



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD - JANUAR JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – JUN 2018.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2018.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.18/02</b>
Datum: 2018- 08-20	Autor: Vladimir Ilić	Odobrio: Jelena Bečanović



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## SADRŽAJ

<b>OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2018.GODINE</b>	<b>4</b>
<b>1. UVOD</b>	<b>7</b>
1.1. OPŠTI PODACI .....	7
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	8
1.3. ULAGANJA .....	9
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>10</b>
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	12
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR –JUN 2018. GODINE .....	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE .....	14
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –JUN 2018.....	15
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	16
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	17
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2018.</b>	<b>18</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	18
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	18
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	20
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	23
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	28
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA .....	28
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	29
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	30
3.9. TI-CAR TRGOVINE .....	30
3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	34
3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO .....	37



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

3.12. TIGAR INCON.....	40
3.13. SLOBODNA ZONA PIROT .....	43
3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	46
3.15. PI KANAL .....	49
3.16. TIGAR INTER RISK.....	51
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>55</b>
4.1. NEKRETNINE .....	55
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	62
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>63</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>66</b>
6.1. ZAPOSLENI .....	66
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	68
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	68
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	69
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	70
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	71
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	72
<b>7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2018.GODINE</b>	<b>72</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>73</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>73</b>
9.1. PREDNOSTI.....	73
9.2. RIZICI.....	74
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2018. GODINE</b>	<b>77</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## **OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2018.GODINE**

U prvoj polovini 2018.godine preduzet je niz mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina što je dovelo do povećanja eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Ukupna prodaja Tigrovog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I-VI 2018.god. je 6.1 milion eura od čega je 73% ostvareno u izvozu (4.4 miliona eura) i veća je za 14% u odnosu na isti period prethodne godine.

Period januar-jun 2018. godine obeležio je povećan obim ukupne prodaje robe i proizvoda vrednosno za 11% posmatrano u eurima, u odnosu na isti period 2017. godine. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu (povećana je realizacija za 23%) uz istovremeno smanjenje obima prodaje na domaćem tržištu od 11%, zbog nedostatka proizvodnih kapaciteta. Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima Fabrika obuće, koja u periodu I - VI 2018. godine beleži ukupan rast prodaje od 13% u odnosu na isti period 2017. godine. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz beleži rast od 19%, dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži pad od 5%, u odnosu na isti period prethodne godine.

Period I-VI 2018 u Fabrici obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama naručenih proizvoda za više od 30%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka za 2018. Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2018 -2020, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje određenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Važno je napomenuti i da firma Decathlon finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da dobijeni priliv registrovan kroz cash flow( 570.000 eur) nije ušao u realizaciju za ovaj period, već se vodi kao avans. Isti će se kao realizacija pojaviti u julu 2018.

Dobijeni su novi tenderi za 2018.god. za isporuka vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD) vrednosti oko 135.000 eur, kao i tender za Finsku armiju (kupac Berner) vrednosti oko 700.000 eur, što predstavlja nastavak uspešne poslovne saradnje sa ovim kupcima.

Tehnička guma u periodu I – VI 2018.god. beleži rast realizacije od 2% koji je ostvaren kontinuiranim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 325 hiljada eura što predstavlja približan nivo u odnosu na isti period prethodne godine, dok na domaćem tržištu beleži povećanje realizacije od 7%. Posebno treba naglasiti značaj saradnje ove fabrike sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Hemijski proizvodi u periodu I-VI 2018.god. beleže rekordan rast realizacije od 198% u odnosu na isti period 2017.god. uz realizaciju od 225 hiljada eura ostvarenu izvozom lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj kao i obnavljanjem saradnje sa kupcem iz Južne Afrike.

Konsolidovani poslovni prihodi u periodu januar-jun 2018.god. su zabeležili pad u odnosu na isti period 2017. godine za 7%. Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 126,489 hiljada dinara dok je u istom periodu prethodne godine iskazan poslovni gubitak od 98,210 hiljade dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 58,131 hiljadu dinara dok je u istom periodu 2017. godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosu od 22,686 hiljada dinara. Pad poslovnih prihoda na konsolidovanom nivou uslovljen je padom poslovnih prihoda uslužnih entiteta zbog čega je pokrenuto njihovo gašenje, u skladu sa Zakonom.

U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu ( Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18 ), nakon pokretanja inicijative za privatizaciju Tigra a.d. Pirot i njegovih zavisnih društava (Zaključak Vlade od 13.04.2017.) i objavljivanja javnog poziva za prikupljanje pisama o zainteresovanosti za učestvovanje u postupku privatizacije 11.05.2017. godine, u Tigru je u toku sprovođenje postupka utvrđivanja viška zaposlenih za 2018. godinu u entitetima: Tigar a.d. Pirot, Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot , Tigar Incon d.o.o. Pirot, Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot i Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot. Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 85 radnika, pri čemu su prioritetni bili entiteti u kojima se višak zaposlenih rešava u kontekstu rešavanja pitanja daljeg statusa (pripajanje,



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

prodaja, stečaj) ovih društava, a to su: Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot , Tigar Incon d.o.o. Pirot i Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot.

U entitetima: Tigar a.d. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot problem viška zaposlenih rešava se u cilju stvaranja ekonomskih uslova za profitabilno poslovanje i rast produktivnosti kroz poslovnu konsolidaciju ovih društava, uz pisanu izjavu rukovodstva da radnici prijavljeni za socijalni program odlaskom neće ugroziti proces rada i proizvodnje u fabrikama.

Shodno donetom Zaključku Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, tokom 2016. i početkom 2017.godine sprovedene su 4 emisije akcija(V,VI, VII i VIII). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 5,947,021 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,866,889,894rsd. Nakon upisa VIII emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija.

Po okončanju VIII emisije akcija došlo je do značajne promene u vlasničkoj strukturi Tigra a.d. Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2018.godine je Republika Srbija, (10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija) a učešće države u kapitalu Društva iznosi 42,2%, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,42%.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je početkom aprila 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti u cilju uključenja 5.947.021 akcije (V, VI, VII i VIII emisija) na Open Market Beogradske berze. Uključenje istih je izvršeno 11.04.2018.god., čime je neusaglašenost otklonjena.

Dana 01.02.2018. godine sa Poreskom upravom su sačinjeni Zapisnici o usaglašenom stanju duga sa ciljem konverzije potraživanja u osnovni kapital Društva. Vlada Republike Srbije je dana 21.06.2018. godine donela Zaključak kojim se daje saglasnost da se dospela i nenaplaćena potraživanja Republike Srbije prema Tigru AD Pirot po osnovu javnih prihoda budžeta sa stanjem duga na dan 1. februar 2018. godine, sa kamatom do donošenja zaključka ,konvertuju u trajni ulog RS u kapital Društva. Upravnim odborima : Republičkog fonada za PIO, Republičkog fonda za zdravstvo,Nacionalnoj službi za zapošljavanje i nadležnim organima jedinica lokalne samouprave se preporučuje da takođe donesu odluke da se potraživanja prema Društvu, po osnovu javnih prihoda konvertuju u trajni ulog u kapitalu Društva. Upravni odbor Republičkog fonada za PIO i Nacionalne službe za zapošljavanje su već doneli odluke o konverziji, dok su ostale odluke u procesu donošenja. U cilju okončanja konverzije u skladu sa Zaključkom Vlade RS biće održana vanredna skupština akcionara Tigar AD koja će doneti odluku o konverziji.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospela i glavnice kod fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospela su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa , zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

Na vanrednoj sednici Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održanoj 29.03.2018.godine. doneta je Odluku o podnošenju predloga za pokretanje stečajnog postupka reorganizacijom, u skladu sa Unapred pripremljenim planom reorganizacije. U skladu sa donetom Odlukom na Skupštini akcionara, Tigar a.d. Pirot je 30.03.2018. godine Privrednom sudu u Nišu podneo Unapred pripremljeni plan reorganizacije. U skladu sa Zakonom o stečaju poverioci su Sudu dostavljali primedbe na UPPR. Tigar je primedbe koje su bile prihvatljive implementirao u prečišćenu verziju Plana, koja je Sudu predata 29.05.2018. godine. Ročište za usvajanje Plana je održano 31.07.2018. godine, ali je isto Rešenjem Privrednog suda odloženo za 03.10.2018. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 1. UVOD

### 1.1. OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo "Tigar" Piro  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 30/06/2018 4,372

**Vrednost imovine:** 30/06/2018 (000 din 5,570,964)

**Sedište:** Nikole Pašića 213, 18300 Piro

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 30/06 /2018 1,220

**Ukupan kapital:** 30/06 /2018 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 30/06/2018 (000 din) 344,947



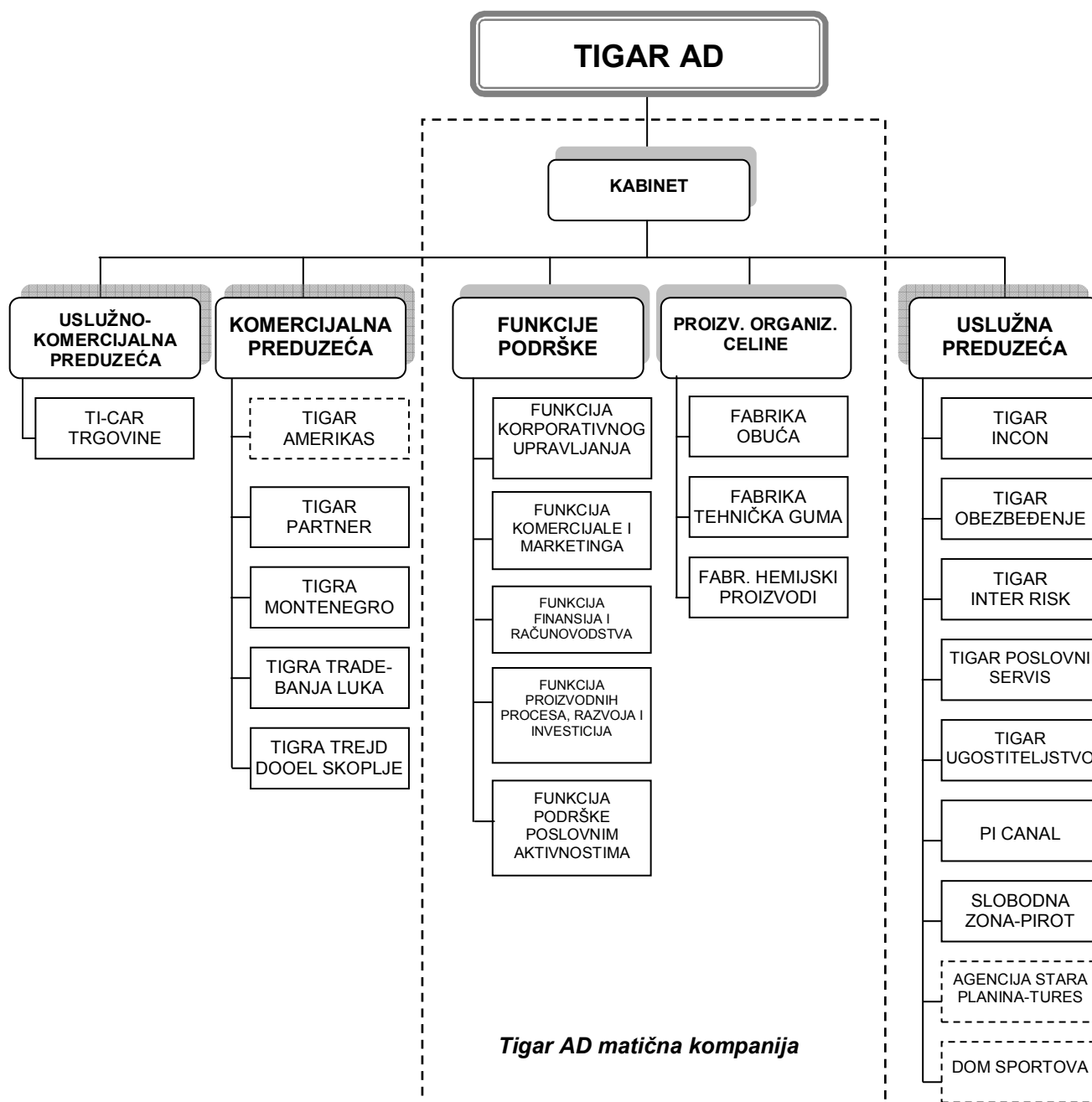
## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

### 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



Napomena: Komercijalna i uslužna preduzeća označena isprekidanom linijom su u postupku likvidacije, osim Tigar Americasa koji je u postupku gašenja





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2018. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	januar-jun 2018.
<b>Tigar a.d.</b>	<b>7,353</b>
Tigar Tehnička guma	0
Tigar Hemijski proizvodi	0
Tigar Obuća	6,798
Energetika-CNG	432
Tigar a.d.-funkcije	123
<b>Uslužne delatnosti</b>	<b>26,733</b>
<b>Ukupno</b>	<b>34,086</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti
	januar-jun 2018.
Poslovni servis	0
TI-CAR Trgovine	0
Tigar Ugostiteljstvo	0
Obezbedjenje	0
Inter Risk	0
Incon	0
Pi canal	0
Slobodna zona	26,733
<b>Ukupno uslužni</b>	<b>26,733</b>

Proces finansijske konsolidacije kao i napori da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na nabavku kalupa za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa, izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje novoizgradjenog objekta Bele valjare kao i izvodjenje gradjevinskih radova i opremanje Energetike koje je omogućilo prelazak na CNG gas. Na taj način planiramo da ostvarimo uštedu od 65.000 eura na godišnjem nivou bez oslobadjanja štetnih gasova prilikom sagorevanja i zagadjenja životne sredine.

U Slobodnoj Zoni Piroto u posmatranom periodu vršena je rekonstrukcija magacina br.3 (radionica za šivenje), izvodjeni su gradjevinsko-zanatski radovi u magacinu br.8 (magacin za skladištenje šrafovske robe), a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## **2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA**

### 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2018. godine bila je sledeća:

#### **Program obuće**

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- *Zaštitna obuća*
- *Radnička obuća*
- *Sportska obuća*
- *Modna obuća*
- *Dečija obuća*
- *Niska obuća*
- *Obuća specijalne namene*

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

#### **Program Tehničke gume**

Aktuelni program tehničke gume čine sledeće grupe proizvoda:

- *Proizvodi od presovane gume,*
- *Gumeni profili,* pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- *Cevi,* uključujući i flexi cevi,
- *Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume,* poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- *Proizvodi specijalne namene,* kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- *Proizvodi od gumenog granulata,* koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### **Program hemijskih proizvoda**

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- *Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,*
- *Samorazlivajući podovi,*
- „*Coil coatings*“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „*can coatings*“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- *Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,*



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

- *Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene.* Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

### Komplementarni programi

I pored drastičnog smanjenja broja objekata i dalje postoji mogućnost da se kroz servisno-prodajnu mrežu komercijalno-uslužnog preduzeća TI-CAR, vrši maloprodaja u skladu sa raspoloživošću robe sopstvenog brenda kao i guma i komplementarnog programa za vozila. Na domaćem tržištu prodaju se putničke, poluteretne, poljoprivredne, moto, bicikl i unutrašnje gume kao i teretne gume renomiranih proizvođača. Od komplementarnog programa za vozila zastupljena su ulja, antifrizi, akumulatori, auto-kozmetika, auspusi i slično, domaćih i ino proizvođača kao i program alata, baštenske opreme i mehanizacije Vilager. Takođe u prodajnom asortimanu su i sredstva LZO i LED rasveta. Prodajno-servisna mreža Ti-CAR trgovina tehnički je opremljena za pružanje vulkanizerskih usluga, usluga lakog servisa, pranja vozila, tehničkog pregleda, reglaže trapa, punjenja klima...

U pojedinim specijalizovanim objektima – Bottega radnjama, pored ženske i dečije modne obuće proizvodnje Tigar, prodaje se u cilju održavanja sezone i rasta prometa i roba drugih proizvođača, modna ženska, muška i dečija kožna obuća, sredstva za održavanje obuće, asesoari ( torbe, ešarpe, novčanici ...).

Za sve komplementarne programe postoje stabilni dobavljači sa relativno dobrim uslovima prodaje koji omogućavaju konkurentnost (odloženo plaćanje, vraćanje neprodane robe, kompenzacija za robu iz proizvodnog programa Tigra a.d. – gumena obuća, gumeno-tehnička roba, boje, lakovi i lepila fabrike Hemijski proizvodi). Postoji mogućnost direktne saradnje sa proizvođačem guma Tigar Tyres ali je uslovljeno bankarskim garancijama ili avansnom nabavkom. Objektivni problem je nedostatak obrtnih sredstava za finansiranje nabavki u širem obimu i asortimanu i finansiranje odložene prodaje. S druge strane, konkurencija u ovoj oblasti na tržištu Srbije je dosta razvijena posebno u segmentu guma koji je preuzela u prethodnom periodu. To isključuje bilo kakvu improvizaciju u snabdevanju, asortimanu, uslovima prodaje.

Komplementarni programi i usluge su u ranijim periodima funkcionisanja činili i do 70-80% prometa od čega je 50% bila veleprodaja. To dodatno naglašava značaj ovog programa u ukupnom prometu ali i problem finansiranja, tj. nedovoljnu visinu obrtnih sredstava za redovno snabdevanje i operativne zalihe robe.

### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

-*Izgradnja i inženjering*

-*Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*

-*Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*

-*Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište*

-*Ti-Car trgovine, , koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program , obavlja i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine.*

- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*

-*Delatnost u oblasti emitovanja TV programa*



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2018. - 2021. godine podrazumeva sledeće osnovne smernice:

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima,
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti,
- Snižavanje troškova radne snage na optimalni nivo, uz dalje sniženje fiksnih i poluvarijabilnih troškova,
- Dugoročno finansiranje bazirano na povoljnim dugoročnim kreditima, po niskim kamatnim stopama, bez značajnijeg zaduživanja u prvim godinama projekcije shodno UPPR-u,
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje,
- Fuzionisanje poslovanja kroz integraciju (statusna promena pripajanja proizvodnih celina koja je sprovedena 11.09.2015.god.) i sprovodjenje mera definisanih UPPR-om Tigra a.d. za uslužne celine
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

## 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE

S obzirom da se monetarna politika i politika deviznog kursa NBS nalaze u režimu ciljne inflacije do 3 %, a da je u periodu 30.06.2017./30.06.2018. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar - jun 2017. - 123.3932 din, dok je u istom periodu, januar - jun 2018 - 118.2989 din) analiza realizacije radjena je u eurima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja i izvozno orjentisane strategije Tigra a.d. u narednom periodu.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe u I polovini 2018. godine veća je za 11% u odnosu na isti period prethodne godine:

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	4,461	5,024	13%
Tehnička guma	749	766	2%
Hemijski proizvodi	88	261	198%
Gume	155	34	-78%
Ostali programi	47	17	-64%
<b>TOTAL</b>	<b>5,500</b>	<b>6,102</b>	<b>11%</b>

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2018 godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenje prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 11%, u odnosu na isti period 2017.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da svi proizvodni entiteti beleže povećanje proizvodnje i realizacije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar – jun 2018. godine iznosi 6.1 miliona eura, od čega je izvezeno 72% (4.4 miliona eur). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 87.5 % (3.9 miliona eur).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Domaće tržište</b>	<b>1,904</b>	<b>1,696</b>	<b>-11%</b>
- Tigar Obuća	1,231	1,168	-5%
- Tehnička guma	414	441	7%
- Hemijski proizvodi	58	36	-37%
- Gume	155	34	-78%
- Ostali programi	47	17	-64%

Proizvodni entitet Tehnička guma beleži povećanje realizacije na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Podbačaji koji su prikazani u delu Gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je u fazi gašenja.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Izvoz</b>	<b>3,596</b>	<b>4,406</b>	<b>23%</b>
- Tigar Obuća	3,230	3,856	19%
- Tehnička guma	335	325	-3%
- Hemijski proizvodi	30	225	643%

U periodu I – VI 2018.godine zabeležen je rast ukupnog izvoza od 23%, a posebno treba napomenuti rast izvoza Hemojskih proizvoda sa 30 hiljada eura na 225 hiljada eura što predstavlja povećanje od 643%.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Obuća Tigar</b>	<b>4,461</b>	<b>5,024</b>	<b>13%</b>
- Domaće tržište	1,231	1,168	-5%
- Izvoz	3,230	3,856	19%

Prodaja programa gumene obuće u periodu I - VI 2018. godine je za 13% viša nego u istom periodu 2017. godine, pri čemu je izvoz veći za 19% a zabeležen je pad obima prodaje na domaćem tržištu od 5%, u odnosu na isti period prethodne godine.

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće – pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na domaćem tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program( visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu ostalo deficitarno. U ovom tržišnom segmentu, prema proceni prodaje, potencijalna realizacija mogla je da iznosi i do 550.000 eura više, što bi rezultiralo još boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće – Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od blizu 2.200.000 eur. Sa firmom Madirom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, tako da orderi isporučeni do kraja juna u naplaćenju vrednosti od 570.000 eura nisu ušli u realizaciju izvoza za period I - VI 2018.god.

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intchplast, L&N itd u vrednosti od oko 450.000 eur-a u skladu je sa poslovnom politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I -VI 2018.godini zabeležen pad prodaje od 5 % u odnosu na isti period 2017.godinu jer su najveći kupci uplatili avanse koje nisu realizovali, a izostala je i prodaja kod samih kupaca, zbog vremenskih prilika i skraćivanja sezone.

Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

### 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR -JUN 2018. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I - VI 2018. godine je 2% veća u poređenju sa istim periodom 2017. godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ove fabrike.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
<b>Tehnička guma</b>	<b>749</b>	<b>766</b>	<b>2%</b>
- Domaće tržište	414	441	7%
- Izvoz	335	325	-3%

Izvoz je u odnosu na I kvartal 2017 god. zabeležio pad od 3%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 7%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza je 325 hiljada eura što predstavlja neznatno smanjenje od 3%, u odnosu na isti period prethodne godine.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kstolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta ali cenovno daleko povoljnije.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ove fabrike je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

### 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – JUN 2018. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) fabrika Hemijski proizvodi je uspela da zadovolji potrebe fabrike Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Obim prodaje u Periodu I - VI 2018.godine je veći za 198% u odnosu na isti period prethodne godine. Najveći rast obima je ostvaren u izvozu u iznosu od 225 hiljada eura ili 643%. Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj (izvezeno je 22t lepila, koliko je planom bilo predviđeno u 2017.god., ali je zbog problema sa tenderom, realizacija izvoza krenula u 2018.god.) a obnovljena je saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je već izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 37% u odnosu na isti period 2017.godine zbog smanjenog obima isporuka postojećim kupcima.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>88</b>	<b>261</b>	<b>198%</b>
- Domaće tržište	58	36	-37%
- Izvoz	30	225	643%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe fabrika - Obuća, TG i Tyres u vrednosti od 159.000 eur ili 48.82 t.

## 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2018.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje – gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha planira se i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat. Osnovne pretpostavke koje su bile preduslov za to nisu ostvarene i već u 2017.god., kao i u I polovini 2018.god. negativno su uticale na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;
- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takođe, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i u prvoj polovini 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u prvoj polovini 2018.god.

U I polovini 2018. godine servisna mreža beleži smanjenje obima prodaje za 75% u odnosu na isti period 2017. godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar- jun 2017.	januar- jun 2018.	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
- Gume	155	34	-78%
- Ostali programi	47	17	-64%
<b>TOTAL</b>	<b>202</b>	<b>51</b>	<b>-75%</b>

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad , koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U prvoj polovini 2018. godine funkcionisanje TI-CAR trgovina se odvija otežano. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost zatvoreno je 13 objekta (8 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja neprofitabilni i imaju negativne poslovne rezultate.

## 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPRODROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka su u prvih šest meseci 2018. godine u proseku niže za 19% u odnosu na isti period 2017. godine .

Kod sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 prosečne dinarske cene su u istom posmatranom periodu niže za 24% , a prosečna dinarska cena silikatnih punila je niža za 2%.

Prosečne dinarske cene EPDM smesa su u prvih šest meseci 2018. godine više za 2% u odnosu na isti period 2017. godine.

U posmatranom periodu prosečne dinarske cene čadji su više za 14,8% .

Kod tekstila se u proseku zadržala ista cena, izuzev cene neoprena koja je viša za oko 6% i filceva sa vunom za 6,3%.

Od maja meseca tekuće godine došlo je do povećanja cena kutija i kartonske ambalaže za 5%-7%.

Prosečne dinarske cene rastvarača su u prvih šest meseci 2018. godine u proseku niže za 6 % u odnosu na isti period 2017. godine.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

### proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari )	januar-jun 2017.	januar-jun 2018.	%
Tigar Obuća	446,054	493,471	11%

Proizvodnja (tone )	januar-jun 2017.	januar-jun 2018.	%
Tigar Tehnička Guma	214	150	-30%
Hemijski Proizvodi	52	95	83%
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>	<b>245</b>	<b>-8%</b>

U periodu januar-jun 2018. godine ukupno ostvarena proizvodnja u fabrici Obuća iznosi 493,471 pari, što je za 11% više u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama u fabrikama Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 245t, što je za 8% niže u odnosu na isti period prethodne godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 30%, dok je istovremeno vrednosno proizvodnja veća za 5% (4.6 miliona dinara) u poredjenju sa istim periodom prethodne godine. Ostvaren je bolji finansijski rezultat sa znatno manjim brojem zaposlenih, jer je 23 radnika fabrike napustilo fabriku po raznim osnovima( socijalni program, otkaz po svojoj volji).

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

### **3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2018. GODINE**

#### **3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD**

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5,469,656	5,570,964	2%
Kapital			
Poslovni prihodi	822,581	906,789	10%
EBIT	-100,554	-117,769	-17%
EBITDA	-36,091	-59,968	-66%
Finansijski prihodi	162,854	69,499	-57%
Ostali prihodi	9,769	52,411	437%
Ukupni prihodi	995,204	1,028,699	3%
Neto rezultat	-21,015	-79,813	-280%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0.59	0.61	3%
Stepen zaduženosti I	1.12	1.13	1%
Neto rezultat/ukupan prihod	-2.11%	-7.76%	-267%

#### **3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU**

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk, Tigar Obezbeđenje i Tigar Ugostiteljstvo.

<b>Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar -jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	6,199,418	5,152,297	-17%
Poslovni prihodi	1,158,315	1,081,772	-7%
EBIT	-98,210	-126,489	-29%
EBITDA	-22,686	-58,131	-156%
Finansijski prihodi	126,934	17,908	-86%
Ostali prihodi	13,286	57,911	336%
Neto rezultat	-65,603	-143,518	-119%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2018. godine, iznose 1,069,882 hiljade dinara što je 7% niže u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1,144,626 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,081,772 hiljade dinara, što je za 7% niže u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1,158,315 hiljada dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Finansijski prihodi za period I-VI 2018.godine iznose 17,908 hiljada dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 126,934 hiljade dinara. Najveći deo finansijskih prihoda čine pozitivne kursne razlike kao rezultat kretanja kursa i visokog nivoa obaveza koje imaju valutnu klauzulu.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,208,261 hiljada dinara niži su za 4 % u odnosu na januar-jun 2017. godine kada su iznosili 1,256,525 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća; rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 39%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 37%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 19%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madirom krajem marta potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madirom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladišti prema njihovim orderima. Otpremanje uskladištenih zaliha počelo je u julu 2018.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2018. godine, iznose 85,027 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 95,131 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 75,802 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 9,225 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 126,489 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 98,210 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za 28,279 hiljada dinara. Na pogoršanje konsolidovanog poslovnog rezultata u odnosu na rezultat iz prethodne godine uticalo je između ostalog i smanjenje poslovne dobiti kod Tigar Ugostiteljstva i Tigar Obezbedjenja zbog prestanka važenja ugovora o distribuciji hrane Tigar Tyresu i umanjenja pružanja usluga u delu obezbedjenja u drugoj polovini 2017.godine.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 58,131 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja u iznosio 22,686 hiljada dinara, što predstavlja pogoršanje za 35,445 hiljada dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2018.godine iznosi 143,518 hiljada dinara ,dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 65,603 hiljade dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 5.2 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.2 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.97 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 288 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 167 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 121 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.4 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 1.6 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 1.97 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

### 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	30.06.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>4,308,171</b>	<b>3,166,615</b>	<b>3,176,380</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	208,762	135,809	119,439
Ulaganja u razvoj	199,364	127,993	112,842
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	5,663	4,065	2,846
Nematerijalna imovina u pripremi	3,735	3,751	3,751
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	4,090,752	3,023,655	3,049,417
Zemljište	490,421	453,227	497,150
Građevinski objekti	2,578,484	1,689,160	1,671,354
Postrojenja i oprema	640,380	575,323	552,073
Investicione nekretnine	266,181	198,694	198,694
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	94,371	85,585	108,897
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	679	1,726	1,309
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	20,236	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,657	7,151	7,524
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	492	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	94	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,567	6,567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>		<b>2,864</b>	<b>2,866</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,015,966</b>	<b>1,758,613</b>	<b>1,973,051</b>
I. ZALIHE	1,480,316	1,275,695	1,410,835
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	183,353	176,869	210,779
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	224,901
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	339,693
Roba	362,736	253,504	261,285
Stalna sredstva namenjena prodaji	386,004	334,100	333,450
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	20,932	59,961	40,727
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	341,512	242,474	288,149
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	2,126	1,471	1,731
Kupci u zemlji	174,868	141,074	165,527
Kupci u inostranstvu	164,518	99,929	120,891
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	53,208	64,775	75,454
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	95,408	125,118	87,267
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	10,214	12,017	51,825
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	35,308	38,534	59,521
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>4,928,092</b>	<b>5,152,297</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>548,065</b>	<b>548,065</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,115,014	2,866,890	2,866,890



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	2,866,890
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,642	3,631	3,631
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	1,509,376	205,958	205,956
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	101,672	100,298	100,298
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,146	4,312	4,312
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK		227,137	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine		227,137	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,303	98,093	107,144
X. GUBITAK	4,780,492	4,780,491	4,706,247
Gubitak ranijih godina	4,361,843	4,780,491	4,553,354
Gubitak tekuće godine	418,649		152,893
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,120,270</b>	<b>3,036,320</b>	<b>3,030,082</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	252,742	83,303	82,450
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	39,898	53,994	53,142
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	212,844	29,308	29,308
II. DUGOROČNE OBAVEZE	5,867,528	2,953,017	2,947,632
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	2,066,342
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	559,468
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,400	1,395
Ostale dugoročne obaveze	618,794	316,797	320,427
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>103,786</b>		
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>2,056,712</b>	<b>3,174,568</b>	<b>3,548,855</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	848,014	1,592,379	1,577,617
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	848,014	1,592,379	1,577,617
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	46,027	78,777	147,631
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	652,289	759,951	797,163
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,287	2,234	2,726
Dobavljači u zemlji	413,639	394,600	404,638
Dobavljači u inostranstvu	230,851	357,216	385,259
Ostale obaveze iz poslovanja	5,512	5,901	4,540
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	436,296	659,367	920,211
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	11,444	8,527	12,574
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,894	6,054	5,919
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	56,748	69,513	87,740
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>1,956,631</b>	<b>1,282,796</b>	<b>1,426,640</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>6,324,137</b>	<b>4,928,092</b>	<b>5,152,297</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>661,662</b>	<b>548,065</b>	<b>548,065</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2017	januar-jun 2018	%
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>1,158,315</b>	<b>1,081,772</b>	<b>-7%</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	29,541	11,002	-63%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,115,085	1,058,880	-5%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	13,689	11,890	-13%
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>			
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,256,525</b>	<b>1,208,261</b>	<b>-4%</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	32,059	4,666	-85%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	10,670	21,315	100%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	49,035	127,647	
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	333,928	416,361	25%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	82,523	83,633	1%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	547,959	524,554	-4%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	202,113	178,757	-12%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	75,524	68,358	-9%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	42,126	80,894	92%
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>98,210</b>	<b>126,489</b>	<b>29%</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>126,934</b>	<b>17,908</b>	<b>-86%</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	357		
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	875	320	-63%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	125,701	17,588	-86%
<b>D. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>95,131</b>	<b>85,027</b>	<b>-11%</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,927	681	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	81,389	75,802	-7%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	11,815	8,544	-28%
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>31,803</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>67,119</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>3,768</b>	<b>5,297</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>9,518</b>	<b>54,143</b>	<b>469%</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>1,351</b>	<b>2,887</b>	<b>114%</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>54,472</b>	<b>137,055</b>	<b>-152%</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>			
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>2,614</b>		
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>57,086</b>	<b>137,055</b>	<b>140%</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	8,517	6,463	-24%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>S. NETO DOBITAK</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>65,603</b>	<b>143,518</b>	<b>119%</b>

## TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>3,659,717</b>	<b>3,520,484</b>	<b>3,514,338</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	207,388	133,580	117,440
Ulaganja u razvoj	199,237	127,866	112,714
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,474	2,021	1,033
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,677	3,693	3,693
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,132,586	3,068,667	3,078,286
Zemljište	430,742	430,736	474,659
Građevinski objekti	1,749,863	1,718,152	1,702,844
Postrojenja i oprema	603,253	548,413	522,398
Investicione nekretnine	266,181	280,923	280,923
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	62,289	69,143	76,496
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	318	1,360	1,026
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940	19,940	19,940
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	319,743	318,237	318,612
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	311,088	311,088
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	92	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	8,072	6,566	6,567
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1,865,227</b>	<b>1,769,293</b>	<b>2,056,626</b>
I. ZALIHE	1,315,306	1,181,479	1,302,708
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	175,634	170,065	202,740
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	134,653	169,947	224,901
Gotovi proizvodi	392,638	281,314	339,693
Roba	241,928	175,392	170,208
Stalna sredstva namenjena prodaji	358,234	334,100	333,450
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	12,219	50,661	31,716
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	442,205	390,382	472,707
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	200,065	227,977	262,424
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	108,458	86,709	101,849





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,283	691	933
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	52,707	48,018	52,396
Kupci u inostranstvu	79,692	26,987	55,105
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	19,351	31,550	78,777
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	56,167	85,251	102,320
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	11,509	49,837	66,906
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	44,658	35,414	35,414
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	701	42,494	4,166
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>	7,225	9,336	43,542
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	24,272	28,801	52,406
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,570,964</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>510,565</b>	<b>510,565</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,115,014	2,866,890	2,866,890
Akcijski kapital	1,115,014	2,866,890	2,866,890
<b>IV. REZERVE</b>	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	205,809	205,809
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,113		
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA		438	438
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,823		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,823		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	3,765,742	3,792,978	3,872,791
Gubitak ranijih godina	3,371,919	3,763,919	3,792,978
Gubitak tekuće godine	393,823	29,059	79,813
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>6,092,419</b>	<b>3,034,618</b>	<b>3,024,841</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	235,814	70,446	69,797
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			
Rezervisanja za troškove restrukturiranja			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	24,680	42,848	42,199
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	211,134	27,598	27,598
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>5,856,605</b>	<b>2,964,172</b>	<b>2,955,044</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	1,751,876		
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,715,403	2,073,432	2,066,342
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	774,834	561,388	559,468
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	614,492	329,352	329,234
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>1,874,365</b>	<b>2,975,733</b>	<b>3,346,510</b>
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>	<b>841,975</b>	<b>1,599,933</b>	<b>1,591,120</b>
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	1,973	12,462	12,462
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	840,002	1,587,471	1,578,658
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	<b>40,054</b>	<b>70,587</b>	<b>138,124</b>
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	<b>588,582</b>	<b>670,353</b>	<b>722,821</b>
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	90,129	36,625	47,477
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	20,090	17,164	17,513
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,159	2,039	2,358
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,905	289,104	306,016
Dobavljači u inostranstvu	185,260	323,408	348,669
Ostale obaveze iz poslovanja	1,039	2,013	788
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>364,384</b>	<b>580,383</b>	<b>823,980</b>
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>	<b>1,772</b>	<b>5,490</b>	<b>5,483</b>
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>37,598</b>	<b>48,987</b>	<b>64,982</b>
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2,441,840</b>	<b>720,574</b>	<b>800,387</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5,524,944</b>	<b>5,289,777</b>	<b>5,570,964</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>624,162</b>	<b>510,565</b>	<b>510,565</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,308,674</b>	<b>1,775,558</b>	<b>822,581</b>	<b>906,789</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	20,617	13,401	4,337	5,020
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>1,964,789</b>	<b>1,473,717</b>	<b>667,330</b>	<b>739,844</b>
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	323,268	288,440	150,914	161,925
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>2,263,768</b>	<b>2,026,058</b>	<b>923,135</b>	<b>1,024,558</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	16,857	10,936	3,411	3,971
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	5,080		52,339	112,064
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		76,956	3,304	156
V. TROŠKOVI MATERIJALA	814,558	623,169	309,179	414,376
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	209,127	215,557	113,346	122,554
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	805,445	725,206	363,426	374,718
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	49,191	35,155	15,790	18,752
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	138,195	127,438	64,463	57,801
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	262			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	235,213	211,641	102,555	144,294
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>44,906</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>250,500</b>	<b>100,554</b>	<b>117,769</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>59,512</b>	<b>287,553</b>	<b>162,854</b>	<b>69,499</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	50,569	61,306	36,913	51,926
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	844	1,586	869	268
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8,099	224,661	125,072	17,305
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>374,712</b>	<b>207,972</b>	<b>90,336</b>	<b>82,775</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	5,978	4,477	1,925	1,148
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	256,576	188,925	79,533	73,584
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	112,158	14,570	8,878	8,043
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>79,581</b>	<b>72,518</b>	
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>315,200</b>			<b>13,276</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>3,616</b>	<b>4,086</b>	<b>3,003</b>	
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>1,941</b>	<b>2,060</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>22,627</b>	<b>258,727</b>	<b>6,766</b>	<b>52,411</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>150,506</b>	<b>109,502</b>	<b>145</b>	<b>1,179</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,498</b>	<b>19,668</b>	<b>18,412</b>	<b>79,813</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>401</b>	<b>5,673</b>	<b>2,603</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>396,899</b>	<b>25,341</b>	<b>21,015</b>	<b>79,813</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKE RASHOD PERIODA		3,718		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	3,076			
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>393,823</b>	<b>29,059</b>	<b>21,015</b>	<b>79,813</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2017	januar-jun 2018
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	707,733	748,734
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	728,577	768,090
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	20,844	19,356
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	7,380	3,751
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,687	1,362
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	5,693	2,389
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,796	
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		20,671
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	15,796	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		20,671
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>730,909</b>	<b>752,485</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>730,264</b>	<b>790,123</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	645	
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		37,638
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>701</b>	<b>42,494</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	<b>394</b>	<b>690</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>952</b>	<b>4,166</b>

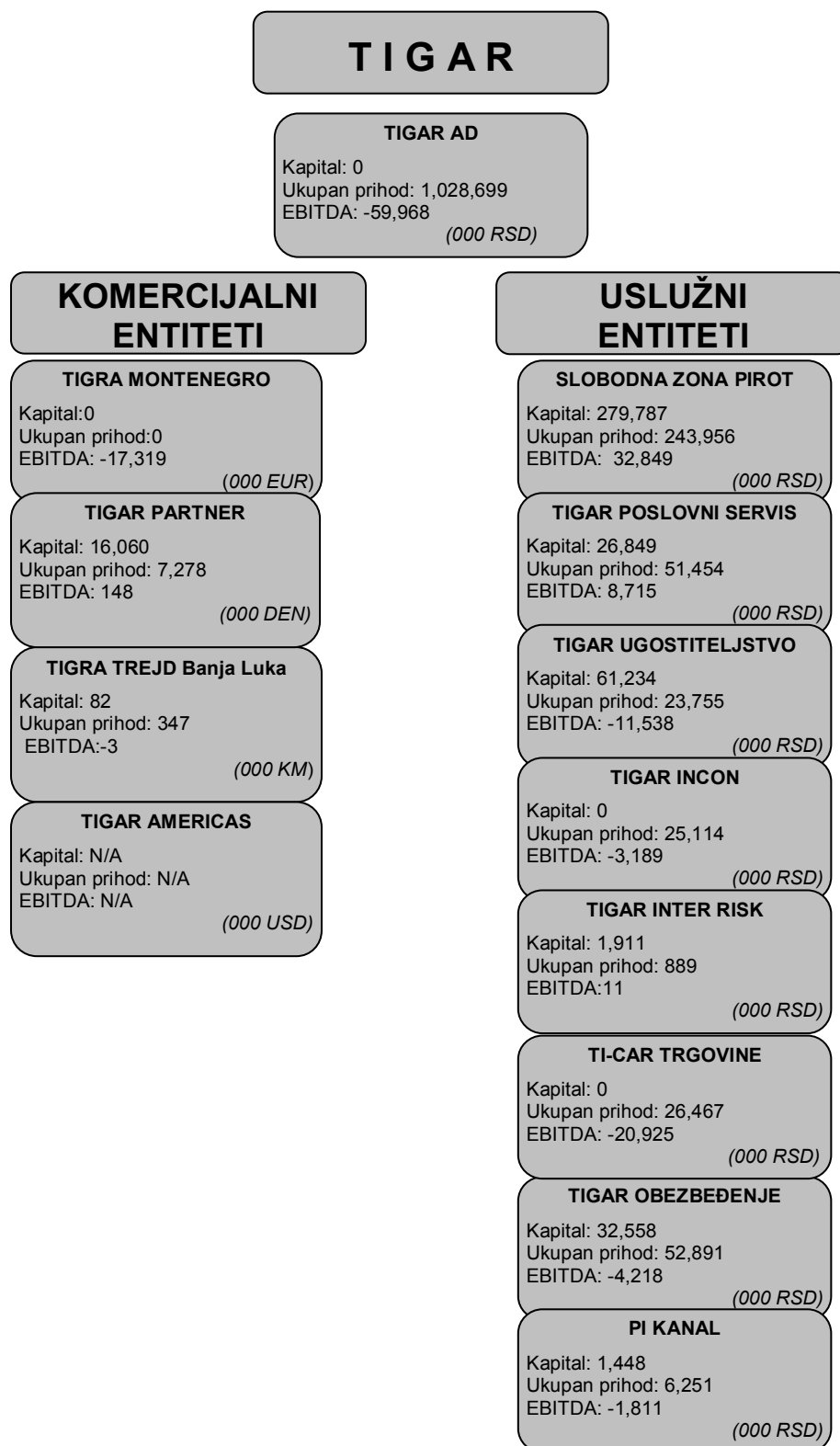


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

**KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**



Napomena: Podaci za Tigra Montenegro su za period januar-decembar 2017.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

<b>BILANS STANJA Tigra Montenegro ( u hiljadama EUR)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2015.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2016.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2017.</b>
Stalna imovina	3	3	2
Obrtna imovina	45	36	27
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>48</b>	<b>38</b>	<b>29</b>
Kapital	3	-21	-38
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	44	59	67
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>48</b>	<b>38</b>	<b>29</b>

<b>Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)</b>	<b>januar-decembar 2015</b>	<b>januar-decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>16</b>	<b>5</b>	
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>57</b>	<b>29</b>	<b>18</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-41</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-41</b>	<b>-24</b>	<b>-18</b>

## 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

<b>BILANS STANJA (u hiljadama KM)</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2016.</b>	<b>Stanje na dan 31.12.2017.</b>	<b>Stanje na dan 30.06.2018.</b>
Stalna imovina	246	239	233
Obrtna imovina	979	898	1,113
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1,224</b>	<b>1,137</b>	<b>1,346</b>
Kapital	90	91	82
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,134	1,046	1,264
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1,224</b>	<b>1,137</b>	<b>1,346</b>

<b>Bilans uspeha (u hiljadama KM)</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar-decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>880</b>	<b>893</b>	<b>286</b>	<b>347</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>879</b>	<b>892</b>	<b>315</b>	<b>355</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-30</b>	<b>-9</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Poreski rashod perioda	0			
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-30</b>	<b>-9</b>

### 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 30.06.2018.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	22,708	19,661	20,683
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>22,708</b>	<b>19,661</b>	<b>20,683</b>
Kapital	15,622	15,945	16,060
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	7,086	3,716	4,622
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>22,708</b>	<b>19,661</b>	<b>20,683</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-jun 2017	januar-jun 2018
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>19,544</b>	<b>26,531</b>	<b>11,083</b>	<b>7,278</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>19,909</b>	<b>26,138</b>	<b>11,024</b>	<b>7,150</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-365</b>	<b>393</b>	<b>59</b>	<b>129</b>
Poreski rashod perioda	3	69	3	14
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-368</b>	<b>324</b>	<b>56</b>	<b>115</b>

### 3.9. TI-CAR TRGOVINE

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	30.06.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>1,400</b>	<b>27,875</b>	<b>27,579</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	1,400	27,875	27,579
Zemljište		1,634	1,634
Građevinski objekti	1,326	26,060	25,771



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Postrojenja i oprema	74	80	73
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		101	101
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima			
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
<b>V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>107</b>		
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>162,312</b>	<b>103,022</b>	<b>113,867</b>
<b>I. ZALIHE</b>	109,613	58,969	53,834
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba	71,813	49,963	44,586
Stalna sredstva namenjena prodaji	27,770		
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	10,030	9,006	9,248
<b>II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	27,323	23,431	38,707
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	7,014	14,715	32,308
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,110	1,065	1,061
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	28		1
Kupci u zemlji	19,171	7,651	5,337
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
<b>III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA</b>			
<b>IV. DRUGA POTRAŽIVANJA</b>	13,742	9,380	7,416
<b>V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>			
<b>VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>	8,063	8,207	10,519
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,063	8,207	10,519
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA</b>	349	133	409
<b>VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST</b>			
<b>IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	3,222	2,902	2,982
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>163,819</b>	<b>130,897</b>	<b>141,446</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE</b>			
<b>IV. REZERVE</b>			
<b>V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME</b>			
<b>VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA</b>			
<b>VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG</b>	471	500	500



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	115,992	163,864	180,643
Gubitak ranijih godina	73,315	115,993	163,864
Gubitak tekuće godine	42,677	47,871	16,779
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>518</b>	<b>491</b>	<b>467</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	518	491	467
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	518	491	467
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>		<b>86</b>	<b>86</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>278,416</b>	<b>293,336</b>	<b>320,688</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	30,006	42,448	57,411
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	30,006	42,448	57,411
Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Ostale kratkoročne finansijske obaveze			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,000	4,182	5,559
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	225,606	232,443	241,937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	191,257	205,948	223,013
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	106	122	151
Dobavljači u zemlji	25,705	18,585	15,098
Dobavljači u inostranstvu	4,248	4,076	63
Ostale obaveze iz poslovanja	4,290	3,712	3,612
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	12,785	9,027	11,159
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,553	691	439
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,097	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,369	4,390	4,028
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>115,115</b>	<b>163,016</b>	<b>179,795</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>163,819</b>	<b>130,897</b>	<b>141,446</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-jun 2017	januar-jun 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>193,999</b>	<b>1,383,904</b>	<b>47,211</b>	<b>21,043</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	189,152	1,367,802	44,839	19,632
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	4,629	13,500	1,312	1,077
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	218	2,602	1,060	334
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>195,184</b>	<b>1,353,155</b>	<b>70,802</b>	<b>42,276</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	166,498	1,224,188	33,990	17,384





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	1,576	9,992	285	129
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,187	11,982	1,850	1,294
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	16,016	62,853	22,809	14,240
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	4,210	22,239	3,795	2,118
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	974	780	28	308
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		284		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	4,723	20,837	8,045	6,803
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		<b>30,749</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1,185</b>		<b>23,591</b>	<b>21,233</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>179</b>	<b>2,417</b>	<b>167</b>	<b>57</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				3
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	179	2,417	167	54
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>175</b>	<b>4,841</b>	<b>262</b>	<b>183</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	2	1,516	83	135
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	173	3,325	179	48
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4</b>			
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>2,424</b>	<b>95</b>	<b>126</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		<b>1,018</b>		<b>4,856</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>393</b>	<b>10,601</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>377</b>	<b>394</b>	<b>25</b>	<b>511</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>174</b>	<b>6,672</b>	<b>1,040</b>	<b>787</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>12,464</b>		
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,371</b>		<b>24,701</b>	<b>16,779</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>12,464</b>		
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>1,371</b>		<b>24,701</b>	<b>16,779</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA		279		
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		45		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>		<b>12,140</b>		
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>1,371</b>		<b>24,701</b>	<b>16,779</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2017	januar-jun 2018.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	58,975	30,799
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	57,714	43,168
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,261	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		12,369
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		14,963
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		2,312
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		12,651
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>58,975</b>	<b>45,762</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>57,714</b>	<b>45,480</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	1,261	282
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>349</b>	<b>133</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		<b>6</b>
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>1,610</b>	<b>409</b>

## 3.10. TIGAR POSLOVNI SERVIS

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>31,077</b>	<b>23,921</b>	<b>21,024</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	31,077	23,921	21,024
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	13,158	12,941	12,833
Postrojenja i oprema	15,128	7,917	5,128
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	26	298	298
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>3,208</b>	<b>3,469</b>	<b>3,469</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>58,633</b>	<b>53,012</b>	<b>56,271</b>
I. ZALIHE	804	1,811	1,731
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	418	922	792
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	386	889	939
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	24,933	19,922	22,795
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	230	202	291
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	24,471	19,720	22,423
Kupci u inostranstvu	232		81
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	2,163	1,997	1,548



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	30,369	29,086	30,070
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	30,369	29,086	30,070
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	85		52
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	279	196	75
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>92,918</b>	<b>80,402</b>	<b>80,764</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>36,386</b>	<b>35,560</b>	<b>26,849</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	590	871	871
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	14,972	13,327	4,616
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	14,972	13,327	4,616
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	1,100		
Gubitak ranijih godina	1,100		
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>8,163</b>	<b>2,953</b>	<b>2,931</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,542	1,554	1,536
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,542	1,554	1,536
II. DUGOROČNE OBAVEZE	6,621	1,399	1,395
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	6,621	1,399	<b>1,395</b>
Ostale dugoročne obaveze			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>48,369</b>	<b>41,889</b>	<b>50,984</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	9,522	5,046	3,547
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	4,147		703
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5,375	5,046	2,844
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,766	3,321	2,852
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,406	20,282	21,102
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	3,937	4,214	7,431
Dobavljači u zemlji	16,299	15,904	13,446
Dobavljači u inostranstvu	155	164	225
Ostale obaveze iz poslovanja	15		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	10,905	11,120	19,859
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	740	327	887
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	940		73
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,090	1,793	2,664
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>92,918</b>	<b>80,402</b>	<b>80,764</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>140,599</b>	<b>126,382</b>	<b>67,727</b>	<b>50,426</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	19	207		
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	140,580	126,175	67,727	50,426
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>120,865</b>	<b>112,649</b>	<b>59,992</b>	<b>44,608</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,528	4,127	2,117	1,732
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28,850	28,437	15,851	11,080
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	34,030	32,584	17,020	14,128
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	25,467	22,837	11,234	7,080
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	8,271	7,454	4,067	2,897
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	49	1		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	19,670	17,209	9,703	7,691
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>19,734</b>	<b>13,733</b>	<b>7,735</b>	<b>5,818</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>46</b>	<b>411</b>	<b>216</b>	<b>22</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	46	411	216	22
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>2,152</b>	<b>1,437</b>	<b>622</b>	<b>349</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,760	1,378	596	325
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	392	59	26	24
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>2,106</b>	<b>1,026</b>	<b>406</b>	<b>327</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>29</b>			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	862	131		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>1,839</b>	<b>3,817</b>	<b>2,163</b>	<b>1,006</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>537</b>	<b>425</b>		<b>430</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,097</b>	<b>15,968</b>	<b>9,492</b>	<b>6,067</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>77</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,020</b>	<b>15,968</b>	<b>9,492</b>	<b>6,067</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,706	2,902	<b>1,853</b>	<b>1,451</b>
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	658	261		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>14,972</b>	<b>13,327</b>	<b>7,639</b>	<b>4,616</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

## 3.11. TIGAR UGOSTITELJSTVO

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>159,478</b>	<b>155,002</b>	<b>153,047</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	236	214	204
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	108	86	76
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	159,242	154,788	152,843
Zemljište	27,090	27,090	27,090
Građevinski objekti	126,367	123,785	122,636
Postrojenja i oprema	5,785	3,913	3,117
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>36,790</b>	<b>31,232</b>	<b>49,952</b>
I. ZALIHE	5,039	3,320	3,290
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,345	1,946	2,492
Roba	852	629	99
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	842	745	699
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	7,130	3,868	8,731
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	492	807	1,662
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	6,625	3,048	7,056
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	20,983	22,915	36,985
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,133		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,133		
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	22		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	483	1,129	946
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>196,268</b>	<b>186,234</b>	<b>202,999</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>98,094</b>	<b>75,243</b>	<b>61,234</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	431	564	564
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	105,583	128,301	142,310
Gubitak ranijih godina	105,484	105,583	128,301
Gubitak tekuće godine	99	22,718	14,009
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,434</b>	<b>2,328</b>	<b>2,328</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,689	1,247	1,247
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,689	1,247	1,247
II. DUGOROČNE OBAVEZE	745	1,081	1,081
Ostale dugoročne obaveze	745	1,081	1,081
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>332</b>	<b>498</b>	<b>498</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>94,408</b>	<b>108,165</b>	<b>138,939</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	22,747	14,526	15,639
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	13,000	14,358	15,471
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	9,747	168	168
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	551	236	269
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	51,470	70,137	94,621
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	6,065	26,367	50,093
Dobavljači u zemlji	45,382	43,752	44,352
Ostale obaveze iz poslovanja	23	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	12,165	15,433	19,526
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,372	3,165	3,795
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,103	4,668	5,089
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>196,268</b>	<b>186,234</b>	<b>202,999</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-jun 2017	januar-jun 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>191,518</b>	<b>99,395</b>	<b>67,501</b>	<b>23,662</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	7,888	4,989	2,913	880
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	183,630	94,366	64,588	22,746
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI		40		36
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>187,436</b>	<b>119,085</b>	<b>73,414</b>	<b>37,156</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	4,237	2,675	1,555	194
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	211	393	241	12



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	92,475	46,810	31,680	12,212
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	7,362	5,958	3,435	2,746
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	61,225	44,526	26,790	13,330
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	3,415	2,570	1,724	513
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,310	4,191	2,134	1,956
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	162			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,461	12,748	6,337	6,217
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>4,082</b>			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		<b>19,690</b>	<b>5,913</b>	<b>13,494</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	20	6	6	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>4,152</b>	<b>4,366</b>	<b>2,037</b>	<b>291</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	1,051	504	1,741	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,101	3,862	296	291
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>4,132</b>	<b>4,360</b>	<b>2,031</b>	<b>291</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>76</b>	<b>816</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>762</b>	<b>2,639</b>	<b>257</b>	<b>93</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>630</b>	<b>325</b>	<b>128</b>	<b>317</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>6</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>22,552</b>	<b>7,815</b>	<b>14,009</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>6</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>22,552</b>	<b>7,815</b>	<b>14,009</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	104	166		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>99</b>	<b>22,718</b>	<b>7,815</b>	<b>14,009</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2017.	januar-jun 2018.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	83,981	10,456





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	81,797	11,569
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2,184	
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		1,113
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		1,113
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,202	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		1,113
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,202	
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>83,981</b>	<b>11,569</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>83,999</b>	<b>11,569</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>18</b>	
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>22</b>	
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>4</b>	

## 3.12. TIGAR INCON

## BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	30.06.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>142,002</b>	<b>123,428</b>	<b>121,533</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58	58	58
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi	58	58	58
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	141,944	123,370	121,475
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	128,225	111,838	110,903
Postrojenja i oprema	5,663	3,476	2,845
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329	329	
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>18,047</b>	<b>11,451</b>	<b>13,832</b>
I ZALIHE	5,006	5,299	5,586
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,956	3,937	4,756
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,050	1,362	830
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	11,544	4,215	5,610
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,749	1,562	4,768
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	758	761	761
Kupci u zemlji	9,037	1,892	81
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

IV DRUGA POTRAŽIVANJA	42	53	53
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	13	7	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,442	1,749	2,564
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA		128	13
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>160,049</b>	<b>134,879</b>	<b>135,365</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	39,153	5,459	
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,298	874	874
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	121,974	156,092	161,817
Gubitak ranijih godina	105,578	121,974	156,092
Gubitak tekuće godine	16,396	34,118	5,725
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>7,079</b>	<b>3,508</b>	<b>3,448</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	3,522	1,374	1,314
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,522	1,374	1,314
II DUGOROČNE OBAVEZE	3,557	2,134	2,134
Ostale dugoročne obaveze	3,557	2,134	2,134
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>488</b>	<b>367</b>	<b>367</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>113,329</b>	<b>125,545</b>	<b>131,816</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	59,837	71,823	75,156
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	22,289	32,853	36,185
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	37,548	38,970	38,971
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	14,717	520	420
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,610	30,440	33,051
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	8,111	20,825	23,894
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji		17	17
Dobavljači u zemlji	12,499	9,588	9,130
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		10	10
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	13,794	17,783	17,834
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,371	4,979	5,355
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			<b>266</b>
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>160,049</b>	<b>134,879</b>	<b>135,365</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>84,764</b>	<b>52,865</b>	<b>30,839</b>	<b>25,039</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	80,913	50,634	29,280	24,922
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	3,851	2,231	1,559	117
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>99,592</b>	<b>79,190</b>	<b>45,262</b>	<b>30,123</b>
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	27,556	15,055	9,169	8,002
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,048	2,128	1,244	539
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	46,211	43,789	23,622	14,420
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	8,456	5,171	4,675	837
IX TROŠKOVI AMORTIZAC IJE	4,571	4,237	2,175	1,895
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	561			
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	10,189	8,810	4,377	4,430
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>				
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>14,828</b>	<b>26,325</b>	<b>14,423</b>	<b>5,084</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				<b>48</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				48
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>1,421</b>	<b>4,144</b>	<b>225</b>	<b>672</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,421	4,144	225	672
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,421</b>	<b>4,144</b>	<b>225</b>	<b>624</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>434</b>	<b>1,548</b>		
<b>I. RASHODI OD USKLADIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
J. OSTALI PRIHODI	116	1,600	9	27
K. OSTALI RASHODI	382	6,907		44
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16,081</b>	<b>34,228</b>	<b>14,639</b>	<b>5,725</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>209</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>16,290</b>	<b>34,239</b>	<b>14,650</b>	<b>5,725</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	106			
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		121		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>S. NETO DOBITAK</b>				
<b>T. NETO GUBITAK</b>	<b>16,396</b>	<b>34,118</b>	<b>14,650</b>	<b>5,725</b>

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2017.	januar-jun 2018.
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	29,174	24,056
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	37,271	27,390
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	8,097	3,334
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,103	3,333
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12	
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	8,091	3,333
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>37,277</b>	<b>27,389</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>37,283</b>	<b>27,390</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>		
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>6</b>	<b>1</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>13</b>	<b>7</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>		
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>7</b>	<b>6</b>

### 3.13. SLOBODNA ZONA PIROT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2016.	31.12.2017.	30.06.2018.
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>143,463</b>	<b>165,062</b>	<b>188,352</b>
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1,080	1,957	1,737
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1,080	1,957	1,737
Nematerijalna imovina u pripremi			
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	142,383	163,105	186,615
Zemljište	15,150	15,421	15,421
Građevinski objekti	75,553	124,842	125,247
Postrojenja i oprema	4,724	6,289	13,777
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	31,727	15,491	31,780
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	361	81	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	14,868	981	390
III BIOLOŠKA SREDSTVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>170,457</b>	<b>137,892</b>	<b>152,502</b>
I ZALIHE	2,032	1,856	1,438
Roba	540	1,278	1,279
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,492	578	159
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	58,260	51,845	65,547
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	4,772	6,856	7,435
Kupci u zemlji	48,781	40,489	55,005
Kupci u inostranstvu	4,707	4,500	3,107
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	924	1,574	3,022
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	13,000		
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	13,000		
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	92,357	78,980	81,041
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,884	3,637	1,454
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>313,920</b>	<b>302,954</b>	<b>340,854</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>252,973</b>	<b>253,446</b>	<b>279,787</b>
I OSNOVNI KAPITAL	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>	<b>118,439</b>
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	34,854	34,854
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	291	168	168
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	164,663	165,013	191,354
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107,661	107,661	165,013
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57,002	57,352	26,341
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>5,359</b>	<b>5,733</b>	<b>5,733</b>
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5,359	5,733	5,733
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,648	4,022	4,022
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,711	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>178</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>55,410</b>	<b>43,749</b>	<b>55,308</b>
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	2,324	3,456	3,466
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	41,840	30,586	39,589
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,429	2,571	5,542
Dobavljači u zemlji	21,648	15,573	15,089
Dobavljači u inostranstvu	18,618	12,303	18,856
Ostale obaveze iz poslovanja	145	139	102
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	7,476	8,504	9,591
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	1,421	885	1,600
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	1,566	7	
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	783	311	1,062
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>313,920</b>	<b>302,954</b>	<b>340,854</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>	<b>37,500</b>

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2016	januar- decembar 2017	januar-jun 2017	januar-jun 2018
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>454,444</b>	<b>480,592</b>	<b>247,570</b>	<b>242,833</b>
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	1	3,604		6,057
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	454,443	476,988	247,570	236,776
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>388,616</b>	<b>416,469</b>	<b>214,975</b>	<b>212,566</b>
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	1	3,604		6,057
V TROŠKOVI MATERIJALA	2,222	1,842	664	776
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,347	5,301	2,477	3,525
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	67,829	74,513	37,489	39,349
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	296,190	312,793	165,593	152,825
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,270	3,613	1,762	2,582
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	760	663		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,997	14,140	6,990	7,452
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>65,828</b>	<b>64,123</b>	<b>32,595</b>	<b>30,267</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>2,584</b>	<b>1,989</b>	<b>750</b>	<b>668</b>
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,051	1,258	504	467
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	45	1	1	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1,488	730	245	201
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>734</b>	<b>4,676</b>	<b>2,696</b>	<b>410</b>
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	41	3	2	2
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)				
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	693	4,673	2,694	408
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1,850</b>			<b>258</b>
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>2,687</b>	<b>1,946</b>	
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	1,709	18,163	17,157	441
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	6,629	13,604		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	4,592	403	141	14



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>K. OSTALI RASHODI</b>	168	124	1	102
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67,182</b>	<b>66,274</b>	<b>47,946</b>	<b>30,878</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>67,182</b>	<b>66,274</b>	<b>47,946</b>	<b>30,878</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I PORESKI RASHOD PERIODA	10,294	9,074	4,856	4,537
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	114	152		
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>57,002</b>	<b>57,352</b>	<b>43,090</b>	<b>26,341</b>
<b>T. NETO GUBITAK</b>				

### 3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>26,930</b>	<b>26,440</b>	<b>25,894</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	<b>26,930</b>	<b>26,440</b>	<b>25,894</b>
Zemljište	1,558	1,558	1,558
Građevinski objekti	22,870	22,468	22,267
Postrojenja i oprema	2,502	2,192	1,847
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi		222	222
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>430</b>	<b>375</b>	<b>375</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>68,104</b>	<b>55,938</b>	<b>67,786</b>
I. ZALIHE	277	265	247
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	277	265	247
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	63,650	50,021	62,181
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	50,124	40,638	52,543
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	45	6	23
Kupci u zemlji	13,481	9,377	9,615
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	297	2,767	2,647
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	3,369	2,530	2,554
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	3,369	2,530	2,554
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34	34	
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	477	321	157



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>95,464</b>	<b>82,753</b>	<b>94,055</b>
<b>D. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	48,803	39,864	32,558
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	1,132	953	953
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	15,037	1,404	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	15,037	1,404	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	4,515		5,902
Gubitak ranijih godina	4,515		
Gubitak tekuće godine			5,902
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>3,225</b>	<b>2,368</b>	<b>2,266</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	3,225	2,368	2,266
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	3,225	2,368	2,266
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>43,436</b>	<b>40,521</b>	<b>59,231</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			279
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica			279
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	15	21
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	3,564	2,204	6,333
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	1,280	58	4,620
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	5	56	200
Dobavljači u zemlji	2,279	2,081	1,504
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja		9	9
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	31,229	30,947	43,967
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	4,239	3,157	4,639
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	321	294	
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,068	3,904	3,992
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>D. UKUPNA PASIVA</b>	<b>95,464</b>	<b>82,753</b>	<b>94,055</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
---	----------------------------------	----------------------------------	------------------------	------------------------





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>140,865</b>	<b>123,163</b>	<b>67,969</b>	<b>52,810</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	139,711	122,587	67,393	52,810
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,154	576	576	
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>118,871</b>	<b>116,013</b>	<b>59,570</b>	<b>57,573</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	215	289	126	94
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,120	1,601	725	1,017
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	102,801	99,409	51,391	49,926
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	858	1,744	1,209	450
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,235	1,034	498	545
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	461			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,181	11,936	5,621	5,541
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>21,994</b>	<b>7,150</b>	<b>8,399</b>	
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				<b>4,763</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>3,314</b>	<b>3,681</b>	<b>640</b>	<b>792</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,314	3,681	640	792
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>3,314</b>	<b>3,681</b>	<b>640</b>	<b>792</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>161</b>	<b>2,063</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>158</b>	<b>945</b>	<b>157</b>	<b>81</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>31</b>	<b>46</b>	<b>17</b>	<b>5</b>
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,646</b>	<b>2,305</b>	<b>7,899</b>	
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>5,479</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>18</b>			
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>18,628</b>	<b>2,305</b>	<b>7,899</b>	
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				<b>5,479</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,553	846	1,777	423
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	38	55		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>15,037</b>	<b>1,404</b>	<b>6,122</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>				<b>5,902</b>

## 3.15. PI KANAL

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>5,650</b>	<b>5,471</b>	<b>5,368</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45	45	
Nematerijalna imovina u pripremi	45	45	
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,605	5,426	5,368
Građevinski objekti	61	54	51
Postrojenja i oprema	233	182	290
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103	103	
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,208	5,087	5,027
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>43</b>	<b>20</b>	<b>20</b>
<b>G. OBRтна IMOVINA</b>	<b>2,640</b>	<b>2,377</b>	<b>2,315</b>
I. ZALIHE	84	129	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	84	129	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,844	1,545	1,443
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	607	555	1,053
Kupci u zemlji	1,237	990	390
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	141	153	203
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	550	311	631
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	21	239	38
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8,333</b>	<b>7,868</b>	<b>7,703</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>3,906</b>	<b>3,366</b>	<b>1,448</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Akcijski kapital			
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHvatnog REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,071	1,071	1,071



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Neraspoređeni dobitak ranijih godina	266	1,071	1,071
<b>IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>			
<b>X. GUBITAK</b>	446	986	2,904
Gubitak ranijih godina	446	446	985
Gubitak tekuće godine		540	1,919
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>			
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	4,427	4,502	6,255
<b>I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE</b>			
<b>II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE</b>	55	630	
<b>III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA</b>	3,190	2,444	2,794
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,788	1,123	1,364
Dobavljači u zemlji	1,402	1,321	1,430
<b>IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	835	1,052	2,715
<b>V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST</b>	306	317	157
<b>VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE</b>			
<b>VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	41	59	589
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	8,333	7,868	7,703
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	15,641	15,141	6,772	6,248
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	8,215	7,031	3,467	3,128
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	7,426	8,110	3,305	3,120
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	14,306	15,258	7,427	8,163
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	96	88	43	23
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	760	926	444	557
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	10,788	11,870	5,827	6,420
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,203	1,160	529	458
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	474	236	118	104
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	985	978	466	601
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	1,335			
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>		117	655	1,915
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>		2		
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		2		
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>16</b>	<b>48</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	16	48	2	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>16</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>7</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>133</b>	<b>302</b>		
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>61</b>	<b>48</b>	<b>12</b>	<b>3</b>
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>382</b>	<b>100</b>	<b>114</b>	
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>865</b>			
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>517</b>	<b>760</b>	<b>1,919</b>
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>865</b>			
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		<b>517</b>	<b>760</b>	<b>1,919</b>
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	55		27	
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	5	23		
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>805</b>			
<b>T. NETO GUBITAK</b>		<b>540</b>	<b>787</b>	<b>1,919</b>

## 3.16. TIGAR INTER RISK

**BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>12</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	12	8	7
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	12	8	7
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>			
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2,958</b>	<b>2,779</b>	<b>2,962</b>
I. ZALIHE			4
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			4
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	841	670	847
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	246	300	332
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji	595	370	515
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	102	95	96
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	3	4	7
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	39	37	35
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2,970</b>	<b>2,787</b>	<b>2,969</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>			
<b>PASIVA</b>	<b>31.12.2016.</b>	<b>31.12.2017.</b>	<b>30.06.2018.</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>1,930</b>	<b>2,041</b>	<b>1,911</b>
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	35	45	45
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	47	168	
Neraspoređeni dobitak ranijih godina		47	
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	47	121	
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	55	55	17
Gubitak ranijih godina	55	55	
Gubitak tekuće godine			17



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE</b>	<b>74</b>	<b>89</b>	<b>89</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	74	89	89
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	74	89	89
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>G. KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>964</b>	<b>655</b>	<b>968</b>
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	238	9	99
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	178	9	94
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	60		5
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	650	601	825
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	76	45	44
<b>D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>			
<b>Đ. UKUPNA PASIVA</b>	<b>2,970</b>	<b>2,787</b>	<b>2,969</b>
<b>G. VANBILANSNA PASIVA</b>			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar- decembar 2016</b>	<b>januar- decembar 2017</b>	<b>januar-jun 2017</b>	<b>januar-jun 2018</b>
<b>PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2,023</b>	<b>1,770</b>	<b>974</b>	<b>889</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,023	1,770	974	889
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
<b>RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA</b>				
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>1,948</b>	<b>1,580</b>	<b>817</b>	<b>879</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	15	9	3	7
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	40	16	8	16
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,531	1,283	641	697
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	10	12	6	3
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	9	4	3	1
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		6		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	343	250	156	155
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>75</b>	<b>190</b>	<b>157</b>	<b>10</b>
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>				
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	0	0	0	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

KLAUZULE				
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>3</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	9	21	13	3
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>				
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>13</b>	<b>3</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>				
<b>J. OSTALI PRIHODI</b>	<b>32</b>			
<b>K. OSTALI RASHODI</b>	<b>3</b>			
<b>L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>144</b>	<b>7</b>
<b>LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>				
<b>NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>95</b>	<b>169</b>	<b>144</b>	<b>7</b>
<b>O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>				
<b>P. POREZ NA DOBITAK</b>				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	49	48	24	24
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
<b>R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>				
<b>S. NETO DOBITAK</b>	<b>46</b>	<b>121</b>	<b>120</b>	
<b>T. NETO GUBITAK</b>				<b>17</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

### 4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni".

#### Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2018. godine je 252, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 337,029 m<sup>2</sup>, dok je površina objekata 96,664 m<sup>2</sup>.

Uvidom u evidenciju SKN Pirod uočeno je da Tigar ima u vlasništvu još 71 parcelu upisanu u LN br, 8896 i 8897, KO Pirod Grad, potez Staro Tigrovo naselje i Barje Novo Tigrovo naselje. Na potezu Barje radi se o isparcelisanom zemljištu i svaka parcela ima svoj katastarski broj.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2018.god. je RSD 515,432,402.06. (Došlo je do povećanja vrednosti za 43,923,280.00 rsd kod Tigra a.d. u odnosu na 31.03.2018.god. zbog vanrednog prihodovanja i knjiženja parcela kojih nema u knjigama Društva, ali su u njenom vlasništvu).

Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2018. godine je RSD 15,420,685.98.

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 161.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih osnovnih zavisnih preduzeća je 96,664 m<sup>2</sup>. Na dan 30.06.2018. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih najvećih preduzeća iznosi **RSD 2,122,499,974.87.**

**Vrednost investicionih nekretnina** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2018.
Tigar AD	280,923,425.56
<b>Ukupno:</b>	<b>280,923,425.56</b>

#### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2017.	31.03.2018.	30.06.2018.
Tigar AD	1,718,152,057.35	1,710,485,455.35	1,702,844,106.39
Ti-car Trgovine	26,059,998.67	25,915,640.86	25,770,684.67
Tigar Poslovni servis	12,941,066.46	12,886,889.46	12,832,710.46
Tigar Obezbeđenje	22,468,247.07	22,367,720.07	22,267,195.07



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Slobodna Zona	124,841,877.62	124,711,659.86	125,246,583.97
Tigar Incon	111,837,750.71	111,370,113.71	110,902,469.71
Tigar Ugostiteljstvo	123,784,788.60	123,210,510.60	122,636,224.60
<b>Ukupno:</b>	<b>2,140,085,786.48</b>	<b>2,130,947,989.91</b>	<b>2,122,499,974.87</b>

**Vrednost sredstava namenjenih prodaji** data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2018.
<b>Tigar AD</b>	333,450,450.04
<b>Ukupno:</b>	<b>333,450,450.04</b>

### Transakcije nepokretnostima

U skladu sa usvojenim UPPR-om, u periodu januar-jun 2018.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

– Poslovni prostor u Nišu, u ul. Vardarska br. 16., I sprat poslovne zgrade sa posebnim ulazom 1 korisne površine 179,80 m2, na KP br. 1215 iz LN br. 115 KO Niš – Bubanj. Ovaj objekat je prodat na licitaciji održanoj 31.08.2017. godine. Za ovaj objekat izvršena je uplata samo depozita a razlika do izlicitirane vrednosti biće uplaćena nakon upisa podele objekta u katastru nepokretnosti. Nadležnoj Služni katastra nepokretnosti u Nišu dostavljena je potrebna dokumentacija za okončanje postupka.

- Neposrednom pogodbom prodana je garaža u ul. Kozaračkoj br. 114, korisne površine 10 m2, označene kao garaža br.23 u podrumu zgrade br.1, ulaz br.1, na KP br. 4076/2 iz LN br. 8633 KO Pirot-grad.

Zbog izrade novog UPPR-a do kraja drugog kvartala nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

### Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju II kvartala 2018.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnica po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
Erste bank AD Novi Sad	Zl.br. 12479/2012	Zaloga nad opremom energetike i nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 526.537,75	933.333,00 EUR	990.356,24 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	ZI.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45	7950	Kadrovska služba	Svi krediti kod Societe Generale Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

<b>Hipotekarni poverilac</b>	<b>Katastarska opština</b>	<b>Katastarska parcela</b>	<b>Broj lista nepokretnosti</b>	<b>Opis nepokretnosti</b>	<b>Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje</b>
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš ulica Vardarska	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banca Intesa AD Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banca Intesa AD Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Pirot	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Erste Bank AD Novi Sad	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

**HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Planinarski dom-zemljište	Svi krediti kod Societe GeneraleSrbija,
	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija
AIK Banka AD Beograd	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Svi krediti , uzeti od AIK banke
Erste bank AD Novi Sad	Tigar Ugostiteljstvo	KO Izvor (Pirot)	480; 481; 482; 483; 484; 485; 486; 492; 493; 494/1; 494/2; 496; 497; 498; 499;	1302	Hotel planinarski dom	Ugovor o kreditu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigar Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigar Obuće.

#### 4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

### 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2018. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2017.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali koji na kraju četvrtog kvartala beleže rast u odnosu na početak 2017.god., belex15 je zabeležio rast od 5,91%, a belexline 5,93%. u I polovini 2018.godine oba indeksna pokazatelja beleže pad i to Belex15 od 3,48%, a Belexline od 6,74%.

Vrednost BELEXsentimenta od 104,54 poena za jun 2018.god. govori o pozitivnoj percepciji investitora za mesec pred nama. Optimizam se pre svega temelji na i dalje relativno potcenjenim cenama akcija u uslovima relativno stabilnih makroekonomskih pokazatelja i ekonomske politike (dva neočekivana sniženja referentne kamatne stope NBS, inflacija ispod targeta, za sada solidna stopa rasta BDP-a u ovoj godini). Da li će doći do pozitivnog kretanja na Beogradskoj berzi, zavisi od niza ekonomskih i političkih faktora na domaćem tržištu, ali i od prisutne i rastuće neizvesnosti na svetskim tržištima.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije. U trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene.

Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%. Zadnjeg dana decembra trgovano je po ceni od 46rsd, što predstavlja rast cene od 9,52% u odnosu na najnižu cenu od 42rsd po kojoj se trgovalo u zadnjem kvartalu 2017.god

Prvu polovinu 2018.god obeležio je izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 18.341 akcija, što predstavlja 0,24% od ukupnog broja emitovanih akcija kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja u prvoj polovini godine pratila je oscilacija cene između 42rsd i 66rsd.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prva dva kvartala 2018. godine :

	<b>31. MART 2018.</b>	<b>30. JUN 2018.</b>	<b>% PROMENE</b>
<b>Ukupan broj akcionara</b>	4,377	4,372	- 0.11
<b>Ukupan broj izdatih akcija</b>	7,665,481	7,665,481	
<b>Knjigovodstvena vrednost akcija</b>	-104.48	-104.41	
<b>Tržišna vrednost akcija na dan</b>	51.00	45.00	-11.77
<b>Najniža u periodu RSD</b>	42.00 – 10.01.2018.		
<b>Najviša u periodu RSD</b>	66.00 – 18.01.2018.		



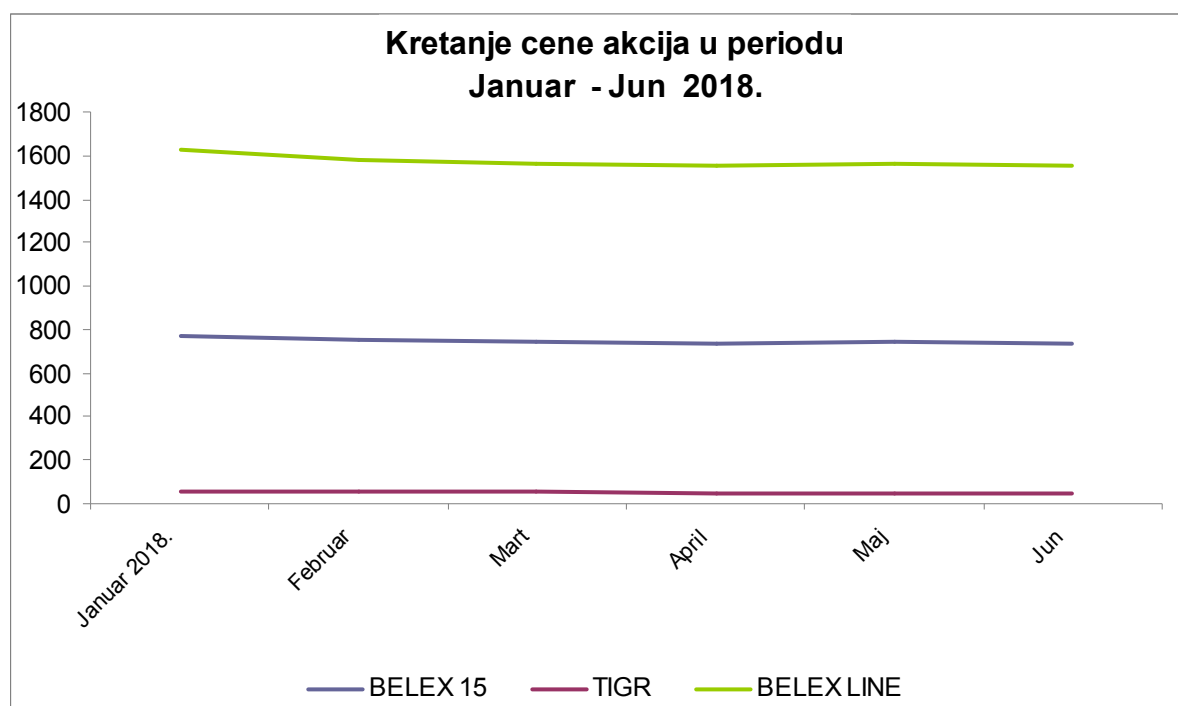
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

<b>Prosek za I-VI 2018.godine</b>	48.75		
<b>Tržišna kapitalizacija u dinarima</b>	390,939,531	344,946,645	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –jun 2018. godine.



Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravnosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcija.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481 akcija a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Vlasnička struktura na kraju II kvartala 2018.godine

<b>Akcionari</b>	<b>30.06.2018.</b>
Pravna lica	91.35
Fizička lica	7.60
Kastodi računi	1.05

Vlasnička struktura Tigra a.d. na kraju II kvartala 2018.godine, se neznatno promenila u odnosu na kraj 2017. godine, jer je trgovano sa svega 18.341 akcijom.

Karakteriše je stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

**Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2018.**

U poređenju sa I polovinom 2017.godine kada je trgovano sa 24.974 akcija ali je u februaru 2017.god. u CRHoV upisano 3.234.664 što je zajedno dovelo do značajnih promena u grupi deset najvećih akcionara, u I polovini 2018.god. je trgovano sa 18.341 akcijom što nije moglo dovesti do značajnih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaooca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,234,664	42,20
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	18.90
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	581,367	7.58
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.60
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	5.17
6	OPŠTINA PIROT	245,432	3.20
7	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.81
8	PIO FOND RS	149,981	1.96
9	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	122,184	1.59
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.80

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2018.god. objavljeni su na sajtu [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1. ZAPOSLENI

#### Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2018. godine broj zaposlenih u Tigar Grupi je sledeći:

Broj zaposlenih na dan 30.06.2018.	
Društvo	Broj zaposlenih
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>928</b>
Tigar a.d.	210
Fabrika obuće	611
Fabrika tehnička guma	88
Fabrika hemijskih proizvoda	19
<b>Ostali</b>	<b>292</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1.220</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1126 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 94 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

#### Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I- VI 2018. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

#### Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2018.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	216.101	364.335
– Tigar a.d.	56.411	94.032
– Fabrika obuće	134.431	227.596
– Fabrika tehnička guma	20.419	34.247
– Fabrika hemijskih proizvoda	4.839	8.459
<b>Ostali</b>	62.579	104.560
<b>Ukupno</b>	278.679	468.895

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

### Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2018. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 14 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	broj zaposlenih	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>12</b>
	iznos u RSD	<b>679.644,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
– Tigar a.d. funkcije	broj zaposlenih	2	0	2	4
	iznos u RSD	276.872,00	0		
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	3	0	4	7
	iznos u RSD	402.772,00	0		
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih	0	0	1	1
	iznos u RSD	0	0	0	0
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	0	0	0
	iznos u RSD	0	0	0	0
Ostali	broj zaposlenih	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
	iznos u RSD	<b>132.168,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ukupno	broj zaposlenih	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>14</b>
	iznos u RSD	<b>811.812,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*Od 8 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 6 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, 1 zaposleni je dobio otkaz ugovora o radu i 1 smrtni slučaj.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavlja se i u 2018. godini.

### Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2018. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>690</b>	<b>18</b>	<b>708</b>
– Tigar a.d.	39	/	39
– Fabrika obuće	639	18	657



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

- Fabrika tehničke gume	9	/	9
- Fabrika hemijskih proizvoda	3	/	3
<b>Ostali</b>	<b>160</b>	<b>1</b>	<b>161</b>
<b>Ukupno</b>	<b>850</b>	<b>19</b>	<b>869</b>

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2018. godine potrošeno je 170.114,45 rsd, što je 0,04 od ukupno isplaćenih bruto zarada.

Stručnu praksu u periodu januar-jun 2018. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

## 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se napor za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

## 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U periodu januar–jun 2018. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Preliminarni rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-jun 2018.god. izvršeno je merenje emisije (ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika. Preliminarni rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Preliminarni rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagadjujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

#### 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je "Joint Stock Company Tigar – Piroć" na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2018.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.80.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.7.2007	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	5.2.2008	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Ž-768/08	31.03.08.	57538	Hotel Stara planina	31.03.18.	Tigar AD
Ž-1433/08	06.06.08.	58815	Overload	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1475/08	11.06.08.	58462	Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1473/08	11.06.08.	58427	Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1431/08	06.06.08.	58813	Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1472/08	11.06.08.	58428	Specijal	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1432/08	06.06.08.	59305	Basketball Tg21 Official	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1474/08	11.06.08.	58424	Neos	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1469/08	11.06.08.	58426	Tricker Ball Basket Ball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1471/08	11.06.08.	59401	Bistro	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1468/08	11.06.08.	58423	Overload Handball	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1470/08	11.06.08.	58425	Dynamic Overload	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1429/08	06.06.08.	58464	Overload Waterpolo Junior	06.06.18.	Tigar AD
Ž-1467/08	11.06.08.	58430	Overload Waterpolo Mini Mini	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1476/08	11.06.08.	58463	Overload Waterpolo Senior	11.06.18.	Tigar AD
Ž-1430/08	06.06.08.	59304	Basketball TG21 Overload	06.06.18.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2681/08	03.11.08.	59486	Trapper	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2682/08	03.11.08.	59485	Pesca	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2679/08	03.11.08.	59327	Rainydays	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2680/08	03.11.08.	59334	Nency	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2678/08	03.11.08.	59333	Ladybird	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2677/08	03.11.08.	59336	Ratar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2676/08	03.11.08.	59451	Balerina	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2675/08	03.11.08.	59335	Work	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2904/08	02.12.08.	59458	Polar	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2674/08	03.11.08.	59337	Protecta	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2673/08	03.11.08.	59390	Forestry Line	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2672/08	03.11.08.	60043	Fireproof	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2671/08	03.11.08.	59326	Cryo	03.11.18.	Tigar AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

Ž-2670/08	03.11.08.	59387	Sparclesafety	03.11.18.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.18.	Tigar AD
Ž-2903/08	02.12.08.	60464	Trendy	02.12.18.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.90.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (ćlan 1. Osnivaćkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođaća ili distributera. Prema ćlanu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnića rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistića podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizički razvoj dece i mladih, jačanje ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređivanje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, Gradskoj Opštini Voždovac donirali smo gumenu obuću iz našeg proizvodnog programa. Donacija je namenjena socijalno ugroženom stanovništvu podavalskog seoskog dela Gradske Opštine Voždovac (naselja Jajinci, selo Rakovica, Beli potok, Pinosava, Zuce, Ripanj). Navedena područja su u proteklih nekoliko godina više puta poplavljena i za lokalno stanovništvo ova vrsta pomoći je od velikog značaja

Dugogodišnja saradnja sa Ministarstvom Odbrane je nastavljena i u 2018. godini novčanom podrškom organizacije muzičkog događaja udruženja „Radimir Milić PR, Umetničko stvaralastvo božuri Beograd,„

U cilju podsticaja sportskih aktivnosti kod mladih, podržan je Regionalni Košarkaški Savez Istočne Srbije donacijom određene količine lopti.

Podržana je sportsko-edukativna akcija na nivou Grada Beograda, „U ZDRAVOM TELU ZDRAV DUH“ donacijom lopti za decu, učesnike ove akcije.

Donirana je određena količina gumene obuće Ministarstvu Odbrane u cilju nastavka i unapređenja saradnje kompanije Tigar sa institucijama na lokalnom i državnom nivou.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL" donirali smo određenu količinu košarkaških lopti.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### **Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot**

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević

Dana 28.06.2018. održana je redovna godišnja sednica Društva na kojoj su imenovani za članove Nadzornog odbora društva Ljiljana Komlenski, Slobodan Randjelovic i Miloš Radosavljevic.

\*\*\* Na dan 30.06.2018. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković (tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcija Društva, što predstavlja 5,17%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,41%).

### **Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot**

Izvršni odbor funkcioniše u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

## **7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2018.GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 15 zavisnih društava, od kojih je 8 društava u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

Pomenuti program poslovnog restrukturiranja podrazumeva statusne promene pripajanja većeg dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji.

## 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

## 9. PREDNOSTI I RIZICI

### 9.1. PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

#### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

#### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiže svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### **Servisno-prodajna mreža**

Prodajno-servisna, trgovačka mreža je u postupku gašenja i danas obuhvata 1 servisni centar za prodaju guma, akumulatora i ulja za automobile i pružanje usluga lakog servisa i 3 prodajna objekata koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana raspoloživog TI-CAR trgovinama, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa.

Kompanija je već dugo usmerena na stabilizaciju proizvodnih celina i jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nema realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima pod kojima posluje ona ostvaruje gubitak koji utiče na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna. U planu je da se zadrži nekoliko objekata koji su u našem vlasništvu koji bi bili promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana.

### **Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima**

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

### **9.2. RIZICI**

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

### **Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja**

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

### **Tržišni i rizik vezan za industriju**

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurentata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

#### Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

### Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu
- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-jun 2018.godine, prodato je svega 18.341 akcija, što znači da je svega 0,24% akcija od broja ukupno emitovanih akcija promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2018.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 42,2% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,60% i Fondovima PIO RS 9,54%, Zdravstvom 1,59% i NSZ 0,49% ima ukupno 59,43%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## **10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2018. GODINE**

**Promene u sastavu organa upravljanja Tigra a.d. :**

**Nadzorni odbor:**

Na redovnoj godišnjoj Skupštini akcionara održanoj 28.06.2018.godine u sastav Nadzornog odbora su imenovani: Slobodan Randjelović, Ljiljana Komlenski i Miloš Rdosavljević.

**Odbor poverilaca:**

Održana je 14. sednica Odbora poverilaca, 20.06.2018.god., na čijem dnevnom redu su bile dve tačke : - Saglasnost za prodaju Hotela Stara u skladu sa ponudom kupca i - Saglasnost za imenovanje članova Nadzornog odbora Tigra a.d. Pirot, Ljiljane Komlenski, Slobodana Randjelovića i Miloša Radosavljevića. Većina članova Odbora poverilaca je dala saglasnost za donošenje navedenih Odluka.

**Redovna godišnja Skupština akcionara:**

Redovna sednica Skupštine akcionarskog društva Tigar Pirot održana je 28.06.2018.godine. Skupština je potrebnom većinom glasova donela sledeće odluke:

- Odluku o usvajanju godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2017.god. sa izveštajem nezavisnog revizora, kao i izveštaja u vezi sa finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju i Izveštaj Nadzornog odbora;
- Odluku o usvajanju Konsolidovanog godišnjeg Finansijskog izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2017. godinu sa izveštajem Nezavisnog revizora kao i Izveštaja u vezi sa konsolidovanim finansijskim izveštajem: Izveštaj Izvršnog odbora o poslovanju i Izveštaj Nadzornog odbora;
- Odluka o izboru nezavisnog revizora za 2018.godinu;
- Odluke o imenovanju 3 člana Nadzornog odbora Tigra a.d.

**Socijalna provera od strane Decathlon-a:**

Tokom drugog kvartala fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za socijalnu proveru koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je dostizanje visoko postavljenih standarda Decathlon grupe, pre svega u pogledu bezbednosti i poboljšanja uslova rada zaposlenih u fabrici Obuće u skladu sa odredbama Kodeksa ponašanja Decathlon grupe i ugovora o poslovnoj saradnji.

Prvi korak ka ostvarivanju zajedničkog cilja podrazumevao je eliminaciju rizika i detekciju potencijalnih rizika po bezbednost zaposlenih u fabrici Obuće. Kako bi se unapredili uslovi rada i sprečile potencijalne povrede na radu nabavljena je radna zaštitna oprema, kao i sredstva i oprema za ličnu zaštitu na radu, a neprestano se radi i na podizanju svesti radnika o značaju upotrebe raspoloživih sredstava i opreme za ličnu zaštitu na radu. Jedan od uslovnih zahteva bilo je i uvođenje novog i naprednog sistema za evidenciju radnog vremena zaposlenih koji je realizovan i stavljen u funkciju na lokaciji Tigar III, a očekuje



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 18/02

se da sistem bude stavljen u funkciju i u Upravnoj zgradi. Takođe, unapređen je i servisiran protivpožarni alarmni sistem u fabrici Obuće kako bi radnici obavljali rad u bezbednom i sigurnom radnom okruženju.

U narednom periodu očekuje se zvanična ocena revizora.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA  
TIGAR AD**

*Aleksandra Đorđević*  
**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
**Vladimir Ilić**



**PREDSEDIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Jelena Bečanović*  
**Jelena Bečanović**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2018.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 18/02**

## IZJAVA

U skladu sa članom 52 tačka 7 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Revizija polugodišnjih finansijskih izveštaja, pojedinačnih i konsolidovanih, nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji Izveštaj o poslovanju za 2018.godinu, na svojoj sednici održanoj 27.08.2018.godine.

**RUKOVODILAC SLUŽBE RAČUNOVODSTVA  
TIGAR AD**

*Aleksandra Đorđević*  
**Aleksandra Đorđević**

**GENERALNI DIREKTOR  
TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
**Vladimir Ilić**



**PREDSEDNİK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Jelena Bećanović*  
**Jelena Bećanović**

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

§

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 30.06.2018. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)</b>	0002		3.176.380	3.166.615	4.308.171
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)</b>	0003		119.439	135.809	208.762
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		112.842	127.993	199.364
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		2.846	4.065	5.663
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		3.751	3.751	3.735
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)</b>	0010		3.049.417	3.023.655	4.090.752
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		497.150	453.227	490.421
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.671.354	1.689.160	2.578.484
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		552.073	575.323	640.380
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		198.694	198.694	266.181
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		108.897	85.585	94.371
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		1.309	1.726	679
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018		19.940	19.940	20.236



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		7.524	7.151	8.657
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025				
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	492	491
94042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		466	92	94
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		6.567	6.567	8.072
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0042		2.866	2.864	

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)</b>	0043		1.973.051	1.758.613	2.015.966
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.410.835	1.275.695	1.480.316
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		210.779	176.869	183.353
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		224.901	169.947	134.653
12	3. Готови производи	0047		339.693	281.314	392.638
13	4. Роба	0048		261.285	253.504	362.736
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		333.450	334.100	386.004
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		40.727	59.961	20.932
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		288.149	242.474	341.512
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052				
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053				
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.731	1.471	2.126
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		165.527	141.074	174.868
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		120.891	99.929	164.518
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		75.454	64.775	53.208
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062				
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063				
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067				
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		87.267	125.118	95.408
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		51.825	12.017	10.214
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		59.521	38.534	35.308
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)</b>	0071		5.152.297	4.928.092	6.324.137
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0072		548.065	548.065	661.662
	<b>ПАСИВА</b>					
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)</b>	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		2.866.890	2.866.890	1.115.014
300	1. Акцијски капитал	0403		2.866.890	2.866.890	1.115.014
301	2. Удели друштава с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		3.631	3.631	3.642
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		205.956	205.958	1.509.376
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415		100.298	100.298	101.672

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (договна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		4.312	4.312	4.146
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417			227.137	
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419			227.137	
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420		107.144	98.093	98.303
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.706.247	4.780.491	4.780.492
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.553.354	4.780.491	4.361.843
351	2. Губитак текуће године	0423		152.893		418.649
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)</b>	0424		3.030.082	3.036.320	6.120.270
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		82.450	83.303	252.742
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		53.142	53.994	39.898
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430		29.308	29.308	212.844
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		2.947.632	2.953.017	5.867.528
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433				1.751.876
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		2.066.342	2.073.432	2.715.403
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		559.468	561.388	774.834

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439		1.395	1.400	6.621
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		320.427	316.797	618.794
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441				103.786
42 до 49 (осим 498)	<b>Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)</b>	0442		3.548.855	3.174.568	2.056.712
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		1.577.617	1.592.379	848.014
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444				
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		1.577.617	1.592.379	848.014
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		147.631	78.777	46.027
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451			759.951	652.289
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452				
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453				
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.726	2.234	2.287
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		404.638	394.600	413.639
436	6. Добављачи у иностранству	0457		385.259	357.216	230.851
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		4.540	5.901	5.512
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		920.211	659.367	436.296
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		12.574	8.527	11.444
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		5.919	6.054	5.894
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		87.740	69.513	56.748

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2017.	Почетно стање 01.01.2017.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.426.640	1.282.796	1.956.631
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.152.297	4.928.092	6.324.137
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		548.065	548.065	661.662

У Пироту

дана 10.08.2018. године



Законски заступник  


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани  
за период од 01.01.2018. до 30.06. 2018. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
60 до 65, осим 62 и 63	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)</b>	1001		1.081.772	1.158.315
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		11.002	29.541
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003			
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		8.923	27.626
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		2.079	1.915
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		1.058.880	1.115.085
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010			
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011			
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		196	159
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		539.223	646.802
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		519.461	468.124
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		11.890	13.689
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>				
50 до 55, 62 и 63	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0</b>	1018		1.208.261	1.256.525

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		4.666	32.059
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020		21.315	10.670
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		127.647	49.035
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022			
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		416.361	333.928
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		83.633	82.523
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		524.554	547.959
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		178.757	202.113
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		68.358	75.524
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		80.894	42.126
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0</b>	1030			
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0</b>	1031		126.489	98.210
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)</b>	1032		17.908	126.934
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033			357
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034			
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			357
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		320	875
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		17.588	125.701
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)</b>	1040		85.027	95.131
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		681	1.927
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			2
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			



Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		681	1.925
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		75.802	81.389
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		8.544	11.815
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)</b>	1048			31.803
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)</b>	1049		67.119	
683 и 685	<b>3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1050		5.297	3.768
583 и 585	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052		54.143	9.518
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053		2.887	1.351
	<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)</b>	1054			
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)</b>	1055			54.472
69-59	<b>М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1056			
59-69	<b>Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1057			2.614
	<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)</b>	1058			
	<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)</b>	1059		137.055	57.086
	<b>П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060		6.463	8.517
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	<b>Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1063			
	<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)</b>	1064			
	<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)</b>	1065		143.518	65.603
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066		9.375	15.137
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069		152.893	80.740

Група рачуна, рачун 1	ПОЗИЦИЈА 2	АОП 3	Напомена број 4	И з н о с	
				Текућа година 5	Претходна година 6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 10.08.2018. године



Законски заступник  
*[Handwritten signature]*

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

*[Handwritten signature]*

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ-консолидовани**  
за период од 01.01.2018. до 30.06.2018. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		143.518	65.603
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004		2	7
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009		9.051	
	б) губици	2010			8.146
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена  број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добаци	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019		9.049	
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020			8.153
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021		1.357	
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022		7.692	
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023			8.153
	V. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		135.826	73.756
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

10.08.2017. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 6 9 3 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

## ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 30.06.2018.године

- у хиљадама динара -

Позиција 1	АОП 2	Износ	
		Текућа година 3	Претходна година 4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>	3001	1.148.047	1.153.206
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)			
1. Продаја и примљени аванси	3002	1.137.841	1.145.123
2. Примљене камате из пословних активности	3003	260	669
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	9.946	7.414
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	1.171.852	1.133.968
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	801.395	592.049
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	330.079	471.366
3. Плаћене камате	3008	4.430	14.321
4. Порез на добитак	3009	5.285	10.864
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	30.663	45.369
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011		19.238
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	23.805	
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>	3013	461	3.680
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)			
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	461	3.680
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	7.383	3.519
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	7.383	3.519
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		161
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	6.922	
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>	3025		
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)			
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		
<b>Позиција</b>	<b>АОП</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		

1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	3.582	
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035		794
5. Финансијски лизинг	3036	2.382	2.020
6. Исплаћене дивиденде	3037		19.334
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	5.964	22.148
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	1.148.508	1.156.886
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	1.185.199	1.159.635
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	36.691	2.749
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	125.118	95.678
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	1.160	3.201
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	87.267	89.728

У Пироту

Дана 10.08.2018. године



Законски заступник  


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



**Попуњава правно лице - предузетник**

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив	<b>Тигар АД–консолидовани извештај</b>																						
Седиште	<b>Пирот, Николе Пашића 213</b>																						

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**  
за период од 01.01.2018. до 30.06.2018.године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4001		4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002	1.115.014	4020		4038	3.642
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	1.115.014	4024		4042	3.642
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	11
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	1.751.876	4026		4044	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	2.866.890	4028		4046	3.631
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. 2018.</b>						

	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	2.866.890	4032		4050	3.631
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016		4034		4052	
	<b>Стање на крају текуће године 31.12.2018.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	2.866.890	4036		4054	3.631
Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4055	4.780.492	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4059	4.780.492	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4060		4078		4096	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4061		4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062	1	4080		4098	227.137
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4063	4.780.491	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4064		4082		4100	227.137



	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>					
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4065		4083		4101
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.</b>					
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4067	4.780.491	4085		4103
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4068		4086		4104
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>					
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4069		4087		4105
	б) промет на потражној страни рачуна	4070	74.244	4088		4106
	<b>Стање на крају текуће године 31.03. 2018.</b>					
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4071	4.706.247	4089		4107
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4072		4090		4108

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	4.146	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	1.509.376	4128		4146	
2.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4113		4131	4.146	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4114	1.509.376	4132		4150	
4.	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115	1.303.418	4133	166	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116		4134		4152	

	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4117		4135	4.312	4153	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4118	205.958	4136		4154	
6.	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.</b>						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4121		4139	4.312	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4122	205.958	4140		4158	
8.	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123	2	4141		4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2018.</b>						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4125		4143	4.312	4161	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4126	205.956	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	336	
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја	Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока	
1	2		12		13		14
	<b>Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.</b>						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164	199.975	4182		4200	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
2.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	<b>Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.</b>						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4168	199.975	4186		4204	
	<b>Промене у претходној 2017. години</b>						
4.	а) промет на дуговној страни рачуна	4169	1.584	4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	<b>Стање на крају претходне године 31.12.2017.</b>						
5.	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4172	198.391	4190		4208	
	<b>Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика</b>						
6.	а) исправке на дуговној страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	<b>Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.</b>						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4176	198.391	4194		4212	
	<b>Промене у текућој 2018. години</b>						
8.	а) промет на дуговној страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178	9.051	4196		4214	
	<b>Стање на крају текуће године 31.03.2018.</b>						
9.	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4180	207.442	4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [ $\sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 1a \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$	АОП	Губитак изнад капитала [ $\sum(\text{ред } 1a \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15) - \sum(\text{ред } 16 \text{ кол } 3 \text{ до кол } 15)] \geq 0$
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.2017.						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	1.956.631
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. 2017.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $1a + 2a - 2б) \geq 0$	4221		4237		4246	1.956.631
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $1б - 2a + 2б) \geq 0$	4222					
4.	Промене у претходној 2017. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	673.835
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12.2017.						
	а) дуговни салдо рачуна ( $3a + 4a - 4б) \geq 0$	4225		4239		4248	1.282.796
	б) потражни салдо рачуна ( $3б - 4a + 4б) \geq 0$	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. 2018.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ( $5a + 6a - 6б) \geq 0$	4229		4241		4250	1.282.796
	б) кориговани потражни салдо рачуна ( $5б - 6a + 6б) \geq 0$	4230					
8.	Промене у текућој 2018. години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	143.844
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.03.2018.						
	а) дуговни салдо рачуна ( $7a + 8a - 8б) \geq 0$	4233		4243		4252	1.426.640
	б) потражни салдо рачуна ( $7б - 8a + 8б) \geq 0$	4234					

У Пироту

Дана 10.08.2018.године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми обрасца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2018. године

### 1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији Тигар Tyres износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела у складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014.године, Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе почев од 2015. године

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор..

Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. јун 2018. године Група је имала 1.220 запослених. Порески идентификациони број (“ПИБ“) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештаја за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2018. године

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 TI CAR д.о.о.,Пирот	100.00%
2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00%
7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора	80.00%
9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
11 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2017.и 2018.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2018. године

рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30. јун 2018. године остварило нето губитак у износу од 143.518 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 1.575.804 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рачуно укупног дуговања према капиталу је негативан, односно имамо губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

На основу мера дефинисаних УППР-ом дана 13.09.2016. године Влада Републике Србије донела је Закључак где се даје сагласност и препорука повериоцима са државним учешћем у капиталу да своја потраживања конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Већина повериоца је прихватила препоруку и донела Одлуку на својим органима одлучивања.

До краја 2016 године, а у складу са Закључком Владе Републике Србије од 13.09.2016. године спроведене су V и VI емисија обичних акција и повећан капитал Друштва. Такође се у истом

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

периоду започело и са емитовањем VII и VIII емисије обичних акција, али је званично повећање капитала у АПР-у евидентирано у првом кварталу 2017 године и то:

Решењем АПР-а БД 1532/2017 од 12.01.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VII емисије акција. Овом приликом је емитовано 1.448.601 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 541.777 хиљ.динара.

Решењем АПР-а БД 17227/2017 од 07.03.2017. евидентирано је повећање капитала Друштва по основу VIII емисије акција. Овом приликом је емитовано 3.235.558 обичних акција, номиналне вредност од 374 динара по акцији, укупне номиналне вредности емисије од 1.210.099 хиљ.динара.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури . Највећи акционар Друштва је Република Србија са 42,2% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,6% и Фондовима ПИО РС 9,54%. Фондом Здравство 1,59% и Националном службом за запошљавање 0,49% има укупно 59,42% .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерђење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Министарство за рад, запошљавање, борачка и социјална питања је дана 27.09.2017.године донело Решење о одобрењу средстава за решавање вишка запослених за Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Обезбеђење д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Средства из буџета Републике Србије на наменске рачуне Тигра а.д. и његових зависних друштава уплаћена су 16.10.2017.године. Исплата одобрених средстава запосленима почела је 18.10.2017.године и та активност је реализована до краја 2017.године. Доброволјним социјалним програмом обухваћено је 214 запозлених на нивоу корпорације.

У складу са важећим прописима из ове области, наставља се спровођење поступка утврђивања вишка запослених за 2018-у годину у ентитетима: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о, Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о, и Ти-кар трговине д.о.о. Програмима решавања вишка запослених обухваћено је 85 радника, при чему су приоритетни били ентитети у којима се вишак запослених решава у контексту решавања питања даљег статуса (припајање, продаја, стечај) ових друштава, а то су Тигар Угоститељство д.о.о, Тигар Инкон д.о.о и Ти-кар трговине д.о.о. У ентитетима Тигар а.д Пирот и Тигар Пословни сервис д.о.о. проблем вишка запослених решава се у циљу стварања економских услова за профитабилна пословање и раст продуктивности кроз пословну консолидацију свих друштава, уз писану изјаву руководства да радници пријављени за социјални програм одласком неће угрозити процес рада и производње у фабрикама.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Како Друштво након одржаних састанака није добило званичне одговоре од већине поверилаца осим ДЕГ-а , АДДИКО банке и АИК Банке, а и због захтева већине поверилаца, у мају 2017.године одржан је заједнички састанак свих већих поверилаца на коме су присуствовали и представници Министарства привреде. Због кашњења у измиревању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, на састанку је закључено да је неопходно потписивање Stand still уговора до доношења коначних одлука поверилаца о прихватању, или не прихватању корекција услова из УППР-а. Током августа и септембра одржани су састанци са већим повериоцима али



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

до потписивања Stand still уговора није дошло. Већина повериоца је била става да је потребно ући у поступак израде новог УППР-а.

У складу са напред наведеном чињеницом матична компанија Тигар а.д. је ангажовала ревизорску кућу БДО која ће радити на припреми новог УППР-а са пресеком стања обавеза на дан 31.12.2017.године.

Нацрт текста Новог УППР-а је усвојен на Надзорном одбору одржаном дана 08.03.2018.године, када је и донета одлука о сазивању Ванредне скупштине акционара Тигра а.д.

Ванредна скупштина акционарског друштва Тигар Пирот одржана је 29.03.2018.године. Скупштина је потребном већином гласова донела Одлуку о подношењу предлога за покретање стечајног поступка реорганизацијом, у складу са Унапред припремљеним планом реорганизације. Решењем Привредног суда рочиште за гласање по предатом плану је било заказано за 29.06.2018.године. Из објективних разлога рочиште за гласање је померено за 31.07.2018.године, а затим за 03.10.2018.године

Дана 01.02.2018.године са Пореском управом су сачињени Записници о усаглашеном стању дуга са циљем конверзије потраживања у основни капитал Друштва. Влада Републике Србије је дана 21.06.2018.године донела Закључак којим се даје сагласност да се доспела и ненаплаћена потраживања Републике Србије према Тигру а.д. Пирот по основу јавних прихода буџета са стањем дуга на дан 01.фебруар 2018.године, са каматом до доношења закључка, конвертују у трајни улог Републике Србије у капитал Друштва. Управним одборима: Републичког фонда за ПИО, Републичког фонда за здравство, Националној служби за запошљавање и надлежним органма јединица локалне самоуправе се препоручује да такође донесу одлуке да се потраживања према Друштву, по основу јавних прихода конвертују у трајни улог у капиталу Друштва. Управни одбор Републичког фонда за ПИО и Националне службе за запошљавање су већ донели одлуке о конверзији, док су остале одлуке у процесу доношења. У циљу окончања конверзије у складу са Закључком Владе Републике Србије биће одржана ванредна седница скупштине акционара Тигар а.д. која ће донети одлуку о конверзији.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

**3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2018. године

### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

### 3.4. Бенефиције за запослене

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.5. Порези и доприноси

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

***Одложени порез на добитак***

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

***Порези и доприноси који не зависе од резултата***

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- рошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- рошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију; и
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком каја се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовало интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 5.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2018. године

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2018. године

### *Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

### **3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### **3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## **4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2018. године

**4.1. Обезвређење ннфинансијских средстава**

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанака је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

**4.2. Процена и претпоставке**

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.3. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријална улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

**4.4. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.5. Исправка вредности потраживања**

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

**4.6. Исправка вредности залиха**

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2018. године

**4.7. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	539.419	646.961
Приходи од продаје робе у земљи	8.923	27.626
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	519.461	468.124
Приходи од продаје робе у иностранству	2.079	1.915
	<b>1.069.882</b>	<b>1.144.626</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2018. године

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

\**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

\**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

\**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

*Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

*Услуге делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

\**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	30.06.2018.	30.06.2017.	30.06.2018.	30.06.2017.	30.06.2018.	30.06.2017.
Трговина*	53.997	84.399	656	848	54.653	85.247
Услуге делатности	342.132	445.802	53.374	34.644	395.506	480.446
Матично предузеће*	673.555	614.266	71.310	57.402	744.865	671.668
					1.195.024	1.237.361
Укупно за све сегменте					(125.142)	(92.735)
Елиминације						
Консолидовани приходи од продаје					<b>1.069.882</b>	<b>1.144.626</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара	
	30.06.2018.	30.06.2017.
Трговина*	(17.059)	(27.077)
Услуге делатности	11.740	43.017
Матично предузеће*	(79.813)	(21.015)
Укупно за све сегменте	(85.132)	(5.075)
Елиминације	(51.923)	(52.011)
Добит (губитак) пре опорезивања	(137.055)	(57.086)
Порез на добит	(6.463)	(8.517)
Одложени порез на добит	/	/
Нето добитак (губитак)	<b>(143.518)</b>	<b>(65.603)</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	30.јун 2018.	31.децембар 2017.	30.јун 2018.	31.децембар 2017.
Трговина*	265.524	241.067	414.246	372.326
Услугне делатности	903.894	836.897	491.122	377.501
Матично предузеће *	5.570.965	5.289.778	6.371.351	6.010.353
Укупно за све сегменте	6.740.383	6.367.742	7.276.719	6.760.180
Елиминације	(1.588.086)	(1.439.652)	(697.782)	(549.294)
<b>Консолидовано</b>	<b>5.152.297</b>	<b>4.928.090</b>	<b>6.578.937</b>	<b>6.210.886</b>

\* Трговина – обухвата Ти-Кар д.о.о и сва ино предузећа, која се консолидују.

\* Матично предузеће – обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу,Т.Техничку гуму и Т.Хемијске производе). Након статусне промене, од 12.09.2015.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д

**8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА**

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 30 јун 2018. године у укупном износу од 21.315 хиљаде динара (30. јуна 2017.године 10.670 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот..

**9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	30.06.2018.	30.06.2017.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација		-
Приход од закупнин	9.234	11.009
Остали пословни приходи	2.656	2.680
	<b>11.890</b>	<b>13.689</b>

**10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара	
	30.06.2018.	30.06.2017.
Трошкови материјала за израду	402.165	325.358
Трошкови режијског материјала	14.196	8.570
Трошкови електричне енергије	29.814	28.384
Остали трошкови горива и енергије	53.819	54.139
	<b>499.994</b>	<b>416.451</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Трошкови нето зарада и накнада зарада	417.115	437.144
Порези и доприноси на зараде и накнаде	77.806	80.292
Накнаде по основу уговора	2.005	885
Накнаде члановима надзорног одбора	6.470	4.204
Путни трошкови и дневнице	6.367	7.676
Трошкови превоза на посао и са посла	12.047	14.408
Остали лични расходи и накнаде	2.744	3.350
	<b>524.554</b>	<b>547.959</b>

**12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Трошкови амортизације	68.358	75.524
Трошкови резервисања	-	-
	<b>68.358</b>	<b>75.524</b>

**13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Трошкови услуга на изради учинака	531	4.086
Трошкови ПТТ услуга	3.485	4.715
Трошкови осталих транспортних услуга	154.395	165.381
Трошкови услуга одржавања	5.063	6.224
Трошкови закупнина	3.602	4.716
Трошкови сајмова	3	1
Трошкови рекламе и пропаганде	2.036	1.539
Трошкови истраживања	/	/
Трошкови осталих производних услуга	9.642	15.451
Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга	/	/
Остали трошкови непроизводних услуга	43.395	11.065
Трошкови репрезентације	3.025	1.845
Трошкови премија осигурања	6.145	5.729
Трошкови платног промета	2.309	3.557
Трошкови чланарина	1.760	602
Трошкови пореза и доприноса	15.549	12.999
Остали нематеријални трошкови	8.711	6.329
	<b>259.651</b>	<b>244.23</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	317	875
Приходи по основу затезних камата	3	/
Позитивне курсне разлике **	17.588	125.701
Остали финансијски приходи	/	358
	<b>17.908</b>	<b>126.934</b>

**15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Расходи камата	75.802	81.389
Негативне курсне разлике **	8.544	11.815
Остали финансијски расходи	681	1.927
	<b>85.027</b>	<b>95.131</b>

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

\*\* С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 30.јун 2018.године. По том основу је за посматрани период обрачуната позитивна курсна разлика, док је у претходном периоду остварена негативна курсна разлика.

**16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара

	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	167	1.691
Добици од учешћа у капиталу		
Добици од продаје материјала	2	
Вишкови	2	
Приходи од смањења обавеза	322	59
Приходи од укидања дугорочних резервисања	187	
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана		
Приходи од усклађивања вредности основних средстава		
Други остали приходи	53.463	7.768
Приходи од усклађивања вредности потраживања		
Наплаћена отписна потражибања		
	<b>54.143</b>	<b>9.518</b>

У јуну 2018.-е године Друштво је унело у својим књигама парцеле које до тада нису биле евидентиране а у власништву су Друштва, и по том основу је остварило ванредни приход од 43.923 хиљ.динара

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**17. ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	202	
Мањкови	/	459
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	/	
Расходи од усклађивања вредности залиха	42	85
Расходи од усклађивања вредности потраживања	307	6
Други остали расходи	2.336	801
Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг.	/	
Обезвређење залиха материјала и робе		
	<b>2.887</b>	<b>1.351</b>

**18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

	У хиљадама динара	
	<b>30.06.2018.</b>	<b>30.06.2017.</b>
Нето добитак (губитак)	(143.518)	(65.603)
Просечан пондерисани број акција у току године	7.655.481	7.665.481
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(18,75)</b>	<b>(8,56)</b>

Укупан број акција на дан 30.јун 2018 године износи 7.665.481 обичних акција.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2017. године	47.189	382.522	3.735	433.446
Повећања				
Преноси			16	16
Расход				
Смањења	(76)			(76)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење по процени				
Обезвређење		(78.677)		(78.677)
Стање 31. децембра 2017. године	<b>47.113</b>	<b>303.845</b>	<b>3.751</b>	<b>354.709</b>
Стање 1. јануара 2018. године	47.113	303.845	3.751	354.709
Повећања				
Преноси				
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Обезвређење по процени				
Обезвређење				
Стање 30. јун 2018. године	<b>47.113</b>	<b>303.845</b>	<b>3.751</b>	<b>354.709</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2017. године	41.526	183.158	-	224.684
Обезвређење		(45.480)		(45.480)
Обезвређење по процени				
Расход				
Мањак	(22)			(22)
Амортизација	1.544	38.174		39.718
Стање 31. децембра 2017. године	<b>43.048</b>	<b>175.852</b>	<b>___-</b>	<b>218.900</b>
Стање 1. јануара 2018. године	43.048	175.852	___-	218.900
Обезвређење				
Обезвређење по процени				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.219	15.151		16.370
Стање 30. јун 2018. године	<b>44.267</b>	<b>191.003</b>	<b>-</b>	<b>235.270</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 30. јун 2018. године	<b>2.846</b>	<b>112.842</b>	<b>3.751</b>	<b>119.439</b>
- 31. децембра 2017. године	<b>4.065</b>	<b>127.993</b>	<b>3.751</b>	<b>135.809</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљиш те	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2017 године	490.421	2.936.169	1.738.948	11.210	114.608	5.291.356	266.181
Повећања током године					46.668	46.668	
Повећања - процена Активирања		50.868	4.883		(55.751)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са инв некретн. Продаја		(16.691)	(163)			(16.854)	
Вишак Мањак			(2.845)			(2.845)	
Пренос		(2.022)	16	2.022		16	
Ефекат процене на рев резерве	(38.822)	(462.359)				(501.181)	(82.229)
Пренос са средстава намењених продаји	1.634	29.447				31.081	
Остало			(30)	(91)		(121)	
Обезвређење по процени							14.742
Отуђења и расходања			(2.725)	(4.496)		(7.221)	
Прекњижења	(6)			6			
Стање на дан 31. децембар 2017 године	<b>453.227</b>	<b>2.535.412</b>	<b>1.738.084</b>	<b>8.651</b>	<b>105.525</b>	<b>4.840.899</b>	<b>198.694</b>
Стање на дан 1.јануара 2018 године	453.227	2.535.412	1.738.084	8.651	105.525	4.840.899	198.694
Повећања током године	43.923				23.312	67.235	
Повећања - процена Активирања							
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос са инв некретн. Продаја							
Вишак Мањак							
Пренос							
Ефекат процене на рев резерве							
Пренос са средстава намењених продаји							
Остало							
Обезвређење по процени							
Отуђења и расходања Прекњижења							
Стање на дан 30. јун 2018 године	<b>497.150</b>	<b>2.535.412</b>	<b>1.738.084</b>	<b>8.651</b>	<b>128.837</b>	<b>4.908.134</b>	<b>198.694</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2017. године	-	357.685	1.098.568	10.531	-	1.466.785	-	
Амортизација за текућу годину		486.916	69.802	28		556.746		
Прекњижење								
Отуђења и расходовања			(2.637)	(4.496)		(7.133)		
Пренос		(921)		921				
Продаја		(2.112)	(142)			(2.254)		
Мањак			(2.816)			(2.816)		
Пренос са средстава намељена продаји		4.684				4.684		
Остало			(14)	(59)		(73)		
Стање на дан 31. децембар 2017 године	-	<b>846.252</b>	<b>1.162.761</b>	<b>6.925</b>		<b>2.015.938</b>	-	
Стање на дан 1.јануара 2018. године	-	846.252	1.162.761	6.925		2.015.938	-	
Амортизација за текућу годину		17.806	23.250	417		41.473		
Прекњижење								
Отуђења и расходовања								
Пренос								
Продаја								
Мањак								
Пренос са средстава намељена продаји								
Остало								
Стање на дан 30. јун 2018 године	-	<b>864.058</b>	<b>1.186.011</b>	<b>7.342</b>	-	<b>2.057.411</b>	-	
<b>Садашња вредност:</b>								
- 30. јун 2018. год.		<b>497.150</b>	<b>1.671.354</b>	<b>552.073</b>	<b>1.309</b>	<b>128.837</b>	<b>2.057.411</b>	<b>198.694</b>
- 31. децембар 2017. год.		<b>453.227</b>	<b>1.689.160</b>	<b>575.323</b>	<b>1.726</b>	<b>105.525</b>	<b>2.824.961</b>	<b>198.694</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се на страни 61 Извештаја о пословању за период јануар-децембар 2017. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>	-	-
Учешћа у капиталу банака	466	92
Учешћа у капиталу других правних лица	891	892
	1.357	984
Исправка вредности учешћа у капиталу	(400)	(400)
	<b>957</b>	<b>584</b>

**22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	6.567	6.567
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>6.567</b>	<b>6.567</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30. јун 2018. године у износу од 6.567 хиљада динара (31. децембра 2017. године: 6.567 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**23. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Сировине и материјал (нето)	182.931	150.116
Резервни делови	27.848	26.753
Недовршена производња	224.901	169.947
Готови производи (нето)	339.693	281.314
Роба (нето)	261.285	253.504
Дати аванси (нето)	40.727	59.961
	<b>1.077.385</b>	<b>941.595</b>

Над већиим делом залиха Групе у претходним периодима пословања, успостављени су залози у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осифурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Erste bank ad. Novi Sad”	1.000.000,00 еур	118.472.700,00
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.251.956,94
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	94.085.687,07
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.742.378,05
		<b>510.564.998,66</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

30. јун 2018. године

**24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Прекласификована стална средства	333.450	334.100
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>333.450</b>	<b>334.100</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**25. ПОТРАЖИВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Купци – остала повезана правна лица	1.731	1.471
Потраживања од купаца у земљи (нето)	165.527	141.074
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	120.891	99.929
Потраживања од запослених (нето)	63.336	48.775
Остала потраживања	12.118	16.000
	<b>363.603</b>	<b>307.249</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена потовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

**26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Готовина у благајни у локалној валути	279	382
Готовина у благајни у страној валути	245	504
Пословни рачуни у локалној валути	5.881	8.349
Пословни рачуни у страној валути	78.976	73.148
Остала новчана средства	1.515	42.731
Хартије од вредности еквиваленти готовине	371	4
	<b>87.267</b>	<b>125.118</b>

**27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Потраживања за ПДВ	51.825	12.017
Разграничени трошкови по основу обавеза	4.327	4.328
Унапред плаћени трошкови	579	2.162
Остала АВР	54.615	32.044
	<b>111.346</b>	<b>50.551</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**28. АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 30. јун 2018. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	396.283	5,17%	148.218
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	780.646	10,19%	292.136
	<b>7.665.481</b>	<b>100%</b>	<b>2.866.890</b>

Акцијски капитал на дан 30. јун 2018. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2017. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	<b>Број акција</b>	<b>%</b>	<b>У хиљадама динара</b>
Република Србија	3.234.664	42,20%	1.209.828
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	18,90%	541.842
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	581.367	7,58%	217.310
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,60%	160.546
Nikomms доо - Београд	381.335	4,97%	142.848
Општина Пирот	245.432	3,20%	91.740
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,81%	80.560
Републички фонд ПИО	149.981	1,96%	56.191
Републички завод за здравствено осигурање	122.184	1,59%	45.584
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,80%	22.935
Остали	795.594	10,39%	297.870
	<b>7.665.481</b>	<b>100%</b>	<b>2.866.890</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2017. године састоји се од 7.665.481 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**30. јун 2018. године**

**29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 30. јун 2018.године у износу од 82.450 хиљада динара (31. децембра 2017.године, 83.303 хиљада динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 53.142 хиљ.динара и на резервисања за обавезе према Републичкој Управи Царина и према Пореској Управи у износу од 29.308 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2017.</b>
Номинална дисконтна стопа	3.5%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	2%

**30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2018	31.децембар 2017
Дугорочни кредити	4.138.138	4.155.923
Обавезе по основу финансијског лизинга	4.239	6.445
Остале дугорочне обавезе	382.872	383.028
	<b>4.525.249</b>	<b>4.545.396</b>
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(1.577.617)	(1.592.379)
	<b>2.947.632</b>	<b>2.953.017</b>

**А) Дугорочни кредити**

<u>Кредитор</u>	Дугорочни кредити у иностранству					
	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара		
				30. јун 2018.	31. децембар 2017.	
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	922.367	925.532	
Остало		ЕУР	-	-	-	
				<b>922.366</b>	<b>925.532</b>	
Текуће доспеће дугор. кредита				(362.898)	(364.144)	
				<b>559.469</b>	<b>561.388</b>	

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**Дугорочни кредити у земљи**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>30. јун 2018.</b>	<b>31. децембар 2017.</b>
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	349.144	350.342
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	347.421	348.613
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	209.967	210.687
“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	442.324	443.842
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	232.540	233.338
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	64.311	68.116
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	545.835	547.708
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.280	68.515
“Erste bank ad. Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	533.117	62.570	62.785
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	279.105	280.062
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	323.713	324.824
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	79.731	80.005
				<b>2.998.941</b>	<b>3.018.837</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита				(1.083.937)	(1.091.241)
				<b>1.915.004</b>	<b>1.927.596</b>

**Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>30. јун 2018.</b>	<b>31. децембар 2017.</b>
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.668	60.876
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.313	15.365
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.677	76.941
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.598	20.669
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	37.574	37.703
				<b>210.830</b>	<b>211.554</b>
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(65.493)	(65.718)
				<b>145.337</b>	<b>145.836</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2018	31.децембар 2017
До 1 године	1.512.328	1.521.103
Од 2 до 7 година	2.625.810	2.634.820
	<b>4.138.138</b>	<b>4.155.923</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2017.-ој и 2018-0ј години..

**Б) Обавезе по основу финансијског лизинга**

	Збир минималних рата лизинга		У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга	
	30.јун 2018.	31. децембар 2017.	30.јун 2018.	31. децембар 2017.
<i>Доспева за плаћање:</i>				
- до једне године	2.948	5.353	2.844	5.045
- од једне до пет година	1.417	1.421	1.395	1.400
	4.365	6.774	<b>4.239</b>	<b>6.445</b>
Минус будући трошкови финансирања	(126)	(329)		
Садашња вредност минималних рата лизинга	<b>4.239</b>	<b>6.445</b>	<b>4.239</b>	<b>6.445</b>
Текући део дугорочних обавеза			2.844	5.045
Остале дугорочне обавезе			1.395	1.400
			<b>4.239</b>	<b>6.445</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**В) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2018	31.децембар 2017
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	250.866	250.871
Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа	87.641	87.641
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.365	44.516
	<b>382.872</b>	<b>383.028</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(62.445)	(66.231)
	<b>320.427</b>	<b>316.797</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2018	31.децембар 2017
До 1 године	62.445	66.231
Од 2 до7 година	320.427	316.797
	<b>382.872</b>	<b>383.028</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015.године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

**31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30.јун 2018.	31.децембар 2017.
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	1.577.617	1.592.379
Остале краткорочне обавезе	-	-
	<b>1.577.617</b>	<b>1.592.379</b>

На дан 30.јун 2018.. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 1.577.617 хиљ.динара (31.децембар 2017.. године - 1.592.379 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**30. јун 2018. године**

**32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Добављачи – придружена предузећа	2.726	2.234
Примљени аванси, депозити и кауције	147.631	78.777
Добављачи у земљи	404.638	394.600
Добављачи у иностранству	385.259	357.216
Остале обавезе из пословања	4.540	5.901
	<b>944.794</b>	<b>838.728</b>

**33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Обавезе за бруто зараде	515.514	327.666
Обавезе за камате	376.893	308.210
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	2.894	2.894
Остале обавезе из пословних односа	24.910	20.597
	<b>920.211</b>	<b>659.367</b>

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 30. јун 2018. године.

**34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	30. јун 2018.	31. децембар 2017.
Обавеза за ПДВ	12.574	8.527
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	5.919	6.054
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	86.323	69.513
Остала ПВР	1.417	-
	<b>106.233</b>	<b>84.094</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
30. јун 2018. године

35. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>30. јун 2018.</u>	<u>31. децембар 2017.</u>
USD	101,3369	99.1155
EUR	118,0676	118.4727
GBP	132,8991	133.4302
CHF	101,9230	101.2847



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК