

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2017. GODINU**

Beograd, april 2018. godine

**AKCIONARSKO DRUŠTVO "TIGAR"
PIROT**

**IZVEŠTAJ
O IZVRŠENOJ REVIZIJI KONSOLIDOVANIH
FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
ZA 2018. GODINU**

SADRŽAJ

Izveštaj nezavisnog revizora

Konsolidovani finansijski izveštaji:

- Konsolidovani bilans stanja
- Konsolidovani bilans uspeha
- Konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu
- Konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine
- Konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu
- Napomene uz Konsolidovane finansijske izveštaje
- Konsolidovani Godišnji izveštaj o poslovanju

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT**

Angažovani smo da izvršimo reviziju priloženih konsolidovanih finansijskih izveštaja Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot (u daljem tekstu: Grupa) koji obuhvataju konsolidovani bilans stanja na dan 31. decembra 2017. godine, konsolidovani bilans uspeha, konsolidovani izveštaj o ostalom rezultatu, konsolidovani izveštaj o tokovima gotovine i konsolidovani izveštaj o promenama na kapitalu za godinu koja se završila na taj dan, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz konsolidovane finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva

Rukovodstvo Grupe je odgovorno za sastavljanje i istinito prikazivanje ovih konsolidovanih finansijskih izveštaja u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izveštavanja i računovodstvenim propisima Republike Srbije, kao i za one interne kontrole koje rukovodstvo odredi kao neophodne u pripremi konsolidovanih finansijskih izveštaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale usled nedozvoljene radnje ili greške.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim konsolidovanim finansijskim izveštajima na osnovu izvršene revizije. Reviziju smo izvršili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o reviziji Republike Srbije. Zbog značaja pitanja iznetih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje, nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za izražavanje revizorskog mišljenja.

Osnove za uzdržavajuće mišljenje

- Na dan 31. decembra 2017. godine, Grupa je iskazala nematerijalna ulaganja u iznosu od 135.809 hiljada dinara. U okviru pozicije nematerijalnih ulaganja iskazana je neto sadašnja vrednost ulaganja u razvoj proizvoda sa efektom dužim od jedne godine u iznosu od 127.993 hiljade dinara.

Iz prezentovane dokumentacije nismo bili u mogućnosti, revizorskim niti alternativnim metodama, da se uverimo kako će i u kom periodu ova nematerijalna ulaganja generisati buduće ekonomske koristi.

Iako je Matično društvo izvršilo obezvređenje u ukupnom neto iznosu od 240.818 hiljada dinara (na dan 31. decembra 2014. godine u neto iznosu od 105.250 hiljada dinara, na dan 31. decembra 2015. godine u neto iznosu od 79.723 hiljade dinara, na dan 31. decembra 2016. godine u neto iznosu od 22.648 hiljada dinara i na dan 31.12.2017. godine u neto iznosu od 33.197 hiljada dinara) postoji indikacija da su nematerijalna ulaganja iskazana u poslovnim knjigama po vrednosti višoj od njihove nadoknadive vrednosti što bi bilo u suprotnosti sa zahtevima MRS 36 - Umanjenje vrednosti imovine.

Imajući u vidu napred navedeno, potrebno je da Matično društvo nastavi sa izradom dodatnih analiza vrednosti nematerijalne imovine, odnosno da dodatno obezvređi nematerijalnu imovinu kako bi istu svela na nadoknadivu vrednost.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Osnove za uzdržavajuće mišljenje (nastavak)

- Na dan 31. decembra 2017. godine ukupne zalihe materijala, rezervnih delova alata i sitnog inventara, gotovih proizvoda i robe, Grupe, iskazane su u iznosu od 711.687 hiljada dinara (AOP 0045, AOP 0047 i AOP 0048). Navedeni iznos uključuje i zalihe sa sporim obrtom - zalihe kod kojih nije bilo kretanja u periodu dužem od jedne godine, u iznosu od najmanje 473.927 hiljada dinara za koje nam Grupa nije obezbedila potpunu i odgovarajuću analizu upotrebne vrednosti i mogućnosti tržišne realizacije i, s tim u vezi, svođenja na neto nadoknadivu vrednost odnosno obezvređenja ovih zaliha. Usled toga nismo mogli da se uverimo u mogući uticaj nepriznate ispravke vrednosti zaliha sirovina i osnovnog materijala i zaliha rezervnih delova i efekte svođenja zaliha gotovih proizvoda i robe na njihovu neto nadoknadivu vrednost, na dan 31. decembra 2017. godine, na konsolidovani bilans uspeha i konsolidovane akumulirane gubitke.
- Na dan 31. decembra 2017. godine Grupa nije konsolidovala podatke zavisnog društva „Tigar Americas“, Florida, USA, u kome je Akcionarsko društvo „Tigar“ vlasnik 100% akcionarskog kapitala, usled nepostojanja komunikacije i finansijskih informacija od ovog društva. Nismo bili u mogućnosti da procenimo koliki je uticaj ovih činjenica na konsolidovane finansijske izveštaje.

Uzdržavajuće mišljenje

Zbog značaja pitanja opisanih u pasusu Osnova za uzdržavajuće mišljenje nismo bili u mogućnosti da pribavimo dovoljno odgovarajućih revizijskih dokaza koji obezbeđuju osnovu za revizorsko mišljenje. Shodno tome ne izražavamo mišljenje o konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe Akcionarskog društva „Tigar“, Pirot na dan 31. decembra 2017. godine.

Skretanje pažnje

Hipoteke i zaloge

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20. uz konsolidovane finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad građevinskim objektima u vlasništvu Grupe, na većem broju lokacija širom Republike Srbije, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 2.305.702 hiljade dinara.

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 20 uz finansijske izveštaje i tački 4.1. Izveštaja o godišnjem poslovanju, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama, kao instrument obezbeđenja, po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita uspostavljena je hipoteka nad opremom, od koje je neka potpuno amortizovana, neto sadašnje vrednosti u iznosu od 432.500 hiljada dinara.



PREDUZEĆE ZA REVIZIJU I KONSALTING

Stanišić audit d.o.o.

Danijelova br. 32 Tel.: (011) 3093-211,3093-212,3093-213,FAX: 3093-214

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)

SKUPŠTINI AKCIONARA AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT

Hipoteke i zaloge (nastavak)

Kao što je obelodanjeno u Napomeni 23. uz finansijske izveštaje, na ime urednog i potpunog izmirenja svih obaveza prema poslovnim bankama i drugim poveriocima, kao instrument obezbeđenja izmirenja obaveza po osnovu dugoročnih i kratkoročnih kredita i obaveza iz poslovanja, uspostavljena je zaloga na zalihama robe u ukupnom iznosu od 510.565 hiljada dinara.

Sudski sporovi

Prema evidencijama pravne službe i evidencijama dostavljenim od strane angažovanih advokata protiv Matičnog društva se vodi više komercijalnih sporova u zemlji i inostranstvu, u kojima se pojavljuje kao tužena strana, ukupne vrednosti od cca 63.000 hiljade dinara a ishod je neizvestan.

Pored toga protiv Matičnog društva se vode i radni sporovi, u kojima se Matično društvo pojavljuje kao tužena strana, kod kojih se vrednost ne može predvideti.

Na dan 31. decembra 2017. godine Matično društvo je iskazalo rezervisanja za potencijalno negativne ishode sudskih sporova po osnovu carinskih prekršaja, u iznosu od 27.598 hiljada dinara.

Rukovodstvo Matičnog društva smatra da će ishod sudskih sporova biti pozitivan i da neće biti materijalno značajnih posledica po Društvo.

Takođe Matično društvo vodi i više sporova u zemlji i inostranstvu u kojima se pojavljuje kao tužilac. Procenjena vrednost ovih sporova iznosi oko 43.000 hiljade dinara.

Za deo ovih sporova postoje izvršne sudske isprave ali njihova naplata nije izvršena.

Načelo stalnosti poslovanja

Kako je obelodanjeno u Napomeni 2.3. uz konsolidovane finansijske izveštaje Grupa je iskazala neto dobitak u iznosu od 247.179 hiljada dinara za godinu koja se završila 31. decembra 2017. godine.

Kratkoročne obaveze Grupe, iskazane na dan 31. decembra 2017. godine, veće su od obrtne imovine za 1.415.955 hiljada dinara. Grupa ima probleme sa likvidnošću (neto odliv gotovine). Tekući računi Grupe kod poslovnih banaka su, u protekle tri godine, bili u blokadi 1153 dana („Tigar Incon“ doo 349 dana, „Tigar Obezbeđenje 379 dana, „Tigar Ugostiteljstvo“ doo 356 dana, „Tigar Poslovni servis“ doo 29 dana i „Tigar Inter Risk“ doo 1 dan). Racio ukupnog dugovanja prema kapitalu je negativan. Gubitak iznad visine kapitala Grupe iskazan je u iznosu od 1.282.796 hiljada dinara.

Napred navedene činjenice ukazuju na postojanje materijalno značajnih neizvesnosti, koje izazivaju sumnju da će Grupa biti u stanju da nastavi poslovanje u smislu odredaba MSR 570-Načelo stalnosti i da će biti u stanju da realizuje svoja sredstva i izmiri obaveze u normalnom toku poslovanja.

Imajući u vidu problem sa likvidnošću, nemogućnost izmirenja obaveza u skladu sa rokovima definisanim pravosnažnim UPPR-om i postojećih neizvesnosti u poslovanju, preduzete su dalje mere za ozdravljenje Matičnog društva.

**IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA (nastavak)****SKUPŠTINI AKCIONARA
AKCIONARSKOG DRUŠTVA „TIGAR“, PIROT***Načelo stalnosti poslovanja (nastavak)*

U skladu sa Zaključkom Vlade Republike Srbije od 13.09.2016. godine kojim je data preporuka poveriocima sa državnim učešćem u kapitalu da svoja potraživanja konvertuju u trajni ulog u kapitalu Matičnog društva realizovane su V, VI, VII i VIII emisija običnih akcija. Konverzijom je povećan osnovni kapital a smanjene obaveze Matičnog društva u ukupnom iznosu od 2.224.186 hiljada dinara. Nakon izvršenih konverzija došlo je do promene u vlasničkoj strukturi kapitala Matičnog društva. Najveći akcionar Matičnog društva je Republika Srbija.

U cilju nastavka poslovanja u skladu sa načelom stalnosti poslovanja Organi odlučivanja Matičnog društva doneli su odluku o neophodnosti izrade novog UPPR-a sa presekom stanja na dan 31. decembra 2017. godine.

Za potrebe izrade novog UPPR-a izvršena je procena vrednosti imovine i kapitala Grupe, sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine. Efekti procene su uzeti u obzir prilikom sastavljanja konsolidovanih finansijskih izveštaja Grupe sa stanjem na dan 31. decembra 2017. godine.

Nacrt teksta Novog UPPR-a usvojen je na Nadzornom odboru održanom dana 08.03.2018. godine, kada je i doneta odluka o sazivanju Vanredne Skupštine akcionara Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot. Na vanrednoj Skupštini, koja je održana 29.03.2018. godine doneta je odluka o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom odlukom, dana 30. marta 2018. godine podnet je Unapred pripremljeni plan reorganizacije Privrednom sudu u Nišu. Rešenjem Privrednog suda ročište, za glasanje, zakazano je za 29.06.2018. godine.

Naše mišljenje ne sadrži rezervu po ovim pitanjima.

Ostala pitanja

Dana 13. aprila 2017. godine, Vlada Republike Srbije donela je Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirot i zavisnih društava „Tigar Incon“ d.o.o., „Tigar Ugostiteljstvo“ d.o.o., „Tigar Poslovni servis“ d.o.o., „Tigar Obezbeđenje“ d.o.o. i „Tigar car trgovine“ d.o.o.

Izveštaj o drugim zakonskim i regulatornim zahtevima

Grupa je odgovorna za sastavljanje Godišnjeg izveštaja o poslovanju, u skladu sa zahtevom Zakona o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" broj 62/2013). Naša je odgovornost da izrazimo mišljenje o usklađenosti godišnjeg konsolidovanog izveštaja o poslovanju sa konsolidovanim finansijskim izveštajima za poslovnu 2017. godinu. U vezi sa tim, naši postupci se sprovode u skladu sa Međunarodnim standardom revizije 720 – Odgovornost revizora u vezi sa ostalim informacijama u dokumentima koji sadrže finansijske izveštaje koji su bili predmet revizije, i ograničeni smo na ocenu usaglašenosti izveštaja o poslovanju sa finansijskim izveštajima.

Po našem mišljenju, Godišnji konsolidovani izveštaj o poslovanju je u skladu sa konsolidovanim finansijskim izveštajima Grupe koji su bili predmet revizije.

Beograd, 26. april 2018. godine

Licencirani ovlašćeni revizor

Zorica
Dimitrijević

100038718-2011

957715019

Digitally signed by Zorica
Dimitrijević
100038718-20119577150
19
Date: 2018.04.27 09:18:26
+02'00'

Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај																							
Седиште Пирот, Николе Пашића 213																							

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани
на дан **31.12.2017.** године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.166.615	4.308.171	4.530.441
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	19	135.809	208.762	279.860
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	127.993	199.364	268.544
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	4.065	5.663	7.434
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				3
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	3.751	3.735	3.879
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	20	3.023.656	4.090.752	4.240.075
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	453.227	490.421	517.802
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	1.689.160	2.578.484	2.518.424
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	575.323	640.380	723.714
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	198.694	266.181	292.513
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	20	85.585	94.371	161.394
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	20	1.726	679	6.288
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	20	19.940	20.236	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		7.151	8.657	10.506
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	21	492	491	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	92	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	6.567	8.072	9.921
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		2.864		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.758.613	2.015.966	2.117.297
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	23	1.275.695	1.480.316	1.588.154
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		176.869	183.353	129.280
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		169.947	134.653	136.514
12	3. Готови производи	0047		281.314	392.638	391.998
13	4. Роба	0048		253.504	362.736	509.357
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	334.100	386.004	399.680
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	25	59.961	20.932	21.325
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		242.474	341.512	310.266
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.471	2.126	3.832
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		141.074	174.868	224.271
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		99.929	164.518	82.163
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				129
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	25	64.775	53.208	70.845
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	26	125.118	95.408	85.481
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	27	12.017	10.214	16.541
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	27	38.534	35.308	45.881
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		4.928.092	6.324.137	6.647.738
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		548.065	661.662	811.313
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	28	2.866.890	1.115.014	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	1.115.014	642.704
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	28	3.631	3.642	5.411
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	28	205.958	1.509.376	1.509.372
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	28	100.298	101.672	84.716

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	28	4.312	4.146	4.976
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		227.137		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		227.137		
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		98.093	98.303	91.147
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.780.491	4.780.492	4.405.805
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.780.491	4.361.843	3.814.093
351	2. Губитак текуће године	0423			418.649	591.712
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		3.036.320	6.120.270	6.862.923
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		83.303	252.742	255.595
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		53.994	39.898	42.692
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		29.308	212.844	211.193
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				1.710
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30	2.953.017	5.867.528	6.607.328
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	30А		1.751.876	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				317.125
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.073.432	2.715.403	4.379.536
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	30Б	561.388	774.834	950.167

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	30В	1.400	6.621	11.425
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	30Г	316.797	618.794	949.075
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441			103.786	107.363
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		3.174.568	2.056.712	1.754.883
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	31	1.592.379	848.014	416.816
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				9.452
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	30	1.592.379	848.014	407.364
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	32	78.777	46.027	56.025
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	32	759.951	652.289	768.531
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.234	2.287	4.835
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		394.600	413.639	459.272
436	6. Добављачи у иностранству	0457		357.216	230.851	298.686
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		5.901	5.512	5.738
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33	659.367	436.296	433.906
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	34	8.527	11.444	6.591
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	34	6.054	5.894	12.758
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	34	69.513	56.748	60.256

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	28	1.282.796	1.956.631	2.077.431
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.928.092	6.324.137	6.647.738
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		548.065	661.662	811.313

У Пироту



Законски заступник
[Signature]

дана 23.04.2018. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12. 2017. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.386.491	2.994.991
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	6	53.049	80.718
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			49
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		48.209	72.966
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		4.840	7.703
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	2.307.678	2.890.073
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		314	274
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.288.272	1.485.977
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.019.092	1.403.822
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	9	25.764	24.200
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.643.866	2.902.117

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	13A	47.574	78.120
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		21.215	23.065
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			5.080
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	13A	115.582	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	650.269	878.098
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	155.493	155.363
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.070.575	1.174.909
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	381.899	385.002
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	149.360	160.737
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	752	2.371
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	93.577	95.662
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			92.874
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		257.375	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	14	237.082	29.780
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		228	18.514
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		228	18.514
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		10.517	1.163
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		226.337	10.103
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		228.084	386.494
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		3.644	6.019
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			41
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

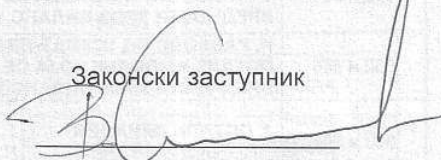
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		3.644	5.978
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		204.544	266.888
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		19.896	113.587
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		8.998	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049			356.714
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		7.404	10.538
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		8.475	5.588
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		1.225.668	34.823
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		706.754	155.013
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		269.449	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055			379.080
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		5.684	5.253
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		263.782	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059			384.333
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		16.724	18.559
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		413	272
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		534	3.848
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064		247.179	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065			399.316
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		20.042	19.333
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		227.137	
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			418.649

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 23.04.2018. године



Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив ТИГАР А.Д., консолидовани извештај																							
Седиште Пирот, Николе Пашића 213																							

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001	18	247.179	
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002			399.316
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			4
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		1.303.418	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			830
	б) губици	2006		166	
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			24.112
	б) губици	2010		1.584	
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

1	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
2	3	4	5	6	
	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добиси	2013			
	б) губици	2014			
	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
336	а) добиси	2015			
	б) губици	2016			
	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
337	а) добиси	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			24.946
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		1.305.168	
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			3.742
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			21.204
337	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		1.305.168	
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		1.057.989	378.112
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		1.057.989	378.112
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 23.04.2018. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	2.500.844	3.091.435
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.481.516	3.033.156
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.383	863
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	17.945	57.416
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.515.868	3.029.516
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.420.721	1.610.467
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	964.182	1.191.582
3. Плаћене камате	3008	27.845	107.102
4. Порез на добитак	3009	17.883	25.656
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	85.237	94.709
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		61.919
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	15.024	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	43.949	44.481
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	42.712	30.414
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	1.237	
5. Примљене дивиденде	3018		14.067
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	13.588	63.868
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	13.588	63.868
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	30.361	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		19.387
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	45.277	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	45.277	

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	25.344	32.649
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		1.529
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		26.549
5. Финансијски лизинг	3036	6.010	4.571
6. Исплаћене дивиденде	3037	19.334	
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	19.933	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		32.649
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.590.070	3.135.916
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.554.800	3.126.033
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	35.270	9.883
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	95.408	85.481
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		1.373
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	5.560	1.329
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	125.118	95.408

У Пироту

Дана 23.04.2018. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.411
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.411
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	1.769
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	472.310	4026		4044	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	1.115.014	4028		4046	3.642
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	1.115.014	4032		4050	3.642
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	11
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.751.876	4034		4052	
	Стање на крају текуће године 31.12.2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054	3.631

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.405.805	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	4.405.805	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	374.687	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	4.780.492	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	4.780.492	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4069		4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070	1	4088		4106	227.137
	Стање на крају текуће године 31.12. 2017						
9.	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	4.780.491	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	227.137

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.976	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.372	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131	4.976	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	1.509.372	4132		4150	
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	4	4134	830	4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135	4.146	4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	1.509.376	4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139	4.146	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	1.509.376	4140		4158	
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123	1.303.418	4141	166	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године 31.12.2017.						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143	4.312	4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	205.958	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	175.863	4182		4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	175.863	4186		4204	
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	24.112	4188		4206	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	199.975	4190		4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	199.975	4194		4212	
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177	1.584	4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	Стање на крају текуће године 31.12. 2017.						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	198.391	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0	
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају			
1	2		15		16	17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.					
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235	4244	2.077.431
	б) потражни салдо рачуна	4218				
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236	4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220				
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4221		4237	4246	2.077.431
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4222				
4.	Промене у претходној 2016. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238	4247	120.800
	б) промет на потражној страни рачуна	4224				
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.					
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4225		4239	4248	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4226				
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240	4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228				
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.					
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4229		4241	4250	1.956.631
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4230				
8.	Промене у текућој 2017. години					
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242	4251	673.835
	б) промет на потражној страни рачуна	4232				
9.	Стање на крају текуће године 31.12. 2017.					
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4233		4243	4252	1.282.796
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4234				

У Пироту

дана 23.04.2018. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2017. године Група је имала 1.211 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигар Америас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2016.и 2017.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јацксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.децембар 2017.године остварило нето добитак у износу од 247.179. хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 1.415.955 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Већина повериоца је прихватила препоруку и донела Одлуку на својим органима одлучивања.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ. динара.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ. динара.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија са 42,2% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,6% и Фондовима ПИО РС 9,54%. Фондом Здравство 1,59% и Националном службом за запошљавање 0,49% има укупно 59,42%.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерђење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017.године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Обезбеђење д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017.године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017.године и та активност је реализована до краја 2017.године. Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запослених на нивоу корпорације.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Како Друштво након одржаних састанака није добило званичне одговоре од већине поверилаца осим ДЕГ-а, АДДИКО банке и АИК Банке, а и због захтева већине поверилаца, у мају 2017.године одржан је заједнички састанак свих већих поверилаца на коме су присуствовали и представници Министарства привреде. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, на састанку је закључено да је неопходно потписивање Stand still уговора до доношења коначних одлука поверилаца о прихватању, или не прихватању корекција услова из УППР-а. Током августа и септембра одржани су састанци са већим повериоцима али до потписивања Stand still уговора није дошло. Већина повериоца је била става да је потребно ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са напред наведеном чињеницом матична компанија Тигар а.д. је ангажовала ревизорску кућу БДО која ће радити на припреми новог УППР-а са пресеком стања обавеза на дан 31.12.2017.године.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродажних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директо у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режиде.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанка је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напомени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.288.586	1.486.251
Приходи од продаје робе у земљи	48.209	73.015
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.019.092	1.403.822
Приходи од продаје робе у иностранству	4.840	7.703
	2.360.727	2.970.791

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услуге делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2017.	2016.	2017.	2016.	2017.	2016.
Трговина*	188.303	215.711	1.862	5.278	190.165	220.989
Услуге делатности	805.670	931.396	75.651	78.175	881.321	1.009.571
Матично предузеће*	1.366.754	1.823.684	120.364	161.723	1.487.118	1.985.406
Укупно за све сегменте					2.558.604	3.215.966
Елиминације					(197.877)	(245.175)
Консолидовани приходи од продаје					2.360.727	2.970.791

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2017.	2016.
Трговина*	(48.985)	(45.311)
Услугне делатности	27.925	87.252
Матично предузеће*	(25.341)	(396.899)
Укупно за све сегменте	(46.401)	(354.958)
Елиминације	310.183	(29.375)
Добит (губитак) пре опорезивања	263.782	(384.333)
Порез на добит	(16.724)	(18.559)
Одложени порез на добит	121	3.576
Нето добитак (губитак)	247.179	(399.316)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар	31.децембар	31.децембар	31.децембар
	2017.	2016.	2017.	2016.
Трговина*	241.067	291.440	372.326	372.024
Услугне делатности	836.897	913.462	377.501	384.250
Матично предузеће *	5.289.778	5.524.944	6.010.353	7.966.783
Укупно за све сегменте	6.367.742	6.729.846	6.760.180	8.723.057
Елиминације	(1.439.652)	(405.708)	(549.294)	(442.289)
Консолидовано	4.928.090	6.324.138	6.210.886	8.280.768

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2017. године у укупном износу од 21.215 хиљаде динара (2016. година: 23.065 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	20.701	21.393
Остали пословни приходи	5.063	2.807
	25.764	24.200

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови материјала за израду	629.070	868.423
Трошкови режијског материјала	17.595	9.675
Трошкови електричне енергије	52.545	55.773
Остали трошкови горива и енергије	106.552	99.590
	805.762	1.033.461

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	682.817	672.993
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	169.638	257.130
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	157.762	175.672
Накнаде по основу уговора	1.697	1.822
Накнаде члановима надзорног одбора	8.889	8.255
Путни трошкови и дневнице	14.298	13.128
Трошкови превоза на посао и са посла	28.005	32.746
Остали лични расходи и накнаде	7.469	13.163
	1.070.575	1.174.909

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови амортизације	149.360	160.737
Трошкови резервисања	752	2.371
	150.112	163.108

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови услуга на изради учинака	4.311	7.008
Трошкови ПТТ услуга	9.328	10.699
Трошкови транспортних услуга	312.075	299.237
Трошкови услуга одржавања	11.777	13.480
Трошкови закупнина	8.614	12.467
Трошкови сајмова	295	5
Трошкови рекламе и пропаганде	4.413	5.621
Трошкови истраживања	-	243
Трошкови осталих производних услуга	31.085	36.241
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	-	-
Остали трошкови непроизводних услуга	19.703	29.714
Трошкови репрезентације	4.349	3.417
Трошкови премија осигурања	11.172	11.917
Трошкови платног промета	6.269	5.698
Трошкови чланарина	1.539	847
Трошкови пореза и доприноса	27.116	30.328
Остали нематеријални трошкови	23.430	13.742
	475.476	480.664

13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2017 год. износи 47.574 хиљ.динара (31.12.2016. 78.180 хиљ.динара) која је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

* смањење вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2017 год. износи 115.582 хиљ.динара (31.12.2016. повећање залиха у вредности од 5.080 хољ.динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	10.517	872
Приходи по основу затезних камата	-	291
Позитивне курсне разлике	226.337	10.103
Остали финансијски приходи	228	18.514
	237.082	29.780

Код осталих финансијских прихода у 2016-ој години део у износу од 17.745 хиљ.динара односи се на уплате припадајућег дела дивиденде по основу ликвидационог биланса Tigar Europe Ltd., London, UK.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2017.	2016.
Расходи камата	204.544	266.888
Негативне курсне разлике	19.896	113.587
Остали финансијски расходи	3.644	6.019
	228.084	386.494

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

* С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2017.године. Значајно јачање националне валуте у односу на почетак године (5 динара у односу на еур, 10,38 динара у односу на британску фунту и нарочито 18,02 динара у односу на амерички долар) утицало је да имамо много веће позитивне курске разлике у односу на негативне

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2017.	2016.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	26.797	13.794
Добици од продаје материјала	129	4
Вишкови	7	53
Приходи од смањења обавеза	2.718	361
Приходи од укидања дугорочних резервисања	193.108	762
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	4.086	29
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	14.742	-
Други остали приходи	32.507	17.612
Приходи од усклађивања вредности потраживања	3.318	10.509
Наплаћена отписна потражибања	-	2.237
Приходи од усклађивања вредности некретнина	955.660	-
	1.233.072	45.361

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (183.536 хиљ.динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

Приходи по основу усклађивања вредности инвестиционих некретнина односе се на књижење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 у матичној компанији..

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви у целости, а чији је ефекат на резултат у ранијем периоду износио 955.660 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	12.147	5.903
Мањкови	1.273	204
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	566	95
Расходи од усклађивања вредности залиха	6.109	1.425
Расходи од усклађивања вредности потраживања	8.475	5.588
Други остали расходи	15.629	6.511
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	34.014	110.991
Обезвређење залиха материјала и робе	58.725	29.882
Обезвређење вредности некретнина	578.291	-
	715.229	160.602

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, искоришћена је процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, и то кроз обезвређење у износу од 578.291 хиљ.динара (у односу на књиговодствену вредност некретнина) уз истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Укупни приходи	3.856.645	3.070.132
Укупни расходи	3.592.863	3.454.465
Резултат пре опорезивања	263.782	(384.333)
Одложени порески приход/расход периода	(16.603)	(14.983)
Нето резултат	247.179	(399.316)
Резултат који припада мањинским улагачима	(20.042)	(19.333)
Губитак ранијих година	(4.780.491)	(4.361.843)
Укупан губитак	(4.553.354)	(4.780,492)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2017.	2016.
Нето добитак (губитак)	247.179	(399.316)
Просечан пондерисани број акција у току године	7.665.481	2.981.322
Основна зарада по акцији (у динарима)	32.25	(133.94)

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, почетком 2017 године спроведене су и VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 4.684.159 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 1.756.560 хиљ.динара. Укупан број акција на дан 31.децембар 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

- 18 а)** На дан 31.12.2017. год. група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.864 хиљ. динара, док су у претходном периоду биле исказане одложене пореске обавезе у износу од 103.786 хиљ. динара.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2016. године	47.199	424.883	3.883	475.965
Повећања	54		58	112
Преноси	108		(108)	-
Расход	(172)			(172)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		128	(20)	108
Обезвређење по процени			(78)	(78)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Стање 31. децембра 2016. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси			16	16
Расход				
Смањења	(76)			(76)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(78.677)		(78.677)
Стање 31. децембра 2017. године	47.113	303.845	3.751	354.709

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Исправка вредности

Стање 1. јануара 2016. године	39.766	156.339		196.105
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.238		4.333
Преноси	54			54
Расход	(172)			(172)
Амортизација	1.783	42.422		44.205
Стање 31. децембра 2016. године	41.526	183.158	-	224.684
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	-	224.684
Обезвређење		(45.480)		(45.480)
Обезвређење по процени				
Преноси				
Расход				
Мањак	(22)			(22)
Амортизација	1.544	38.174		39.718
Стање 31. децембра 2017. године	43.048	175.852	-	218.900
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2017. године	4.065	127.993	3.751	135.809
- 31. децембра 2016. године	5.663	199.364	3.735	208.762

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1 јануара 2016 године	517.802	2.807.947	1.746.406	18.014	181.334	5.271.503	292.513
Повећања током године	4.439	12.604	561		67.459	85.063	
Повећања - процена			596			596	
Активирања		141.926	5.197	76	(147.199)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Продаја	(22,820)	(7.935)				(30.755)	
Вишак			676			676	
Мањак			(1.416)			(1.416)	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало		(18.373)			13.583	(4.790)	

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Обезвређење							
Обезвређење по процени	(9.000)				(1.053)	(10.053)	(26.366)
Отуђења и расходовања			(13.115)			(13.115)	
Прекњижења			43	(6.880)	484	(6.353)	34
Стање на дан 31. децембар 2016 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Стање на дан 1. јануара 2017 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године					46.668	46.668	
Повећања - процена							
Активирања		50.868	4.883		(55.751)	-	
Преноси са/(на) немаг. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Продаја		(16.691)	(163)			(16.854)	
Вишак							
Мањак			(2.845)			(2.845)	
Пренос		(2.022)	16	2.022		16	
Ефекат процене на рев резерве	(38.822)	(462.359)				(501.181)	(82.229)
Пренос са средстава намењених продаји	1.634	29.447				31.081	
Остало			(30)	(91)		(121)	
Обезвређење							
Обезвређење по процени							14.742
Отуђења и расходовања			(2.725)	(4.496)		(7.221)	
Прекњижења	(6)			6			
Стање на дан 31. децембар 2017 године	453.227	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.899	198.694
Исправка вредности							
Стање на дан 1. јануара 2016. године		289.523	1.022.692	11.726		1.323.942	
Амортизација за текућу годину		36.574	77.612	2.058		116.244	
Прекњижење				(3.260)		(3.260)	
Отуђења и расходовања			(11.611)			(11.611)	
Продаја		(2.225)				(2.225)	
Мањак			(2.424)			(2.424)	
Обезвређење по процени		35.207	12.299	7		47.513	
Остало		(1.394)				(1.394)	
Стање на дан 31. децембар 2016 године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-
Стање на дан 1. јануара 2017. године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-
Амортизација за текућу		486.916	69.802	28		556.746	

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

годину							
Прекњижење							
Отуђења и расходања		(2.637)	(4.496)			(7.133)	
Пренос	(921)		921				
Продаја	(2.112)	(142)				(2.254)	
Мањак		(2.816)				(2.816)	
Пренос са средстава намељена продаји	4.684					4.684	
Обезвређење по процени							
Остало		(14)	(59)			(73)	
Стање на дан 31. децембар 2017 године	-	846.252	1.162.761	6.925	2.015.938		-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2017. год.	453.227	1.689.160	575.323	1.726	105.525	2.824.961	198.694
- 31. децембар 2016. год.	490.421	2.578.484	640.380	679	114.608	3.824.571	266.181

