,637
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,694	29	726
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	11,400	3,284	3,360
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>616,527</b>	<b>250,602</b>	<b>205,095</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	389	364	364
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,140		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,140		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,439	74,150	86,707
Gubitak ranijih godina	14,439	2,299	73,315
Gubitak tekuće godine		71,851	13,392
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>818</b>	<b>507</b>	<b>457</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	818	507	457
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	457
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>617,049</b>	<b>323,261</b>	<b>290,361</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	107,721	8,740	31,665
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	31,665
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	41,728	9,216	5,372
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	434,221	272,441	224,055
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	239,618	197,107
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	58
Dobavljači u zemlji	49,497	25,518	19,840
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,222
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	2,828
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30,418	26,523	25,696
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,041	2,416	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	372	177	155



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	548	3,748	3,418
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,340</b>	<b>73,166</b>	<b>85,723</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>616,527</b>	<b>250,602</b>	<b>205,095</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar-December 2014	Januar-December 2015	Januar-Mart 2015	Januar-Mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,383,904</b>	<b>425,010</b>	<b>212,576</b>	<b>23,459</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	209,447	22,882
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>13,500</b>	<b>7,846</b>	<b>2,423</b>	<b>439</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	706	138
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,353,155</b>	<b>483,967</b>	<b>229,175</b>	<b>36,764</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	189,287	16,911
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,409	1,833	98
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,838	3,029	1,154
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	62,853	60,787	16,749	11,554
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	4,163	1,965
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	194	15
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	13,920	5,067
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>30,749</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>58,957</b>	<b>16,599</b>	<b>13,305</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,417</b>	<b>789</b>	<b>544</b>	<b>132</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	544	132
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,841</b>	<b>1,109</b>	<b>561</b>	<b>213</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	80	56
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	830	481	157
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,424</b>	<b>320</b>	<b>17</b>	<b>81</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,018</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10,601</b>	<b>8,225</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>394</b>	<b>298</b>	<b>14</b>	
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>6,672</b>	<b>2,568</b>		<b>6</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>12,464</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>69,772</b>	<b>16,602</b>	<b>13,392</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I</b>		<b>1,800</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>12,464</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>71,572</b>	<b>16,602</b>	<b>13,392</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279	279		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>12,140</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>71,851</b>	<b>16,602</b>	<b>13,392</b>

### 3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>58,980</b>	<b>38,790</b>	<b>36,672</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	36,672
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,320
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	20,472
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2,417</b>	<b>2,417</b>	<b>2,549</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>71,303</b>	<b>48,948</b>	<b>63,415</b>
I. ZALIHE	2,791	4,241	4,086
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	719
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	3,367
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	28,591
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	1,077
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	8,173	26,373	26,872
Kupci u inostranstvu		499	642
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	2,416
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	28,113
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	28,113
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2	32	16
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	193
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>132,700</b>	<b>90,155</b>	<b>102,636</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>37,331</b>	<b>42,059</b>	<b>47,776</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	497	474	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,429	26,246
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		19,079
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,429	7,167
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	8,384		1,100
Gubitak ranijih godina	8,384		1,100
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>17,279</b>	<b>12,844</b>	<b>12,965</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	11,546
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>78,090</b>	<b>35,252</b>	<b>41,895</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	12,440
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	8,506
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,522	4,907	3,934
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,859	4,319	3,830
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,058	12,516	13,402
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	2,416
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	10,600
Dobavljači u inostranstvu	173	255	386
Ostale obaveze iz poslovanja	2		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8,030	7,441	7,244
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		551	474
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,549	338	2,310
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,502	2,091	2,195
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>132,700</b>	<b>90,155</b>	<b>102,636</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>119,549</b>	<b>148,941</b>	<b>32,756</b>	<b>37,817</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		6
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	32,756	37,810
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>102,562</b>	<b>124,302</b>	<b>26,040</b>	<b>29,325</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	652	1,041
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	7,441	7,329
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	30,765	35,055	7,891	8,326



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	3,559	6,542
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	2,702	2,139
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	3,795	3,949
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>16,987</b>	<b>24,639</b>	<b>6,716</b>	<b>8,492</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>46</b>	<b>104</b>	<b>148</b>	<b>17</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	30	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	117	17
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,483</b>	<b>3,217</b>	<b>548</b>	<b>590</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	546	353
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	2	238
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7,437</b>	<b>3,113</b>	<b>400</b>	<b>573</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>114</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>446</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>3,272</b>	<b>3,105</b>	<b>38</b>	<b>658</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>2,312</b>	<b>159</b>	<b>1</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>10,064</b>	<b>24,586</b>	<b>6,353</b>	<b>8,577</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>1,100</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>10,064</b>	<b>23,486</b>	<b>6,353</b>	<b>8,577</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,617	4,057	<b>1,016</b>	<b>1,409</b>
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1,148			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>7,595</b>	<b>19,429</b>	<b>5,337</b>	<b>7,167</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

**3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>166,933</b>	<b>163,808</b>	<b>162,764</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8	110	108
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	
Ostala nematerijalna imovina		108	
Nematerijalna imovina u pripremi			108
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	164,226	163,698	162,656
Zemljište	27,190	27,190	27,190
Građevinski objekti	129,574	127,234	126,641
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	7,242
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	1,583
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2,699		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>89,568</b>	<b>62,502</b>	<b>48,169</b>
I. ZALIHE	5,839	6,096	4,009
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,954	11,536	10,420
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	3,148
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	25
Kupci u zemlji	17,273	8,754	7,247
Kupci u inostranstvu	118		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33,822	35,826	23,338
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,065	8,362	9,727
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	9,727
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		67	50
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	888	615	625
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>	<b>210,932</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>102,027</b>	<b>97,875</b>	<b>98,381</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	749	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			506
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			506
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	102,046	105,484	105,484
Gubitak ranijih godina	92,699	102,046	105,484
Gubitak tekuće godine	9,347	3,438	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,388</b>	<b>13,421</b>	<b>13,421</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	3,371
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	3,371
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	10,050
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>631</b>	<b>228</b>	<b>228</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>151,455</b>	<b>114,786</b>	<b>98,903</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	10,615
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	10,615
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	70,714
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	34,511
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	35,916
Dobavljači u inostranstvu	172	149	257
Ostale obaveze iz poslovanja		18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30,122	11,788	11,865
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	2,014
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	3,694
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>	<b>210,932</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>177,211</b>	<b>205,323</b>	<b>49,376</b>	<b>49,572</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	95,452	80,387	21,551	2,280
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	81,735	124,936	27,825	47,292
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>179,412</b>	<b>203,801</b>	<b>47,259</b>	<b>48,737</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	1,235	1,071
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	63	44
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	23,680	24,273
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	2,437	2,057
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	57,541	64,305	14,937	15,608
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	798	978
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	1,048	1,111
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	3,187	3,682
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>1,522</b>	<b>2,117</b>	<b>834</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>2,201</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		3		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		1	1	
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,814</b>	<b>2,919</b>	<b>47</b>	<b>229</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910	38	229
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9	9	
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7,814</b>	<b>2,915</b>	<b>46</b>	<b>229</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>56</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>250</b>	<b>386</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,738</b>	<b>839</b>		<b>24</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>738</b>	<b>493</b>	<b>18</b>	<b>123</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>2,053</b>	<b>506</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9,209</b>	<b>1,433</b>		
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>2,408</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			<b>2,053</b>	<b>506</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9,209</b>	<b>3,841</b>		
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	138			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		403		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>			<b>2,053</b>	<b>506</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>9,347</b>	<b>3,438</b>		

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	39,310	72,666
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	36,885	78,060
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,425	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		5,395
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,150
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		1,150
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,527
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,422	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		6,527
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,422	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>39,310</b>	<b>79,193</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>39,307</b>	<b>79,210</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>3</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>17</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		<b>67</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>3</b>	<b>50</b>

**3.16. TIGAR INCON****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>159,642</b>	<b>146,443</b>	<b>145,260</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	12	2	
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	151,310	146,441	145,260
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	129,807
Postrojenja i oprema	11,140	8,050	7,397
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>55,809</b>	<b>32,286</b>	<b>27,303</b>
I ZALIHE	5,887	7,065	6,767
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	5,612
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,155
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	42,467	17,807	13,284
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	3,492
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	2,636
Kupci u zemlji	31,228	6,796	7,156
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	60
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	2,118
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	2,118
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	6	7	19
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	1,184
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	3,871
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>215,451</b>	<b>178,729</b>	<b>172,563</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>76,772</b>	<b>57,456</b>	<b>49,617</b>
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	572	640	640
VIII NERASPOREDENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	92,452	104,329	112,168
Gubitak ranijih godina	66,862	85,080	103,342
Gubitak tekuće godine	25,590	19,249	8,826
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,727</b>	<b>43,127</b>	<b>43,126</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	2,608
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	2,608
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	40,518
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1,369</b>	<b>1,369</b>	<b>382</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>134,583</b>	<b>76,777</b>	<b>79,438</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	24,008
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	24,008
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	21,084
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	23,844	18,138
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	7,482
Dobavljači u zemlji	19,421	10,713	10,656
Dobavljači u inostranstvu		46	
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	51,764	13,202	14,165
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	2,043
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>215,451</b>	<b>178,729</b>	<b>172,563</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>73,187</b>	<b>95,661</b>	<b>16,222</b>	<b>13,886</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	16,222	12,997
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300		889
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>91,376</b>	<b>107,121</b>	<b>21,559</b>	<b>22,201</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	4,044	5,216
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	587	607
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	47,622	50,071	12,386	11,566
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,370	609	700
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	1,387	1,183
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	2,546	2,929
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>18,189</b>	<b>11,460</b>	<b>5,337</b>	<b>8,315</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>716</b>		
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>8,987</b>	<b>6,665</b>	<b>39</b>	<b>559</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	39	559
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8,987</b>	<b>5,949</b>	<b>39</b>	<b>559</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1,541	200		75
K. OSTALI RASHODI	323	110		27
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>25,669</b>	<b>16,878</b>	<b>5,376</b>	<b>8,826</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		2,371		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>25,669</b>	<b>19,249</b>	<b>5,376</b>	<b>8,826</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>25,590</b>	<b>19,249</b>	<b>5,376</b>	<b>8,826</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-mart 2015.	januar-mart 2016.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	24,549	26,353
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	26,908	27,720
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,359	1,367
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,359	6,979
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		5,600
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,359	1,379
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>26,908</b>	<b>33,332</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>26,908</b>	<b>33,320</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		12
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>19</b>

**3.17. SLOBODNA ZONA PIROT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>77,451</b>	<b>116,616</b>	<b>115,710</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	260
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	260
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,384	115,450
Zemljište	18,090	18,412	11,020
Građevinski objekti	45,805	48,166	66,536
Postrojenja i oprema	4,171	3,295	3,182
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	14,873
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	505
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	19,334
III BILOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>188,527</b>	<b>133,249</b>	<b>164,506</b>
I ZALIHE	1,133	651	2,817



