



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – SEPTEMBAR 2016.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, SEPTEMBAR 2016.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.16/03</b>
Datum: 2016-11-09	Autor: Branislav Čurić	Odobrio: Nebojša Petrović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>6</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	7
1.3. ULAGANJA.....	8
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>9</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	9
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	10
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE	11
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016. GODINE .....	12
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE .....	13
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016. ....	13
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	14
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	14
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2016.</b>	<b>15</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	16
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	17
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE.....	20
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	27
3.6. FABRIKA OBUĆA .....	28
3.7. FABRIKA TEHNIČKA GUMA .....	30
3.8. FABRIKA HEMIJSKI PROIZVODI.....	33
3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije.....	36
3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....	36
3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	37



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	37
3.13. TI-CAR TRGOVINE .....	38
3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	41
3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	43
3.16. TIGAR INCON.....	45
3.17. SLOBODNA ZONA PIROT .....	48
3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE .....	50
3.19. PI KANAL .....	52
3.20. TIGAR TOURS .....	54
3.21. TIGAR INTER RISK .....	57
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>60</b>
4.1. NEKRETNINE .....	60
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	64
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>65</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>67</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	67
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI.....	69
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	69
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	70
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	72
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	72
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	73
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE</b>	<b>74</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>74</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>75</b>
9.1. PREDNOSTI.....	75
9.2. RIZICI .....	76
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2016. GODINE</b>	<b>79</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## **OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE**

Poslovanje u trećem kvartalu 2016.godine bilo je pod snažnim uticajem situacije u kojoj se kompanija nalazi već duži vremenski period, ali i u uslovima koji karakterišu domaću privredu generalno.

Ukupna prodaja Tigrovog programa od početka godine je na nivou od 1,46 milijardi dinara, od čega je 73% ostvareno u izvozu i viša je za 15% u odnosu na prethodnu godinu. Prodaja programa Obuće je 18% viša u odnosu na prvih devet meseci prethodne godine.

Proizvodnja u Tigru a.d.u periodu januar- septembar 2016.godine je zabeležila pad u odnosu na isti period prethodne godine od 12% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno pad od 15% posmatrajući proizvodnju u parima. Iako je zabeležen pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 15% u odnosu na isti period prethodne godine, značajno je promenjena struktura proizvodnog programa s obzirom na to da je proizvodnja u prvih devet meseci 2016.godine bila pretežno namenjena izvoznom tržištu kao i u poslednja dva meseca u 2015.godini. Realizacija je usledila u prvom kvartalu ove godine i uglavnom je reč o artiklima koji imaju veću vrednost. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 64%, modne obuće za 34% i dečije obuće za 69% u odnosu na isti period prethodne godine, što je imalo uticaja da prihodi budu veći, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 24% i radnicke za 27%.

Proizvodnja programa Tehničke gume niža je za 20% u odnosu na prethodnu godinu u tonama, dok je kod programa Hemijskih proizvoda proizvodnja u tonama viša za 16%.

Iako je zabeležen pad fizičkog obima proizvodnje obuće u parima za 15% u odnosu na isti period prethodne godine, značajno je promenjena struktura proizvodnog programa s obzirom na to da je proizvodnja u prvih devet meseci 2016.godine bila pretežno namenjena izvoznom tržištu. Zabeležen je porast proizvodnje sigurnosne obuće za 64%, modne obuće za 34% i dečije obuće za 69% u odnosu na isti period prethodne godine, što je imalo uticaja da prihodi budu veći, dok je pad proizvodnje zabeležen najvećim delom u programima namenjenim domaćem tržištu, pre svega kod niske obuće za 24% i radničke za 27%.

Prema podacima Evropske komisije o uvozu gumeno-plastične obuće u Evropsku uniju u periodu 2012-2016.god, Tigar a.d. zauzima drugo mesto, odmah iza Kine, sa realizacijom od 5,578 miliona eura, što su najbolji podaci u izvozu za Tigar a.d. u poslednjih 5 godina na šestomesečnom nivou.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili rast u odnosu na isti period prethodne godine za 12%. Najznačajniji pokazatelji poslovanja kao što su EBIT i EBITDA nastavljaju trend stabilizacije poslovanja i u prvih devet meseci 2016. godine. Iskazan je poslovni dobitak (EBIT) u periodu januar-septembar u iznosu od 58,789 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan gubitak od 11,433 hiljade dinara. Poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 179,931 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 127,509 hiljade dinara.

U prvom kvartalu Društvo je predložilo, na sednici Odbora poverilaca, dosadašnje sprovođenje mera predviđenih UPPR-om. Imajući u vidu da jedna od predviđenih mera - prodaja imovine - nije urodila plodom došlo je i do problema u izmirenju obaveza i tada je zaključeno da je neophodno izvršiti izmene uslova iz UPPR-a. Društvo je uradilo predlog novih povoljnijih uslova i održani su sastanci sa svim većim poveriocima na temu izmene predloženih uslova. Da bi se konačno Banke izjasnile, njihov uslov, kao i uslov DEG-a koji je jedan od najvećih poverilaca, je stav Države tj. državnih poverilaca.

Bankama je ponuđena i konverzija duga u kapital, što je UPPR-om kao izvršnom ispravom i predviđeno kao jedna od mera, ali banke nisu bile zainteresovane za konverziju u dosadašnjim pregovorima.

Sastanci su održani i u Privrednom Sudu u Nišu u cilju realizacije izmena uslova na najbolji način, a sve u skladu sa Zakonom.

Na osnovu mera definisanih UPPR-om dana 13.09.2016. godine Vlada Republike Srbije donela je Zaključak gde se daje saglasnosti i preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva . Odmah nakon donošenja Zaključka pristupilo se usaglašavanju stanja obaveza , donošenju odluka na organima upravljanja i usklađivanju teksta ugovora o konverziji. Nakon donošenja pozitivnih odluka od strane poverilaca pristupilo se izradi novih projekcija i nastaviće se pregovori sa komercijalnim poveriocima.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima , obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od trenutka kad su na plaćanje dospele i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Održani su sastanci sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema. Poverioci su iskazali razumevanje i predstoji nastavak pregovora.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Repulike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

**PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD  
NEBOJŠA PETROVIĆ**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Piro  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/09/2016 4,393

**Vrednost imovine:** 30/09/2016 (000 din 5,651,555)

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Piro

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih:** 30/09 /2016 1,493

**Ukupan kapital:** 30/09 /2016 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30 /09/2016 (000 din) 171,846



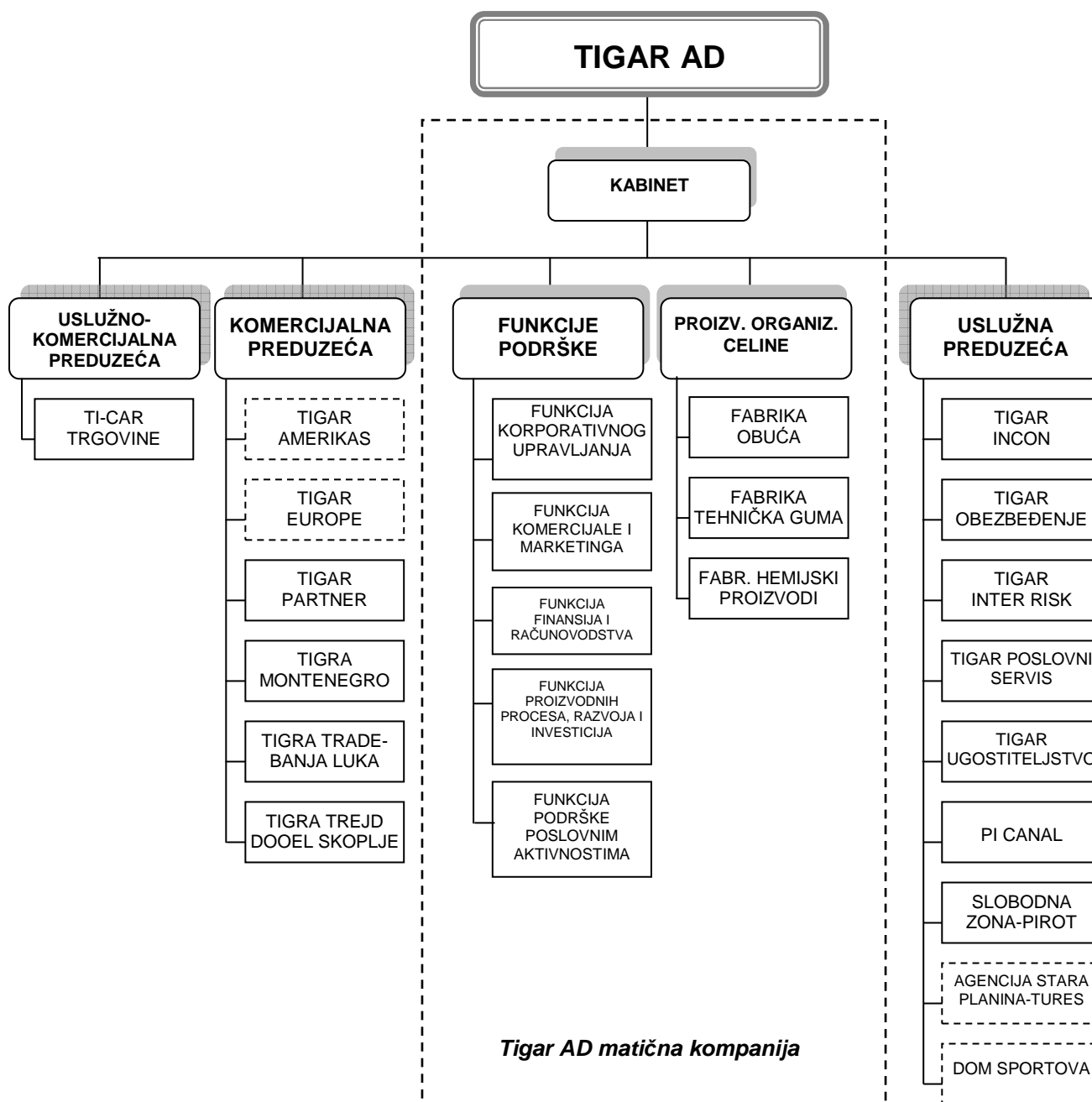
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americas koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

### 1.3. ULAGANJA

Tokom tri kvartala 2016. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	januar-septembar 2016	
Tigar a.d.-Bela Valjara		30,687
Tigar Tehnička guma		1,015
Tigar Hemijski proizvodi		0
Tigar Obuća		0
Tigar a.d.-funkcije		514
<b>Ukupno A.D.</b>		<b>32,216</b>
<b>Uslužne delatnosti</b>		<b>14,115</b>
<b>Ukupno</b>		<b>46,331</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme.

Kod Tigra a.d. investiciona ulaganja se odnose na izgradnju proizvodnog objekta za proizvodnju gumene smese na lokaciji Tigar III i adaptaciju magacina br.20 na lokaciji Tigar III Dragoš, za potrebe skladištenja materijala, zbog preseljenja sa lokacije Tigar II .

Što se tiče uslužnih delatnosti vršena je nabavka neophodne računarske opreme, opreme za ispitivanje PP aparata i klipne pumpe za Tigar Obezbeđenje, računarske opreme za Tigar Ugostiteljstvo kao i softvera i rezervnih delova za Tigar Incon i Pi canal, kao i drugih delova neophodnih za obavljanje redovnih poslovnih aktivnosti.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-septembar 2016. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- *Podloge za sportske terene* imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- *„Coil coatings“* čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*
- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

### Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalnih preduzeća obavlja se prodaja guma i rezervnih delova za automobile. Preduzeća u inostranstvu prodaju pneumatike Tigar brend, koje proizvodi fabrika Tigar Tyres kao i ostalih proizvođača. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne i teretne gume svih svetskih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i baštenski program. U prodajno-servisnoj mreži Tigar trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, praćenja i čuvanja guma.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Izgradnja i inženjering*
- *Slobodna zona Pirot*, koja na 101ha 15a i 09m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigar a.d. ali i za eksterno tržište, kao i *usluge smeštaja i ugostiteljske usluge* turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.
- *Zaštitna radionica*, koja se bavi sakupljanjem i preradom sekundarnih sirovina
- *Delatnost u oblasti emitovanja radio i TV programa*

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovedenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

### 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u prva tri kvartala 2016. godine je veća za 14% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Obuća Tigar	1,091,518	1,287,265	18%
Tehnička guma	156,601	137,037	-12%
Hemijski proizvodi	22,956	32,377	41%
Gume	24,425	22,693	-7%
Ostali programi	8,909	7,734	-13%
<b>TOTAL</b>	<b>1,304,410</b>	<b>1,487,107</b>	<b>14%</b>

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar - septembar 2016. godine iznosi nešto više od 1,487 milijardi dinara, od čega je izvezeno 72% (RSD 1,069 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu koje iznosi 93% (RSD 994 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>437,559</b>	<b>417,778</b>	<b>-5%</b>
- Tigar Obuća	297,816	292,900	-2%
- Tehnička guma	94,183	81,595	-13%
- Hemijski proizvodi	12,226	12,855	5%
- Gume	24,425	22,693	-7%
- Ostali programi	8,909	7,734	-13%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
<b>Izvoz</b>	<b>866,851</b>	<b>1,069,330</b>	<b>23%</b>
- Tigar Obuća	793,702	994,365	25%
- Tehnička guma	62,418	55,442	-11%
- Hemijski proizvodi	10,731	19,523	82%

Prodaja programa gumene obuće u prva tri kvartala 2016. godine je za 18% veća nego u istom periodu prethodne godine, pri čemu je izvoz veći za 25% dok je zabeležen pad obima prodaje na domaćem tržištu za 2% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
<b>Obuća Tigar</b>	<b>1,091,518</b>	<b>1,287,265</b>	<b>18%</b>
- Domaće tržište	297,816	292,900	-2%
- Izvoz	793,702	994,365	25%

Najznačajnija odlika prva tri kvartala 2016. godine je povećanje obima prodaje u izvozu za 25% u odnosu na uporedni period prethodne godine, uz kontinuirano ispunjenje zahteva i potreba postojećih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

kupaca i svi zahtevi su ispunjeni u predviđenim i zahtevanim rokovima. Glavni faktori koji su doveli do rasta obima prodaje u izvozu su isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe finske armije, značajno povećanje tražnje od strane kupca Berner (FIN) kao i rezultat kontinuiranog osvajanja novih modela gumene obuće za kupca Ilse Jacobsen Hornbaek (DEN) što je za posledicu imalo povećanje isporučene količina tako da za prvih devet meseci za pomenutog kupca isporučena količina je veća od isporučene količine u celoj 2015. godini.

Prva tri kvartala ove godine su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za Shepherd (SWE), Tretorn (SWE), Mikal Kulik (CZE), Franschetti (ITA), Intechplast (POL), Magum (POL) i prodajnim lancem iz FRA (Auchan), a u trećem kvartalu je došlo i do realizacije aktivnosti sa većinom od njih. Poslednji kvartal ove godine rezervisan je za sastanke sa kupcima, prognoze i ugovaranje saradnje za narednu 2017.god.

Na domaćem tržištu je u prvih devet meseci zabeležen pad prodaje od 2% u odnosu na isti period u 2015. godini uz nastavak primene nove strategije prodaje, precizne segmentacije tržišta i striktno realizacije godišnjih ugovora sa najvećim kupcima sa jasno preciziranim rokovima uplata i isporuka (na mesečnom i kvartalnom nivou) čime se održava značajan nivo avansa kao uslov neutralisanja efekata koji nastaju zbog sezonskog prodajnog karaktera gumene obuće i potrebe za kontinuiranom proizvodnjom. S obzirom na izrazito sezonski karakter prodaje i visinu avansa u prethodnom periodu vremenski uslovi su bili takvi da su se kupci odlucili da kasnije povlače robu u odnosu na svoje avanse.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i regionu, gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter, imajući u vidu da se Tigar nije dodatno zaduživao kod banaka ni u prethodnom periodu.

#### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u prvih devet meseci 2016. godine, za 12% je manja u poređenju sa istim periodom u 2015. godini i s obzirom na trend pada realizacije i nedovoljnu iskorišćenost kapaciteta ozbiljno je ugroženo poslovanje i preduzimaju se koraci u reorganizaciji tog proizvodnog dela kao i smanjenje broja zaposlenih i njihova preraspodela.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>156,601</b>	<b>137,037</b>	<b>-12%</b>
- Domaće tržište	94,183	81,595	-13%
- Izvoz	62,418	55,442	-11%

Dominantan faktor pada prodaje u dužem vremenskom periodu je izostanak realizacije robe u izvozu, pre svega gumenih cevi na tržištu RUS i smanjen obim tražnje proizvoda od gumenog reciklata. Dodatni efekat na smanjeni obim prodaje je imao i izostanak realizacije posla po sprovedoj javnoj nabavci Ministarstva odbrane Republike Srbije za spremnike jer je realizacija dobijenog tendera odložena na neodređeno vreme.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje presovanih delova za kompaniju Metso (SWE) u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu. U toku je osvajanje i homologacija gumenih cevi za kupca iz Srbije uz nastojanje da supstituiše konkurenciju i uvoz iz TUR. U trećem kvartalu je došlo do realizacije saradnje i isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju). Istovremeno u ovom kvartalu došlo je do povećanja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

obima saradnje sa Železarnom Smederevo (Hesteel), ali i smanjenja obima u rudnicima RTB Bor i Prim Kostolac zbog problema u njihovom poslovanju.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

## 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – SEPTEMBAR 2016. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u prvih devet meseci je veći za 41% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>22,956</b>	<b>32,377</b>	<b>41%</b>
- Domaće tržište	12,226	12,855	5%
- Izvoz	10,731	19,523	82%

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - SEPTEMBAR 2016.

Nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je i urednije snabdevanje mreže gumama, obucom i komplementarnim programima (akumulatori, motorna ulja i slično).

U prvih devet meseci servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 9% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-septembar	januar-septembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2015.	2016.	
- Gume	24,425	22,693	-7%
- Ostali programi	8,909	7,734	-13%
<b>TOTAL</b>	<b>33,334</b>	<b>30,428</b>	<b>-9%</b>

Iako se sprovodi kontinuirana racionalizacija maloprodajno-servisne mreže, smanjenje broja zaposlenih, poboljšanje i koncentracija ponude, zabeleženi pad prodaje u odnosu na posmatrani period 2015.god. ukazuje da ukupni rezultati još uvek nisu zadovoljavajući.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu nastavljena saradnja sa firmom Tigar Tyres .

Svaki maloprodajno-servisni objekat biće predmet detaljne analize o svrsishodnosti daljeg opstanka i načina funkcionisanja uprkos rastu obima prodaje u posmatranom periodu koji je, pre svega,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

posledica niskih komparativnih veličina u prethodnom periodu tako da se nastavlja proces racionalizacije troškova i zatvaranje nerentabilnih objekata koje je nastavljeno i u prvom polugođu ove godine.

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih i internih faktora .

Shodno gore navedenim dešavanjima, cene prirodnih i sintetičkih kaučuka beležile su promene u trećem kvartalu ove godine u odnosu na drugi kvartal 2016. god .Cene prirodnih kaučuka su niže u proseku za oko 4 % u trećem kvartalu u odnosu na drugi, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka porasle za 5% u istom periodu.

U trećem kvartalu 2016.god. cene EPDM smesa su uglavnom bile stabilne sa neznatnim odstupanjima .

Cene čadji su povećane za oko 20% u trećem u odnosu na drugi kvartal, dok se cene tehničkih tkanina nisu menjale.

U delu rastvarača cene su u proseku porasle za oko 5%.

Prosečna cena mazuta u trećem kvartalu 2016. je viša za oko 8 % u odnosu na drugi kvartal.

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Tigar Obuća	1,019,396	867,981	-15%

Proizvodnja (tone )	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	%
Tigar Tehnička Guma	335	268	-20%
Hemijski Proizvodi	111	129	16%
<b>TOTAL</b>	<b>446</b>	<b>396</b>	<b>-11%</b>

U periodu januar-septembar 2016. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 867,981 pari, što je za 15% niže u odnosu na isti period prošle godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 396 t, što je za 11% manje u odnosu na isti period prethodne godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

### **3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-SEPTEMBAR 2016.**

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016
Ukupna aktiva	6,189,388	5,651,555
Kapital		
Poslovni prihodi	1,696,762	1,728,932
EBIT	141,126	28,858
EBITDA	179,834	133,120
Finansijski prihodi	57,929	59,693
Ostali prihodi	58,851	15,117
Ukupni prihodi	1,813,542	1,803,742
Neto gubitak	18,888	182,296
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	1.26	1.26
Stepen zaduženosti I	1.33	1.44
Neto rezultat/ukupan prihod	-1.04%	-10.11%

Glavni razlog iskazanog gubitka jesu značajni finansijski rashodi po osnovu kamata i kursnih razlika koji za period januar-septembar 2016.godine iznose 283,3 miliona dinara.

Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad. Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d. Iz tih razloga podaci dati u bilansu uspeha nisu uporedivi.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.	% promene
Ukupna aktiva	6,696,889	6,438,751	-4%
Poslovni prihodi	1,991,202	2,224,166	12%
EBIT	-11,433	58,789	dobitak vs gubitak
EBITDA	127,509	179,931	41%
Finansijski prihodi	42,038	29,544	-30%
Ostali prihodi	34,938	28,081	-20%
Neto gubitak	-317,110	-194,473	39%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-septembar 2016. godine, iznose 2,208,388 hiljada dinara što je 12% više u odnosu na isti period prethodne godine, kada su iznosili 1,970,172 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,224,166 hiljada dinara, što je za 12% više u odnosu na isti period prošle godine, kada su iznosili 1,991,202 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,165,377 hiljada dinara viši su za 8% u odnosu na januar-septembar 2015. godine kada su iznosili 2,002,635 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja ucinaka učestvuju sa 35%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 17%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar- septembar 2016. godine, iznosili su 290,800 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou u istom periodu prethodne godine iznosili 332,173 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 192,668 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 98,133 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravosnažnosti UPPRa i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni dobitak (EBIT) iznosi 58,789 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za isti period prethodne godine iznosio -11,433 hiljade dinara, što predstavlja bolji rezultat za 70,222 hiljade dinara. Rast EBIT-a 2016. godine u odnosu na isti period prethodne godine pokazatelj je dobrih poslovnih poteza koji su dali ove rezultate.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Iskazani poslovni dobitak pre amortizacije (EBITDA) iznosi 179,931 hiljada dinara, dok je u istom periodu prošle godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije u iznosu od 127,509 hiljada dinara, što predstavlja poboljšanje za 52,422 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 6,5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 4,5 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,0 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 286 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 204 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 70.4 miliona dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 82 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 64.1 milion dinara.