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 61 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2017. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	92	94
Учешћа у капиталу других правних лица	892	891
	984	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	584	585

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	6.567	8.072
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	6.567	8.072

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2017. године у износу од 6.567 хиљада динара (31. децембра 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Сировине и материјал (нето)	150.116	153.931
Резервни делови	26.753	29.422
Недовршена производња	169.947	134.653
Готови производи (нето)	281.314	392.638
Роба (нето)	253.504	362.736
Дати аванси (нето)	59.961	20.932
	941.595	1.094.312

Над већим делом залиха Групе у претходним периодима пословања, успостављени су залози у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. До смањења вредности залог је дошло због курсирања на дан 31.децембар 2017.године – нових залог у 2017-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залог	Вредност залог у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	118.472.700,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.251.956,94
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	94.085.687,07
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.742.378,05
		510.564.998,66

По основу VIII емисије акција, залог на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Прекласификована стална средства	334.100	386.004
Средства пословања која се обустављају	-	/
	334.100	386.004

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Купци – остала повезана правна лица	1.471	2.126
Потраживања од купаца у земљи (нето)	141.074	174.868
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	99.929	164.518
Потраживања од запослених (нето)	48.775	39.594
Остала потраживања	16.000	13.614
	307.249	394.720

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Готовина у благајни у локалној валути	382	332
Готовина у благајни у страној валути	504	204
Пословни рачуни у локалној валути	8.349	2.610
Пословни рачуни у страној валути	73.148	90.480
Остала новчана средства	42.731	1.782
Хартије од вредности еквиваленти готовине	4	-
	125.118	95.408

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Потраживања за ПДВ	12.017	10.214
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.328	4.830
Унапред плаћени трошкови	2.162	4.234
Остала АВР	32.044	26.244
	50.551	45.522

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.625 хиљ.динара. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2017 годину (фактура је издата у јануару 2018-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2017-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

28. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2017 године (31.децембар 2016 године) структура капитала је следећа:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Акцијски капитал	2.866.890	1.115.014
Резерве	3.631	3.642
Ревалоризационе резерве ¹	205.958	1.509.376
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	95.986	97.526
Учешће без права контроле	98.093	98.303
Укупан губитак (Напомена 18)	(4.553.354)	(4.780.492)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(1.282.796)	(1.956.631)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим је дата сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.848
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	7.665.481	100%	2.866.890

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19,50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12,76%	142.276
Општина Пирот	244.538	8,20%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	2.981.322	100%	1.115.014

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2017.године у износу од 83.303 хиљада динара (31. децембра 2016.године, 252.742 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 53.994 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 29.308 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2017.	2016.
Номинална дисконтна стопа	3.5%	4.0%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	2%	1.5%

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.751.876
Дугорочни кредити	4.155.923	4.301.817
Обавезе по основу финансијског лизинга	6.445	11.996
Остале дугорочне обавезе	383.028	649.853
	4.545.396	6.715.542
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(1.592.379)	(848.014)
	2.953.017	5.867.528

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		Број акција	31. децембар 2017
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777
Укупно VII емисија акција		1.448.601	541.777
„Агенција за осигурање депозита ад Београд“	VIII	1.549.248	579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459
Град Пирот	VIII	894	334
Укупно VIII емисија акција		3.235.558	1.210.099
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		4.684.159	- 1.751.876

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године. На дан 31.децембар 2017.године Друштво нема евидентираних обавезе које се могу конвертовати у капитал.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	925.532	964.589
Остало		ЕУР	-	-	-
				925.532	964.589
Текуће доспеће дугор. кредита				(364.144)	(189.755)-
				561.388	774.834

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	350.342	365.127
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	348.613	362.755
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	210.687	231.444
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	443.842	462.572
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	233.338	243.185
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	68.116	75.973
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	547.708	577.579
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.515	71.406
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	62.785	65.825
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	280.062	322.350
“Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	324.824	338.530
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	80.005	-
				3.018.837	3.116.746
Текуће доспеће дугорочних кредита				(1.091.241)	(596.760)
				1.927.596	2.519.986

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута		У хиљадама динара	
		Ознака	Износ	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.876	63.445
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.365	16.014
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.941	80.188
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.669	21.541
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	37.703	39.294
				211.554	220.482
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(65.718)	(25.065)
				145.836	195.417

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	1.521.103	811.580
Од 2 до 7 година	2.634.820	3.490.237
	4.155.923	4.301.817

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2017.-ој и 2018-0ј години..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2017.	31. децембар 2016.	31.децембар 2017.	31. децембар 2016.
	<i>Доспева за плаћање:</i>			
- до једне године	5.353	6.087	5.045	5.375
- од једне до пет година	1.421	6.964	1.400	6.621
	6.774	13.051	6.445	11.996
Минус будући трошкови финансирања Садашња вредност минималних рата лизинга	(329)	(1.055)		
	6.445	11.996	6.445	11.996
Текући део дугорочних обавеза			5.045	5.375
Остале дугорочне обавезе			1.400	6.621
			6.445	11.996

г) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностраниству	250.871	514.981
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.641	88.840
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.516	46.032
	383.028	649.853
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(66.231)	(31.059)
	316.797	618.794

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	66.231	31.059
Од 2 до 7 година	316.797	618.794
	383.028	649.853

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017.	31.децембар 2016.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	1.592.379	848.014
Остале краткорочне обавезе	-	-
	1.592.379	848.014

Краткорочни кредити у земљи

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата). Имајући у виду напред наведено, Група у 2017-ој години нема обавезе по основу краткорочних кредита

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31.децембар 2017.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 1.592.379 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 848.014 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Добављачи – придружена предузећа	2.234	2.287
Примљени аванси, депозити и кауције	78.777	46.027
Добављачи у земљи	394.600	413.639
Добављачи у иностранству	357.216	230.851
Остале обавезе из пословања	5.901	5.512
	838.728	698.316

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Обавезе за бруто зараде	327.666	286.414
Обавезе за камате	308.210	133.789
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.894	2.082
Остале обавезе из пословних односа	20.597	14.011
	659.367	436.296

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

На дан 31.децембар 2017-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе за део зараде за мај и јун и укупне зараде за јул, август, септембар, октобар, новембар и децембар 2017.године. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2017.године, део зараде за април 2014.године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31.децембар 2017.године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 8.456 хиљ.динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 7.896 хиљ.динара и остале обавезе у износу од 4.245 хиљ.динара

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Обавеза за ПДВ	8.527	11.444
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	6.054	5.894
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	69.513	56.748
Остала ПВР	-	-
	84.094	74.086

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Задуженост а)	6.127.585	6.715.542
Готовина и готовински еквиваленти	(125.118)	(95.408)
Нето задуженост	6.002.467	6.620.134
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.
- б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2017.	31.децебмар 2016.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	7.151	8.657
Потраживања од купаца	242.474	341.512
Готовина и готовински еквиваленти	125.118	95.408
Краткорочни финансијски пласмани		
Остала потраживања		3.253
Дати аванси	59.961	20.932
	434.704	469.762
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	2.953.017	5.867.528
Обавезе из пословања	308.210	153.310
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.592.379	848.014
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	832.827	692.804
	5.686.433	7.561.656

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групз износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	95.929	158.376	4.943.814	6.255.408
УСД	2.633	3.017	261.989	313.564
ГБП	6.018	6.607	10.919	11.948
	104.580	168.000	5.216.722	6.580.920

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	(484.788)	(609.703)
УСД	(25.936)	(31.055)
ГБП	(490)	(534)
Резултат текућег периода	(511.214)	(641.292)

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	242.474	341.512
Готовина и готовински еквиваленти	125.118	95.408
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	59.961	20.932
Остала потраживања	-	3.253
Дугорочни финансијски пласмани	584	585
	428.137	461.690
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	6.567	8.072
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	6.567	8.072
	434.704	469.762
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	548.003	592.928
Обавезе из пословања	308.210	153.310
Остале обавезе	-	-
	856.213	746.238
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	80.005	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	-
Остале обавезе	-	-
	80.005	-
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	284.824	99.876
Дугорочне обавезе	2.873.012	5.867.528
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.592.379	848.014
Остале обавезе	-	-
	4.750.215	6.815.418
	5.686.433	7.561.656

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2017. године у износу од 48.302 хиљаде динара (31. децембар 2016 године: 68.154 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације..

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2017. године исказане су у износу од 759.951 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирује у уговореном року.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара 31. децембар 2017.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	273.115	69.771	85.251	-	-	428.137
Фиксна каматна стопа	1.940	579	1.737	6.948	3.104	14.308
	275.055	70.350	86.988	6.948	3.104	442.445

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	770.594	34.405	51.214	-	-	856.213
Фиксна каматна стопа	-	-	-	81.605	-	81.605
Варијабилна каматна стопа	1.037.007	420.467	1.064.153	4.207.917	-	6.729.544
	1.807.601	454.872	1.115.367	4.289.522	-	7.667.362

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2017. године и 31. децембра 2016. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2017.		31. децембар 2016.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	7.151	7.151	8.657	8.657
Потраживања од купаца	242.474	242.474	341.512	341.512
Готовина и готовински еквиваленти	125.118	125.118	95.408	95.408
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала потраживања	-	-	3.253	3.253
Дати аванси	59.961	59.961	20.932	20.932
	434.704	434.704	469.762	469.762
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	2.953.017	2.953.017	5.867.528	5.867.528
Обавезе из пословања	308.210	308.210	153.310	153.310
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.592.379	1.592.379	848.014	848.014
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	832.827	832.827	692.804	692.804
	5.686.433	5.686.433	7.561.656	7.561.656

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

36. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Налази царинских органа

Матично друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе, испод царинског надзора, за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од ЕУР 1.543.530, увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

С тим у вези је Група у 2012.години извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи.

Од стране Царинарнице Димитровград је по том основу поднето око 70 захтева за покретање прекршајног поступка.

У 2017-ој години су у више предмета стигле пресуде у којим се Тигар ослобађа кривице. Како је реч о пресудама које су правоснажни предмети, то је Група на крају 2017 године извршило укидање резервисања за поменуте предмете у вредности од 183.536 хиљ.динара. Остатак резервисања у износу од 27.598 хиљ.динара чине предмети који још увек нису правоснажни, те је у овом моменту оправдано да тај део резервисања остане и даље на стању до правоснажности и окончања преосталих поступака.

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајан утицај на пословање Групе.

Највећи спорови који се воде на нивоу Групе односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим утуженим износима (без обрачунате камате): Трепча – Звечан 9.637.376 динара, Унион банка 6.194.000 динара, Лола Корпорација 8.210.350 динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.636.676 динара, што је укупно 27.678.402 динара.

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трепче, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду се очекује њихова потпуна или делимична наплата. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Групу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

С друге стране воде се судски спорови у којима је утужена Група. Ради се о споровима покренутим од стране добављача и радним споровима покренутим за наплату неисплаћених накнада радницима, што укупно износи око 20 милиона динара.

Осим горе наведених спорова, постоје и радни спорови који су у току, те самим тим њихова вредност није одредива и не може се предвидети.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Промене у пословању ентитета Tigar Americas и Тигра Монтенегро:

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. На јавни позив за продају удела нису се јавили заинтересовани купци. Постоји заинтересованост саоснивача за куповину Тигровог удела. Предстоји доношење одлуке о коначном решавању статуса овог предузећа у иностранству.

Нови УППР:

Имајући у виду проблем са ликвидношћу и немогућност измирења обавеза по УППР-у, органи одлучивања Друштва су донели одлуку о неопходности израде новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2017.године.

Нацрт текста Новог УППР-а је усвојен на Надзорном одбору одржаном дана 08.03.2018.године, када је и донета одлука о сазивању Ванредне скупштине акционара Тигра а.д.

Ванредна скупштина акционарског друштва Тигар Пирот одржана је 29.03.2018.године. Скупштина је потребном већином гласова донела Одлуку о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018.године Привреном суду у Нишу поднео Унапред припремљен план реорганизације. Решењем Привредног суда рочиште за гласање по предатом плану је заказано за 29.06.2018.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. децембар 2017.</u>	<u>31. децембар 2016.</u>
USD	99.1155	117.1353
EUR	118.4727	123.4723
GBP	133.4302	143.8065
CHF	101.2847	114.8473



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2017.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2017.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.17/04
Datum: 2018- 04- 18	Autor: Vladimir Ilić	Odobrio: Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE	4
1. UVOD	8
1.1. OPŠTI PODACI	8
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	9
1.3. ULAGANJA	10
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	11
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	11
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	12
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE..	13
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE	15
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE	16
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017.....	16
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	17
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	18
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017.	19
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	19
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	19
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	21
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	24
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	30
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	30
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	31
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	32
3.9. TI-CAR TRGOVINE	32
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	38
3.12. TIGAR INCON.....	41
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	45
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	47
3.15. PI KANAL	50
3.16. TIGAR TOURS	52
3.17. TIGAR INTER RISK.....	55
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	58
4.1. NEKRETNINE	58
4.2. SUDSKI SPOROVI	67
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	67
6. ODRŽIVI RAZVOJ	69
6.1. ZAPOSLENI	69
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	72
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	72
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	73
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	74
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	75
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	76
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2017.GODINE	77
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	78
9. PREDNOSTI I RIZICI	78
9.1. PREDNOSTI.....	78
9.2. RIZICI.....	79
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2017. GODINE	82



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su sledeće emisije akcija:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
Ukupno V emisija	377.551.851,42	1.009.496,00	377.551.504,00
postojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
Vrednost nakon V emisije		2.727.956,00	1.020.255.544,00

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00
Ukupno VI emisija	94.759.234,13	253.366,00	94.758.884,00
Vrednost nakon VI emisije		2.981.322,00	1.115.014.428,00

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Ukupno VII emisija	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Vrednost nakon VII emisije		4.429.923,00	1.656.791.202,00

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017.

Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
Ukupno RS	1,209,764,447.20	3,234,664.00	1,209,764,336.00
Grad Pirot	334,715.30	894,00	334,356.00
Ukupno VIII emisija	1,210,099,162.50	3,235,558.00	1,210,098,692.00
Vrednost nakon VIII emisije		7,665,481.00	2,866,889,894.00

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi nije u mogućnosti da realizuje Zaključak Vlade RS.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajnije promene u vlasničkoj strukturi. Najveći akcionar Društva na kraju IV kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Društvo je 04.04.2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Održana je Ponovljena redovna sednica Skupštine akcionara, dana 03.07.2017.god., na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2016.godinu, izabran Revizor za 2017.godinu i imenovan Nadzorni odbor zbog isteka mandata članovima NO (2013-2017). Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Izabran je Nadzorni odbor u sledećem sastavu:

- Dragan Todorović
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 08.08.2017. razrešen je Branislav Čurić sa funkcije ID za komercijalu i marketing i funkcije Generalnog direktora. Na istoj sednici imenovan je novi ID za komercijalu i marketing, koji je imenovan i za Generalnog direktora Tigra a.d. Pirot – Vladimir Ilić, dipl pravnik iz Lazarevca.

Imenovan je i sekretar društva sa mandatom od 4 godine.

Period januar-decembar 2017. godine obeležio je smanjeni obim ukupne prodaje korporacije vrednosno za 25% u odnosu na isti period 2016. godine, koje je prouzrokovano smanjenjem prodaje na domaćem tržištu od 16% uz istovremeno smanjenje prodaje u izvozu od 29%. Smanjenje realizacije u 2017.god. uslovalo je smanjenje obima tražnje postojećih ključnih kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) za iznos od 2,6 mil. eura u odnosu na prethodnu godinu, redukovane mogućnosti servisiranja proizvodnje u kontinuitetu od strane korporacije, nivo komercijalnih zaliha gumene obuće koji je u kontinuitetu ispod minimalnih zaliha i iste su na nivou od 52.000 pari na dan 31.12.2017.god. (manje su za skoro 150.000 pari u odnosu na zalihe 31.12.2016.god.), viši iznosi uplaćenih a nerealizovanih avansa za nabavku gumene obuće u ovoj godini u odnosu na prethodnu godinu, mogućnost izmirenja obaveza po UPPR-u su objektivni pokazatelji proizvodnih i prodajnih mogućnosti naše kompanije. Obim realizacije izostao je iz objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i još uvek malog obima tražnje od strane novih ino kupca. Proces osvajanja i uvodjenja novih artikala obuće koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period kod obuće, dok kod proizvoda Tehničke gume i HP obim izvoza je još uvek nedovoljan za neke vidnije rezultate.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu obuće u ovom periodu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske dobijen na tenderu i izvezen u 2016.god.u iznosu RSD 138,4 miliona (tender je važio tri godine). Isti tender je dobijen u poslednjem kvartalu 2017. ali za proizvodnju u 2018.god., a ostali programi obuće koje kupuje ovaj kupac iako većeg obima bili su nedovoljni da nadoknade izostanak realizacije zaštitnog programa kod ovog kupca u 2017.godini .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kod ino-kupaca gumene obuće preneti, nerealizovani orderi i isporuke u periodu avgust-decembar 2017. nisu mogle da se nadoknade iz objektivnih okolnosti kompanije, te su isti pomereni u skladu sa proizvodnim mogućnostima za narednu poslovnu godinu.

Takođe, na tradicionalnim tržištima gde Tigar plasira svoje proizvode, zbog nepovoljnih vremenskih uslova u prvoj polovini godine i zaliha kod kupaca, izostala je realizacija sadržana u avansima tokom cele poslovne 2017. godine.

Ipak primetan je rast prometa obuće u delu zaštitnog, sigurnosnog i lovačkog programa u toku 2017.godine. Ove programe treba razvijati i dalje kao jedan od prioriteta povećanja obima prodaje obuće u narednim godinama povećanjem obima kod sadašnjih kupaca i uvođenjem novih kupaca iz Turske, Rusije, Nemačke.... Program sigurnosne obuće je i u ranijem periodu bio značajan faktor u izvozu na tržišta Evrope ali i Amerike i Kanade i treba ga svrstati u strateški prodajni program u narednom periodu.

Ukupna prodaja Tigrovog programa tokom 2017. godine je 1.455 miliona dinara, od čega je 67% ostvareno u izvozu i niža je za 25% u odnosu na isti period prethodne godine.

Realizacija programa Obuće je 27% niža u odnosu na 2016. godinu i rezultat je izostanka prodaje u prvoj polovini godine i nedostatka obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje kako u izvozu tako i na domaćem tržištu.

Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- decembar 2017.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 30% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno smanjenje od 30% posmatrajući proizvodnju u parima. Jedan od ključnih razloga je nemogućnost finansiranja zaliha gotove robe s obzirom na karakteristike programa (kontinuirana proizvodnja – sezonska prodaja). To je u ranijem periodu bila i jedna od komparativnih prednosti Tigra u odnosu na konkurenciju, kao i blizina tržištu i promptne isporuke.

Prodaja programa Tehničke gume u 2017. manja je za 7% u odnosu na prethodnu 2016 godinu, dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 3% u odnosu na prethodnu godinu iskazana u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja u 2017. je manja za 48% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama manja za 38% što je posledica neisporučene robe po tenderima koji su bili neizvesni zbog uloženi prigovora na iste, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na prethodnu godinu za 20%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 257,375 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 92,874 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljade dinara.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima kasni se sa namirenjem i obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Od početka godine krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Kako društvo nakon održanih sastanaka nije dobilo zvanične odgovore od većine poverilaca osim Deg-a, Addiko banke i AIK Banke, a i zbog zahteva većine poverilaca, u maju 2017. godine održan je zajednički sastanak svih većih poverilaca na kome su prisustvovali i predstavnici Ministarstva privrede. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, na sastanku je zaključeno da je neophodno potpisivanje Stand still ugovora do donošenja konačnih odluka poverilaca o prihvatanju, ili ne prihvatanju korekcija uslova iz UPPR-a. Tokom avgusta i septembra



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

održani su sastanci sa većim poveriocima ali do potpisivanja Stand still ugovora nije došlo. Poverioci su stava da je potrebno ući u postupak izrade novog UPPR-a.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04**1. UVOD**

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo /Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2017 4,378

Vrednost imovine:31/12/2017 (000 din 5,289,777)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenihTigar grupe: 31/12 /2017 1,211

Ukupan kapital: 31/12 /2017 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2017 (000 din) 352,612



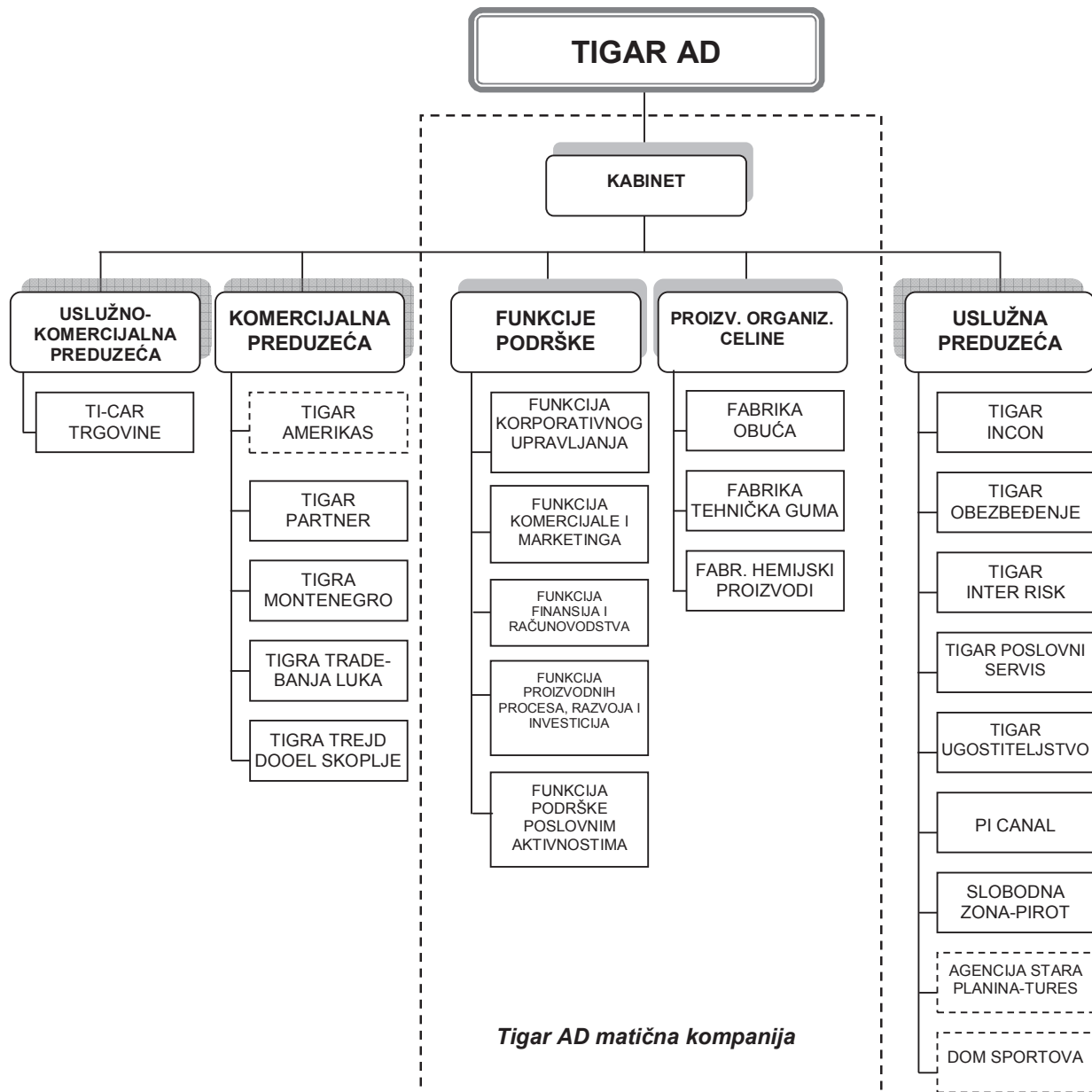
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1.3. ULAGANJA

Tokom 2017. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-decembar 2017
Tigar a.d.	8,321
Tigar Tehnička guma	723
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuča	1,437
Tigar a.d.-funkcije	6,161
Uslužne delatnosti	49,763
Ukupno	58,084

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-decembar 2017
Poslovni servis	298
TI-CAR Trgovine	134
Tigar Ugostiteljstvo	0
Obezbedjenje	563
Inter Risk	0
Incon	0
Pi canal	75
Slobodna zona	48,693
Ukupno uslužni	49,763

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d.-funkcije se odnosi na opremanje novoizgradjenog objekta Bele valjare.

U Slobodnoj Zoni Pirost u posmatranom periodu izgradjen je jedan novi magacin, vršena je dogradnja dodatnih polja dva postojeća magacina, a vršena je i nabavka neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2017. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalno-uslužnog preduzeća TI-CAR obavlja se maloprodaja i veleprodaja guma i rezervnih delova za automobile. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne, poljoprivredne, moto, bicikl i unutrašnje gume kao i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, antifrizi, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i program alata, baštenske opreme i mehanizacije Wilager. Takođe u prodajnom asortimanu su sredstva LZO, LED rasveta. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, usluge tehničkog pregleda, reglaže trapa, punjenja klima itd.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i rasta prometa i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća, sredstva za održavanje obuće, asesoari (torbe, ešarpe, novčanici itd.). U poslovanju se prate trendovi koje nameće konkurencija (prodaja na rate, akcije itd.).

Za sve komplementarne programe postoje stabilni dobavljači sa relativno dobrim uslovima prodaje koji omogućavaju konkurentnost. Objektivni problem je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje nabavki u širem obimu i finansiranje odložene prodaje.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Ti-Car trgovine, , koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program , obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2017. godini je manja za 25% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-december 2016.	januar-december 2017.	%
Obuća Tigar	1,707,942	1,253,662	-27%
Tehnička guma	197,295	182,852	-7%
Hemijski proizvodi	36,029	18,736	-48%
Gume	44,015	34,788	-21%
Ostali programi	11,344	9,037	-20%
TOTAL	1,996,626	1,499,075	-25%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – decembar 2017. godine iznosi RSD 1.499 miliona dinara, od čega je izvezeno 65% (RSD 973 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92 % (RSD 893 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-december 2016.	januar-december 2017.	%
Domaće tržište	624,240	526,351	-16%
- Tigar Obuća	438,101	360,782	-18%
- Tehnička guma	114,272	106,958	-6%
- Hemijski proizvodi	16,507	14,786	-10%
- Gume	44,015	34,788	-21%
- Ostali programi	11,344	9,037	-20%
Izvoz	1,372,386	972,724	-29%
- Tigar Obuća	1,269,841	892,880	-30%
- Tehnička guma	83,022	75,894	-9%
- Hemijski proizvodi	19,523	3,950	-80%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Prodaja programa gumene obuće u 2017. godini je za 27% manja nego u 2016. godine, pri čemu je izvoz manji za 30% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu od 18%, u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Obuća Tigar	1,707,942	1,253,662	-27%
- Domaće tržište	438,101	360,782	-18%
- Izvoz	1,269,841	892,880	-30%

2017. godinu obeležio je smanjeni obim prodaje obuće u izvozu za 30% u odnosu na 2016. godinu, koji je posledica smanjenja obima prodaje kod postojećih velikih kupaca: Bemera, IJH-a i Dechatlona (Madirom). Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i zbog još uvek malog obima kupovine od strane novih kupaca.

Iako je ostvaren veći obim prodaje zaštitne obuće (Poljska), proces osvajanja i uvođenja novih artikala koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period, kao i sertifikaciju novih modela te efekte treba očekivati tek u drugoj godini implementacije, tj. tokom 2018. godine. Proces pronalaženja novih kupaca je permanentan zadatak, te stoga sve započete aktivnost u poslednjem kvartalu 2017. godine sa kupcima (Turska, Rusija, Kanada), treba nastaviti u 2018. god.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu u 2017 godini kod postojećih velikih kupaca je izostanak isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske po osnovu tendera, koji je u 2016. god. iznosio RSD 138,4 miliona. Ovaj veliki posao je tenderski, važio je tri godine, posle čega se tender obnavlja. Tako je 2017. godina bila godina kada kupac učestvuje na tenderu i potvrđuje kupovinu od 15.000 pari, ali realizacija predstoji tek u prvoj polovini 2018. godine.

Obim saradnje za preostale programe kod ovog kupca iako je povećan u 2017. god. u odnosu na ranije godine, ipak je bio nedovoljan da nadoknadi razliku u ukupno ostvarenoj realizaciji u odnosu na prethodnu godinu. Od strane ovog kupca data je i mogućnost novih razvojnih projekata koje treba osvojiti kako bi ušli u proizvodnju u narednim godinama, i to radničkog programa oko 15.000 pari i modnog oko 30.000 pari obuće.

Kupac iz Danske sa kojim Tigar ima uspešnu dugogodišnju saradnju je početkom godine izvršio organizacione promene, što je uslovalo da u 2017. godini smanji ordine u odnosu na isti period prethodne godine. U poslednjem kvartalu 2017. god. zapaža se trend rasta obima tražnje koji je najavljen od strane ovog kupca i za 2018. godinu.

Prodaja za kupca Madirom Rumunija iz grupe kompanije Dechatlon, planirana i najavljena u većem obimu za 2017. u odnosu na 2016. godinu, nije se desila u očekivanom obimu, zbog problema uslovljenih organizacijom njihove IT podrške i izmeštanjem prodajnog i logističkog centara iz Italije u Rumuniju, te pomeranjem isporuka iz trećeg za četvrti kvartal, kao i zbog nedostatka obrtnih sredstava i mogućnosti da se konkretni orderi završe u četvrtom kvartalu sa traženim datumom isporuke.

Sa istim kupcem je u toku decembra meseca pregovarano i potvrđeno povećanje obima prodaje u 2018. godini za 70%. (oko 160 hiljada pari obuće) u odnosu na prodaju u 2017. godini.

U 2017. god. pozitivan rast prometa ostvarili su novi kupci iz Poljske i Italije. Krajem 2017. god. smo učestvovali i dobili tender za proizvodnju zaštitnih čizama za Hong Kong (FSD) i to još 1.200 pari, čija proizvodnja kreće januara 2018. godine.

Što se tiče kupaca sa tržišta Balkana gde se prodaje Tigar brend, zabeležen je pad prometa u odnosu na 2016. god. kako zbog manje tražnje u letnjim mesecima 2017. godine, delom i zbog nedovoljnih količina zaliha sa kojima je započeo poslednji kvartal (sezona) 2017. god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za kupce iz Kanade, Češke, Italije i Poljske.

Na domaćem tržištu je u 2017.godini zabeležen pad prodaje od 18 % u odnosu na 2016.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Poslednji kvartal 2017god. na domaćem tržištu obeležen je takodje desortiranim asortimanom postojećih zaliha, ali se nastavio trend poštovanja prioriteta u isporuci po datumu avansa i zahtevima kupaca, jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje finansiranjem proizvodnje.

Iznos prenetih avansa na domaćem tržištu na kraju 2017.godine iznosi oko 33,5 miliona rsd.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -DECEMBAR 2017. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u 2017. godine je 7% manja u poređenju sa 2016.godinom. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike..

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Tehnička guma	197,295	182,852	-7%
- Domaće tržište	114,272	106,958	-6%
- Izvoz	83,022	75,894	-9%

Izvoz je u odnosu na 2016 god. zabeležio pad od 9%, jer posmatrano u dužem vremenskom periodu izostala je realizacije robe i to gumenih cevi na tržištu Rusije, a smanjena je i tražnja proizvoda od gumenog reciklata kupaca iz Švedske.

Što se tiče prodaje na domaćem tržištu u toku poslednjeg kvartala potpisani su Ugovori sa Ministarstvom odbrane Republike Srbije o isporuci rezervoara i neranjivih i potpornih točkova, ali realizacija ovog posla se očekuje u 2018.god. U toku 2017. god. realizacija na domaćem tržištu je manja za 6%, u odnosu na prethodnu 2016.godinu.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje za kompaniju Metso u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu, kao i prodaja velikih membrani na Turskom tržištu čiji početak saradnje je ostvaren u ovoj godini ali još uvek u malom obimu.

Domaće tržište je još uvek nedovoljnog obima u 2017.godini, iako je krajem 2016. godine uspostavljena saradnja i krenule su isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju), došlo je do povećanja obima saradnje sa Železom Smederevo (Hesteel), i odradjeno je nekoliko sportskih terena, dobijenih tenderom.

Ipak na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kstolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko jeftinije . S obzirom da je poslenjih godinu dana na tim javnim nabavkama odlučujući faktor cena, izostala je realizacija u 2017.god.

Glavni zadatak za narednu godinu je povratak ovih kupaca, tržišna konkurentnost i vraćanje dugogodišnjih kupaca na nivo kupovine iz ranijih godina.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2017.godini je manji za 48% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći pad obima je u izvozu lepila za rudarsku industriju u iznosu od 80%, što je posledica neisporučene robe po tenderu koji je bio neizvestan od maja pa skoro do kraja 2017.god., zbog uloženog prigovora na isti, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske od 21,5t, koji je planom bio predviđen za 2017.god.

Kako je kupac potvrdio kupovinu u decembru 2017. realizacija istog počinje u 2018.god.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 10% u odnosu na 2016.godinu zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima iz objektivnih okolnosti preduzeća (nedostatak sirovina) i nemogućnosti proizvodnje i isporuka u željenim terminima kupaca.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Hemijski proizvodi	36,029	18,736	-48%
- Domaće tržište	16,507	14,786	-10%
- Izvoz	19,523	3,950	-80%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2017.

Tokom 2017.godine nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Zatvorena su 7 maloprodajna objekta i smanjen je broj zaposlenih za 28, što će u 2018. godini bitno uticati na smanjenje troškova i poboljšanje poslovanja, s obzirom da su zatvoreni objekti na lošim lokacijama, koji su negativno poslovali. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programom (akumulatori, motorna ulja, Wilager program i slično), a uvedeni su i novi programi – Lična zaštitna oprema kao i LED rasveta u pojedinim objektima.

U 2017. godini servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 21% u odnosu na 2016. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
- Gume	44,015	34,788	-21%
- Ostali programi	11,344	9,037	-20%
TOTAL	55,360	43,825	-21%

Smanjenje obima prodaje u apsolutnom iznosu na godišnjem nivou je posledica zatvaranja neprofitabilnih objekata, dok se istovremeno zapaža povećanje obima prodaje po objektu, kao rezultat bolje snabdevenosti objekata komplementarnom robom ali i kontinuirane racionalizacije maloprodajno-servisne mreže, kroz smanjenje broja zaposlenih i poboljšanje kvaliteta ponude.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu neophodno je nastaviti saradnju sa firmom Tigar Tyres kao i sa drugim distributerima guma, koja je neophodna zbog forsiranja multi brand strategije u objektima.

Veoma je važno i razvijanje kanala veleprodaje u Servisno-prodajnoj mreži s obzirom da je ovaj kanal u ranijem periodu činio 50% prometa. U predstojećem periodu, sa ovim kanalom, uz podršku matične kompanije kroz politiku prodaje, može se ostvariti znatno veći promet što bi dovelo do povećanja profitabilnosti. To do sada nije bio deo poslovne politike kompanije, ali svakako treba razmotriti kao mogućnost za ostvarenje boljih poslovnih rezultata u narednom periodu.

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri sa kojima su potpisani predugovori.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora.

Cene prirodnih kaučuka su u 2017.godini više u proseku za 25% u odnosu na cene u 2016.godini, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka u proseku više za 37%.

U 2017. godini prosečna cena silikatnih punila i EPDM smesa beleži rast od 6 % u odnosu na cene u 2016. godine.

U posmatranom periodu cene čadji su više za 37%, cene ubrzivača su više za 5%, a cene tehničkih tkanina gledano kao grupa su ostale nepromenjene.

Cene rastvarača i odmašćivača u 2017.godini u proseku beleže rast od 21,56% u odnosu na cene u 2016.godini.

Pojedine sirovine koje smo ranije kupovali od Tigar Tyresa (ZnO, sumpor, Hexa, S-80, penakolit, CBS, cristex OT20...) nabavljamo po višim cenama, zbog nepovoljnijih uslova nabavke od strane dobavljača (nabavka manjih količina), koje imamo u odnosu na Tigar Tyres.

Prosečna cena mazuta u 2017. god. je viša za 20,1% u odnosu na prosečnu cenu u 2016.godini. Zbog toga, u cilju smanjenja troškova, društvo razmatra mogućnost korišćenja alternativnih energenata.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ukoliko posmatramo prosečne dinarske cene po robnim grupama materijala za 2017. godinu u odnosu na 2016. godinu, prosečne cene su uglavnom povećane: cena elastomera opšte namene je za 27,2% viša, prosečna cena elastomera specijalne namene je za 3.77% viša, prosečna cena robne grupe punila je viša za 14,88%. Došlo je do povećanja cene aktivatora i antigergadanata za 12-13%. Cena mazuta u posmatranom periodu viša je za 20,1%, dok su cene glavih tehničkih tekstila ostale nepromenjene, međutim, zbog promene mixa proizvodnje, tj. povećane potrošnje neoprena došlo je do povećanja prosečne cene za 8,42 %.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Tigar Obuća	1,225,824	855,244	-30%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Tigar Tehnička Guma	361	373	3%
Hemijski Proizvodi	169	104	-38%
TOTAL	530	478	-10%

U periodu januar-decembar 2017. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 855,244 pari, što je za 30% niže u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 478t, što je za 10% niže u odnosu na prethodnu godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar- Decembar 2016	Januar- Decembar 2017	% promene
Ukupna aktiva	5,524,944	5,289,777	-4%
Kapital			
Poslovni prihodi	2,308,674	1,775,558	-23%
EBIT	44,906	-250,500	-658%
EBITDA	183,363	-123,062	-167%
Finansijski prihodi	59,512	287,553	383%
Ostali prihodi	26,243	262,813	901%
Ukupni prihodi	2,394,429	2,325,924	-3%
Neto rezultat	-393,823	-29,059	93%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.00	0.59	-40%
Stepen zaduženosti I	1.40	1.12	-20%
Neto rezultat/ukupan prihod	-16.45%	-1.25%	92%

Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2016	januar-decembar 2017	% promene
Ukupna aktiva	6,324,137	4,928,092	-22%
Poslovni prihodi	2,994,991	2,386,491	-20%
EBIT	92,874	-257,375	-377%
EBITDA	255,981	-107,263	-142%
Finansijski prihodi	29,780	237,082	696%
Ostali prihodi	45,361	1,233,072	
Neto rezultat	-399,316	247,179	dobitak vs.gubitak



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2017. godine, iznose 2,360,727 hiljada dinara što je 21% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,970,791 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,386,491 hiljada dinara, što je za 20% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,994,991 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2017.godine iznose 237,082 hiljade dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 29,780 hiljade dinara. Razlog ovako visokih finansijskih prihoda su pozitivne kursne razlike u iznosu od 226,337 hiljada dinara kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,643,866 hiljada dinara niži su za 9 % u odnosu na januar-decembar 2016. godine kada su iznosili 2,902,117 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 34%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 18%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2017. godine, iznosili su 228,084 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 386,494 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 204,544 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23,540 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 257,375 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 92,874 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 350,249 hiljade dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljade dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 363,244 hiljada dinara.

Iskazani neto dobitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2017.godine iznosi 247,179 hiljade dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 399,316 hiljade dinara. Jedan od razloga iskazanog neto dobitka u 2017.godini jeste knjiženje efekata procene za novi UPPR kroz obezvređenje stalne imovine (zemljište, građevinski objekti, investicione nekretnine) u iznosu od 578 miliona dinara, uz istovremeno ukidanje prethodno formiranih revalorizacionih rezervi po ovom osnovu u iznosu od 955,7 miliona dinara, a u skladu sa računovodstvenim politikama Društva.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 242 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 142 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 41 milion dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 100 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 25 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.6 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	4,530,441	4,308,171	3,166,615
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,860	208,762	135,809
Ulaganja u razvoj	268,544	199,364	127,993
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,434	5,663	4,065
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina	3		
Nematerijalna imovina u pripremi	3,879	3,735	3,751
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,240,075	4,090,752	3,023,655
Zemljište	517,802	490,421	453,227
Građevinski objekti	2,518,424	2,578,484	1,689,160
Postrojenja i oprema	723,714	640,380	575,323
Investicione nekretnine	292,513	266,181	198,694
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	161,394	94,371	85,585
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,288	679	1,726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	20,236	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,506	8,657	7,151
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	492
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	6,567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			2,864
G. OBRтна IMOVINA	2,117,297	2,015,966	1,758,613
I. ZALIHE	1,588,154	1,480,316	1,275,695
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	129,280	183,353	176,869
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	169,947
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	281,314
Roba	509,357	362,736	253,504
Stalna sredstva namenjena prodaji	399,680	386,004	334,100
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	21,325	20,932	59,961
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	310,266	341,512	242,474
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,832	2,126	1,471



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	224,271	174,868	141,074
Kupci u inostranstvu	82,163	164,518	99,929
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	129		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	70,845	53,208	64,775
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	85,481	95,408	125,118
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,541	10,214	12,017
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45,881	35,308	38,534
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,647,738	6,324,137	4,928,092
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	811,313	661,662	548,065
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,411	3,642	3,631
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,372	1,509,376	205,958
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	84,716	101,672	100,298
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,976	4,146	4,312
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			227,137
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			227,137
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91,147	98,303	98,093
X. GUBITAK	4,405,805	4,780,492	4,780,491
Gubitak ranijih godina	3,814,093	4,361,843	4,780,491
Gubitak tekuće godine	591,712	418,649	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,862,923	6,120,270	3,036,320
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	255,595	252,742	83,303
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,692	39,898	53,994
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	212,844	29,308
Ostala dugoročna rezervisanja	1,710		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,607,328	5,867,528	2,953,017
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,073,432
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	561,388
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	11,425	6,621	1,400
Ostale dugoročne obaveze	949,075	618,794	316,797
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	107,363	103,786	
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,754,883	2,056,712	3,174,568
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	416,816	848,014	1,592,379
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	9,452		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	407,364	848,014	1,592,379
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	56,025	46,027	78,777
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	768,531	652,289	759,951
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,835	2,287	2,234
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	459,272	413,639	394,600
Dobavljači u inostranstvu	298,686	230,851	357,216
Ostale obaveze iz poslovanja	5,738	5,512	5,901
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	433,906	436,296	659,367
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	6,591	11,444	8,527
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	12,758	5,894	6,054
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,256	56,748	69,513
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,077,431	1,956,631	1,282,796
Đ. UKUPNA PASIVA	6,647,738	6,324,137	4,928,092
G. VANBILANSNA PASIVA	811,313	661,662	548,065

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,994,991	2,386,491	-20%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	80,718	53,049	-34%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,890,073	2,307,678	-20%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24,200	25,764	6%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,902,117	2,643,866	-9%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	78,120	47,574	-39%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	23,065	21,215	-8%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		115,582	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	878,098	650,269	-26%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	155,363	155,493	0%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,174,909	1,070,575	-9%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	385,002	381,899	-1%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	160,737	149,360	-7%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2,371	752	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	95,663	93,577	-2%
V. POSLOVNI DOBITAK	92,874		
G. POSLOVNI GUBITAK		257,375	gubitak vs dobitak
D. FINANSIJSKI PRIHODI	29,780	237,082	696%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	18,514	228	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,163	10,517	804%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10,103	226,337	2140%
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	386,494	228,084	-41%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,019	3,644	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	266,888	204,544	-23%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	113,587	19,896	-82%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		8,998	dobitak vs gubitak
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	356,714		
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,538	7,404	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	5,588	8,475	52%
J. OSTALI PRIHODI	34,823	1,225,668	3420%
K. OSTALI RASHODI	155,013	706,754	356%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		269,466	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	379,080		100%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5,253	5,684	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		263,782	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	384,333		100%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	18,559	16,724	-10%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	272	413	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,848	534	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		247,179	dobitak vs gubitak
T. NETO GUBITAK	399,316		

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,894,327	3,659,717	3,520,484
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,515	207,388	133,580
Ulaganja u razvoj	268,544	199,237	127,866
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,200	4,474	2,021
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,771	3,677	3,693
Avansi za nematerijalnu imovinu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,291,008	3,132,586	3,068,667
Zemljište	454,761	430,742	430,736
Građevinski objekti	1,713,331	1,749,863	1,718,152
Postrojenja i oprema	675,729	603,253	548,413
Investicione nekretnine	292,513	266,181	280,923
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	129,511	62,289	69,143
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,223	318	1,360
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	323,804	319,743	318,237
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	313,298	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	92	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	6,566
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRтна IMOVINA	1,976,298	1,865,227	1,769,293
I. ZALIHE	1,399,397	1,315,306	1,181,479
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	151,414	175,634	170,065
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	169,947
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	281,314
Roba	347,474	241,928	175,392
Stalna sredstva namenjena prodaji	362,160	358,234	334,100
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,837	12,219	50,661
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	502,322	442,205	390,382
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	239,730	200,065	227,977
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	125,698	108,458	86,709
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,093	1,283	691
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	72,487	52,707	48,018
Kupci u inostranstvu	63,314	79,692	26,987
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,818	19,351	31,550
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		56,167	85,251
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		11,509	49,837
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		44,658	35,414
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	1,430	701	42,494
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,914	7,225	9,336



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	33,417	24,272	28,801
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,870,625	5,524,944	5,289,777
D. VANBILANSNA AKTIVA	798,813	624,162	510,565
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,113	
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2,042		438
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823	1,823	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823	1,823	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,371,206	3,765,742	3,792,978
Gubitak ranijih godina	3,106,851	3,371,919	3,763,919
Gubitak tekuće godine	264,355	393,823	29,059
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,785,725	6,092,419	3,034,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	240,390	235,814	70,446
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	29,197	24,680	42,848
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	211,134	27,598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,545,335	5,856,605	2,964,172
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,073,432
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	561,388
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	898,507	614,492	329,352
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	3,075		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,604,594	1,874,365	2,975,733
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	418,543	841,975	1,599,933
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	16,086	1,973	12,462
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	402,457	840,002	1,587,471
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	44,436	40,054	70,587
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	743,878	588,582	670,353
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	83,712	90,129	36,625
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,507	20,090	17,164
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,158	2,159	2,039
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	321,310	289,905	289,104
Dobavljači u inostranstvu	283,504	185,260	323,408
Ostale obaveze iz poslovanja	2,687	1,039	2,013
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	347,760	364,384	580,383
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	74		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,563	1,772	5,490
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	43,340	37,598	48,987
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,522,769	2,441,840	720,574
Đ. UKUPNA PASIVA	5,870,625	5,524,944	5,289,777
G. VANBILANSNA PASIVA	798,813	624,162	510,565

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2015	Januar- Decembar 2016	Januar- Decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,362,695	2,308,674	1,775,558
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,374,616	20,617	13,401
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	854,765	1,964,789	1,473,717
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	133,314	323,268	288,440
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,200,658	2,263,768	2,026,058
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,178,334	16,857	10,936
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	40,189	5,080	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			76,956
V. TROŠKOVI MATERIJALA	307,667	814,558	623,169
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	121,011	209,127	215,557
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	359,814	805,445	725,206
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	51,906	49,191	35,155
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	77,624	138,195	127,438



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	7,102	262	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	137,389	235,213	211,641
V. POSLOVNI DOBITAK	162,037	44,906	
G. POSLOVNI GUBITAK			250,500
D. FINANSIJSKI PRIHODI	115,048	59,512	287,553
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	95,997	50,569	61,306
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	69,817	32,055	61,249
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica			
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata			
4. Ostali finansijski prihodi	26,180	18,514	57
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,118	844	1,586
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,933	8,099	224,661
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	429,085	374,712	207,972
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	10,848	5,978	4,477
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	4,696		833
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			
3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata			
4. Ostali finansijski rashodi	6,152	5,978	3,644
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	293,980	256,576	188,925
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,257	112,158	14,570
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			79,581
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	314,037	315,200	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,838	3,616	4,086
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	37,373	1,941	2,060
J. OSTALI PRIHODI	72,377	22,627	258,727
K. OSTALI RASHODI	152,900	150,506	109,502
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	256,058	396,498	19,668
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3,506	401	5,673
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	259,564	396,899	25,341
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,791		3,718
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		3,076	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	264,355	393,823	29,059

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2016	januar-december 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,063,884	1,516,735
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,034,667	1,543,056
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,217	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,321
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	51,509	51,312
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	42,727	2,717
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,782	48,595
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		45,277
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	37,723	24,509
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		20,768
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	37,723	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,115,393	1,613,324
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,115,117	1,570,282
NETO PRILIV GOTOVINE	276	43,042
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,430	701
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		3
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,005	1,252
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	701	42,494



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2,325,924
EBITDA: -123,062
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 0
EBITDA: -17,319
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,946
Ukupan prihod: 26,531
EBITDA: -456
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 91
Ukupan prihod: 893
EBITDA: 12
(000 KM)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 253,446
Ukupan prihod: 501,147
EBITDA: 68,399
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 35,560
Ukupan prihod: 130,610
EBITDA: 21,188
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 75,243
Ukupan prihod: 102,040
EBITDA: -15,499
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 5,459
Ukupan prihod: 56,013
EBITDA: -22,088
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 2,041
Ukupan prihod: 1,770
EBITDA: 200
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 97,902
EBITDA: -42,408
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 39,864
Ukupan prihod: 124,108
EBITDA: 8,184
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,389
Ukupan prihod: 15,191
EBITDA: 119
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	27
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	48	38	29
Kapital	3	-21	-38
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	67
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	48	38	29

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	16	5	
Ukupni rashodi	57	29	18
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-41	-24	-18
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-41	-24	-18

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	258	246	239
Obrtna imovina	954	979	898
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,212	1,224	1,137
Kapital	89	90	91
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,122	1,134	1,046
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,212	1,224	1,137

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	1,182	880	893
Ukupni rashodi	1,181	879	892
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	1	0
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	1	0

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	2	0	0
Obrtna imovina	20,249	22,708	19,661
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	20,251	22,708	19,661
Kapital	15,989	15,622	15,946
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,262	7,086	3,716
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	20,251	22,708	19,661

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	20,590	19,544	26,531
Ukupni rashodi	21,052	19,909	26,138
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-462	-365	393
Poreski rashod perioda	6	3	69
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-468	-368	324

3.9. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,558	1,400	27,875
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,558	1,400	27,875
Zemljište			1,634
Građevinski objekti	1,355	1,326	26,060
Postrojenja i oprema	104	74	80
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	99		101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	132	107	
G. OBRITNA IMOVINA	248,520	162,312	103,022
I. ZALIHE	125,062	109,613	58,969
Roba	85,482	71,813	49,963



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Stalna sredstva namenjena prodaji	28,068	27,770	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	11,512	10,030	9,006
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	87,855	27,323	23,431
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,217	7,014	14,715
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,123	1,110	1,065
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	68	28	
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	20,439	19,171	7,651
Kupci u inostranstvu	8		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	12,622	13,742	9,380
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,315	8,063	8,207
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,315	8,063	8,207
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	329	349	133
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	29		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,308	3,222	2,902
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	250,210	163,819	130,897
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	364	471	500
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	73,316	115,992	163,864
Gubitak ranijih godina	4,099	73,315	115,993
Gubitak tekuće godine	69,217	42,677	47,871
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	507	518	491
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	507	518	491
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	507	518	491
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			86
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	322,035	278,416	293,336
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	8,740	30,006	42,448
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,740	30,006	42,448
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	9,217	4,000	4,182
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	271,236	225,606	232,443
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	238,201	191,257	205,948
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	48	106	122
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Dobavljači u zemlji	25,730	25,705	18,585
Dobavljači u inostranstvu	4,433	4,248	4,076
Ostale obaveze iz poslovanja	2,824	4,290	3,712
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	26,523	12,785	9,027
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,416	1,553	691
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	1,097	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,748	3,369	4,390
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	72,332	115,115	163,016
Đ. UKUPNA PASIVA	250,210	163,819	130,897
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	425,010	127,476	94,670
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	415,589	124,126	90,412
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,846	3,084	2,725
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,575	266	1,533
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	483,929	172,421	137,766
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	362,512	94,374	70,911
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,354	758	576
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,855	4,325	3,252
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,787	45,127	39,582
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	14,181	9,954	7,040
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	459	58	605
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	91	116	83
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	35,690	17,709	15,717
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	58,919	44,945	43,096
D. FINANSIJSKI PRIHODI	789	191	532
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	789	191	532
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,110	564	840
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	279	260	308
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	831	303	532
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	321	373	308
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4,750	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,660		1,896
J. OSTALI PRIHODI	298	7,929	2,700
K. OSTALI RASHODI	2,603	4,524	5,078
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	69,205	37,163	47,678
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4,547	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	69,205	41,710	47,678
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		942	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	12	25	193
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	69,217	42,677	47,871

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	204,387	119,065
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	233,807	131,578
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,420	12,513
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,578	
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,578	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	32,241	12,442
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,289	143
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22,952	12,299
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	243,206	131,507
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	243,096	131,721
NETO PRILIV GOTOVINE	110	
NETO ODLIV GOTOVINE		214
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	349
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	90	2
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	349	133

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	38,790	31,077	23,921
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1		
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1		
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	38,789	31,077	23,921



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,374	13,158	12,941
Postrojenja i oprema	22,510	15,128	7,917
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	140	26	298
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,549	3,208	3,469
G. OBRTNA IMOVINA	48,948	58,633	53,012
I. ZALIHE	4,241	804	1,811
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,018	418	922
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,223	386	889
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,171	24,933	19,922
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	299	230	202
Kupci u zemlji	26,373	24,471	19,720
Kupci u inostranstvu	499	232	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	107	2,163	1,997
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	16,879	30,369	29,086
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	16,879	30,369	29,086
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	32	85	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	518	279	196
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	90,287	92,918	80,402
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	40,609	36,386	35,560
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	474	590	871
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	19,079	14,972	13,327
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	19,079	14,972	13,327
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100	1,100	
Gubitak ranijih godina	1,100	1,100	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	12,844	8,163	2,953
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,419	1,542	1,554
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,419	1,542	1,554



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. DUGOROČNE OBAVEZE	11,425	6,621	1,399
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	36,834	48,369	41,889
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,996	9,522	5,046
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,089	4,147	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,907	5,375	5,046
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,319	3,766	3,321
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,516	20,406	20,282
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,130	3,937	4,214
Dobavljači u zemlji	10,131	16,299	15,904
Dobavljači u inostranstvu	255	155	164
Ostale obaveze iz poslovanja		15	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,441	10,905	11,120
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	551	740	327
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,920	940	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,091	2,090	1,793
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	90,287	92,918	80,402
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	148,941	140,599	126,382
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5	19	207
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	148,936	140,580	126,175
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	124,302	120,865	112,649
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,189	4,528	4,127
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	32,940	28,850	28,437
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	35,055	34,030	32,584
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,874	25,467	22,837
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,969	8,271	7,454
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	44	49	1
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,231	19,670	17,209
V. POSLOVNI DOBITAK	24,639	19,734	13,733
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	104	46	411
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	44		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	60	46	411
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,217	2,152	1,437
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,004	1,760	1,378



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	213	392	59
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,113	2,106	1,026
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114	29	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		862	131
J. OSTALI PRIHODI	3,105	1,839	3,817
K. OSTALI RASHODI	159	537	425
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,097	15,968
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		77	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,020	15,968
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	5,638	3,706	2,902
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	131	658	261
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	19,079	14,972	13,327
T. NETO GUBITAK			

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	163,808	159,478	155,002
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	110	236	214
Ulaganja u razvoj		128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2	108	86
Nematerijalna imovina u pripremi	108		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,698	159,242	154,788
Zemljište	27,190	27,090	27,090
Građevinski objekti	127,234	126,367	123,785
Postrojenja i oprema	7,691	5,785	3,913
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	1,583		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	62,502	36,790	31,232
I. ZALIHE	6,096	5,039	3,320
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,018	3,345	1,946
Roba	1,128	852	629
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	950	842	745
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,536	7,130	3,868



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,757	492	807
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	25	13	13
Kupci u zemlji	8,754	6,625	3,048
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	35,826	20,983	22,915
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,362	3,133	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,362	3,133	
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	67	22	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	483	1,129
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	226,310	196,268	186,234
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	97,875	98,094	75,243
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	749	431	564
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,484	105,583	128,301
Gubitak ranijih godina	104,454	105,484	105,583
Gubitak tekuće godine	1,030	99	22,718
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	13,421	3,434	2,328
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,371	2,689	1,247
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,371	2,689	1,247
II. DUGOROČNE OBAVEZE	10,050	745	1,081
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	228	332	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	114,786	94,408	108,165
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,754	22,747	14,526
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,754	13,000	14,358
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		9,747	168
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	794	551	236
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	93,837	51,470	70,137
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	56,900	6,065	26,367
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12		
Dobavljači u zemlji	36,758	45,382	43,752
Dobavljači u inostranstvu	149		
Ostale obaveze iz poslovanja	18	23	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,788	12,165	15,433
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,556	3,372	3,165
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,057	4,103	4,668
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Đ. UKUPNA PASIVA	226,310	196,268	186,234
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	205,323	191,518	99,395
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,198	7,888	4,989
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	194,125	183,630	94,366
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			40
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	203,801	187,436	119,085
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,863	4,237	2,675
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	331	211	393
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	101,935	92,475	46,810
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,181	7,362	5,958
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	61,225	44,526
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,337	3,415	2,570
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,288	4,310	4,191
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	454	162	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,769	14,461	12,748
V. POSLOVNI DOBITAK	1,522	4,082	
G. POSLOVNI GUBITAK			19,690
D. FINANSIJSKI PRIHODI	4	20	6
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	20	6
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,919	4,152	4,366
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1,051	504
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2,910	3,101	3,862
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	9		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,915	4,132	4,360
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	386	76	816
J. OSTALI PRIHODI	839	762	2,639
K. OSTALI RASHODI	493	630	325
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		6	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,433		22,552
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		6	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,433		22,552
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		104	166
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	403		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,030	99	22,718

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	250,051	99,389
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	264,717	98,956
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		433
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	14,666	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,187	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,187	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,808	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,808	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	265,859	99,389
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	265,904	99,411
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	45	22
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	67	22
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	22	

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	146,443	142,002	123,428
I NEMATERIJALNA IMOVINA	2	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2		
Nematerijalna imovina u pripremi		58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	146,441	141,944	123,370



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	130,335	128,225	111,838
Postrojenja i oprema	8,050	5,663	3,476
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	30,408	18,047	11,451
I ZALIHE	7,065	5,006	5,299
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,325	3,956	3,937
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	740	1,050	1,362
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,929	11,544	4,215
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,375	1,749	1,562
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	758	761
Kupci u zemlji	6,796	9,037	1,892
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	60	42	53
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,118		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,118		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	13	7
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,254	1,442	1,749
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,975		128
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	176,851	160,049	134,879
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	56,208	39,153	5,459
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	640	1,298	874
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	105,577	121,974	156,092
Gubitak ranijih godina	89,329	105,578	121,974
Gubitak tekuće godine	16,248	16,396	34,118
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	43,127	7,079	3,508
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,608	3,522	1,374
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,608	3,522	1,374
II DUGOROČNE OBAVEZE	40,519	3,557	2,134
Ostale dugoročne obaveze	40,519	3,557	2,134
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	382	488	367



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

G. KRATKOROČNE OBAVEZE	77,134	113,329	125,545
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,629	59,837	71,823
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,629	22,289	32,853
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		37,548	38,970
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15,038	14,717	520
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	24,201	20,610	30,440
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	13,085	8,111	20,825
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			17
Dobavljači u zemlji	11,116	12,499	9,588
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			10
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,202	13,794	17,783
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,064	4,371	4,979
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	176,851	160,049	134,879

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	95,661	84,764	52,865
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,361	80,913	50,634
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,300	3,851	2,231
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	107,478	99,592	79,190
V TROŠKOVI MATERIJALA	34,436	27,556	15,055
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,360	2,048	2,128
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	50,071	46,211	43,789
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,727	8,456	5,171
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,279	4,571	4,237
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	160	561	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,445	10,189	8,810
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	11,817	14,828	26,325
D. FINANSIJSKI PRIHODI	716		
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	716		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	6,665	1,421	4,144
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,665	1,421	4,144
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5,949	1,421	4,144
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	441	434	1,548



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	200	116	1,600
K. OSTALI RASHODI	110	382	6,907
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,081	34,228
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		209	11
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,290	34,239
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		106	
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	987		121
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	16,248	16,396	34,118

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	97,304	56,571
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	98,912	67,140
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,608	10,569
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	38,050	10,563
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,436	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,614	10,563
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	135,354	67,134
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	135,348	67,140
NETO PRILIV GOTOVINE	6	
NETO ODLIV GOTOVINE		6
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	13
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	13	7



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	116,615	143,463	165,062
I NEMATERIJALNA IMOVINA	232	1,080	1,957
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	232	1,080	1,957
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	116,383	142,383	163,105
Zemljište	18,412	15,150	15,421
Građevinski objekti	48,166	75,553	124,842
Postrojenja i oprema	3,294	4,724	6,289
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	29,733	31,727	15,491
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	512	361	81
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	16,266	14,868	981
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	124,663	170,457	137,892
I ZALIHE	651	2,032	1,856
Roba	541	540	1,278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	110	1,492	578
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	40,497	58,260	51,845
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,104	4,772	6,856
Kupci u zemlji	35,105	48,781	40,489
Kupci u inostranstvu	4,288	4,707	4,500
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	142	924	1,574
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		13,000	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		13,000	
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,413	92,357	78,980
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	2,092		
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,868	3,884	3,637
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	241,278	313,920	302,954
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	37,500	37,500
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	196,161	252,973	253,446
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101	291	168
VIII NERASPOREDENI DOBITAK	107,661	164,663	165,013
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	64,921	107,661	107,661
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	42,740	57,002	57,352
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,635	5,359	5,733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,635	5,359	5,733
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,925	3,648	4,022
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	292	178	26
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,190	55,410	43,749
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,210	2,324	3,456
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27,680	41,840	30,586
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,671	1,429	2,571
Dobavljači u zemlji	14,311	21,648	15,573
Dobavljači u inostranstvu	10,493	18,618	12,303
Ostale obaveze iz poslovanja	205	145	139
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,391	7,476	8,504
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1	1,421	885
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	2,549	1,566	7
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	359	783	311
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	241,278	313,920	302,954
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	37,500	37,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	375,156	454,444	480,592
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		1	3,604
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	375,156	454,443	476,988
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	315,767	388,616	416,469
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		1	3,604
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,563	2,222	1,842
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,586	5,347	5,301
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,701	67,829	74,513
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	231,825	296,190	312,793
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,028	3,270	3,613
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,188	760	663
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,876	12,997	14,140
V. POSLOVNI DOBITAK	59,389	65,828	64,123
G. POSLOVNI GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

D. FINANSIJSKI PRIHODI	6,704	2,584	1,989
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	4,695	1,051	1,258
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	645	45	1
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,364	1,488	730
D. FINANSIJSKI RASHODI	1,148	734	4,676
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5	41	3
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,141	693	4,673
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	5,556	1,850	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			2,687
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,712	1,709	18,163
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16,156	6,629	13,604
J. OSTALI PRIHODI	383	4,592	403
K. OSTALI RASHODI	710	168	124
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	66,274
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	66,274
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,552	10,294	9,074
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	118	114	152
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	42,740	57,002	57,352
T. NETO GUBITAK			

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	27,832	26,930	26,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,832	26,930	26,440
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,272	22,870	22,468
Postrojenja i oprema	2,742	2,502	2,192
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			222
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	260		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	468	430	375
G. OBRTNA IMOVINA	63,666	68,104	55,938
I. ZALIHE	413	277	265
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	413	277	265



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	54,501	63,650	50,021
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	41,761	50,124	40,638
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	10	45	6
Kupci u zemlji	12,730	13,481	9,377
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	3,421	297	2,767
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,858	3,369	2,530
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,858	3,369	2,530
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	34	34
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	466	477	321
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	91,966	95,464	82,753
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	47,230	48,803	39,864
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	551	1,132	953
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,883	15,037	1,404
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,883	15,037	1,404
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	
Gubitak ranijih godina	4,515	4,515	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,418	3,225	2,368
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,418	3,225	2,368
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,418	3,225	2,368
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	42,318	43,436	40,521
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	36	15	15
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	6,033	3,564	2,204
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,840	1,280	58



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		5	56
Dobavljači u zemlji	4,193	2,279	2,081
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			9
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	28,482	31,229	30,947
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,982	4,239	3,157
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,184	321	294
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,601	4,068	3,904
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	91,966	95,464	82,753
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	119,795	140,865	123,163
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,795	139,711	122,587
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,154	576
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	99,200	118,871	116,013
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	144	215	289
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,260	1,120	1,601
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	85,298	102,801	99,409
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,227	858	1,744
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,312	1,235	1,034
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	136	461	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	9,823	12,181	11,936
V. POSLOVNI DOBITAK	20,595	21,994	7,150
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,008	3,314	3,681
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,008	3,314	3,681
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,008	3,314	3,681
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	192	161	2,063
J. OSTALI PRIHODI	166	158	945



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

K. OSTALI RASHODI	16	31	46
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,646	2,305
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		18	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,628	2,305
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,850	3,553	846
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		38	55
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	188		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	12,883	15,037	1,404
T. NETO GUBITAK			

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,013	5,650	5,471
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		45	45
Nematerijalna imovina u pripremi		45	45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,013	5,605	5,426
Građevinski objekti	67	61	54
Postrojenja i oprema	584	233	182
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33	103	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,329	5,208	5,087
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	48	43	20
G. OBRтна IMOVINA	2,480	2,640	2,377
I. ZALIHE	405	84	129
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	405	84	129
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,105	1,844	1,545
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	232	607	555
Kupci u zemlji	873	1,237	990
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	205	141	153
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	642	550	311
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123	21	239
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,541	8,333	7,868
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

A. KAPITAL	3,000	3,906	3,366
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	266	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		266	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	266	805	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	547	446	986
Gubitak ranijih godina		446	446
Gubitak tekuće godine	547		540
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,541	4,427	4,502
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	376	55	630
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,604	3,190	2,444
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,615	1,788	1,123
Dobavljači u zemlji	1,989	1,402	1,321
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,307	835	1,052
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	78	306	317
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	176	41	59
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	8,541	8,333	7,868
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	14,871	15,641	15,141
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,626	8,215	7,031
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	10,245	7,426	8,110
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	15,055	14,306	15,258
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	220	96	88
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,102	760	926
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,893	10,788	11,870



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,222	1,203	1,160
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	755	474	236
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,863	985	978
V. POSLOVNI DOBITAK		1,335	
G. POSLOVNI GUBITAK	184		117
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11		2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	11		2
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	127	16	48
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	126	16	48
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	116	16	46
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	38		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		133	302
J. OSTALI PRIHODI	4	61	48
K. OSTALI RASHODI	40	382	100
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		865	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	298		517
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		865	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	298		517
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14	55	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		5	23
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	31		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		805	
T. NETO GUBITAK	281		540

3.16. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		
Ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		
Nematerijalna imovina u pripremi		
Avansi za nematerijalnu imovinu		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26	21
Zemljište		
Građevinski objekti		
Postrojenja i oprema	26	21



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Investicione nekretnine		
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRтна IMOVINA	3,787	3,062
I. ZALIHE	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		
Roba		
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	243	148
Kupci u inostranstvu		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3,813	3,083
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	3,184	3,184
Akcijski kapital		
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME		
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica		
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ostale kratkoročne finansijske obaveze		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu		
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		
Dobavljači u zemlji	349	76
Dobavljači u inostranstvu		
Ostale obaveze iz poslovanja	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2,286	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,286	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2,768	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	33	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	69	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,955	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	172	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	70	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	10	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	459	91
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	482	357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	162	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	158	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	76	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	86	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	41	
J. OSTALI PRIHODI	95	135
K. OSTALI RASHODI		165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	342	389
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	342	389
P. POREZ NA DOBITAK		
I. POREŠKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI POREŠKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI POREŠKI PRIHODI PERIODA	46	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	296	389



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	21	12	8
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	21	12	8
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	21	12	8
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,958	2,958	2,779
I. ZALIHE	1		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513	841	670
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	188	246	300
Kupci u zemlji	325	595	370
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	197	102	95
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,132	1,973	1,973
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	75	3	4
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	39	37
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,979	2,970	2,787
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	1,992	1,930	2,041
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	19	35	45
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	93	47	168
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			47
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	93	47	121



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	55	55	55
Gubitak ranijih godina	55	55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	74	89
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	74	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	74	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	896	964	655
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	48		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	48		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	73	238	9
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	57	178	9
Dobavljači u zemlji	16	60	
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	680	650	601
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	95	76	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,979	2,970	2,787
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,382	2,023	1,770
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,382	2,023	1,770
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,375	1,948	1,580
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	7	15	9
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	92	40	16
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,899	1,531	1,283
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	29	10	12
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8	9	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2		6
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	338	343	250
V. POSLOVNI DOBITAK	7	75	190
G. POSLOVNI GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	9	21
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	5	9	21
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4	9	21
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	134		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	11	32	
K. OSTALI RASHODI		3	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	148	95	169
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	148	95	169
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	53	49	48
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	93	46	121
T. NETO GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2017. godine je 181, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 96,674 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2017.god. je RSD 471,509,122.06.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2017. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 161.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,674 m². Na dan 31.12.2017. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,140,085,786.48**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2017.
Tigar AD	280,923,425.56
Ukupno:	280,923,425.56

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2017.	30.09.2017.	31.12.2017.
Tigar AD	1,734,530,061.20	1,726,863,453.62	1,718,152,057.35
Ti-car Trgovine	1,310,914.62	1,303,540.62	26,059,998.67
Tigar Poslovni servis	13,049,422.46	12,995,244.46	12,941,066.46
Tigar Obezbeđenje	22,669,300.07	22,568,774.07	22,468,247.07
Slobodna Zona	74,831,330.68	92,486,448.53	124,841,877.62
Tigar Incon	127,169,397.57	112,305,386.71	111,837,750.71
Tigar Ugostiteljstvo	125,181,827.30	124,359,071.60	123,784,788.60
Ukupno:	2,098,742,253.90	2,092,881,919.61	2,140,085,786.48



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2017.
Tigar AD	334,099,795.69
Ukupno:	334,099,795.69

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2017.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine (VI licitacija) prodana je nepokretnost – posebni deo stambenog objekta, trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelića br. 19, IV sprat, stan br. 17, koji se nalazi na kat.parceli br. 2217/1 iz lista nepokretnosti 3606 KO Pirot-grad, površine 72 m², vlasništvo Tigra a.d. Pirot.
- Na VII licitaciji održanoj 25.05.2017.god. nije bilo zainteresovanih kupaca.

Nacionalni standard 5 predviđa i mogućnost prikupljanja ponuda u cilju prodaje nepokretnosti . Kako je u međuvremenu istekao termin po licitaciji a bilo je interesenata za objekat u Novom Sadu, Tigar je iskoristio tu zakonsku mogućnost kako bi ovaj objekat prodao po većoj ceni jer se na sledećoj licitaciji cena umanjuje za još 25% (po isteku druge godine od usvajanja UPPR-a, odnosno 50% od procenjene vrednosti iz UPPR-a). Poslovni prostor u Novom Sadu, nalazi se na prvom spratu poslovnog objekta BULEVAR ul. Bulevar Oslobođenja br.11, ukupne površine 113 m², označen kao poseban deo br.14 i br.15, br.zgrade 1, na kat.parceli br. 4694/8 iz LN 19500 KO Novi Sad I. Sastoji se od 3 kancelarije, sanitarnih prostorija, rešo kuhinje, ostave i hola. Objekat je uknjižen i prodat po ceni većoj od cene iz oglasa. Sredstva od prodaje ove nepokretnosti uplaćena su na račun hipotekarnog poverioca, AIK Banke, u skladu sa UPPR-om.

Dana 31.08.2017.godine održana je osma (VIII) licitacija koja je objavljena 31.07.2017.godine. Cene u oglasu su 50% niže od procenjene vrednosti, shodno protoku vremena od usvajanja UPPR-a.

Tom prilikom prodate su sledeće nepokretnosti:

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m², označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 24 m², označena kao garaža br.18 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m², označena kao garaža br.19 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 18 m², označena kao garaža br.20 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m², označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 13 m², označena kao garaža br.21 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 12 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, na prvom spratu poslovnog objekta u ul. Branka Radičevića bb, ukupne površine 150 m², označen kao zgrada tehničkih usluga – Poslovni prostor Tigar Inkon, br. zgrade 1. ulaz 1, prvi sprat, na KP br. 1897/8 iz LN br. 8311 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, u prizemlju stambeno - poslovne zgrade u ul. Narodnih heroja br. 114., ukupne površine 91 m², označen kao poslovni prostor - dve prostorije trgovine, br. posebnog dela 1, br. zgrade1, ulaz br. 1, na KP br. 4070/82 iz LN br. 8292 KO Pirot-grad, (u UPPR-u se ovaj poslovni prostor vodi na lokaciji u ul. Dragoljuba Milenkovića br. 4). Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita .Kako je prilikom izrade procena došlo do greške od strane PWC u iskazivanju vrednosti (isti lokal je prikazan u procenama na dve lokacije po različitim cenama) objekat je od samog početka oglašavan po proceni za lokaciju Dragoljuba Milenkovića shodno podacima iz UPPR-a. Hipotekarni poverilac nije spreman da izda brisovnicu jer smatra da objekat treba prodati po većoj procenjenoj vrednosti. Iz svega gore navedenog do zaključivanja kupoprodajnog ugovora još uvek nije došlo, a postupak je okončan potpisivanjem sporazuma , po kome se Tigar a.d. Pirot obavezao da licitantu izvrši povraćaj uplaćenih sredstava na ime depozita uvećan za iznos zakonske zatezne kamate.

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m², na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš - Bujanj, Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

-Šestosobni stan, na prvom spratu stambene zgrade u ul. Resavska br. 2., ukupne površine 206 m², označen kao poseban deo br. 5, br. zgrade 1, na KP br. 4948 iz LN br. 2814 KO Vračar.

Neposrednom pogodbom prodate su dve garaže, po većoj ceni od cene koja je bila na licitaciji održanoj 31.08.2017 godine , i to :

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označena kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Započet je postupak prodaje putem neposredne pogodbe još jedne garaže u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Nakon najave da se priprema izrada novog UPPR-a do kraja tekuće godine nije više bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2017.godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnice po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
Erste bank AD Novi Sad	Zl.br. 12479/2012	Zaloga nad opremom energetike i nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 526.537,75	933.333,00 EUR	990.356,24 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	ZI.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD						
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje	
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke	
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke	
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke	
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija	
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija	
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45	7950	Kadrovaska služba	Svi krediti kod Societe Generale Srbija	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš ulica Vardarska	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banca Intesa AD Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Erste Bank AD Novi Sad	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD						
Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Planinarski dom-zemljište	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija
AIK Banka AD Beograd	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Svi krediti , uzeti od AIK banke
Erste bank AD Novi Sad	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Ugovor o kreditu

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigar Obuće.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2017. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Nakon pada berzanskih indeksa u prvoj polovini 2016.godine, u trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%. 2017. godinu karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex 15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%.

Rast vrednosti berzanskih indeksa u 2017.godini je odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji i pored uspešne revizije programa sa Međunarodnim monetarnim fondom i stabilnog kursa koji bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, nakon čega dolazi do pada cene.

Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%. Zadnjeg dana decembra trgovano je po ceni od 46rsd, što predstavlja rast cene od 9,52% u odnosu na najnižu cenu od 42rsd po kojoj se trgovalo u zadnjem kvartalu 2017.god. U zadnjem kvartalu 2017. godine obim trgovanja je na izuzetno niskom nivou, trgovano je sa 2.907 akcija što predstavlja 0,04% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj trećeg kvartala 2017. godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom trećeg i četvrtog kvartala 2017. godine:

	30. SEPTEMBAR 2017.	31. DECEMBAR 2017.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,379	4,378	- 0.02
Ukupan broj izdatih akcija	7,665,481	7,665,481	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-96.33	-94.00	
Tržišna vrednost akcija na dan	78.00	46.00	-41.03
Najniža u periodu RSD	42.00 – 19.10.2017.		
Najviša u periodu RSD	130.00 – 04.01.2017.		
Prosek za I-XII 2017.godine	69.80		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	597,907,518	352,612,126	

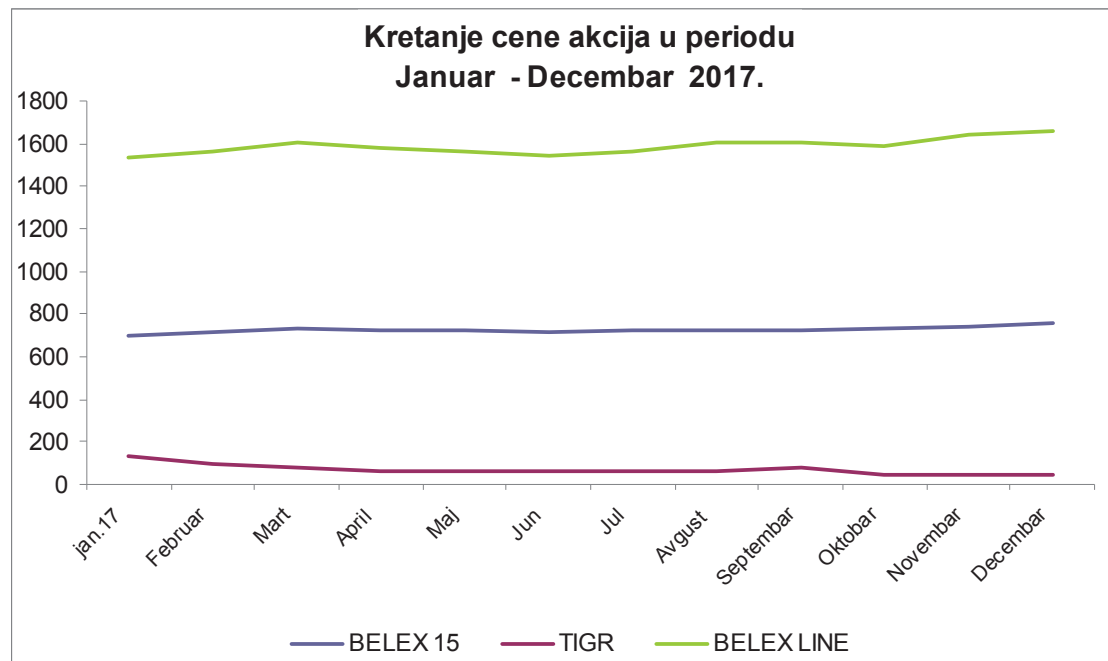


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2017. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Vlasnička struktura na kraju 2017.godine

Akcionari	31.12.2017.
Pravna lica	91.18
Fizička lica	7.61
Kastodi računi	1.21

Vlasnička struktura Tigra na kraju 2017.godine, se značajno promenila u odnosu na kraj 2016. uprkos malom obimu prometa od svega 29.377 akcija, zbog upisa VIII emisije akcija u februaru 2017.god.

Karakteristično je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Deset najvećih akcionara na dan 31.12.2017.

U poređenju sa 2016.god. kada je trgovano sa 134.467 akcija, tokom 2017.je trgovano sa svega 29.377 akcija što predstavlja značajno manji obim trgovanja akcijama Društva ali je zajedno sa novom emisijom akcija dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	18.90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7.58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	381,335	4.97
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3.20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.81
8	PIO FOND RS	149,981	1.96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1.59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2017.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2017. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 31.12.2017.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	887
Tigar a.d.	191
Fabrika obuće	593
Fabrika tehnička guma	85
Fabrika hemijskih proizvoda	18
Ostali	324
Ukupno	1.211

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2017. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2017.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	417.822	706.145
– <i>Tigar a.d.</i>	113.942	190.573
– <i>Fabrika obuće</i>	250.970	425.733
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	43.408	73.091
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9.502	16.747
Ostali	150.423	252.805
Ukupno	568.246	958.950

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2017. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 310 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/ RSD	Penzija	Socijalni program*		Ostali osnovi **	UKUPNO
	broj zaposlenih	25	157		27	210
TIGAR A.D. ZBIRNO	iznos u RSD	3.301.996,00	<i>Sredstava iz Budžeta Republike Srbije</i> 96.823.227,63	Sopstvena sredstva 429.069,60		3.731.065,60
* <i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	11			8	19
	iznos u RSD	1.445.772,00		429.069,60		1.874.841,60
* <i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	12			17	24
	iznos u RSD	1.591.792,00				1.591.792,00
* <i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	2			2	4
	iznos u RSD	264.432,00				264.432,00
* <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih					
	iznos u RSD					
OSTALI	broj zaposlenih	8	57		36	100

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 17/04

	iznos u RSD	1.045.958,00	<i>Sredstava iz Budžeta Republike Srbije</i> 36.809.880,04		1.045.958,00
UKUPNO	broj zaposlenih	33	214	63	310
	iznos u RSD	4.347.954,00	133.633.107,67	429.069,60	4.777.023,60

* Sredstva iz budžeta Republike Srbije koja su isplaćena zaposlenima po osnovu socijalnog programa nisu uračunata u ukupna sredstva koja su isplaćena zaposlenima, jer nisu iz sopstvenih izvora.

**Od 63 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 57 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 sporazumni prestanak radnog odnosa, 3 otkaza od strane poslodavca, i 2 smrtna slučaja.

Socijalni program:

Jedna od mera predviđenih pravosnažno usvojenim UPPR-om je rasterećenje kompanije i povećanje efikasnosti poslovanja kroz optimizaciju radne snage i smanjenje troškova zaposlenih u vidu smanjenja broja zaposlenih.

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirost i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. , Tigar Poslovni servis d.o.o. , Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o.

Ministarstvo za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja je dana 27.09.2017. godine donelo Rešenje o odobrenju sredstava za rešavanje viška zaposlenih za Tigar a.d., Tigar Incon d.o.o, Tigar Obezbeđenje d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-Car Trgovine d.o.o.. Sredstva iz budžeta Republike Srbije na namenske račune Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava uplaćena su 16.10.2017. godine. Isplata odobrenih sredstava zaposlenima počela je 18.10.2017. godine i ta aktivnost je realizovana do 15.11.2017. godine.

Dobrovoljnim socijalnim programom obuhvaćeno je 214 zaposlenih, i to iz Tigra a.d. 157 zaposlenih, Tigar Incon d.o.o. 24 zaposlenih, Tigar Obezbeđenja d.o.o. 7 zaposlenih, Tigar Poslovnog servisa d.o.o. 9 zaposlenih, Tigar Ugostiteljstva d.o.o.16 zaposlenih i Ti-Car Trgovina d.o.o. 1 zaposleni.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2017. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2017. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	465	36	501
– Tigar a.d.	39	23	62
– Fabrika obuće	392	13	405



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

– <i>Fabrika tehničke gume</i>	12		12
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	22		22
Ostali	523	1	524
Ukupno	988	37	1025

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2017. godine potrošeno je 652.494,66 rsd, što je 0,07% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2017.godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola i 3 studenta.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

U fabrici Obuća tokom februara meseca sprovedena je provera od strane kupca Decathlon.

U februaru mesecu u preduzeću Tigar Incon sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane „Kvalitet-a a.d. Niš“, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta. Tokom ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–decembar 2017.godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti, izuzev parametra pH čije vrednosti malo odstupaju od maksimalno dozvoljenih, usled korišćenja hemikalije za tretiranje vode, a prema „Uredbi o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode“.

U periodu januar – decembar 2017.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2017.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2017.god. sa aktivnijim donatorskim aktivnostima nastaviće se u delu podrške inkluzivnom društvu, humanitarnim akcijama a nastaviće se i sa podrškom lokalnoj zajednici.

Početkom godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, reklamnim i promotivnim aktivnostima, sponzorirali smo deo poklona tradicionalne manifestacije „Vuku u Pohode,, u organizaciji Lovačkog Udruženja Blace.

Pružena je pomoć u robi (gumenim čizmama) Službi kućne nege i lečenja, s obzirom da su zdravstveni radnici stalno na terenu i po izuzetno teškim vremenskim uslovima obilaze pacijente koji se nalaze na teško dostupnim terenima.

U cilju što bolje organizacije treninga i pospešivanje sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Rukometni klub „ Jastrebac,, Blace odredjenom količinom lopti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Određenom količinom lopti podržan je MINIBASKET FESTIVAL, za dečake i devojčice uzrasta do 13 godina. Data manifestacija se realizuje na teritoriji Istočne Srbije (Kladovo, Negotin, Bor, Svrlijig, Boljevac, Bela Palanka, Pirot) i okuplja po turniru oko 400 dece a u organizaciji RKS Istočne Srbije.

Unapređenju imidža i reputacije naše kompanije u oblasti sporta na lokalnom nivou doprineli smo donacijom određene količine robe Šahovskom klubu Progres, kako bi pomogli organizaciju memorijalnog šahovskog turnira Obrad Pešić Šmeha 2017.god.

Kompanija je pružila podršku sportu i školstvu donirajući određenu količinu lopti kao pomoć i podršku manifestacije „Street ball“, Mladenovac. Lopte su u vidu poklona podeljene školama sa teritorije gradske opštine Mladenovac u vreme trajanja turnira, a dodeljene su i kao poklon pobednicima.

U okviru Svetske nedelje dojenja donirana je određena količina robe Udruženju građana roditelj – Pirot, kako bi se podržala manifestacija Zdrava hrana od prvog dana i puzijada.

Podružnici Penzionera Tigar AD je tradicionalno pružena pomoć kako bi organizovali izlet na destinaciji Babin zub za bivše radnike kompanije.

Podržano je učešće penzionera na Olimpijadi trećeg doba u Vrnjačkoj Banji donacijom određene količine gumene obuće.

Tigrovim radnicima koji su učestvovali na Radničkim sportskim igrama grada Pirota donirana je gumena obuća za potrebe takmičenja u određenim sportskim disciplinama.

U okviru aktivnosti obeležavanja dana Tigra, pružena je pomoć deci iz ruralnih, socijalno ugroženih porodica, koja pohađaju osnovnu školu „ Dobrinka Bogdanović,, u Strelcu, u vidu donacije gumene obuće i paketića za novogodišnje praznike.

Data je donacija i korisnicima sa posebnim potrebama Udruženja Sunce u vidu gumene obuće i paketića za novogodišnje praznike i dan Kompanije.

Obezbedjena je takodje tradicionalna donacija lopti vrtićima, osnovnim i srednjim školama u Pirotu, povodom dana Tigra i novogodišnjih praznika.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Dragan Todorović, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

*** Na dan 31.12.2017. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 381.335 akcija Društva, što predstavlja 4,97%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 398.246 akcija ili 5,19%).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Servisno-prodajna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža danas obuhvata 4 servisna centra za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 13 prodajnih objekata, od kojih su 2 objekta pod brendom Bottega i bave se prodajom modne kožne obuće, assessoara, torbi, Tigrove gumene obuće i LZO, a 11 objekata su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa koji nema ograničenja u širini i potencijalu. Kompanija koristi prodajnu mrežu za promociju i plasman svojih proizvoda kao i za očuvanje cenovne politike na domaćem tržištu. Objekti u 13 gradova u Srbiji su respektabilna mreža za pokriće i kontrolu tržišta i cena sopstvenog brenda. U segmentu guma koji je najzastupljeniji u prodajnom miksu vodi se multi brend strategija i mogu se naći gume različitih proizvođača.

Širenje asortimana i prevazilaženje sezonalnosti u prodaji dva najzastupljenija prodajna programa – gumene obuće i auto-guma je jedan od važnih zadataka ali on zahteva i dosta obrtnih sredstava i podršku u samoj kompaniji.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara. Takvom politikom do 2017.god. kada su nastali problemi u finansiranju u samoj kompaniji a preneli se i na servisno – prodajnu mrežu imali smo permanentan rast prodaje po objektu i zaposlenom.

Takodje treba napomenuti da je TI-CAR, odnosno servisno- prodajna mreža, dosta truda uložio u samu organizaciju načina rada koji podrazumeva : formiranje sopstvenih magacina u Pirotu sa obučanim osobljem, redukciju broja zaposlenih, formiranje sopstvenog voznog parka za snabdevanje objekata (kombi , picap vozilo, putničko vozilo za obilazak objekata) , povoljan ugovor sa City –Expresom za snabdevanje brzom poštom, promociju na sajtovima Moja delatnost i Žute strane, osavremenjivanje softvera koji funkcioniše u objektima , brendiranje objekata, sertifikaciju opreme i instalacija u objektima, sniženje troškova i još mnogo toga što je neophodno za bolje funkcionisanje mreže.

I pored toga što se iskazuje gubitak u poslovanju mogućnosti za rast i razvoj su evidentne a treba raditi na: obnavljanju ugovora sa Tigar Tyresom, povećanju prodaje širokog asortimana sopstvenih proizvoda, kao i povećanju prodaje – nabavci guma putem kompenzacija sa dobavljačima od kojih imamo potraživanja. U svemu ovome je potrebna koordinacija i podrška u samoj kompaniji a svaki od pomenutih poslova donosi profit , što je i cilj aktivnosti koje se preduzimaju.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-decembar 2017.godine, prodato je 29.377 akcija, što znači da je 0,38% akcija od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2017.godine promenilo vlasnika ali je zajedno sa novoemitovanim akcijama VIII emisije (3.235.558 običnih akcija sa pravom glasa) u februaru 2017.godine dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2017. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Postupak gašenja Tigar Amerikasa, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala još uvek nije okončan. Društvo je angažovalo advokata iz Srbije na procesu gašenja. Kako se radi o državi sa drugačijim poreskim sistemom, stručne službe Društva nisu u mogućnosti da popune neophodnu dokumentaciju za gašenje. Kako bi se postupak gašenja okončao potrebno je angažovati ovlašćenog računovođu iz SAD-a koji bi popunio neophodnu dokumentaciju. Ono što je važno naglasiti je to da nema nikakvih dodatnih troškova vezano za poslovanje ovog Društva, jer ono ne posluje još od 2013. godine(računi su ugašeni, nema poslovnog prostora, nema zaposlenih).

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u trgovačkom društvu Tigra Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima. Na javni poziv za prodaju udela nisu se javili zainteresovani kupci. Postoji zainteresovanost saosnivača za kupovinu Tigrovog udela. Predstoji donošenje odluke o konačnom rešavanju statusa ovog preduzeća u inostranstvu.

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :

Nadzorni odbor:

Član Nadzornog odbora, Nebojša Petrović, izabran na ponovljenoj redovnoj sednici Skupštine akcionara, održanoj 03.07.2017.god. za mandatni period od četiti godine, podneo je ostavku pre isteka mandata, dana 18.11.2017. godine.

Na sednici Nadzornog odbora od 26.02.2018. godine Dragan Todorović je razrešen dužnosti predsednika Nadzornog odbora, a na ovu funkciju izabrana je Jelena Bečanović.

Izvršni odbor: -

Na sednici Nadzornog odbora od 16.03.2018. godine donete su odluke o promenama u sastavu Izvršnog odbora, koje se odnose na:

- Razrešenje Biljane Bogdanović sa funkcije ID za podršku poslovnim aktivnostima i imenovanje Marije Milentijević na tu funkciju;

- Razrešenje Nataše Pop Krstić sa funkcije ID za korporativno upravljanje i imenovanje Saše Markovića na tu funkciju .

Odbor poverilaca:

Održana je samo jedna, 13. elektronska sednica Odbora poverilaca, 19.03.2018.god., na čijem dnevnom redu je bila jedna tačka : - Saglasnost za imenovanje člana Nadzornog odbora Tigra a.d. Piroć, Dragana Penezića. Većina članova Odbora poverilaca je dala saglasnost na imenovanje novog člana NO.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Vanredna Skupština akcionara:

Vanredna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 29.03.2018.godine. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije;
- Odluku o izmenama i dopunama Statuta Tigra a.d., u delu odredbi o osnovnom kapitalu i sastavu Nadzornog odbora;
- Odluku o razrešenju člana NO, Dragana Todorovića;
- Odluku o imenovanju člana NO. Za novog člana NO imenovan je Dragan Penezić.

U skladu sa donetom odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. Rešenjem Privrednog suda ročište za glasanje po predatom planu je zakazano za 29.06.2018. godine.

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović
Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2017.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 23. 04.2018.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA
TIGAR AD**

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović
Jelena Bečanović

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.166.615	4.308.171	4.530.441
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	19	135.809	208.762	279.860
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004	19	127.993	199.364	268.544
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005	19	4.065	5.663	7.434
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				3
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008	19	3.751	3.735	3.879
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	20	3.023.656	4.090.752	4.240.075
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011	20	453.227	490.421	517.802
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012	20	1.689.160	2.578.484	2.518.424
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013	20	575.323	640.380	723.714
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014	20	198.694	266.181	292.513
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016	20	85.585	94.371	161.394
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017	20	1.726	679	6.288
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018	20	19.940	20.236	19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		7.151	8.657	10.506
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026	21	492	491	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027	21	92	94	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033	22	6.567	8.072	9.921
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		2.864		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.758.613	2.015.966	2.117.297
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	23	1.275.695	1.480.316	1.588.154
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		176.869	183.353	129.280
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		169.947	134.653	136.514
12	3. Готови производи	0047		281.314	392.638	391.998
13	4. Роба	0048		253.504	362.736	509.357
14	5. Стална средства намењена продаји	0049	24	334.100	386.004	399.680
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050	25	59.961	20.932	21.325
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		242.474	341.512	310.266
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.471	2.126	3.832
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		141.074	174.868	224.271
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		99.929	164.518	82.163
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				129
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060	25	64.775	53.208	70.845
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068	26	125.118	95.408	85.481
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069	27	12.017	10.214	16.541
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070	27	38.534	35.308	45.881
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		4.928.092	6.324.137	6.647.738
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		548.065	661.662	811.313
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	28	2.866.890	1.115.014	642.704
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	1.115.014	642.704
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413	28	3.631	3.642	5.411
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414	28	205.958	1.509.376	1.509.372
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	28	100.298	101.672	84.716

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	28	4.312	4.146	4.976
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417		227.137		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419		227.137		
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		98.093	98.303	91.147
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.780.491	4.780.492	4.405.805
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.780.491	4.361.843	3.814.093
351	2. Губитак текуће године	0423			418.649	591.712
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		3.036.320	6.120.270	6.862.923
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		83.303	252.742	255.595
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		53.994	39.898	42.692
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		29.308	212.844	211.193
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				1.710
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	30	2.953.017	5.867.528	6.607.328
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	30А		1.751.876	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				317.125
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.073.432	2.715.403	4.379.536
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	30Б	561.388	774.834	950.167

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	30В	1.400	6.621	11.425
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440	30Г	316.797	618.794	949.075
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441			103.786	107.363
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		3.174.568	2.056.712	1.754.883
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	31	1.592.379	848.014	416.816
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				9.452
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	30	1.592.379	848.014	407.364
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	32	78.777	46.027	56.025
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	32	759.951	652.289	768.531
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.234	2.287	4.835
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		394.600	413.639	459.272
436	6. Добављачи у иностранству	0457		357.216	230.851	298.686
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		5.901	5.512	5.738
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	33	659.367	436.296	433.906
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	34	8.527	11.444	6.591
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	34	6.054	5.894	12.758
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	34	69.513	56.748	60.256

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2016.	Почетно стање 01.01.2016.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	28	1.282.796	1.956.631	2.077.431
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		4.928.092	6.324.137	6.647.738
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		548.065	661.662	811.313

У Пироту

дана 23.04.2018. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12. 2017. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		2.386.491	2.994.991
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002	6	53.049	80.718
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			49
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		48.209	72.966
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		4.840	7.703
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009	6	2.307.678	2.890.073
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		314	274
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		1.288.272	1.485.977
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		1.019.092	1.403.822
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	9	25.764	24.200
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		2.643.866	2.902.117

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019	13А	47.574	78.120
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		21.215	23.065
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021			5.080
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022	13А	115.582	
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	10	650.269	878.098
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	10	155.493	155.363
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	11	1.070.575	1.174.909
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	13	381.899	385.002
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	12	149.360	160.737
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	12	752	2.371
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	13	93.577	95.662
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			92.874
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		257.375	
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032	14	237.082	29.780
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		228	18.514
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037		228	18.514
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		10.517	1.163
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		226.337	10.103
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		228.084	386.494
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		3.644	6.019
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			41
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		3.644	5.978
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		204.544	266.888
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		19.896	113.587
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048		8.998	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049			356.714
683 и 685	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050		7.404	10.538
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051		8.475	5.588
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		1.225.668	34.823
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		706.754	155.013
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054		269.449	
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055			379.080
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056			
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057		5.684	5.253
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058		263.782	
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059			384.333
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		16.724	18.559
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061		413	272
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062		534	3.848
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064		247.179	
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065			399.316
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		20.042	19.333
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067		227.137	
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			418.649

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	И з н о с	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 23.04.2018. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001	18	247.179	
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002			399.316
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			4
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		1.303.418	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			830
	б) губици	2006		166	
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			24.112
	б) губици	2010		1.584	
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

1	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
2	3	4	5	6	
	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добаци	2013			
	б) губици	2014			
	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
336	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
337	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			24.946
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		1.305.168	
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			3.742
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			21.204
337	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		1.305.168	
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		1.057.989	378.112
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026		1.057.989	378.112
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

Дана 23.04.2018. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2017. до 31.12.2017. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ	3001	2.500.844	3.091.435
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3002	2.481.516	3.033.156
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.383	863
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	17.945	57.416
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	2.515.868	3.029.516
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	1.420.721	1.610.467
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	964.182	1.191.582
3. Плаћене камате	3008	27.845	107.102
4. Порез на добитак	3009	17.883	25.656
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	85.237	94.709
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		61.919
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	15.024	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	3013	43.949	44.481
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	42.712	30.414
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	1.237	
5. Примљене дивиденде	3018		14.067
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	13.588	63.868
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	13.588	63.868
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023	30.361	
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024		19.387
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3025	45.277	
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	45.277	

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	25.344	32.649
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		1.529
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		26.549
5. Финансијски лизинг	3036	6.010	4.571
6. Исплаћене дивиденде	3037	19.334	
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	19.933	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (I-II)	3039		32.649
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	2.590.070	3.135.916
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	2.554.800	3.126.033
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042	35.270	9.883
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	95.408	85.481
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		1.373
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	5.560	1.329
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	125.118	95.408

У Пироту

Дана 23.04.2018. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
--------------	---	---	---	---	---	---	---	---	------------------	---	---	---	---	-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

Назив **ТИГАР А.Д., консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ
за период од **01.01.2017. до 31.12.2017. године**

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	642.704	4020		4038	5.411
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	642.704	4024		4042	5.411
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	1.769
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	472.310	4026		4044	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	1.115.014	4028		4046	3.642
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	1.115.014	4032		4050	3.642
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	11
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.751.876	4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12.2017.						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054	3.631

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.405.805	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	4.405.805	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
	Промене у претходној 2016. години						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4061	374.687	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.780.492	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.780.492	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104	
	Промене у текућој 2017. години						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4069		4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070	1	4088		4106	227.137
	Стање на крају текуће године 31.12. 2017						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.780.491	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108	227.137

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.976	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.372	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б) \geq 0$	4113		4131	4.976	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б) \geq 0$	4114	1.509.372	4132		4150	
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133		4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	4	4134	830	4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б) \geq 0$	4117		4135	4.146	4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б) \geq 0$	4118	1.509.376	4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01.2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б) \geq 0$	4121		4139	4.146	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б) \geq 0$	4122	1.509.376	4140		4158	
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123	1.303.418	4141	166	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године 31.12.2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б) \geq 0$	4125		4143	4.312	4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б) \geq 0$	4126	205.958	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата				
		АОП	333	АОП	334 и 335	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	
1	2		12		13	14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.					
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181	4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	175.863	4182	4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183	4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184	4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.					
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4167		4185	4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4168	175.863	4186	4204	
	Промене у претходној 2016. години					
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169		4187	4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170	24.112	4188	4206	
	Стање на крају претходне године 31.12.2016.					
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4171		4189	4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4172	199.975	4190	4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191	4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192	4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4175		4193	4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4176	199.975	4194	4212	
	Промене у текућој 2017. години					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177	1.584	4195	4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196	4214	
	Стање на крају текуће године 31.12. 2017.					
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4179		4197	4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4180	198.391	4198	4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] ≥ 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] ≥ 0
		АОП	337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	2.077.431
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2016.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б$) ≥ 0	4221		4237		4246	2.077.431
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б$) ≥ 0	4222					
4.	Промене у претходној 2016. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	120.800
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2016.						
	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б$) ≥ 0	4225		4239		4248	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б$) ≥ 0	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б$) ≥ 0	4229		4241		4250	1.956.631
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б$) ≥ 0	4230					
8.	Промене у текућој 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	673.835
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.12. 2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б$) ≥ 0	4233		4243		4252	1.282.796
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б$) ≥ 0	4234					

У Пироту

дана 23.04.2018. године



Законски заступник

[Handwritten signature]

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

[Handwritten signature]

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела у складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 31. децембра 2017. године Група је имала 1.211 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ“) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаџију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI SAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 2016.и 2017.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31.децембар 2017.године остварило нето добитак у износу од 247.179. хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 1.415.955 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015.године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015.године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016.године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Већина повериоца је прихватила препоруку и донела Одлуку на својим органима одлучивања.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ. динара.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ. динара.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија са 42,2% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,6% и Фондовима ПИО РС 9,54%. Фондом Здравство 1,59% и Националном службом за запошљавање 0,49% има укупно 59,42%.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерђење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017. године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Обезбеђење д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017. године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017. године и та активност је реализована до краја 2017. године.

Добровољним социјалним програмом обухваћено је 214 запозлених на нивоу корпорације.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Како Друштво након одржаних састанака није добило званичне одговоре од већине поверилаца осим ДЕГ-а, АДДИКО банке и АИК Банке, а и због захтева већине поверилаца, у мају 2017. године одржан је заједнички састанак свих већих поверилаца на коме су присуствовали и представници Министарства привреде. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, на састанку је закључено да је неопходно потписивање Stand still уговора до доношења коначних одлука поверилаца о прихватању, или не прихватању корекција услова из УППР-а. Током августа и септембра одржани су састанци са већим повериоцима али до потписивања Stand still уговора није дошло. Већина повериоца је била става да је потребно ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са напред наведеном чињеницом матична компанија Тигар а.д. је ангажовала ревизорску кућу БДО која ће радити на припреми новог УППР-а са пресеком стања обавеза на дан 31.12.2017. године.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалу имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење ннфинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.288.586	1.486.251
Приходи од продаје робе у земљи	48.209	73.015
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.019.092	1.403.822
Приходи од продаје робе у иностранству	4.840	7.703
	2.360.727	2.970.791

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

Трговине – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

Услугне делатности – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2017.	2016.	2017.	2016.	2017.	2016.
Трговина*	188.303	215.711	1.862	5.278	190.165	220.989
Услугне делатности	805.670	931.396	75.651	78.175	881.321	1.009.571
Матично предузеће*	1.366.754	1.823.684	120.364	161.723	1.487.118	1.985.406
Укупно за све сегменте					2.558.604	3.215.966
Елиминације					(197.877)	(245.175)
Консолидовани приходи од продаје					2.360.727	2.970.791

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трговина*	(48.985)	(45.311)
Услугне делатности	27.925	87.252
Матично предузеће*	(25.341)	(396.899)
Укупно за све сегменте	(46.401)	(354.958)
Елиминације	310.183	(29.375)
Добит (губитак) пре опорезивања	263.782	(384.333)
Порез на добит	(16.724)	(18.559)
Одложени порез на добит	121	3.576
Нето добитак (губитак)	247.179	(399.316)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2017.	31.децембар 2016.	31.децембар 2017.	31.децембар 2016.
Трговина*	241.067	291.440	372.326	372.024
Услугне делатности	836.897	913.462	377.501	384.250
Матично предузеће *	5.289.778	5.524.944	6.010.353	7.966.783
Укупно за све сегменте	6.367.742	6.729.846	6.760.180	8.723.057
Елиминације	(1.439.652)	(405.708)	(549.294)	(442.289)
Консолидовано	4.928.090	6.324.138	6.210.886	8.280.768

* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 31. децембра 2017. године у укупном износу од 21.215 хиљаде динара (2016. година: 23.065 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	-
Приход од закупнина	20.701	21.393
Остали пословни приходи	5.063	2.807
	25.764	24.200

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови материјала за израду	629.070	868.423
Трошкови режијског материјала	17.595	9.675
Трошкови електричне енергије	52.545	55.773
Остали трошкови горива и енергије	106.552	99.590
	805.762	1.033.461

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	682.817	672.993
Порези и доприноси на зараде на терет запослених	169.638	257.130
Порези и доприноси на зараде на терет послодавца	157.762	175.672
Накнаде по основу уговора	1.697	1.822
Накнаде члановима надзорног одбора	8.889	8.255
Путни трошкови и дневнице	14.298	13.128
Трошкови превоза на посао и са посла	28.005	32.746
Остали лични расходи и накнаде	7.469	13.163
	1.070.575	1.174.909

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови амортизације	149.360	160.737
Трошкови резервисања	752	2.371
	150.112	163.108

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Трошкови услуга на изради учинака	4.311	7.008
Трошкови ПТТ услуга	9.328	10.699
Трошкови транспортних услуга	312.075	299.237
Трошкови услуга одржавања	11.777	13.480
Трошкови закупнина	8.614	12.467
Трошкови сајмова	295	5
Трошкови рекламе и пропаганде	4.413	5.621
Трошкови истраживања	-	243
Трошкови осталих производних услуга	31.085	36.241
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	-	-
Остали трошкови непроизводних услуга	19.703	29.714
Трошкови репрезентације	4.349	3.417
Трошкови премија осигурања	11.172	11.917
Трошкови платног промета	6.269	5.698
Трошкови чланарина	1.539	847
Трошкови пореза и доприноса	27.116	30.328
Остали нематеријални трошкови	23.430	13.742
	475.476	480.664

13 а) У оквиру категорије пословних расхода обухваћене су и:

* набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2017 год. износи 47.574 хиљ.динара (31.12.2016. 78.180 хиљ.динара) која је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

* смањење вредности залиха готових производа које на дан 31.12.2017 год. износи 115.582 хиљ.динара (31.12.2016. повећање залиха у вредности од 5.080 хољ.динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	10.517	872
Приходи по основу затезних камата	-	291
Позитивне курсне разлике	226.337	10.103
Остали финансијски приходи	228	18.514
	237.082	29.780

Код осталих финансијских прихода у 2016-ој години део у износу од 17.745 хиљ.динара односи се на уплате припадајућег дела дивиденде по основу ликвидационог биланса Tigar Europe Ltd., London, UK.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Расходи камата	204.544	266.888
Негативне курсне разлике	19.896	113.587
Остали финансијски расходи	3.644	6.019
	228.084	386.494

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

* С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 31. децембар 2017.године. Значајно јачање националне валуте у односу на почетак године (5 динара у односу на еур, 10,38 динара у односу на британску фунту и нарочито 18,02 динара у односу на амерички долар) утицало је да имамо много веће позитивне курске разлике у односу на негативне

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	26.797	13.794
Добици од продаје материјала	129	4
Вишкови	7	53
Приходи од смањења обавеза	2.718	361
Приходи од укидања дугорочних резервисања	193.108	762
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	4.086	29
Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина	14.742	-
Други остали приходи	32.507	17.612
Приходи од усклађивања вредности потраживања	3.318	10.509
Наплаћена отписна потражибања	-	2.237
Приходи од усклађивања вредности некретнина	955.660	-
	1.233.072	45.361

Приходи од укидања дугорочних резервисања се највећим делом (183.536 хиљ.динара) односе на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

Приходи по основу усклађивања вредности инвестиционих некретнина односе се на књижење које је спроведено на основу извештаја овлашћеног проценитеља у складу са МРС 40 у матичној компанији..

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви у целости, а чији је ефекат на резултат у ранијем периоду износио 955.660 хиљ.динара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2017.	2016.
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	12.147	5.903
Мањкови	1.273	204
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	566	95
Расходи од усклађивања вредности залиха	6.109	1.425
Расходи од усклађивања вредности потраживања	8.475	5.588
Други остали расходи	15.629	6.511
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	34.014	110.991
Обезвређење залиха материјала и робе	58.725	29.882
Обезвређење вредности некретнина	578.291	-
	715.229	160.602

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење и отпис залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

Обезвређење вредности нематеријалних улагања се односи на улагање у развој нових производа од којих се очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, искоришћена је процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, и то кроз обезвређење у износу од 578.291 хиљ.динара (у односу на књиговодствену вредност некретнина) уз истовремено укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

18. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Укупни приходи	3.856.645	3.070.132
Укупни расходи	3.592.863	3.454.465
Резултат пре опорезивања	263.782	(384.333)
Одложени порески приход/расход периода	(16.603)	(14.983)
Него резултат	247.179	(399.316)
Резултат који припада мањинским улагачима	(20.042)	(19.333)
Губитак ранијих година	(4.780.491)	(4.361.843)
Укупан губитак	(4.553.354)	(4.780.492)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	2017.	2016.
Нето добитак (губитак)	247.179	(399.316)
Просечан пондерисани број акција у току године	7.665.481	2.981.322
Основна зарада по акцији (у динарима)	32.25	(133.94)

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, почетком 2017 године спроведене су и VII и VIII емисија обичних акција. Овом приликом је укупно емитовано и уписано 4.684.159 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисија од 1.756.560 хиљадинара. Укупан број акција на дан 31.децембар 2017 године износи 7.665.481 обичних акција.

- 18 а)** На дан 31.12.2017. год. група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.864 хиљ. динара, док су у претходном периоду биле исказане одложене пореске обавезе у износу од 103.786 хиљ. динара.

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2016. године	47.199	424.883	3.883	475.965
Повећања	54		58	112
Преноси	108		(108)	-
Расход	(172)			(172)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме		128	(20)	108
Обезвређење по процени			(78)	(78)
Обезвређење		(42.489)		(42.489)
Стање 31. децембра 2016. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси			16	16
Расход				
Смањења	(76)			(76)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(78.677)		(78.677)
Стање 31. децембра 2017. године	47.113	303.845	3.751	354.709

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Исправка вредности

Стање 1. јануара 2016. године	39.766	156.339		196.105
Обезвређење		(19.841)		(19.841)
Обезвређење по процени	95	4.238		4.333
Преноси	54			54
Расход	(172)			(172)
Амортизација	1.783	42.422		44.205
Стање 31. децембра 2016. године	41.526	183.158	-	224.684
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	-	224.684
Обезвређење		(45.480)		(45.480)
Обезвређење по процени				
Преноси				
Расход				
Мањак	(22)			(22)
Амортизација	1.544	38.174		39.718
Стање 31. децембра 2017. године	43.048	175.852	---	218.900
Садашња вредност на дан:				
- 31. децембра 2017. године	4.065	127.993	3.751	135.809
- 31. децембра 2016. године	5.663	199.364	3.735	208.762

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2016 године	517.802	2.807.947	1.746.406	18.014	181.334	5.271.503	292.513
Повећања током године	4.439	12.604	561		67.459	85.063	
Повећања - процена			596			596	
Активирања		141.926	5.197	76	(147.199)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Продаја	(22,820)	(7.935)				(30.755)	
Вишак			676			676	
Мањак			(1.416)			(1.416)	
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало		(18.373)			13.583	(4.790)	

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Обезвређење

Обезвређење по процени	(9.000)			(1.053)	(10.053)	(26.366)
Отуђења и расходања		(13.115)			(13.115)	
Прекњижења		43	(6.880)	484	(6.353)	34

Стање на дан 31. децембар 2016 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
---------------------------------------	----------------	------------------	------------------	---------------	----------------	------------------	----------------

Стање на дан 1.јануара 2017 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године					46.668	46.668	
Повећања - процена							
Активирања		50.868	4.883		(55.751)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са сред нам продаји							
Пренос са инв некретн.							
Продаја		(16.691)	(163)			(16.854)	
Вишак							
Мањак			(2.845)			(2.845)	
Пренос		(2.022)	16	2.022		16	
Ефекат процене на рев резерве	(38.822)	(462.359)				(501.181)	(82.229)
Пренос са средстава намењених продаји	1.634	29.447				31.081	
Остало			(30)	(91)		(121)	

Обезвређење

Обезвређење по процени							14.742
Отуђења и расходања			(2.725)	(4.496)		(7.221)	
Прекњижења	(6)			6			
Стање на дан 31. децембар 2017 године	453.227	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.899	198.694

Исправка вредности

Стање на дан 1.јануара 2016. године		289.523	1.022.692	11.726		1.323.942	
Амортизација за текућу годину		36.574	77.612	2.058		116.244	
Прекњижење				(3.260)		(3.260)	
Отуђења и расходања			(11.611)			(11.611)	
Продаја		(2.225)				(2.225)	
Мањак			(2.424)			(2.424)	
Обезвређење по процени		35.207	12.299	7		47.513	
Остало		(1.394)				(1.394)	

Стање на дан 31. децембар 2016 године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-
---------------------------------------	---	----------------	------------------	---------------	---	------------------	---

Стање на дан 1.јануара 2017. године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-
Амортизација за текућу		486.916	69.802	28		556.746	

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

годину							
Прекњижење							
Отуђења и расходања		(2.637)	(4.496)			(7.133)	
Пренос	(921)		921				
Продаја	(2.112)	(142)				(2.254)	
Мањак		(2.816)				(2.816)	
Пренос са средстава намељена продаји	4.684					4.684	
Обезвређење по процени							
Остало		(14)	(59)			(73)	
Стање на дан 31. децембар 2017 године	-	846.252	1.162.761	6.925	2.015.938		-
Садашња вредност:							
- 31. децембар 2017. год.	453.227	1.689.160	575.323	1.726	105.525	2.824.961	198.694
- 31. децембар 2016. год.	490.421	2.578.484	640.380	679	114.608	3.824.571	266.181

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 61 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2017. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	/	/
Учешћа у капиталу банака	92	94
Учешћа у капиталу других правних лица	892	891
	984	985
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	584	585

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	6.567	8.072
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	6.567	8.072

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2017. године у износу од 6.567 хиљада динара (31. децембра 2016. године: 8.072 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

23. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Сировине и материјал (нето)	150.116	153.931
Резервни делови	26.753	29.422
Недовршена производња	169.947	134.653
Готови производи (нето)	281.314	392.638
Роба (нето)	253.504	362.736
Дати аванси (нето)	59.961	20.932
	941.595	1.094.312

Над већиим делом залиха Групе у претходним периодима пословања, успостављени су залози у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. До смањења вредности залог је дошло због курсирања на дан 31.децембар 2017.године – нових залог у 2017-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залог	Вредност залог у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	118.472.700,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.251.956,94
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	94.085.687,07
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.742.378,05
		510.564.998,66

По основу VIII емисије акција, залог на покретним стварима и правима која је дата Агенцији за осигурање депозита ад Београд. брисана је у првом кварталу 2017-е године.

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Прекласификована стална средства	334.100	386.004
Средства пословања која се обустављају	-	/
	334.100	386.004

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Купци – остала повезана правна лица	1.471	2.126
Потраживања од купаца у земљи (нето)	141.074	174.868
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	99.929	164.518
Потраживања од запослених (нето)	48.775	39.594
Остала потраживања	16.000	13.614
	307.249	394.720

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Готовина у благајни у локалној валути	382	332
Готовина у благајни у страној валути	504	204
Пословни рачуни у локалној валути	8.349	2.610
Пословни рачуни у страној валути	73.148	90.480
Остала новчана средства	42.731	1.782
Хартије од вредности еквиваленти готовине	4	-
	125.118	95.408

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Потраживања за ПДВ	12.017	10.214
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.328	4.830
Унапред плаћени трошкови	2.162	4.234
Остала АВР	32.044	26.244
	50.551	45.522

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина у износу од 14.625 хиљ. динара. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2017 годину (фактура је издата у јануару 2018-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2017-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

28. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2017 године (31.децембар 2016 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Акцијски капитал	2.866.890	1.115.014
Резерве	3.631	3.642
Ревалоризационе резерве ¹	205.958	1.509.376
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	95.986	97.526
Учешће без права контроле	98.093	98.303
Укупан губитак (Напомена 18)	(4.553.354)	(4.780.492)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(1.282.796)	(1.956.631)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године, којим је дата сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва, до краја 2016 године спроведене су V и VI емисија обичних акција. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара. Тиме је. Банка Поштанска штедионица а.д. Београд конвертовала своја потраживања у капитал Друштва.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредности од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара. Тиме су. Агенција за осигурање депозита ад Београд, Фонд за развој Републике Србије, Министарство финансија, Пореска Управа и Град Пирот конвертовали своја потраживања у капитал Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.848
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	7.665.481	100%	2.866.890

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2016. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	19,50%	217.428
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	14,40%	160.562
Nikomms доо - Београд	380.579	12,76%	142.276
Општина Пирот	244.538	8,20%	91.431
Компанија Дунав осигурање	215.487	7,23%	80.616
Републички фонд ПИО	149.981	5,03%	56.085
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	4,10%	45.716
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	2,06%	22.969
Erste bank а.д. Нови Сад – Kastodi račun	61.115	2,05%	22.858
Раденковић Никола	39.332	1,32%	14.718
Остали	695.903	23,35%	260.356
	2.981.322	100%	1.115.014

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2016. године састоји се од 2.981.322 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Напомена: Постоји извесно неслагање између Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности са АПР-ом. Наиме, у Централном регистру је 30.12.2016.године евидентиран упис и VII емисије акција („Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“ – 1.448.601 акција), док је у АПР-у решење о повећању капитала издато 12.01.2017.године. С тим у вези је и претходна табела рађена у складу са решењима из АПР-а

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2017.године у износу од 83.303 хиљада динара (31. децембра 2016.године, 252.742 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 53.994 хиљадинара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 29.308 хиљадинара.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2017.	2016.
Номинална дисконтна стопа	3.5%	4.0%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	2%	1.5%

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.751.876
Дугорочни кредити	4.155.923	4.301.817
Обавезе по основу финансијског лизинга	6.445	11.996
Остале дугорочне обавезе	383.028	649.853
	4.545.396	6.715.542
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(1.592.379)	(848.014)
	2.953.017	5.867.528

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		Број акција	31. децембар 2017
„Банка Поштанска штедионица а.д. Београд“	VII	1.448.601	541.777
Укупно VII емисија акција		1.448.601	541.777
„Агенција за осигурање депозита ad Београд“	VIII	1.549.248	579.419
“Фонд за развој Републике Србије “	VIII	954.350	356.927
Министарство финансија	VIII	523.956	195.960
Порези у корист Републике	VIII	207.110	77.459
Град Пирот	VIII	894	334
Укупно VIII емисија акција		3.235.558	1.210.099
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал		4.684.159	- 1.751.876

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016.године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године. На дан 31.децембар 2017.године Друштво нема евидентираних обавеза које се могу конвертовати у капитал.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	925.532	964.589
Остало		ЕУР	-	-	-
				925.532	964.589
Текуће доспеће дугор. кредита				(364.144)	(189.755)-
				561.388	774.834

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	350.342	365.127
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	348.613	362.755
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	210.687	231.444
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	443.842	462.572
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	233.338	243.185
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	68.116	75.973
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	547.708	577.579
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.515	71.406
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	62.785	65.825
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	280.062	322.350
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	324.824	338.530
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	80.005	-
				3.018.837	3.116.746
Текуће доспеће дугорочних кредита				(1.091.241)	(596.760)
				1.927.596	2.519.986

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.876	63.445
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.365	16.014
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.941	80.188
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.669	21.541
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	37.703	39.294
				211.554	220.482
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(65.718)	(25.065)
				145.836	195.417

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	1.521.103	811.580
Од 2 до 7 година	2.634.820	3.490.237
	4.155.923	4.301.817

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2017.-ој и 2018-0ј години..

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	31.децембар 2017.	31. децембар 2016.	31.децембар 2017.	31. децембар 2016.
	<i>Доспева за плаћање:</i>			
- до једне године	5.353	6.087	5.045	5.375
- од једне до пет година	1.421	6.964	1.400	6.621
	6.774	13.051	6.445	11.996
Минус будући трошкови финансирања Садашња вредност минималних рата лизинга	(329)	(1.055)		
	6.445	11.996	6.445	11.996
Текући део дугорочних обавеза			5.045	5.375
Остале дугорочне обавезе			1.400	6.621
			6.445	11.996

г) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	250.871	514.981
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.641	88.840
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.516	46.032
	383.028	649.853
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(66.231)	(31.059)
	316.797	618.794

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
До 1 године	66.231	31.059
Од 2 до 7 година	316.797	618.794
	383.028	649.853

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017.	31.децембар 2016.
Краткорочни кредити у земљи	-	-
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	1.592.379	848.014
Остале краткорочне обавезе	-	-
	1.592.379	848.014

Краткорочни кредити у земљи

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити и њима припадајуће камате замењене дугорочним кредитима са каматном стопом од 3.5% годишње + 3М еурибор са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата). Имајући у виду напред наведено, Група у 2017-ој години нема обавезе по основу краткорочних кредита

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 31.децембар 2017.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 1.592.379 хиљ.динара (31.децембар 2016.. године - 848.014 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Добављачи – придружена предузећа	2.234	2.287
Примљени аванси, депозити и кауције	78.777	46.027
Добављачи у земљи	394.600	413.639
Добављачи у иностранству	357.216	230.851
Остале обавезе из пословања	5.901	5.512
	838.728	698.316

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Обавезе за бруто зараде	327.666	286.414
Обавезе за камате	308.210	133.789
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.894	2.082
Остале обавезе из пословних односа	20.597	14.011
	659.367	436.296

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

На дан 31.децембар 2017-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе за део зараде за мај и јун и укупне зараде за јул, август, септембар, октобар, новембар и децембар 2017.године. Такође се на салду налази и нето зарада за децембар 2017.године, део зараде за април 2014.године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31.децембар 2017.године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 8.456 хиљ.динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 7.896 хиљ.динара и остале обавезе у износу од 4.245 хиљ.динара

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Обавеза за ПДВ	8.527	11.444
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	6.054	5.894
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	69.513	56.748
Остала ПВР	-	-
	84.094	74.086

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

35. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА

Управљање ризиком капитала

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Задуженост а)	6.127.585	6.715.542
Готовина и готовински еквиваленти	(125.118)	(95.408)
Нето задуженост	6.002.467	6.620.134
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

Категорије финансијских инструмената

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017.	31.децембар 2016.
Финансијска средства		
Дугорочни финансијски пласмани	7.151	8.657
Потраживања од купаца	242.474	341.512
Готовина и готовински еквиваленти	125.118	95.408
Краткорочни финансијски пласмани		
Остала потраживања		3.253
Дати аванси	59.961	20.932
	434.704	469.762
Финансијске обавезе		
Дугорочне обавезе	2.953.017	5.867.528
Обавезе из пословања	308.210	153.310
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.592.379	848.014
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	832.827	692.804
	5.686.433	7.561.656

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Циљеви управљања финансијским ризицима

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегло утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

Тржишни ризик

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групз износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	95.929	158.376	4.943.814	6.255.408
УСД	2.633	3.017	261.989	313.564
ГБП	6.018	6.607	10.919	11.948
	104.580	168.000	5.216.722	6.580.920

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује да повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2017.	31. децембар 2016.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	(484.788)	(609.703)
УСД	(25.936)	(31.055)
ГБП	(490)	(534)
Резултат текућег периода	(511.214)	(641.292)

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање дугорочних кредита .

Ризик од промене каматних стопа

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажило његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2017	31.децембар 2016
Финансијска средства		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	242.474	341.512
Готовина и готовински еквиваленти	125.118	95.408
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	59.961	20.932
Остала потраживања	-	3.253
Дугорочни финансијски пласмани	584	585
	428.137	461.690
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	6.567	8.072
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	6.567	8.072
	434.704	469.762
Финансијске обавезе		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	548.003	592.928
Обавезе из пословања	308.210	153.310
Остале обавезе	-	-
	856.213	746.238
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	80.005	-
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	-	-
Остале обавезе	-	-
	80.005	-
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	284.824	99.876
Дугорочне обавезе	2.873.012	5.867.528
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.592.379	848.014
Остале обавезе	-	-
	4.750.215	6.815.418
	5.686.433	7.561.656

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2017. године у износу од 48.302 хиљаде динара (31. децембар 2016 године: 68.154 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

Кредитни ризик

Управљање потраживањима од купаца

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитентата, од којих се највећи део односи на повезана правна лица која су изузета из консолидације..

Управљање обавезама према добављачима

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2017. године исказане су у износу од 759.951 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, измирује у уговореном року.

Ризик ликвидности

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставили одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

Доспећа финансијских средстава

	У хиљадама динара					
	31. децембар 2017.					
	Мање од	1-3	Од 3 мес. до	Од 1 до 5	Преко	
	месец дана	месеца	једне године	година	5 година	Укупно
Некаматносна	273.115	69.771	85.251	-	-	428.137
Фиксна каматна стопа	1.940	579	1.737	6.948	3.104	14.308
	275.055	70.350	86.988	6.948	3.104	442.445

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

Следеће табеле приказују детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

Доспећа финансијских обавеза

	У хиљадама динара					Укупно
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	
Некаматносна	770.594	34.405	51.214	-	-	856.213
Фиксна каматна стопа	-	-	-	81.605	-	81.605
Варијабилна каматна стопа	1.037.007	420.467	1.064.153	4.207.917	-	6.729.544
	1.807.601	454.872	1.115.367	4.289.522	-	7.667.362

Фер вредност финансијских инструмената

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2017. године и 31. децембра 2016. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2017.		31. децембар 2016.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
Финансијска средства				
Дугорочни финансијски пласмани	7.151	7.151	8.657	8.657
Потраживања од купаца	242.474	242.474	341.512	341.512
Готовина и готовински еквиваленти	125.118	125.118	95.408	95.408
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	3.253	3.253
Дати аванси	59.961	59.961	20.932	20.932
	434.704	434.704	469.762	469.762
Финансијске обавезе				
Дугорочне обавезе	2.953.017	2.953.017	5.867.528	5.867.528
Обавезе из пословања	308.210	308.210	153.310	153.310
Текућа доспећа дугорочних обавеза	1.592.379	1.592.379	848.014	848.014
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	832.827	832.827	692.804	692.804
	5.686.433	5.686.433	7.561.656	7.561.656

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената

Собзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, коришћен је метод дисконтовања новчаних токова. При коришћењу ове методе вредновања, користе се каматне стопе за финансијске инструменте са сличним карактеристикама, са циљем да се добије релевантна процена тржишне вредности финансијских инструмената на дан биланса. Књиговодствена вредност краткорочних потраживања од купаца и обавеза према добављачима апроксимирана је по њиховој фер вредности због тога што доспевају за плаћање/наплату у релативно кратком периоду.

36. ПОТЕНЦИЈАЛНЕ ОБАВЕЗЕ

Налази царинских органа

Матично друштво је вршило испоруку сировина и материјала за израду зависним правним лицима изузетог испод царинског надзора из царинског складишта (лоцираног у оквиру Слободне зоне а.д., Пирот), а пре плаћања обрачунатих царинских и других дажбина приликом увоза.

Управа царине Републике Србије спровела је физичку контролу царинског складишта и у записнику од 5. фебруара 2013. године констатовала изузимање царинске робе, испод царинског надзора, за коју нису плаћене царинске дажбине у износу од ЕУР 1.543.530, увећано за вредност делимично изузете робе чија ће се вредност накнадно утврдити.

У складу са чланом 292. Царинског закона, у случају изузимања царинске робе испод царинског надзора предвиђена је новчана казна од једноструког до четвороструког износа вредности робе која је предмет прекршаја.

С тим у вези је Група у 2012.години извршила резервисања за потенцијалне обавезе по наведеној основи.

Од стране Царинарнице Димитровград је по том основу поднето око 70 захтева за покретање прекршајног поступка.

У 2017-ој години су у више предмета стигле пресуде у којим се Тигар ослобађа кривице. Како је реч о пресудама које су правоснажни предмети, то је Група на крају 2017 године извршило укидање резервисања за поменуте предмете у вредности од 183.536 хиљ.динара. Остатак резервисања у износу од 27.598 хиљ.динара чине предмети који још увек нису правоснажни, те је у овом моменту оправдано да тај део резервисања остане и даље на стању до правоснажности и окончања преосталих поступака.

37. СУДСКИ СПОРОВИ

Тигар учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајан утицај на пословање Групе.

Највећи спорови који се воде на нивоу Групе односе се на период пре 2000 године. У ову групу спадају и следећи спорови са одговарајућим утуженим износима (без обрачунате камате): Трепча – Звечан 9.637.376 динара, Унион банка 6.194.000 динара, Лола Корпорација 8.210.350 динара, Тигар Пром – Нова Варош 3.636.676 динара, што је укупно 27.678.402 динара.

За све ове спорове постоје извршне судске исправе, али њихова наплата није извршена, било због политичких проблема у случају Трепче, вишегодишњих поступака стечаја, који се из необјашњивих разлога не реализују, или због такође дугогодишњег процеса реструктурирања, као што је случај са Лола Корпорацијом Београд.

Без обзира на застоје у реализацији извршних судских пресуда, у наредном периоду се очекује њихова потпуна или делимична наплата. С обзиром на то да је вредност спорова искњижена на име трошкова, након наплате, наплаћени износи представљаће значајан ванредни приход за Групу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2017. године

С друге стране воде се судски спорови у којима је утужена Група. Ради се о споровима покренутим од стране добављача и радним споровима покренутим за наплату неисплаћених накнада радницима, што укупно износи око 20 милиона динара.

Осим горе наведених спорова, постоје и радни спорови који су у току, те самим тим њихова вредност није одредива и не може се предвидети.

Осим спорова у земљи, у току су и судски спорови у Македонији, где спорови у којима је Друштво тужилац износе 8.053 хиљ. денара, док спорови у којима је Друштво туженик износе 5.596 хиљ. денара.

38. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

Промене у пословању ентитета Tigar Americas и Тигра Монтенегро:

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказује негативан пословни резултат, матично друштво је предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. На јавни позив за продају удела нису се јавили заинтересовани купци. Постоји заинтересованост саоснивача за куповину Тигровог удела. Предстоји доношење одлуке о коначном решавању статуса овог предузећа у иностранству.

Нови УППР:

Имајући у виду проблем са ликвидношћу и немогућност измирења обавеза по УППР-у, органи одлучивања Друштва су донели одлуку о неопходности израде новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2017.године.

Нацрт текста Новог УППР-а је усвојен на Надзорном одбору одржаном дана 08.03.2018.године, када је и донета одлука о сазивању Ванредне скупштине акционара Тигра а.д.

Ванредна скупштина акционарског друштва Тигар Пирот одржана је 29.03.2018.године. Скупштина је потребном већином гласова донела Одлуку о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. У складу са донетом одлуком на Скупштини акционара, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018.године Привреном суду у Нишу поднео Унапред припремљен план реорганизације. Решењем Привредног суда рочиште за гласање по предатом плану је заказано за 29.06.2018.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
31. децембар 2017. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31. децембар 2017.</u>	<u>31. децембар 2016.</u>
USD	99.1155	117.1353
EUR	118.4727	123.4723
GBP	133.4302	143.8065
CHF	101.2847	114.8473



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – DECEMBAR 2017.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2017.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.17/04
Datum: 2018- 04- 18	Autor: Vladimir Ilić	Odobrio: Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE	4
1. UVOD	8
1.1. OPŠTI PODACI	8
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	9
1.3. ULAGANJA	10
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	11
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	11
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	12
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE..	13
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE	15
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE	16
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017.....	16
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	17
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	18
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017.	19
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	19
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	19
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	21
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	24
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	30
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA.....	30
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	31
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	32
3.9. TI-CAR TRGOVINE	32
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS	35



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO	38
3.12. TIGAR INCON.....	41
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT	45
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	47
3.15. PI KANAL	50
3.16. TIGAR TOURS	52
3.17. TIGAR INTER RISK.....	55
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	58
4.1. NEKRETNINE	58
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	67
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	67
6. ODRŽIVI RAZVOJ	69
6.1. ZAPOSLENI	69
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	72
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	72
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	73
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	74
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	75
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	76
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- DECEMBAR 2017.GODINE	77
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	78
9. PREDNOSTI I RIZICI	78
9.1. PREDNOSTI.....	78
9.2. RIZICI.....	79
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2017. GODINE	82



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su sledeće emisije akcija:

V EMISIJA - registrovana u CRHOV dana 01.12.2016.godine Povećanje kapitala u APR-u registrovano 06.12.2016.godine

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
FOND PIO	217.431.260,62	581.367,00	217.431.258,00
FOND ZDRAVSTVO	45.696.933,74	122.184,00	45.696.816,00
POREZI GRAD PIROT	91.457.326,82	244.538,00	91.457.212,00
Jubmes banka AD Beograd	22.966.330,24	61.407,00	22.966.218,00
Ukupno V emisija	377.551.851,42	1.009.496,00	377.551.504,00
postojeće akcije		1.718.460,00	642.704.040,00
Vrednost nakon V emisije		2.727.956,00	1.020.255.544,00

VI EMISIJA-registrovana u CRHOV dana 22.12.2016. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 28.12.2016.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Dunav	80.592.345,55	215.487,00	80.592.138,00
Nacionala služba	14.166.888,58	37.879,00	14.166.746,00
Ukupno VI emisija	94.759.234,13	253.366,00	94.758.884,00
Vrednost nakon VI emisije		2.981.322,00	1.115.014.428,00

VII EMISIJA registrovana u CRHOV dana 30.12.2016. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 12.01.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
Banka Poštanska štedionica	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Ukupno VII emisija	541.776.905,75	1.448.601,00	541.776.774,00
Vrednost nakon VII emisije		4.429.923,00	1.656.791.202,00

U februaru 2017. godine je odrađena još jedna emisija običnih akcija radi povećanja osnovnog kapitala:

VIII EMISIJA- registrovana u CRHOV dana 10.02.2017. Povećanje kapitala u APR-u registrovano 07.03.2017.

Poverilac	ukupna vrednost	Broj akcija	vrednost celih akcija
AOD	579,418,983.04	1,549,248.00	579,418,752.00
Ministarstvo finansija	195,959,463.00	523,955.00	195,959,170.00
Fond 2- preko Ministarstva	356,926,898.20	954,349.00	356,926,526.00
Poreska uprava- Porezi u korist RS	77,459,102.96	207,109.00	77,458,766.00
Ukupno RS	1,209,764,447.20	3,234,664.00	1,209,764,336.00
Grad Pirot	334,715.30	894,00	334,356.00
Ukupno VIII emisija	1,210,099,162.50	3,235,558.00	1,210,098,692.00
Vrednost nakon VIII emisije		7,665,481.00	2,866,889,894.00

Još uvek nije sprovedena konverzija sa Fondom za razvoj Republike Srbije za kredit koji je odobren iz sredstava Fonda i Privrednom bankom Beograd u stečaju. Fond za razvoj Republike Srbije je 01.11.2016.godine doneo pozitivnu odluku o konverziji duga u kapital, ali realizacija odluke će biti nakon



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

realizacije konverzija od strane svih poverioca iz Zaključka Vlade RS. Privredna Banka u stečaju zbog specifične situacije u kojoj se nalazi nije u mogućnosti da realizuje Zaključak Vlade RS.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajnije promene u vlasničkoj strukturi. Najveći akcionar Društva na kraju IV kvartala 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Društvo je 04.04.2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Održana je Ponovljena redovna sednica Skupštine akcionara, dana 03.07.2017.god., na kojoj su usvojeni finansijski izveštaji za 2016.godinu, izabran Revizor za 2017.godinu i imenovan Nadzorni odbor zbog isteka mandata članovima NO (2013-2017). Mandat novoizabranim članovima Nadzornog odbora traje četiri godine. Izabran je Nadzorni odbor u sledećem sastavu:

- Dragan Todorović
- Nebojša Petrović
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

Na sednici Nadzornog odbora, održanoj 08.08.2017. razrešen je Branislav Čurić sa funkcije ID za komercijalu i marketing i funkcije Generalnog direktora. Na istoj sednici imenovan je novi ID za komercijalu i marketing, koji je imenovan i za Generalnog direktora Tigra a.d. Pirot – Vladimir Ilić, dipl pravnik iz Lazarevca.

Imenovan je i sekretar društva sa mandatom od 4 godine.

Period januar-decembar 2017. godine obeležio je smanjeni obim ukupne prodaje korporacije vrednosno za 25% u odnosu na isti period 2016. godine, koje je prouzrokovano smanjenjem prodaje na domaćem tržištu od 16% uz istovremeno smanjenje prodaje u izvozu od 29%. Smanjenje realizacije u 2017.god. uslovalo je smanjenje obima tražnje postojećih ključnih kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) za iznos od 2,6 mil. eura u odnosu na prethodnu godinu, redukovane mogućnosti servisiranja proizvodnje u kontinuitetu od strane korporacije, nivo komercijalnih zaliha gumene obuće koji je u kontinuitetu ispod minimalnih zaliha i iste su na nivou od 52.000 pari na dan 31.12.2017.god. (manje su za skoro 150.000 pari u odnosu na zalihe 31.12.2016.god.), viši iznosi uplaćenih a nerealizovanih avansa za nabavku gumene obuće u ovoj godini u odnosu na prethodnu godinu, mogućnost izmirenja obaveza po UPPR-u su objektivni pokazatelji proizvodnih i prodajnih mogućnosti naše kompanije. Obim realizacije izostao je iz objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i još uvek malog obima tražnje od strane novih ino kupca. Proces osvajanja i uvođenja novih artikala obuće koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period kod obuće, dok kod proizvoda Tehničke gume i HP obim izvoza je još uvek nedovoljan za neke vidnije rezultate.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu obuće u ovom periodu je izostanak isporuka specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske dobijen na tenderu i izvezen u 2016.god.u iznosu RSD 138,4 miliona (tender je važio tri godine). Isti tender je dobijen u poslednjem kvartalu 2017. ali za proizvodnju u 2018.god., a ostali programi obuće koje kupuje ovaj kupac iako većeg obima bili su nedovoljni da nadoknade izostanak realizacije zaštitnog programa kod ovog kupca u 2017.godini .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kod ino-kupaca gumene obuće preneti, nerealizovani orderi i isporuke u periodu avgust-decembar 2017. nisu mogle da se nadoknade iz objektivnih okolnosti kompanije, te su isti pomereni u skladu sa proizvodnim mogućnostima za narednu poslovnu godinu.

Takođe, na tradicionalnim tržištima gde Tigar plasira svoje proizvode, zbog nepovoljnih vremenskih uslova u prvoj polovini godine i zaliha kod kupaca, izostala je realizacija sadržana u avansima tokom cele poslovne 2017. godine.

Ipak primetan je rast prometa obuće u delu zaštitnog, sigurnosnog i lovačkog programa u toku 2017.godine. Ove programe treba razvijati i dalje kao jedan od prioriteta povećanja obima prodaje obuće u narednim godinama povećanjem obima kod sadašnjih kupaca i uvođenjem novih kupaca iz Turske, Rusije, Nemačke.... Program sigurnosne obuće je i u ranijem periodu bio značajan faktor u izvozu na tržišta Evrope ali i Amerike i Kanade i treba ga svrstati u strateški prodajni program u narednom periodu.

Ukupna prodaja Tigrovog programa tokom 2017. godine je 1.455 miliona dinara, od čega je 67% ostvareno u izvozu i niža je za 25% u odnosu na isti period prethodne godine.

Realizacija programa Obuće je 27% niža u odnosu na 2016. godinu i rezultat je izostanka prodaje u prvoj polovini godine i nedostatka obrtnih sredstava za finansiranje proizvodnje kako u izvozu tako i na domaćem tržištu.

Proizvodnja u Tigru a.d. u periodu januar- decembar 2017.godine je zabeležila pad u odnosu na prethodnu godinu od 30% u oblasti proizvodnog programa obuće u tonama, odnosno smanjenje od 30% posmatrajući proizvodnju u parima. Jedan od ključnih razloga je nemogućnost finansiranja zaliha gotove robe s obzirom na karakteristike programa (kontinuirana proizvodnja – sezonska prodaja). To je u ranijem periodu bila i jedna od komparativnih prednosti Tigra u odnosu na konkurenciju , kao i blizina tržištu i promptne isporuke.

Prodaja programa Tehničke gume u 2017. manja je za 7% u odnosu na prethodnu 2016 godinu, dok je proizvodnja programa Tehničke gume veća za 3 % u odnosu na prethodnu godinu iskazana u tonama.

Kod programa Hemijskih proizvoda prodaja u 2017. je manja za 48% u odnosu na isti period prethodne godine dok je proizvodnja u tonama manja za 38 % što je posledica neisporučene robe po tenderima koji su bili neizvesni zbog uloženi prigovora na iste, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske.

Konsolidovani poslovni prihodi su zabeležili pad u odnosu na prethodnu godinu za 20%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u periodu januar-decembar u iznosu od 257,375 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni dobitak od 92,874 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljada dinara dok je prethodne godine zabeležen poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljade dinara.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima kasni se sa namirenjem i obaveze se izmiruju u skladu sa mogućnostima. U početku sprovođenja UPPR-a izmirenje obaveza je išlo nesmetano, međutim od januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice kod fabrike Obuće mogućnost izmirenja obaveza je otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Od početka godine krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenje kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Kako društvo nakon održanih sastanaka nije dobilo zvanične odgovore od većine poverilaca osim Deg-a, Addiko banke i AIK Banke, a i zbog zahteva većine poverilaca, u maju 2017. godine održan je zajednički sastanak svih većih poverilaca na kome su prisustvovali i predstavnici Ministarstva privrede. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza , a u cilju izbegavanja blokade računa , na sastanku je zaključeno da je neophodno potpisivanje Stand still ugovora do donošenja konačnih odluka poverilaca o prihvatanju, ili ne prihvatanju korekcija uslova iz UPPR-a. Tokom avgusta i septembra



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

održani su sastanci sa većim poveriocima ali do potpisivanja Stand still ugovora nije došlo. Poverioci su stava da je potrebno ući u postupak izrade novog UPPR-a.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirod
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 31/12/2017 4,378

Vrednost imovine: 31/12/2017 (000 din 5,289,777)

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirod

PIB: 100358298

Broj rešenja: Registarski uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 31/12 /2017 1,211

Ukupan kapital: 31/12 /2017 (000 din) 0

Kapitalizacija: 31/12/2017 (000 din) 352,612



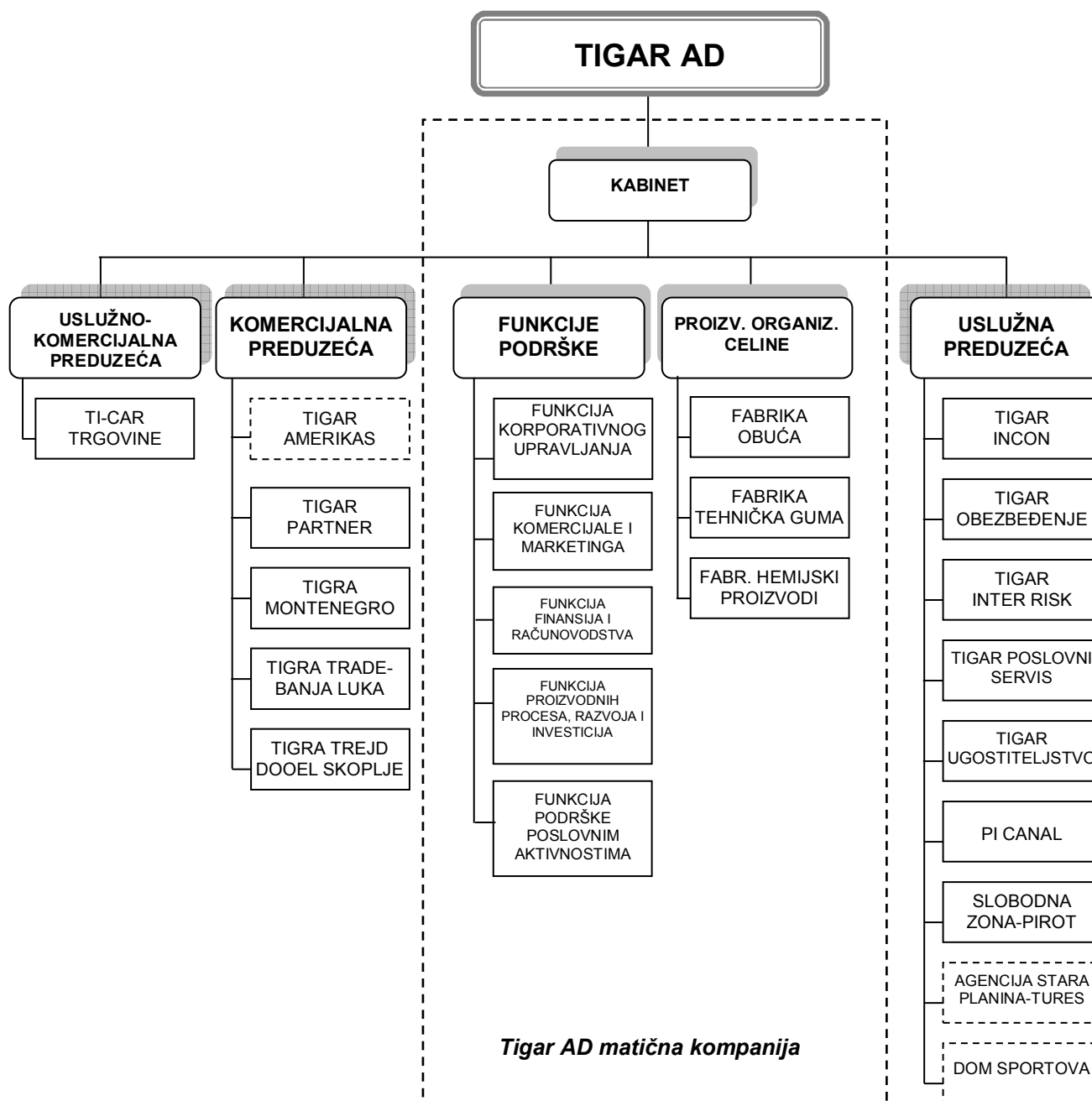
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

1.3. ULAGANJA

Tokom 2017. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-decembar 2017
Tigar a.d.	8,321
Tigar Tehnička guma	723
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	1,437
Tigar a.d.-funkcije	6,161
Uslužne delatnosti	49,763
Ukupno	58,084

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-decembar 2017
Poslovni servis	298
TI-CAR Trgovine	134
Tigar Ugostiteljstvo	0
Obezbedjenje	563
Inter Risk	0
Incon	0
Pi canal	75
Slobodna zona	48,693
Ukupno uslužni	49,763

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d.-funkcije se odnosi na opremanje novoizgrađenog objekta Bele valjare.

U Slobodnoj Zoni Pirot u posmatranom periodu izgrađen je jedan novi magacin, vršena je dogradnja dodatnih polja dva postojeća magacina, a vršena je i nabavka neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-december 2017. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi

Kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalno-uslužnog preduzeća TI-CAR obavlja se maloprodaja i veleprodaja guma i rezervnih delova za automobile. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne, poljoprivredne, moto, bicikl i unutrašnje gume kao i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, antifrizi, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino dobavljača i program alata, baštenske opreme i mehanizacije Wilager. Takodje u prodajnom asortimanu su sredstva LZO, LED rasveta. U prodajno-servisnoj mreži Ti-car trgovina, pružaju se vulkanizerske, automehaničarske, usluge pranja vozila, usluge tehničkog pregleda, reglaže trapa, punjenja klima itd.

U specijalizovanom lancu Bottega, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i rasta prometa i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća, sredstva za održavanje obuće, asesoari (torbe, ešarpe, novčanici itd.). U poslovanju se prate trendovi koje nameće konkurencija (prodaja na rate, akcije itd.).

Za sve komplementarne programe postoje stabilni dobavljači sa relativno dobrim uslovima prodaje koji omogućavaju konkurentnost. Objektivni problem je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje nabavki u širem obimu i finansiranje odložene prodaje.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište, kao i usluge smeštaja i ugostiteljske usluge turistima, poslovnim ljudima, delegacijama, sportskim ekipama.*

-*Ti-Car trgovine, , koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuču drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program , obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*

2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2016. - 2019. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Rast prodaje krajnjim korisnicima guma, obuće i drugih komplementarnih roba na tržištu Srbije,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovođenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu (regionu),
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u servisima, u oblasti izgradnje i u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u 2017. godini je manja za 25% u odnosu na prethodnu godinu:

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Obuća Tigar	1,707,942	1,253,662	-27%
Tehnička guma	197,295	182,852	-7%
Hemijski proizvodi	36,029	18,736	-48%
Gume	44,015	34,788	-21%
Ostali programi	11,344	9,037	-20%
TOTAL	1,996,626	1,499,075	-25%

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – decembar 2017. godine iznosi RSD 1.499 miliona dinara, od čega je izvezeno 65% (RSD 973 miliona). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92 % (RSD 893 miliona).

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Domaće tržište	624,240	526,351	-16%
- Tigar Obuća	438,101	360,782	-18%
- Tehnička guma	114,272	106,958	-6%
- Hemijski proizvodi	16,507	14,786	-10%
- Gume	44,015	34,788	-21%
- Ostali programi	11,344	9,037	-20%

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Izvoz	1,372,386	972,724	-29%
- Tigar Obuća	1,269,841	892,880	-30%
- Tehnička guma	83,022	75,894	-9%
- Hemijski proizvodi	19,523	3,950	-80%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Prodaja programa gumene obuće u 2017. godini je za 27% manja nego u 2016. godine, pri čemu je izvoz manji za 30% a zabeležen je i pad obima prodaje na domaćem tržištu od 18%, u odnosu na prethodnu godinu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Obuća Tigar	1,707,942	1,253,662	-27%
- Domaće tržište	438,101	360,782	-18%
- Izvoz	1,269,841	892,880	-30%

2017. godinu obeležio je smanjeni obim prodaje obuće u izvozu za 30% u odnosu na 2016. godinu, koji je posledica smanjenja obima prodaje kod postojećih velikih kupaca: Bernera, IJH-a i Dechatlona (Madirom). Obim realizacije izostao je iz više objektivnih okolnosti kod samih kupaca kao i zbog još uvek malog obima kupovine od strane novih kupaca.

Iako je ostvaren veći obim prodaje zaštitne obuće (Poljska), proces osvajanja i uvodjenja novih artikala koje zahtevaju kupci je kompleksan i zahteva duži vremenski period, kao i sertifikaciju novih modela te efekte treba očekivati tek u drugoj godini implementacije, tj. tokom 2018. godine. Proces pronalaženja novih kupaca je permanentan zadatak, te stoga sve započete aktivnost u poslednjem kvartalu 2017. godine sa kupcima (Turska, Rusija, Kanada), treba nastaviti u 2018. god.

Glavni faktor smanjenja obima prodaje u izvozu u 2017 godini kod postojećih velikih kupaca je izostanak isporuke specijalnih zaštitnih čizama za potrebe tržišta Finske po osnovu tendera, koji je u 2016. god. iznosio RSD 138,4 miliona. Ovaj veliki posao je tenderski, važio je tri godine, posle čega se tender obnavlja. Tako je 2017. godina bila godina kada kupac učestvuje na tenderu i potvrđuje kupovinu od 15.000 pari, ali realizacija predstoji tek u prvoj polovini 2018. godine.

Obim saradnje za preostale programe kod ovog kupca iako je povećan u 2017. god. u odnosu na ranije godine, ipak je bio nedovoljan da nadoknadi razliku u ukupno ostvarenoj realizaciji u odnosu na prethodnu godinu. Od strane ovog kupca data je i mogućnost novih razvojnih projekata koje treba osvojiti kako bi ušli u proizvodnju u narednim godinama, i to radničkog programa oko 15.000 pari i modnog oko 30.000 pari obuće.

Kupac iz Danske sa kojim Tigar ima uspešnu dugogodišnju saradnju je početkom godine izvršio organizacione promene, što je uslovalo da u 2017. godini smanji ordere u odnosu na isti period prethodne godine. U poslednjem kvartalu 2017. god. zapaža se trend rasta obima tražnje koji je najavljen od strane ovog kupca i za 2018. godinu.

Prodaja za kupca Madirom Rumunija iz grupe kompanije Dechatlon, planirana i najavljena u većem obimu za 2017. u odnosu na 2016. godinu, nije se desila u očekivanom obimu, zbog problema uslovljenih organizacijom njihove IT podrške i izmeštanjem prodajnog i logističkog centara iz Italije u Rumuniju, te pomeranjem isporuka iz trećeg za četvrti kvartal, kao i zbog nedostatka obrtnih sredstava i mogućnosti da se konkretni orderi završe u četvrtom kvartalu sa traženim datumom isporuke.

Sa istim kupcem je u toku decembra meseca pregovarano i potvrđeno povećanje obima prodaje u 2018. godini za 70%. (oko 160 hiljada pari obuće) u odnosu na prodaju u 2017. godini.

U 2017. god. pozitivan rast prometa ostvarili su novi kupci iz Poljske i Italije. Krajem 2017. god. smo učestvovali i dobili tender za proizvodnju zaštitnih čizama za Hong Kong (FSD) i to još 1.200 pari, čija proizvodnja kreće januara 2018. godine.

Što se tiče kupaca sa tržišta Balkana gde se prodaje Tigar brend, zabeležen je pad prometa u odnosu na 2016. god. kako zbog manje tražnje u letnjim mesecima 2017. godine, delom i zbog nedovoljnih količina zaliha sa kojima je započeo poslednji kvartal (sezona) 2017. god.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Prethodnu godinu su obeležili i ostvareni kontakti, najava saradnje, razmena uzoraka i osvajanje novih artikala za kupce iz Kanade, Češke, Italije i Poljske.

Na domaćem tržištu je u 2017.godini zabeležen pad prodaje od 18 % u odnosu na 2016.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Poslednji kvartal 2017god. na domaćem tržištu obeležen je takodje desortiranim asortimanom postojećih zaliha, ali se nastavio trend poštovanja prioriteta u isporuci po datumu avansa i zahtevima kupaca, jer su svojim avansnim uplatama iskazali jasnu nameru nastavka poslovne saradnje finansiranjem proizvodnje.

Iznos prenetih avansa na domaćem tržištu na kraju 2017.godine iznosi oko 33,5 miliona rsd.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -DECEMBAR 2017. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u 2017. godine je 7% manja u poređenju sa 2016.godinom. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike..

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-decembar	januar-decembar	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
Tehnička guma	197,295	182,852	-7%
- Domaće tržište	114,272	106,958	-6%
- Izvoz	83,022	75,894	-9%

Izvoz je u odnosu na 2016 god. zabeležio pad od 9%, jer posmatrano u dužem vremenskom periodu izostala je realizacije robe i to gumenih cevi na tržištu Rusije, a smanjena je i tražnja proizvoda od gumenog reciklata kupaca iz Švedske.

Što se tiče prodaje na domaćem tržištu u toku poslednjeg kvartala potpisani su Ugovori sa Ministarstvom odbrane Republike Srbije o isporuci rezervoara i neranjivih i potpornih točkova, ali realizacija ovog posla se očekuje u 2018.god. U toku 2017. god. realizacija na domaćem tržištu je manja za 6%, u odnosu na prethodnu 2016.godinu.

Pozitivne karakteristike ovog perioda su osvajanje novih pozicija presovanih delova i njihova komercijalizacija u vidu povećane tražnje za kompaniju Metso u delu proizvoda za rudarsku industriju za koju se proizvodi u sve većem obimu plasiraju u njihove centre u celom svetu, kao i prodaja velikih membrani na Turskom tržištu čiji početak saradnje je ostvaren u ovoj godini ali još uvek u malom obimu.

Domaće tržište je još uvek nedovoljnog obima u 2017.godini, iako je krajem 2016. godine uspostavljena saradnja i krenule su isporuke brizganih proizvoda za firmu Gomma Line (proizvodi za automobilsku industriju), došlo je do povećanja obima saradnje sa Železarem Smederevo (Hesteel), i odradjeno je nekoliko sportskih terena, dobijenih tenderom.

Ipak na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kstolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko jeftinije . S obzirom da je poslenjih godinu dana na tim javnim nabavkama odlučujući faktor cena, izostala je realizacija u 2017.god.

Glavni zadatak za narednu godinu je povratak ovih kupaca, tržišna konkurentnost i vraćanje dugogodišnjih kupaca na nivo kupovine iz ranijih godina.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2017. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Obim prodaje u 2017.godini je manji za 48% u odnosu na prethodnu godinu. Najveći pad obima je u izvozu lepila za rudarsku industriju u iznosu od 80%, što je posledica neisporučene robe po tenderu koji je bio neizvestan od maja pa skoro do kraja 2017.god., zbog uloženog prigovora na isti, te je izostao izvoz lepila za rudarsku industriju na tržištu Bugarske od 21,5t, koji je planom bio predviđen za 2017.god.

Kako je kupac potvrdio kupovinu u decembru 2017. realizacija istog počinje u 2018.god.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 10% u odnosu na 2016.godinu zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima iz objektivnih okolnosti preduzeća (nedostatak sirovina) i nemogućnosti proizvodnje i isporuka u željenim terminima kupaca.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Hemijski proizvodi	36,029	18,736	-48%
- Domaće tržište	16,507	14,786	-10%
- Izvoz	19,523	3,950	-80%

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2017.

Tokom 2017.godine nastavljen je proces restrukturiranja servisne mreže, maloprodaje i kolonijala. Zatvorena su 7 maloprodajna objekta i smanjen je broj zaposlenih za 28, što će u 2018. godini bitno uticati na smanjenje troškova i poboljšanje poslovanja, s obzirom da su zatvoreni objekti na lošim lokacijama, koji su negativno poslovali. Paralelno sa ovim procesom nastavljeno je snabdevanje mreže gumama, obučom i komplementarnim programom (akumulatori, motorna ulja, Wilager program i slično), a uvedeni su i novi programi – Lična zaštitna oprema kao i LED rasveta u pojedinim objektima.

U 2017. godini servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 21% u odnosu na 2016. godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 din</i>	2016.	2017.	
- Gume	44,015	34,788	-21%
- Ostali programi	11,344	9,037	-20%
TOTAL	55,360	43,825	-21%

Smanjenje obima prodaje u apsolutnom iznosu na godišnjem nivou je posledica zatvaranja neprofitabilnih objekata, dok se istovremeno zapaža povećanje obima prodaje po objektu, kao rezultat bolje snabdevenosti objekata komplementarnom robom ali i kontinuirane racionalizacije maloprodajno-servisne mreže, kroz smanjenje broja zaposlenih i poboljšanje kvaliteta ponude.

Preduzete aktivnosti treba da pokažu isplativost i rentabilnost svakog od objekata što će za posledicu imati zatvaranje pojedinih maloprodajno-servisnih objekata i otvaranje novih. Vrlo je važno istaći aktivnosti na iznalaženju dugoročnog rešenja snabdevanja gumama i u tom smislu neophodno je nastaviti saradnju sa firmom Tigar Tyres kao i sa drugim distributerima guma, koja je neophodna zbog forsiranja multi brand strategije u objektima.

Veoma je važno i razvijanje kanala veleprodaje u Servisno-prodajnoj mreži s obzirom da je ovaj kanal u ranijem periodu činio 50% prometa. U predstojećem periodu, sa ovim kanalom, uz podršku matične kompanije kroz politiku prodaje, može se ostvariti znatno veći promet što bi dovelo do povećanja profitabilnosti. To do sada nije bio deo poslovne politike kompanije, ali svakako treba razmotriti kao mogućnost za ostvarenje boljih poslovnih rezultata u narednom periodu.

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri sa kojima su potpisani preudgovori.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora.

Cene prirodnih kaučuka su u 2017.godini više u proseku za 25% u odnosu na cene u 2016.godini, dok su cene sintetičkih SBR kaučuka u proseku više za 37%.

U 2017. godini prosečna cena silikatnih punila i EPDM smesa beleži rast od 6 % u odnosu na cene u 2016. godine.

U posmatranom periodu cene čadji su više za 37%, cene ubrzivača su više za 5%, a cene tehničkih tkanina gledano kao grupa su ostale nepromenjene.

Cene rastvarača i odmašćivača u 2017.godini u proseku beleže rast od 21,56% u odnosu na cene u 2016.godini.

Pojedine sirovine koje smo ranije kupovali od Tigar Tyresa (ZnO, sumpor, Hexa, S-80, penakolit, CBS, cristex OT20...) nabavljamo po višim cenama, zbog nepovoljnijih uslova nabavke od strane dobavljača (nabavka manjih količina), koje imamo u odnosu na Tigar Tyres.

Prosečna cena mazuta u 2017. god. je viša za 20,1% u odnosu na prosečnu cenu u 2016.godini. Zbog toga, u cilju smanjenja troškova, društvo razmatra mogućnost korišćenja alternativnih energenata.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ukoliko posmatramo prosečne dinarske cene po robnim grupama materijala za 2017. godinu u odnosu na 2016. godinu, prosečne cene su uglavnom povećane: cena elastomera opšte namene je za 27,2% viša, prosečna cena elastomera specijalne namene je za 3.77% viša, prosečna cena robne grupe punila je viša za 14,88%. Došlo je do povećanja cene aktivatora i antigeradana za 12-13%. Cena mazuta u posmatranom periodu viša je za 20,1%, dok su cene glavih tehničkih tekstila ostale nepromenjene, međutim, zbog promene mixa proizvodnje, tj. povećane potrošnje neoprena došlo je do povećanja prosečne cene za 8,42 %.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari)	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Tigar Obuća	1,225,824	855,244	-30%

Proizvodnja (tone)	januar-decembar 2016.	januar-decembar 2017.	%
Tigar Tehnička Guma	361	373	3%
Hemijski Proizvodi	169	104	-38%
TOTAL	530	478	-10%

U periodu januar-decembar 2017. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 855,244 pari, što je za 30% niže u odnosu na prethodnu godinu. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 478t, što je za 10% niže u odnosu na prethodnu godinu.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-DECEMBAR 2017. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	Januar- Decembar 2016	Januar- Decembar 2017	% promene
Ukupna aktiva	5,524,944	5,289,777	-4%
Kapital			
Poslovni prihodi	2,308,674	1,775,558	-23%
EBIT	44,906	-250,500	-658%
EBITDA	183,363	-123,062	-167%
Finansijski prihodi	59,512	287,553	383%
Ostali prihodi	26,243	262,813	901%
Ukupni prihodi	2,394,429	2,325,924	-3%
Neto rezultat	-393,823	-29,059	93%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	1.00	0.59	-40%
Stepen zaduženosti I	1.40	1.12	-20%
Neto rezultat/ukupan prihod	-16.45%	-1.25%	92%

Statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. izvršena je na dan 22.04.2016.godine. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar -decembar 2016	januar-decembar 2017	% promene
Ukupna aktiva	6,324,137	4,928,092	-22%
Poslovni prihodi	2,994,991	2,386,491	-20%
EBIT	92,874	-257,375	-377%
EBITDA	255,981	-107,263	-142%
Finansijski prihodi	29,780	237,082	696%
Ostali prihodi	45,361	1,233,072	
Neto rezultat	-399,316	247,179	dobitak vs. gubitak



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2017. godine, iznose 2,360,727 hiljada dinara što je 21% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2,970,791 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 2,386,491 hiljada dinara, što je za 20% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 2,994,991 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period I-XII 2017.godine iznose 237,082 hiljade dinara dok su za isti period predhodne godine oni iznosili 29,780 hiljade dinara. Razlog ovako visokih finansijskih prihoda su pozitivne kursne razlike u iznosu od 226,337 hiljada dinara kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 2,643,866 hiljada dinara niži su za 9 % u odnosu na januar-decembar 2016. godine kada su iznosili 2,902,117 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 34%; nabavna vrednost robe učestvuje sa 2%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 6% dok ostali rashodi učestvuju sa 18%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2017. godine, iznosili su 228,084 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 386,494 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 204,544 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23,540 hiljade dinara. Efekti smanjenja finansijskih rashoda rezultat su pravnosnažnosti UPPR-a i sprovođenje istih. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 257,375 hiljada dinara, dok je poslovni dobitak za prethodnu godinu iznosio 92,874 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 350,249 hiljade dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 107,263 hiljade dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni dobitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 255,981 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 363,244 hiljada dinara.

Iskazani neto dobitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2017.godine iznosi 247,179 hiljade dinara ,dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 399,316 hiljade dinara. Jedan od razloga iskazanog neto dobitka u 2017.godini jeste knjiženje efekata procene za novi UPPR kroz obezvređenje stalne imovine(zemljište,gradjevinski objekti,investicione nekretnine) u iznosu od 578 miliona dinara,uz istovremeno ukidanje prethodno formiranih revalorizacionih rezervi po ovom osnovu u iznosu od 955,7 miliona dinara, a u skladu sa računovodstvenim politikama Društva.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 242 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 142 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih domaćih kupaca potražuje 41 milion dinara. Potraživanja ino kupaca iznose 100 miliona dinara, pri čemu se od sedam najvećih inostranih kupaca potražuje 25 miliona dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.2 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.6 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	4,530,441	4,308,171	3,166,615
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,860	208,762	135,809
Ulaganja u razvoj	268,544	199,364	127,993
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,434	5,663	4,065
Goodwill			
Ostala nematerijalna imovina	3		
Nematerijalna imovina u pripremi	3,879	3,735	3,751
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,240,075	4,090,752	3,023,655
Zemljište	517,802	490,421	453,227
Građevinski objekti	2,518,424	2,578,484	1,689,160
Postrojenja i oprema	723,714	640,380	575,323
Investicione nekretnine	292,513	266,181	198,694
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	161,394	94,371	85,585
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	6,288	679	1,726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	20,236	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	10,506	8,657	7,151
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	492
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	94	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	6,567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			2,864
G. OBRTNA IMOVINA	2,117,297	2,015,966	1,758,613
I. ZALIHE	1,588,154	1,480,316	1,275,695
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	129,280	183,353	176,869
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	169,947
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	281,314
Roba	509,357	362,736	253,504
Stalna sredstva namenjena prodaji	399,680	386,004	334,100
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	21,325	20,932	59,961
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	310,266	341,512	242,474
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	3,832	2,126	1,471



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	224,271	174,868	141,074
Kupci u inostranstvu	82,163	164,518	99,929
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	129		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	70,845	53,208	64,775
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	85,481	95,408	125,118
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	16,541	10,214	12,017
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45,881	35,308	38,534
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	6,647,738	6,324,137	4,928,092
D. VANBILANSNA AKTIVA	811,313	661,662	548,065
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	5,411	3,642	3,631
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,372	1,509,376	205,958
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	84,716	101,672	100,298
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,976	4,146	4,312
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			227,137
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			227,137
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91,147	98,303	98,093
X. GUBITAK	4,405,805	4,780,492	4,780,491
Gubitak ranijih godina	3,814,093	4,361,843	4,780,491
Gubitak tekuće godine	591,712	418,649	
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,862,923	6,120,270	3,036,320
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	255,595	252,742	83,303
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,692	39,898	53,994
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	212,844	29,308
Ostala dugoročna rezervisanja	1,710		
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,607,328	5,867,528	2,953,017
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,073,432
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	561,388
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	11,425	6,621	1,400
Ostale dugoročne obaveze	949,075	618,794	316,797
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	107,363	103,786	
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,754,883	2,056,712	3,174,568
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	416,816	848,014	1,592,379
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	9,452		
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	407,364	848,014	1,592,379
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	56,025	46,027	78,777
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	768,531	652,289	759,951
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji			
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	4,835	2,287	2,234
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	459,272	413,639	394,600
Dobavljači u inostranstvu	298,686	230,851	357,216
Ostale obaveze iz poslovanja	5,738	5,512	5,901
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	433,906	436,296	659,367
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	6,591	11,444	8,527
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	12,758	5,894	6,054
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	60,256	56,748	69,513
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,077,431	1,956,631	1,282,796
D. UKUPNA PASIVA	6,647,738	6,324,137	4,928,092
G. VANBILANSNA PASIVA	811,313	661,662	548,065

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-decembar 2016	januar-decembar2017	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,994,991	2,386,491	-20%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	80,718	53,049	-34%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,890,073	2,307,678	-20%
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	24,200	25,764	6%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,902,117	2,643,866	-9%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	78,120	47,574	-39%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	23,065	21,215	-8%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080		
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		115,582	
V. TROŠKOVI MATERIJALA	878,098	650,269	-26%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	155,363	155,493	0%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,174,909	1,070,575	-9%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	385,002	381,899	-1%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	160,737	149,360	-7%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2,371	752	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	95,663	93,577	-2%
V. POSLOVNI DOBITAK	92,874		
G. POSLOVNI GUBITAK		257,375	gubitak vs dobitak
D. FINANSIJSKI PRIHODI	29,780	237,082	696%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	18,514	228	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,163	10,517	804%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	10,103	226,337	2140%
D. FINANSIJSKI RASHODI	386,494	228,084	-41%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	6,019	3,644	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	266,888	204,544	-23%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	113,587	19,896	-82%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		8,998	dobitak vs gubitak
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	356,714		
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	10,538	7,404	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	5,588	8,475	52%
J. OSTALI PRIHODI	34,823	1,225,668	3420%
K. OSTALI RASHODI	155,013	706,754	356%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		269,466	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	379,080		100%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5,253	5,684	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		263,782	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	384,333		100%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	18,559	16,724	-10%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	272	413	
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,848	534	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		247,179	dobitak vs gubitak
T. NETO GUBITAK	399,316		

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,894,327	3,659,717	3,520,484
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	279,515	207,388	133,580
Ulaganja u razvoj	268,544	199,237	127,866
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	7,200	4,474	2,021
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,771	3,677	3,693
Avansi za nematerijalnu imovinu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,291,008	3,132,586	3,068,667
Zemljište	454,761	430,742	430,736
Građevinski objekti	1,713,331	1,749,863	1,718,152
Postrojenja i oprema	675,729	603,253	548,413
Investicione nekretnine	292,513	266,181	280,923
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	129,511	62,289	69,143
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,223	318	1,360
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	323,804	319,743	318,237
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	313,298	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	92	92
Ostali dugoročni finansijski plasmani	9,921	8,072	6,566
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	1,976,298	1,865,227	1,769,293
I. ZALIHE	1,399,397	1,315,306	1,181,479
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	151,414	175,634	170,065
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	136,514	134,653	169,947
Gotovi proizvodi	391,998	392,638	281,314
Roba	347,474	241,928	175,392
Stalna sredstva namenjena prodaji	362,160	358,234	334,100
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,837	12,219	50,661
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	502,322	442,205	390,382
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	239,730	200,065	227,977
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	125,698	108,458	86,709
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,093	1,283	691
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	72,487	52,707	48,018
Kupci u inostranstvu	63,314	79,692	26,987
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	26,818	19,351	31,550
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		56,167	85,251
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		11,509	49,837
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		44,658	35,414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	1,430	701	42,494
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,914	7,225	9,336



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	33,417	24,272	28,801
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,870,625	5,524,944	5,289,777
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	798,813	624,162	510,565
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	642,704	1,115,014	2,866,890
Akcijski kapital	642,704	1,115,014	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		1,113	
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	2,042		438
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823	1,823	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823	1,823	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,371,206	3,765,742	3,792,978
Gubitak ranijih godina	3,106,851	3,371,919	3,763,919
Gubitak tekuće godine	264,355	393,823	29,059
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	6,785,725	6,092,419	3,034,618
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	240,390	235,814	70,446
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	29,197	24,680	42,848
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,193	211,134	27,598
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,545,335	5,856,605	2,964,172
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,751,876	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	317,125		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	4,379,536	2,715,403	2,073,432
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	950,167	774,834	561,388
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	898,507	614,492	329,352
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	3,075		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,604,594	1,874,365	2,975,733
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	418,543	841,975	1,599,933
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	16,086	1,973	12,462
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	402,457	840,002	1,587,471
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	44,436	40,054	70,587
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	743,878	588,582	670,353
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	83,712	90,129	36,625
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	50,507	20,090	17,164
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,158	2,159	2,039
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	321,310	289,905	289,104
Dobavljači u inostranstvu	283,504	185,260	323,408
Ostale obaveze iz poslovanja	2,687	1,039	2,013
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	347,760	364,384	580,383
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	74		
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,563	1,772	5,490
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	43,340	37,598	48,987
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2,522,769	2,441,840	720,574
Đ. UKUPNA PASIVA	5,870,625	5,524,944	5,289,777
G. VANBILANSNA PASIVA	798,813	624,162	510,565

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	Januar- Decembar 2015	Januar- Decembar 2016	Januar- Decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,362,695	2,308,674	1,775,558
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1,374,616	20,617	13,401
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	854,765	1,964,789	1,473,717
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	133,314	323,268	288,440
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,200,658	2,263,768	2,026,058
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1,178,334	16,857	10,936
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA	40,189	5,080	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA			76,956
V. TROŠKOVI MATERIJALA	307,667	814,558	623,169
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	121,011	209,127	215,557
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	359,814	805,445	725,206
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	51,906	49,191	35,155
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	77,624	138,195	127,438



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	7,102	262	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	137,389	235,213	211,641
V. POSLOVNI DOBITAK	162,037	44,906	
G. POSLOVNI GUBITAK			250,500
D. FINANSIJSKI PRIHODI	115,048	59,512	287,553
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	95,997	50,569	61,306
1. Finansijski prihodi od matičnih i zavisnih pravnih lica	69,817	32,055	61,249
2. Finansijski prihodi od ostalih povezanih pravnih lica			
3. Prihodi od učešća u dobitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata			
4. Ostali finansijski prihodi	26,180	18,514	57
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,118	844	1,586
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,933	8,099	224,661
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	429,085	374,712	207,972
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	10,848	5,978	4,477
1. Finansijski rashodi iz odnosa sa matičnim i zavisnim pravnim licima	4,696		833
2. Finansijski rashodi iz odnosa sa ostalim povezanim pravnim licima			
3. Rashodi od učešća u gubitku pridruženih pravnih lica i zajedničkih poduhvata			
4. Ostali finansijski rashodi	6,152	5,978	3,644
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	293,980	256,576	188,925
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	124,257	112,158	14,570
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			79,581
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	314,037	315,200	
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,838	3,616	4,086
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	37,373	1,941	2,060
J. OSTALI PRIHODI	72,377	22,627	258,727
K. OSTALI RASHODI	152,900	150,506	109,502
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	256,058	396,498	19,668
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3,506	401	5,673
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	259,564	396,899	25,341
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	4,791		3,718
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		3,076	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	264,355	393,823	29,059

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,063,884	1,516,735
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,034,667	1,543,056
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,217	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		26,321
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	51,509	51,312
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	42,727	2,717
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	8,782	48,595
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		45,277
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	37,723	24,509
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		20,768
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	37,723	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2,115,393	1,613,324
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2,115,117	1,570,282
NETO PRILIV GOTOVINE	276	43,042
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	1,430	701
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		3
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1,005	1,252
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	701	42,494



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 2,325,924
EBITDA: -123,062
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 0
EBITDA: -17,319
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,946
Ukupan prihod: 26,531
EBITDA: -456
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 91
Ukupan prihod: 893
EBITDA: 12
(000 KM)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 253,446
Ukupan prihod: 501,147
EBITDA: 68,399
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 35,560
Ukupan prihod: 130,610
EBITDA: 21,188
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 75,243
Ukupan prihod: 102,040
EBITDA: -15,499
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 5,459
Ukupan prihod: 56,013
EBITDA: -22,088
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 2,041
Ukupan prihod: 1,770
EBITDA: 200
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 97,902
EBITDA: -42,408
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 39,864
Ukupan prihod: 124,108
EBITDA: 8,184
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 3,389
Ukupan prihod: 15,191
EBITDA: 119
(000 RSD)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	27
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	48	38	29
Kapital	3	-21	-38
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	67
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	48	38	29

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	16	5	
Ukupni rashodi	57	29	18
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-41	-24	-18
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-41	-24	-18

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	258	246	239
Obrtna imovina	954	979	898
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
UKUPNA AKTIVA	1,212	1,224	1,137
Kapital	89	90	91
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,122	1,134	1,046
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,212	1,224	1,137

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	1,182	880	893
Ukupni rashodi	1,181	879	892
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1	1	0
Poreski rashod perioda	0	0	
Odloženi poreski rashodi perioda			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	1	1	0

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2015.	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.
Stalna imovina	2	0	0
Obrtna imovina	20,249	22,708	19,661
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	20,251	22,708	19,661
Kapital	15,989	15,622	15,946
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	4,262	7,086	3,716
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	20,251	22,708	19,661

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2015	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
Ukupni prihodi	20,590	19,544	26,531
Ukupni rashodi	21,052	19,909	26,138
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-462	-365	393
Poreski rashod perioda	6	3	69
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-468	-368	324

3.9. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	1,558	1,400	27,875
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,558	1,400	27,875
Zemljište			1,634
Građevinski objekti	1,355	1,326	26,060
Postrojenja i oprema	104	74	80
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	99		101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	132	107	
G. OBRтна IMOVINA	248,520	162,312	103,022
I. ZALIHE	125,062	109,613	58,969
Roba	85,482	71,813	49,963



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Stalna sredstva namenjena prodaji	28,068	27,770	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	11,512	10,030	9,006
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	87,855	27,323	23,431
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	66,217	7,014	14,715
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,123	1,110	1,065
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	68	28	
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	20,439	19,171	7,651
Kupci u inostranstvu	8		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	12,622	13,742	9,380
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	19,315	8,063	8,207
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	19,315	8,063	8,207
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	329	349	133
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	29		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,308	3,222	2,902
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	250,210	163,819	130,897
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	364	471	500
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	73,316	115,992	163,864
Gubitak ranijih godina	4,099	73,315	115,993
Gubitak tekuće godine	69,217	42,677	47,871
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	507	518	491
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	507	518	491
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	507	518	491
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			86
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	322,035	278,416	293,336
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	8,740	30,006	42,448
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	8,740	30,006	42,448
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	9,217	4,000	4,182
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	271,236	225,606	232,443
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	238,201	191,257	205,948
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	48	106	122
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Dobavljači u zemlji	25,730	25,705	18,585
Dobavljači u inostranstvu	4,433	4,248	4,076
Ostale obaveze iz poslovanja	2,824	4,290	3,712
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	26,523	12,785	9,027
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	2,416	1,553	691
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	1,097	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,748	3,369	4,390
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	72,332	115,115	163,016
Đ. UKUPNA PASIVA	250,210	163,819	130,897
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	425,010	127,476	94,670
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	415,589	124,126	90,412
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,846	3,084	2,725
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,575	266	1,533
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	483,929	172,421	137,766
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	362,512	94,374	70,911
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,354	758	576
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,855	4,325	3,252
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,787	45,127	39,582
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	14,181	9,954	7,040
IX. TROŠKOVI AMORTIZAC IJE	459	58	605
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	91	116	83
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	35,690	17,709	15,717
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	58,919	44,945	43,096
D. FINANSIJSKI PRIHODI	789	191	532
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	789	191	532
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,110	564	840
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	279	260	308
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	831	303	532
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	321	373	308
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4,750	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7,660		1,896
J. OSTALI PRIHODI	298	7,929	2,700
K. OSTALI RASHODI	2,603	4,524	5,078
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	69,205	37,163	47,678
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		4,547	
N.J. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	69,205	41,710	47,678
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA		942	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	12	25	193
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	69,217	42,677	47,871

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Prilivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	204,387	119,065
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	233,807	131,578
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,420	12,513
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	6,578	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	6,578	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	32,241	12,442
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	9,289	143
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	22,952	12,299
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	243,206	131,507
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	243,096	131,721
NETO PRILIV GOTOVINE	110	
NETO ODLIV GOTOVINE		214
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	329	349
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	90	2
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	349	133

3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	38,790	31,077	23,921
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	1		
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patentni, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1		
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	38,789	31,077	23,921



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,374	13,158	12,941
Postrojenja i oprema	22,510	15,128	7,917
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	140	26	298
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,549	3,208	3,469
G. OBRTNA IMOVINA	48,948	58,633	53,012
I. ZALIHE	4,241	804	1,811
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,018	418	922
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	3,223	386	889
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	27,171	24,933	19,922
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	299	230	202
Kupci u zemlji	26,373	24,471	19,720
Kupci u inostranstvu	499	232	
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	107	2,163	1,997
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	16,879	30,369	29,086
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	16,879	30,369	29,086
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	32	85	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	518	279	196
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	90,287	92,918	80,402
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	40,609	36,386	35,560
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	474	590	871
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	19,079	14,972	13,327
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	19,079	14,972	13,327
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100	1,100	
Gubitak ranijih godina	1,100	1,100	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	12,844	8,163	2,953
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,419	1,542	1,554
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,419	1,542	1,554



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. DUGOROČNE OBAVEZE	11,425	6,621	1,399
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	36,834	48,369	41,889
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	7,996	9,522	5,046
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	3,089	4,147	
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	4,907	5,375	5,046
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,319	3,766	3,321
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	12,516	20,406	20,282
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,130	3,937	4,214
Dobavljači u zemlji	10,131	16,299	15,904
Dobavljači u inostranstvu	255	155	164
Ostale obaveze iz poslovanja		15	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,441	10,905	11,120
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	551	740	327
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,920	940	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,091	2,090	1,793
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
D. UKUPNA PASIVA	90,287	92,918	80,402
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	148,941	140,599	126,382
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	5	19	207
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	148,936	140,580	126,175
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	124,302	120,865	112,649
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,189	4,528	4,127
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	32,940	28,850	28,437
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	35,055	34,030	32,584
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	23,874	25,467	22,837
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,969	8,271	7,454
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	44	49	1
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,231	19,670	17,209
V. POSLOVNI DOBITAK	24,639	19,734	13,733
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI	104	46	411
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	44		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	60	46	411
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,217	2,152	1,437
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,004	1,760	1,378



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	213	392	59
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,113	2,106	1,026
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	114	29	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		862	131
J. OSTALI PRIHODI	3,105	1,839	3,817
K. OSTALI RASHODI	159	537	425
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,097	15,968
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		77	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	24,586	18,020	15,968
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKE RASHOD PERIODA	5,638	3,706	2,902
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	131	658	261
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	19,079	14,972	13,327
T. NETO GUBITAK			

3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	163,808	159,478	155,002
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	110	236	214
Ulaganja u razvoj		128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2	108	86
Nematerijalna imovina u pripremi	108		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,698	159,242	154,788
Zemljište	27,190	27,090	27,090
Građevinski objekti	127,234	126,367	123,785
Postrojenja i oprema	7,691	5,785	3,913
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	1,583		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	62,502	36,790	31,232
I. ZALIHE	6,096	5,039	3,320
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	4,018	3,345	1,946
Roba	1,128	852	629
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	950	842	745
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,536	7,130	3,868



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	2,757	492	807
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	25	13	13
Kupci u zemlji	8,754	6,625	3,048
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	35,826	20,983	22,915
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,362	3,133	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,362	3,133	
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	67	22	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	615	483	1,129
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	226,310	196,268	186,234
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	97,875	98,094	75,243
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	749	431	564
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,484	105,583	128,301
Gubitak ranijih godina	104,454	105,484	105,583
Gubitak tekuće godine	1,030	99	22,718
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	13,421	3,434	2,328
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,371	2,689	1,247
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,371	2,689	1,247
II. DUGOROČNE OBAVEZE	10,050	745	1,081
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	228	332	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	114,786	94,408	108,165
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	2,754	22,747	14,526
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	2,754	13,000	14,358
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		9,747	168
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	794	551	236
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	93,837	51,470	70,137
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	56,900	6,065	26,367
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	12		
Dobavljači u zemlji	36,758	45,382	43,752
Dobavljači u inostranstvu	149		
Ostale obaveze iz poslovanja	18	23	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,788	12,165	15,433
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,556	3,372	3,165
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,057	4,103	4,668
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Đ. UKUPNA PASIVA	226,310	196,268	186,234
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	205,323	191,518	99,395
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,198	7,888	4,989
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	194,125	183,630	94,366
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			40
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	203,801	187,436	119,085
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	5,863	4,237	2,675
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	331	211	393
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	101,935	92,475	46,810
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	8,181	7,362	5,958
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	64,305	61,225	44,526
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,337	3,415	2,570
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,288	4,310	4,191
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	454	162	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,769	14,461	12,748
V. POSLOVNI DOBITAK	1,522	4,082	
G. POSLOVNI GUBITAK			19,690
D. FINANSIJSKI PRIHODI	4	20	6
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	3	20	6
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	2,919	4,152	4,366
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		1,051	504
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2,910	3,101	3,862
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	9		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,915	4,132	4,360
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	386	76	816
J. OSTALI PRIHODI	839	762	2,639
K. OSTALI RASHODI	493	630	325
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		6	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1,433		22,552
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		6	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1,433		22,552
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKE RASHOD PERIODA			
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		104	166
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	403		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	1,030	99	22,718

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-december 2016	januar-december 2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	250,051	99,389
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	264,717	98,956
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		433
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	14,666	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	1,187	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,187	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,808	
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,808	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	265,859	99,389
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	265,904	99,411
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	45	22
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	67	22
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	22	

3.12. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	146,443	142,002	123,428
I NEMATERIJALNA IMOVINA	2	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2		
Nematerijalna imovina u pripremi		58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	146,441	141,944	123,370



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	130,335	128,225	111,838
Postrojenja i oprema	8,050	5,663	3,476
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	329
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	30,408	18,047	11,451
I ZALIHE	7,065	5,006	5,299
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	6,325	3,956	3,937
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	740	1,050	1,362
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	15,929	11,544	4,215
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	8,375	1,749	1,562
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	758	761
Kupci u zemlji	6,796	9,037	1,892
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	60	42	53
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,118		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,118		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	13	7
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,254	1,442	1,749
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,975		128
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	176,851	160,049	134,879
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	56,208	39,153	5,459
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	640	1,298	874
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	105,577	121,974	156,092
Gubitak ranijih godina	89,329	105,578	121,974
Gubitak tekuće godine	16,248	16,396	34,118
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	43,127	7,079	3,508
I DUGOROČNA REZERVISANJA	2,608	3,522	1,374
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,608	3,522	1,374
II DUGOROČNE OBAVEZE	40,519	3,557	2,134
Ostale dugoročne obaveze	40,519	3,557	2,134
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	382	488	367



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

G. KRATKOROČNE OBAVEZE	77,134	113,329	125,545
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,629	59,837	71,823
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,629	22,289	32,853
Ostale kratkoročne finansijske obaveze		37,548	38,970
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15,038	14,717	520
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	24,201	20,610	30,440
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	13,085	8,111	20,825
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji			17
Dobavljači u zemlji	11,116	12,499	9,588
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			10
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,202	13,794	17,783
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,064	4,371	4,979
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	176,851	160,049	134,879

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	95,661	84,764	52,865
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,361	80,913	50,634
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,300	3,851	2,231
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	107,478	99,592	79,190
V TROŠKOVI MATERIJALA	34,436	27,556	15,055
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,360	2,048	2,128
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	50,071	46,211	43,789
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,727	8,456	5,171
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	5,279	4,571	4,237
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	160	561	
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,445	10,189	8,810
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	11,817	14,828	26,325
D. FINANSIJSKI PRIHODI	716		
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	716		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	6,665	1,421	4,144
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	6,665	1,421	4,144
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	5,949	1,421	4,144
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	441	434	1,548



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	200	116	1,600
K. OSTALI RASHODI	110	382	6,907
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,081	34,228
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		209	11
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	17,235	16,290	34,239
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA			
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		106	
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	987		121
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	16,248	16,396	34,118

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-decembar 2016	januar-decembar2017
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	97,304	56,571
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	98,912	67,140
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,608	10,569
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	38,050	10,563
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	36,436	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,614	10,563
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	135,354	67,134
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	135,348	67,140
NETO PRILIV GOTOVINE	6	
NETO ODLIV GOTOVINE		6
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	13
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	13	7



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	116,615	143,463	165,062
I NEMATERIJALNA IMOVINA	232	1,080	1,957
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	232	1,080	1,957
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	116,383	142,383	163,105
Zemljište	18,412	15,150	15,421
Građevinski objekti	48,166	75,553	124,842
Postrojenja i oprema	3,294	4,724	6,289
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	29,733	31,727	15,491
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	512	361	81
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	16,266	14,868	981
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	124,663	170,457	137,892
I ZALIHE	651	2,032	1,856
Roba	541	540	1,278
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	110	1,492	578
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	40,497	58,260	51,845
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,104	4,772	6,856
Kupci u zemlji	35,105	48,781	40,489
Kupci u inostranstvu	4,288	4,707	4,500
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	142	924	1,574
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		13,000	
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		13,000	
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	79,413	92,357	78,980
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	2,092		
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,868	3,884	3,637
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	241,278	313,920	302,954
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	12,500	37,500	37,500
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	196,161	252,973	253,446
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	118,439
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVRATNOG REZULTATA	101	291	168
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	107,661	164,663	165,013
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	64,921	107,661	107,661
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	42,740	57,002	57,352
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	4,635	5,359	5,733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	4,635	5,359	5,733
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,925	3,648	4,022
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,710	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	292	178	26
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,190	55,410	43,749
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,210	2,324	3,456
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	27,680	41,840	30,586
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,671	1,429	2,571
Dobavljači u zemlji	14,311	21,648	15,573
Dobavljači u inostranstvu	10,493	18,618	12,303
Ostale obaveze iz poslovanja	205	145	139
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,391	7,476	8,504
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1	1,421	885
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSI I DRUGE DAŽBINE	2,549	1,566	7
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	359	783	311
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	241,278	313,920	302,954
G. VANBILANSNA PASIVA	12,500	37,500	37,500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	375,156	454,444	480,592
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE		1	3,604
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	375,156	454,443	476,988
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	315,767	388,616	416,469
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		1	3,604
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,563	2,222	1,842
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	4,586	5,347	5,301
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	60,701	67,829	74,513
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	231,825	296,190	312,793
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,028	3,270	3,613
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1,188	760	663
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,876	12,997	14,140
V. POSLOVNI DOBITAK	59,389	65,828	64,123
G. POSLOVNI GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

D. FINANSIJSKI PRIHODI	6,704	2,584	1,989
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	4,695	1,051	1,258
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	645	45	1
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,364	1,488	730
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,148	734	4,676
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5	41	3
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,141	693	4,673
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	5,556	1,850	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA			2,687
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	3,712	1,709	18,163
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	16,156	6,629	13,604
J. OSTALI PRIHODI	383	4,592	403
K. OSTALI RASHODI	710	168	124
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	66,274
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	52,174	67,182	66,274
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,552	10,294	9,074
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	118	114	152
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	42,740	57,002	57,352
T. NETO GUBITAK			

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	27,832	26,930	26,440
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,832	26,930	26,440
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	23,272	22,870	22,468
Postrojenja i oprema	2,742	2,502	2,192
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			222
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	260		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	468	430	375
G. OBRтна IMOVINA	63,666	68,104	55,938
I. ZALIHE	413	277	265
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	413	277	265



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	54,501	63,650	50,021
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	41,761	50,124	40,638
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	10	45	6
Kupci u zemlji	12,730	13,481	9,377
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	3,421	297	2,767
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	4,858	3,369	2,530
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	4,858	3,369	2,530
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	34	34
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	466	477	321
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	91,966	95,464	82,753
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	47,230	48,803	39,864
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	551	1,132	953
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	12,883	15,037	1,404
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	12,883	15,037	1,404
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515	4,515	
Gubitak ranijih godina	4,515	4,515	
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,418	3,225	2,368
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,418	3,225	2,368
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,418	3,225	2,368
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	42,318	43,436	40,521
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	36	15	15
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	6,033	3,564	2,204
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,840	1,280	58



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		5	56
Dobavljači u zemlji	4,193	2,279	2,081
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			9
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	28,482	31,229	30,947
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,982	4,239	3,157
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,184	321	294
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,601	4,068	3,904
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	91,966	95,464	82,753
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-december 2016	januar-december 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	119,795	140,865	123,163
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	119,795	139,711	122,587
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		1,154	576
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	99,200	118,871	116,013
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	144	215	289
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,260	1,120	1,601
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	85,298	102,801	99,409
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,227	858	1,744
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,312	1,235	1,034
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	136	461	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	9,823	12,181	11,936
V. POSLOVNI DOBITAK	20,595	21,994	7,150
G. POSLOVNI GUBITAK			
D. FINANSIJSKI PRIHODI			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,008	3,314	3,681
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,008	3,314	3,681
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,008	3,314	3,681
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	192	161	2,063
J. OSTALI PRIHODI	166	158	945



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

K. OSTALI RASHODI	16	31	46
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,646	2,305
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		18	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	16,545	18,628	2,305
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKE RASHOD PERIODA	3,850	3,553	846
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		38	55
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	188		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	12,883	15,037	1,404
T. NETO GUBITAK			

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	6,013	5,650	5,471
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		45	45
Nematerijalna imovina u pripremi		45	45
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	6,013	5,605	5,426
Građevinski objekti	67	61	54
Postrojenja i oprema	584	233	182
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	33	103	103
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,329	5,208	5,087
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	48	43	20
G. OBRтна IMOVINA	2,480	2,640	2,377
I. ZALIHE	405	84	129
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	405	84	129
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,105	1,844	1,545
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	232	607	555
Kupci u zemlji	873	1,237	990
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	205	141	153
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	642	550	311
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	123	21	239
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	8,541	8,333	7,868
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

A. KAPITAL	3,000	3,906	3,366
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	266	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		266	1,071
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	266	805	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	547	446	986
Gubitak ranijih godina		446	446
Gubitak tekuće godine	547		540
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	5,541	4,427	4,502
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	376	55	630
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,604	3,190	2,444
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,615	1,788	1,123
Dobavljači u zemlji	1,989	1,402	1,321
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,307	835	1,052
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	78	306	317
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	176	41	59
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	8,541	8,333	7,868
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	14,871	15,641	15,141
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,626	8,215	7,031
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	10,245	7,426	8,110
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	15,055	14,306	15,258
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	220	96	88
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,102	760	926
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	9,893	10,788	11,870



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,222	1,203	1,160
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	755	474	236
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	1,863	985	978
V. POSLOVNI DOBITAK		1,335	
G. POSLOVNI GUBITAK	184		117
D. FINANSIJSKI PRIHODI	11		2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	11		2
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	127	16	48
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	126	16	48
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1		
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	116	16	46
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	38		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		133	302
J. OSTALI PRIHODI	4	61	48
K. OSTALI RASHODI	40	382	100
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		865	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	298		517
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		865	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	298		517
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	14	55	
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		5	23
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	31		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK		805	
T. NETO GUBITAK	281		540

3.16. TIGAR TOURS

* Na dan 22.04.2016. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnog entiteta Tigar Tours matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ovaj entitet obuhvataju njegovo poslovanje kao samostalnog entiteta do 22.04.2016. Nakon statusne promene, od 22.04.2016. je celokupno poslovanje ovog entiteta prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar a.d.

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
B. STALNA IMOVINA	26	21
I. NEMATERIJALNA IMOVINA		
Ulaganja u razvoj		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava		
Nematerijalna imovina u pripremi		
Avansi za nematerijalnu imovinu		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26	21
Zemljište		
Građevinski objekti		
Postrojenja i oprema	26	21



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Investicione nekretnine		
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi		
III. BILOŠKA SREDSTVA		
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA		
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica		
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		
G. OBRTNA IMOVINA	3,787	3,062
I. ZALIHE	360	
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar		
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge		
Roba		
Stalna sredstva namenjena prodaji		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	360	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,289	2,950
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	3,046	2,802
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica		
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		
Kupci u zemlji	243	148
Kupci u inostranstvu		
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA		
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	44	60
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	47	47
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica		
Ostali kratkoročni finansijski plasmani		
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	45	5
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	3,813	3,083
Đ. VANBILANSNA AKTIVA		
PASIVA	31.12.2015.	22.04.2016.
A. KAPITAL	1,853	1,464
I. OSNOVNI KAPITAL	3,184	3,184
Akcijski kapital		
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL		
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE		
IV. REZERVE		
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME		
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	34	34
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE		
X. GUBITAK	1,297	1,686
Gubitak ranijih godina	1,001	1,297
Gubitak tekuće godine	296	389
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	158	158
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	158	158
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	158	158
Rezervisanja za troškove sudskih sporova		
Ostala dugoročna rezervisanja		
II. DUGOROČNE OBAVEZE		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga		
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	1,802	1,460
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	365	365
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	365	365
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica		
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ostale kratkoročne finansijske obaveze		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE		
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	564	343
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	214	267
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu		
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		
Dobavljači u zemlji	349	76
Dobavljači u inostranstvu		
Ostale obaveze iz poslovanja	1	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	772	670
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	12	2
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	89	80
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		
Đ. UKUPNA PASIVA	3,813	3,083
G. VANBILANSNA PASIVA		

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2015	januar-22.april.2016
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
A. POSLOVNI PRIHODI	2,286	371
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,286	371
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.		
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA		
B. POSLOVNI RASHODI	2,768	728
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		
V. TROŠKOVI MATERIJALA	33	1
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	69	3
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,955	607
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	172	21
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	70	5
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	10	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	459	91
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	482	357
D. FINANSIJSKI PRIHODI	162	2
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	4	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	158	2
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	76	4
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI		
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	74	3
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	86	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	41	
J. OSTALI PRIHODI	95	135
K. OSTALI RASHODI		165
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	342	389
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	342	389
P. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	46	
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
S. NETO DOBITAK		
T. NETO GUBITAK	296	389



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

3.17. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	21	12	8
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	21	12	8
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	21	12	8
III. BILOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,958	2,958	2,779
I. ZALIHE	1		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1		
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	513	841	670
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	188	246	300
Kupci u zemlji	325	595	370
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	197	102	95
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,132	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,132	1,973	1,973
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	75	3	4
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	40	39	37
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,979	2,970	2,787
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017.
A. KAPITAL	1,992	1,930	2,041
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	19	35	45
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	93	47	168
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			47
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	93	47	121



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	55	55	55
Gubitak ranijih godina	55	55	55
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	74	89
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	74	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	74	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	2	2
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	896	964	655
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	48		
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	48		
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	73	238	9
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	57	178	9
Dobavljači u zemlji	16	60	
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	680	650	601
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	95	76	45
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,979	2,970	2,787
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2015	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	2,382	2,023	1,770
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,382	2,023	1,770
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	2,375	1,948	1,580
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	7	15	9
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	92	40	16
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,899	1,531	1,283
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	29	10	12
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8	9	4
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	2		6
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	338	343	250
V. POSLOVNI DOBITAK	7	75	190
G. POSLOVNI GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

D. FINANSIJSKI PRIHODI	1	0	0
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	0	0
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	5	9	21
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	5	9	21
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE			
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4	9	21
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	134		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	11	32	
K. OSTALI RASHODI		3	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	148	95	169
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	148	95	169
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA			
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	53	49	48
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	2		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			
S. NETO DOBITAK	93	46	121
T. NETO GUBITAK			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 31.12.2017. godine je 181, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 319,381 m², dok je površina objekata 96,674 m². Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2017.god. je RSD 471,509,122.06.

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 31.12.2017. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 161.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,674 m². Na dan 31.12.2017. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,140,085,786.48**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2017.
Tigar AD	280,923,425.56
Ukupno:	280,923,425.56

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2017.	30.09.2017.	31.12.2017.
Tigar AD	1,734,530,061.20	1,726,863,453.62	1,718,152,057.35
Ti-car Trgovine	1,310,914.62	1,303,540.62	26,059,998.67
Tigar Poslovni servis	13,049,422.46	12,995,244.46	12,941,066.46
Tigar Obezbeđenje	22,669,300.07	22,568,774.07	22,468,247.07
Slobodna Zona	74,831,330.68	92,486,448.53	124,841,877.62
Tigar Incon	127,169,397.57	112,305,386.71	111,837,750.71
Tigar Ugostiteljstvo	125,181,827.30	124,359,071.60	123,784,788.60
Ukupno:	2,098,742,253.90	2,092,881,919.61	2,140,085,786.48



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2017.
Tigar AD	334,099,795.69
Ukupno:	334,099,795.69

Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-decembar 2017.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

- Na javnom nadmetanju održanom 01.03.2017. godine (VI licitacija) prodata je nepokretnost – posebni deo stambenog objekta, trosoban stan u Pirotu u ul. Vuka Pantelića br. 19, IV sprat, stan br. 17, koji se nalazi na kat.parceli br. 2217/1 iz lista nepokretnosti 3606 KO Pirot-grad, površine 72 m2, vlasništvo Tigra a.d. Pirot.
- Na VII licitaciji održanoj 25.05.2017.god. nije bilo zainteresovanih kupaca.

Nacionalni standard 5 predviđa i mogućnost prikupljanja ponuda u cilju prodaje nepokretnosti . Kako je u međuvremenu istekao termin po licitaciji a bilo je interesenata za objekat u Novom Sadu, Tigar je iskoristio tu zakonsku mogućnost kako bi ovaj objekat prodao po većoj ceni jer se na sledećoj licitaciji cena umanjuje za još 25% (po isteku druge godine od usvajanja UPPR-a, odnosno 50% od procenjene vrednosti iz UPPR-a). Poslovni prostor u Novom Sadu, nalazi se na prvom spratu poslovnog objekta BULEVAR ul. Bulevar Oslobođenja br.11, ukupne površine 113 m², označen kao poseban deo br.14 i br.15, br.zgrade 1, na kat.parceli br. 4694/8 iz LN 19500 KO Novi Sad I. Sastoji se od 3 kancelarije, sanitarnih prostorija, rešo kuhinje, ostave i hola. Objekat je uknjižen i prodat po ceni većoj od cene iz oglasa. Sredstva od prodaje ove nepokretnosti uplaćena su na račun hipotekarnog poverioca, AIK Banke, u skladu sa UPPR-om.

Dana 31.08.2017.godine održana je osma (VIII) licitacija koja je objavljena 31.07.2017.godine. Cene u oglasu su 50% niže od procenjene vrednosti, shodno protoku vremena od usvajanja UPPR-a.

Tom prilikom prodate su sledeće nepokretnosti:

- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m2, označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 24 m2, označena kao garaža br.18 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m2, označena kao garaža br.19 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 18 m2, označena kao garaža br.20 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 15 m2, označena kao garaža br.17 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,
- Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 13 m2, označena kao garaža br.21 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 12 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br. 1, ulaz br. 2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, na prvom spratu poslovnog objekta u ul. Branka Radičevića bb, ukupne površine 150 m², označen kao zgrada tehničkih usluga – Poslovni prostor Tigar Inkon, br. zgrade 1. ulaz 1, prvi sprat, na KP br. 1897/8 iz LN br. 8311 KO Pirot-grad,

-Poslovni prostor u Pirotu, u prizemlju stambeno - poslovne zgrade u ul. Narodnih heroja br. 114., ukupne površine 91 m², označen kao poslovni prostor - dve prostorije trgovine, br. posebnog dela 1, br. zgrade 1, ulaz br. 1, na KP br. 4070/82 iz LN br. 8292 KO Pirot-grad, (u UPPR-u se ovaj poslovni prostor vodi na lokaciji u ul. Dragoljuba Milenkovića br. 4). Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita .Kako je prilikom izrade procena došlo do greške od strane PWC u iskazivanju vrednosti (isti lokal je prikazan u procenama na dve lokacije po različitim cenama) objekat je od samog početka oglašavan po proceni za lokaciju Dragoljuba Milenkovića shodno podacima iz UPPR-a. Hipotekarni poverilac nije spreman da izda brisovnicu jer smatra da objekat treba prodati po većoj procenjenoj vrednosti. Iz svega gore navedenog do zaključivanja kupoprodajnog ugovora još uvek nije došlo, a postupak je okončan potpisivanjem sporazuma , po kome se Tigar a.d. Pirot obavezao da licitantu izvrši povraćaj uplaćenih sredstava na ime depozita uvećan za iznos zakonske zatezne kamate.

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m², na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš - Bujanj, Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

-Šestosobni stan, na prvom spratu stambene zgrade u ul. Resavska br. 2., ukupne površine 206 m², označen kao poseban deo br. 5, br. zgrade 1, na KP br. 4948 iz LN br. 2814 KO Vračar.

Neposrednom pogodbom prodate su dve garaže, po većoj ceni od cene koja je bila na licitaciji održanoj 31.08.2017 godine , i to :

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označena kao garaža br.22 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad,

-Garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označena kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.2, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Započet je postupak prodaje putem neposredne pogodbe još jedne garaže u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m², označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Nakon najave da se priprema izrada novog UPPR-a do kraja tekuće godine nije više bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju 2017.godine imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157,11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnicu po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
Erste bank AD Novi Sad	Zl.br. 12479/2012	Zaloga nad opremom energetike i nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 526.537,75	933.333,00 EUR	990.356,24 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45	7950	Kadrovska služba	Svi krediti kod Societe Generale Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš ulica Vardarska	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banca Intesa AD Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Erste Bank AD Novi Sad	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Planinarski dom-zemljište	Svi krediti kod Societe GeneraleSrbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija
AIK Banka AD Beograd	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Svi krediti , uzeti od AIK banke
Erste bank AD Novi Sad	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Ugovor o kreditu

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigra Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigra Obuće.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2017. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Nakon pada berzanskih indeksa u prvoj polovini 2016.godine, u trećem i četvrtom kvartalu 2016.god. berzanski indeksi beleže rast, tako da je na godišnjem nivou Belex 15 zabeležio rast od 11,38%, a belexline od 13,69%. 2017. godinu karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex 15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%.

Rast vrednosti berzanskih indeksa u 2017.godini je odgovor vlasnika viška kapitala na trenutno relativno ograničenu ponudu investicionih proizvoda i mogućnosti u Srbiji i pored uspešne revizije programa sa Međunarodnim monetarnim fondom i stabilnog kursa koji bi mogli pozitivno da utiču na potencijalne investitore i rast domaćeg tržišta kapitala u narednom periodu.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Sredinom juna i početkom jula zabeležen je značajniji rast cene akcija Kompanije na 120rsd, što predstavlja rast cene od 17,65% u odnosu na cenu po kojoj se trgovalo zadnjeg dana 2015.god. kao i rast od 150,00% u odnosu na najnižu cenu od 60 rsd po kojoj se trgovalo tokom 2016.godine. Tokom četvrtog kvartala dostignuta je najviša cena od 150rsd po akciji, nakon čega dolazi do pada cene.

Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%. Zadnjeg dana decembra trgovano je po ceni od 46rsd, što predstavlja rast cene od 9,52% u odnosu na najnižu cenu od 42rsd po kojoj se trgovalo u zadnjem kvartalu 2017.god. U zadnjem kvartalu 2017. godine obim trgovanja je na izuzetno niskom nivou, trgovano je sa 2.907 akcija što predstavlja 0,04% od ukupnog broja akcija Društva i nije imalo uticaja na promenu vlasničke strukture u odnosu na kraj trećeg kvartala 2017. godine.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom trećeg i četvrtog kvartala 2017. godine:

	30. SEPTEMBAR 2017.	31. DECEMBAR 2017.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,379	4,378	- 0.02
Ukupan broj izdatih akcija	7,665,481	7,665,481	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-96.33	-94.00	
Tržišna vrednost akcija na dan	78.00	46.00	-41.03
Najniža u periodu RSD	42.00 – 19.10.2017.		
Najviša u periodu RSD	130.00 – 04.01.2017.		
Prosek za I-XII 2017.godine	69.80		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	597,907,518	352,612,126	

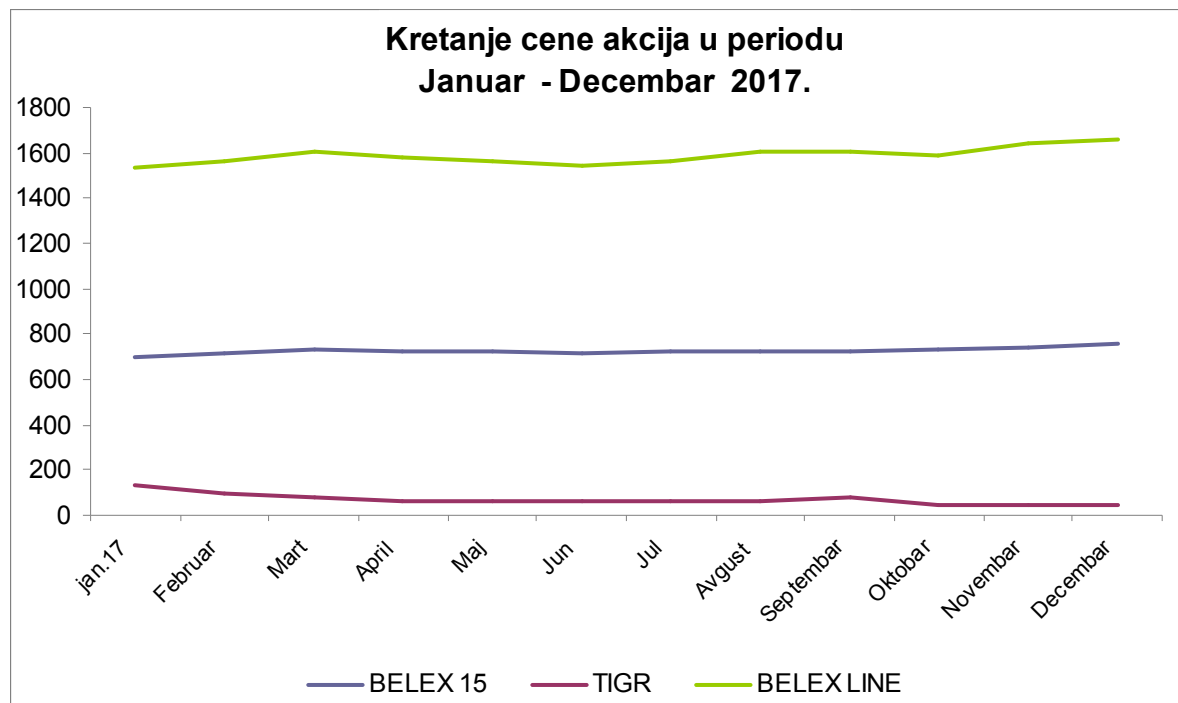


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –decembar 2017. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Vlasnička struktura na kraju 2017.godine

Akcionari	31.12.2017.
Pravna lica	91.18
Fizička lica	7.61
Kastodi računi	1.21

Vlasnička struktura Tigra na kraju 2017.godine, se značajno promenila u odnosu na kraj 2016. uprkos malom obimu prometa od svega 29.377 akcija, zbog upisa VIII emisije akcija u februaru 2017.god.

Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Deset najvećih akcionara na dan 31.12.2017.

U poređenju sa 2016.god. kada je trgovano sa 134.467 akcija, tokom 2017. je trgovano sa svega 29.377 akcija što predstavlja značajno manji obim trgovanja akcijama Društva ali je zajedno sa novom emisijom akcija dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	18.90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7.58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	381,335	4.97
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3.20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.81
8	PIO FOND RS	149,981	1.96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1.59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2017.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2017. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 31.12.2017.	
Društvo	Broj zaposlenih
Tigar a.d. zbirno	887
Tigar a.d.	191
Fabrika obuće	593
Fabrika tehnička guma	85
Fabrika hemijskih proizvoda	18
Ostali	324
Ukupno	1.211

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04**Troškovi zaposlenih**

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2017. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2017.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	417.822	706.145
– <i>Tigar a.d.</i>	113.942	190.573
– <i>Fabrika obuće</i>	250.970	425.733
– <i>Fabrika tehnička guma</i>	43.408	73.091
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	9.502	16.747
Ostali	150.423	252.805
Ukupno	568.246	958.950

Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2017. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 310 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/ RSD	Penzija	Socijalni program*		Ostali osnovi **	UKUPNO
	broj zaposlenih	25	157		27	210
TIGAR A.D. ZBIRNO	iznos u RSD	3.301.996,00	Sredstava iz Budžeta Republike Srbije 96.823.227,63	Sopstvena sredstva 429.069,60		3.731.065,60
* <i>Tigar a.d.</i>	broj zaposlenih	11			8	19
	iznos u RSD	1.445.772,00		429.069,60		1.874.841,60
* <i>Fabrika obuće</i>	broj zaposlenih	12			17	24
	iznos u RSD	1.591.792,00				1.591.792,00
* <i>Fabrika tehničke gume</i>	broj zaposlenih	2			2	4
	iznos u RSD	264.432,00				264.432,00
* <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	broj zaposlenih					
	iznos u RSD					
OSTALI	broj zaposlenih	8	57		36	100



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

	iznos u RSD	1.045.958,00	Sredstava iz Budžeta Republike Srbije			1.045.958,00
			36.809.880,04			
UKUPNO	broj zaposlenih	33	214		63	310
	iznos u RSD	4.347.954,00	133.633.107,67	429.069,60		4.777.023,60

* Sredstva iz budžeta Republike Srbije koja su isplaćena zaposlenima po osnovu socijalnog programa nisu uračunata u ukupna sredstva koja su isplaćena zaposlenima, jer nisu iz sopstvenih izvora.

**Od 63 zaposlena na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 57 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 sporazumni prestanak radnog odnosa, 3 otkaza od strane poslodavca, i 2 smrtna slučaja.

Socijalni program:

Jedna od mera predviđenih pravosnažno usvojenim UPPR-om je rasterećenje kompanije i povećanje efikasnosti poslovanja kroz optimizaciju radne snage i smanjenje troškova zaposlenih u vidu smanjenja broja zaposlenih.

Vlada Republike Srbije je dana 13. aprila 2017. godine donela Zaključak 05 Broj: 023-3255/2017 o pokretanju inicijative za privatizaciju Akcionarskog društva „Tigar“ Pirod i zavisnih društava Tigar Incon d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. , Tigar Poslovni servis d.o.o. , Tigar Obezbeđenje d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o.

Ministarstvo za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja je dana 27.09.2017. godine donelo Rešenje o odobrenju sredstava za rešavanje viška zaposlenih za Tigar a.d., Tigar Incon d.o.o, Tigar Obezbeđenje d.o.o., Tigar Poslovni servis d.o.o., Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-Car Trgovine d.o.o.. Sredstva iz budžeta Republike Srbije na namenske račune Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava uplaćena su 16.10.2017. godine. Isplata odobrenih sredstava zaposlenima počela je 18.10.2017. godine i ta aktivnost je realizovana do 15.11.2017. godine.

Dobrovoljnim socijalnim programom obuhvaćeno je 214 zaposlenih, i to iz Tigra a.d. 157 zaposlenih, Tigar Incona d.o.o. 24 zaposlenih, Tigar Obezbeđenja d.o.o. 7 zaposlenih, Tigar Poslovnog servisa d.o.o. 9 zaposlenih, Tigar Ugostiteljstva d.o.o.16 zaposlenih i Ti-Car Trgovina d.o.o. 1 zaposleni.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2017. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2017. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	465	36	501
- Tigar a.d.	39	23	62
- Fabrika obuće	392	13	405



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

– Fabrika tehničke gume	12		12
– Fabrika hemijskih proizvoda	22		22
Ostali	523	1	524
Ukupno	988	37	1025

Na obuku zaposlenih u periodu I-XII 2017. godine potrošeno je 652.494,66 rsd, što je 0,07% od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-decembar 2017.godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola i 3 studenta.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

U fabrici Obuća tokom februara meseca sprovedena je provera od strane kupca Decathlon.

U februaru mesecu u preduzeću Tigar Incon sprovedena je nadzorna provera integrisanih menadžment sistema (IMS-a) od strane „Kvalitet-a a.d. Niš“, društva za sertifikaciju i nadzor sistema kvaliteta. Tokom ocenjivanja nisu registrovane neusaglašenosti.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica-Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–decembar 2017.godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti, izuzev parametra ph čije vrednosti malo odstupaju od maksimalno dozvoljenih, usled korišćenja hemikalije za tretiranje vode, a prema „Uredbi o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode“.

U periodu januar – decembar 2017.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je „Joint Stock Company Tigar – Pirot“ na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Pirot", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Pirot, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2017.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.18.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.18.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.18.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.18.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
79075140					
SAD	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
79075638					
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Tokom 2017.god. sa aktivnijim donatorskim aktivnostima nastaviće se u delu podrške inkluzivnom društvu, humanitarnim akcijama a nastaviće se i sa podrškom lokalnoj zajednici.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnim praksom, reklamnim i promotivnim aktivnostima, sponzorirali smo deo poklona tradicionalne manifestacije „Vuku u Pohode,, u organizaciji Lovačkog Udruženja Blace.

Pružena je pomoć u robi (gumenim čizmama) Službi kućne nege i lečenja, s obzirom da su zdravstveni radnici stalno na terenu i po izuzetno teškim vremenskim uslovima obilaze pacijente koji se nalaze na teško dostupnim terenima.

U cilju što bolje organizacije treninga i pospešivanje sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Rukometni klub „ Jastrebac,, Blace odredjenom količinom lopti.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Određenom količinom lopti podržan je MINIBASKET FESTIVAL, za dečake i devojčice uzrasta do 13 godina. Data manifestacija se realizuje na teritoriji Istočne Srbije (Kladovo, Negotin, Bor, Svrlijig, Boljevac, Bela Palanka, Pirot) i okuplja po turniru oko 400 dece a u organizaciji RKS Istočne Srbije.

Unapređenju imidža i reputacije naše kompanije u oblasti sporta na lokalnom nivou doprineli smo donacijom određene količine robe Šahovskom klubu Progres, kako bi pomogli organizaciju memorijalnog šahovskog turnira Obrad Pešić Šmeha 2017.god.

Kompanija je pružila podršku sportu i školstvu donirajući određenu količinu lopti kao pomoć i podršku manifestacije „Street ball“, Mladenovac. Lopte su u vidu poklona podeljene školama sa teritorije gradske opštine Mladenovac u vreme trajanja turnira, a dodeljene su i kao poklon pobednicima.

U okviru Svetske nedelje dojenja donirana je određena količina robe Udruženju građana roditelj – Pirot, kako bi se podržala manifestacija Zdrava hrana od prvog dana i puzijada.

Podružnici Penzionera Tigar AD je tradicionalno pružena pomoć kako bi organizovali izlet na destinaciji Babin zub za bivše radnike kompanije.

Podržano je učešće penzionera na Olimpijadi trećeg doba u Vrnjačkoj Banji donacijom određene količine gumene obuće.

Tigrovim radnicima koji su učestvovali na Radničkim sportskim igrama grada Pirota donirana je gumena obuća za potrebe takmičenja u određenim sportskim disciplinama.

U okviru aktivnosti obeležavanja dana Tigra, pružena je pomoć deci iz ruralnih, socijalno ugroženih porodica, koja pohađaju osnovnu školu „ Dobrinka Bogdanović,, u Strelcu, u vidu donacije gumene obuće i paketića za novogodišnje praznike.

Data je donacija i korisnicima sa posebnim potrebama Udruženja Sunce u vidu gumene obuće i paketića za novogodišnje praznike i dan Kompanije.

Obezbedjena je takodje tradicionalna donacija lopti vrtićima, osnovnim i srednjim školama u Pirotu, povodom dana Tigra i novogodišnjih praznika.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Dragan Todorović, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković

*** Na dan 31.12.2017. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 381.335 akcija Društva, što predstavlja 4,97%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 398.246 akcija ili 5,19%).



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Biljana Bogdanović, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Nataša Pop-Krstić, ID za korporativno upravljanje

Odluke iz svoje nadležnosti Izvršni odbor donosi na sednicama.

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2017.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Servisno-prodajna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža danas obuhvata 4 servisna centra za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 13 prodajnih objekata, od kojih su 2 objekta pod brendom Bottega i bave se prodajom modne kožne obuće, assessoara, torbi, Tigrove gumene obuće i LZO, a 11 objekata su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa koji nema ograničenja u širini i potencijalu. Kompanija koristi prodajnu mrežu za promociju i plasman svojih proizvoda kao i za očuvanje cenovne politike na domaćem tržištu . Objekti u 13 gradova u Srbiji su respektabilna mreža za pokriće i kontrolu tržišta i cena sopstvenog brenda. U segmentu guma koji je najzastupljeniji u prodajnom miksu vodi se multi brend strategija i mogu se naći gume različitih proizvođača.

Širenje asortimana i prevazilaženje sezonalnosti u prodaji dva najzastupljenija prodajna programa – gumene obuće i auto-guma je jedan od važnih zadataka ali on zahteva i dosta obrtnih sredstava i podršku u samoj kompaniji.

Analizom poslovanja vrši se alokacija pojedinih objekata, zatvaranje neprofitabilnih i otvaranje novih, profitabilnih prodajno-servisnih centara. Takvom politikom do 2017.god. kada su nastali problemi u finansiranju u samoj kompaniji a preneli se i na servisno – prodajnu mrežu imali smo permanentan rast prodaje po objektu i zaposlenom.

Takodje treba napomenuti da je TI-CAR, odnosno servisno- prodajna mreža, dosta truda uložio u samu organizaciju načina rada koji podrazumeva : formiranje sopstvenih magacina u Pirotu sa obučanim osobljem, redukciju broja zaposlenih, formiranje sopstvenog voznog parka za snabdevanje objekata (kombi , picap vozilo, putničko vozilo za obilazak objekata) , povoljan ugovor sa City –Expresom za snabdevanje brzom poštom, promociju na sajtovima Moja delatnost i Žute strane, osavremenjivanje softvera koji funkcioniše u objektima , brendiranje objekata, sertifikaciju opreme i instalacija u objektima, sniženje troškova i još mnogo toga što je neophodno za bolje funkcionisanje mreže.

I pored toga što se iskazuje gubitak u poslovanju mogućnosti za rast i razvoj su evidentne a treba raditi na: obnavljanju ugovora sa Tigar Tyresom, povećanju prodaje širokog asortimana sopstvenih proizvoda, kao i povećanju prodaje – nabavci guma putem kompenzacija sa dobavljačima od kojih imamo potraživanja. U svemu ovome je potrebna koordinacija i podrška u samoj kompaniji a svaki od pomenutih poslova donosi profit , što je i cilj aktivnosti koje se preduzimaju.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk managment sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-december 2017.godine, prodato je 29.377 akcija, što znači da je 0,38% akcija od broja ukupno emitovanih akcija na kraju 2017.godine promenilo vlasnika ali je zajedno sa novoemitovanim akcijama VIII emisije (3.235.558 običnih akcija sa pravom glasa) u februaru 2017.godine dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju 2017.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija). Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države je 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i uverenja da će preduzeće biti u mogućnosti da održi princip stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA IV KVARTALA 2017. GODINE

Promene u poslovanju entiteta Tigar Americas i Tigra Montenegro:

Postupak gašenja Tigar Amerikasa, komercijalnog preduzeća sa sedištem na teritoriji SAD-a u kome je Tigar a.d. vlasnik 100% akcijskog kapitala još uvek nije okončan. Društvo je angažovalo advokata iz Srbije na procesu gašenja. Kako se radi o državi sa drugačijim poreskim sistemom, stručne službe Društva nisu u mogućnosti da popune neophodnu dokumentaciju za gašenje. Kako bi se postupak gašenja okončao potrebno je angažovati ovlašćenog računovođu iz SAD-a koji bi popunio neophodnu dokumentaciju. Ono što je važno naglasiti je to da nema nikakvih dodatnih troškova vezano za poslovanje ovog Društva, jer ono ne posluje još od 2013. godine(računi su ugašeni, nema poslovnog prostora, nema zaposlenih).

Imajući u vidu da Tigra Montenegro u proteklom periodu iskazuje negativan poslovni rezultat, matično društvo je preduzelo aktivnosti za rešavanje statusa ovog entiteta kroz prodaju udela Tigra a.d. u trgovačkom društvu Tigra Montenegro d.o.o. Podgorica ili pokretanjem stečajnog postupka pred nadležnim organima. Na javni poziv za prodaju udela nisu se javili zainteresovani kupci. Postoji zainteresovanost saosnivača za kupovinu Tigrovog udela. Predstoji donošenje odluke o konačnom rešavanju statusa ovog preduzeća u inostranstvu.

Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :

Nadzorni odbor:

Član Nadzornog odbora, Nebojša Petrović, izabran na ponovljenoj redovnoj sednici Skupštine akcionara, održanoj 03.07.2017.god. za mandatni period od četiti godine, podneo je ostavku pre isteka mandata, dana 18.11.2017. godine.

Na sednici Nadzornog odbora od 26.02.2018. godine Dragan Todorović je razrešen dužnosti predsednika Nadzornog odbora, a na ovu funkciju izabrana je Jelena Bečanović.

Izvršni odbor: -

Na sednici Nadzornog odbora od 16.03.2018. godine donete su odluke o promenama u sastavu Izvršnog odbora, koje se odnose na:

- Razrešenje Biljane Bogdanović sa funkcije ID za podršku poslovnim aktivnostima i imenovanje Marije Milentijević na tu funkciju;

- Razrešenje Nataše Pop Krstić sa funkcije ID za korporativno upravljanje i imenovanje Saše Markovića na tu funkciju .

Odbor poverilaca:

Održana je samo jedna, 13. elektronska sednica Odbora poverilaca, 19.03.2018.god., na čijem dnevnom redu je bila jedna tačka : - Saglasnost za imenovanje člana Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, Dragana Penezića. Većina članova Odbora poverilaca je dala saglasnost na imenovanje novog člana NO.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

Vanredna Skupština akcionara:

Vanredna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 29.03.2018.godine. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije;
- Odluku o izmenama i dopunama Statuta Tigra a.d., u delu odredbi o osnovnom kapitalu i sastavu Nadzornog odbora;
- Odluku o razrešenju člana NO, Dragana Todorovića;
- Odluku o imenovanju člana NO. Za novog člana NO imenovan je Dragan Penezić.

U skladu sa donetom odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. Rešenjem Privrednog suda ročište za glasanje po predatom planu je zakazano za 29.06.2018. godine.

Kodeks korporativnog upravljanja:

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD
Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**PREDSEDIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2017.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 17/04

IZJAVA

U skladu sa članom 50, tačka 3 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji izveštaj za 2017.godinu za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj 23. 04.2018.godine.

RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA

TIGAR AD

Aleksandra Đorđević
Aleksandra Đorđević

**GENERALNI DIREKTOR
TIGAR AD**

Vladimir Ilić

Vladimir Ilić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bećanović

Jelena Bećanović