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Roba	1,019	541	541
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	2,276
<b>II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>43,249</b>	<b>43,461</b>	<b>58,012</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	4,120	2,773
Kupci u zemlji	31,307	35,053	49,488
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	5,751
<b>III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	<b>1,255</b>		
<b>IV DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>15,905</b>	<b>6,132</b>	<b>31</b>
<b>V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>45,000</b>		<b>8,000</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		8,000
<b>VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>79,048</b>	<b>79,413</b>	<b>94,581</b>
<b>VIII POREZ NA DODATU VREDNOST</b>		<b>2,092</b>	
<b>IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>2,937</b>	<b>1,500</b>	<b>1,065</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>265,978</b>	<b>249,865</b>	<b>280,216</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>222,112</b>	<b>205,728</b>	<b>215,407</b>
<b>I OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
<b>II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>		<b>34,854</b>	<b>34,854</b>
<b>IV REZERVE</b>	<b>5,016</b>	<b>5,016</b>	<b>5,016</b>
<b>V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>556</b>		
<b>VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		<b>33</b>	<b>101</b>
<b>VIII NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>98,101</b>	<b>117,160</b>	<b>126,907</b>
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	52,239	19,245
<b>IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X GUBITAK</b>			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,792</b>	<b>4,322</b>	<b>4,635</b>
<b>I DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>2,792</b>	<b>4,322</b>	<b>4,635</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,612	2,925
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
<b>II DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>411</b>	<b>293</b>	<b>292</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>40,663</b>	<b>39,522</b>	<b>59,882</b>
<b>I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
<b>II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>2,182</b>	<b>1,876</b>	<b>1,630</b>
<b>III OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>25,800</b>	<b>27,726</b>	<b>46,638</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	1,461
Dobavljači u zemlji	14,947	14,258	28,728
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,596	16,367
Ostale obaveze iz poslovanja	186	201	82
<b>IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,611</b>	<b>7,338</b>	<b>7,714</b>
<b>V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>1,167</b>		<b>1,099</b>
<b>VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>4,300</b>	<b>2,556</b>	<b>2,251</b>
<b>VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>603</b>	<b>26</b>	<b>550</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>265,978</b>	<b>249,865</b>	<b>280,216</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar- decembar 2015</b>	<b>januar-mart 2015</b>	<b>januar-mart 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>261,118</b>	<b>375,156</b>	<b>99,473</b>	<b>116,110</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	99,473	116,110
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>226,644</b>	<b>315,112</b>	<b>85,061</b>	<b>97,224</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202			
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,546	83	308
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,585	1,379	1,700
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,644	13,622	16,058
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,840	66,620	75,566
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,027	731	827
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	944		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,526	2,626	2,765
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>34,474</b>	<b>60,044</b>	<b>14,412</b>	<b>18,886</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>14,757</b>	<b>6,680</b>	<b>663</b>	<b>90</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,696		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	139	26
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,339	524	64
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>716</b>	<b>1,252</b>	<b>708</b>	<b>1,299</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	2	
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	9	5	1	
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			1	
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	3		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,244	706	1,299
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>14,041</b>	<b>5,428</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>45</b>	<b>1,209</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2,656</b>	<b>3,712</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>23,072</b>	<b>7,639</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>268</b>	<b>383</b>		<b>3,481</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>256</b>	<b>248</b>		
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>28,111</b>	<b>61,680</b>	<b>14,367</b>	<b>21,158</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>28,111</b>	<b>61,680</b>	<b>14,367</b>	<b>21,158</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKE RASHOD PERIODA	5,420	9,559	284	1,913
II ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	513			
III ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		118		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>22,178</b>	<b>52,239</b>	<b>14,083</b>	<b>19,245</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>90,532</b>	<b>27,832</b>	<b>27,544</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	29,111	27,832	27,544
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	23,172
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,599
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			20
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	195
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	61,421		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>280</b>	<b>280</b>	<b>468</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>114,939</b>	<b>60,370</b>	<b>70,462</b>
I. ZALIHE	116	413	369
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	369
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	69,099	54,501	56,175
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	43,053
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	19
Kupci u zemlji	20,415	12,730	13,104
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	123	125	3,655
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,434	4,858	9,561
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	9,561
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA		7	6
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	167	466	695
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>205,751</b>	<b>88,482</b>	<b>98,474</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>90,743</b>	<b>45,429</b>	<b>53,474</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	42	551	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	6,567	17,535
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		12,883
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	6,567	4,652
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			2,922
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,861</b>	<b>2,418</b>	<b>2,419</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	2,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	2,419
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>113,147</b>	<b>40,635</b>	<b>42,582</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		1,660
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		1,660
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	2,499
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	4,421
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	1,229
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	3,192
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	55,532	27,426	27,184
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	2,005
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,914	557	473
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,339
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>205,751</b>	<b>88,482</b>	<b>98,474</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>126,214</b>	<b>119,795</b>	<b>29,201</b>	<b>33,208</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	29,201	33,208
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>85,108</b>	<b>99,200</b>	<b>21,874</b>	<b>27,507</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,684	144	54	83
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	284	389
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74,728	85,298	19,044	23,702
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	177	294
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	355	308
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	1,960	2,731
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>41,106</b>	<b>20,595</b>	<b>7,327</b>	<b>5,701</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			<b>0</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>10,867</b>	<b>3,381</b>	<b>3,260</b>	<b>135</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	3,381	3,260	135
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>10,867</b>	<b>3,381</b>	<b>3,260</b>	<b>135</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	131	192		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	863	166		48
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	10	16		
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>30,961</b>	<b>17,172</b>	<b>4,067</b>	<b>5,614</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		3,459		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>30,961</b>	<b>13,713</b>	<b>4,067</b>	<b>5,614</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	7,146	1,790	962
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>23,780</b>	<b>6,567</b>	<b>2,278</b>	<b>4,652</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

**3.19. PI KANAL****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	31.03.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>6,717</b>	<b>6,014</b>	<b>5,832</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			20
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,014	5,812
Zemljište			
Građevinski objekti	67	64	65
Postrojenja i oprema	1,193	584	406
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	52
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,333	5,289
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>48</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>4,710</b>	<b>2,273</b>	<b>2,929</b>
I. ZALIHE	239		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,188	1,149
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	312	70
Kupci u zemlji	692	876	1,079
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	219	205
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	683	743	1,520
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	56
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>11,444</b>	<b>8,304</b>	<b>8,809</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>5,499</b>	<b>3,674</b>	<b>3,479</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOGSVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HOV I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	393	266
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		393	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925		68
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine	925		68
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,945</b>	<b>4,630</b>	<b>5,330</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	2,693	2,749
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,656	2,124
Dobavljači u zemlji	1,164	1,037	625
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	784
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	196
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			0
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	1,600
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>11,444</b>	<b>8,304</b>	<b>8,809</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>13,015</b>	<b>14,871</b>	<b>2,915</b>	<b>3,256</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,626	1,346	1,656
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	1,568	1,600
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>14,074</b>	<b>14,463</b>	<b>2,390</b>	<b>3,292</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	76	33
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	233	199
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,749	1,589	2,452
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	776	104	114
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	192	220
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,861	196	273
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>408</b>	<b>525</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1,059</b>			<b>36</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	10	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>6</b>	<b>3</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	26	6	3
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	1		
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>20</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>17</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>52</b>	<b>38</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>287</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>240</b>	<b>40</b>		<b>47</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>393</b>	<b>521</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>940</b>			<b>68</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>393</b>	<b>521</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>940</b>			<b>68</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA			25	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>393</b>	<b>496</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>925</b>			<b>68</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.20. TIGAR TOURS**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar-mart 2015	januar-mart 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,706</b>	<b>2,286</b>	<b>652</b>	<b>363</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286	652	363
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,033</b>	<b>2,767</b>	<b>773</b>	<b>580</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	29	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	18	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,011	1,955	532	492
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	171	15	19
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	30	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	149	62
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>327</b>	<b>481</b>	<b>122</b>	<b>217</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>26</b>	<b>162</b>	<b>25</b>	<b>2</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	24	2
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>76</b>	<b>30</b>	<b>3</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	5	
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	25	3
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>10</b>	<b>86</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>5</b>	<b>1</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>16</b>	<b>41</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>26</b>	<b>95</b>		<b>1</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>				
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>307</b>	<b>341</b>	<b>126</b>	<b>218</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>55</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>307</b>	<b>396</b>	<b>126</b>	<b>218</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>311</b>	<b>350</b>	<b>126</b>	<b>218</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****3.21. TIGAR INTER RISK**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar- decembar 2015</b>	<b>januar-mart 2015</b>	<b>januar-mart 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,100</b>	<b>2,382</b>	<b>696</b>	<b>525</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	696	525
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,858</b>	<b>2,375</b>	<b>570</b>	<b>625</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7		3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	29	23
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,488	1,899	443	482
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	3	1
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	2	2
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	92	114
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>242</b>	<b>7</b>	<b>126</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				<b>101</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2</b>	<b>1</b>		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1</b>	<b>5</b>		<b>3</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5		3
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>4</b>		<b>3</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>134</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>114</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>23</b>	<b>11</b>		
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>25</b>			<b>3</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>127</b>	<b>148</b>	<b>126</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>106</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>		<b>55</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>127</b>	<b>93</b>	<b>126</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>106</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	91	23	13
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>35</b>		<b>103</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>				<b>119</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokacijama turističkih kompleksa "Vrelo" i "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.03.2016. godine je 197, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 333,280 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 98,071 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 31.03.2016. je RSD 494.000.520,96.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.03.2016. godine je RSD 11.020.165,78.

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 197.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 98,071 m<sup>2</sup>.

Na dan 31.03.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2.066.749.786,11.

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.03.2016.
Tigar AD	292.512.747,00
<b>Ukupno:</b>	<b>292.512.747,00</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>			
<b>Entitet</b>	<b>30.09.2015.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>31.03.2016.</b>
Tigar AD	1.742.931.515,33	1.710.412.053,41	1.705.925.912,65
Ti-car Trgovine	19.320.073,63	1.355.152,00	1.347.779,62
Tigar Poslovni servis	13.428.667,46	13.374.490,46	13.320.311,46
Tigar Obezbeđenje	23.372.983,96	23.272.457,07	23.171.931,07
Slobodna Zona	46.562.936,96	48.166.222,75	66.536.410,28
Tigar Incon	116.046.502,71	130.334.147,57	129.806.689,57
Tigar Ugostiteljstvo	56.168.359,72	127.234.110,46	126.640.751,46
<b>Ukupno:</b>	<b>2.017.831.038,88</b>	<b>2.054.148.633,72</b>	<b>2.066.749.786,11</b>

Značajnija odstupanja u vrednosti građevinskih objekata postoje kod Ti-car trgovina, Tigar Incona i Tigar Ugostiteljstva. Kod Ti-car trgovina na dan 31.12.2015.god.su građevinski objekti preknjiženi na sredstva namenjena prodaji u skladu sa usvojenim UPPR-om.

Kod Incona i Ugostiteljstva objekti koji su prvobitno na dan 30.09.2015.god. bili preknjiženi na sredstva namenjena prodaji u skladu sa UPPR-om, dana 31.12.2015.god. vraćeni su u knjigama na objekte, a u skladu sa MSFI i MSP standardom ( kojim je definisano da mala preduzeća u svojim knjigama ne smeju da imaju iskazanu poziciju sredstva namenjena prodaji).

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

<b>Entitet</b>	<b>Vrednost u RSD 31.03.2016.</b>
<b>Tigar AD</b>	<b>361.767.753,27</b>
<b>Ti car trgovine</b>	<b>28.068.424,33</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>389.836.177,60</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 29.01.2016. godine prodana je jedna garaža u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122.

**Založna prava**

Na kraju prvog kvartala 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 16/01</b>

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirost.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

#### **4.2. SUDSKI SPOROVI**

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče, bilo zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu realno je očekivati njihovu potpunu ili delimičnu naplatu. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.

### **5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA**

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I kvartalu 2016.god. u kome je belex 15 zabeležio pad od 4,12%, a belexline 2,58%. Očekivani oporavak prometa je izostao, tako da se hronična nelikvidnost, nažalost ustalila kao jedna od glavnih odlika srpskog tržišta kapitala. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013. ,2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U prvom kvartalu 2016.god. cena se kretala između 60-81rsd, a trgovano je sa svega 5.526 akcija, što je svega 0,32% od broja ukupno emitovanih akcija. Zadnjeg dana marta zabeležen je značajniji rast cene sa 62rsd na 81rsd, što predstavlja rast cene od 30,65%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prvog kvartala 2016. godine.



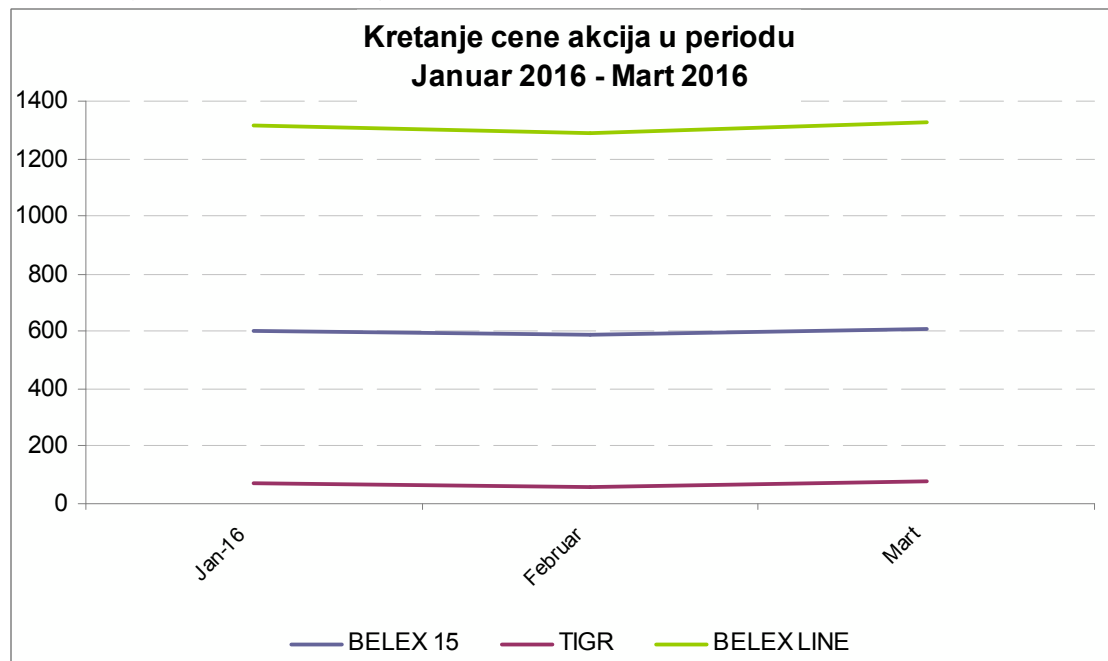
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

	31. DECEMBAR 2015.	31. MART 2016.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,441	4,427	- 0,32
Ukupan broj izdatih akcija	1,718, 460	1,718,460	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-1.420,00	-1.519,18	
Tržišna vrednost akcija na dan	76,00	81,00	6,58
Najniža u periodu RSD	60.00 – 11.02.2016.		
Najviša u periodu RSD	81.00 –31.03.2016.		
Prosek za I-III 2016. godine	67,77		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	130,602,960	139,195,260	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar - mart 2016. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U drugom kvartalu 2014.god. kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine na kojoj je data saglasnost za pokretanje UPPR-a, koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Vlasnička struktura na kraju I kvartala 2016.godine

<b>Akcionari</b>	<b>31.03.2016.</b>
Pravna lica	53,78
Fizička lica	35,34
Kastodi računi	10,88

Vlasničku strukturu Tigra i u I kvartalu 2016. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica

**Deset najvećih akcionara na dan 31. 03. 2016.**

U poređenju sa istim periodom 2015.god. kada je trgovano sa 157.433 akcija, tokom I kvartala 2016.god. svega 5.526 akcija je promenila vlasnika, što nije dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24,99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	263,168	15,31
3	PIO FOND RS	149,981	8,73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	87,387	5,08
5	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	64,518	3,75
6	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2,30
7	TZR NATURA VITA	25,100	1,46
8	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0,67
9	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0,62
10	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0,62

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.03.2016. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31. 03. 2016.godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

<b>Broj zaposlenih na dan 31.03.2016.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1.077</b>
– Tigar a.d.	245
– Fabrika obuće	694
– Fabrika tehnička guma	117
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
<b>Ostali</b>	<b>458</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1.535</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-III 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

<b>Ukupni troškovi zaposlenih u I-III 2016</b>		
	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>116.882</b>	<b>198.626</b>
– Tigar a.d.	28.556	47.977
– Fabrika obuće	73.593	125.507
– Fabrika tehnička guma	12.208	20.662
– Fabrika hemijskih proizvoda	2.525.	4.480
<b>Ostali</b>	<b>41.992</b>	<b>70.979</b>
<b>Ukupno</b>	<b>158.874</b>	<b>269.605</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01****Kadrovska optimizacija**

U periodu I-III 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 28 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>13</b>	<b>24</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>972.802,00</b>	<b>310.581,00</b>		<b>1.283.383,00</b>
– <i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih		3	4	7
	iznos u RSD		310.581,00		310.581,00
– <i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	6		5	11
	iznos u RSD	749.750,00			749.750,00
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	2		2	4
	iznos u RSD	223.052,00			223.052,00
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih			2	2
	iznos u RSD				
<b>Ostali</b>	broj zaposlenih			<b>4</b>	<b>4</b>
	iznos u RSD				
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>28</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>972.802,00</b>	<b>310.581,00</b>		<b>1.283.383,00</b>

\* Od 17 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 14 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 2 zaposlena je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa restrukturiranja. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.

**Obuka zaposlenih****(a) Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-III 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

<b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b>			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>375</b>	<b>11</b>	<b>386</b>
1. <i>Tigar a.d.</i>	40	10	50
2. <i>Fabrika obuće</i>	238	1	239
3. <i>Fabrika tehničke gume</i>	95	0	95
4. <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2	0	2
<b>Ostali</b>	<b>237</b>	<b>0</b>	<b>237</b>
<b>Ukupno</b>	<b>612</b>	<b>11</b>	<b>623</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Na obuku zaposlenih u periodu I-III 2016. godine potrošeno je 412.610,00 RSD, što je 0,15 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

55 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-mart 2016.godine.

2 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-mart 2016.godine

## **6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI**

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema iako je sertifikacioni ciklus u fabrici Obuća prekinut, IMS nije napusten. Prvi kvartal 2015.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove preduzeća Tigar Obuća, kao i pratećih procesa u okviru Tigar a.d, i vršene pripreme aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u proizvodnom entitetu Tigar Obuća. U junu mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda. U toku su pripreme aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma i sprovođenja nadzorne provere u fabrici Obuća.

## **6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH**

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

U skladu sa zakonskom regulativom, tokom marta 2015. izvršena su izveštavanja o parametrima životne sredine direktnim unosom podataka u informacioni sistem Agencije za životnu sredinu. Generisani su Godišnji izveštaji o ambalaži i ambalažnom otpadu, Proizvodima koji posle upotrebe postaju posebni tokovi otpada, Godišnji izveštaji o otpadu za proizvodna preduzeća korporacije, Izveštaj o godišnjem bilansu emisija zagađujućih materija u vazduh. Takođe, izvršena je registracija uvezenih hemikalija, kao i proizvoda preduzeća Tigar Hemijski proizvodi koji podležu registraciji u Ministarstvu poljoprivrede i zaštite životne sredine i dostavljena je prateća dokumentacija koja uključuje Dosijea o hemikaliji za sve hemikalije i Bezbednosne listove za opasne materije. Lokalnoj samoupravi dostavljeni su izveštaji za potrebe Lokalnog registra izvora zagađivanja, u skladu sa zakonom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu Januar – Mart 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. martom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 16/01</b>

Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-1468/05	31.10.05.	53797	Tigar Trgovine	31.10.15.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća
Finska	20.11.85.	94345	Forester	20.11.15.	Tigar Obuća
Norveška	14.11.85.	123042	Forester	14.11.15.	Tigar Obuća
Švedska	26.07.85.	197287	Forester	26.07.15.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [tigar.rs](http://tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

**Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene aktere.**

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom **Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja**. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, izgradnje inkluzivnog društva kao i podrška školstva i sporta na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

U toku 2016 god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Prijatelj u nevolji,, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 16/01</b>

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodmnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Nikola Radenković

\*\*\* Na dan 31.03. 2016. godine Nikola Radenković poseduje 39.540 akcije, dok ostali članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

### Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Nebojša Đenadić, ID za korporativno upravljanje
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Zorica Mladenović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Branislav Ćurić, ID za komercijalu i marketing
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

## 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-MART 2016.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 17 zavisnih društava, od kojih je 9 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 11.09.2015. godine izvršena je statusna promena pripajanja proizvodnih fabrika ( Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma, Tigar Hemijski proizvodi) Tigru a.d u skladu sa UPPR-om.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) komercijalno-uslužna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I)



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je u toku. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### **Servisna mreža**

Prodajna mreža danas obuhvata 6 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 18 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

## **9.2. RIZICI**

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/01**

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U posmatranom periodu nije došlo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi i koncentraciji vlasništva. Trenutno stanje ne ukazuje da bi kompanija u skorijem periodu mogla da se suoči sa rizikom velike koncentracije vlasništva koje bi moglo značajno da utiče na postojeću strategiju poslovanja i razvojnu politiku. Redovna komunikacija sa najvećim akcionarima omogućuje da se predvide moguća dešavanja u delu vlasničke konsolidacije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,71%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva. Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, na osnovama ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

### Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

## 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA I KVARTALA 2016. GODINE

### Registracija stausne promene pripajanja zavisnog preduzeća matičnom društvu

Rešenjem Agencije za privredne registre br.32088/16 od 22.04.2016. Preduzeće za pružanje turističkih usluga Tigar Tours doo Pirot brisano je iz Registra Privrednih subjekata, usled statusne promene pripajanja matičnom društvu -Tigar ad Pirot, kao društva sticaoca.

### Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe i Tigar Americas:

U toku je postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala. Pripadajući deo likvidacione mase isplaćuje se u tranšama i koristi namenski, u skladu sa odlukama Nadzornog odbora.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala.

### Investicione aktivnosti

Gradjevinski radovi na izgradnji I faze fabrike za proizvodnju gumene smese otpočeti jula 2015.godine, završeni su krajem prvog kvartala 2016.god.

Probna proizvodnja u fabrici za proizvodnju gumene smese počela je 11.04.2016.god., a fabrika je svečano otvorena 20.04.2016.god.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA**

**TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević



**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

Nebojša Đenadić

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- MART 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/01

**IZJAVA**

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 12 maja 2016.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA  
TIGAR AD**

*Aleksandra Đorđević*  
**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Nebojša Đenadić*  
**Nebojša Đenadić**



**PREDSEDNİK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Nebojša Petrović*  
**Nebojša Petrović**



<b>Попуњава правно лице - предузетник</b>																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив <b>ТИГАР А.Д.</b>																							
Седиште <b>Николе Пашића 213, Пирот</b>																							

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан 31.03.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАПНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.874.448	4.008.238	1.983.302
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		268.234	359.315	13.758
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		257.940	321.358	33
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		6.539	7.200	9.823
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.755	30.757	3.902
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		3.282.410	3.289.943	1.257.829
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		454.761	454.761	54.376
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.705.926	1.710.412	643.255
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		659.805	678.867	231.157
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		292.513	290.896	290.896
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		144.679	130.075	28.945
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		4.786	4.992	9.200
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		323.804	358.980	504.651
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		313.298	348.474	480.785
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	12.018
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		9.921	9.921	11.754
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				207.064
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				207.064
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.846.183	1.913.883	2.851.148
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.299.708	1.337.171	453.874
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		141.435	151.414	5.574
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		142.225	72.877	
12	3. Готови производи	0047		331.395	391.998	
13	4. Роба	0048		317.662	346.940	430.666
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		361.768	362.160	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		5.223	110782	17.634
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		458.647	502.708	1.892.079
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		200.570	240.132	1.648.171
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		123.430	125.698	115.847
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.632	1.126	585
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		28.545	72.438	57.380
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		104.470	63.314	70.096
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		26.495	26.366	57.116
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		19.079	473	239.953
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		19.079		239.480
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064			456	456
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067			17	17
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		1.869	1.423	109.103
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		4.632	12.914	12.297
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		35.753	32.828	86.726
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		5.720.631	5.922.121	4.834.450
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		798.813	798.813	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		205.809	205.809	112.818
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				6

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		2.042	2.042	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		1.823	1.823	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		1.823		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419			1.823	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		3.459.089	3.288.635	1.811.014
350	1. Губитак ранијих година	0422		3.371.206	2.900.254	961.899
351	2. Губитак текуће године	0423		87.883	388.381	849.115
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		6.759.913	6.793.894	755.963
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		240.390	243.238	220.604
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		29.197	29.197	5.920
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		211.193	214.041	214.684
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		6.519.523	6.550.656	535.359
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		320.511	317.126	
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		4.422.963	4.379.109	535.359
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		960.310	950.167	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетностање 01.01.2014
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		815.739	904.254	
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		3.075	3.075	
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1.568.295	1.565.350	5.133.830
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		408.384	418.543	3.051.513
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		15.626	16.086	119.984
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				2.042.117
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		392.758	402.457	889.412
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		17.045	44.436	52.541
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		775.281	746.492	990.652
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		79.841	82.978	164.010
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		49.221	50.507	50.584
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		1.979	1.604	3.972
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		299.720	318.632	293.792
436	6. Добављачи у иностранству	0457		310.606	290.540	478.113
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		33.914	2.501	181
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		326.483	287.067	941.583
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		74	74	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		6.559	1.772	15.364
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		34.469	66.966	82.177

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.610.652	2.440.198	1.055.343
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.720.631	5.922.121	4.834.450
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		798.813	798.813	

У Пироту

Дана 12.05.2016.године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА**

за период од 01.01.2016. до 31.03.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		676.800	545.687
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		2.767	468.883
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		1.365	108.035
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			21.770
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		1.402	32.226
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			306.852
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		593.096	73.141
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		20.939	70.084
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		13.012	
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		58	61
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		126.103	2.996
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		432.984	
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016			
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		80.937	3.663
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		638.842	493.608

1.178.868



1. Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		2.329	395.358
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		5.641	
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		61.676	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		217.618	622
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		48.347	25.143
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		206.061	42.528
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		12.877	6.649
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		35.102	11.070
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		60.473	12.238
	<b>V. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		37.958	52.079
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		12.850	16.761
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		156	604
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		12.694	16.157
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		141.753	131.481
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.787	2.021
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.787	2.021
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		70.170	80.030
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		69.796	49.430
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		128.903	114.720
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050			
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		3.880	1.600
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		571	11
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		87.636	61.052
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		247	
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		87.883	61.052
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		87.883	61.052
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 12.05.2016. године



Законски заступник,

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**  
за период од 01.01. 2016. до 31.03.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		87.883	61.052
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добници	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добници	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добници	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		87.883	61.052
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

дана 12.05.2016 .године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

за период од 01.01.2016. до 31.03.2016. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	3001	638.653	430.935
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3002	613.560	392.405
2. Примљене камате из пословних активности	3003	156	604
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	24.937	37.926
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	575.336	444.205
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	277.657	402.423
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	230.255	37.880
3. Плаћене камате	3008	63.763	3.482
4. Порез на добитак	3009		420
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	3.661	
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>	3013		
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	28.781	
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	28.781	
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	28.781	
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>	3025		2.016
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
<b>Позиција</b>	<b>АОП</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		2.016

II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	33.858	
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.228	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	13.091	
4. Остале обавезе (одливи)	3035	19.539	
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	33.858	
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	638.653	432.951
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	637.975	444.205
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	678	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		11.254
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	1.430	109.103
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		7.471
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	239	2
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	1.869	105.318

У Пироту

Дана 12.05.2016. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од **01.01.2016. до 31.03.2016. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	143
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	143
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03..2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054	143



Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	1.811.014	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	1.811.014	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	1.477.621	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	1.823
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	3.288.635	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	1.823
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	3.288.635	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	170.454	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	3.459.089	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	1.823

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	112.818	4128	6	4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	112.818	4132	6	4150	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	2.048	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	92.991	4134		4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135	2.042	4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	205.809	4136		4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139	2.042	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	205.809	4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143	2.042	4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	205.809	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају		
1	2		15	16	17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2015.				
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244
б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика				
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4219		4236	4245
б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2015.				
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б$ ) $\geq 0$	4221		4237	4246
б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б$ ) $\geq 0$	4222				
4.	Промене у претходној 2015. години				
	а) промет на дуговој страни рачуна	4223		4238	4247
б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2015.				
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б$ ) $\geq 0$	4225		4239	4248
б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б$ ) $\geq 0$	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика				
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4227		4240	4249
б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2016.				
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б$ ) $\geq 0$	4229		4241	4250
б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б$ ) $\geq 0$	4230				
8.	Промене у текућој 2016. години				
	а) промет на дуговој страни рачуна	4231		4242	4251
б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.03. 2016.				
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б$ ) $\geq 0$	4233		4243	4252
б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б$ ) $\geq 0$	4234				

У Пироту

дана 12.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - “Тигар Обућа” д.о.о., “Тигар техничка гума” д.о.о., “Тигар хемијски производи” д.о.о., “Тигар пословни сервис” д.о.о., “Тигар Трговина” д.о.о., , “Тигар заштитна радионица” д.о.о, “Тигар Тоурс” д.о.о, “Тигар планинарски дом” д.о.о., “Тигар Обезбеђење” д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и менја назив у TI Car Trgovine.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. март 2014. године Друштво је имало 1.077 запослених (31. децембар 2015. године: 1.107 запослених). Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexex 15.

## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 144/2014). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

### 2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 31. март 2016. године остварило нето губитак 87.883 хиљ.динара. На наведени дан су краткорочне обавезе Друштва мање од његове обртне имовине за износ од 277.888 хиљ.динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014.године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Суду.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године,већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У 2016.години компанија наставља да у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова и њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икаквог додатног задуживања код банака.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

#### 3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

#### 3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.



## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањено, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се

средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

### 3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

### 3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправку вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

**3.11. Порези и доприноси**

**Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

**Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основице средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

који се тиме може умањити.

### **Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.12. Бенефиције за запослене**

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износу обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### **3.13. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

## **4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Друштво процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

### 4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

## 5. СТАТУСНА ПРОМЕНА

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД, Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 11.09.2015.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Обућа	Tigar Техничка гума	Tigar Хемијски производи	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
<b>AKTIVA</b>									
<b>A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL</b>	0001	0	0	0	0	0			0
<b>B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002	1,938,578	1,687,440	930,170	228,242	4,784,430	-400,554	0	4,383,876
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003	11,847	360,986	10	3,375	376,218	0	0	376,218
1. Ulaganja u razvoj	0004	193	333,404	0	3,371	336,968			336,968
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	11,654	727	10	4	12,395			12,395
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	0	26,855	0	0	26,855			26,855
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010	1,250,379	1,326,454	916,569	174,680	3,668,082	-38,683	0	3,629,399
1. Zemljište	0011	54,376	323,840	27,084	54,278	459,578			459,578
2. Građevinski objekti	0012	631,916	641,035	402,446	30	1,675,427	-38,683	142,604	1,779,348
3. Postrojenja i oprema	0013	215,478	211,810	264,556	105	691,949			691,949
4. Investicione nekretnine	0014	290,896	142,604	201,921	102,184	737,605		-142,604	595,001
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	50,187	7,165	622	18,083	76,057			76,057
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	7,526	0	0	0	7,526			7,526
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	19,940	0	19,940			19,940
<b>III. BILOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)</b>	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)</b>	0024	469,288	0	0	0	469,288	-91,029	0	378,259
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	445,422	0	0	0	445,422	-91,029		354,393
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	12,018	0	0	0	12,018			12,018
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	0	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	11,754	0	0	0	11,754			11,754
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)</b>	0034	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	207,064	0	13,591	50,187	270,842	-270,842		0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0			0
6. Spoma i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0			0
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	0042	0	0	0	0	0			0
<b>G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043	3,027,122	773,731	346,556	133,123	4,280,532	-2,549,680	0	1,730,852
<b>I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)</b>	0044	413,075	388,875	78,508	25,799	906,257	0	0	906,257
1. Materijal, rezervni delovi, alat i štan inventar	0045	4,554	31,374	30,543	15,832	82,303			82,303
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	0	71,206	2,463	0	73,669			73,669
3. Gotovi proizvodi	0047	0	284,690	45,461	9,943	340,094			340,094
4. Roba	0048	406,630	0	0	0	406,630			406,630
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	0	0	0	0	0			0
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	1,891	1,605	41	24	3,561			3,561
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051	2,203,306	284,039	266,985	103,870	2,858,200	-2,301,047	0	557,153
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	2,014,226	283,347	255,558	88,960	2,642,091	-2,301,047		341,044
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	123,065	2	6,406	0	129,473			129,473
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1,345	0	7	0	1,352			1,352
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	11,543	631	5,014	8,060	25,248			25,248
6. Kupci u inostranstvu	0057	53,127	59	0	6,850	60,036			60,036
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0			0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0	0	0	0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54,156	492	264	7	54,919	-25,979		28,940
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	223,813	94,326	0	2,640	320,779	-147,841	0	172,938
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	223,341	94,326	0	2,640	320,307	-147,841		172,466
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	456	0	0	0	456			456
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	16	0	0	0	16			16
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0068	3,468	127	4		3,599			3,599
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	20,912	11	32	807	21,762			21,762
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	108,392	5,861	763	0	115,016	-74,812		40,204
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,950,233	0	6,114,729
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>	0072					0			0
<b>PASIVA</b>									
<b>A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401	0	0	0	77,099	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642,704	1,108,838	626,048	256,841	2,634,431	-1,991,727	0	642,704
1. Akcijski kapital	0403	642,704	0	0	0	642,704			642,704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1,108,838	626,048	256,841	1,991,727	-1,991,727		0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0			0
6. Zadužni udeli	0408	0	0	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	112,817	52,314	9,150	31,527	205,808			205,808
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	6	0	0	6	12			12
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	0	1,672	99	0	1,771			1,771
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	1,823	1,823	0	0	1,823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0			0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	1,823	1,823			1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	1,847,492	1,848,865	1,163,762	213,098	5,073,217	-1,900,698	17,173	3,189,692
1. Gubitak ranijih godina	0422	1,811,014	1,698,063	1,078,776	213,098	4,800,951	-1,900,698		2,900,253
2. Gubitak tekuće godine	0423	36,478	150,802	84,986	0	272,266		17,173	289,439
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)</b>	0424	5,326,531	1,497,607	430,820	18,618	7,273,576	-206,220	0	7,067,356
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	218,379	13,847	6,231	903	239,360	0	0	239,360
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	5,703	13,847	4,866	903	25,319			25,319
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	212,676	0	1,365	0	214,041			214,041
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0
II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	5,108,152	1,483,760	424,589	17,715	7,034,216	-206,220	0	6,827,996
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	287,559	0	0	287,559	-206,220		81,339
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	313,730	0	0	0	313,730			313,730
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4,012,624	0	330,099	0	4,342,723			4,342,723
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	0	939,993	0	0	939,993			939,993
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	781,798	256,208	94,490	17,715	1,150,211			1,150,211
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	0441	0	3,075	0	0	3,075			3,075
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442	730,991	1,649,874	1,374,569	265,648	4,021,082	-2,635,811	0	1,385,271
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	75,401	329,407	71,196	100,408	576,412	-147,841	0	428,571
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	75,401	15,062	71,196	100,408	262,067	-147,841		114,226
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	0	314,345	0	0	314,345			314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	11,223	0	179	0	11,402			11,402

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	479,428	1,078,314	1,263,234	130,415	2,951,391	-2,363,698	0	587,693
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	229,175	1,055,561	1,241,710	105,323	2,631,769	-2,365,084		266,685
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49,360	212	0	0	49,572			49,572
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	1,616	0	5	0	1,621			1,621
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	140,668	17,085	11,095	10,399	179,247	1,386		180,633
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	58,428	4,716	7,523	13,218	83,885			83,885
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	181	740	2,901	1,475	5,297			5,297
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	124,198	124,704	29,430	31,657	309,989	-25,979		284,010
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	7,850	14,959	286	1,137	24,232			24,232
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	1,579	0	0	0	1,579			1,579
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	31,312	102,490	10,244	2,031	146,077	-98,293		47,784
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1,091,822	689,385	528,663	0	2,232,771	91,029	17,173	2,340,973
D. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	4,965,700	2,461,171	1,276,726	361,365	9,064,962	-2,933,061	-17,173	6,114,728
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	0	0			0			0

Финансијски извештаји за период јануар-март 2016.године обухватају приходе и расходе Тигар АД-а, . Како се и у предходним периодима продаја производа и услуга реализовала преко Тигра АД-а подаци који се односе на приходе су упоредиви са приходима за период јануар-март 2015. године, док у делу расхода није могуће вршити упоређење из разлога што су након статусне промене припајања производних ентитета знатно увећани у односу на упоредни податак из претходне године.

Како су на дан 11.09.2015,године производни ентитети (Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи) припојени матичном ентитету подаци дати на дан 31.март 2016.године нису упоредиви са подацима датим за период јануар-март 2015.године (биланс успеха), односно упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2015.године (биланс стања). Подаци на дан 31 .децембар 2015.године (биланс стања) су подаци који су предати АПР-у за статистичке потребе.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<u>31.март 2016.</u>	<u>31.март 2015.</u>
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	20.939	70.084
осталим правним лицима	126.161	3.057
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	1.365	108.035
осталим правним лицима	1.402	32.226
Приходи од продаје на ино-тржишту		
повезаним правним лицима	13.012	21.770
осталим правним лицима	432.984	306.852
	<u>595.863</u>	<u>542.024</u>

**7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<u>31.март 2016.</u>	<u>31.март 2015.</u>
Приход од закупа	3.080	2.042



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Остали пословни приходи	1.083	1.621
Интерно обрачунати приход орг.целина	76.774	/
	<b>80.937</b>	<b>3.663</b>

**8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2016.</b>	<b>31.март 2015.</b>
Трошкови материјала и амбалаже	214.108	-
Трошкови канцеларијског материјала	972	622
Трошкови мазута	9.981	15.437
Трошкови хемикалија	856	550
Трошкови електричне енергије	7.015	5725
Трошкови осталог горива и мазива	30.495	2.422
Трошкови осталог материјала	3.510	1.009
	<b>265.965</b>	<b>25.765</b>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2016.</b>	<b>31.март 2015.</b>
Трошкови нето зарада	116.934	22.839
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	44.619	8.777
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	29.697	5.811
Примања чланова управног и надзорног одбора	2.005	2.026
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	989	-
Трошкови превоза запослених	5.904	989
Остали лични расходи	5.913	2.086
	<b>206.061</b>	<b>42.528</b>

**10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

<b>31.март 2016.</b>	<b>31.март 2015.</b>
--------------------------	--------------------------

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Трошкови амортизације	35.102	11.070
Трошкови резервисања	-	-
Трошкови осталих дугорочних резервисања	-	-
	<b>35.102</b>	<b>11.070</b>

**11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2016.</b>	<b>31.март 2015.</b>
Транспортни трошкови	3.735	1.645
ПТГ услуге	1.490	966
Трошкови одржавања и оправке	1.325	600
Трошкови закупа	2.488	1.271
Трошкови сајмова	-	-
Трошкови рекламе и пропаганде	1.749	420
Трошкови комуналних услуга	2.091	1.748
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	1.959	1.845
Остале непроизводне услуге	8.669	5.101
Трошкови осталих пореза и доприноса	4.046	2.992
Трошкови репрезентације	1.397	355
Премије осигурања	2.186	1.158
Трошкови платног промета	647	321
Трошкови чланарина	144	-
Интерно обрачунати трошак орг.целина	38.315	-
Остало	3.109	465
	<b>73.350</b>	<b>18.887</b>

**12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	<b>31.март 2016.</b>	<b>31.март 2015.</b>
Приходи од камата	156	604
Позитивне курсне разлике	12.694	16.157
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	-	-
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	<b>12.850</b>	<b>16.761</b>

**13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

<b>31.март</b>	<b>31.март</b>
----------------	----------------

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

	<u>2016.</u>	<u>2015.</u>
Расходи од камата	70.170	80.030
Негативне курсне разлике	69.796	49.430
Остали финансијски расходи	1.787	2.021
	<b><u>141.753</u></b>	<b><u>131.481</u></b>

Расходи камата се односе на расходе камата по кредитима и расходе камата за порезе, доприносе и друге јавне дажбине.

**14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Добици од продаје основних средстава и немат.	21	-
Добици од преноса основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности залиха	-	-
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	-
Приходи од смањења обавеза	-	-
Остало	3.859	1.600
	<b><u>3.880</u></b>	<b><u>1.600</u></b>

**15. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	-	-
Обезвређење вредности потраживања	-	-
Обезвређење вредности залиха	-	-
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	-	-
Обезвређење финансијских пласмана, потраживања и немат.	-	-
Накнадно одобрен рабат купцу	-	-
Мањкови	-	-
Остало	571	11
	<b><u>571</u></b>	<b><u>11</u></b>

**16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Нето добитак/губитак	(87.883)	(61.052)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b><u>(51,14)</u></b>	<b><u>(35,53)</u></b>

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	У хиљадама динара		
	Остала	Нематеријална	Укупно
	нематеријална	улагања у	нематеријална
	Лиценце	улагања	улагања
	<u>припреми</u>	<u>припреми</u>	<u>припреми</u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**Набавана вредност**

Стање 1. јануар 2015. године	26.227	193	3.902	30.322
Статусна промена припајања	18.391	507.356	26.855	552.602
Повећања током године				
Активирање				
Обезвређење				
Стање 31. децембар 2015.године	44.618	507.549	30.757	582.924
Стање 1. јануар 2016. године	44.618	507.549	30.757	582.924
Промене у почетном стању	130	(83.140)	(26.985)	(109.995)
Повећања током године				
Активирање			(17)	(17)
Прекњижавање				
Стање 31.март 2016.године	44.748	424.409	3.755	472.912

**Исправка вредности**

Стање 1. јануар 2015. године	16.405	159	-	16.564
Статусна промена припајања	17.650	170.582		188.232
Амортизација	3.363	15.450		18.943
Обезвређење				
Стање 31. децембар 2015.године	37.418	186.191		223.609
Стање 1. јануар 2016. године	37.418	186.191		223.609
Промене у почетном стању	131	(30.271)		(30.140)
Амортизација	660	10.604		11.264
Прекњижавање				
Стање 31.март 2016.године	38.209	166.524	-	204.733

**Садашња вредност на дан:**

- 31. март 2016.године	<b>6.539</b>	<b>257.885</b>	<b>3.755</b>	<b>268.179</b>
- 31. децембар 2015.године (стат.)	<b>7.200</b>	<b>321.358</b>	<b>30.757</b>	<b>359.315</b>

**18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	У хиљадама динара							Инвестиционе некретности
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа средства	Укупно основна средства	
<b>Набавана вредност</b>								
Стање 1. јануар 2015. године	54.376	740.070	497.860	28.945	0	19.612	1.340.863	290.896
Статусна промена припајања	405.203	1.132.604	988.882	25.869	19.940		2.572.498	446.709
Активирање								
Повећања				84.152			84.152	
Преноси са основ.средстава у припреми		42	4.882	(4.924)			0	
Продаја			(84)				(84)	
Прекњижавање на ср.намењена прод	(4.818)	(71.301)		(3.778)			(79.897)	(304.106)
Расходовања		(188)	(4.814)			(5.590)	(10.592)	
Обезвређење		(41.893)					(41.893)	
Корекције								
Остало		142.603		(189)			142.414	(142.604)
Стање 31.децембар 2015.године	454.761	1.901.937	1.486.726	130.075	19.940	14.022	4.007.461	290.895
Стање 1. јануар 2016. године	454.761	1.901.937	1.486.726	130.075	19.940	14.022	4.007.461	290.895
Промене у почетном стању		(80)	80	(564)			(564)	1.617
Активирање								
Повећања				15.226			15.226	
Преноси са основ.средстава у			75	(58)			17	

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

припреми								
Продаја								
Прекњижавање на ср.намењена прод								
Расходовања								
Обезвређење								
Корекције								
Остало								
Стање 31.март 2016.године	454.761	1.901.857	1.486.881	144.679	19.940	14.022	4.022.140	292.513
<b>Исправка вредности</b>								
Стање 1. јануар 2015. године	-	96.813	266.703	-		10.411	373.928	
Статуста промена припајања		89.227	512.278				601.505	
Амортизација		20.159	35.232			2.633	58.024	
Повећања								
Продаја			(84)				(84)	
Расходовања		(10)	(3.665)			(4.014)	(7.689)	
Прекњижавање на ср.намењена прод		(11.454)	(2.605)				(14.059)	
Обезвређење		(3.210)					(3.210)	
Стање 31. децембар 2015.године	-	191.525	807.859	-	-	9.030	1.008.414	-
Стање 1. јануар 2016. године	-	191.525	807.859	-	-	9.030	1.008.414	-
Статуста промена припајања								
Амортизација		4.406	19.217			206	23.829	
Повећања								
Продаја								
Расходовања								
Прекњижавање на ср.намењена прод								
Обезвређење								
Стање 31. март 2016.године	-	195.931	827.076	-	-	9.236	1.032.243	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>		<b>1.705.92</b>			<b>19.940</b>			
- 31.март 2016. године	<b>454.761</b>	<b>6</b>	<b>659.805</b>	<b>144.679</b>		<b>4.786</b>	<b>2.989.897</b>	<b>292.513</b>
- 31.децембар 2015.године		<b>1.710.41</b>			<b>19.940</b>			
( <i>стат.</i> )	<b>454.761</b>	<b>2</b>	<b>678.867</b>	<b>129.511</b>		<b>4.992</b>	<b>2.998.483</b>	<b>290.895</b>

У складу са захтевима MPC 36 – Умањење вредности имовине, Друштво је ангажовало независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2014 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Друштва. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђено директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Друштво очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Друштва нису обезвређена.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2015.године у складу са MPC 40 ангажована је независна проценитељска кућа Vision Consulting d.o.o. Београд. Том

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

приликом су полазећи од специфичности, физичког и функционалног стања инвестиционих некретнина за процену вредности грађевинских објеката примењивали трошковни приступ/метод трошкова замене, а за процену вредности земљишта тржишни приступ/метод упоредних цена. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина износи 292.513 хиљада динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

**19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	565.986	565.986
Минус: Исправка вредности	(252.167)	(216.990)
	<b>313.819</b>	<b>348.996</b>
Учешћа у капиталу банака	45	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>313.883</b>	<b>349.060</b>

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		31.март 2016.	31.децембар 2015.
			<i>статистика</i>
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Скопје	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Doool , Скопје		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Ванја лука	100.00	10.520	10.520
		<b>75.466</b>	<b>75.466</b>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Обућа д.о.о., Пирот	100.00	0	0
- Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00	0	0
- Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00	0	0
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00	3.183	3.183
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Ингер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	64.66	54.044	54.044
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	0	0
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<b>490.520</b>	<b>490.520</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

565.986      565.986

**20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 31. март 2016. године у износу од 9.921 хиљада динара (31. децембар 2015. године: 9.921 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**21. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016	31.децембар 2015 <i>статистика</i>
Дати аванси	22.233	28.612
Недовршена производња	142.225	72.877
Готови производи	331.394	391.998
Роба у промету на велико	273.704	284.207
Роба у промету на мало	818	1.170
Роба на путу	44.567	70.908
Сировине и основни материјал	111.659	120.481
Резервни делови	28.499	28.619
Мазут	1.890	2.810
Остали материјал (хемикалије)	337	455
Стална средства намењена продаји	361.768	362.160
	1,319.094	1.364.297
Минус: Исправка вредности залиха	(19.386)	(27.126)
	<b>1.299.708</b>	<b>1.337.171</b>

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

Залогопримац	RSD
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	57,672,508.42
„Привредна банка Београд ад Београд“	152,452,807.90
“Erste bank ad. Novi Sad”	70,129,535.07
АДП Младеновац	9,738,969.65
“Дунав осигурање”	86,007,723.91
“Banca Intesa a.d. Beograd “	85,211,297.96
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	104,774,925.47
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	96,524,054.10
„АИК банка ад Ниш“	40,789,137.03
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	95,512,259.95
	<b>798,813,219.45</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

**22. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Потраживања од повезаних правних лица	325.632	366.957
Потраживања од купаца у земљи	102.119	146.011
Потраживања од купаца у иностранству	131.361	90.312
Сумњива и спорна потраживања	37.555	37.447
Потраживања по основу учешћа у добити	11.228	11.228
Потраживања од запослених	24.899	24.967
Остала потраживања	5.369	5.173
	638.163	682.095
Минус: Исправка вредности потраживања	(153.020)	(153.020)
	<b>485.143</b>	<b>529.075</b>

**.23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	19.079	-
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	473
	<b>19.079</b>	<b>473</b>

**24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Текући рачуни	64	80
Девизни рачуни	-	6
Благајна	290	290
Орочена девизна средства	-	-
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	1.515	1.047
	<b>1.869</b>	<b>1.423</b>

**25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Порез на додату вредност	4.632	12.914
Унапред плаћени трошкови		
Динарски и девизни аванси	7.778	6.567
Обрачунати приходи		



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Остали АБР

27.975	26.261
<b>40.385</b>	<b>45.742</b>

**26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	Учешћа у капиталу	Залихе	У хиљадама динара	
			Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2015. године	<b>2.118.425</b>	<b>4.844</b>	<b>134.008</b>	<b>2.257.277</b>
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(4.844)		(4.844)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(1.900.697)			(1.900.697)
Пренос због статусне промене		18.158	16.467	34.625
Исправка на терет биланса успеха	(738)	8.968	2.545	10.775
<b>Стање 31.децембар 2015. године</b>	<b>216.990</b>	<b>27.126</b>	<b>153.020</b>	<b>397.136</b>
Стање 1. јануар 2016. године	<b>216.990</b>	<b>27.126</b>	<b>153.020</b>	<b>397.136</b>
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(7.740)		(7.740)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене				
Пренос због статусне промене				
Исправка на терет биланса успеха				
<b>Стање 31.март 2016. године</b>	<b>216.990</b>	<b>19.386</b>	<b>153.020</b>	<b>389.298</b>

**27. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.март 2016. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
NIKOMMS DOO - Београд	263.696	15,34%	98.591
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	626.079	36,44%	234.202
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Акцијски капитал на дан 31. март 2016. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
НИКОММС ДОО - Београд	261.903	15,24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 31.март 2016. године дугорочна резервисања износе 240.390 хиљада динара.

Од тог износа 21.612 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, а 7.585 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.193 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.193 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2016.	2015.
Номинална дисконтна стопа		4,5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		1%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2015.	4.254	1.666	5.920
Повећање резервисања	4.994	2.673	7.667
Укидање резервисања	(2.254)	(1.470)	(3.724)
Пренос услед статусне промене	14.676	4.940	19.616
Актуарски добици/губици	(58)	(224)	(282)
Стање на дан 31.децембар 2015.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>
Стање на дан 1. јануар 2016.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>
Повећање резервисања			
Укидање резервисања			
Пренос услед статусне промене			

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Актуарски добици/губици			
Стање на дан 31.март 2016.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>

В) На дан 31.март 2016.године резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.193 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.193 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Дугорочни кредити	5.704.412	5.647.022
Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице)	320.511	317.125
Остале дугорочне обавезе	887.358	988.965
	6.912.281	6.953.112
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(392.758)	(402.457)
	<b>6.519.523</b>	<b>6.550.657</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. март 2016.	31. децембар 2015.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	960.310	950.167
Остало		ЕУР	-	-	-
				<b>960.310</b>	<b>950.167</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				-	-
				<b>960.310</b>	<b>950.167</b>

Дугорочни кредити у иностранству на дан 31. март 2016. године у износу од 960.310 хиљ.динара се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљем тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредиту.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе рацио показатеља, и то:

- рацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- рацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- рацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

Како наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису били усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) то је давало могућност кредитору да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита. Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изради УППР-а. Дана 26.11.2014.године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредитору где су сви уговором дефинисани услови престали да важе и једини важећи услови су услови дефинисани УППР-ом за Тигар Обућу д.о.о.. Дана 01.06.2015.године и УППР Тигар АД-а је постао правоснажан.

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	363.507	359.667
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	5.775.364	709.934	702.435
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	230.417	227.983
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	460.520	455.656
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	242.106	239.549
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.315.172	530.440	524.838
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.599.047	565.336	559.364
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	75.636	74.837
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.678.030	575.057	568.958
„Агенција за осигурање и финансираније izvoza ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.089	70.338
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	65.533	64.426
Министарство финансија	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.660.989	196.359	197.588
“Нуро Alpe Adria banc ад. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	321.139	317.747
“Нуро Alpe Adria banc ад. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	337.029	333.469
				<b>4.744.102</b>	<b>4.696.855</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(321.139)	(317.747)
				<b>4.422.963</b>	<b>4.379.108</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2015
До 1 године	321.139	317.747
Од 2 до 7 година	5.383.273	5.329.275
	<b>5.704.412</b>	<b>5.647.022</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**Б) Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице)**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. март 2016.	31. децембар 2015.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.164	62.497
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.943	15.774
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	79.832	78.988
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.446	21.219
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.120	38.706
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	22.514	22.277
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	78.492	77.664
				<b>320.511</b>	<b>317.125</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				-	-
				<b>320.511</b>	<b>317.125</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима (хартијама од вредности) је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2016	31. децембар 2015
До 1 године	320.511	317.125
Од 2 до7 година		
	<b>320.511</b>	<b>317.125</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.годинеизвршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене дугорочним

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

кредитима. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница обавеза изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**В) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016	31. децембар 2015
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у земљи	156.361	162.109
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у иностранству	265.540	348.308
Остале дугорочне обавезе - Пореска управа	383.083	395.863
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	82.374	82.685
	<b>887.358</b>	<b>988.965</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(71.619)	(84.710)
	<b>815.739</b>	<b>904.255</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2016	31. децембар 2015
До 1 године	71.619	84.710
Од 2 до 7 година	815.739	904.255
	<b>887.358</b>	<b>988.965</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016	31.децембар 2015 <i>статистика</i>
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	392.758	402.457
Остале краткорочне обавезе - позајмица	15.626	16.086
	<b>408.384</b>	<b>418.543</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 31.март 2016.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 392.758 хиљ.динара (31.децембар 2015.. године - 402.547 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 31.март 2016.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 15.626 хиљ.динара (31.децембар 2015 - 16.086 хиљ.динара).

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика .</i>
Примљени аванси, депозити и кауције	17.045	44.436
Добављачи, повезана правна лица	131.041	135.089
Добављачи у земљи	299.720	318.362
Добављачи у иностранству	310.606	290.540
Остале обавезе из пословања	33.914	2.501
	<b>792.326</b>	<b>790.928</b>

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Обавезе за бруго зараде	198.637	200.221
Обавезе за камате	76.697	34.039
Обавезе за дивиденде	37.894	37.894
Остале краткорочне обавезе	13.255	14.913
	<b>326.483</b>	<b>287.067</b>

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31.децембар 2015
		<i>статистика</i>
Обавезе за ПДВ	74	74
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	6.559	1.772
ПВР	34.469	66.966
	<b>41.102</b>	<b>68.812</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

**34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. март 2016.</u>	<u>31. децембар 2015.</u>
USD	108,6001	111,2468
EUR	122,9245	121,6261
GBP	155,7978	164,9391
CHF	112,3624	112,5230



**ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК**

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.03.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		4.501.908	4.609.177	5.113.669
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		268.601	359.660	415.482
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		257.939	321.358	368.482
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		6.799	7.434	16.243
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007			3	
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.863	30.865	30.757
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		4.222.801	4.239.011	4.674.322
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		510.410	517.802	525.279
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.528.112	2.515.505	2.678.462
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		707.693	726.852	800.631
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		292.513	290.896	582.070
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		161.697	161.959	57.190
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		2.435	6.057	10.749
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		10.506	10.506	23.866
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	12.018
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		9.921	9.921	11.754
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		2.019.221	2.051.104	1.820.521
ласа 1	1. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.485.520	1.525.720	1.111.209
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		151.808	129.280	97.547
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		142.225	72.877	102.577
12	3. Готови производи	0047		331.394	391.998	252.125
13	4. Роба	0048		449.470	508.615	595.272
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		399.288	399.680	27.162
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		11.334	23.270	36.525
20	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)</b>	0051		315.261	292.719	393.108
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		4.370	3.865	3.402
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		200.854	225.073	282.629
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		110.037	63.781	107.077
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058			129	1.384
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	0059				
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0060		61.972	85.150	52.005
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	0061				
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)</b>	0062			472	473
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064			472	472
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		101.444	85.474	194.656
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		6.774	16.541	22.943
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		48.250	44.899	44.743
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		6.521.129	6.660.281	6.934.190
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		811.313	811.313	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		5.414	5.411	5.409
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.373	1.509.372	1.509.155
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		84.880	84.691	77.139

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.976	4.907	3.593
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		101.331	94.530	87.802
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.497.130	4.356.075	3.832.302
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.409.163	3.832.302	2.420.235
351	2. Губитак текуће године	0423		87.967	523.773	1.412.067
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		6.837.182	6.870.782	2.024.794
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		255.545	258.132	254.496
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		42.642	42.380	36.736
217.7604213.20005	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		212.903	214.041	217.760
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431			1.711	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		6.581.637	6.612.650	1.770.298
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436		320.511	317.126	
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		4.422.963	4.379.109	535.359
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		960.310	950.167	944.950

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		11.546	15.187	15.881
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		866.307	951.061	274.109
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		107.361	108.656	114.777
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1.734.989	1.705.118	6.308.305
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		406.145	416.816	3.555.912
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				2.042.605
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448		9.452	9.452	27.162
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		396.693	407.364	1.486.145
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		26.837	55.971	100.564
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		818.113	768.698	1.050.541
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		4.981	4.281	4.259
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		444.307	453.044	502.240
436	6. Добављачи у иностранству	0457		331.839	305.825	532.398
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		36.986	5.548	11.644
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		413.734	367.706	1.374.461
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		7.390	6.591	32.172
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		11.902	5.787	28.787
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		50.869	83.549	165.868

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.158.404	2.024.274	1.513.686
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.521.129	6.660.282	6.934.190
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		811.313	811.313	

У Пироту

дана 12.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2016. до 31.03. 2016. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		836.874	700.528
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		13.218	29.388
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		11.685	27.351
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		1.533	2.037
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		818.482	666.296
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		65	
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		356.129	311.679
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		462.288	354.617
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016			
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		5.173	4.843
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		789.387	675.040

1.178.868



1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		6.816	9.786
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		3.298	63
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			63.775
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		56.034	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		234.406	233.392
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		37.526	52.876
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		296.238	285.823
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		98.335	84.445
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		40.892	50.566
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		22.438	21.990
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		47.487	25.488
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		13.343	27.947
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		1	26
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		1	26
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		432	775
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		12.909	27.145
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		144.847	163.468
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		1.843	2.022
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			1
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		1.843	2.021
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		71.513	110.305
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		71.491	51.141
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		131.504	135.521
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050			
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		8.165	2.462
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		749	251
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		76.601	107.822
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057		247	
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		76.848	107.822
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		4.285	3.093
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		13	23
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		81.146	110.938
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		6.801	3.512
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		87.947	114.451

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводљена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 12.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани**  
за период од **01.01.2016. до 31.03.2016. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена	Износ	
			број	Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		81.146	110.938
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добити	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добити	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добити	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		81.146	110.938
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

12.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**

за период од 01.01.2016. до 31.03.2016. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	743.034	678.513
1. Продаја и примљени аванси	3002	732.392	669.383
2. Примљене камате из пословних активности	3003	432	1.825
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	10.210	7.306
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	664.349	652.527
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	283.740	291.153
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	297.430	313.688
3. Плаћене камате	3008	64.607	
4. Порез на добитак	3009	1.984	1.102
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	16.588	46.584
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	78.685	25.986
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	7.619	167
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	7.392	
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	226	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	1	167
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	35.012	429
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	35.012	429
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	27.393	262
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025		
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
Позиција	АОП	Износ	
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	33.858	9.964
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.228	9.964
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	13.091	
4. Остале обавезе (одливи)	3035	19.539	
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	33.858	9.964
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	750.653	678.680
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	733.219	662.920
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	17.434	15.759
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	85.474	194.656
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	8	7.831
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.472	762
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	101.444	217.482

У Пироту

Дана 12.05.2016. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од **01.01.2016. до 31.03.2016. године - консолидовани**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.409
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.409
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	2
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	5.411
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	5.411
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	3
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03..2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054	5.414



Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.832.302	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	3.832.302	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	523.773	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.356.075	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.356.075	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	141.055	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.497.130	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	3.593	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.155	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131	3.593	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	1.509.155	4132		4150	
4.	Промене у претходној 2014 години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	1.314	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	217	4134		4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2014						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135	4.907	4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	1.509.372	4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139	4.907	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	1.509.372	4140		4158	
8.	Промене у текућој 2015 години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	69	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године 31.03.2015						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143	4.976	4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	1.509.372	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	164.941	4182		4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4168	164.941	4186		4204	
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	14.280	4188		4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4172	179.221	4190		4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4176	179.221	4194		4212	
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	6.991	4196		4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4180	186.212	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	
		АОП	337			АОП
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.513.686
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б$ ) $\geq 0$	4221		4237	4246	1.513.686
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б$ ) $\geq 0$	4222				
4.	Промене у претходној 2014 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	510.588
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2014					
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б$ ) $\geq 0$	4225		4239	4248	2.024.274
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б$ ) $\geq 0$	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б$ ) $\geq 0$	4229		4241	4250	2.024.274
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б$ ) $\geq 0$	4230				
8.	Промене у текућој 2015 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	134.130
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.03. 2015					
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б$ ) $\geq 0$	4233		4243	4252	2.158.404
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б$ ) $\geq 0$	4234				

У Пироту

дана 12.05.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након другог светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у "Тигар" Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Турес”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Турес”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Турес”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године.

У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. Марта 2016. године Група је имала 1.535 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Група” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Обућа д.о.о, Пирот	100.00%
2 Тигар Хемијски производи д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Техничка гума д.о.о., Пирот	100.00%
4 ТI САР д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
8 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
9 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
10 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
11 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
12 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
13 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
14 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
15 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2015.год. и период 31.март 2016 године не садржи податке зависног предузећа Тigar Americas Јскsonwill,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

Приложени консолидовани финансијски извештаји су састављени на основу годишњих финансијских извештаја за статистичке потребе матичног правног лица и зависних правних лица.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка (изузев за). Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва,

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

### 31. март 2016. године

односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Измењени или издати МСФИ и тумачења стандарда објављени након јуна 2012. године нису били примењени приликом састављања приложених финансијских извештаја.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија. Због горе наведених одступања ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Друштво приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за период који се завршава на дан 31.март 2016.године остварило нето губитак 81.146 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су мање од његове обртне имовине за износ од 284.232 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан,односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној Седници скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године, донета је одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са унапред припремљеним планом реорганизације. Унапред припремљени план реорганизације за Тигар АД и Тигар Обућу је предат Привредном Суду у Нишу 29.05.2014. године. Гласање на коме је план од стране већинских поверилаца усвојен, за Тигар АД је одржано 18.09.2014. године, а за Тигар Обућу 23.09.2014. На план Тигар Обуће није било жалби, тако да је исти постао правоснажан 26.11.2014. , а почетак примене плана је 11.12.2014. године. Отплата директним повериоцима Тигар Обуће је отпочела 11.01.2015. године.

На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године,већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. . Дана 01.06.2015 године УППР је постао правоснажан и тиме су се створили услови за репрограм доспелих старих дугова. Друштво је са већинским повериоцима дефинисао рок исплате на седам година, што Тигру даје могућност стабилизације пословања. Изгласавањем УППР-а повериоци су потврдили да имају пуно поверење у Тигар, пре свега из разлога што Тигар има квалитетне и препознатљиве пеоизводе како у земљи, тако и у иностранству.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

### 31. март 2016. године

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Поред тога руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

## 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

### 3.4. Бенефиције за запослене

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленога повољније.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.5. Порези и доприноси

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

#### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### 3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве знаке, процењује се надокнадиви износ

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

### 31. март 2016. године

средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

### 3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

#### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

#### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

#### *Готовина и готовински еквиваленти*

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

#### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

#### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

### *Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

### **3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### **3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

## **4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

### 4.1. Обезвређење нџфинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основе претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

### 4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа..

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**4.7. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава 31. марта	
	31. март 2016.	31. март 2015.
Приходи од продаје у земљи	367.879	339.031
Приходи од продаје робе у иностранству	463.821	356.654
	<u>831.700</u>	<u>695.685</u>

**6. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

Гумени производи – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

Хемијски производи – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

Обућа – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. март 2016. године

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015
	<i>статистика.</i>	
Обавеза за ПДВ	7.390	6.591
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11.902	5.787
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	47.451	83.507
Обрачунати приходи будућих периода	/	/
Остала ПВР	3.418	42
	<b>70.161</b>	<b>95.927</b>

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.март 2016.	31 децембар 2015.
USD	108.6001	111.2468
EUR	122.9245	121.6261
GBP	155.7978	164.9391
CHF	112.3624	112.5230



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*Handwritten signature*

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. март 2016. године**

**Приходи од продаје по пословним сегментима**

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	31. март 2016.	31. март 2015.	31. март 2016.	31. март 2015.	31. март 2016.	31. март 2015.
	Гумени производи		4.140		44.888	
Хемијски производи		819		17.724		18.543
Обућа		1.152		341.428		342.580
Трговина	38.033	134.342	1.028	103.449	39.061	237.791
Услугне делатности	233.178	213.098	17.414	15.277	250.592	228.375
Матично предузеће	560.490	342.135	35.373	199.889	595.863	542.024
Укупно за све сегменте					885.516	1.418.340
Елиминације					(53.816)	(722.655)
Консолидовани приходи од продаје					<b>831.700</b>	<b>695.685</b>

**Резултат по пословним сегментима**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31. март 2016.	31. март 2015.
	Гумени производи	
Хемијски производи		13
Обућа		(20.219)
Трговина*	(15.690)	(19.296)
Услугне делатности	26.706	21.469
Матично предузеће*	(87.883)	(61.052)
Укупно за све сегменте	(76.867)	(107.822)
Елиминације	/	/
Добит (губитак) пре опорезивања	(76.867)	(107.822)
Порез на добит	(4.286)	(3.093)
Одложени порез на добит	(13)	(23)
Нето добитак (губитак)	<b>(81.166)</b>	<b>(110.938)</b>

**Средства и обавезе по пословним сегментима**

	Средства		Обавезе	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика</i>	<i>статистика</i>	<i>статистика</i>	<i>статистика</i>
Гумени производи				
Хемијски производи				
Обућа				
Трговина*	334.995	381.186	385.299	416.825
Услугне делатности	870.964	840.294	401.896	386.050
Матично предузеће *	5.720.631	5.922.122	8.328.207	8.359.245
Укупно за све сегменте	6.926.590	7.143.602	9.115.402	9.162.120
Елиминације	(405.461)	(483.322)	(543.230)	(586.221)
Консолидовано	<b>6.521.129</b>	<b>6.660.280</b>	<b>8.572.172</b>	<b>8.575.899</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**Остале информације по сегментима**

	Набавка основних средстава и нематеријалних улагања		Трошкови амортизације	
	31.март 2016.	31.март 2015.	31.март 2016.	31.март 2015.
Гумени производи		635		7.253
Хемијски производи		/		180
Обућа		/		25.301
Трговина*		242	216	506
Услугне делатности	88	19.652	5.574	6.256
Матично предузеће *	15.247	421	35.102	11.070
Корекције				
	<b>15.335</b>	<b>20.950</b>	<b>40.892</b>	<b>50.566</b>

\* На дан 11.09.2015.године је извршена статусна промена припајања зависних ентитета – Тигар Обућа д.о.о, Тигар Техничка гума д.о.о и Тигар Хемијски производи д.о.о. матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за производне ентитете обухватају њихово пословање као самосталних ентитета до 11.09.2015.године. Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

\* Трговина – обухвата Ти-Кар и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе).

**7. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 31. марта 2016. године у укупном износу од 3.298 хиљада динара (31. март 2015. година: 63 хиљаде динара).

**8. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		
Приход од закупнина	3.903	2.730
Остало	1.270	2.113
	<b>5.173</b>	<b>4.843</b>

**9. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Трошкови материјала за израду	228.472	227.644
Трошкови режијског материјала	5.934	5.748
Трошкови електричне енергије	10.745	20.849
Остали трошкови горива и енергије	26.781	32.027
	<b>271.932</b>	<b>286.269</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

10. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	170.502	165.252
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	64.224	61.667
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	44.237	42.809
Накнаде по основу уговора	427	776
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	2.005	2.026
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде	1.015	/
Путни трошкови и дневнице	2.038	2.535
Трошкови превоза на посао и са посла	8.422	8.762
Остали лични расходи и накнаде	3.367	1.995
	<b>296.238</b>	<b>285.823</b>

11. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Трошкови амортизације	40.892	50.566
Трошкови резервисања		
	<b>40.892</b>	<b>50.566</b>

12. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Трошкови услуга на изради учинака	406	/
Трошкови ПТТ услуга	2.321	2.245
Трошкови осталих транспортних услуга	83.142	66.154
Трошкови услуга одржавања	2.790	4.352
Трошкови закупнина	4.941	5.535
Трошкови сајмова	1	/
Трошкови рекламе и пропаганде	921	583
Трошкови истраживања	/	27
Трошкови осталих производних услуга	3.716	5.349
Трошкови ревизије	320	1.166
Трошкови адвокатских и консултантских услуга	6	618
Остали трошкови непроизводних услуга	3.998	5.287
Трошкови репрезентације	723	640
Трошкови премија осигурања	2.976	3.218
Трошкови платног промета	1.337	1.382
Трошкови чланарина	192	48
Трошкови пореза и доприноса	6.879	7.643
Остали нематеријални трошкови	6.007	2.169
	<b>120.772</b>	<b>106.435</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

13. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Приходи од камата по основу пласмана		141
Приходи по основу затезних камата	432	635
Позитивне курсне разлике	12.909	27.145
Остали финансијски приходи	1	26
	<b>13.343</b>	<b>27.947</b>

14. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Расходи камата	71.513	110.306
Негативне курсне разлике	71.491	51.141
Остали финансијски расходи	1.843	2.021
	<b>144.847</b>	<b>163.468</b>

15. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	3.129	/
Добици од продаје учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала	2	77
Вишкови		
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађ. вредности инвест. Некретнина		
Приходи од усклађивања вредности залиха		
Други остали приходи	5.035	2.386
Приходи од усклађивања вредности потраживања		
	<b>8.165</b>	<b>2.462</b>

16. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања		
Губици од продаје материјала		
Мањкови		
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)		
Исправка вредности залиха		
Расходи од усклађивања вредности залиха	103	18
Расходи од усклађивања вредности потраживања		11
Расходи од усклађивања вредности такорочних пласмана		
Други остали расходи	892	5
Повећање исправ.вред. осталих дуг. пласмана		
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана		
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.		218
	<b>996</b>	<b>251</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**17. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	31.март 2016.	31.март 2015.
Нето добитак	(81.146)	(110.938)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(47.22)</b>	<b>(64.56)</b>

**18. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2015. године	52.354	502.826	30.757	585.937
Повећања	65		108	1736
Преноси		5.146		5.146
Смањења	(5.220)			(5.220)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Ефекат процене на добит				
Стање 31. децембра 2015. године	<b>47.199</b>	<b>507.972</b>	<b>30.865</b>	<b>586.036</b>
Стање 1. јануара 2016. године	<b>47.199</b>	<b>507.972</b>	<b>30.865</b>	<b>586.036</b>
Повећања				
Промене у почетном стању	130	(83.140)	(26.985)	(109.995)
Смањења			(17)	(17)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Ефекат процене на добит				
Стање 31. март 2016. године	<b>47.329</b>	<b>424.832</b>	<b>3.863</b>	<b>476.024</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2015. године	36.112	134.344		170.456
Амортизација	3.654	52.266		55.920
Стање 31. децембра 2015. године	<b>39.766</b>	<b>186.610</b>		<b>226.376</b>
Стање 1. јануара 2016. године	<b>39.766</b>	<b>186.610</b>		<b>226.376</b>
Промене у почетном стању	131	(30.271)		(30.140)
Амортизација	633	10.554		11.187
Стање 31. март 2016. године	<b>40.530</b>	<b>166.893</b>		<b>207.423</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. март 2016. године	<b>6.799</b>	<b>257.939</b>	<b>3.863</b>	<b>286.601</b>
- 31. децембра 2015. године	<b>7.433</b>	<b>321.362</b>	<b>30.865</b>	<b>359.660</b>
<i>статистика</i>				

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

19. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2015 године	525.279	2.953.476	1.728.460	23.601	77.130	5.307.946	800.631
Повећања током године	322	20.533			133.365	154.220	
Повећања - капитализација							
Активирања		459	24.203		(24.662)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са инв некретн.		142.604				142.604	
Пренос Ефекат процене на рев резерве							
Пренос на средстава намењених продаји	(5.372)	(106.498)			(3.934)	(115.804)	(304.106)
Остало	(2.427)	(160.734)				(163.161)	(205.629)
Обезвређење		(41.893)				(41.893)	
Отуђења и расходања			(6.257)	(5.587)		(11.844)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2015 године	<b>517.802</b>	<b>2.807.947</b>	<b>1.746.406</b>	<b>18.014</b>	<b>181.899</b>	<b>5.272.068</b>	<b>290.896</b>
Стање на дан 1.јануара 2016 године	517.802	2.807.947	1.746.406	18.014	181.899	5.272.068	290.896
Промене у почетном стању							1.617
Повећања - капитализација							
Активирања							
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Пренос Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало	(7.392)				(262)	(7.654)	
Обезвређење							
Отуђења и расходања							
Прекњижења		18.875				18.875	
Стање на дан 31. март 2016 године	<b>510.410</b>	<b>2.826.822</b>	<b>1.746.406</b>	<b>18.014</b>	<b>181.637</b>	<b>5.283.289</b>	<b>292.513</b>
<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1.јануара 2015. године		275.014	927.829	12.852		1.215.695	
Амортизација за текућу годину		36.242	100.148	3.119		139.509	
Прекњижење		(15.594)				(15.594)	
Отуђења и расходања			(8.423)	(4.014)		(12.437)	

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Обезвређење	(3.220)		(3.220)				
Ефекат на рев резерве							
Стање на дан 31. децембар 2015 године	<b>292.442</b>	<b>1.019.554</b>	<b>11.957</b>	<b>1.323.953</b>			
Стање на дан 1.јануара 2016. године	292.442	1.019.554	11.957	1.323.953			
Амортизација за текућу годину	6.268	19.159	3.622	29.049			
Прекњижење							
Отуђења и расходовања							
Обезвређење							
Ефекат на рев резерве							
Стање на дан 31.март 2016 године	<b>298.710</b>	<b>1.038.713</b>	<b>15.579</b>	<b>1.353.002</b>			
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. март 2016. год.	<b>510.410</b>	<b>2.528.112</b>	<b>707.693</b>	<b>2.435</b>	<b>181.637</b>	<b>3.930.287</b>	<b>292.513</b>
- 31. децембар 2015. год. <i>статистика</i>	<b>517.802</b>	<b>2.515.505</b>	<b>724.446</b>	<b>8.443</b>	<b>181.899</b>	<b>3.948.115</b>	<b>290.896</b>

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Група је ангажовала независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2015 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Групе. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђени директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Група очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР.

Обрачун употребне вредности јединице која генерише новац најосетљивији је на промене примењене дисконтне стопе. Дисконтна стопа представља тренутну тржишну процену ризика који су специфично везани за јединицу која генерише новац узимајући у обзир временску вредност новца као и појединачне ризике везане за средства који нису узети у обзир при пројекцији новчаних токова. Дисконтна стопа изводи се из пондерисане просечне вредности просечног пондерисаног трошка капитала (weighted average cost of capital – WACC). WACC узима у обзир и капитал и дуговања. Цена капитала изводи се из очекиваног повраћаја на инвестиције. Ризик индустрије се уводи применом бета фактора. Бета фактор процењује се на јавно доступних тржишних података.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Групе нису обезвређена.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**20. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика</i>	
Учешћа у капиталу расположивих за продају:	/	/
Учешћа у капиталу банака	94	94
Учешћа у капиталу других правних лица	891	891
	985	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	<b>585</b>	<b>585</b>

**21. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика</i>	
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	9.921	9.921
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	<b>9.921</b>	<b>9.921</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. март 2016. године у износу од 9.921 хиљада динара (31. децембра 2015. године: 9.921 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**22. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика.</i>	
Сировине и материјал	123.906	135.373
Резервни делови	29.218	29.637
Недовршена производња	142.225	72.877
Готови производи	331.394	391.998
Роба	460.814	508.615
Дати аванси	11.334	23.270
	1.098.893	1.161.769
Исправка вредности залиха	(12.661)	(35.730)
	<b>1.086.232</b>	<b>1.126.040</b>

Над већим бројем залиха Друштва је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Залогопримац	RSD
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	57,672,508.42
„Привредна банка Београд ад Београд“	152,452,807.90
“Erste bank ad. Novi Sad”	70,129,535.07
АДП Младеновац	9,738,969.65
“Дунав осигурање”	86,007,723.91
“Banca Intesa a.d. Beograd “	85,211,297.96
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	104,774,925.47
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	96,524,054.10
„АИК банка ад Ниш“	40,789,137.03
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	95,512,259.95
	<b>798,813,219.45</b>

22а) Дати аванси

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика</i>	
Дати аванси добављачима у земљи	5.164	18.547
Дати аванси добављачима у иностранству	23.181	21.626
	28.344	40.173
Исправка вредности датих аванса	(17.010)	(16.903)
	<b>11.334</b>	<b>23.270</b>

**23. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика</i>	
Прекласификована стална средства	389.836	390.228
Средства пословања која се обустављају	9.452	9.452
	<b>399.288</b>	<b>399.680</b>

**24. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика</i>	
Купци – остала повезана правна лица	4.370	3.865
Потраживања од купаца у земљи	329.554	365.526
Потраживања од купаца у иностранству	160.226	117.478
Потраживања из специфичних послова	129	129
Потраживања за камате	/	/
Потраживања за дивиденде	/	/
Преплаћени остали порези и доприноси	3.874	496
Потраживања од запослених	23.376	41.975
Остала потраживања	34.721	42.679
	556.250	572.148
Исправка вредности потраживања	(179.017)	(194.150)
	<b>377.233</b>	<b>377.998</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

25. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика.</i>	
Остали краткорочни финансијски пласмани	/	472
	/	<b>472</b>

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика.</i>	
Готовина у благајни у локалној валути	1.140	1.516
Готовина у благајни у иностраној валути	/	/
Пословни рачуни у локалној валути	14.973	11.593
Пословни рачуни у иностраној валути	81.997	71.008
Остала новчана средства	1.138	1.345
Хартије од вредности еквиваленти готовине	2.197	12
	<b>101.444</b>	<b>85.474</b>

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТИ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
	<i>статистика.</i>	
Потраживања за ПДВ	6.774	16.541
Обрачунати (укалкулисани) приходи		/
Унапред плаћени трошкови	2.350	2.908
Остала АВР	45.900	41.991
Разграничене негативне курсне разлике по основу кредита	/	/
Разграничене негативне курсне разлике по основу обавеза према добављачима	/	/
	<b>55.024</b>	<b>61.440</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

**28. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.март 2016. године према изводу Централног Регистра Деоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
НИКОММС ДОО - Београд	263.696	15,34%	98.591
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	626.079	36,44%	234.202
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. март 2016. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног Регистра Деоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
НИКОММС ДОО - Београд	261.903	15,24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. март 2016.године у износу од 255.545 хиљада динара (31. децембра 2015.године, 258.132 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 42642 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 212.903 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2015.</b>
Номинална дисконтна стопа	4.5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015 <i>статистика.</i>
Дугорочни кредити	5.704.413	5.647.022
Дугорочне хартије од вредности - обвезнице	320.511	317.125
Обавезе по основу финансијског лизинга	15.480	16.332
Друге – остале дугорочне обавезе	937.926	1.039.535
	6.978.330	7.020.014
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(396.693)	(407.364)
	<b>6.581.637</b>	<b>6.612.650</b>

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Ознака	Валута	Износ	У хиљадама динара	
					31. март 2016.	31. децембар 2015 <i>статистика.</i>
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		7.812.193	960.310	950.167
Остало		ЕУР		-	-	-
					<b>960.310</b>	<b>950.167</b>
Текуће доспеће дугор. кредита					-	-
					<b>960.310</b>	<b>950.167</b>

Дугорочни кредити у иностранству на дан 31. март 2016. године у износу од 960.310 хиљ. динара се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу релокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Као средства обезбеђења, положено је десет бланко меница, које покривају вредност кредита и трошкове финансирања. Такође, успостављена је хипотека првог реда у корист кредитора на новој производној хали, залога првог реда над свом садашњом и будућом опремом и покретном имовином, залога првог реда на свим потраживањима у књигама зависног предузећа Тигар Обућа д.о.о., Пирот. Вредност залогe у сваком тренутку мора износити минимум 150% износа обавеза према кредиту.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе рацио показатеља, и то:

- рацио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- рацио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- рацио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Како наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису били усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) то је давало могућност кредитору да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита. Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изради УППР-а. Дана 26.11.2014.године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредитору где су сви уговором дефинисани услови престали да важе и једини важећи услови су услови дефинисани УППР-ом за Тигар Обућу д.о.о.. Дана 01.06.2015.године и УППР Тигар АД-а је постао правоснажан.

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна</b>		<b>Валута</b>	<b>У хиљадама динара</b>		
	<b>стопа</b>	<b>Ознака</b>		<b>31. март 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>	
			<b>Износ</b>		<i>статистика</i>	
“Српска банка - ЕИБ”	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	363.507	359.667
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	5.775.364	709.934	702.435
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	230.417	227.983
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	460.520	455.656
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	242.106	239.549
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.315.172	530.440	524.838
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.599.047	565.336	559.364
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	75.636	74.837
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.678.030	575.057	568.958
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.089	70.338
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	65.533	64.426
Министарство финансија	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.660.989	196.359	197.588
“Нуро Алпе Адриа banc ад. Београд”	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	321.139	317.747
“Нуро Алпе Адриа banc ад. Београд”	3.5 % годишњ +	3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	337.029	333.469
				<b>4.744.102</b>	<b>4.696.855</b>	
Текуће доспеће дугорочних кредита				(321.139)	(317.747)	
				<b>4.422.963</b>	<b>4.379.108</b>	

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2015	31.децембар 2015 <i>статистика</i>
До 1 године	321.139	317.747
Од 2 до 7 година	5.383.273	5.329.275
	<b>5.704.412</b>	<b>5.647.022</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**Б) Дугорочни кредити (хартије од вредности – обвезнице)**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна		Валута	Износ	У хиљадама динара	
	стопа	Ознака			31. март 2016.	31. децембар 2015. <i>статистика</i>
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.164	62.497	
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.943	15.774	
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	79.832	78.988	
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.446	21.219	
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.120	38.706	
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	22.514	22.277	
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	78.492	77.664	
				<b>320.511</b>	<b>317.125</b>	
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				-	-	
				<b>320.511</b>	<b>317.125</b>	

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима (хартијама од вредности) је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.март 2016	31. децембар 2015 <i>статистика</i>
До 1 године	320.511	317.125
Од 2 до7 година	320.511	317.125

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обвезнице, односно текућа доспећа дугорочних обвезница и њима припадајуће камате замењене

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. март 2016. године**

дугорочним кредитима. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница обавеза изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**В) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга 31. децембар 2015	
	31.март 2016.	31. децембар 2015.	31.март 2016.	статистика
Доспева за плаћање:				
- до једне године	4.706	5.968	3.934	4.907
- од једне до пет година	12.597	12.465	11.546	11.425
	17.303	18.433	15.480	16.332
Минус будући трошкови финансирања	(1.823)	(2.110)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	15.480	16.332	15.480	16.332
1				
Текући део дугорочних обавеза			3.934	4.907
Остале дугорочне обавезе			11.546	11.425
			15.480	16.332

**Г) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара 31. децембар 2015.	
	31.март 2016.	статистика
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у земљи	156.361	162.109
Остале дугорочне обавезе - Добављачи у иностранству	265.540	348.308
Остале дугорочне обавезе - Пореска управа	433.651	446.433
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	82.374	82.685
	<b>937.926</b>	<b>1.039.535</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(71.619)	(84.710)
	<b>866.307</b>	<b>954.825</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара 31. децембар 2015	
	31.март 2016.	статистика
До 1 године	71.619	84.710
Од 2 до 7 година	866.307	954.825
	<b>937.926</b>	<b>1.039.535</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. март 2016. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2016	31. децембар 2015
		<i>статистика</i>
Краткорочни кредити у земљи	/	/
Текућа доспећа дугорочних кредита и лизинга	396.693	407.364
Остале краткорочне обавезе – Обавезе по основу средства обустављеног пословања	9.452	9.452
	<b>406.145</b>	<b>416.816</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 31.март.2016. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 396.693 хиљ. динара ( 31.12.2015. године – 407.364 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
		<i>статистика</i>
Добављачи – придружена предузећа	4.981	4.281
Примљени аванси, депозити и кауције	26.837	55.971
Добављачи у земљи	444.307	453.044
Добављачи у иностранству	331.839	305.825
Остале обавезе из пословања	36.986	5.548
	<b>844.950</b>	<b>824.669</b>

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015.
		<i>статистика</i>
Обавезе за бруто зараде	278.214	279.668
Обавезе за камате	77.327	28.674
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	39.976	39.976
Остале обавезе из пословних односа	18.217	19.388
	<b>413.734</b>	<b>367.706</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. март 2016. године

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. март 2016.	31. децембар 2015
	<i>статистика.</i>	
Обавеза за ПДВ	7.390	6.591
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	11.902	5.787
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	47.451	83.507
Обрачунати приходи будућих периода	/	/
Остала ПВР	3.418	42
	<b>70.161</b>	<b>95.927</b>

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.март 2016.	31 децембар 2015.
USD	108.6001	111.2468
EUR	122.9245	121.6261
GBP	155.7978	164.9391
CHF	112.3624	112.5230



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*Handwritten signature*