U delu starijih potraživanja, najveći pojedinačni iznosi se potražuju od GP AUTO-SHOP d.o.o. Lazarevac, u iznosu od 20.6 miliona dinara. Navedeno potraživanje, zajedno sa obavezom u iznosu od 17,6 miliona dinara je prijavljeno u stečajnom postupku koji je bio pokrenut pred Privrednim sudom u Beogradu u predmetu broj St-80/14 i to u dva navrata: 22.10.2014.godine i 08.09.2015.godine. Takođe je u istom postupku izvršena prijava potraživanja zajedno sa obavezom i za Tigar Poslovni servis u iznosu od 206 hiljade dinara – potraživanja i 254 hiljade dinara – obaveze. U oba navrata je stečajni postupak obustavljen. Proverom na sajtu APR-a utvrdili smo da je GP AUTO-SHOP d.o.o. u statusu aktivnog privrednog društva, a proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se nalazi u velikoj blokadi. U toku je provera mogućnosti utuženja kupca.

Kod kupca Ema iz Požarevca je iznos potraživanja od 30.9 miliona dinara. Takođe, i prema ovom partneru imamo obaveze u iznosu od 10 miliona dinara. Za potraživanje (umanjeno za postojeće obaveze) prema ovom kupcu aktivirane su menice još krajem 2013. godine. Proverom na sajtu NBS-a došli smo do podatka da se i EMA Požarevac nalazi u velikoj blokadi

Kako Zakon o obligacionim odnosima (čl.336 i 337) predviđa mogućnost jednostrane kompenzacije, kada je jedna strana u blokadi, krajem trećeg kvartala sastavljene su jednostrane kompenzacija koje su dostavljene poveriocima u blokadi. Sprovođenje ovih kompenzacija u računovodstvu zavisi od dobijanja potvrde o prijemu istih od strane poverioca. S obzirom da do sada nisu dobijene potvrde o prijemu od strane poverioca evidentiranje ovih kompenzacija u knjigama je neizvesno.

Sporno potraživanje je i od firme L.K. Commerce iz Grčke u iznosu od 9.6 miliona dinara. Za naplatu potraživanja od ove firme pokrenut je postupak pred spoljnotrgovinskom arbitražom pri PKS u predmetu broj T-18/14. Prvo ročište je održano 09.maja 2016.godine i proces je u toku. Značajan iznos potraživanja je i kod entiteta u inostranstvu. Tigar Partner Makedonija potražuje od svojih kupaca 23.9 miliona dinara, Tigra Montenegro 2.1 milion dinara, a Tigra Trejd Banjaluka potražuje 31.5 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 2,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 7,0 milijardi dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 0,4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1,4 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,113,669</b>	<b>4,530,441</b>	<b>4,459,194</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	415,482	279,860	247,052
Ulaganja u razvoj	368,482	268,544	236,728
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	16,243	7,434	6,403
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina		3	
Nematerijalna imovina u pripremi	30,757	3,879	3,921
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,674,321	4,240,075	4,201,636



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Zemljište	525,279	517,802	510,410
Građevinski objekti	2,678,462	2,518,424	2,513,178
Postrojenja i oprema	800,631	723,714	670,250
Investicione nekretnine	582,070	292,513	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	57,190	161,394	190,655
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	10,749	6,288	4,690
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
<b>III. BILOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	23,866	10,506	10,506
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>1,884,157</b>	<b>2,117,297</b>	<b>1,979,557</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>1,174,846</b>	<b>1,588,154</b>	<b>1,492,883</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	97,547	129,280	140,190
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	166,214	136,514	143,402
Gotovi proizvodi	252,125	391,998	361,717
Roba	595,272	509,357	455,011
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,162	399,680	383,313
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	36,526	21,325	9,250
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>393,108</b>	<b>310,266</b>	<b>285,812</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,402	3,832	15,016
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	282,629	224,271	175,037
Kupci u inostranstvu	107,077	82,163	82,330
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			13,429
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>	<b>1,384</b>	<b>129</b>	
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>52,005</b>	<b>70,845</b>	<b>48,244</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>472</b>		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	472		
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>194,656</b>	<b>85,481</b>	<b>96,443</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	<b>22,943</b>	<b>16,541</b>	<b>16,114</b>
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>44,743</b>	<b>45,881</b>	<b>40,061</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,997,826</b>	<b>6,647,738</b>	<b>6,438,751</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>811,313</b>	<b>811,313</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>642,704</b>	<b>642,704</b>	<b>642,704</b>
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>5,409</b>	<b>5,411</b>	<b>3,576</b>
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	<b>1,509,155</b>	<b>1,509,372</b>	<b>1,509,372</b>
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>77,139</b>	<b>84,716</b>	<b>88,299</b>
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>3,593</b>	<b>4,976</b>	<b>4,976</b>
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	<b>87,802</b>	<b>91,147</b>	<b>107,345</b>
<b>X. GUBITAK</b>	<b>3,814,092</b>	<b>4,405,805</b>	<b>4,617,169</b>
Gubitak ranijih godina	2,369,755	3,814,093	4,405,805
Gubitak tekuće godine	1,444,337	591,712	211,364
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,024,795</b>	<b>6,862,923</b>	<b>6,968,831</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>254,496</b>	<b>255,595</b>	<b>254,526</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	36,736	42,692	41,682



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Rezervisanja za troškove sudskih sporova	217,760	211,193	212,844
Ostala dugoročna rezervisanja		1,710	
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,770,299</b>	<b>6,607,328</b>	<b>6,714,305</b>
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	4,756,472
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	950,167	963,188
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	15,881	11,425	11,581
Ostale dugoročne obaveze	274,109	949,075	983,064
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>114,777</b>	<b>107,363</b>	<b>107,361</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6,353,730</b>	<b>1,754,883</b>	<b>1,633,408</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>3,555,912</b>	<b>416,816</b>	<b>382,974</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,605		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	27,162	9,452	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,486,145	407,364	382,974
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>100,564</b>	<b>56,025</b>	<b>21,737</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>1,050,547</b>	<b>768,531</b>	<b>682,922</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,259	4,835	2,638
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	502,240	459,272	416,928
Dobavljači u inostranstvu	532,398	298,686	257,813
Ostale obaveze iz poslovanja	11,650	5,738	5,543
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,419,881</b>	<b>433,906</b>	<b>481,894</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	<b>32,172</b>	<b>6,591</b>	<b>8,221</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>28,787</b>	<b>12,758</b>	<b>5,292</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>165,867</b>	<b>60,256</b>	<b>50,369</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,495,476</b>	<b>2,077,431</b>	<b>2,270,849</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,997,826</b>	<b>6,647,738</b>	<b>6,438,751</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		<b>811,313</b>	<b>811,313</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar-Septembar 2015</b>	<b>Januar-Septembar 2016</b>	<b>%</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,991,202</b>	<b>2,224,166</b>	<b>12%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	97,939	45,543	-53%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,872,233	2,162,845	16%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	21,030	15,778	-25%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,002,635</b>	<b>2,165,377</b>	<b>8%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	38,656	36,570	-5%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	36,048	18,071	-50%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	78,707		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		19,671	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	641,353	650,669	1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	124,655	105,985	-15%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	844,085	886,647	5%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	251,194	289,862	15%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,942	121,142	-13%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	78,505	72,902	-7%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>58,789</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>11,433</b>		
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>42,038</b>	<b>29,544</b>	<b>-30%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	59	14,136	
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,378	907	-62%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	39,601	14,501	-63%
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>332,173</b>	<b>290,800</b>	<b>-12%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,872	5,103	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	296,881	192,668	-35%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	30,420	93,029	206%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>290,135</b>	<b>261,256</b>	<b>10%</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,917</b>	<b>582</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,661</b>	<b>2,769</b>	<b>67%</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>33,021</b>	<b>27,499</b>	<b>-17%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>39,947</b>	<b>2,198</b>	<b>-94%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>308,238</b>	<b>179,353</b>	<b>42%</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>308,238</b>	<b>179,353</b>	<b>42%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14,427	15,120	5%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	5,555		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			
<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>317,110</b>	<b>194,473</b>	<b>39%</b>

### 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad.

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,983,302</b>	<b>3,894,327</b>	<b>3,815,415</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	13,758	279,515	245,709
Ulaganja u razvoj	33	268,544	236,728
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	9,823	7,200	5,226
Goodwill			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,902	3,771	3,755
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,257,829	3,291,008	3,248,112
Zemljište	54,376	454,761	454,761
Građevinski objekti	643,255	1,713,331	1,685,430
Postrojenja i oprema	231,157	675,729	630,877
Investicione nekretnine	290,896	292,513	292,513
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	28,945	129,511	160,680
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	9,200	5,223	3,911
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	504,651	323,804	321,594
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	480,785	313,298	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	12,018	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	94
Ostali dugoročni finansijski plasmani	11,754	9,921	9,921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	207,064		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	207,064		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,851,148</b>	<b>1,976,298</b>	<b>1,836,140</b>
I. ZALIHE	453,874	1,399,397	1,326,519
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,574	151,414	131,979
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		136,514	143,402
Gotovi proizvodi		391,998	361,717
Roba	430,666	347,474	329,611
Stalna sredstva namenjena prodaji		362,160	355,542
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	17,634	9,837	4,268
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,892,079	502,322	421,447
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,648,171	239,730	189,484
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	115,847	125,698	122,418
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	585	1,093	1,621
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	57,380	72,487	42,709
Kupci u inostranstvu	70,096	63,314	65,215
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	57,116	26,818	29,569
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	239,953		16,472
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	239,480		16,472
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	456		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	17		
VII. GOTOVINSKI EKVALENTI I GOTOVINA	109,103	1,430	955
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,297	12,914	10,353
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	86,726	33,417	30,825
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,870,625</b>	<b>5,651,555</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		<b>798,813</b>	<b>798,813</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	642,704	642,704
Akcijski kapital	642,704	642,704	642,704
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	112,818	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		2,042	2,077
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		1,823	1,823
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,814,668	3,371,206	3,554,215
Gubitak ranijih godina	962,476	3,106,851	3,371,919
Gubitak tekuće godine	852,192	264,355	182,296
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>755,963</b>	<b>6,785,725</b>	<b>6,892,058</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	220,604	240,390	239,903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,920	29,197	28,769
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	214,684	211,193	211,134
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	535,359	6,545,335	6,652,155
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana		317,125	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	535,359	4,379,536	4,756,472
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu		950,167	963,188
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze		898,507	932,495
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>3,075</b>	<b>3,076</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,137,484</b>	<b>1,604,594</b>	<b>1,462,234</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3,051,513	418,543	383,875
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	119,984	16,086	3,260
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,042,117		
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	889,412	402,457	380,615
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>52,541</b>	<b>44,436</b>	<b>11,406</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>990,652</b>	<b>743,878</b>	<b>638,867</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	164,010	83,712	84,324
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,584	50,507	48,038
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	3,972	2,158	2,530
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	293,792	321,310	263,770
Dobavljači u inostranstvu	478,113	283,504	237,716
Ostale obaveze iz poslovanja	181	2,687	2,489
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>945,237</b>	<b>347,760</b>	<b>393,175</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>		<b>74</b>	<b>74</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAZBINE</b>	<b>15,364</b>	<b>6,563</b>	<b>1,766</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>82,177</b>	<b>43,340</b>	<b>33,071</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,058,997</b>	<b>2,522,769</b>	<b>2,705,813</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4,834,450</b>	<b>5,870,625</b>	<b>5,651,555</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		<b>798,813</b>	<b>798,813</b>

Pravnosnažnošću UPPR-a Tigra a.d. 01.06.2015., došlo je do zamene kratkoročnih obaveza u dugoročne kredite, što je uslovalo bolji uticaj na tekuću likvidnost.

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>Januar- Decembar 2014</b>	<b>Januar- Decembar 2015</b>	<b>Januar- Septembar 2015</b>	<b>Januar- Septembar 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,855,835</b>	<b>2,362,695</b>	<b>1,696,762</b>	<b>1,728,932</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,446,938	1,374,616	1,360,363	9,013
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>392,320</b>	<b>854,765</b>	<b>324,151</b>	<b>1,483,844</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	16,577	133,314	12,248	236,075
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,755,978</b>	<b>2,200,658</b>	<b>1,555,636</b>	<b>1,700,074</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,261,701	1,178,334	1,160,810	7,410
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		40,189	13,268	7,214
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				26,885
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,648	307,667	49,204	599,085
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	85,143	121,011	58,218	141,803
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	196,104	359,814	158,592	609,725
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	58,742	51,906	29,411	37,606
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	48,456	77,624	38,708	104,262
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	302	7,102		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	100,882	137,389	73,961	180,512
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>99,857</b>	<b>162,037</b>	<b>141,126</b>	<b>28,858</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>49,695</b>	<b>115,048</b>	<b>57,929</b>	<b>59,693</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	25,950	95,997	27,843	46,191
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2,135	1,118	972	592
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	21,610	17,933	29,114	12,910
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>612,261</b>	<b>429,085</b>	<b>238,330</b>	<b>283,321</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	14,276	10,848	4,760	5,103
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	415,261	293,980	205,571	186,489
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	182,724	124,257	27,999	91,729
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>562,566</b>	<b>314,037</b>	<b>180,401</b>	<b>223,628</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,832</b>	<b>13,838</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE</b>	<b>385,418</b>	<b>37,373</b>	<b>850</b>	<b>1,939</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	18,963	72,377	58,851	15,117
K. OSTALI RASHODI	24,861	152,900	37,614	1,143
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	852,193	256,058	18,888	182,735
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				439
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		3,506		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	852,193	259,564	18,888	182,296
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		4,791		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	852,193	264,355	18,888	182,296

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,336,099	1,575,768
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,448,785	1,517,408
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		58,360
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	112,686	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	26,819	27,498
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	37,794	44,145
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	10,975	16,647
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		41,462
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		41,462
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>1,374,504</b>	<b>1,603,266</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>1,486,579</b>	<b>1,603,015</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		<b>251</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>112,075</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>109,103</b>	<b>1,430</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>7,593</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>595</b>	<b>726</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4,026</b>	<b>955</b>

Dana 01.06.2015.godine UPPR Tigar a.d. je postao pravosnažan, i počele su aktivnosti u delu sprovođenja i implementacije Unapred pripremljenog plana reorganizacije. S tim u vezi su dana 06.08.2015.godine donete Odluke o usvajanju Ugovora o pripajanju zavisnih pravnih lica Tigar Obuća d.o.o., Tigar Tehnička guma d.o.o. i Tigar Hemijski proizvodi d.o.o. kao Društva prenosilaca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 11.09.2015.godine.

Dana 25.02.2016.godine je zaključen Ugovor o pripajanju zavisnog pravnog lica Tigar Tours d.o.o. kao društva prenosioca, Akcionarskom društvu Tigar kao Društvu sticaocu. Datum statusne promene, odnosno pripajanja je 22.04.2016.godine.

U narednoj tabeli je dat detaljan prikaz spojenih pozicija bilansa stanja Tigar a.d. i Tigar Tours sa eliminacijom internih odnosa.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Bilans Stanja na dan 22.04.2016.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I 4=2+3	eliminacije	korekcije	Ukupno II 6=4+5+6
1		2	3		5	6	
<b>AKTIVA</b>							
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
1. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	6.321	0	6.321			6.321
3. Gudvil	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546
4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0
VII. GOTOVINSKI EKUIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Ulozi	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadužni udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072			4.732.072
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926			957.926
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702			815.702
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076			3.076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728			303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884			312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494			3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212			324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76			76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559			6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690			32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0	2.557.274
Đ. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0			0

Imajući u vidu dve statusne promene i to na dan 11.09.2015.godine kada su proizvodni entiteti (Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi) pripojeni matičnom Društvu i na dan 22.04.2016.godine kada je uslužni entitet Tigar Tours pripojen matičnom Društvu napominjemo da podaci dati na dan 30.septembar 2016.godine nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-septembar 2015.godine (bilans uspeha), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.decembar 2015.godine(bilans stanja).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

**TIGAR****TIGAR AD**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 1,803,742  
EBITDA: 133,120  
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI  
ENTITETI****TIGRA MONTENEGRO**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 4  
EBITDA: -17  
(000 EUR)

**TIGAR PARTNER**

Kapital: 15,430  
Ukupan prihod: 11,996  
EBITDA: -795  
(000 DEN)

**TIGRA TREJD Banja Luka**

Kapital: 61  
Ukupan prihod: 406  
EBITDA: -19  
(000 KM)

**TIGAR EUROPE**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 GBP)

**TIGAR AMERICAS**

Kapital: N/A  
Ukupan prihod: N/A  
EBITDA: N/A  
(000 USD)

**USLUŽNI  
ENTITETI****SLOBODNA ZONA PIROT**

Kapital: 243,958  
Ukupan prihod: 344,559  
EBITDA: 54,132  
(000 RSD)

**TIGAR POSLOVNI SERVIS**

Kapital: 32,561  
Ukupan prihod: 106,558  
EBITDA: 22,330  
(000 RSD)

**TIGAR UGOSTITELJSTVO**

Kapital: 98,524  
Ukupan prihod: 143,778  
EBITDA: 6,188  
(000 RSD)

**TIGAR INCON**

Kapital: 44,113  
Ukupan prihod: 61,781  
EBITDA: -9,320  
(000 RSD)

**TIGAR INTER RISK**

Kapital: 1,778  
Ukupan prihod: 1,483  
EBITDA: -65  
(000 RSD)

**TI-CAR TRGOVINE**

Kapital: 0  
Ukupan prihod: 79,278  
EBITDA: -40,017  
(000 RSD)

**TIGAR OBEZBEĐENJE**

Kapital: 50,215  
Ukupan prihod: 105,226  
EBITDA: 18,783  
(000 RSD)

**TIGAR TOURS –do 22.04.2016.**

Kapital: 1,464  
Ukupan prihod: 508  
EBITDA: -352  
(000 RSD)

**PI KANAL**

Kapital: 4,858  
Ukupan prihod: 11,440  
EBITDA: 1,722  
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 3.6. FABRIKA OBUĆA

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,742,297</b>	<b>1,687,440</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	397,703	360,986
Ulaganja u razvoj	368,449	333,404
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,400	727
Nematerijalna imovina u pripremi	26,854	26,855
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>1,344,594</b>	<b>1,326,454</b>
Zemljište	323,840	323,840
Građevinski objekti	646,232	641,035
Postrojenja i oprema	231,635	211,810
Investicione nekretnine	142,605	142,604
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	282	7,165
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>		
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>		
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>618,118</b>	<b>773,732</b>
<b>I. ZALIHE</b>	323,237	388,875
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	31,450	31,374
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	99,958	71,206
Gotovi proizvodi	190,049	284,690
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,780	1,605
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	286,603	284,039
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	285,963	283,347
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		2
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	640	631
Kupci u inostranstvu		59
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>		
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	207	492
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>		94,326
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		94,326
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	135	127
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>		11
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	7,936	5,861
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,461,172</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>		
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,108,838	1,108,838
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>		
<b>IV. REZERVE</b>		
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>	52,314	52,314
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>		
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	1,672	1,672
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>		
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>		
<b>X. GUBITAK</b>	1,698,064	1,848,865



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Gubitak ranijih godina	1,211,102	1,698,063
Gubitak tekuće godine	486,962	150,802
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,607,203</b>	<b>1,497,607</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	14,241	13,847
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	14,241	13,847
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,592,962	1,483,760
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	393,534	287,559
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	944,950	939,993
Ostale dugoročne obaveze	254,478	256,208
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>8,630</b>	<b>3,075</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,283,166</b>	<b>1,649,874</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	327,616	329,407
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	11,613	15,062
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	316,003	314,345
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	715,008	1,078,314
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	696,154	1,055,561
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	199	212
Dobavljači u zemlji	15,545	17,085
Dobavljači u inostranstvu	1,870	4,716
Ostale obaveze iz poslovanja	1,240	740
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	115,358	124,704
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	16,662	14,959
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	108,518	102,490
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>538,584</b>	<b>689,385</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,360,415</b>	<b>2,461,172</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2014</b>	<b>januar- 11.septembar 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,346,781</b>	<b>838,655</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,339,262	833,623
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,519	5,032
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,615,117</b>	<b>952,515</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		65,889
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	13,146	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	758,954	484,710
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	91,022	59,194
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	453,712	324,704
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	9,735	6,313
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	105,896	61,740
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	182,652	81,743
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>268,336</b>	<b>113,860</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>217</b>	<b>6,840</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	217	6,840
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>241,050</b>	<b>50,235</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	77,089	49,988
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	163,961	247
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>240,833</b>	<b>43,395</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER</b>	<b>10,039</b>	<b>15</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,212</b>	<b>247</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>13,182</b>	<b>1,589</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>289</b>	<b>459</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>487,449</b>	<b>156,357</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>487,449</b>	<b>156,357</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
<b>I. PORESKI RASHOD PERIODA</b>		
<b>II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>		
<b>III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>	487	5,555
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>486,962</b>	<b>150,802</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-11.septembar 2015.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	848,590
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	755,297
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	93,293
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	779
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	779
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	92,405
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	92,405
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	109
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>134</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	<b>19</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>	<b>135</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>127</b>

### 3.7. FABRIKA TEHNIČKA GUMA

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>949,233</b>	<b>930,170</b>
<b>I NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	25	10
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	25	10
<b>II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>935,617</b>	<b>916,569</b>
Zemljište	27,084	27,084
Građevinski objekti	407,048	402,446
Postrojenja i oprema	279,257	264,556
Investicione nekretnine	201,921	201,921
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	367	622
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940
<b>III BIOLOŠKA SREDSTVA</b>		
<b>IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>		
<b>V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>13,591</b>	<b>13,591</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,591	13,591
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>298,298</b>	<b>346,556</b>
I ZALIHE	84,413	78,508
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	32,529	30,543
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	2,620	2,463
Gotovi proizvodi	49,165	45,461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	99	41
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	212,054	266,985
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	201,797	255,558
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,501	6,406
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	7	7
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	3,683	5,014
Kupci u inostranstvu	66	
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	181	264
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		4
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	348	32
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,302	763
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,276,726</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>		
I OSNOVNI KAPITAL	626,048	626,048
Akcijski kapital		
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV REZERVE		
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	9,150	9,150
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	99	99
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK		
IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X GUBITAK	1,078,776	1,163,762
Gubitak ranijih godina	825,496	1,078,776
Gubitak tekuće godine	253,280	84,986
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,489</b>	<b>430,820</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	6,489	6,231
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	5,124	4,866
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,365	1,365
II DUGOROČNE OBAVEZE		424,589
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		330,099
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
Ostale dugoročne obaveze		94,490
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,684,719</b>	<b>1,374,569</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	347,404	71,196
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	71,196	71,196
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	276,208	
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	320	179
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,171,002	1,263,234
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,140,276	1,241,710
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	5
Dobavljači u zemlji	20,096	11,095
Dobavljači u inostranstvu	7,697	7,523
Ostale obaveze iz poslovanja	2,928	2,901
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	149,000	29,430
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		286
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	16,993	10,244
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>443,677</b>	<b>528,663</b>
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,247,531</b>	<b>1,276,726</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2014</b>	<b>januar-11.septembar 2015</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>241,245</b>	<b>132,669</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	834	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	240,399	132,669
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	12	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>382,830</b>	<b>195,987</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	745	
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	0	
III POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
IV SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	1,396	3,860
V TROŠKOVI MATERIJALA	99,836	49,949
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	36,318	22,225
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	109,747	67,433
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	6,620	4,937
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	28,596	19,522
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,365	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	98,207	28,061
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>141,585</b>	<b>63,318</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>1,530</b>	<b>2,262</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,530	2,262
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>93,912</b>	<b>25,415</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	41,866	25,229
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	52,046	186
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>92,382</b>	<b>23,153</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	810	353
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	9,180	
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>6,424</b>	<b>1,295</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>17,366</b>	<b>163</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
I PORESKI RASHOD PERIODA		
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>253,280</b>	<b>84,986</b>

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-11.septembar 2015</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	104,306
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	104,279
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	26
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	26
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>104,306</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>104,305</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>1</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>3</b>
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4</b>

### 3.8. FABRIKA HEMIJSKI PROIZVODI

\* Na dan 11.09.2015. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Obuća, Tigar Tehnička guma i Tigar Hemijski proizvodi matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za proizvodne entitete obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 11.09.2015. Nakon statusne promene, od 12.09.2015. je celokupno poslovanje ovih proizvodnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	11.09.2015.
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>215,799</b>	<b>228,241</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	3,724	3,374
Ulaganja u razvoj	3,700	3,371
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	24	4
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	161,888	174,680
Zemljište	54,278	54,278
Građevinski objekti	32	30
Postrojenja i oprema	242	105
Investicione nekretnine	89,253	102,184
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	18,083	18,083
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	50,187	50,187
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	50,187	50,187
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>105,376</b>	<b>133,123</b>
I. ZALIHE	30,790	25,800
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	71,235	103,869
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	56,835	88,960
Kupci u zemlji	6,705	8,060
Kupci u inostranstvu	7,695	6,850
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	13	7
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,639	2,640
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,639	2,640
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	84	807
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>321,175</b>	<b>361,364</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>		
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>11.09.2015.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>75,276</b>	<b>77,099</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	256,841	256,841
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	256,841	256,841
II. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	31,527	31,527
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	6	6



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		1,823
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	213,098	213,098
Gubitak ranijih godina	158,108	213,098
Gubitak tekuće godine	54,990	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>903</b>	<b>18,618</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	903	903
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	903	903
II. DUGOROČNE OBAVEZE		17,715
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>244,996</b>	<b>265,647</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	100,408	100,408
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	100,408	100,408
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	1,049	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	90,692	130,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	64,277	105,323
Dobavljači u zemlji	10,848	10,399
Dobavljači u inostranstvu	14,092	13,218
Ostale obaveze iz poslovanja	1,475	1,475
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	42,586	31,657
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,026	1,137
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	7,235	2,031
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>		
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>321,175</b>	<b>361,364</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2014	januar- 11.septembar 2015
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>81,120</b>	<b>57,354</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,511	617
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	75,505	46,668
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,104	10,069
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>		
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>89,191</b>	<b>52,187</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,845	533
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	884	2,968
V. TROŠKOVI MATERIJALA	38,520	18,506
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,524	1,292
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	24,721	16,195
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,864	2,029
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	916	489
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,917	10,176
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>5,167</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>8,071</b>	
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>403</b>	<b>106</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	403	106
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,171</b>	<b>3,453</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,446	3,376
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	725	77
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>3,768</b>	<b>3,347</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

<b>FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>293</b>	<b>489</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>10,109</b>	<b>1,226</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>52,967</b>	<b>733</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>1,823</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>54,990</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>1,823</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>54,990</b>	
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>		
<b>I. PORESKI RASHOD PERIODA</b>		
<b>II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>		
<b>III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>		
<b>R. ISPLACENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>1,823</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>54,990</b>	

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>Januar - 11. Septembar 2015</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,895
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	35,894
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>	
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>35,895</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>35,894</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>1</b>
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 3.9. TIGAR EUROPE UK – U postupku dobrovoljne likvidacije

Bilans stanja u hiljadama GBP	Stanje na dan 31.12.2013. Oditovani	Stanje na dan 11.08.2014.	Stanje na dan 31.12.2014. u likvidaciji
<b>Aktiva</b>			
Stalna imovina			
Obrtna imovina	3,291	2,503	351
Odložena poreska sredstva			
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>
<b>Pasiva</b>			
Kapital	2,538	2,487	
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	753	15	351
Odložene poreske obaveze			
<b>Ukupna pasiva</b>	<b>3,291</b>	<b>2,503</b>	<b>351</b>

BILANS USPEHA (u hiljadama GBP)	januar-decembar 2013.Oditovani	januar-avgust 2014. poslednji izveštaj
<b>Prihodi od prodaje</b>	<b>4,434</b>	<b>167</b>
Nabavna vrednost prodate robe	4,058	151
<b>Bruto marža</b>	<b>376</b>	<b>16</b>
Administrativni troškovi	566	110
<b>Poslovni rezultat</b>	<b>-191</b>	<b>-94</b>
Prihodi od kamata	10	6
Ostali prihodi		
<b>Profit pre oporezivanja</b>	<b>-181</b>	<b>-88</b>
Porez na dobit	110	37
<b>Zadržani profit finansijske godine</b>	<b>-71</b>	<b>-51</b>

## 3.10. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.09.2016.
Stalna imovina	3	3	3
Obrtna imovina	182	45	37
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>185</b>	<b>48</b>	<b>39</b>
Kapital	45	3	-17
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	140	44	57
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>185</b>	<b>48</b>	<b>39</b>

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2014.	januar-decembar 2015.	januar-septembar 2015	januar-septembar 2016
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>172</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	<b>4</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>223</b>	<b>57</b>	<b>49</b>	<b>25</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>	<b>-34</b>	<b>-21</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>				
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>				
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-50</b>	<b>-41</b>	<b>-34</b>	<b>-21</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 3.11. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.09.2016.
Stalna imovina	269	258	249
Obrtna imovina	909	954	978
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>	<b>1,227</b>
Kapital	88	89	61
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,090	1,122	1,166
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,178</b>	<b>1,212</b>	<b>1,227</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-december 2014	januar-december 2015	januar-septembar 2015	januar-septembar 2016
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1,452</b>	<b>1,182</b>	<b>604</b>	<b>406</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1,430</b>	<b>1,181</b>	<b>634</b>	<b>434</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>23</b>	<b>1</b>	<b>-30</b>	<b>-28</b>
Poreski rashod perioda	5	0		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>17</b>	<b>1</b>	<b>-30</b>	<b>-28</b>

## 3.12. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2014.	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 30.09.2016.
Stalna imovina	6	2	1.631
Obrtna imovina	21,187	20,249	19,787
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>	<b>19,789</b>
Kapital	16,457	15,989	15,430
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,736	4,262	4,359
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>21,193</b>	<b>20,251</b>	<b>19,789</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar- decembar 2014	januar-december 2015	januar-septembar 2015	januar-septembar 2016
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>24,115</b>	<b>20,590</b>	<b>12,937</b>	<b>11,996</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>25,512</b>	<b>21,052</b>	<b>13,523</b>	<b>12,553</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-1,397</b>	<b>-462</b>	<b>-586</b>	<b>-558</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Poreski rashod perioda	10	6	4	2
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-1,407</b>	<b>-468</b>	<b>-590</b>	<b>-560</b>

### 3.13. TI-CAR TRGOVINE

U 2014. god. maloprodajna mreža i servisi izdvajaju se iz Tigar a.d. i pripajaju Zaštitnoj radionici koja ujedno i menja naziv u TI-CAR trgovine d.o.o.

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>46,473</b>	<b>1,558</b>	<b>1,515</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	30,085	1,558	1,515
Zemljište	1,932		
Građevinski objekti	27,796	1,355	1,333
Postrojenja i oprema	259	104	83
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	98	99	99
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	16,388		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	16,388		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>145</b>	<b>132</b>	<b>132</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>569,909</b>	<b>248,520</b>	<b>154,781</b>
I. ZALIHE	128,835	125,062	111,369
Roba	115,161	85,482	82,010
Stalna sredstva namenjena prodaji		28,068	27,770
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	13,674	11,512	1,589
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	303,415	87,855	15,189
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	229,186	66,217	8,459
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	6,682	1,123	1,108
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	9	68	68
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	43,063	20,439	5,423
Kupci u inostranstvu	24,475	8	131
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	6,073	12,622	13,362
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	110,163	19,315	8,070
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	110,163	19,315	8,070
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	329	329	1,820
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,694	29	1,121
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	11,400	3,308	3,850
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>616,527</b>	<b>250,210</b>	<b>156,428</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG	389	364	364



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	10,688		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	10,688		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	14,787	73,316	106,187
Gubitak ranijih godina	14,787	4,099	73,315
Gubitak tekuće godine		69,217	32,872
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>818</b>	<b>507</b>	<b>457</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	818	507	457
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	818	507	457
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>618,849</b>	<b>322,035</b>	<b>261,174</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	107,721	8,740	31,624
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	107,721	8,740	31,624
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	41,728	9,217	5,371
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	434,221	271,236	205,059
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	354,486	238,201	179,613
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		48	91
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	49,497	25,730	18,028
Dobavljači u inostranstvu	24,842	4,433	4,418
Ostale obaveze iz poslovanja	5,396	2,824	2,909
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,218	26,523	15,140
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,041	2,416	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	372	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	548	3,748	3,825
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>3,140</b>	<b>72,332</b>	<b>105,203</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>616,527</b>	<b>250,210</b>	<b>156,428</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,383,904</b>	<b>425,010</b>	<b>356,743</b>	<b>71,532</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,367,802	415,589	349,839	69,373
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,500	7,846	5,367	2,015
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,602	1,575	1,537	144
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,354,607</b>	<b>483,929</b>	<b>412,810</b>	<b>111,593</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,224,188	362,512	313,624	53,826
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9,992	1,354	2,749	436
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	11,982	8,855	6,692	2,838
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	60,787	47,415	33,700
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,239	14,181	13,123	7,050
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	780	459	515	44
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	284	91		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	20,837	35,690	28,692	13,699
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>29,297</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>58,919</b>	<b>56,067</b>	<b>40,061</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,417</b>	<b>789</b>	<b>568</b>	<b>121</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2,417	789	568	121
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,841</b>	<b>1,110</b>	<b>774</b>	<b>441</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM				





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,516	279	176	162
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	3,325	831	598	279
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,424</b>	<b>321</b>	<b>206</b>	<b>320</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,018</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10,601</b>	<b>7,660</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>394</b>	<b>298</b>	<b>150</b>	<b>7,625</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>6,672</b>	<b>2,603</b>	<b>67</b>	<b>116</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,012</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>69,205</b>	<b>56,190</b>	<b>32,872</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>11,012</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>69,205</b>	<b>56,190</b>	<b>32,872</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	279		209	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	45	12		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>10,688</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>69,217</b>	<b>56,399</b>	<b>32,872</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	Januar-Septembar 2015	Januar-Septembar 2016
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	527,692	150,775
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	589,645	170,123
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	61,953	19,348
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		6,578
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	114,910	23,555
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	53,045	9,289
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	61,865	14,266
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>642,602</b>	<b>180,908</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>642,690</b>	<b>179,412</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		1,496
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>88</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>329</b>	<b>329</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>165</b>	<b>5</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>76</b>	<b>1,820</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 3.14. TIGAR POSLOVNI SERVIS

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>58,980</b>	<b>38,790</b>	<b>32,573</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	4	1	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	45,480	38,789	32,573
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,591	13,374	13,212
Postrojenja i oprema	29,124	22,510	16,570
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		140	26
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	13,496		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	13,496		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2,417</b>	<b>2,549</b>	<b>2,549</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>71,303</b>	<b>48,948</b>	<b>65,274</b>
I. ZALIHE	2,791	4,241	4,746
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,230	1,018	713
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,561	3,223	4,033
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	8,397	27,171	27,902
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	224	299	453
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	8,173	26,373	27,446
Kupci u inostranstvu		499	3
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	276	107	146
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	58,760	16,879	32,345
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	58,760	16,879	32,345
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	2	32	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	521		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	556	518	135
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>132,700</b>	<b>90,287</b>	<b>100,396</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>36,231</b>	<b>40,609</b>	<b>32,561</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	497	474	474
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	23,108	19,079	11,031
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	15,513		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	7,595	19,079	11,031
IX. UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	9,484	1,100	1,100
Gubitak ranijih godina	9,484	1,100	1,100
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>17,279</b>	<b>12,844</b>	<b>13,000</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,398	1,419	1,419
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,398	1,419	1,419
II. DUGOROČNE OBAVEZE	15,881	11,425	11,581
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>79,190</b>	<b>36,834</b>	<b>54,835</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	50,092	7,996	7,057



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	45,570	3,089	5,095
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,522	4,907	1,962
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>2,859</b>	<b>4,319</b>	<b>4,180</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>12,058</b>	<b>12,516</b>	<b>21,722</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,281	2,130	3,308
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	90		
Dobavljači u zemlji	8,512	10,131	17,898
Dobavljači u inostranstvu	173	255	516
Ostale obaveze iz poslovanja	2		
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>9,130</b>	<b>7,441</b>	<b>19,004</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>		<b>551</b>	<b>297</b>
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>1,549</b>	<b>1,920</b>	<b>424</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>3,502</b>	<b>2,091</b>	<b>2,151</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>132,700</b>	<b>90,287</b>	<b>100,396</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar- decembar 2015</b>	<b>januar- septembar 2015</b>	<b>januar- septembar 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>119,549</b>	<b>148,941</b>	<b>111,195</b>	<b>105,749</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		5		6
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,549	148,936	111,195	105,743
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>103,127</b>	<b>124,302</b>	<b>90,602</b>	<b>89,668</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	3,968	4,189	2,700	3,034
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	30,978	32,940	25,038	21,460
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI				
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12,130	23,874	16,900	18,338
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	11,217	8,969	6,859	6,249
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		44		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	13,505	19,231	13,377	14,860
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>16,422</b>	<b>24,639</b>	<b>20,593</b>	<b>16,081</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>46</b>	<b>104</b>	<b>228</b>	<b>45</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	13	44	44	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	33	60	184	45
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,483</b>	<b>3,217</b>	<b>1,712</b>	<b>1,601</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,198	3,004	1,706	1,262
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,285	213	6	339
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7,437</b>	<b>3,113</b>	<b>1,484</b>	<b>1,556</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>114</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>446</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>3,272</b>	<b>3,105</b>	<b>2,347</b>	<b>764</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>2,312</b>	<b>159</b>	<b>111</b>	<b>30</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9,499</b>	<b>24,586</b>	<b>21,345</b>	<b>15,259</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9,499</b>	<b>24,586</b>	<b>21,345</b>	<b>15,259</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,617	5,638	3,042	4,228
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	1,148	131		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>7,030</b>	<b>19,079</b>	<b>18,303</b>	<b>11,031</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

## 3.15. TIGAR UGOSTITELJSTVO

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>166,933</b>	<b>163,808</b>	<b>160,629</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	8	110	108
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	8	2	
Ostala nematerijalna imovina		108	
Nematerijalna imovina u pripremi			108
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	164,226	163,698	160,521
Zemljište	27,190	27,190	27,190
Građevinski objekti	129,574	127,234	125,454
Postrojenja i oprema	6,475	7,691	6,256
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	987	1,583	1,621
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	2,699		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	2,699		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>89,568</b>	<b>62,502</b>	<b>34,792</b>
I. ZALIHE	5,839	6,096	3,581
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,840	4,018	2,809
Roba	1,146	1,128	772
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	853	950	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	25,954	11,536	7,518
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,543	2,757	221
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	20	25	25
Kupci u zemlji	17,273	8,754	7,272
Kupci u inostranstvu	118		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	33,822	35,826	20,222
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	23,065	8,362	2,846
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	23,065	8,362	2,846
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		67	47
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	888	615	578
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>	<b>195,421</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>99,619</b>	<b>97,875</b>	<b>98,524</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	749	749
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			649
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			649
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	104,454	105,484	105,484
Gubitak ranijih godina	93,976	104,454	105,484
Gubitak tekuće godine	10,478	1,030	
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,388</b>	<b>13,421</b>	<b>13,294</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,388	3,371	3,244
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,388	3,371	3,244
II. DUGOROČNE OBAVEZE		10,050	10,050
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>631</b>	<b>228</b>	<b>228</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>153,863</b>	<b>114,786</b>	<b>83,375</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	15,766	2,754	18,926
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	15,766	2,754	18,926
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	374	794	403
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	99,193	93,837	46,603
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	50,730	56,900	5,596
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12	12	12
Dobavljači u zemlji	48,279	36,758	40,764
Dobavljači u inostranstvu	172	149	214
Ostale obaveze iz poslovanja		18	17
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	32,530	11,788	11,925
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,587	1,556	1,538
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,413	4,057	3,980
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>256,501</b>	<b>226,310</b>	<b>195,421</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2014	Januar- Decembar 2015	Januar- Septembar 2015	Januar- Septembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>177,211</b>	<b>205,323</b>	<b>150,512</b>	<b>143,615</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	12,281	11,198	62,361	6,191
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	164,906	194,125	88,151	137,424
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24			
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>180,543</b>	<b>203,801</b>	<b>147,478</b>	<b>140,685</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,830	5,863	4,488	3,199
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	270	331	274	194
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88,491	101,935	73,217	69,580
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,640	8,181	5,798	4,725
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	58,672	64,305	47,543	46,565
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,012	4,337	3,166	2,464
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,341	4,288	2,812	3,258
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,160	454		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,667	14,769	10,728	11,088
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>1,522</b>	<b>3,034</b>	<b>2,930</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>3,332</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>4</b>	<b>1</b>	<b>20</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		3		20
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE		1	1	
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>7,814</b>	<b>2,919</b>	<b>1,972</b>	<b>2,195</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7,813	2,910	1,963	2,195
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1	9	9	
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>7,814</b>	<b>2,915</b>	<b>1,971</b>	<b>2,175</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>56</b>			
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ</b>	<b>250</b>	<b>386</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

<b>BILANS USPEHA</b>				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	1,738	839	100	143
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	738	493	264	249
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			899	649
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	10,340	1,433		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			899	649
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	10,340	1,433		
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
<b>I. PORESKI RASHOD PERIODA</b>				
<b>II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA</b>	138			
<b>III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA</b>		403		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>			899	649
<b>T. NETO GUBITAK</b>	10,478	1,030		

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar-septembar 2015.</b>	<b>januar-septembar 2016.</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	170,026	190,308
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	167,127	211,660
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,899	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		21,352
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	783	1,187
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	783	1,187
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		22,518
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,114	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		22,518
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,114	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>170,026</b>	<b>212,826</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>170,024</b>	<b>212,847</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	<b>2</b>	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		<b>21</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>		<b>68</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>2</b>	<b>47</b>

## 3.16. TIGAR INCON

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. UPIŠANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>159,642</b>	<b>146,443</b>	<b>143,166</b>
<b>I NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	12	2	58
Koncesije, patentni, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	12	2	
Nematerijalna imovina u pripremi			58
<b>II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	151,310	146,441	143,108
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	132,443	130,335	128,752
Postrojenja i oprema	11,140	8,050	6,300



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	8,320		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	8,320		
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>55,809</b>	<b>32,286</b>	<b>26,448</b>
I ZALIHE	5,887	7,065	5,839
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	5,118	6,325	4,689
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	769	740	1,150
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	42,467	17,807	13,118
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,603	8,375	2,243
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,636	2,636	2,636
Kupci u zemlji	31,228	6,796	8,239
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA		60	48
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,351	2,118	3,986
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	7,351	2,118	3,986
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	6	7	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		1,254	3,137
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	98	3,975	314
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>215,451</b>	<b>178,729</b>	<b>169,614</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>74,401</b>	<b>58,443</b>	<b>44,113</b>
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Akcijski kapital			
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	572	640	640
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	7,371		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	7,371		
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	94,823	103,342	117,672
Gubitak ranijih godina	68,127	87,451	103,342
Gubitak tekuće godine	26,696	15,891	14,330
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,727</b>	<b>43,127</b>	<b>43,005</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,727	2,608	2,487
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,727	2,608	2,487
II DUGOROČNE OBAVEZE		40,519	40,518
Ostale dugoročne obaveze		40,519	40,518
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>1,369</b>	<b>382</b>	<b>382</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>136,954</b>	<b>76,777</b>	<b>82,114</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	29,657	22,629	23,782
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	29,657	22,629	23,782
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		15,038	12,268
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	44,487	23,844	27,147
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	25,066	13,085	10,048
Dobavljači u zemlji	19,421	10,759	16,990
Dobavljači u inostranstvu			109
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	54,135	13,202	16,414
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,996		
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	6,679	2,064	2,503
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>215,451</b>	<b>178,729</b>	<b>169,614</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>73,187</b>	<b>95,661</b>	<b>72,992</b>	<b>61,688</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	73,187	94,361	72,992	58,888
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,300		2,800
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>92,482</b>	<b>107,121</b>	<b>80,163</b>	<b>74,459</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	16,885	34,436	26,631	20,638
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,990	2,360	1,491	1,477
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	48,728	50,071	37,719	34,401
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,941	3,370	1,969	6,554
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,837	5,279	3,987	3,451
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		160		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,101	11,445	8,366	7,938
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>19,295</b>	<b>11,460</b>	<b>7,171</b>	<b>12,771</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		<b>716</b>	<b>716</b>	
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		716	716	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>8,987</b>	<b>6,665</b>	<b>5,390</b>	<b>1,331</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	8,987	6,665	5,390	1,331
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Z. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8,987</b>	<b>5,949</b>	<b>4,674</b>	<b>1,331</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	289	441		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,541</b>	<b>200</b>	<b>79</b>	<b>93</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>323</b>	<b>110</b>		<b>321</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>26,775</b>	<b>16,878</b>	<b>11,766</b>	<b>14,330</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>26,775</b>	<b>16,878</b>	<b>11,766</b>	<b>14,330</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	79	987		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>26,696</b>	<b>15,891</b>	<b>11,766</b>	<b>14,330</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-septembar 2015.	januar-septembar 2016.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	51,471	71,128
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	39,767	70,414
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,704	714
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	715





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	11,586	715
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>51,471</b>	<b>71,128</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>51,353</b>	<b>71,129</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	118	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		1
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>6</b>	<b>7</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERACUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>124</b>	<b>6</b>

## 3.17. SLOBODNA ZONA PIROT

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
<b>AKTIVA</b>			
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>77,451</b>	<b>116,615</b>	<b>131,517</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	247	232	1,178
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	247	232	1,178
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	77,204	116,383	130,339
Zemljište	18,090	18,412	11,020
Građevinski objekti	45,805	48,166	74,827
Postrojenja i oprema	4,171	3,294	4,509
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	8,428	29,733	27,566
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	710	512	419
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu		16,266	11,998
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>188,527</b>	<b>124,663</b>	<b>170,410</b>
I ZALIHE	1,133	651	3,147
Roba	1,019	541	540
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	114	110	2,607
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	43,249	40,497	60,478
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,887	1,104	6,625
Kupci u zemlji	31,307	35,105	47,362
Kupci u inostranstvu	4,055	4,288	6,491
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	1,255		
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	15,905	142	196
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	45,000		13,000
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,000		13,000
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,048	79,413	92,104
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST		2,092	
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,937	1,868	1,485
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>265,978</b>	<b>241,278</b>	<b>301,927</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>222,112</b>	<b>196,161</b>	<b>243,958</b>
I OSNOVNI KAPITAL	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	556		
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		101	101
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	98,101	107,661	155,458



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Neraspoređeni dobitak ranijih godina	75,923	64,921	107,662
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	22,178	42,740	47,796
<b>IX UČESĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X GUBITAK</b>			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>2,792</b>	<b>4,635</b>	<b>4,635</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,792	4,635	4,635
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,082	2,925	2,925
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,710	1,710
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>411</b>	<b>292</b>	<b>292</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>40,663</b>	<b>40,190</b>	<b>53,042</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,182	2,210	3,672
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	25,800	27,680	38,600
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	5,229	2,671	1,123
Dobavljači u zemlji	14,947	14,311	22,511
Dobavljači u inostranstvu	5,438	10,493	14,840
Ostale obaveze iz poslovanja	186	205	126
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	6,611	7,391	7,346
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,167	1	1,455
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	4,300	2,549	1,692
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	603	359	277
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>265,978</b>	<b>241,278</b>	<b>301,927</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>	<b>12,500</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>261,118</b>	<b>375,156</b>	<b>290,107</b>	<b>338,950</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5			2
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	261,113	375,156	290,107	338,948
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>226,644</b>	<b>315,767</b>	<b>241,575</b>	<b>287,154</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	202			1
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,984	1,563	738	1,340
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,461	4,586	3,230	3,694
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	55,515	60,701	44,263	51,014
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	148,736	231,825	182,267	220,138
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	2,867	3,028	2,304	2,336
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	170	1,188		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,709	12,876	8,773	8,631
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>34,474</b>	<b>59,389</b>	<b>48,532</b>	<b>51,796</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>14,757</b>	<b>6,704</b>	<b>974</b>	<b>1,521</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	10,245	4,695		319
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	181	645	495	43
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,331	1,364	479	1,159
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>716</b>	<b>1,148</b>	<b>1,203</b>	<b>700</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	9	5	5	40
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	7	2		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	700	1,141	1,198	660
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>14,041</b>	<b>5,556</b>		<b>821</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>229</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2,656</b>	<b>3,712</b>	<b>1,917</b>	<b>582</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>23,072</b>	<b>16,156</b>		<b>830</b>
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>268</b>	<b>383</b>	<b>322</b>	<b>3,506</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>256</b>	<b>710</b>	<b>74</b>	<b>119</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>28,111</b>	<b>52,174</b>	<b>50,468</b>	<b>55,756</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>28,111</b>	<b>52,174</b>	<b>50,468</b>	<b>55,756</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA	5,420	9,552	5,739	7,960
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	513			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		118		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>22,178</b>	<b>42,740</b>	<b>44,729</b>	<b>47,796</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

## 3.18. TIGAR OBEZBEĐENJE

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>90,532</b>	<b>27,832</b>	<b>27,242</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>29,111</b>	<b>27,832</b>	<b>27,242</b>
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,674	23,272	22,971
Postrojenja i oprema	3,358	2,742	2,315
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			333
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	521	260	65
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>61,421</b>		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	61,421		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>280</b>	<b>468</b>	<b>468</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>114,939</b>	<b>63,666</b>	<b>70,882</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>116</b>	<b>413</b>	<b>429</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	116	413	429
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>69,099</b>	<b>54,501</b>	<b>65,607</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	48,600	41,761	52,348
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	84	10	36
Kupci u zemlji	20,415	12,730	13,223
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>123</b>	<b>3,421</b>	<b>125</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>45,434</b>	<b>4,858</b>	<b>4,559</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	45,434	4,858	4,559
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA</b>		<b>7</b>	
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>167</b>	<b>466</b>	<b>162</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>205,751</b>	<b>91,966</b>	<b>98,592</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>87,821</b>	<b>48,823</b>	<b>50,215</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	42	551	551
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	51,372	12,883	14,275
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	27,592		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	23,780	12,883	14,275
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	2,922	2,922	2,922
Gubitak ranijih godina	1,433	2,922	2,922
Gubitak tekuće godine	1,489		
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>1,861</b>	<b>2,418</b>	<b>2,293</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,861	2,418	2,293
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,861	2,418	2,293
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>116,069</b>	<b>40,725</b>	<b>46,084</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	32,286		740
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,286		740
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	50	36	1,260
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	8,629	6,033	4,415
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,024	1,840	2,905
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	180		5
Dobavljači u zemlji	4,425	4,193	1,505
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	58,454	26,889	31,564
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,997	1,982	3,537
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,914	1,184	242
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,739	4,601	4,326
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>205,751</b>	<b>91,966</b>	<b>98,592</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>126,214</b>	<b>119,795</b>	<b>88,810</b>	<b>105,111</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,214	119,795	88,810	104,246
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				865
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>86,597</b>	<b>99,200</b>	<b>71,858</b>	<b>87,251</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,684	144	109	196
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,179	1,260	793	717
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI	76,217	85,298	62,949	76,090



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

RASHODI				
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,325	1,227	700	547
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,461	1,312	1,006	923
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		136		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,731	9,823	6,301	8,778
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>39,617</b>	<b>20,595</b>	<b>16,952</b>	<b>17,860</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>			<b>0</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>10,867</b>	<b>4,008</b>	<b>3,453</b>	<b>788</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	10,867	4,008	3,453	788
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>10,867</b>	<b>4,008</b>	<b>3,453</b>	<b>788</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	192		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>863</b>	<b>166</b>	<b>5</b>	<b>115</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>10</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>25</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,472</b>	<b>16,545</b>	<b>13,488</b>	<b>17,162</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>29,472</b>	<b>16,545</b>	<b>13,488</b>	<b>17,162</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	7,147	3,850	5,360	2,887
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	34			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		188		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>22,291</b>	<b>12,883</b>	<b>8,128</b>	<b>14,275</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

## 3.19. PI KANAL

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>6,717</b>	<b>6,013</b>	<b>5,682</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			20
Nematerijalna imovina u pripremi			20
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,717	6,013	5,662
Građevinski objekti	67	67	62
Postrojenja i oprema	1,193	584	293
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		33	68
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,457	5,329	5,239
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>17</b>	<b>48</b>	<b>48</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>4,710</b>	<b>2,581</b>	<b>3,086</b>
I. ZALIHE	239	405	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	239	405	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,322	1,105	2,410
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,630	232	978
Kupci u zemlji	692	873	1,432
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	398	205	165
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	683	743	511
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	68	123	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>11,444</b>	<b>8,642</b>	<b>8,816</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>5,499</b>	<b>3,547</b>	<b>4,858</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	3,143	266	1,577
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	3,143		266
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		266	1,311
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	925		
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine	925		
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,945</b>	<b>5,095</b>	<b>3,958</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	124		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	124		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	177	376	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,867	3,158	2,267
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,703	1,615	2,124
Dobavljači u zemlji	1,164	1,543	143
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,140	1,307	872
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	486	78	369
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	151	176	450
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>11,444</b>	<b>8,642</b>	<b>8,816</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- septembar 2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>13,015</b>	<b>14,872</b>	<b>10,116</b>	<b>11,394</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	13,015	4,627	3,637	6,153
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		10,245	6,479	5,241
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>14,074</b>	<b>14,608</b>	<b>10,106</b>	<b>10,058</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	214	220	158	67
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,185	1,102	642	569
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,388	9,892	6,935	7,802
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,206	776	532	506
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	805	755	577	386
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,276	1,863	1,262	728
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>264</b>	<b>10</b>	<b>1,336</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1,059</b>			
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	59	10	9	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>39</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>13</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	23	26	17	13
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	1	1	
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>20</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>17</b>	<b>9</b>	<b>13</b>
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	52	38		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>287</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>46</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>240</b>	<b>40</b>		<b>47</b>
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		249	3	1,322
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	940			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>249</b>	<b>3</b>	<b>1,322</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>940</b>			
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		14		11
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	15	31		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>266</b>	<b>3</b>	<b>1,311</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>925</b>			

## 3.20. TIGAR TOURS

\* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>22.04.2016.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>6,073</b>	<b>26</b>	<b>21</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	<b>6,016</b>	<b>26</b>	<b>21</b>
Zemljište	1,048		
Građevinski objekti	4,922		
Postrojenja i oprema	46	26	21
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>57</b>		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	57		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>4,745</b>	<b>3,787</b>	<b>3,062</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>251</b>	<b>360</b>	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	251	360	
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>3,470</b>	<b>3,289</b>	<b>2,950</b>
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,502	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	651	243	148
Kupci u inostranstvu	317		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	<b>45</b>	<b>44</b>	<b>60</b>
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	<b>53</b>	<b>47</b>	<b>47</b>
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	53	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	<b>925</b>	<b>45</b>	<b>5</b>
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>10,818</b>	<b>3,813</b>	<b>3,083</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>22.04.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>8,059</b>	<b>1,853</b>	<b>1,464</b>
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>9,103</b>	<b>3,184</b>	<b>3,184</b>
Akcijski kapital			
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>43</b>	<b>34</b>	<b>34</b>
<b>VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>	<b>474</b>		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	474		
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	<b>1,475</b>	<b>1,297</b>	<b>1,686</b>
Gubitak ranijih godina	1,137	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	338	296	389
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>190</b>	<b>158</b>	<b>158</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

I. DUGOROČNA REZERVISANJA	190	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	190	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>47</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,522</b>	<b>1,802</b>	<b>1,460</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	531	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	531	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	1,090	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	557	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	471	349	76
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	62	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	715	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	71	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	115	89	80
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>10,818</b>	<b>3,813</b>	<b>3,083</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2014	januar- decembar 2015	januar- septembar 2015	januar- 22.april.2016
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,706</b>	<b>2,286</b>	<b>2,094</b>	<b>371</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			2,094	
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,706	2,286		371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3,060</b>	<b>2,768</b>	<b>2,062</b>	<b>728</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	37	33	28	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	51	69	48	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	2,038	1,955	1,454	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	129	172	124	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	144	70	66	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	22	10		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	639	459	342	91
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			<b>32</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>354</b>	<b>482</b>		<b>357</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>26</b>	<b>162</b>	<b>52</b>	<b>2</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	10	4	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	16	158	48	2
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>76</b>	<b>77</b>	<b>4</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3	2	5	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13	74	71	3
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>10</b>	<b>86</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>			<b>25</b>	<b>2</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>16</b>	<b>41</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

J. OSTALI PRIHODI	26	95		135
K. OSTALI RASHODI			117	165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	334	342	111	389
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	334	342	111	389
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	4			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		46		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	338	296	111	389

## 3.21. TIGAR INTER RISK

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2014.	31.12.2015.	30.09.2016.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>695</b>	<b>21</b>	<b>14</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	15	21	14
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	15	21	14
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	680		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	680		
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>4,600</b>	<b>2,958</b>	<b>2,970</b>
I. ZALIHE	85	1	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	85	1	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	815	513	564
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	624	188	158
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	191	325	406
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	146	197	155
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,434	2,132	2,198
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,434	2,132	2,198
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	120	75	45
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		40	7



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,295</b>	<b>2,979</b>	<b>2,984</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2014.</b>	<b>31.12.2015.</b>	<b>30.09.2016.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,969</b>	<b>1,992</b>	<b>1,778</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	7	19	19
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	2,003	93	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,995		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	8	93	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		55	176
Gubitak ranijih godina		55	55
Gubitak tekuće godine			122
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>84</b>	<b>89</b>	<b>89</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	84	89	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	84	89	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,242</b>	<b>896</b>	<b>1,115</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	301	48	48
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	301	48	48
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	190	73	294
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	179	57	294
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			
Dobavljači u zemlji	11	16	
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	629	680	697
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	21		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	101	95	76
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,295</b>	<b>2,979</b>	<b>2,984</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2014</b>	<b>januar- decembar 2015</b>	<b>januar- septembar 2015</b>	<b>januar- septembar 2016</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,100</b>	<b>2,382</b>	<b>1,858</b>	<b>1,483</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,100	2,382	1,858	1,483
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,885</b>	<b>2,375</b>	<b>1,732</b>	<b>1,555</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	11	7	5	12
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	61	92	62	40



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,515	1,899	1,414	1,222
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	27	29	20	5
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	14	8	5	7
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		2		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	257	338	225	269
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>215</b>	<b>7</b>	<b>126</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				<b>72</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2	1	1	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1</b>	<b>5</b>		<b>7</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1	5		7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1</b>		<b>1</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>4</b>		<b>7</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>134</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>114</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>23</b>	<b>11</b>		
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>25</b>			<b>3</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>100</b>	<b>148</b>	<b>127</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>83</b>
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>100</b>	<b>148</b>	<b>127</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>83</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	92	53	69	39
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>8</b>	<b>93</b>	<b>58</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>				<b>122</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## **4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA**

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciju Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### **Zemljište**

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.09.2016. godine je 185, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 320,203 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 97,233 m<sup>2</sup>. Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta na dan 30.09.2016.god. je je RSD 454,761,031.29.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.09.2016. godine je RSD 11,020,165.78.

#### **Objekti**

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 172.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 93,233 m<sup>2</sup>.

Na dan 30.09.2016. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi RSD 2,051,978,602.55

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

<b>Entitet</b>	<b>Vrednost u RSD 30.09.2016.</b>
Tigar AD	292.512.747,00
<b>Ukupno:</b>	<b>292.512.747,00</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03****Knjigovodstvena vrednost objekata**

<b>Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)</b>			
<b>Entitet</b>	<b>31.03.2016.</b>	<b>30.06.2016.</b>	<b>30.09.2016.</b>
Tigar AD	1,705,925,912.65	1,698,521,329.35	1,685,430,372.46
Ti-car Trgovine	1,347,779.62	1,340,406.62	1,333,033.62
Tigar Poslovni servis	13,320,311.46	13,266,134.46	13,211,955.46
Tigar Obezbeđenje	23,171,931.07	23,071,405.07	22,970,878.07
Slobodna Zona	66,536,410.28	66,221,418.17	74,826,556.31
Tigar Incon	129,806,689.57	129,279,229.57	128,751,772.57
Tigar Ugostiteljstvo	126,640,751.46	126,047,393.46	125,454,034.06
<b>Ukupno:</b>	<b>2,066,749,786.11</b>	<b>2,057,747,316.70</b>	<b>2,051,978,602.55</b>

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

<b>Entitet</b>	<b>Vrednost u RSD 30.09.2016.</b>
<b>Tigar AD</b>	<b>355,542,560.04</b>
<b>Ti car trgovine</b>	<b>27,770,247.11</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>383,312,807.15</b>

**Transakcije nepokretnostima**

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 05.05.2016. godine prodati su:

- jedna garaža (garaža broj 19) u Pirotu u ul. Kozaračkoj br.122. i
- poslovni prostor-deo zgrade broj 1 sa zemljištem ispod poslovnog prostora i uz zgradu, u Pirotu, u ul. Trg Republike br. 96.
- Poravnanjem o priznanju prava svojine na nepokretnosti, zaključenim u formi javnobeležničkog zapisa dana 01.07.2016. između Slobodne zone i Tigar ad Pirot prodat je Slobodnoj zoni suvlasnički deo nepokretnosti u površini od 259 m<sup>2</sup>, magacin broj 1, zgrada broj 1, na katastarskoj parceli 4536/1, LN 8800, KO Pirot Grad.

U skladu sa usvojenim UPPR-om, na javnom nadmetanju održanom 29.08.2016. godine prodati su

- zemljište na 10 katastarskih parcela upisanih u LN 368 KO Brlog, ukupne površine 12.776m<sup>2</sup> i
- 23 objekta, na lokaciji Vrelo.

**Založna prava**

Na kraju trećeg kvartala 2016. godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založnom izjavom Ov. br. 4048/2009, od 29. 06. 2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 1492/2010, od 07. 04. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Založnom izjavom Ov. I br. 4709/2010, od 23. 12. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 516/2013, od 20. 02. 2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerinu i Šimanovcima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br.1742/11 od 22. 06. 2011. i 1863/11, od 01. 07. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – lokacija Tigar III b. u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. II br. 93/2009, od 15. 10. 2009., Ov. br. 1587/2010 od 13 04. 2010 i Ov. br. 1092/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Zrenjaninu, u korist Privredne banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 2901/2010. od 02. 07. 2010. i Ov. I br. 1090/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Svilajncu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2900/2010, od 02. 07. 2010. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 1089/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Knjaževcu i Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1091/2011, od 19. 04. 2011, vansudskom hipotekom II reda br. 2017/09 od 17.09.209. i 2018/09 od 17.09.2009. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Užicu, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. br. 1373/09, od 04. 11. 2009., 1739/11 od 03.06.2011. i 1781/11 od 06.06.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Bačkoj Palanci, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 2898/2011, od 19. 04. 2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na poslovnom prostoru u Subotici, u korist Privredne banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. br. 3513/12 i 1810/2011, od 26.09. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u Resavskoj ulici, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Rešenjem I.br. 622/09 od 25.06.2009. i založnim izjavama Ov. I br 3511/12 od 26.07.2012, 2282/12 od 18.06.2012.godine, ustanovljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - Medicina rada, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br 691/09 od 20.07.2009., rešenjem I.br. 1238/09 od 29.12.2009., Ov. I br 1810/2011 od 28.06.2011, Ov. I br 1809/11 od 28.06.2011, i 3510/12 od 26.09.2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu- Tehnička guma, u korist Hypo Alpe Adria Banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I Br. 2382/2012, od 26. 06. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Beogradu, u ulici Cara Nikolaja II, u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov. I br. 2381/2012, od 26. 06. 2012., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, „Stara Obuća“- Kartonaža, zemljište i objekti, u korist Srpske banke a.d. Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Založnom izjavom Ov.br.4714/10 od 21.04.2010., Ov.br. 2352/10 od 26.05.2010. i Ov. I br. 420/13 od 12.02.2013. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Nišu, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnim izjavama Ov. I br. 1712/2010 od 21. 02. 2010, 2351/10 od 26. 05. 2010, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama i Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3279/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama Tigar Incona, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3281/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - poslovnim prostorijama u Dragoševoj ulici, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd.

Založnom izjavom Ov.I. br. 3278/11, od 21.11.2011. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – centralna kuhinja, u korist Societe Generale banke a.d. Beograd

Založnim izjavama Ov. I br. 428/2012, od 14.02.2012., i Ov. I br. 1849/2012, od 21.05.2012. i Ov. I br. 2612/2012, od 10.07.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, Čačku i Novom Sadu, u korist AIK banke a.d. Niš.

Založnom izjavom Ov. I br. 3165/2012, od 30. 08. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu - zgrada Energetike i Hotel Stara, u korist Erste banke a.d. Novi Sad.

Založnim izjavama Ov. I br. 1917/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1918/12, od 25.05.2012., Ov. I br. 1919/12, od 25.05.2012, i Ov. I br. 1920/12, od 25.05.2012. godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu –Tigar III b, u korist Banke Poštanske štedionice, a.d. Beograd.

Rešenjem br. 05-433-100358298/2014-2 od 08.04.2014.godine i rešenjem br.079-433-05-161/2014/5 od 26.06.2014.godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti u Pirotu, u korist Poreske uprave, filijala Pirot.

Založnom izjavom Ov. I br. 4169/12, od 09. 11. 2012. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu, u korist Fonda za razvoj Republike Srbije.

Na osnovu založne izjave Ov. br. 10957/08, od 14. 10. 2008. godine, uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – fabrika Obuće, u korist Nemačke investicione banke.

Na osnovu založne izjave OPU-1405-2015 od 22.10.2015.godine uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Pirotu – zemljište iz Lista nepokretnosti 705 KO Dobri Do i objektu Kadrovske službe na lokaciji Tigar II u korist Societe Generale Bank a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1734-2015. od 24.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – lokacija stare Obuće i Kartonaže, kao i poslovnom prostoru u Beogradu, ul. Cara Nikolaja Drugog br.37 u korist Srpske banke a.d. Beograd.

Na osnovu založne izjave OPU- 1636-2015. i 1637-2015 od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište Tigar III i objektima br. 9,10,26,45,47 i 48 na kat.parc 3620/1 u korist Societe Generale bank a.d. Beograd i Banka Poštanska Štedionica a.d Beograd.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Na osnovu založne izjave OPU- 1635-2015. od 07.12.2015. godine uspostavljeno je založno pravo nepokretnostima u Pirotu – zemljište i objekti na Planinarskom domu, List nepokretnosti 1302 KO Izvor u korist AIK banke a.d. Niš.

Na osnovu založne izjave OPU: 1735-2015 od 24.12.2015., uspostavljeno je založno pravo na nepokretnostima u Temerin-2 i Pećincima, u korist Banca Intesa a.d. Beograd.

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-49/2016 od 22.09.2016. na osnovu založne izjave OPU: 938-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnostima u Pirotu – zgrade na lokaciji Tigar 2, na katastarskim parcelama: **3390/41, 3390/44**

**3390/65**, upisanim u LN 8872 KO Pirot Grad i fabričko dvorište na lokaciji Tigar 2, na katastarskoj parceli **3390/66** upisanoj u LN 7950 KO Pirot Grad, u korist Banke Poštanska štedionica Beograd;

Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-12-48/2016 od 19.09.2016. na osnovu založne izjave OPU: 939-2016 od 27.06.2016. uspostavljena je izvršna vansudska hipoteka na nepokretnosti u Pirotu – Upravna zgrada na Lokaciji Tigar 2 na katastarskoj parceli **3390/3** upisanoj u LN 7950 u korist Agencije za osiguranje depozita.

Založnom izjavom Ov. II 96/2009 uspostavljeno je založno pravo na nepokretnosti, stambeno- poslovnoj zgradi u Kruševcu, na katastarskoj parceli br.2049, upisanoj u LN br.7469 KO Kruševac. Nad ovom nepokretnošću je Rešenjem RGZ, Služba za katastar nepokretnosti u Pirotu br. 952-02-4-3642/2016 od 16.08.2016.god. upisano pravo svojine u korist Tigra a.d. Pirot.

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar učestvuje u određenom broju sudskih sporova, koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci nisu neuobičajeni i ne očekuje se da će imati značajan uticaj na finansijsko stanje Tigra.

Najveći sporovi koji se vode na nivou Društva odnose se na period pre 2000. godine. U ovu grupu spadaju i sledeći sporovi sa odgovarajućim utuženim iznosima (bez obračunate kamate): Trepča-Zvečan 9,637,376, Union Banka 6,194,000, Lola Korporacija 8,210,350, Tigar Prom-Nova Varoš 3,636,676, što je ukupno 27,678,402.

Za sve ove sporove postoje izvršne sudske isprave, ali njihova naplata nije izvršena, bilo zbog političkih problema u slučaju Trepče ili zbog višegodišnjih postupaka stečaja, koji se iz neobjašnjivih razloga ne realizuju.

Bez obzira na zastoje u realizaciji izvršnih sudskih presuda, u narednom periodu se očekuje njihova potpuna ili delimična naplata. S obzirom na to da je vrednost sporova isknjižena na ime troškova, nakon naplate, naplaćeni iznosi predstavljaju značajan vanredni prihod za Društvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2016. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. 2015. godina je četvrta godina za redom u kojoj vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze beleži rast, sve do šestog meseca u kome je zabeležen pad indeksa, belexa 15 od 8,86% i belexline-a od 8,27%. Pad vrednosti berzanskih indeksa nastavljen je i u I polovini 2016.god. u kome je belex 15 zabeležio pad od 5,54%, a belexline 3,59%. U trećem kvartalu 2016.god. Belex 15 je zabeležio rast od 5,23%, a belexline od 8,53%. Pozitivna kretanja beogradskih berzanskih indeksa su aktuelna već nekoliko meseci, što je jednim delom sigurno i odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji. Tokom septembra ostvareni promet na domaćem tržištu kapitala je u blagom rastu u odnosu na prethodni mesec. Uspešna revizija programa sa Međunarodnim monetarnim fondom, niži deficit i stabilan kurs bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cena akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god, i 40,85% viša od cene po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2014.godine.

U prva tri tromesečja 2016.god. cena se kretala između 60-120 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Prodato je 126.032 akcija, što iznosi 7,33% od broja ukupno emitovanih akcija. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cena akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 100,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom druga dva kvartala 2016. godine.

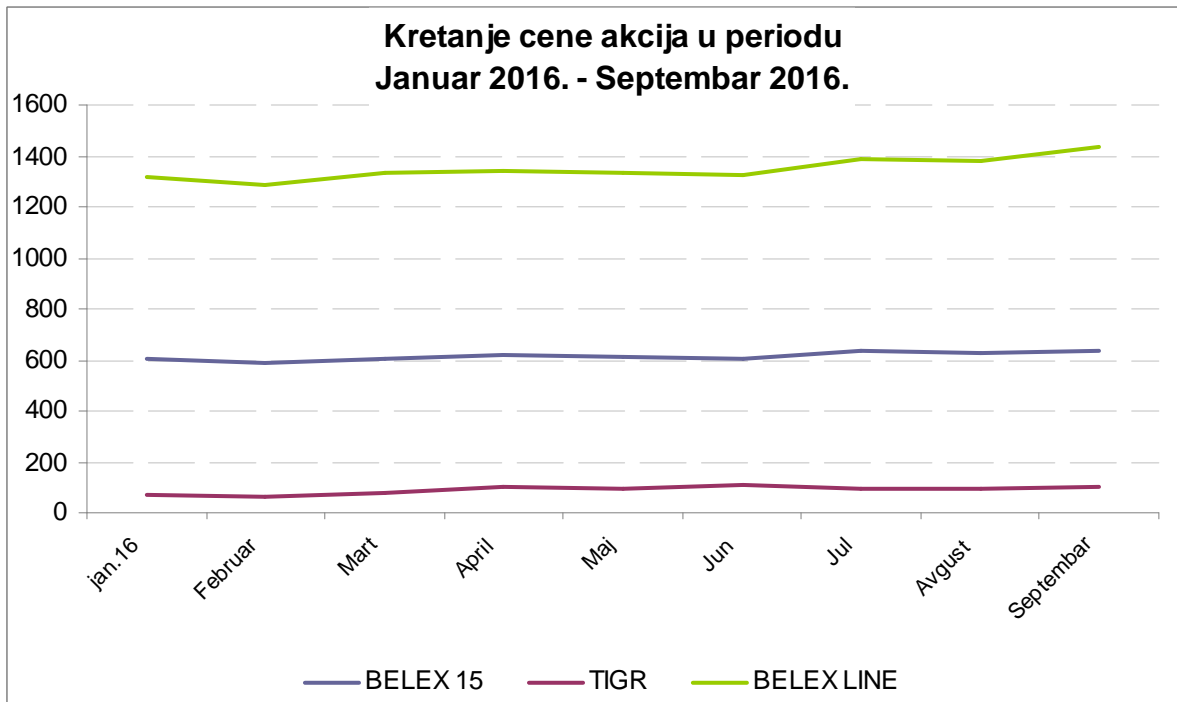
	30. JUN 2016.	30. SEPTEMBAR 2016.	% PROMENE
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,403	4,393	-0,23
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	1,718,460	1,718,460	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-1.566,27	-1.574,56	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	109,00	100,00	-8,26
<b>Najniža u periodu RSD</b>	81.00 – 01.04.2016.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	120.00 – 05.07.2016.		
<b>Prosek za I-IX 2016. godine</b>	88,11		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	187,312,140	171,846,000	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar -septembar 2016. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

Zbog nemogućnosti da izmiruje nagomilane obaveze prema poveriocima kompanija je održala Vanrednu sednicu Skupštine akcionara dana 14.04.2014.godine, na kojoj je doneta odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom u skladu sa Unapred prpremljenim planom reorganizacije (UPPR) , koji je predat Privrednom sudu u Nišu dana 29.05.2014.god.

UPPR za Tigar a.d. postao je pravnosnažan 01.06.2015.god., nakon čega je 16.06.2015.god. počela njegova primena u skladu sa otplatnim planovima.

Vlasnička struktura na kraju III kvartala 2016.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.09.2016.</b>
Pravna lica	60.47
Fizička lica	34.12
Kastodi računi	5.41

Vlasničku strukturu Tigra i u prva tri kvartala 2016. godini karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena dva fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

**Deset najvećih akcionara na dan 30. 09. 2016.**

U poređenju sa istim periodom 2015.god. kada je trgovano sa 335.938 akcija, u prva tri kvartala 2016.god. obim trgovanja akcijama Kompanije je manji za 62,48%. 126.032 akcija je promenilo vlasnika, što je dovelo do značajnijih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	24.99
2	NIKOMMS DOO BEOGRAD	380,579	22.15
3	PIO FOND RS	149,981	8.73
4	ERSTE BANK AD NOVI SAD - Kastodi račun	63,518	3.70
5	RADENKOVIĆ NIKOLA	39,540	2.30
6	TZR NATURA VITA	25,100	1.46
7	SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA- Kastodi račun	11,480	0.67
8	JOKIĆ MILOŠ	10,643	0.62
9	MILJKOVIĆ IVAN	10,607	0.62
10	ĐILAS MIROSLAV	10,312	0.60

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.09.2016.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.09.2016.godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

<b>Broj zaposlenih na dan 30.09.2016.</b>	
<b>Društvo</b>	<b>Broj zaposlenih</b>
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1,047</b>
– Tigar a.d.	237
– Fabrika obuće	681
– Fabrika tehnička guma	108
– Fabrika hemijskih proizvoda	21
<b>Ostali</b>	446
<b>Ukupno</b>	<b>1,493</b>

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03****Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-IX 2016. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

**Ukupni troškovi zaposlenih u I-IX 2016**

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	348.951	592.187
– <i>Tigar a.d.</i>	86.049	144.093
– <i>Fabrika obuće</i>	220.042	375.036
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	35.524	60.066
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	7.335	12.992
<b>Ostali</b>	126.130	212.728
<b>Ukupno</b>	475.081	804.914

## Kadrovska optimizacija

U periodu I-IX 2016. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 64 zaposlena u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>50</b>	<b>77</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>2.976.994,00</b>	<b>310.581,00</b>		<b>3.287.575,00</b>
– <i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	1	3	12	16
	iznos u RSD	126,058.00	310,581.00		436,639.00
– <i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	16		30	46
	iznos u RSD	1,996,434.00			1,996,434.00
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	7		5	12
	iznos u RSD	854,502.00			854,502.00
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih			3	3
	iznos u RSD				
<b>Ostali</b>	broj zaposlenih	9	1	14	24
	iznos u RSD	1,135,376.00	19,233.00		1,154,609.00
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>33</b>	<b>4</b>	<b>64</b>	<b>101</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>4,112,370.00</b>	<b>329,814.00</b>		<b>4,442,184.00</b>

\* Od 64 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 56 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 4 zaposlena je dobilo otkaz ugovora o radu zbog povrede radne obaveze, 3 smrtna slučaja i 1 mirovanje radnog odnosa.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2016. godini.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03****Obuka zaposlenih**

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-IX 2016. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

<b>Obuka zaposlenih - interna i eksterna</b>			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1119</b>	<b>34</b>	<b>1153</b>
1. <i>Tigar a.d.</i>	57	23	80
2. <i>Fabrika obuće</i>	859	11	870
3. <i>Fabrika tehničke gume</i>	201	0	201
4. <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	2	0	2
<b>Ostali</b>	<b>513</b>	<b>0</b>	<b>513</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1,632</b>	<b>34</b>	<b>1,666</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-IX 2016. godine potrošeno je 976,971.00 RSD, što je 0,12 % od ukupno isplaćenih bruto zarada.

240 učenika pirotskih srednjih škola obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2016.godine.

12 studenata obavilo je stručnu praksu u periodu januar-septembar 2016.godine.

**6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI**

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2016.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d, vršene su pripreme aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih menadžment sistema u fabrici Tehnička guma. U maju mesecu izvršena je sertifikacija integrisanih menadžment sistema fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001, ISO 14001 i OHSAS 18001, od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća u istom periodu je sprovedena I nadzorna provera od strane sertifikacione kuće TUV Rheinland Inter Cert d.o.o iz Beograda. Nadzorna provera IMS-a u fabrici Obuća koji je sertifikovan u prošloj godini se uspešno održava i unapređuje. U toku ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

U septembru mesecu izvršen je nadzor od strane Ministarstva Odbrane-Uprave za odbrambene tehnologije u cilju provere ispunjenosti uslova za produženje dozvole za proizvodnju NVO u oblasti razvoja, projektovanja i izrade sastavnih delova naoružanja i vojne opreme od gume i kombinacije gume sa drugim materijalima, kao i premaznih sredstava i lepкова namenjenih za sredstva za NVO.

**6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH**

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenje ka održivom razvoju i



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U septembru je izvršen inspekcijski nadzor od strane opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine Gradske uprave Pirot, Odeljenja za urbanizam, stambeno-komunalne poslove, građevinarstvo i inspekcijske poslove. Inspektor za zaštitu životne sredine nije uočio propuste i nedostatke u poslovanju i postupanju sa otpadnim materijama operatera „TI-CAR“ d.o.o.

U periodu Jun – Septembar 2016.g izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda i rezultati ispitivanja su u okviru dozvoljenih graničnih vrednosti.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Pirot" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. septembrom 2016.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.17.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.16.	Tigar AD
Ž-84/385	17.01.84.	29947	Tigar Tg 615	25.05.17.	Tigar AD
Ž-947/07	30.04.07.	55640	Tigar Planinarski dom	30.04.17.	Tigar AD
Ž-918/07	27.04.07.	55822	Tigar Tours	27.04.17.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.17.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.17.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.17.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.17.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.17.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56731	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.17.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56730	Tigar Tehnička guma	17.10.17.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.17.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [tigar.rs](http://tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

#### 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

#### 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Koncept društveno odgovornog poslovanja Tigra podrazumeva odgovornost prema zaposlenima i zajednici u kojoj stvara profit, uz socijalno odgovoran i etičan pristup u odnosu na sve društvene akttere.

Svojom vizijom, misijom i korporativnim vrednostima kompanija jasno iskazuje opredeljenost prema održivom razvoju, a principi kojima se rukovodi u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti filantropskih aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, doprinos opštem boljitku zajednice, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška školstvu i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece.

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2016.god. nastavlja se podrška obrazovanju i fizičkom razvoju dece i omladine.

Donirani su sportski rekviziti ženskom odbojkaškom klubu a pružena je podrška fudbalskom, šahovskom klubu i ski centru na lokalnom nivou.

Podržana je organizacija republičkog takmičenja u Tehničkoj školi u vidu donacije sportskih rekvizita, koji su podeljeni kao nagrade najboljim takmičarima .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

Pružena je novčana pomoć organizaciji „Prijatelj u nevolji,, koja je osnovana sa ciljem da osobama kao što su deca i osobe sa smetnjama u razvoju, bez roditeljskog staranja, pruži pomoć uz saradnju sa donatorima.

Tokom marta 2016.god. usled vremenskih nepogoda koje su zadesile zapadnu Srbiju donirane su gumene čizme stanovnicima ugroženih područja.

Doniran je kancelarijski nameštaj starijeg datuma proizvodnje, Narodnom pozorištu u Pirotu, za potrebe izvođenja pozorišne predstave.

Pružena je pomoć u robi i ove godine Eparhiji Raško Prizrenskoj i Narodnim kuhinjama na Kosovu. Podršku(donaciju) u vidu gumene obuće su dobili i pripadnici Civilne Zaštite kako bi bili adekvatno opremljeni u slučaju vanrednih situacija u zemlji.

Briga o penzionerima i podrška organizaciji tradicionalnog izleta je bila takodje predmet CSR aktivnosti. Izvršena je donacija gumene obuće osnovnoj školi u Pirotu. Podržano je i udruženje Damsko srce koje neguje tradiciju izrade pirotskog ćilima.

Pružanjem pomoći sportskim klubovima podržali smo fizički razvoj i dobre navike mladih ljudi na lokalnom nivou. Podržana je i manifestacija Dani šljiva u Blacu koja je od nacionalnog značaja.

Našim davaocima krvi pružena je pomoć i podrška pri učešću na godišnjim susretima Aktiva DDK .

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Nebojša Petrović, predsednik
- Aleksandar Đurković
- Aleksandar Radojević
- Bogdan Popara
- Velibor Stević

\*\*\* Na dan 30.09 2016. godine članovi Nadzornog odbora ne poseduju akcije kompanije.

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Branislav Čurić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-SEPTEMBAR 2016.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 16 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu. 22.04.2016. godine izvršena je statusna promena pripajanja Tigar Toursa, Tigru a.d.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## **8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ**

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1. PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima razvijenu nacionalnu prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

##### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je, da je još uvek (55 %) proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing -, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na konstantnom jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

##### Servisna mreža

Prodajna mreža danas obuhvata 4 servisnih centara za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 21 prodajnih objekata, kolonijalnog tipa. Kompanija koristi prodajnu mrežu za prodaju svojih proizvoda, ali i roba drugih proizvođača, poštujući princip multiproduct - multibrend strategije.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuče potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

### 9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

**Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Upotrebom alata za kontrolu kreditnog rizika planira se da se u što skorijem periodu stvori poslovni sistem koji će biti kreditno sposoban pre svega u delu dugoročnih i investicionih kredita. Kontinuiranim



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-septembar 2016.godine, prodato je ukupno 126.032 akcije, što znači da je 7,33% od broja ukupno emitovanih akcija promenilo vlasnika i dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Država, preko svoja dva fonda, Akcionarskog i PIO, je najveći akcionar kompanije sa učešćem od 33,72%. Što se tiče prodaje državnih akcija, u ovom trenutku ne postoje naznake da bi ovaj proces mogao da počne u toku 2016. godine.

UPPR Tigra a.d. predviđa mogućnost konverzije potraživanja u kapital, kako države tj. državnih poverilaca tako i ostalih poverilaca. U skladu sa tim Vlada Republike Srbije je dana 13.09.2016. godine donela Zaključak o konverziji.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 16/03**

## **10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA III KVARTALA 2016. GODINE**

### **Promene u poslovanju entiteta Tigar Europe, Tigar Americas i Tigra Montenegro:**

Postupak dobrovoljne likvidacije preduzeća Tigar Europe, sa sedištem u Londonu, gde je Tigar a.d. vlasnik 50% akcijskog kapitala, otpočeo je avgusta 2014.godine. Društvu je uplaćen sav pripadajući deo iz likvidacione mase. U skladu sa zakonodavstvom UK predstoji sprovođenje radnji u cilju dobijanja konačnog likvidacionog bilansa i obaveštenja o okončanju postupka dobrovoljne likvidacije.

Usled nepostojanja komunikacije sa direktorom i nezadovoljavajućih poslovnih rezultata u toku je postupak gašenja Tigar Americas-a, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala. Društvo je angažovalo advokata i ovlastilo istog da sprovede postupak.

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za prodaju udela Tigra a.d. u Tigri Montenegro d.o.o. Podgorica drugom osnivaču po osnovu prava preče kupovine. Kako sa drugim osnivačem nije postignut dogovor društvo je otpočelo i pregovore oko prodaje udela zainteresovanim trećim licima. Kao poslednja mera rešavanja statusa ovog privrednog društva biće pokretanje stečajnog postupka pred nadležnim organima.

### **Sprovođenje mere iz UPPR-a:**

Dana 06.10.2016.godine Društvo je u listu Politika oglasilo prodaju uslužnih entiteta Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Incon d.o.o. , Tigar Ugostiteljstvo d.o.o , Tigar Obezbeđenje d.o.o i Pi kanal d.o.o. u skladu sa merama iz pravnosnažno usvojenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot.

### **Donošenje odluka od značaja na organima upravljanja Tigra a.d.:**

Budući da je jedna od mera pravnosnažno potvrđenog UPPR-a Tigra a.d. Pirot i konverzija potraživanja u kapital Tigra a.d., država je kao jedan od poverilaca donela Zaključak kojim je data preporuka poveriocima kod kojih država ima udeo u kapitalu da konvertuju potraživanja u kapital Tigra a.d. Poverioci su prihvatili preporuku i doneli odluke na njihovim organima odlučivanja. Na sednici Nadzornog odbora Tigra a.d. dana 01.11.2016.godine donete su potrebne odluke u cilju realizacije postupka konverzije.

### **Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. i sticanje akcija članova Nadzornog odbora Tigra a.d.:**

Odlukama o razrešenju i imenovanju donetim na sednici Nadzornog odbora 29.08.2016.god. došlo je do promene u sastavu Izvršnog odbora. Sa funkcije ID za podršku poslovnim aktivnostima razrešena je Zorica Mladenović, a na mesto novog izvršnog direktora imenovana je Biljana Bogdanović.

Član Nadzornog odbora Velibor Stević je kupio 5.628 akcija Tigra a.d. koje su evidentirane u Centralnom registru hartija od vrednosti dana 04.11.2016.godine. Takođe dana 09.11.2016.god. u Knjizi akcionara Tigra a.d. pri CRHoV evidentirano je povećanje broja akcija za 66 , tako da je ukupan broj akcija koje poseduje član NO Velibor Stević 5.694.



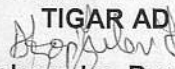
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

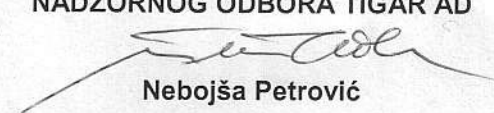
Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

**Odbor poverilaca:**

Odbor poverilaca je održao nekoliko sednica u III kvartalu 2016.godine. Dana 07.07.2016.god. održana je sednica elektronskim putem i Odbor Poverioca je prihvatio novog člana Nadzornog odbora Velibora Stevića na predlog akcionara Nikommsa i Nikole Radenkovića, dok su na sednici održanoj 25.07.2016.god. razmatrane i usvojene odluke o imenovanju novog generalnog direktora, izveštaj nezavisnog stručnog lica Finodita za Q4 2015. i Q1 2016, kao i predloga korekcija uslova finansiranja iz UPPR-a uz mogućnost smanjenja kamatnih stopa na 3M EURIBOR + 1,5%, produženja roka otplate sa 7 na 10 godina, otpisa 40% duga i konverzije duga u kapital. I na ovom Odboru poverilaca je ponovljeno i zaključeno da konačno izjašnjenje banaka o prihvatanju izmena uslova zavisi od stava Države tj. državnih poverilaca. Dana 15.09.2016.godine održana je sednica elektronskim putem i data je saglasnost na tekst oglasa za prodaju uslužnih entiteta u skladu sa UPPR-om. Dana 3.10.2016. održana je sednica elektronskim putem sa jednom tačkom dnevnog reda: Davanje saglasnosti za imenovanje predloženih novih članova Nadzornog odbora od strane akcionara privrednog društva Nikomms d.o.o. Beograd i Nikole Radenkovića iz Beograda. Odbor poverilaca nije dao svoju saglasnost za imenovanje predloženih kandidata.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA****TIGAR AD**
  
**Aleksandra Đorđević**
**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**
  
**Branislav Čurić**

**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**
  
**Nebojša Petrović**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- SEPTEMBAR 2016.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 16/03

## IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje kvartalnih izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio kvartalni izveštaj na svojoj sednici održanoj 14. novembra 2016.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA  
TIGAR AD**

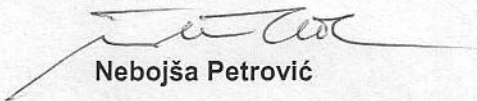
  
**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

  
**Branislav Čurić**



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

  
**Nebojša Petrović**

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС СТАЊА**  
на дан 30.09.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.815.415	3.894.327	1.983.302
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		245.709	279.515	13.758
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		236.728	268.544	33
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		5.226	7.200	9.823
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.755	3.771	3.902
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		3.248.112	3.291.008	1.257.829
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		454.761	454.761	54.376
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.685.430	1.713.331	643.255
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		630.877	675.729	231.157
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		292.513	292.513	290.896
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		160.680	129.511	28.945
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		3.911	5.223	9.200
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		321.594	323.804	504.651
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		311.088	313.298	480.785
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	12.018
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		9.921	9.921	11.754
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				207.064
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				207.064
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.836.140	1.976.298	2.851.148
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.326.519	1.399.397	453.874
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		131.979	151.414	5.574
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		143.402	136.514	
12	3. Готови производи	0047		361.717	391.998	
13	4. Роба	0048		329.611	347.474	430.666
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		355.542	362.160	
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		4.268	9.837	17.634
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		421.447	502.322	1.892.079
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		189.484	239.730	1.648.171
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		122.418	125.698	115.847
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.621	1.093	585
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		42.709	72.487	57.380
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		65.215	63.314	70.096
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		29.569	26.818	57.116
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		16.472		239.953
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		16.472		239.480
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				456
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				17
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		955	1.430	109.103
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		10.353	13.914	12.297
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		30.825	33.417	86.726
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		5.651.555	5.870.625	4.834.450
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		798.813	798.813	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		205.809	205.809	112.818
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				6

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		2.076	2.042	
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		1.823	1.823	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418		1.823	1.823	
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		3.554.215	3.371.206	1.814.668
350	1. Губитак ранијих година	0422		3.371.919	3.106.851	962.475
351	2. Губитак текуће године	0423		182.296	264.355	852.193
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		6.892.058	6.785.725	755.963
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		239.903	340.390	220.604
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		58.769	29.197	5.920
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		211.134	211.193	214.684
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		6.652.155	6.545.335	535.359
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436			317.125	
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		4.756.472	4.379.536	535.359
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		963.188	950.167	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетностање 01.01.2014
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		932.495	898.507	
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		3.076	3.075	
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1.462.234	1.604.594	5.137.484
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		383.875	418.543	3.051.513
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		3.260	16.086	119.984
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				2.042.117
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		380.615	402.457	889.412
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		11.406	44.436	52.541
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		638.867	743.878	990.652
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		84.324	83.712	164.010
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		48.038	50.507	50.584
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.530	2.158	3.972
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		263.770	321.310	293.792
436	6. Добављачи у иностранству	0457		237.715	283.504	478.113
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		2.489	2.687	181
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		393.175	347.760	941.583
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		74	74	
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		1.766	6.563	15.364
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		33.071	43.340	82.177

упа чуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2014.	Почетно стање 01.01.2014.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.705.812	2.522.769	1.058.997
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.651.555	5.870.625	4.834.450
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		798.813	798.813	

У Пироту

Дана 29.08.2016.године



Законски заступник  
*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА**

за период од **01.01.2016. до 30.09.2016. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		1.728.932	1.696.762
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		9.013	1.360.363
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		3.552	339.036
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004		166	43.426
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		5.295	219.818
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008			758.083
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		1.483.844	324.151
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		51.967	222.835
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		37.793	
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		174	203
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		369.315	66.444
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.024.595	34.669
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		236.075	12.248
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		1.700.074	1.555.636

1.178.868



1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		7.410	1.160.810
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		7.214	13.268
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		26.885	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		599.085	49.204
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		141.803	58.218
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		609.725	158.592
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		37.606	29.411
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		104.262	38.708
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		108.512	73.961
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		28.858	141.126
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		59.693	57.929
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		46.191	27.843
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		32.055	1.663
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		14.136	26.180
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		592	972
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		12.910	29.114
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		283.321	238.330
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		5.103	4.760
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		5.103	4.760
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		186.489	205.571
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		91.729	27.999
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		223.628	180.401
683 и 685	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050			
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		1.939	850
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		15.117	58.851
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		1.143	37.614
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		182.735	18.888
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056		439	
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		182.296	18.888
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		182.296	18.888
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 09.11.2016. године



Законски заступник  
  
 \_\_\_\_\_

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**  
за период од 01.01. 2016. до 30.09.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		182.296	18.888
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

	2	3	4	5	6
	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
336	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
337	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		182.296	18.888
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

дана 09.11.2016 .године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

за период од 01.01.2016. до 30.09.2016. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	3001	1.575.768	1.336.099
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.523.290	1.238.342
2. Примљене камате из пословних активности	3003	592	829
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	51.886	96.928
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.517.408	1.448.785
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	797.485	1.265.569
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	610.334	128.554
3. Плаћене камате	3008	93.436	44.638
4. Порез на добитак	3009	4.426	186
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	11.727	9.838
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	58.360	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		112.686
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>	3013	27.498	26.819
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	17.519	
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018	9.979	26.819
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	44.145	37.794
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	44.145	37.794
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	16.647	10.975
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>	3025		11.586
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
<b>Позиција</b>	<b>АОП</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

5. Остале краткорочне обавезе	3030		11.586
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	41.462	
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.528	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	39.934	
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		11.586
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	41.462	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)</b>	3040	1.603.266	1.374.504
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)</b>	3041	1.603.015	1.486.579
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)</b>	3042	251	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)</b>	3043		112.075
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3044	1.430	109.103
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3045		7.593
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3046	726	595
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)</b>	3047	955	4.026

У Пироту

Дана 09.11.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од **01.01.2016. до 30.09.2016. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	143
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	143
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	143
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03..2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	1.814.668	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	1.814.668	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	1.556.538	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	1.823
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	3.371.206	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	1.823
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	3.371.206	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	1.823
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	183.008	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	3.554.214	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	1.823

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127		4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	112.818	4128	6	4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б) \geq 0$	4113		4131		4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б) \geq 0$	4114	112.818	4132	6	4150	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	2.048	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	92.991	4134		4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б) \geq 0$	4117		4135	2.042	4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б) \geq 0$	4118	205.809	4136		4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б) \geq 0$	4121		4139	2.042	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б) \geq 0$	4122	205.809	4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	35	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б) \geq 0$	4125		4143	2.077	4161	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б) \geq 0$	4126	205.809	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168		4186		4204
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>					
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172		4190		4208
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176		4194		4212
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>					
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180		4198		4216

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\sum$ (ред 1а кол 3 до кол 15) - $\sum$ (ред 16 кол 3 до кол 15)] $\geq 0$	
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.058.997
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) $\geq 0$	4221		4237	4246	1.058.997
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) $\geq 0$	4222				
4.	Промене у претходној 2014 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	1.463.772
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2014					
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) $\geq 0$	4225		4239	4248	2.522.769
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) $\geq 0$	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) $\geq 0$	4229		4241	4250	2.522.769
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) $\geq 0$	4230				
8.	Промене у текућој 2015 години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	183.043
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.03. 2015					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) $\geq 0$	4233		4243	4252	2.705.812
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) $\geq 0$	4234				

У Пироту

дана 09.11.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистрација, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштава са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о., "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе. Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот ка о правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервис издвајају се из Тигар АД и припајају Заштитној радионици која уједно и мења назив у TI Car Trgovine.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016.године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Тоурс д.о.о.као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016.године.

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. септембар 2016. године Друштво је имало 1.047 запослених (31. децембар 2015. године: 1.107 запослених).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

## 2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

### 2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почеће да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док ће се до тог датума примењивати подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почеће са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.



## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

МРС, МСФИ и тумачења издати до 1. јануара 2009. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења међународних стандарда финансијског извештавања су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије број 401-00-1380/2010-16 о утврђивању превода Међународних рачуноводствених стандарда односно Међународних стандарда финансијског извештавања и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 77 дана 25. октобра 2010. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у формату прописаном Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге, друга правна лица и предузетнике са накнадним изменама и допунама (последњи Службени гласник Републике Србије број 144/2014). Наведени правилници су засновани на законски дефинисаном потпуном скупу финансијских извештаја који одступа од оног дефинисаног у МРС 1 Приказивање финансијских извештаја у погледу начина приказивања одређених билансних позиција.

### 2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 30. септембар 2016. године остварило нето губитак 182.296 хиљ.динара. На наведени дан су краткорочне обавезе Друштва мање од његове обртне имовине за износ од 373.906 хиљ.динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној седници Скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године донета је Одлука о подношењу Предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са Унапред припремљеним планом реорганизације. План је завршен и предат Суду у законски предвиђеном року 29.05.2014.године. По предаји плана, неки од поверилаца су имали примедбе на план и исте доставили Суду.

Прерађена верзија плана је предата Суду, која је и усвојена на рочишту одржаном 18.09.2014. На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015. На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД.

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У 2016.години компанија наставља да у континуитету ради на спровођењу мера предвиђених Планом пословне и финансијске консолидације који је усвојен у децембру 2013. године и саставни је део Програма реорганизације. Циљ ових мера је стабилизација пословања и континуиран раст производње и продаје уз максимално снижавање трошкова и њихову рационализацију. Паралелно с тим интензивно се ради на пројекту реструктурирања саме Тигар групе у циљу стварања ефикасног пословног система који ће сервисирати своје обавезе и стварати профит власницима. Овде посебно истичемо податак да Тигар а.д. наставља пословање без икаквог додатног задуживања код банака.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Сходно наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

**3.4. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

**3.5. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по факури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Предузећа. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

### 3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

### 3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Предузеће, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

### *Готовина и готовински еквиваленти*

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

## 3.11. Порези и доприноси

### **Текући порез на добитак**

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

### **Одложени порез на добитак**

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за

## НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

### **Порези и доприноси који не зависе од резултата**

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.12. Бенефиције за запослене**

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### **3.13. Правична (фер) вредност**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**4.4. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**5. СТАТУСНА ПРОМЕНА**

Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица Тигар Обућа д.о.о., Тигар Техничка гума д.о.о. и Тигар Хемијски производи д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016.године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица Тигар Тоурс д.о.о.као Друштва преносилаца, Акционарском друштву Тигар као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016.године.

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД и Тигар Тоурс са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 22.04.2016.		u hiljadama dinara					
POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Tigar Tours	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4=2+3	5	6	6=4+5+6
<b>AKTIVA</b>							
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.868.725	21	3.868.746	-2.210	0	3.866.536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	264.479	0	264.479	0	0	264.479
1. Ulaganja u razvoj	0004	254.403	0	254.403			254.403
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	6.321	0	6.321			6.321
3. Gudvil	0006	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	3.755	0	3.755			3.755
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.280.442	21	3.280.463	0	0	3.280.463
1. Zemljište	0011	454.761	0	454.761			454.761
2. Građevinski objekti	0012	1.703.458	0	1.703.458			1.703.458
3. Postrojenja i oprema	0013	655.525	21	655.546			655.546
4. Investicione nekretnine	0014	292.513	0	292.513			292.513
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	149.605	0	149.605			149.605
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	4.640	0	4.640			4.640
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	19.940	0	19.940			19.940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	323.804	0	323.804	-2.210	0	321.594
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	313.298	0	313.298	-2.210		311.088
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	94	0	94			94
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	9.921	0	9.921			9.921
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0			0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	0	0			0
G. OBRтна IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	1.869.235	3.062	1.872.297	-3.001	0	1.869.296
I. ZALIHE (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.360.613	0	1.360.613	0	0	1.360.613
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	144.396	0	144.396			144.396
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	137.101	0	137.101			137.101
3. Gotovi proizvodi	0047	393.060	0	393.060			393.060
4. Roba	0048	318.502	0	318.502			318.502
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	361.768	0	361.768			361.768
6. Plaćeni avansi za zalihe i usluge	0050	5.786	0	5.786			5.786
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	419.845	2.950	422.795	-3.001	0	419.794
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	204.943	2.802	207.745	-3.001		204.744
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	124.117	0	124.117			124.117
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.659	0	1.659			1.659
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	22.595	148	22.743			22.743
6. Kupci u inostranstvu	0057	66.531	0	66.531			66.531
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	18.446	60	18.506			18.506
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	19.291	47	19.338	0	0	19.338
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	19.291	47	19.338			19.338
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	0	0	0			0
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	0068	1.183	5	1.188			1.188
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	12.733	0	12.733			12.733
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	37.124	0	37.124			37.124
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
D. VANBILANSNA AKTIVA	0072	798.813		798.813			798.813
PASIVA							
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	1.464	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	642.704	3.184	645.888	-3.184	0	642.704
1. Akcijski kapital	0403	642.704	0	642.704			642.704
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	3.184	3.184	-3.184		0
3. Ulozi	0405	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0			0
6. Zadržani udeli	0408	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	205.809	0	205.809			205.809
VI. NEREALIZOVANI DOBITCI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računna grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računna grupe 33 osim 330)	0416	2.042	34	2.076			2.076
VIII. NERASPOREDENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	1.823	0	1.823	0	0	1.823
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	1.823	0	1.823			1.823
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	3.404.965	1.686	3.406.651	-974	0	3.405.677
1. Gubitak ranijih godina	0422	3.371.206	1.297	3.372.503	-974		3.371.529
2. Gubitak tekuće godine	0423	33.759	389	34.148			34.148
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	6.745.696	158	6.745.854	0	0	6.745.854
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	239.996	158	240.154	0	0	240.154
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	28.862	158	29.020			29.020
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	211.134	0	211.134			211.134
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 +	0432	6.505.700	0	6.505.700	0	0	6.505.700

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

0437 + 0438 + 0439 + 0440)							
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	4.732.072	0	4.732.072			4.732.072
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	957.926	0	957.926			957.926
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	815.702	0	815.702			815.702
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	3.075	1	3.076			3.076
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	1.545.717	1.460	1.547.177	-3.001	0	1.544.176
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	409.535	365	409.900	0	0	409.900
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	19.343	365	19.708			19.708
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0			0
5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	390.192	0	390.192			390.192
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	22.519	0	22.519			22.519
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	750.878	343	751.221	-3.001	0	748.220
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	79.473	267	79.740	-3.001		76.739
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	49.276	0	49.276			49.276
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.099	0	2.099			2.099
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	303.652	76	303.728			303.728
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	312.884	0	312.884			312.884
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	3.494	0	3.494			3.494
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	323.542	670	324.212			324.212
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	74	2	76			76
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOS I DRUGE DAŽBINE	0461	6.559	0	6.559			6.559
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	32.610	80	32.690			32.690
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	2.556.528	0	2.555.064	2.210	0	2.557.274
B. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.737.960	3.083	5.741.043	-5.211	0	5.735.832
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	798.813	0	0			0

Имајући у виду две статусне промене и то на дан 11.09.2015.године када су производни ентитети (Тигар Обућа, Тигар Техничка гума и Тигар Хемијски производи) припојени матичном ентитету и на дан 22.04.2016.године када је услужни ентитет Тигар Тоурс припојен матичном ентитету напомињемо да подаци дати на дан 30.септембар 2016.године нису упоредиви са подацима датим за период јануар-септембар 2015.године (биланс успеха), односно упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2015.године (биланс стања).

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	30.септембар 2016.	30.септембар 2015.
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	52.141	223.038
осталим правним лицима	369.315	66.444
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
повезаним правним лицима	3.552	339.036
осталим правним лицима	5.295	219.818
Приходи од продаје на ино-тржишту		
повезаним правним лицима	37.959	43.426
осталим правним лицима	1.024.595	792.752
	<b>1.492.857</b>	<b>1.684.514</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар</u> <u>2016.</u>	<u>30.септембар</u> <u>2015.</u>
Приход од закупа	10.928	8.264
Остали пословни приходи	1.817	3.984
Интерно обрачунати приход орг.целина	223.330	.
	<u><b>236.075</b></u>	<u><b>12.248</b></u>

**8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар</u> <u>2016.</u>	<u>30.септембар</u> <u>2015.</u>
Трошкови материјала и амбалаже	588.778	46.807
Трошкови канцеларијског материјала	3.009	2.079
Трошкови мазута	25.911	33.167
Трошкови хемикалија	2.383	1.732
Трошкови електричне енергије	27.307	7.769
Трошкови осталог горива и мазива	12.335	15.550
Трошкови флуида	73.867	-
Трошкови резервних делова за одржавање	7.153	-
Трошкови осталог материјала	145	318
	<u><b>740.888</b></u>	<u><b>107.422</b></u>

Трошкови мазута, електричне енергије, осталог горива и мазива се највећим делом односе на енергану, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

**9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар</u> <u>2016.</u>	<u>30.септембар</u> <u>2015.</u>
Трошкови нето зарада	349.008	86.520
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	133.160	33.180
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	88.536	22.493
Доприноси за бенифициран радни стаж	4.624	-
Примања чланова управног и надзорног одбора	6.241	6.077
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	3.115	1.556
Трошкови превоза запослених	17.146	3.900
Остали лични расходи	7.895	4.866
	<u><b>609.725</b></u>	<u><b>158.592</b></u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2016.	30.септембар 2015.
Трошкови амортизације	104.262	38.708
Трошкови резервусања	-	-
Трошкови осталих дугорочних резервусања	-	-
	<b>104.262</b>	<b>38.708</b>

**11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2016.	30.септембар 2015.
Транспортни трошкови	13.555	9.938
ПТТ услуге	3.671	3.980
Трошкови одржавања и оправке	6.123	3.504
Трошкови закупа	3.619	3.237
Трошкови сајмова	2	1
Трошкови рекламе и пропаганде	3.300	1.407
Трошкови комуналних услуга	7.239	7.375
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	5.244	4.992
Трошкови обезбеђења-интерно	15.283	5.761
Остале непроизводне услуге	15.054	30.363
Трошкови осталих пореза и доприноса	12.621	15.836
Трошкови репрезентације	3.667	1.827
Премије осигурања	6.446	4.279
Трошкови платног промета	1.721	1.256
Трошкови чланарина	658	-
Интерно обрачунати трошак орг.целина	110.743	-
Остало	9.172	9.616
	<b>218.118</b>	<b>103.372</b>

**12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	30.септембар 2016.	30.септембар 2015.
Приходи од камата	592	972
Позитивне курсне разлике	12.910	29.114
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	32.055	1.663
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	14.136	26.180
	<b>59.693</b>	<b>57.929</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар 2016.</u>	<u>30.септембар 2015.</u>
Расходи од камата	186.489	205.571
Негативне курсне разлике	91.729	27.999
Остали финансијски расходи	5.103	4.760
	<u><b>283.321</b></u>	<u><b>238.330</b></u>

Расходи камата се односе на расходе камата по кредитима и расходе камата за порезе, доприносе и друге јавне дажбине.

**14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар 2016.</u>	<u>30.септембар 2015.</u>
Добици од продаје основних средстава, немат.улагања и учешћа у капиталу	5.159	33.186
Добици од преноса основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности залиха	-	-
Приходи од усклађивања вредности основних средстава	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	-	-
Приходи од смањења обавеза	--	16.128
Остало	9.958	9.537
	<u><b>15.117</b></u>	<u><b>58.851</b></u>

**15. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар 2016.</u>	<u>30.септембар 2015.</u>
Губитци од продаје и расходовања основних средстава	287	-
Обезвређење вредности потраживања	-	-
Обезвређење вредности залиха	-	-
Расходи по основу усклађивања вредности основних средстава	-	19.981
Обезвређење .финансијских пласмана, потраживања и немат.	1.939	851
Накнадно одобрен рабат купцу	-	-
Мањкови	-	-
Остало	856	17.633
	<u><b>3.082</b></u>	<u><b>38.464</b></u>

**16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>30.септембар 2016.</u>	<u>30.септембар 2015.</u>
Нето добитак/губитак	(182.296)	(18.888)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	<u><b>(106,08)</b></u>	<u><b>(10,99)</b></u>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	У хиљадама динара			
	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануар 2015. године	26.227	193	3.902	30.322
Статусна промена припајања	18.391	507.356	26.855	552.602
Повећања током године				
Активирање	130		(130)	
Прекњижавање		(83.130)	(26.856)	(109.986)
Стање 31. децембар 2015.године	44.748	424.409	3.771	472.928
Стање 1. јануар 2016. године	44.748	424.409	3.771	472.928
Промене у почетном стању				
Статусна промена припајања	54			54
Повећања током године				
Активирање			(16)	(16)
Прекњижавање				
Стање 30.септембар 2016.године	44.802	424.409	3.755	472.966
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануар 2015. године	16.405	159	-	16.564
Статусна промена припајања	17.650	170.582		188.232
Амортизација	3.493	15.495		18.888
Прекњижавање		(30.271)		(30.271)
Стање 31.децембар 2015.године	37.548	155.865	-	193.413
Стање 1. јануар 2016. године	37.548	155.865		193.413
Промене у почетном стању				
Амортизација	1.974	31.816		33.790
Статусна промена припајања	54			54
Прекњижавање				
Стање 30.септембар 2016.године	39.576	187.681	-	227.257
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. септембар 2016.године	<b>5.226</b>	<b>236.728</b>	<b>3.755</b>	<b>245.709</b>
- 31. децембар 2015.године	<b>7.200</b>	<b>268.544</b>	<b>3.771</b>	<b>279.515</b>

**18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ**

	У хиљадама динара							Инвестиционе некретности
	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	
<b>Набавана вредност</b>								
Стање 1. јануар 2015. године	54.376	740.070	497.860	28.945	0	19.612	1.340.863	290.896
Статусна промена припајања	405.203	1.132.604	988.882	25.869	19.940		2.572.498	446.709
Активирање								
Повећања				84.152			84.152	
Преноси са основ.средстава у припреми		42	4.882	(4.924)			0	
Продаја			(84)				(84)	
Прекњижавање на ср.намењена прод	(4.818)	(71.301)		(3.778)			(79.897)	(304.106)
Расходовања		(188)	(4.814)	(564)		(5.590)	(11.156)	
Обезвређење		(41.893)					(41.893)	1.618
Корекције		(80)	80					
Остало		142.604		(189)			142.415	(142.604)
Стање 31.децембар 2015.године	454.761	1.901.857	1.486.806	129.511	19.940	14.022	4.006.897	292.513



**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

Стање 1. јануар 2016. године	454.761	1.901.857	1.486.806	129.511	19.940	14.022	4.006.897	292.513
Статусна промена припајања			561				561	
Активирање								
Повећања			1.224	32.215			33.439	
Преноси са основ.средстава у припреми			1.143	(1.046)			97	
Продаја		(7.855)					(7.855)	
Прекњижавање на ср.намењена прод								
Расходовања			(1.826)				(1.826)	
Обезвређење								
Корекције								
Остало			1.594				1.594	
Стање 30. септембар 2016.године	454.761	1.894.002	1.489.502	160.680	19.940	14.022	4.032.907	292.513

**Исправка вредности**

Стање 1. јануар 2015. године	-	96.813	266.703	-		10.411	373.928	
Статуса промена припајања		89.227	512.278				601.505	
Амортизација		17.160	38.450			2.402	58.012	
Повећања								
Продаја			(84)				(84)	
Расходовања		(10)	(3.665)			(4.014)	(7.689)	
Прекњижавање на ср.намењена прод		(11.454)	(2.605)				(14.059)	
Обезвређење		(3.210)					(3.210)	
Стање 31. децембар 2015.године	-	188.526	811.077	-		8.799	1.008.402	-
Стање 1. јануар 2016. године	-	188.526	811.077	-		8.799	1.008.402	-
Статуса промена припајања			371				371	
Амортизација		20.046	48.811			1.312	70.169	
Повећања								
Продаја								
Расходовања			(1.634)				(1.634)	
Прекњижавање на ср.намењена прод								
Обезвређење								
Стање 30.септембар 2016.године	-	208.572	858.625	-	-	10.111	1.077.308	-
<b>Садашња вредност на дан:</b>								
- 30.септембар 2016. године	<b>454.761</b>	<b>1.685.430</b>	<b>630.877</b>	<b>160.680</b>	<b>19.940</b>	<b>3.911</b>	<b>2.955.599</b>	<b>292.513</b>
- 31.децембар 2015.године	<b>454.761</b>	<b>1.713.331</b>	<b>675.729</b>	<b>129.511</b>	<b>19.940</b>	<b>5.223</b>	<b>2.998.495</b>	<b>292.513</b>

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Друштво је ангажовало независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2014 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Друштва. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђено директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Друштво очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Друштва нису обезвређена.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2015.године у складу са МРС 40 ангажована је независна проценитељска кућа Vision Consulting d.o.o. Београд. Том приликом су полазећи од специфичности, физичког и функционалног стања инвестиционих

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

некретнина за процену вредности грађевинских објеката примењивали трошковни приступ/метод трошкова замене, а за процену вредности земљишта тржишни приступ/метод упоредних цена. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина износи 292.513 хиљ.динара.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

**19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016	31.децембар 2015
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	562.803	565.986
Минус: Исправка вредности	(251.194)	(252.167)
	<b>311.609</b>	<b>313.819</b>
Учешћа у капиталу банака	45	45
Учешћа у капиталу других правних лица	19	19
	<b>311.673</b>	<b>313.883</b>

	% Учешћа	У хиљадама динара	
		30.септембар 2016.	31.децембар 2015.
<b>Учешћа у капиталу повезаних правних лица (брutto)</b>			
<b>У иностранству:</b>			
- Tigar Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Tigar Partner, Skopje	70.00	21.075	21.075
- Tigra Trejd Dooel , Skopje	100.00	579	579
- Tigra Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Tigra Trade, Vanja luka	100.00	10.520	10.520
		<b>75.466</b>	<b>75.466</b>
<b>У земљи:</b>			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00	0	3.183
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	162.425	162.425
- Ti Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	1.348	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	204.108	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	64.66	54.044	54.044
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Дом спортова а.д., Пирот	50.00	0	0
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		<b>487.337</b>	<b>490.520</b>
		<b>562.803</b>	<b>565.986</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30.септембар 2016. године у износу од 9.921 хиљада динара (31. децембар 2015. године: 9.921 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**21. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016	31.децембар 2015
Дати аванси	21.329	26.667
Недовршена производња	143.402	136.514
Готови производи	361.717	391.998
Роба у промету на велико	274.060	284.741
Роба у промету на мало	-	1.170
Роба на путу (материјал)	56.706	70.908
Сировине и основни материјал	100.373	120.481
Резервни делови	29.193	28.619
Мазут	3.111	2.810
Остали материјал (хемикалије)	254	455
Стална средства намењена продаји	355.543	362.160
	<u>1.345.688</u>	<u>1.426.523</u>
Минус: Исправка вредности залиха	(19.169)	(27.126)
	<b><u>1.326.519</u></b>	<b><u>1.399.397</u></b>

Над већим бројем залиха Друштво је из претходних периода пословања као и након правоснажности УППРа успостављало залог у корист поверилаца, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Све вредности приказане у табели су вредности са пдв-ом.

Залогопримац	RSD
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	57.672.508,42
„Привредна банка Београд ад Београд“	152.452.807,90
„Erste bank ad. Novi Sad“	70.129.535,07
„ АДП“ Младеновац	9.738.969,65
„Дунав осигурање“	86.007.723,91
„Banca Intesa a.d. Beograd “	85.211.297,96
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	104.774.925,47
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	96.524.054,10
„АИК банка ад Ниш“	40.789.137,03
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	95.512.259,95
	<b>798.813.219,45</b>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2016. године

22. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Потраживања од повезаних правних лица	313.523	366.521
Потраживања од купаца у земљи	117.782	146.060
Потраживања од купаца у иностранству	92.116	90.312
Сумњива и спорна потраживања	36.739	37.447
Потраживања по основу учешћа у добити	15.695	11.684
Потраживања од запослених	23.062	24.962
Остала потраживања	5.815	5.174
	604.732	682.160
Минус: Исправка вредности потраживања	(153.716)	(153.020)
	<b>451.016</b>	<b>529.140</b>

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	16.472	-
Остали краткорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>16.472</b>	<b>0</b>

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Текући рачуни	226	87
Девизни рачуни	12	6
Благајна златника	290	290
Орочена девизна средства	-	-
Остала новчана средстава (чекови и платне картице)	427	1.047
	<b>955</b>	<b>1.430</b>

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Порез на додату вредност	10.352	12.914
Динарски и девизни аванси	5.216	6.567
Остали АВР	25.610	26.850
	<b>41.178</b>	<b>46.331</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ**

	Учешћа у капиталу	Залихе	У хиљадама динара	
			Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2015. године	<b>2.118.425</b>	<b>4.844</b>	<b>134.008</b>	<b>2.257.277</b>
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(4.844)		(4.844)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(1.900.697)			(1.900.697)
Пренос због статусне промене		18.158	16.467	34.625
Исправка на терет биланса успеха	34.439	8.968	2.545	45.952
<b>Стање 31.децембар 2015. године</b>	<b>252.167</b>	<b>27.126</b>	<b>153.020</b>	<b>432.313</b>
Стање 1. јануар 2016. године	<b>252.167</b>	<b>27.126</b>	<b>153.020</b>	<b>432.313</b>
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(7.957)		(7.957)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(973)			(973)
Пренос због статусне промене			696	696
Исправка на терет биланса успеха				
<b>Стање 30.септембар 2016. године</b>	<b>251.194</b>	<b>19.169</b>	<b>153.716</b>	<b>424.079</b>

**27. КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30.септембар 2016. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
NIKOMMS DOO - Београд	380.579	22.15%	142.359
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	63.518	3,70%	23.780
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Ђилас Мирослав	10.312	0,60%	3.856
Остали	587.271	34,16%	219.548
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2016. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
NIKOMMS DOO - Београд	261.903	15.24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

На дан 30.септембар 2016. године дугорочна резервисања износе 239.903 хиљада динара. Од тог износа 21.177 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, а 7.592 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде. Резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.134 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2016.	2015.
Номинална дисконтна стопа		4.5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		1%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2015.	4.254	1.666	5.920
Повећање резервисања	4.994	2.673	7.667
Укидање резервисања	(2.254)	(1.470)	(3.724)
Пренос услед статусне промене	14.676	4.940	19.616
Актуарски добици/губици	(58)	(224)	(282)
Стање на дан 31.децембар 2015.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>
Стање на дан 1. јануар 2016.	<b>21.612</b>	<b>7.585</b>	<b>29.197</b>
Повећање резервисања	150	7	157
Укидање резервисања	(585)		(585)
Пренос услед статусне промене			
Актуарски добици/губици			
Стање на дан 30.септембар 2016.	<b>21.177</b>	<b>7.592</b>	<b>28.769</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

В) На дан 30.септембар 2016.године резервисање за потенцијалне обавезе износи 211.134 хиљ.динара и односи се на царински прекршај у износу од 211.134 хиљ.динара. за робу изузету испод царинског надзора,

**29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Дугорочни кредити	6.041.762	5.964.575
Остале дугорочне обавезе	991.008	983.217
	7.032.770	6.947.792
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(380.615)	(402.457)
	<b>6.652.155</b>	<b>6.545.335</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2016.	31. децембар 2015.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	963.188	950.167
Остало		ЕУР	-	-	-
				<b>963.188</b>	<b>950.167</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				-	-
				<b>963.188</b>	<b>950.167</b>

Дугорочни кредити у иностранству на дан 30.септембар 2016. године у износу од 963.188 хиљ.динара се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе ратио показатеља, и то:

- ратио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- ратио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- ратио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

Како наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису били усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) то је давало могућност кредиту да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изради УППР-а. Дана 26.11.2014.године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредиту где су сви уговором дефинисани услови престали да важе и једини важећи услови су услови дефинисани УППР-ом за Тигар Обућу д.о.о.. Дана 01.06.2015.године и УППР Тигар АД-а је постао правоснажан.



НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2016. године

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2016.	31. децембар 2015.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	364.597	359.667
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	5.775.364	711.979	702.435
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	231.108	227.983
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	461.900	455.656
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	242.832	239.549
„ Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.315.172	531.969	524.838
„Аgенција за осигурање депозита ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.599.047	566.965	559.364
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	75.862	74.837
„Societe General bank Srbija a.d. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.678.030	576.768	568.971
„Аgенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	71.302	70.338
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	65.730	64.841
Министарство финансија	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.660.989	195.959	197.588
“Нуро Алпе Адриа banc ад. Београд”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	322.102	317.747
“Нуро Алпе Адриа banc ад. Београд”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	338.039	333.469
				<b>4.757.112</b>	<b>4.697.283</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(322.102)	(317.747)
				<b>4.435.010</b>	<b>4.379.536</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2016.	31. децембар 2015.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.353	62.497
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.990	15.774
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	80.071	78.988
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.510	21.219
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.237	38.706
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	22.582	22.277
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	78.719	77.664
				<b>321.462</b>	<b>317.125</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				-	-
				<b>321.462</b>	<b>317.125</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2015	31.децембар 2015
До 1 године	322.102	317.747
Од 2 до 7 година	5.719.660	5.646.828
	<b>6.041.762</b>	<b>5.964.575</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016	31. децембар 2015
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи	156.436	156.361
Остале дугорочне обавезе - добављачи у иностранству	344.327	348.308
Остале дугорочне обавезе - пореска управа	370.414	395.863
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	81.937	82.685
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	37.894	-
	<b>991.008</b>	<b>983.217</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(58.513)	(84.710)
	<b>932.495</b>	<b>898.507</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016	31. децембар 2015
До 1 године	58.513	84.710
Од 2 до7 година	932.495	898.507
	<b>991.008</b>	<b>983.217</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016	31.децембар 2015
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	380.615	402.457
Остале краткорочне обавезе - позајмица	3.260	16.086
	<b>383.875</b>	<b>418.543</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**Текућа доспећа дугорочних обавеза**

На дан 30.септембар 2016.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 380.615 хиљ.динара (31.децембар 2015.. године - 402.547 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

**Остале краткорочне обавезе - позајмица**

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30.септембар 2016.године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 3.260 хиљ.динара (31.децембар 2015 - 16.086 хиљ.динара).

**31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Примљени аванси, депозити и кауције	11.406	44.436
Добављачи, повезана правна лица	134.892	136.377
Добављачи у земљи	263.770	321.310
Добављачи у иностранству	237.716	283.504
Остале обавезе из пословања	2.489	2.687
	<b>650.273</b>	<b>788.314</b>

**32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Обавезе за бруто зараде	220.213	223.469
Обавезе за камате	157.414	72.104
Обавезе за дивиденде	-	37.894
Остале краткорочне обавезе	15.548	14.293
	<b>393.175</b>	<b>347.760</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су и краткорочне обавезе за дивиденде замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Обавезе за ПДВ	74	74
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	1.766	6.563
ПВР	33.071	43.340
	<b>34.911</b>	<b>49.977</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>30. септембар</u> <u>2016.</u>	<u>31. децембар</u> <u>2015.</u>
USD	109.8965	111,2468
EUR	123.2929	121,6261
GBP	142.5022	164,9391
CHF	113.7179	112,5230



**ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК**

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 30.09.2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		4.459.194	4.530.441	5.113.669
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		247.052	279.860	415.482
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		236.728	268.544	368.482
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		6.403	7.434	16.243
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007			3	
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.921	3.879	30.757
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		4.201.636	4.240.075	4.674.321
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		510.410	517.802	525.279
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		2.513.178	2.518.424	2.678.462
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		670.250	723.714	800.631
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		292.513	292.513	582.070
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		190.655	161.394	57.190
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		4.690	6.288	10.749
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		10.506	10.506	23.866
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	12.018
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		94	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		9.921	9.921	11.754
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042				



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.979.557	2.117.297	1.884.157
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.492.883	1.588.154	1.174.846
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		140.190	129.280	97.547
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		143.402	136.514	166.214
12	3. Готови производи	0047		361.717	391.998	252.125
13	4. Роба	0048		455.011	509.357	595.272
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		383.313	399.680	27.162
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		9.250	21.325	36.526
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		285.812	310.266	393.108
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		15.016	3.832	3.402
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		175.037	224.271	282.629
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		82.330	82.163	107.077
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058		13.429		
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059			129	1.384
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		48.244	70.845	52.005
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				472
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				472
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		96.443	85.481	194.656
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		16.114	16.541	22.943
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		40.061	45.881	44.743
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		6.438.751	6.647.738	6.997.826
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		811.313	811.313	
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		642.704	642.704	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		642.704	642.704	642.704
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3.576	5.411	5.409
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		1.509.372	1.509.372	1.509.155
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		88.299	84.716	77.139

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (договна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.976	4.976	3.593
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		107.345	91.147	87.802
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.617.169	4.405.805	3.814.092
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.405.805	3.814.093	2.369.755
351	2. Губитак текуће године	0423		211.364	591.712	1.444.337
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		6.968.831	6.862.923	2.024.795
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		254.526	255.595	254.496
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		41.682	42.692	36.736
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		212.844	211.193	217.760
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431			1.710	
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		6.714.305	6.607.328	1.770.299
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436			317.125	
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		4.756.472	4.379.536	535.359
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		963.188	950.167	944.950

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		11.581	11.425	15.881
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		983.064	949.075	274.109
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441		107.361	107.363	114.777
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		1.633.408	1.754.883	6.353.730
42	<b>I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)</b>	0443		382.974	416.816	3.555.912
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				2.042.605
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448			9.452	27.162
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		382.974	407.364	1.486.145
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450		21.737	56.025	100.564
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)</b>	0451		682.922	768.531	1.050.547
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.638	4.835	4.259
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		416.928	459.272	502.240
436	6. Добављачи у иностранству	0457		257.813	298.686	532.398
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		5.543	5.738	11.650
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459		481.894	433.906	1.419.881
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460		8.221	6.591	32.172
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461		5.292	12.758	28.787
49 осим 498	<b>VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0462		50.369	60.256	165.867

Група поз. бр. рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2015.	Почетно стање 01.01.2015.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		2.270.849	2.077.431	1.495.476
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		6.438.751	6.647.738	6.997.826
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		811.313	811.313	

У Пироту

дана 09.11.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2016. до 30.09.2016. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		2.224.166	1.991.202
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)</b>	1002		45.543	97.939
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		40.444	90.018
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		5.099	7.921
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)</b>	1009		2.162.845	1.872.233
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		196	
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.055.172	974.782
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.107.477	897.451
64	<b>III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.</b>	1016			
65	<b>IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1017		15.778	21.030
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		2.165.377	2.0025.635

1.178.868

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		36.570	38.656
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		18.071	36.048
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			78.707
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		19.671	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		650.669	641.353
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		105.985	124.655
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		886.647	844.085
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		289.862	251.194
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		121.142	138.942
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		72.902	78.505
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030		58.789	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031			11.433
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		29.544	42.038
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		14.136	59
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		14.136	59
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		907	2.378
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		14.501	39.601
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		290.800	332.173
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		5.103	4.872
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		5.103	4.872
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		192.668	296.881
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		93.029	30.420
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		261.256	290.135
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050		582	1.917
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051		2.769	1.661
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		27.499	33.021
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		2.198	39.947
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055		179.353	308.238
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		179.353	308.238
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		15.120	14.427
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			5.555
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		194.473	317.110
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068		16.891	11.983
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		211.364	329.092

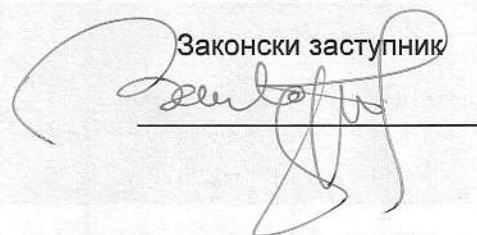


Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	Износ	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 09.11.2016. године



Законски заступник  


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани**

за период од 01.01.2016. до 30.09. 2016. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		194.473	329.092
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			213
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009		19.781	
	б) губици	2010			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			42
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		19.781	255
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		19.781	255
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		174.692	328.837
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 &gt; 0</b>	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Пироту 09.11.2016. године



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten initials]*

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани**  
за период од 01.01.2016. до 30.09.2016. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.362.217	1.983.642
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.304.862	1.947.511
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.206	1.150
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	56.150	34.982
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.306.555	1.963.987
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.223.592	707.224
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	890.450	1.034.118
3. Плаћене камате	3008	97.893	94.156
4. Порез на добитак	3009	20.582	11.371
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	74.038	117.109
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	55.662	19.664
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	34.611	1.776
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	34.611	
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		488
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		1.288
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	48.664	80.731
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	48.664	80.731
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		78.955
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	398	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
<b>Позиција</b>	<b>АОП</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		

4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030	398	
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	30.731	68.107
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	1.528	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	26.197	
4. Остале обавезе (одливи)	3035		
5. Финансијски лизинг	3036	3.006	68.107
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	30.333	68.107
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.397.226	1.985.418
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.385.050	2.112.816
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	11.276	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		127.398
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	85.481	194.656
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	1.193	7.840
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.507	1.932
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	96.443	73.166

У Пироту



Законски заступник

*[Handwritten signature]*

Дана 30.11.2016. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

за период од **01.01.2016. до 30.09.2016. године - консолидовани**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.409
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.409
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008		4026		4044	2
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	642.704	4028		4046	5.411
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 31.03.2015</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	642.704	4032		4050	5.411
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	1.835
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03..2015</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	642.704	4036		4054	3.576

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.832.302	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058	18.210	4076		4094	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	3.814.092	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	591.805	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.405.805	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 31.03.2015.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.405.805	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4069	211.364	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.617.169	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	



Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	3.593	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.155	4128		4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	3.593	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	1.509.155	4132		4150	
4.	<b>Промене у претходној 2014 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	1.383	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	217	4134		4152	
5.	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.976	4153	
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	1.509.372	4136		4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2015</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.976	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	1.509.372	4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2015 години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2015</b>						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	4.976	4161	
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	1.509.372	4144		4162	



Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199
	б) потражни салдо рачуна	4164	164.941	4182		4200
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$ )	4167		4185		4203
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$ )	4168	164.941	4186		4204
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	10.922	4188		4206
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>					
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$ )	4171		4189		4207
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$ )	4172	175.863	4190		4208
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$ )	4175		4193		4211
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$ )	4176	175.863	4194		4212
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	19.781	4196		4214
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>					
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$ )	4179		4197		4215
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$ )	4180	195.644	4198		4216

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [ $\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	Губитак изнад капитала [ $\sum(\text{ред } 1а \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15	16	17	
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2014</b>					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	1.513.686
	б) потражни салдо рачуна	4218				
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4219		4236	4245	18.210
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2014</b>					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1а + 2а - 2б) \geq 0$	4221		4237	4246	1.495.476
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2а + 2б) \geq 0$	4222				
	<b>Промене у претходној 2014 години</b>					
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4223		4238	4247	581.955
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2014</b>					
5.	а) дуговни салдо рачуна ( $3а + 4а - 4б) \geq 0$	4225		4239	4248	2.077.431
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4а + 4б) \geq 0$	4226				
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2015</b>					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5а + 6а - 6б) \geq 0$	4229		4241	4250	2.077.431
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6а + 6б) \geq 0$	4230				
	<b>Промене у текућој 2015 години</b>					
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4231		4242	4251	193.418
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2015</b>					
9.	а) дуговни салдо рачуна ( $7а + 8а - 8б) \geq 0$	4233		4243	4252	2.270.849
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8а + 8б) \geq 0$	4234				

У Пироту

Дана 09.11.2016. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

### 1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Тигар А.Д., Пирот (у даљем тексту: „Предузеће”) је првобитно основан 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гуме обуће. Након другог светског рата фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године Предузеће прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Предузећа у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (Тигар А.Д., Пирот).

Предузеће је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Предузећа организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Предузеће имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Предузећа у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Предузеће је продало 19.4% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс и на дан 31. децембра 2007. године, учешће Предузећа у капиталу “Тигар Турес”(претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године предузеће је продало још 10% удела компанији Мицхелин, Нетхерландс тако да 31. децембра 2008. године учешће у капиталу “Тигар Турес”, Пирот износи 20%. У складу са тим, предузеће “Тигар Турес”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Предузећа почев од 31. децембра 2007. године па надаље. У току 2009. године предузеће је продало преосталих 20% удела .

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, туризмом и угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Предузећем су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Предузећа је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. септембар 2016. године Група је имала 1.493 запослених.

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Предузећа је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Предузећа су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидоване финансијске извештаје предузећа Тигар А.Д., Пирот (“Група” или “Матично предузеће”), и финансијске извештаје следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI CAR д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Тоурс д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
7 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
8 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	64.66%
9 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
10 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
11 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%
13 Тигар Еуропе, Лондон, УК	50.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2015.год. и период јануар-септембар 2016.године не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA, као и зависног предузећа Тигар Еуропе, Лондон, УК

У току је поступак добровољне ликвидације предузећа Тигар Еуропе, са седиштем у Лондону, где је Тигар АД власник 50% акцијског капитала. Припадајући део ликвидационе масе исплаћује се у трансшама и користи наменски, у складу са одлукама Надзорног одбора. Последња уплата из ликвидационе масе Тигар Еуропе уплаћена је на рачун Тигра АД 14.06.2016.године. Активности које следе у циљу коначног брисања фирме из регистра, очекујемо да ће се у складу са законодавством УК реализовати у наредних неколико месеци, када ће се спровести све предвиђене радње и израдити коначни ликвидациони биланс чиме ће се поступак добровољне ликвидације окончати.

Услед непостојања комуникације са директором и незадовољавајућих пословних резултата у току је поступак гашења Тигар Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је Тигар АД власник 100% акцијског капитала.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном средњем курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

Приложени консолидовани финансијски извештаји су састављени на основу деветомесечних финансијских извештаја за статистичке потребе матичног правног лица и зависних правних лица.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

### 2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

#### *Рачуноводствени основ*

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија. Због горе наведених одступања ови финансијски извештаји нису у складу са МСФИ

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Друштво приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30.септембар 2016.године остварило нето губитак 194.473 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су мање од његове обртне имовине за износ од 346.149 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан,односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На ванредној Седници скупштине акционара одржаној 14. априла 2014. године, донета је одлука о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, са унапред

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

припремљеним планом реорганизације. Унапред припремљени план реорганизације за Тигар АД и Тигар Обућу је предат Привредном Суду у Нишу 29.05.2014. године. Гласање на коме је план од стране већинских поверилаца усвојен, за Тигар АД је одржано 18.09.2014. године, а за Тигар Обућу 23.09.2014. На план Тигар Обуће није било жалби, тако да је исти постао правоснажан 26.11.2014. , а почетак примене плана је 11.12.2014. године. Отплата директним повериоцима Тигар Обуће је отпочела 11.01.2015. године.

На усвојени план за Тигар АД Пирот уложила је жалбу Привредна банка Београд у стечају и решењем Привредног апелационог суда у Београду од 31.12.2014.године наложена је корекција плана.Корекција плана је урађена и измењени текст УППР-а је предат Суду 20.02.2015.На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године,већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. . Дана 01.06.2015 године УППР је постао правоснажан и тиме су се створили услови за репрограм доспелих старих дугова. Друштво је са већинским повериоцима дефинисао рок исплате на седам година, што Тигру даје могућност стабилизације пословања. Изгласавањем УППР-а повериоци су потврдили да имају пуно поверење у Тигар, пре свега из разлога што Тигар има квалитетне и препознатљиве производе како у земљи, тако и у иностранству.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Поред тога руководство Групе интензивно ради на изради и усвајању планова и стратегија финансијске и пословне консолидације које требају резултирати превазилажењем тешкоћа у финансирању и пословању. Сходно наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

#### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха.

### 3.4. Бенефиције за запослене

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Предузеће је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Предузеће је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Предузећу за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.5. Порези и доприноси

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

#### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

### 3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променило ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користе као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

### 3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

#### *Дугорочни финансијски пласмани*

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Управног одбора Предузећа.

### *Готовина и готовински еквиваленти*

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

### *Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

### 4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је бишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основе претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

### 4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

### 4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

### 4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Предузећа.

Ненаплата потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Предузећа..

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

**5.1. Позације које нису материјално значајне**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% остваренос укупног прихода Групе у претходној години.

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификова

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	<u>30.09.2016.</u>	<u>30.09.2015.</u>
<b>Приходи од продаје у земљи</b>	1.055.368	1.064.799
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	40.444	
Приходи од продаје робе у земљи		
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>	1.107.477	905.372
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	5.099	
Приходи од продаје робе у иностранству		
	<u>2.208.388</u>	<u>1.970.171</u>

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

***Производи и услуге у оквиру пословних сегмената***

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

*Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

*Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

*Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

*Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

*Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	30.09.2016.	30.09.2015.	30.09.2016.	30.09.2015.	30.09.2016.	30.09.2015.
	Гумени производи		6.186		126.483	
Хемијски производи		2.779		44.507		47.286
Обућа		1.722		831.901		833.623
Трговина	116.334	63.488	3.903	/	120.237	63.488
Услугне делатности	692.676	816.306	60.627	256.465	753.303	1.072.771
Матично предузеће	1.399.378	1.079.217	1.492.856	605.296	1.492.856	1.684.513
Укупно за све сегменте					2.366.396	3.834.349
Елиминације					(158.008)	(1.864.178)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.208.388</b>	<b>1.970.171</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара	
	30.09.2016.	30.09.2015.
Гумени производи		(84.986)
Хемијски производи		1.823
Обућа		(156.357)
Трговина*	(38.270)	(7.066)
Услугне делатности	74.025	18.260
Матично предузеће*	(182.735)	(18.888)
Укупно за све сегменте	(146.980)	(247.214)
Елиминације	(32.374)	
Добит (губитак) пре опорезивања	(179.354)	(247.214)
Порески расход периода	(15.119)	(14.427)
Одложени порез на добит		5.555
Нето добитак (губитак)	<b>(194.473)</b>	<b>(256.086)</b>

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015.	30.септембар 2016.	31.децембар 2015.
Гумени производи				
Хемијски производи				
Обућа				
Трговина*	277.958	380.793	350.742	415.598
Услугне делатности	868.935	835.363	396.884	389.607
Матично предузеће *	5.651.555	5.870.625	8.354.291	8.393.394
Укупно за све сегменте	6.798.449	7.086.781	9101.916	9.198.599
Елиминације	(359.698)	(439.043)	(499.677)	(473.431)
Консолидовано	<b>6.438.751</b>	<b>6.647.738</b>	<b>8.602.239</b>	<b>8.725.168</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

\* Трговина – обухвата Ти-Кар и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућа,Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе и Т.Тоурс).

\* На дан 11.09.2015.године је извршена статусна промена припајања зависних ентитета – Тигар Обућа д.о.о, Тигар Техничка гума д.о.о и Тигар Хемијски производи д.о.о. матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за производне ентитете обухватају њихово пословање као самосталних ентитета до 11.09.2015.године. Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

\* На дан 22.04.2016.године је извршена статусна промена припајања зависног ентитета – Тигар Тоурс д.о.о матичној компанији Тигар а.д. Приказани подаци за услужне ентитете обухватају и пословање Тигар Тоурс-а као самосталног ентитета до 22.04.2016.године. Након статусне промене, од 22.04.2016.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

**8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за период који се завршава 30.септембар 2016. године износе 18.071 хиљаде динара (31.децембар 2015. година: 5.863 хиљаде динара)

**9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Приход од закупнина	13.915	10.603
Остали пословни приходи	1.863	10.427
	<b>15.778</b>	<b>21.030</b>

**10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Трошкови материјала за израду	633.320	622.158
Трошкови режијског материјала	6.900	19.195
Трошкови електричне енергије	35.739	37.995
Остали трошкови горива и енергије	70.247	86.660
	<b>746.206</b>	<b>766.008</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Трошкови нето зарада и накнада зарада	704.182	487.524
Порези и доприноси на зараде на терет запослених		182.627
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	132.911	126.617
Накнаде по основу уговора	1.418	2.271
Накнаде члановима управног и надзорног одбора	6.241	6.077
Отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде		3.345
Путни трошкови и дневнице	11.460	8.493
Трошкови превоза на посао и са посла	24.413	23.953
Остали лични расходи и накнаде	6.022	3.178
	<b>886.647</b>	<b>844.085</b>

**12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Трошкови амортизације	121.142	138.942
Трошкови резервисања	/	
Остала дугорочна резервисања		
	<b>121.142</b>	<b>138.942</b>

**13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Трошкови услуга на изради учинака	5.700	86
Трошкови ПТТ услуга	7.234	9.578
Трошкови осталих транспортних услуга	227.046	185.348
Трошкови услуга одржавања	10.129	10.935
Трошкови закупнина	9.881	18.039
Трошкови сајмова	5	666
Трошкови рекламе и пропаганде	3.880	2.049
Трошкови истраживања	/	89
Трошкови осталих производних услуга	25.987	24.404
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	/	5.239
Остали трошкови непроизводних услуга	21.651	14.447
Трошкови репрезентације	2.046	1.813
Трошкови премија осигурања	8.981	9.690
Трошкови платног промета	3.937	4.224
Трошкови чланарина	711	131
Трошкови пореза и доприноса	23.808	31.407
Остали нематеријални трошкови	11.768	11.554
	<b>362.764</b>	<b>329.699</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	887	1.229
Приходи по основу затезних камата	20	1.150
Позитивне курсне разлике	14.501	39.601
Остали финансијски приходи	14.136	58
	<b>29.544</b>	<b>42.038</b>

**15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Расходи камата	192.668	296.883
Негативне курсне разлике	93.029	30.420
Остали финансијски расходи	5.103	4.869
	<b>290.800</b>	<b>332.172</b>

**16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	14.529	804
Добици од учешћа у капиталу		/
Добици од продаје материјала	13	79
Вишкови		/
Приходи од смањења обавеза		17.896
Приходи од укидања дугорочних резервисања		/
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		15
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		/
Други остали приходи	11.945	14.225
Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.012	1.917
Приходи од усклађивања вредности залиха	/	/
	<b>27.499</b>	<b>34.938</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	403	/
Губици од продаје учешћа у капиталу	/	508
Губици од продаје материјала		
Мањкови	41	/
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	49	11
Расходи од усклађивања вредности залиха	199	503
Расходи од усклађивања вредности потраживања		1.661
Расходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	/	/
Други остали расходи	1505	18.277
Повећање исправ.вред. краткор. финанс. пласмана	/	/
Расходи од усклађивања вредности осн. сред. и немат. улаг.	/	20.648
	<b>2.197</b>	<b>41.608</b>

**18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

У хиљадама динара

	<b>30.09.2016.</b>	<b>30.09.2015.</b>
Нето добитак (губитак)	(194.473)	(317.109)
Просечан пондерисани број акција у току године	1.718.460	1.718.460
Основна зарада по акцији (у динарима)	(113,17)	<b>(184,53)</b>

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	<b>Лиценце</b>	<b>Остала нематер. улагања</b>	<b>Нематер. улагања у припреми</b>	<b>Укупно нематер. улагања</b>
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2015. године	52.354	502.826	30.757	585.937
Повећања	65			65
Преноси		5.187		5.187
Смањења	(5.220)		(19)	(5.239)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење		(83.130)	(26.855)	(109.995)
Стање 31. децембра 2015. године	<b>47.199</b>	<b>424.883</b>	<b>3.883</b>	<b>475.955</b>
Стање 1. јануара 2016. године	47.199	424.883	3.883	475.955
Повећања			54	54
Преноси	78		(16)	62

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење				
Стање 30. септембар 2016. године	<b>47.277</b>	<b>424.883</b>	<b>3.921</b>	<b>476.081</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2015. године	36.112	134.344		170.456
Обезвређење		(30.271)		(30.271)
Амортизација	3.654	52.266		55.920
Стање 31. децембра 2015. године	<b>39.766</b>	<b>156.339</b>		<b>226.376</b>
Стање 1. јануара 2016. године	39.766	156.339		226.376
Обезвређење				
Амортизација	1.107	31.816		32.923
Стање 30. септембар 2016. године	<b>40.873</b>	<b>188.155</b>		<b>229.028</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. септембар 2016. године	<b>6.403</b>	<b>236.728</b>	<b>3.921</b>	<b>247.053</b>
- 31. децембра 2015. године	<b>7.433</b>	<b>268.544</b>	<b>3.883</b>	<b>279.860</b>

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљиш те	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2015 године	525.279	2.953.476	1.728.460	23.601	77.130	5.307.946	
Повећања - капитализација							
Повећања током године	322	20.533			132.800	153.655	
Повећања - процена							1.617
Активирања		459	24.203		(24.662)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос							
Ефекат процене							
Пренос са сред. намењена продаји							
Пренос са инв некретн.		142.604				142.604	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							30.009
Пренос са средстава намењених продаји	(5.372)	(106.498)			(3.934)	(115.804)	
Остало	(2.427)	(160.734)				(163.161)	(291.174)
Обезвређење		(41.893)				(41.893)	
Отуђења и расходовања			(6.257)	(5.587)		(11.844)	
Стање на дан 31. децембар 2015 године	<b>517.802</b>	<b>2.807.947</b>	<b>1.746.406</b>	<b>18.014</b>	<b>181.334</b>	<b>5.271.503</b>	<b>292.513</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

Повећања током године					68.436	68.436	
Повећања - процена							
Активирања	18.662	8.419			(27.081)		
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Пренос		548				548	
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало					(12.094)	(12.094)	
Обезвређење							
Отуђења и расходања	(7.392)	(447)				(7.839)	
Прекњижења							
Стање на дан 30. септембар 2016. године	<b>510.410</b>	<b>2.826.609</b>	<b>1.754.926</b>	<b>118.014</b>	<b>210.595</b>	<b>5.320.554</b>	<b>292.513</b>
<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1. јануара 2015. године		275.014	927.829	12.852		1.215.695	
Амортизација за текућу годину		33.323	103.286	2.888		139.497	
Прекњижење		(15.594)				(15.594)	
Отуђења и расходања			(8.423)	(4.014)		(12.437)	
Обезвређење		(3.220)				(3.220)	
Стање на дан 31. децембар 2015 године		<b>289.523</b>	<b>1.022.692</b>	<b>11.726</b>		<b>1.323.941</b>	
<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1. јануара 2016. године		289.523	1.022.692	11.726		1.323.941	
Амортизација за текућу годину		23.908	61.971	1.598		87.477	
Прекњижење			372			372	
Отуђења и расходања			(359)			(359)	
Обезвређење							
Ефекат на рев резерве							
Стање на дан 30. септембар 2016. године		<b>313.431</b>	<b>1.084.676</b>	<b>13.324</b>		<b>1.411.431</b>	
<b>Садашња вредност:</b>							
- 30. септембар 2016. год.	<b>510.410</b>	<b>2.513.178</b>	<b>670.250</b>	<b>4.690</b>	<b>210.595</b>	<b>3.909.123</b>	<b>292.513</b>
- 31. децембар 2015. год.	<b>517.802</b>	<b>2.518.424</b>	<b>723.714</b>	<b>6.288</b>	<b>181.334</b>	<b>3.947.562</b>	<b>292.513</b>

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита.

У складу са захтевима МРС 36 – Умањење вредности имовине, Група је ангажовала независног проценитеља Vision Consulting d.o.o. Београд, који је извршио анализу надокнадивог износа

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

некретнина, постројења и опреме, инвестиција у току и нематеријалне имовине и поређење са исказаном књиговодственом вредношћу на дан 31.12.2015 године.

Као основни приступ у тестирању потенцијалног обезвређења примењен је концепт „Вредност у употреби“, полазећи од дефинисане јединице за генерисање готовине (ЈГГ) на нивоу Групе. ЈГГ обухвата књиговодствену вредност средстава који ће генерисати будуће приливе готовине, укључујући и нето обртни капитал који је неопходан за остваривање новчаних токова. Елементи који садржи ЈГГ су конзистентни са елементима које садржи пројекција пословања, чиме је обезбеђенио директно поређење добијених резултата по методи дисконтованих новчаних токова (надокнадиве вредности) и књиговодствене вредности ЈГГ. Надокнадива вредност ЈГГ је добијена на бази пројекције будућих токова готовине које Група очекује да оствари од ангажовања некретнина, постројења и опреме и примене дисконтне стопе која је дефинисана на бази тржишних параметара. Пројекције будућег пословања се заснивају на званично усвојеним плановима за УППР поступак који су од почетка 2015 године у примени у оквиру Тигар групе, очекујући да план УППР-а постане правоснажан и самим тим, дефинисани планови пословања, обавезујућ у току 2015 и 2016 године. Дисконтна стопа пре пореза примењена на пројектоване новчане токове износи 12,1%, а новчани токови након пете године пројекције екстраполирани су уз примену стопе раста од 2,00 %.

Обрачун употребне вредности јединице која генерише новац најосетљивији је на промене примењене дисконтне стопе. Дисконтна стопа представља тренутну тржишну процену ризика који су специфично везани за јединицу која генерише новац узимајући у обзир временску вредност новца као и појединачне ризике везане за средства који нису узети у обзир при пројекцији новчаних токова. Дисконтна стопа изводи се из пондерисане просечне вредности просечног пондерисаног трошка капитала (weighted average cost of capital – WACC). WACC узима у обзир и капитал и дуговања. Цена капитала изводи се из очекиваног повраћаја на инвестиције. Ризик индустрије се уводи применом бета фактора. Бета фактор процењује се на јавно доступних тржишних података.

Резултати извршене анализе по основу концепта „Вредност у употреби“ показали су да некретнине, постројења и опрема Групе нису обезвређена.

Повећање дисконтне стопе на 16.9% резултирало би обезвређењем.

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.септембар 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
Учешћа у капиталу расположивих за продају:	/	/
Учешћа у капиталу банака	94	94
Учешћа у капиталу других правних лица	891	891
	985	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	<b>585</b>	<b>585</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	9.921	9.921
Други дугорочни финансијски пласмани	/	/
	<b>9.921</b>	<b>9.921</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30. септембар 2016. године у износу од 9.921 хиљада динара (31. децембра 2015. године: 9.921 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу.

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Материјал,рез.делови,алат и сит.инвентар материјал	141.141	165.010
Недовршена производња	143.402	136.514
Готови производи	361.717	391.998
Роба	458.506	509.357
Дати аванси	26.311	21.325
	1.131.077	1.224.204
Исправка вредности залиха	(21.507)	(35.730)
	<b>1.109.570</b>	<b>1.188.474</b>

Над већим бројем залиха Група је из претходних периода пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Све вредности приказане у табели су вредности са пдв-ом.

Залогопримац	РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	57.672.508,42
„Привредна банка Београд ад Београд“	152.452.807,90
„Erste bank ad. Novi Sad“	70.129.535,07
„АДП“ Младеновац	9.738.969,65
„Дунав осигурање“	86.007.723,91
„Banca Intesa a.d. Beograd “	85.211.297,96
„Поштанска штедионица а.д. Београд“	104.774.925,47
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	96.524.054,10
„АИК банка ад Ниш“	40.789.137,03
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	95.512.259,95
	<b>798.813.219,45</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

**24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Прекласификована стална средства	383.313	390.228
Средства пословања која се обустављају	/	9.452
	<b>383.313</b>	<b>399.680</b>

**25. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Потраживања од купаца у земљи	190.053	209.490
Потраживања од купаца у иностранству	82.330	100.860
Потраживања из специфичних послова	/	129
Потраживања за камате	/	/
Потраживања за дивиденде	/	/
Преплаћени остали порези и доприноси	243	496
Потраживања од запослених	39.941	41.975
Остала потраживања	15.585	28.290
	<b>328.152</b>	<b>381.240</b>

**26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Готовина у благајни у локалној валути	290	1.516
Готовина у благајни у страној валути	184	/
Пословни рачуни у локалној валути	5.935	11.6010
Пословни рачуни у страној валути	86.607	71.008
Остала новчана средства	1.786	1.345
Хартије од вредности еквиваленти готовине	1.641	12
	<b>96.443</b>	<b>85.481</b>

**28. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Потраживања за ПДВ	16.114	16.541
Обрачунати (укалкулисани) приходи	/	/
Унапред плаћени трошкови	2.089	2.942
Остала АВР	33.142	42.939
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.830	/
	<b>56.175</b>	<b>62.422</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. септембар 2016. године

29. КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30.септембар 2016. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
NIKOMMS DOO - Београд	380.579	22.15%	142.359
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	63.518	3,70%	23.780
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJA – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Ђилас Мирослав	10.312	0,60%	3.856
Остали	587.271	34,16%	219.548
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 30. септембар 2016. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2015. године према изводу Централног Регистра Депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	24,99%	160.612
NIKOMMS DOO - Београд	261.903	15.24%	97.948
Републички фонд ПИО	149.981	8,73%	56.108
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	87.387	5,08%	32.649
ERSTE BANK A.D. NOVI SAD – Kastodi račun	64.518	3,75%	24.101
Раденковић Никола	39.540	2,30%	14.782
TZR NATURA VITA	25.100	1,46%	9.383
SOCIETE GENERALE BANKA SRBIJS – Kastodi račun	11.480	0,67%	4.306
Јокић Милош	10.643	0,62%	3.985
Миљковић Иван	10.607	0,62%	3.985
Остали	627.872	36,54%	234.845
	<b>1.718.460</b>	<b>100%</b>	<b>642.704</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2015. године састоји се од 1.718.460 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**30. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 30. септембар 2016.године у износу од 254.526 хиљада динара (31. децембра 2015.године, 255.595 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 41.682 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 212.844 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2015.</b>
Номинална дисконтна стопа	4.5%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	1%

**31. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015
Дугорочни кредити	6.041.762	5.964.575
Обавезе по основу финансијског лизинга	13.543	16.332
Остале дугорочне обавезе	1.041.577	1.033.785
	<b>7.096.882</b>	<b>7.014.692</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(382.577)	(407.364)
	<b>6.714.305</b>	<b>6.607.328</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. септембар 2016.	31. децембар 2015.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	963.188	950.167
Остало		ЕУР	-	-	-
				<b>963.188</b>	<b>950.167</b>
Текуће доспеће дугор. кредита				-	-
				<b>963.188</b>	<b>950.167</b>

Дугорочни кредити у иностранству на дан 30.септембар 2016. године у износу од 963.188 хиљ.динара се односе на обавезе по дугорочном кредиту према ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, СР Немачка. Група је у 2008. години потписала Уговор о дугорочном финансирању (у даљм тексту „Уговор“) са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, а по основу реалокације производње у нову производну халу, куповина машина и аквизиција права над брендovima који припадају Hunter Boot Ltd., Велика Британија. Максимални износ финансирања по уговору од 14. октобра 2008. године износи 7 милиона EUR, са полугодишњим отплатама главнице у једнаким ратама, од којих је прва доспела на наплату 15. септембра 2012. године и коначним доспећем 15. марта 2016. године. Уговорена каматна стопа износи 6М EURIBOR + 2,875% годишње, а камата се обрачунава и плаћа полугодишње, на остатак дуга.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. септембар 2016. године**

Предузеће је, у складу са уговором, у обавези да у периоду отплате кредита има обавезу да поштује максималне, односно минималне износе ратио показатеља, и то:

- ратио капитализације (Equity Ratio) – минимум 30%
- ратио текуће ликвидности (Current Ratio) – минимум 1,2
- ратио покривености финансијских обавеза (Debt Service Coverage Ratio) – минимум 1,3.

Како наведени финансијски показатељи зависног предузећа нису били усаглашени са условима наведеним у уговору закљученим са ДЕГ (Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft mbh), Франкфурт, Немачка, (јер група послује са губитком) то је давало могућност кредитору да, између осталог, захтева и превремену отплату кредита Ради превазилажења финансијских потешкоћа Тигар ад и Тигар Обућа су приступили изради УППР-а. Дана 26.11.2014.године УППР Тигар Обуће је постао правоснажан и тиме је дефинисан однос према кредитору где су сви уговором дефинисани услови престали да важе и једини важећи услови су услови дефинисани УППР-ом за Тигар Обућу д.о.о.. Дана 01.06.2015.године и УППР Тигар АД-а је постао правоснажан.

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>30. септембар 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.957.157	364.597	359.667
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		5.775.364	711.979	702.435
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.874.459	231.108	227.983
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		3.746.364	461.900	455.656
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.969.551	242.832	239.549
„ Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		4.315.172	531.969	524.838
„Аgenciја за осигурање депозита ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		4.599.047	566.965	559.364
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		615.302	75.862	74.837
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		4.678.030	576.768	568.971
„Аgenciја за осигурање и finansiranje izvoza ад Београд“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		578.316	71.302	70.338
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		533.117	65.730	64.841
Министарство финансија	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		1.660.989	195.959	197.588
“Нуро Alpe Adria banc ад. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.612.494	322.102	317.747
“Нуро Alpe Adria banc ад. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.741.758	338.039	333.469
					<b>4.757.112</b>	<b>4.697.283</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита					(322.102)	(317.747)
					<b>4.435.010</b>	<b>4.379.536</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>		<b>У хиљадама динара</b>	
		<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>30. септембар 2016.</b>	<b>31. децембар 2015.</b>
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	63.353	62.497
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.990	15.774
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	80.071	78.988
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	21.510	21.219
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	39.237	38.706
“JUBMES banka”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	183.159	22.582	22.277
“Дунав осигурање”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	638.545	78.719	77.664
				<b>321.462</b>	<b>317.125</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				-	-
				<b>321.462</b>	<b>317.125</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>30.септембар 2015</b>	<b>31.децембар 2015</b>
До 1 године	322.102	317.747
Од 2 до 7 година	5.719.660	5.646.828
	<b>6.041.762</b>	<b>5.964.575</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**Б) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	У хиљадама динара			
	Збир минималних рата лизинга		Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Доспева за плаћање:				
- до једне године	2.198	5.968	1.962	4.907
- од једне до пет година	12.635	12.465	11.581	11.425
	<u>14.833</u>	<u>18.433</u>	<u>13.543</u>	<u>16.332</u>
Минус будући трошкови финансирања	(1.290)	(2.110)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	<u>13.543</u>	<u>16.332</u>	<u>13.543</u>	<u>16.332</u>
1				
Текући део дугорочних обавеза			1.962	4.907
Остале дугорочне обавезе			11.581	11.425
			<u>13.543</u>	<u>16.332</u>

**В) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи	156.436	156.361
Остале дугорочне обавезе - добављачи у иностранству	344.327	348.308
Остале дугорочне обавезе - пореска управа	420.983	446.431
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	81.937	82.685
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	37.894	-
	<u>1.041.577</u>	<u>1.033.785</u>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(58.513)	(84.710)
	<u>983.064</u>	<u>949.075</u>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015
До 1 године	58.513	84.710
Од 2 до7 година	983.064	949.075
	<u>1.041.577</u>	<u>1.033.785</u>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. септембар 2016. године**

**32. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016	31.децембар 2015
Краткорочни кредити у земљи	/	/
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	382.577	407.364
Остале краткорочне обавезе	397	9.452
	<b>382.974</b>	<b>416.816</b>

**Краткорочни кредити у земљи**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**Текућа доспећа дугорочних обавезе**

На дан 30.09.2016. године текућа доспећа дугорочних обавезе у износу од 382.577 хиљ. динара ( 31.12.2015. године – 407.364 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза према банкама и осигуравајућим друштвима која доспевају на плаћање до 1 године .

**33. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Добављачи – придружена предузећа	2.638	4.836
Примљени аванси, депозити и кауције	21.737	56.025
Добављачи у земљи	416.928	459.272
Добављачи у иностранству	257.813	298.686
Обавезе из специфичних послова	/	2
Остале обавезе из пословања	5.543	5.735
Нефактурисане обавезе према добављачима		/
	<b>704.659</b>	<b>824.556</b>

**34. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31. децембар 2015.
Обавезе за бруто зараде	299.995	302.380
Обавезе за камате	158.668	72.729
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.082	39.976
Остале обавезе из пословних односа	21.149	18.821
	<b>481.894</b>	<b>433.906</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. септембар 2016. године

35. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	30.септембар 2016.	31.децембар 2015.
Обавеза за ПДВ	8.221	6.591
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	5.292	12.788
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	50.369	60.184
Обрачунати приходи будућих периода	/	/
Остала ПВР		42
	<b>63.882</b>	<b>79.605</b>

36. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30.септембар 2016.	31.децембар 2015.
УСД	109.8965	111.2468
ЕУР	123.2929	121.6261
ГБП	142.5022	164.9391
ЦХФ	113.7179	112.5230

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК