



POLUGODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2019.GODINU

Pirot, 20.08.2019. godine

Na osnovu člana 53. Zakona o tržištu kapitala ("Sl. Glasnik RS" br.31/2011) i člana 4. Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava ("Sl. Glasnik RS" br.13/2012), Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

POLUGODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2019. GODINU

SADRŽAJ:

1. FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGRA AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje

2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA

3. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

4. ODLUKA NADLEŽNOG ORGANA DRUŠTVA O USVAJANJU FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Период извештавања:

од

01.01.2019.

до

30.06.2019.

Полугодишњи финансијски извештај за привредна друштва ПФИ-ПД

Пословно име: **АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ТИГАР**

Матични број (МБ): **07187769**

Поштански број и место: **18300**

ПИРОТ

Улица и број: **НИКОЛЕ ПАШИЋА 213**

Адреса е-поште:

Интернет адреса:

Консолидовани/Појединачни: **ПОЈЕДИНАЧНИ**

Усвојен (да/не): **ДА**

Ревидиран (да/не): **НЕ**

Друштва субјекта консолидације*:

Седиште:

МБ:

Особа за контакт: **Весна Станисављевић**

(уноси се само име и презиме особе за контакт)

Телефон: **010/306 371**

Факс:

Адреса е-поште: **весна.станисављевиц@тигар.цом**

Презиме и име: **Владимир Илић**

(особа овлашћена за заступање)

Документација за објаву (у ПДФ формату, као један документ):

1. Финансијски извештаји (биланс стања, биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о токовима готовине, извештај о променама на капиталу, напомене уз финансијске извештаје),
2. Извештај о пословању,
3. Изјава лица одговорних за састављање извештаја.

*Попуњава се у случају сачињавања консолидованог полугодишњег финансијског извештаја

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

§

БИЛАНС СТАЊА
на дан **30.06.2019.** године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002		3.475.760	3.475.454	3.520.484
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003		84.585	94.349	133.580
010 и део 019	1. Улагања у развој	0004		74.158	87.642	127.866
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	0005		54	46	2.021
013 и део 019	3. Гудвил	0006				
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	0007				
015 и део 019	5. Нематеријална имовина у припреми	0008		10.373	6.661	3.693
016 и део 019	6. Аванси за нематеријалну имовину	0009				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010		3.222.447	3.045.818	3.068.667
020, 021 и део 029	1. Земљиште	0011		534.451	518.526	430.736
022 и део 029	2. Грађевински објекти	0012		1.953.637	1.775.894	1.718.152
023 и део 029	3. Постројења и опрема	0013		500.385	523.133	548.722
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	0014		165.481	165.481	280.923
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	0015				
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	0016		67.518	61.784	69.143
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0017		975	1.000	1.051
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	0018				19.940

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019				
030, 031 и део 039	1. Шуме и вишегодишњи засади	0020				
032 и део 039	2. Основно стадо	0021				
037 и део 039	3. Биолошка средства у припреми	0022				
038 и део 039	4. Аванси за биолошка средства	0023				
04. осим 047	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024		168.728	335.287	318.237
040 и део 049	1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	0025		162.574	329.133	311.088
041 и део 049	2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима	0026		491	491	491
042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	0027		466	466	92
део 043, део 044 и део 049	4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима	0028				
део 043, део 044 и део 049	5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	0029				
део 045 и део 049	6. Дугорочни пласмани у земљи	0030				
део 045 и део 049	7. Дугорочни пласмани у иностранству	0031				
046 и део 049	8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	0032				
048 и део 049	9. Остали дугорочни финансијски пласмани	0033		5.197	5.197	6.566
05	V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034				
050 и део 059	1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	0035				
051 и део 059	2. Потраживања од осталих повезаних лица	0036				
052 и део 059	3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	0037				
053 и део 059	4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу	0038				
054 и део 059	5. Потраживања по основу јемства	0039				
055 и део 059	6. Спорна и сумњива потраживања	0040				
056 и део 059	7. Остала дугорочна потраживања	0041				
288	B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0042		101		

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043		1.779.740	1.841.845	1.769.293
Класа 1	I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044		1.321.162	1.094.468	1.181.479
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0045		189.799	181.602	170.065
11	2. Недовршена производња и недовршене услуге	0046		228.248	202.141	169.947
12	3. Готови производи	0047		460.617	281.107	281.314
13	4. Роба	0048		120.578	94.229	175.392
14	5. Стална средства намењена продаји	0049		316.780	316.780	334.100
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	0050		5.140	18.609	50.661
20	II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051		220.576	487.397	390.382
200 и део 209	1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	0052		28.232	281.591	227.977
201 и део 209	2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	0053		118.709	105.625	86.709
202 и део 209	3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	0054		1.927	593	691
203 и део 209	4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	0055				
204 и део 209	5. Купци у земљи	0056		23.501	49.671	48.018
205 и део 209	6. Купци у иностранству	0057		48.207	49.917	26.987
206 и део 209	7. Остала потраживања по основу продаје	0058				
21	III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	0059				
22	IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	0060		63.779	38.224	31.550
236	V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	0061				
23 осим 236 и 237	VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062		6.383	98.452	85.251
230 и део 239	1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица	0063		6.383	63.038	49.837
231 и део 239	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0064				
232 и део 239	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0065				
233 и део 239	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0066				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
234, 235, 238 и део 239	5. Остали краткорочни финансијски пласмани	0067			35.414	35.414
24	VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	0068		16.095	34.171	42.494
27	VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0069		128.641	71.866	9.336
28 осим 288	IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0070		23.104	17.267	28.801
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071		5.255.601	5.317.299	5.289.777
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0072		391.583	391.583	510.565
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401				
30	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402		3.050.432	3.049.389	2.866.890
300	1. Акцијски капитал	0403		3.050.432	3.049.389	2.866.890
301	2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу	0404				
302	3. Улози	0405				
303	4. Државни капитал	0406				
304	5. Друштвени капитал	0407				
305	6. Задружни удели	0408				
306	7. Емисиона премија	0409				
309	8. Остали основни капитал	0410				
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				
047 и 237	III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0413		143	143	143
330	V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ	0414		231.281	231.281	205.809
33 осим 330	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415				

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
33 осим 330	VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416		2.715	264	438
34	VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)	0417				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419				
	IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420				
35	X. ГУБИТАК (0422 + 0423)	0421		4.736.932	4.220.153	3.792.978
350	1. Губитак ранијих година	0422		4.609.535	3.792.978	3.763.919
351	2. Губитак текуће године	0423		127.397	427.175	29.059
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432)	0424		2.083.792	2.084.375	3.034.618
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425		43.797	69.769	70.446
400	1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426				
401	2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427				
403	3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428				
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429		43.797	42.171	42.848
405	5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430			27.598	27.598
402 и 409	6. Остала дугорочна резервисања	0431				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432		2.039.995	2.014.606	2.964.172
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433			1.043	
411	2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434				
412	3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435				
413	4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана	0436				
414	5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437		1.481.776	1.455.254	2.073.432
415	6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438		377.522	378.426	561.388

Група рачуна , рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетностање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439				
419	8. Остале дугорочне обавезе	0440		180.697	179.883	329.352
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441		864		
42 до 49 (осим 498)	Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442		4.628.736	4.172.528	2.975.733
42	I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443		2.410.005	2.377.283	1.599.933
420	1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444		49.560	17.135	12.462
421	2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445				
422	3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446				
423	4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447				
427	5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448				
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449		2.360.445	2.360.148	1.587.471
430	II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450		142.924	72.125	70.587
43 осим 430	III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451		878.394	809.454	670.353
431	1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452		91.712	60.468	36.625
432	2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453		17.966	17.909	17.164
433	3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454		2.865	2.068	2.039
434	4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455				
435	5. Добављачи у земљи	0456		358.282	334.104	289.104
436	6. Добављачи у иностранству	0457		404.847	394.905	323.408
439	7. Остале обавезе из пословања	0458		2.722		2.013
44, 45 и 46	IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459		1.074.208	842.654	580.383
47	V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460		3.192		
48	VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461		5.646	5.491	5.490
49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462		114.367	65.521	48.987

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ		
				Текућа година	Претходна година	
					Крајње стање 31.12. 2018.	Почетно стање 01.01.2018.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463		1.457.791	939.604	720.574
	Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464		5.255.601	5.317.299	5.289.777
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465		391.583	391.583	510.565

У Пироту

Дана 19.08.2019.године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Латични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д.**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

БИЛАНС УСПЕХА

за период од **01.06.2019. до 30.06. 2019. године**

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017)	1001		966.099	906.789
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008)	1002		7.801	5.020
600	1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003		749	3.372
601	2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004			
602	3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005			
603	4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006			
604	5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1007		1.785	1.648
605	6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1008		5.267	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015)	1009		764.953	739.844
610	1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010		16.762	25.658
611	2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011		44.560	42.100
612	3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012		225	182
613	4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013			
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014		260.176	199.934
615	6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015		443.230	471.972
64	III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016			
65	IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017		193.345	161.925
	РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА				
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0	1018		1.066.582	1.024.558

1.Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1019		4.337	3.971
62	II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1020			
630	III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1021		205.607	112.064
631	IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА	1022		191	156
51 осим 513	V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023		432.873	414.376
513	VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024		152.957	122.554
52	VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025		463.219	374.718
53	VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026		19.212	18.752
540	IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027		56.667	57.801
541 до 549	X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028			
55	XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029		142.733	144.294
	B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0	1030			
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0	1031		100.483	117.769
66	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039)	1032		29.499	69.499
66, осим 662, 663 и 664	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037)	1033		18.232	51.926
660	1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034		18.232	51.926
661	2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035			
665	3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1036			
669	4. Остали финансијски приходи	1037			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038		382	268
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039		10.885	17.305
56	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047)	1040		81.681	82.775
56, осим 562, 563 и 564	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045)	1041		858	1.148
560	1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042			467
561	2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043			
565	3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата	1044			

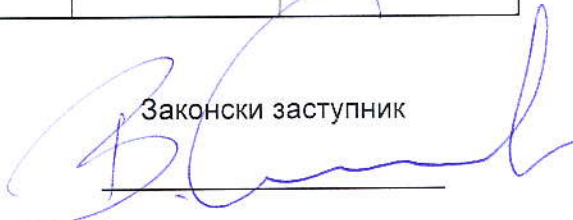
Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045		858	681
562	II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046		78.189	73.584
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047		2.634	8.043
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040)	1048			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032)	1049		52.182	13.276
683 и 685	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050			
583 и 585	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051			
67 и 68, осим 683 и 685	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052		31.053	52.411
57 и 58, осим 583 и 585	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053		6.299	1.179
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053)	1054			
	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052)	1055		127.911	79.813
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056		514	
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057			
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057)	1058			
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056)	1059		127.397	79.813
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060			3.718
део 722	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061			
део 722	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062			
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063			
	С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063)	1064			
	Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063)	1065		127.397	79.813
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1068			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1069			

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	И з н о с	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1070			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1071			

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник																							
Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив ТИГАР А.Д.																							
Седиште Пирот,Николе Пашића 213																							

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ
за период од 01.01.2019. до 30.06.2019. године

- у хиљадама динара -

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065)	2002		127.397	79.813
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003			
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006		2.451	438
	3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава				
333	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			

ула рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
335	2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
	а) добиици	2013			
	б) губици	2014			
336	3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добиици	2015			
	б) губици	2016			
337	4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају				
	а) добиици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0	2019			
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0	2020		2.451	438
	III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0	2023		2.451	438
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0	2024			
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0	2025		129.848	80.251
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0	2026			
	1. Приписан већинским власницима капитала	2027			
	2. Приписан власницима који немају контролу	2028			

У Пироту

М.П.

Законски заступник

Дана 19.08.2019 године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Шифра делатности	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив Тигар АД																							
Седиште Пирот, Николе Пашића 213																							

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

за период од 01.01. до 30.06.2019. године

- у хиљадама динара -

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	888.340	748.734
1. Продаја и примљени аванси	3002	886.165	740.260
2. Примљене камате из пословних активности	3003	382	209
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	1.793	8.265
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	926.175	768.090
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	616.636	566.271
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	304.532	198.787
3. Плаћене камате	3008	4.643	2.552
4. Порез на добитак	3009		
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	364	480
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	.	
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012	37.835	19.356
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	3.836	3.751
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	3.836	461
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017		
5. Примљене дивиденде	3018		3.290
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	7.354	1.362
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	7.354	1.362
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		2.389
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	3.518	
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	30.000	
1. Увећање основног капитала	3026		
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	30.000	

Позиција	АОП		
1	2		
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028		
4. Остале дугорочне обавезе	3029		
5. Остале краткорочне обавезе	3030		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	5.961	20.671
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033		3.582
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034		
4. Остале обавезе (одливи)	3035	5.961	17.089
5. Финансијски лизинг	3036		
6. Исплаћене дивиденде	3037		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	24.039	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		20.671
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025)	3040	922.176	752.485
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031)	3041	939.490	790.123
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041)	3042		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040)	3043	17.314	37.638
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	34.171	42.494
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	762	690
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046)	3047	16.095	4.166

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Матични број	0	7	1	8	7	7	6	9	Попуњава правно лице - предузетник	6	4	2	0	ПИБ	1	0	0	3	5	8	2	9	8
Назив Тигар А.Д.																							
Седиште Николе Пашића 213, Пирот																							

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 30.06. 2019. године

- у хиљадама динара -

Редни број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	30	АОП	31	АОП	32
			Основни капитал		Уписани а неуплаћени капитал		Резерве
1	2		3		4		5
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01.						
	а) дуговни салдо рачуна	4001	2.866.890	4019		4037	
	б) потражни салдо рачуна	4002		4020		4038	143
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4003		4021		4039	
	б) Исправке на потражној страни рачуна	4004		4022		4040	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) ≥ 0	4005		4023		4041	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) ≥ 0	4006	2.866.890	4024		4042	143
4.	Промене у претходној години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4007		4025		4043	
	б) промет на потражној страни рачуна	4008	182.499	4026		4044	
5.	Стање на крају претходне године 31.12.						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) ≥ 0	4009		4027		4045	
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) ≥ 0	4010	3.049.389	4028		4046	143
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4011		4029		4047	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4012		4030		4048	
7.	Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01.						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) ≥ 0	4013		4031		4049	
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) ≥ 0	4014	3.049.389	4032		4050	143
8.	Промене у текућој години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4015		4033		4051	
	б) промет на потражној страни рачуна	4016	1.043	4034		4052	
9.	Стање на крају текуће године 31.12.						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) ≥ 0	4017		4035		4053	
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) ≥ 0	4018	3.050.432	4036		4054	143

Редни Број	ОПИС	Компоненте капитала					
		АОП	35	АОП	047 и 237	АОП	34
			Губитак		Откупљене сопствене акције		Нераспоређени добитак
	2		6		7		8
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) дуговни салдо рачуна	4055	3.792.978	4073		4091	
	б) потражни салдо рачуна	4056		4074		4092	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4057		4075		4093	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4058		4076		4094	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$	4059	3.792.978	4077		4095	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$	4060		4078		4096	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4061	427.175	4079		4097	
	б) промет на потражној страни рачуна	4062		4080		4098	
5.	Стање на крају претходне године 31.12._____						
	а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$	4063	4.220.153	4081		4099	
	б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$	4064		4082		4100	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговој страни рачуна	4065		4083		4101	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4066		4084		4102	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$	4067	4.220.153	4085		4103	
	б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$	4068		4086		4104	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговој страни рачуна	4069	516.779	4087		4105	
	б) промет на потражној страни рачуна	4070		4088		4106	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$	4071	4.736.932	4089		4107	
	б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$	4072		4090		4108	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	330	АОП	331	АОП	332
			Ревалоризационе резерве		Актуарски добици или губици		Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала
1	2		9		10		11
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4109		4127	438	4145	
	б) потражни салдо рачуна	4110	205.809	4128		4146	
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4111		4129		4147	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4112		4130		4148	
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$	4113		4131	438	4149	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$	4114	205.809	4132		4150	
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4115		4133	231	4151	
	б) промет на потражној страни рачуна	4116	25.472	4134	405	4152	
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$	4117		4135	264	4153	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$	4118	231.281	4136		4154	
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4119		4137		4155	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4120		4138		4156	
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$	4121		4139	264	4157	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$	4122	231.281	4140		4158	
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4123		4141	2.451	4159	
	б) промет на потражној страни рачуна	4124		4142		4160	
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$	4125		4143	2.715	4161	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$	4126	231.281	4144		4162	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата					
		АОП	333	АОП	334 и 335	АОП	336
			Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштва		Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја		Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока
1	2		12		13		14
	Почетно стање претходне године на дан 01.01._____						
1.	а) дуговни салдо рачуна	4163		4181		4199	
	б) потражни салдо рачуна	4164		4182		4200	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
2.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4165		4183		4201	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4166		4184		4202	
	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
3.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б \geq 0$)	4167		4185		4203	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б \geq 0$)	4168		4186		4204	
	Промене у претходној _____ години						
4.	а) промет на дуговој страни рачуна	4169		4187		4205	
	б) промет на потражној страни рачуна	4170		4188		4206	
	Стање на крају претходне године 31.12._____						
5.	а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б \geq 0$)	4171		4189		4207	
	б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б \geq 0$)	4172		4190		4208	
	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
6.	а) исправке на дуговој страни рачуна	4173		4191		4209	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4174		4192		4210	
	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
7.	а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б \geq 0$)	4175		4193		4211	
	б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б \geq 0$)	4176		4194		4212	
	Промене у текућој _____ години						
8.	а) промет на дуговој страни рачуна	4177		4195		4213	
	б) промет на потражној страни рачуна	4178		4196		4214	
	Стање на крају текуће године 31.12._____						
9.	а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б \geq 0$)	4179		4197		4215	
	б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б \geq 0$)	4180		4198		4216	

Редни број	ОПИС	Компоненте осталог резултата		АОП	Укупан капитал [\sum (ред 16 кол 3 до кол 15) - \sum (ред 1а кол 3 до кол 15)] \geq 0	АОП	Губитак изнад капитала [\sum (ред 1а кол 3 до кол 15) - \sum (ред 16 кол 3 до кол 15)] \geq 0
		АОП	337				
			Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају				
1	2		15		16		17
1.	Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) дуговни салдо рачуна	4217		4235		4244	720.574
	б) потражни салдо рачуна	4218					
2.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4219		4236		4245	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4220					
3.	Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (1а + 2а - 2б) \geq 0	4221		4237		4246	720.574
	б) кориговани потражни салдо рачуна (1б - 2а + 2б) \geq 0	4222					
4.	Промене у претходној _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4223		4238		4247	219.030
	б) промет на потражној страни рачуна	4224					
5.	Стање на крају претходне године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (3а + 4а - 4б) \geq 0	4225		4239		4248	939.604
	б) потражни салдо рачуна (3б - 4а + 4б) \geq 0	4226					
6.	Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика						
	а) исправке на дуговној страни рачуна	4227		4240		4249	
	б) исправке на потражној страни рачуна	4228					
7.	Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____						
	а) кориговани дуговни салдо рачуна (5а + 6а - 6б) \geq 0	4229		4241		4250	939.604
	б) кориговани потражни салдо рачуна (5б - 6а + 6б) \geq 0	4230					
8.	Промене у текућој _____ години						
	а) промет на дуговној страни рачуна	4231		4242		4251	518.187
	б) промет на потражној страни рачуна	4232					
9.	Стање на крају текуће године 31.12. _____						
	а) дуговни салдо рачуна (7а + 8а - 8б) \geq 0	4233		4243		4252	1.457.791
	б) потражни салдо рачуна (7б - 8а + 8б) \geq 0	4234					

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Друштво”) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Друштво прво у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава Друштва организационих делова Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ”), у чијем капиталу је Друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ”), а на основу извршене регистрације, износи 30%.

У току 2008. године Друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Друштва у компанији Тигар Турес износи 20%. У току 2009. године Друштво је продало преосталих 20% удела .

Поред тога, на основу Одлуке Управног одбора од 16. децембра 2002. године, извршено је издвајање других организационих делова из састава Друштва, конституисање и регистравање, код трговинског суда у Нишу (26. и 27. децембра 2002. године), девет посебних правних лица-друштва са ограниченом одговорношћу - "Тигар Обућа" д.о.о., "Тигар техничка гума" д.о.о, "Тигар хемијски производи" д.о.о., "Тигар пословни сервис" д.о.о., "Тигар Трговина" д.о.о., , "Тигар заштитна радионица" д.о.о, "Тигар Тоурс" д.о.о, "Тигар планинарски дом" д.о.о., "Тигар Обезбеђење" д.о.о у којима Друштво има 100% удела у капиталу. Ова предузећа послују као посебна правна лица од 1. јануара 2003. године. Од 1. априла 2005. године дошло је до издвајања из матичног Друштва и конституисања посебног правног лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот у коме Друштво поседује 100% учешћа у капиталу.

Предузеће за трговину “Тигар Trade” д.о.о., Пирот (у даљем тексту: “Предузеће”) настало је спајањем уз припајање, повезаних лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, ради обједињавања дистрибутерске функције Тигар групе Одлука о статусној промени спајања зависних предузећа “Тигар Трговине” д.о.о. и “Тигар Export-Import” д.о.о. уз припајање новооснованом предузећу Тигар Trade д.о.о. је донета на седници Управног одбора Тигар а.д. одржаној 29. децембра 2008. године, а Уговор о спајању уз припајање је потписан 29. децембра 2008. године, према којем је дефинисано да се статусна промена спроводи на дан 31. децембра 2008. године. Наведена промена је регистрована у Агенцији за привредне регистре 16. јануара 2009. године, и на тај дан су повезана лица “Тигар Трговине” д.о.о., Пирот и “Тигар Export-Import” д.о.о., Београд, обрисани из регистра привредних субјеката. Предузеће је започело пословне активности 1. јануара 2009. године.

Дана 16.05.2011. године донета је Одлука о усвајању уговора о спајању уз припајање између „Тигар“ А.Д., Пирот као правног лица стицаоца и зависног правног лица “Тигар Trade” д.о.о., Пирот као друштва које престаје припајањем.

У 2014. години малопродајна мрежа и сервиси издвајају се из “Тигар“ АД и припајају “Тигар

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

заштитној радионици“ која уједно и мења назив у “ТI Car Trgovine“ д.о.о.

Друштво поседује, поред напред наведених предузећа, и учешћа у капиталу других предузећа у земљи и иностранству.

Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације. С тим у вези су дана 06.08.2015.године донете Одлуке о усвајању Уговора о припајању зависних правних лица “Тигар Обућа“ д.о.о., “Тигар Техничка гума“ д.о.о. и “Тигар Хемијски производи“ д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву “Тигар“ као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 11.09.2015.године.

Дана 25.02.2016. године је закључен Уговор о припајању зависног правног лица “Тигар Tours“ д.о.о. као Друштва преносилаца, Акционарском друштву „Тигар“ као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 22.04.2016. године.

Поступак добровољне ликвидације предузећа “Тигар Europe“, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације “Тигар Европа“.

Дана 13.05.2019. године је закључен Уговор о припајању зависних правних лица “Тигар Угоститељство“ д.о.о., “Тигар Инкон“ д.о.о. и “ТI Car Trgovine“ д.о.о., као Друштва преносилаца, Акционарском друштву “Тигар“ као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

Привредни суд Црне Горе је на предлог Министарства финансија – Пореска управа Црне Горе дана 08.04.2019. године донео Решење о покретању стечајног поступка зависног правног лица “Тигра Montenegro“ д.о.о..

Поступак гашења “Тигар Americas“-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији SAD-а у коме је “Тигар“ ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Основна делатност Друштва су холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима, одређивање њихових стратешких циљева и основних стратегија, праћење пословања и одлучивање о њиховом статусу.

Органи управљања Друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор.

Седиште Друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. јун 2019. године Друштво је имало 1012 запослених, од којих су 806 запослених у радном односу, а 206 запослених је ангажовано преко агенције (31. децембра 2018. године: 982 запослених, од којих су 767 запослених у радном односу, а 215 запослених је ангажовано преко агенције).

Порески идентификациони број (“ПИБ”) Друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаџију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом TIGAR. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

Тигра од средине септембра 2013. године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА И РАЧУНОВОДСТВЕНИ МЕТОД

2.1. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Друштво води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Закон о рачуноводству Републике Србије је усвојен од стране Народне Скупштине и објављен у Службеном Гласнику РС број 62/2013 дана 16. јула 2013. године, а у примени је почев од 24. јула 2013. године. На основу прелазних и завршних одредби, подзаконска акта за спровођење овог Закона почела су да се примењују од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године, док су се до тог датума примењивали подзаконски акти донети на основу Закона о рачуноводству и ревизији (Службени гласник РС бр. 46/06, 111/09 и 88/11). Такође, одредбе које се односе на достављање финансијских извештаја (чланови 33 – 35) почели су са применом од финансијских извештаја који се састављају на дан 31. децембра 2014. године.

У складу са важећим Законом о рачуноводству и претходним Законом о рачуноводству и ревизији, правна лица у Републици Србији треба да саставе и презентују финансијске извештаје у складу са релевантним законским и професионалним регулативама, које обухватају примењиви оквир финансијског извештавања („Оквир“), Међународне рачуноводствене стандарде („МРС“), Међународне стандарде финансијског извештавања („МСФИ“) и интерпретације стандарда.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

2.2. Начело сталности пословања

Друштво је за период који се завршава на дан 30. јун 2019. године остварило нето губитак 127.397 хиљ. динара. На наведени дан краткорочне обавезе Друштва су веће од његове обртне имовине за износ од 2.848.996 хиљ. динара. Друштво има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Друштва (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних ентитета матичној компанији. 27.05.2019.године је у складу са предвиђеним мерама извршена статусна промена – припајања матичном друштву, Тигру АД, три услужна ентитета: Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Инкон д.о.о. и Ти кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Добровољним социјалним програмом обухваћено је 2017-е године 214 запослених, а 2018-е године 84 запослених на нивоу корпорације.

Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. настављено је и у 2019-ој

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

години. Тако је у јулу месецу 2019-е године спроведен поступак за утврђивање вишка запослених, по коме је укупно 42-оје запослених утврђено као вишак. По поднетим захтевима за одобрење средстава за решавање вишка запослених из буџета Републике Србије, Решењем Министарства за рад, запошљавање, борачка и социјална питања број: 401-00-601/6/2019-24 од 09.августа 2019.године одобрена су средства, која су дана 16.08.2019.године пренета из буџета Републике Србије на наменске рачуне субјеката приватизације отворене код Управе за трезор. Исплата отпремнина радницима који су утврђени као вишак запослених ће се извршити у року од 30 дана од дана преноса средстава.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

С обзиром да није дошло до усвајања УППР-а који је Привредном суду у Нишу достављен 30.03.2018.године, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Рочиште о гласању које је било заказано за 23.07.2019.године није одржано, јер је решењем Суда исто отказано и одложено за 23.09.2019.године у 12 часова.

Сходно свему горе наведеном, Друштво је приложене финансијске извештаје саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.3. Корекција грешака из ранијих периода

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Друштву одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим корекцијама већа од 2% оствареног укупног прихода Друштва у претходној години. Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Друштва исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

3.5. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Накнадни издаци за некретнине, постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали. Некретнине, постројења и опрема након почетног признавања исказују се по набавној вредности умањеној за укупан износ обрачунате амортизације и укупан износ губитка због обезвређења.

На дан биланса стања, руководство Друштва анализира вредности по којима су исказана основна средства Друштва. Уколико постоји индиција да је неко средство обезвређено, надокнадив износ те имовине се процењује како би се утврдио износ обезвређења. Уколико је надокнадив износ неког средства процењен као нижи од вредности по којој је то средство приказано, постојећа вредност тог средства се умањује до висине надокнадиве вредности.

Губитак по основу обезвређења вредности имовине признаје се као расход текућег периода и исказује се у оквиру осталих пословних расхода. Ако накнадно дође до ситуације да губитак због обезвређења признат у ранијим годинама не постоји или се смањило, вредност средства се повећава до ревидиране процене о његовој накнадној вредности, али тако да повећана вредност по којој се средство води не буде већа од вредности по којој би се средство водило да није био у претходним годинама признат утврђени губитак због обезвређивања средства.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

Амортизација се равномерно обрачунава на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

Грађевински објекти	1.3% - 10%
Опрема	3.33% - 20%
Телекомуникациона опрема	7% - 12,5%
Путничка возила	15.5%
Намештај	10% - 16.5%
Рачунари	20%

3.6. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Друштва су некретнине које Друштво, као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали

3.7. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Друштво преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдило постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Друштво процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.8. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Друштво, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Друштва по садашњој вредности минималних рата лизинга утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.9. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Залихе робе у магацинима се воде по veleпродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.10. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Друштва, од момента када се Друштво уговорним одредбама везало за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Друштво изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу повезаних правних лица у земљи и иностранству, као и од пласмана у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у иностранству почетно се признају према набавној вредности извршених улагања увећаној за реинвестирану добит и умањеној за исправку вредности по основу умањења вредности.

Учешћа у капиталу повезаних предузећа у земљи су приказана по набавној вредности умањеној за исправку вредности по основу импаритетних губитака или процењеној фер вредности.

Учешћа у капиталу банака и осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Друштва са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти не примењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Друштва. За потраживања од повезаних лица се не врши исправка вредности.

Готовина и готовински еквиваленти

У извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти представљају орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

3.11. Порези и доприноси

Текући порез на добитак

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15 % на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске вредности средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата исказани су по номиналној вредности, умањеној за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене камате и, евентуално, за затезне камате.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

3.12. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Друштво је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Друштво је, такође, обавезно да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Друштво је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од две зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Друштву за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Друштво је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Друштву, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуације друштва.

Друштво је извршило резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.13. Правична (фер) вредност

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе или пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. Не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност код куповине и продаје финансијске активе или пасиве пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити. По мишљењу руководства, износи у финансијским извештајима одражавају реалну вредност која је у датим околностима најверодостојнија и најкориснија за потребе финансијског извештавања у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије.

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација финансијских извештаја захтева од руководства Друштва коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Друштва је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.3. Исправка вредности потраживања

Обрачунали смо исправку вредности за сумњива и спорна потраживања, на основу процењених губитака услед немогућности купца да испуне неопходне обавезе. Наша процена је заснована на старосној анализи потраживања од купаца, историјским отписима, кредитним способностима наших купаца и променама у условима продаје, приликом утврђивања адекватности исправке вредности сумњивих и спорних потраживања. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултујућим будућим наплатама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности потраживања, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.4. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Друштво примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Друштва је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Друштва врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Друштва, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. СТАТУСНА ПРОМЕНА

Дана 13.05.2019. године је закључен Уговор о припајању зависних правних лица “Тигар Угоститељство“ д.о.о., “Тигар Инкон“ д.о.о. и “ТI Car Trgovine“ д.о.о., као Друштва преносилаца, Акционарском друштву “Тигар“ као Друштву стицаоцу. Датум статусне промене, односно припајања је 27.05.2019.године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

У наредној табели је дат детаљан приказ спојених позиција биланса стања Тигар АД, Тигар Угоститељство, Тигар Инкон и Ти сар трговине са елиминацијом интерних односа:

Bilans Stanja na dan 27.05.2019.

u hiljadama dinara

POZICIJE	Oznaka AOP-a	Tigar AD	Ti Car trgovine	Tigar Ugostiteljstvo	Tigar Incon	Ukupno I	eliminacije	korekcije	Ukupno II
1		2	3	4	5	6=2-3-4-5	7	8	9=6+7+8
AKTIVA									
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0001	0	0	0	0	0			0
B. STALNA IMOVINA (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034)	0002	3.428.408	27.012	70.223	118.441	3.644.084	-166.559	0	3.477.525
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009)	0003	82.959	0	184	0	83.143	0	0	83.143
1. Ulaganja u razvoj	0004	76.298	0	128	0	76.426			76.426
2. Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	0005	0	0	56	0	56			56
3. Gudvil	0006	0	0	0	0	0			0
4. Ostala nematerijalna imovina	0007	0	0	0	0	0			0
5. Nematerijalna imovina u pripremi	0008	6.661	0	0	0	6.661			6.661
6. Avansi za nematerijalnu imovinu	0009	0	0	0	0	0			0
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018)	0010	3.010.162	27.012	70.039	118.441	3.225.654	0	0	3.225.654
1. Zemljište	0011	518.074	1.634	7.016	7.727	534.451			534.451
2. Građevinski objekti	0012	1.761.300	25.240	60.908	109.188	1.956.636			1.956.636
3. Postrojenja i oprema	0013	501.211	37	2.115	1.526	504.889			504.889
4. Investicione nekretnine	0014	165.481	0	0	0	165.481			165.481
5. Ostale nekretnine, postrojenja i oprema	0015	0	0	0	0	0			0
6. Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	0016	63.117	101	0	0	63.218			63.218
7. Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	0017	979	0	0	0	979			979
8. Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	0018	0	0	0	0	0			0
III. BILOŠKA SREDSTVA (0020 + 0021 + 0022 + 0023)	0019	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Šume i višegodišnji zasadi	0020	0	0	0	0	0			0
2. Osnovno stado	0021	0	0	0	0	0			0
3. Biološka sredstva u pripremi	0022	0	0	0	0	0			0
4. Avansi za biološka sredstva	0023	0	0	0	0	0			0
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033)	0024	335.287	0	0	0	335.287	-166.559	0	168.728
1. Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	0025	329.133	0	0	0	329.133	-166.559		162.574
2. Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	0026	491	0	0	0	491			491
3. Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	0027	466	0	0	0	466			466
4. Dugoročni plasmani matičnim i zavisnim pravnim licima	0028	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni plasmani ostalim povezanim pravnim licima	0029	0	0	0	0	0			0
6. Dugoročni plasmani u zemlji	0030	0	0	0	0	0			0
7. Dugoročni plasmani u inostranstvu	0031	0	0	0	0	0			0
8. Hartije od vrednosti koje se drže do dospeća	0032	0	0	0	0	0			0
9. Ostali dugoročni finansijski plasmani	0033	5.197	0	0	0	5.197			5.197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041)	0034	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica	0035	0	0	0	0	0			0
2. Potraživanja od ostalih povezanih lica	0036	0	0	0	0	0			0
3. Potraživanja po osnovu prodaje na robni kredit	0037	0	0	0	0	0			0
4. Potraživanje za prodaju po ugovorima o finansijskom lizingu	0038	0	0	0	0	0			0
5. Potraživanja po osnovu jemstva	0039	0	0	0	0	0			0
6. Sporna i sumnjiva potraživanja	0040	0	0	0	0	0			0
7. Ostala dugoročna potraživanja	0041	0	0	0	0	0			0
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	0042	0	101	0	0	101			101
G. OBRATNA IMOVINA (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070)	0043	2.049.640	105.676	65.944	7.694	2.228.954	-498.293	-10.576	1.720.085
1. ZALIH (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050)	0044	1.239.484	35.155	2.240	3.888	1.280.767	0	-8.106	1.272.661
1. Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	0045	187.761	0	1.849	3.130	192.740			192.740
11 2. Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	0046	231.421	0	0	0	231.421			231.421
3. Gotovi proizvodi	0047	403.551	0	0	0	403.551			403.551
4. Roba	0048	92.740	27.521	12	0	120.273			120.273
5. Stalna sredstva namenjena prodaji	0049	316.780	0	0	0	316.780			316.780
6. Plačeni avansi za zalihe i usluge	0050	7.231	7.634	379	758	16.002		-8.106	7.896
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058)	0051	503.092	36.169	10.384	3.132	552.777	-321.419	-2.470	228.888
1. Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	0052	311.190	32.793	2.775	2.282	349.040	-321.419	-1.144	26.477
2. Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	0053	121.023	1.060	0	0	122.083			122.083
3. Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	0054	1.102	1	13	765	1.881			1.881
4. Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica	0055	0	0	0	0	0			0
5. Kupci u zemlji	0056	27.625	2.315	7.596	85	37.621		-1.326	36.295

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

6. Kupci u inostranstvu	0057	42.152	0	0	0	42.152			42.152
7. Ostala potraživanja po osnovu prodaje	0058	0	0	0	0	0			0
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA	0059	0	0	0	0	0			0
22 IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	0060	54.605	7.702	49.640	45	111.992	-50.334		61.658
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	0061	0	0	0	0	0			0
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067)	0062	104.011	25.615	3.296	0	132.922	-126.540	0	6.382
1. Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	0063	68.597	25.615	3.296	0	97.508	-126.540		-29.032
2. Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica	0064	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0065	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0066	0	0	0	0	0			0
5. Ostali kratkoročni finansijski plasmani	0067	35.414	0	0	0	35.414			35.414
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	0068	10.146	62	0	6	10.214			10.214
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	0069	118.031	100	0	623	118.754			118.754
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0070	20.271	873	384	0	21.528			21.528
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA (0001 + 0002 + 0042 + 0043)	0071	5.478.048	132.789	136.167	126.135	5.873.139	-664.852	-10.576	5.197.711
B. VANBILANSNA AKTIVA	0072	391.583				391.583			391.583
PASIVA									
A. KAPITAL (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442)	0401	0	0	0	0	0	0	0	0
I. OSNOVNI KAPITAL (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410)	0402	3.050.432	1.348	204.108	162.425	3.418.313	-367.881	0	3.050.432
1. Akcijski kapital	0403	3.050.432	0	0	0	3.050.432			3.050.432
2. Udeli društava s ograničenom odgovornošću	0404	0	1.348	204.108	162.425	367.881	-367.881		0
3. Ulozi	0405	0	0	0	0	0			0
4. Državni kapital	0406	0	0	0	0	0			0
5. Društveni kapital	0407	0	0	0	0	0			0
6. Zadužni udeli	0408	0	0	0	0	0			0
7. Emisiona premija	0409	0	0	0	0	0			0
8. Ostali osnovni kapital	0410	0	0	0	0	0			0
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0411	0	0	0	0	0			0
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	0412	0	0	0	0	0			0
IV. REZERVE	0413	143	0	0	0	143			143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	0414	231.281	0	0	0	231.281			231.281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (potražna salda računa grupe 33 osim 330)	0415	0	0	0	0	0			0
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA (dugovna salda računa grupe 33 osim 330)	0416	264	493	784	1.174	2.715			2.715
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK (0418 + 0419)	0417	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Neraspoređeni dobitak ranijih godina	0418	0	0	0	0	0			0
2. Neraspoređeni dobitak tekuće godine	0419	0	0	0	0	0			0
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	0420	0	0	0	0	0			0
X. GUBITAK (0422 + 0423)	0421	4.306.793	202.374	206.183	182.148	4.897.498	-201.322	0	4.696.176
1. Gubitak ranijih godina	0422	4.220.153	196.849	196.911	174.696	4.788.609	-201.322		4.587.287
2. Gubitak tekuće godine	0423	86.640	5.525	9.272	7.452	108.889			108.889
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE (0425 + 0432)	0424	2.081.743	287	741	1.733	2.084.504	0	0	2.084.504
I. DUGOROČNA REZERVISANJA (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431)	0425	41.922	287	573	1.022	43.804	0	0	43.804
1. Rezervisanja za troškove u garantnom roku	0426	0	0	0	0	0			0
2. Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	0427	0	0	0	0	0			0
3. Rezervisanja za troškove restrukturiranja	0428	0	0	0	0	0			0
4. Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	0429	41.922	287	573	1.022	43.804			43.804
5. Rezervisanja za troškove sudskih sporova	0430	0	0	0	0	0			0
6. Ostala dugoročna rezervisanja	0431	0	0	0	0	0			0
41 II. DUGOROČNE OBAVEZE (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0432	2.039.821	0	168	711	2.040.700	0	0	2.040.700
1. Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital	0433	0	0	0	0	0			0
2. Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima	0434	0	0	0	0	0			0
3. Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima	0435	0	0	0	0	0			0
4. Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana	0436	0	0	0	0	0			0
5. Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	0437	1.482.328	0	0	0	1.482.328			1.482.328
6. Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0438	377.665	0	0	0	377.665			377.665
7. Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	0439	0	0	0	0	0			0
8. Ostale dugoročne obaveze	0440	179.828	0	168	711	180.707			180.707
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	0441	0	0	498	367	865			865
G. KRATKOROČNE OBAVEZE (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462)	0442	4.421.506	334.021	137.787	144.932	5.038.246	-498.293	-10.576	4.529.377
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449)	0443	2.372.292	71.722	8.023	85.378	2.537.415	-126.540	0	2.410.875
1. Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	0444	17.135	71.722	6.844	44.985	140.686	-126.540		14.146
2. Kratkoročni krediti od ostalih povezanih pravnih lica	0445	0	0	0	0	0			0
3. Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlji	0446	0	0	0	0	0			0
4. Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	0447	0	0	0	0	0			0

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

5. Obaveze po osnovu stalnih sredstava i sredstava obustavljenog poslovanja namenjenih prodaji	0448	0	0	0	0	0			0
6. Ostale kratkoročne finansijske obaveze	0449	2.355.157	0	1.179	40.393	2.396.729			2.396.729
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	0450	99.053	4.995	358	439	104.845		-2.470	102.375
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458)	0451	800.520	247.937	100.496	40.822	1.189.775	-321.419	-8.106	860.250
1. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	0452	74.723	238.338	63.329	32.897	409.287	-321.419	-439	87.429
2. Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	0453	18.320	0	0	0	18.320			18.320
3. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	0454	2.568	160	0	17	2.745			2.745
4. Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu	0455	0	0	0	0	0			0
5. Dobavljači u zemlji	0456	294.878	5.650	37.149	7.882	345.559		-7.667	337.892
6. Dobavljači u inostranstvu	0457	410.031	63	0	0	410.094			410.094
7. Ostale obaveze iz poslovanja	0458	0	3.726	18	26	3.770			3.770
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	0459	1.057.576	5.927	19.660	12.318	1.095.481	-50.334		1.045.147
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	0460	0	0	3.192	0	3.192			3.192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	0461	5.491	155	0	0	5.646			5.646
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	0462	86.574	3.285	6.058	5.975	101.892			101.892
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0	0463	1.025.201	201.519	2.859	20.897	1.250.476	166.559	0	1.417.035
D. UKUPNA PASIVA (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0	0464	5.478.048	132.789	136.167	126.135	5.873.139	-664.852	-10.576	5.197.711
G. VANBILANSNA PASIVA	0465	391.583	0			391.583			391.583

Финансијски извештаји за период јануар-јун 2019.године обухватају приходе и расходе Тигар АД-а, који су у складу са статусном променом увећани у односу на упоредни податак из претходне године.

Како су на дан 27.05.2019.године услужни ентитети (Тигар Угоститељство, Тигар Инкон и Тi Саг трговине) припојени матичном ентитету подаци дати на дан 30.јун 2019.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.децембар 2018.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-јун 2018.године (биланс успеха)

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

У хиљадама динара
За период који се завршава

	<u>30.јун 2019</u>	<u>30.јун 2018</u>
Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	16.762	25.656
– осталим правним лицима	260.401	200.115
Приходи од продаје робе на домаћем тржишту		
– повезаним правним лицима	749	3.372
– осталим правним лицима	1.785	1.648
Приходи од продаје на ино-тржишту		
– повезаним правним лицима	49.827	42.100
– осталим правним лицима	443.230	471.973
	<u>772.754</u>	<u>744.864</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

7. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2019</u>	<u>30.јун 2018</u>
Приход од закупа	7.940	9.050
Интерно обрачунати приход орг.целина	180.958	151.157
Остали пословни приходи	4.447	1.718
	<u>193.345</u>	<u>161.925</u>

Интерно обрачунати приходи односе се на приходе између организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Интерним обрачунима су евидентиране међусобне трансакције између ових ентитета, што услољава међусобне приходе и трошкове. Ово исказивање је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

8. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2019</u>	<u>30.јун 2018</u>
Трошкови материјала и амбалаже	423.897	402.985
Трошкови канцеларијског материјала	1.283	5.368
Трошкови мазута	-	15.588
Трошкови хемикалија	1.496	1.261
Трошкови гаса	41.192	23.857
Трошкови електричне енергије	31.070	6.284
Трошкови осталог горива и мазива	3.803	6.118
Трошкови осталог материјала	7.693	16.318
Трошкови флуида	75.396	59.151
	<u>585.830</u>	<u>536.930</u>

Трошкови мазута, електричне енергије,гаса, осталог горива и мазива се највећим делом односе на Енергетику, која обавља испоруку енергената за повезана правна лица.

9. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	<u>30.јун 2019</u>	<u>30.јун 2018</u>
Трошкови нето зарада	213.316	215.917
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет запослених	80.887	81.609
Трошкови пореза и доприноса на зараде на терет послодавца	54.230	53.256
Доприноси за бенифициран радни стаж	3.851	3.117
Трошкова накнада члановима надзорног одбора	6.931	3.990
Трошкови отпремнина и јубиларних награда	-	547
Трошкови превоза запослених	8.604	9.545
Трошкови радника који раде преко агенције	89.905	-
Остали лични расходи	5.495	6.737
	<u>463.219</u>	<u>374.718</u>

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

10. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	30.јун 2018
Трошкови амортизације	56.667	57.801
Трошкови резервисања	-	-
	56.667	57.801

11. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	30.јун 2018
Транспортни трошкови	6.374	6.026
ПТГ услуге	1.959	1.780
Трошкови одржавања и оправке	4.956	3.602
Трошкови закупа	1.451	946
Трошкови сајмова	7	2
Трошкови рекламе, пропаганде, донаторства	2.119	3.423
Трошкови комуналних услуга	2.593	2.972
Трош.ревизије, адвокатских и других консултантских услуга	10.827	1.974
Трошкови обезбеђења-интерно	10.183	9.799
Остале непроизводне услуге	18.514	41.397
Трошкови осталих пореза и доприноса	10.901	10.808
Трошкови репрезентације	1.672	1.576
Премије осигурања	3.525	4.331
Трошкови платног промета	762	746
Трошкови чланарина	1.132	1.355
Интерно обрачунати трошак орг.целина	77.400	65.660
Остало	7.570	6.649
	161.945	163.046

Остале трошкове непроизводних услуга у 2019-ој години у износу од 18.514 хиљ.динара највећи део чине трошкови око израде УППР-а од 6.431 хиљ.динара, трошкови одржавања чистоће-интерно 1.457 хиљ.динара, Трошкови осталих непроизводних услуга – интерно 2.473 хиљ.динара, трошкови око извоза и увоза 840 хиљ.динара итд.

Остале трошкове у 2019-ој години у износу од 7.570 хиљ.динара највећи део чине судски трошкови од 4.138 хиљ.динара, накнадно одобрен рабат купцу од 1.413 хиљ.динара, трошкови, трошкови принудне наплате 683 хиљ.динара итд

Интерно обрачунати трошкови административних услуга односе се на трошкове организационих делова Друштва – Тигар а.д., Обуће, Техничке гуме и Хемијских производа. Основне непроизводне функције (кадровска, правна, финансијско-рачуноводствена функција, функција информационих технологија и сл.) налазе се у оквиру матичног Друштва и пружају услуге својим организационим деловима. Ово исказивање трошкова производних целина и прихода Тигра а.д. је битно ради сагледавања пословања саставних делова Тигра а.д.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

12. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	30.јун 2018
Приходи од камата	382	268
Позитивне курсне разлике	10.885	17.305
Приходи од учешћа у добити:		
- повезана предузећа у земљи	18.232	51.926
- повезана предузећа у иностранству	-	-
Остали финансијски приходи	-	-
	29,499	69,499

Одлуком Надзорног одбора о расподели добити за 2018-у годину добит исказана у финансијском извештају повезаниог правног лица Слободна зона а.д. је у износу од 18.232 хиљ.динара пренета оснивачу – Акционарском друштву Тигар

13. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	30.јун 2018
Расходи од камата	78.189	74.051
Негативне курсне разлике	2.634	8.043
Остали финансијски расходи	858	681
	81.681	82.775

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима. С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 30. јун 2019. године. Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФ-и факторинг)

14. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	30.јун 2018
Добици од продаје осн.средстава и немат.ул.	1.286	157
Приходи по основу усклађивања вредности основних средстава		-
Приходи од ускл.вред.потраживања (смањење испр.вред.од купаца)		-
Приходи од смањења обавеза	176	-
Приходи од укидања дугорочних резервисања-царине	27.598	-
Приходи од укидања дугор.резервисања-бенефит		-
Остало	2.507	52.254
	31.567	52.411

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

Приходи од укидања дугорочних резервисања у износу од 27.598 хиљ.динара се у целости однос на укидање резервисања за царинске прекршаје за робу изузету испод царинског надзора а по основу правноснажних судских решења.

Највећи део осталих прихода у 2018-ој години се односи на активирање земљишта у старом и новом Тигровом насељу у износу од 43.923 хиљ. динара.

15. ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2019	30.јун 2018
Расходи по основу продаје и расходања основних средстава	91	202
Обезвређење вредности потраживања	-	-
Обезвређење вредности залиха робе и материјала	-	-
Губици од продаје улога	-	-
Обезвређење . нематеријалних улагања,некретнине и опреме	-	-
Мањкови	-	-
Остало	6.238	977
	6.299	1.179

Највећи део осталих расхода се односи на прекњижавање резултата пописа из ранијих година са рачунопологача на трошак фирме, а по судском решењу у износу од 3.640 хиљ.динара, и на новчане казне и пенале у износу од 2.023 хиљ.динара.

16. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2019	30.јун 2018
Нето добитак/губитак	(127.397)	(79.813)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	7.665.481
Основна зарада по акцији (у динарима)	(15,62)	(10,41)

У периоду од 2016 до 30. јуна 2019 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

17. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематеријална улагања	Нематеријална улагања у припреми	Укупно нематеријална улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануар 2018. године	44.554	303.243	3.693	351.490
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			2.968	2.968
Активирање				
Обезвређење		(30.812)		(30.812)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2018.године	44.554	272.431	6.661	323.646
Стање 1. јануар 2019 године	44.554	272.431	6.661	323.646
Статусна промена припајања	530	128		658
Пренос са/на конта немат.улагања				
Повећања током године			3.712	3.713
Активирање				
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30. јун 2019године	45.084	272.559	10.373	328.016
Исправка вредности				
Стање 1. јануар 2018. године	42.533	175.377	-	217.910
Амортизација	1.975	30.305		32.280
Обезвређење		(20.893)		(20.893)
Расходовање				
Стање 31.децембар 2018.године	44.508	184.789		229.297
Стање 1. јануар 2019. године	44.508	184.789		229.297
Статусна промена припајања	474			474
Амортизација	48	13.612		13.660
Обезвређење				
Расходовање				
Стање 30.јун 2019.године	45.030	198.401		243.431
Садашња вредност на дан:				
- 30.јун 2019.године	54	74.158	10.373	84.585
- 31.децембар 2018.године	46	87.642	6.661	94.349

18. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА И ИНВЕСТИЦИОНЕ НЕКРЕТНИНЕ

	Земљиште	Грађевински објекти	Опрема	Основна средства у припреми	Аванси за основна ср.	Улагања у туђа основна средства	Укупно основна средства	Инвестиционе некретности
Набавана вредност								
Стање 1. јануар 2018. године	430.736	1.997.953	1.476.063	69.143	19.940	4.879	3.998.714	280.923
Корекција			6				6	
Пренос ас/на конта осн.сред,	43.867	66.604					110.471	(110.471)
Активирање (пренос са инв.у току)		3.301	26.544	-29.845			0	
Повећања	43.923	25.472	3	23.040			92.438	
Смањења (мањак, расход,продаја.)		(7.735)	(5.651)				(13.386)	
Прекњижење				-554			(554)	
Вредновање по процени								(4.971)
Обезвређење					(19.940)		(19.940)	
Размена непокретности								
Остало								
Стање 31.децембар 2018.године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

Стање 1. јануар 2019. године	518.526	2.085.595	1.496.965	61.784	-	4.879	4.167.749	165.481
Статусна промена припајања	16.377	228.619	67.379	101			312.476	
Корекција								
Пренос ас/на конта осн.сред,								
Активирање (пренос са инв.у току)								
Повећања				5.633			5.633	
Смањења (мањак, расход,продаја.)	(452)	(1.306)					(1.758)	
Прекњижење								
Вредновање по процени								
Обезвређење								
Размена непокретности								
Остало								
Стање 30.јун 2019.године	534.451	2.312.908	1.564.344	67.518	-	4.879	4.484.100	165.481
Исправка вредности								
Стање 1. јануар 2018. године	-	279.801	927.341	-	-	3.828	1.210.970	-
Амортизација		30.898	52.138			51	83.087	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход.,продаја)		(998)	(5.647)				(6.645)	
Искњижавање								
Стање 31. децембар 2018.године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Стање 1. јануар 2019. године	-	309.701	973.832	-	-	3.879	1.287.412	-
Статусна промена припајања		16.558	63.703				80.261	
Амортизација		33.283	26.424			25	59.732	
Обезвређење по процени								
Смањења (мањак, расход.,продаја)		(271)					(271)	
Искњижавање								
Стање 30.јун 2019.године		359.271	1.063.959		-	3.904	1.427.134	
Садашња вредност на дан:								
- 30.јун 2019.године	534.451	1.953.637	500.385	67.518	-	975	3.056.966	165.481
- 31.децембар 2018.године	518.526	1.775.894	523.133	61.784	-	1.000	2.880.337	165.481

Друштво је вршило процену имовине, са стањем на дан 31.12.2018. године за потребе израде УППР-а. Ефекти процене нису евидентирани у пословним књигама Друштва.

Ради утврђивња фер вредности инвестиционих некретнина на дан 31.12.2018. године у складу са МРС 40 ангажован је независан проценитељ „Confineks“ д.о.о. Београд. Резултати извршене процене су показали да фер вредност инвестиционих некретнина на дан 31. децембар 2018. године износи 164.481 хиљ. динара.

У складу са стандардом, Друштво је у својим књигама кориговало вредност инвестиционих некретнина на дан 31.12.2018. године. Део инвестиционих некретнина за које проценитељ у складу са важећим прописима из ове области није имао основа да уради процену вредности, враћен је на конто основних средстава.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2019. године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

19. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	31.децембар 2018
Учешћа у капиталу повезаних правних лица	212.966	580.847
Минус: Исправка вредности	(49.871)	(251.193)
	163.095	329.654
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	393	393
	163.531	330.090

		У хиљадама динара	
	% Учешћа	30.јун 2019	31.децембар 2018
Учешћа у капиталу повезаних правних лица (бруто)			
У иностранству:			
- Тигар Americas, Jacksonville, Florida	100.00	35.743	35.743
- Тигар Partner, Skopje	70.00	21.075	21.075
- Тигра Trejd Dooel , Skopje		579	579
- Тигра Montenegro, Podgorica	80.00	7.549	7.549
- Тигра Trade, Vanja luka	100.00	10.520	10.520
		75.466	75.466
У земљи:			
- Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00	23.104	23.104
- Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00	39.413	39.413
- Тигар Инкон д.о.о., Пирот	100.00	0	162.425
- Ti Car trgovine д.о.о., Пирот	100.00	0	1.348
- Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00	1.973	1.973
- Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот	100.00	0	204.108
- Слободна зона а.д., Пирот	65.00	72.088	72.088
- П канал , Пирот	75.00	400	400
- Агенција за развој Старе планине, Пирот	40.00	122	122
- "БАQM", Београд	0.10	30	30
- Тигар Стар		8	8
- Пирот Енерго		362	362
		137.500	505.381
		212.966	580.847

20. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

Остали дугорочни финансијски пласмани исказани у билансу стања на дан 30. јун 2019. године у износу од 5.197 хиљада динара (31. децембар 2018. године: 5.197 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

21. ЗАЛИХЕ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	31.децембар 2018
Дати аванси	5.140	18.609
Недовршена производња	228.249	202.141
Готови производи	460.617	281.107
Роба у промету на велико	113.083	164.552
Роба у промету на мало	6.931	-
Роба на путу	564	588
Сировине и основни материјал	156.624	149.504
Резервни делови	27.944	27.584
Мазут	4.107	4.107
Остали материјал (хемикалије)	1.123	1.074
Стална средства намењена продаји	316.780	316.780
	<u>1.321.162</u>	<u>1.166.046</u>
Минус: Исправка вредности залиха	-	(71.578)
	<u>1.321.162</u>	<u>1.094.468</u>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2018. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Banca Intesa a.d. Beograd “	702.710,05 еур	83.056.533,28
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	794.155,00 еур	93.864.832,55
„АИК банка ад Ниш“	335.456,00 еур	39.649.087,74
		391.582.730,17

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

22. ПОТРАЖИВАЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	31.децембар 2018
Потраживања од повезаних правних лица	148.868	387.809
Потраживања од купаца у земљи	98.619	115.423
Потраживања од купаца у иностранству	65.679	67.196
Сумњива и спорна потраживања	21.685	21.645
Потраживања по основу учешћа у добити	35.129	16.897
Потраживања од запослених	33.466	30.781
Остала потраживања	5.440	4.835
	<u>408.886</u>	<u>644.586</u>
Минус: Исправка вредности потраживања	(124.531)	(118.965)
	<u>284.355</u>	<u>525.621</u>

Потраживања од запослених (33.466 хиљ.динара) су на дан 30. јун 2019. године исправљена у износу од 10.256 хиљ. динара. Преостали износ потраживања односи се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

23. КРАКТОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	31.децембар 2018
Краткорочне позајмице зависним правним лицима	6.383	63.038
Потраж.за преузете обавезе по УППР-у завис.пр.лица	-	35.414
	<u>6.383</u>	<u>98.452</u>

24. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	31.децембар 2018
Текући рачуни	3.962	7.266
Девизни рачуни	9.491	17.962
Благајна (златници)	279	279
Остала новчана средстава (боловање)	536	242
Остала новчана средстава (сред.посебне намене)	1.827	8.422
	<u>16.095</u>	<u>34.171</u>

Остала новчана средства (средства посебне намене) се односе на средсва која се налазе на наменском рачуну. Примљена су од стране Фонда за развој и Министарства одбране и намењена су за финансирање производње.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

25. ПДВ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

У хиљадама динара
 За период који се завршава

	30.јун 2019	31.децембар 2018
Порез на додату вредност	128.641	71.866
Унапред плаћени трошкови	-	-
Динарски и девизни аванси (пдв)	10.360	8.582
Остали АВР – разграничени пдв	12.744	8.685
	151.745	89.133

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

26. ПРОМЕНЕ НА ИСПРАВКАМА ВРЕДНОСТИ

	Учешћа у капиталу	Залихе	Потражи- вања	Укупно
Стање 1. јануар 2018 године	251.193	71.597	132.150	454.940
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(71.597)	(13.974)	(85.571)
Исправка на терет биланса успеха		71.578	789	72.367
Стање 31.децембар 2018. године	251.193	71.578	118.965	441.736
Стање 1. јануар 2019 године	251.193	71.578	118.965	441.736
Наплата потраживања				
Отписи раније формираних исправки вредности		(71.578)		(71.578)
Укидање раније формираних испр. вр. услед статусне промене	(201.322)			(201.322)
Пренос због статусне промене			5.566	5.566
Исправка на терет биланса успеха				
Стање 30.јун 2019. године	49.871	0	124.531	174.402

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

27. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2018 године (31.децембар 2017 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2019	31.децембар 2018
Акцијски капитал	3.050.432	3.049.389
Резерве	143	143
Ревалоризационе резерве ¹	231.281	231.281
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(2.715)	(264)
Нераспоређени добитак ³	-	-
Укупан губитак	(4.736.932)	(4.220.153)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(1.457.791)	(939.604)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности приликом превођења дела некретнина на инвестиционе некретнине.

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

³ Нераспоређени добитак ,односи се на добит припојеног предузећа Тигар Хемијски производи д.о.о.

27а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2019. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,90%	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76%	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26%	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77%	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.128
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.878
Остали	798.893	8,71%	298.942
	8.156.236	100%	3.050.432

Акцијски капитал на дан 30. јун 2019. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2018. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број акција	%	У хиљадама динара
Република Србија	3.254.160	39,91%	1.217.011
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,77%	541.876
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62%	323.845
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,27%	160.703
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86%	148.200
Општина Пирот	307.293	3,77%	114.962
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80%	85.383
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64%	80.504
Републички фонд ПИО	149.981	1,84%	56.109
Јубмес банка а.д. Београд	61.407	0,75%	22.870
Остали	796.103	9,77%	297.926
	8.153.446	100%	3.049.389

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2018. године састоји се од 8.153.446 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

28. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

На дан 30. јун 2019. године дугорочна резервисања износе 43.797 хиљада динара.

Од тог износа 15.930 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за накнаде запосленима по основу законских отпремнина за пензију, 4.658 хиљада динара односи се на дугорочна резервисања за јубиларне награде, док се износ од 23.209 хиљ. динара односи на укалкулисан регрес.

А) Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2019	2018.
Номинална дисконтна стопа		3%
Очекивана стопа номиналног раста зарада		2%

Б) Кретања на дугорочним резервисањима за накнаде запосленима су била следећа:

	У хиљадама динара		
	Отпремнине	Јубиларне награде	Укупно
Стање на дан 1. јануар 2018	14.783	4.856	19.639
Повећање резервисања			
Укидање резервисања	(813)	(38)	(851)
Актуарски добици/губици	405	(230)	175
Стање на дан 31.децембар 2018	14.375	4.588	18.963
Стање на дан 1. јануар 2019	14.375	4.588	18.963
Повећање резервисања			
Укидање резервисања		(256)	
Пренос услед статусне промене	1.555	326	1.881
Актуарски добици/губици			
Стање на дан 30.јун 2019	15.930	4.658	20.588

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

29. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30.јун 2019	31.децембар 2018
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	1.043
Дугорочни кредити	4.117.267	4.097.059
Остале дугорочне обавезе	283.173	276.652
	4.400.440	4.374.754
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(2.360.445)	(2.360.148)
	2.039.995	2.014.606

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

	Емисија	У хиљадама динара	
		Број акција	31. децембар 2018
Град Београд	X	2.790	1.043
Укупно X емисија акција		2.790	1.043
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал			
		2.790	0
		0	1.043-

Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2019	31. децембар 2018
„Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	7.812.193	921.152	923.359
Остало		ЕУР	-	-	-
				921.152	923.359
Текуће доспеће дугор. кредита				(543.630)	(544.933)
				377.522	378.426

Дугорочни кредити у земљи

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30.јун 2019	31. децембар 2018
“Српска банка - ЕИВ”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.957.157	348.685	349.520
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	346.964	347.795
„АИК банка ад Ниш“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.874.459	209.690	210.192

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

“Banca Intesa a.d. Beograd “	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	3.746.364	446.224	447.294
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	232.234	232.790
„Eurobank EFG ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	615.302	64.226	64.380
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.677.801	536.922	538.209
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	68.190	68.354
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.612.494	278.737	279.405
“Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.741.758	323.287	324.061
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	674.549	80.697	80.890
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ	ЕУР	142.297	16.779	16.819
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишњ			30.000	-
				2.982.635	2.959.709
Текуће доспеће дугорочних кредита				(1.607.462)	(1.611.587)
				1.375.173	1.348.122

Дугорочни кредити (који су пре УППРа били хартије од вредности – обвезнице)

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2019	31. децембар 2018
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.588	60.733
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.293	15.329
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.577	76.760
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.571	20.620
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.451	40.549
				213.480	213.991
Тек.доспеће дугор.хартија од вредности				(106.877)	(106.859)
				106.603	107.132

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30.јун 2019	31.децембар 2018
До 1 године	2.257.969	2.263.379
Од 2 до 7 година	1.859.298	1.833.680
	4.117.267	4.097.059

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години.

В) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	30. јун 2019	31. децембар 2018
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	131.904	131.907
Остале дугорочне обавезе – повезана прав.лица	19.631	19.631
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	87.358	80.702
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	44.280	44.412
	283.173	276.652
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(102.476)	(96.769)
	180.697	179.883

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2019	31. децембар 2018
До 1 године	102.476	96.769
Од 2 до7 година	180.697	179.883
	283.173	276.652

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

30. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2019	31. децембар 2018
Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга	2.360.445	2.360.148
Остале краткорочне обавезе - позајмица	49.560	17.135
	2.410.005	2.377.283

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 30. јун 2019. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 2.360.445 хиљ. динара (31.децембар 2018. године - 2.360.148 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Остале краткорочне обавезе - позајмица

Остале краткорочне финансијске обавезе на дан 30. јун 2019. године се односе на бескаматне позајмице повезаних правних лица у износу од 49.560 хиљ.динара (31. децембар 2018 - 17.135 хиљ. динара).

31. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2019	31. децембар 2018
Примљени аванси, депозити и кауције	142.924	72.125
Добављачи, повезана правна лица	112.543	80.445
Добављачи у земљи	358.282	334.104
Добављачи у иностранству	404.847	394.905
Остале обавезе из пословања	2.722	-
	1.021.318	881.579

Примљени аванси се у највећој мери односе на авансне уплате купаца којима су исказали јасну намеру наставка пословне сарадње финансирањем производње. У 2019-ој години се наставио тренд поштовања приоритета у испоруци по датуму аванса и захтевима купаца.

32. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2019	31. децембар 2018
Обавезе за бруто зараде	460.314	311.472
Обавезе за камате	581.520	508.540
Остале краткорочне обавезе	32.374	22.642
	1.074.208	842.654

На дан 30. јун 2019-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у и 2019-у годину. Такође се на салду налази и нето зарада за јун 2019. године, део зараде за мај 2019.године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима

НАПОМЕНЕ УЗ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019.године

и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 30. јун 2019. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 16.957 хиљ. динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 4.761 хиљ.динара, обавезе према Привредној комори Србије 3.952 хиљ. динара и остале обавезе у износу од 6.704 хиљ. динара

33. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-а И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2019	31. децембар 2018
Обавезе за ПДВ	-	-
Обавезе за остале порезе, доприносе и друге дажбине	5.646	5.491
ПВП	114.367	65.521
	120.013	71.012

Пасивна временска разграничења односе се на трошкове пореза на имовину у износу од 56.406 хиљ. динара, обавезе према радницима по основу уппр-а у износу од 10.734 хиљ. динара, унапред обрачунате трошкове у износу од 41.544 хиљ. динара, разграничени обрачунати пдв у износу од 2.056 хиљ. динара и остала разграничења у износу од 3.627 хиљ. динара.

34. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. јун 2019	31.децембар 2018
USD	103.7685	103,3893
EUR	117.9121	118,1946
GBP	131.4663	131,1816
CHF	106.3613	104,9779

У Пироту, 19.08.2019. год.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

(Handwritten signature)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2019.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2019.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.19/01
Datum: 2019- 08-20	Autor: Saša Marković	Odobrio: Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

SADRŽAJ

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR- JUN 2019. GODINE	4
1. UVOD	3
1.1. OPŠTI PODACI	3
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	3
1.3. ULAGANJA	3
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	3
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA.....	10
2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	3
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2019. GODINE	12
2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2019.GOD.	14
2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR –JUN 2019. GODINE	3
2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –JUN 2019.....	3
2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	3
2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	3
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2019.GODINE	3
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	3
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	3
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	3
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	3
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	3
3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA	39
3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	3
3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	3
3.9. TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA	30
3.10. TI-CAR TRGOVINE	3
3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS	3



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO	3
3.13. TIGAR INCON.....	3
3.14. SLOBODNA ZONA PIROT	3
3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	3
3.16. PI KANAL	3
3.17. TIGAR INTER RISK.....	3
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA	3
4.1. NEKRETNINE	3
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	64
5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA	3
6. ODRŽIVI RAZVOJ	3
6.1. ZAPOSLENI	3
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	3
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	3
6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA.....	3
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	3
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	3
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	3
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2019.GODINE	3
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ	3
9. PREDNOSTI I RIZICI	3
9.1. PREDNOSTI.....	3
9.2. RIZICI.....	3
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2019. GODINE	3



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2019.GODINE

U periodu I-VI 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I - VI 2019.god. na iznos od 6,3 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (4,17 miliona eura) što predstavlja uvećanje od 4% u odnosu na prethodnu godinu.

Period januar-jun 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga vrednosno za 4% posmatrano u eur ili u apsolutnim brojevima za 220 hiljada eura, u odnosu na isti period 2018.godine. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 27%. Izvozni program posebno Decathlon samo u junu je imao avansne uplate za proizvodnju za zalihe od 329.440 eur koji nisu ušli u realizaciju.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-VI 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 7% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 2%(zbog navedenih avansa, inače bi bio rast od 7%), dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 36%, u odnosu na isti period 2018.godine.

Period I-VI 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda za više od 20%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka do kraja 2019. godine. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d..

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje odredjenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madiroom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-VI 2019.god. iznosi 896.171eur ili 42.047 pari obuće. Avansi od 329.440 eura za jun nisu ušli u realizaciju za ovaj period. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 23,8%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.god. je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-VI 2019. iznosi 1.129.715 eura ili 72.598 pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 30%. U periodu I-VI 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke. Prema planu, povećanje realizacije iznosiće minimum 15%. Dobijen je i tender za Švedsku armiju i očekuje se realizacija u septembru.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 232.686 eura ili 9.431 par. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 6.2%. Radi se na novim modelima iz kolekcije jesen-zima tako da se realizacija prodaje očekuje u periodu septembar-decembar.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2019. godinu. Dobijeni su novi tenderi za 2019.god. za isporuku vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD), tender za Švedsku armiju (kupac Berner), tender za NATO Intechplast – Poljska, tender za rudnike Kanada – Regancy – STC. Uz već plasirane ordere firme Shephard i potencijalne tražnje iz Litvanije i Turske ovaj program dobija posebnu dimenziju.

Tehnička guma u periodu I-VI 2019.god. beleži pad realizacije od 4% koji je ostvaren smanjenim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza iznosi 249



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

hiljada eura što predstavlja 23% manje u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 486 hiljada eura, što je povećanje za 10%

Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-VI 2019.god. beleže pad realizacije od 20% u odnosu na isti period 2018.god. Realizacija od 156 hiljada eur ostvarena izvozom predstavlja pad od 30%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 46%, sa 36 na 53 hiljade eura.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa X emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236 akcija.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je tokom 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti i sve novoemitovane akcije uključilo na Open Market Beogradske berze.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe:Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenske račune subjekata privatizacije otvorene kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa sredstava izvršiće se isplata otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im prestaje radni odnos u Tigru.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Ročište o glasanju koje je bilo zakazano za 23.07.2019. godine nije održano jer je rešenjem suda isto otkazano i odloženo za 23.09.2019. godine u 12 časova.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2019 4,363

Vrednost imovine: 30/06/2019 (000 din) 5,255,601

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06 /2019 1,211

Ukupan kapital: 30/06 /2019 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2019 (000 din) 407,811



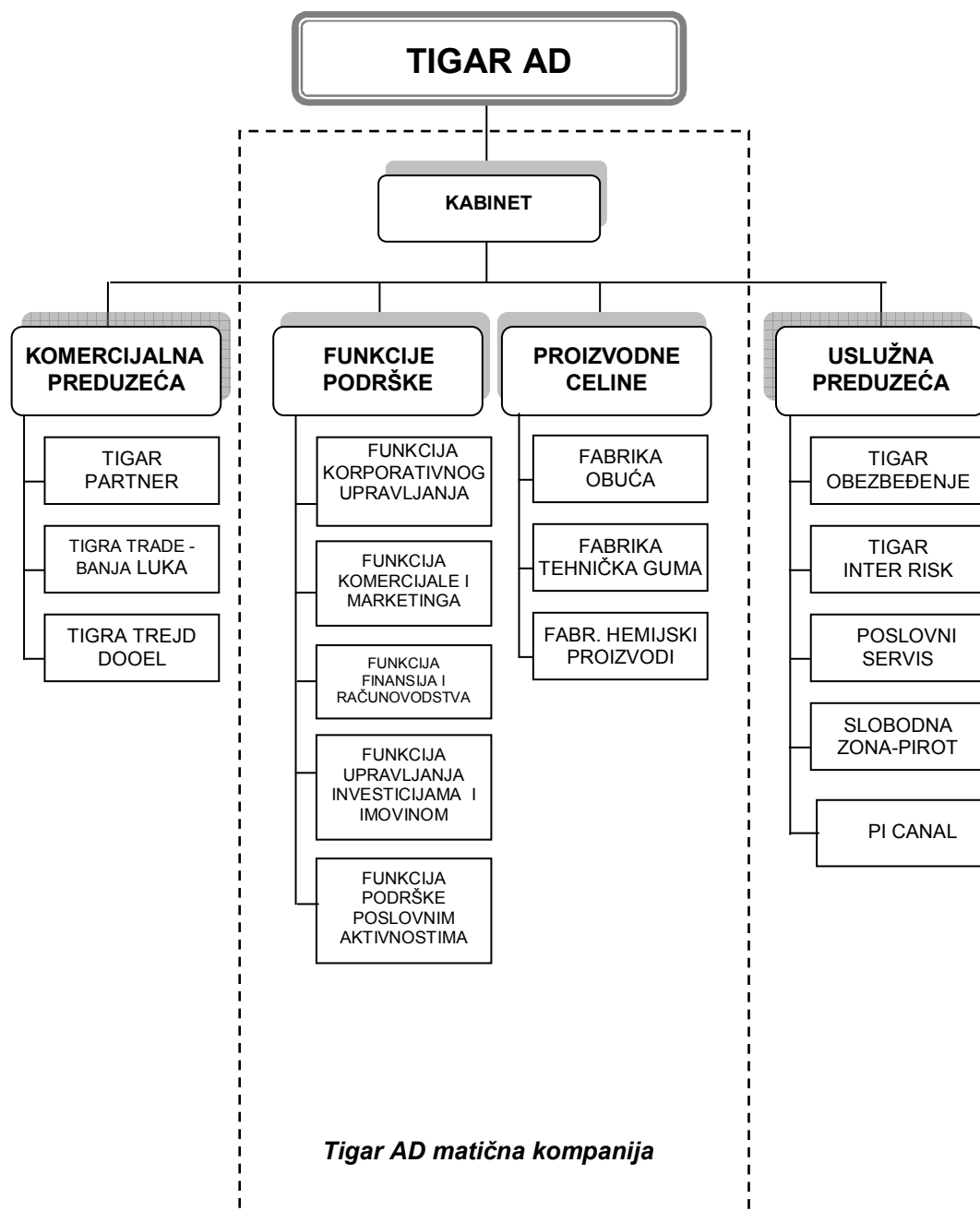
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Jun 2019.	
Tigar a.d.		9,345
Uslužne delatnosti		2,151
Ukupno		11,496

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti	
	Januar-Jun 2019.	
Poslovni servis		0
TI-CAR Trgovine		/
Tigar Ugostiteljstvo		/
Obezbedjenje		0
Inter Risk		0
Incon		/
Pi canal		117
Slobodna zona		2,034
Ukupno uslužni		2,151

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softwer, nabavku mrežnog uredjaja (L3 swiča) za IT sektor i nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa.

U Slobodnoj Zoni Pirot u posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Komplementarni programi

Komplementarni programi su bili najvažniji segmet prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70 % u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice). Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekta koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- Ti-Car trgovine, koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljaju i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine. (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.)*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
 - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
 - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
 - Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
 - Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
 - Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
 - Snižavanje troškova logistike
 - Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
 - Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.
- U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-VI 2018./I-VI.2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-jun 2018. je bio 118.2989 din, dok je u istom periodu, januar-jun 2019. - 118.0980 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-VI 2019. godine veća je za 4% u odnosu na isti period prethodne godine.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	5,025	5,363	7%
Tehnička guma	766	735	-4%
Hemijski proizvodi	261	210	-20%
Gume I ostali programi	51	14	-72%
TOTAL	6,102	6,322	4%

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 4%, u odnosu na 2018.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju a gotovo svi proizvodni programi beleže povećanje proizvodnje i realizacije.

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar–jun 2019. godine iznosi 6,3 miliona eura, od čega je izvezeno 66% (4,17 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 90,3 % (3,77 miliona eura).

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Domaće tržište	1,697	2,147	27%
- Tigar Obuća	1,168	1,593	36%
- Tehnička guma	441	486	10%
- Hemijski proizvodi	36	53	46%
- Gume I ostali programi	51	14	-72%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Eksterna realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za I-VI.2019 god. u poredjenju sa I-VI.2018.god. je data u tabeli u prilogu. Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2019.godine zabeležen rast prodaje od 27% u odnosu na I-VI 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Proizvodni program Tehnička guma beleži povećanje realizacije od 10% na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost izgradnje velikog broja sportskih terena od reciklirane gume.

U periodu I-VI 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje Hemijskih proizvoda za 46%, ili sa 36 na 53 hiljade eura.

Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Izvoz	4,406	4,175	-5%
- Tigar Obuća	3,856	3,770	-2%
- Tehnička guma	325	249	-23%
- Hemijski proizvodi	225	156	-30%

U periodu I-VI 2019. godine zabeležen je pad izvoza za 5%, posebno kod Tehničke gume 23% i hemijskih proizvoda 30% u odnosu na isti period 2018.godine. Realizacija fabrike obuće je za blizu 350 hiljada eura viša, ali rezultat nije prikazan zbog avansnog računa i još uvek nerealizovanog izvoza. Ovi rezultati će se pojaviti već u julu i avgustu, nakon realizacije isporuka već proizvedene robe.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Obuća Tigar	5,025	5,363	7%
- Domaće tržište	1,168	1,593	36%
- Izvoz	3,856	3,770	-2%

Prodaja programa gumene obuće u periodu I-VI 2019. godine je za 7% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz niži za 2% (zbog neprikazivanja avansnih uplata), dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 36%..

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće- pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 36% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od 2,26 miliona eura, ili 124.076 pari obuće. Sa firmom Madiroom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda, a realizacija, zbog necarinjenja u vrednosti od 350 hiljada eura biće prikazana tek u julu i avgustu, nakon isporuka.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N itd u vrednosti od oko 260 hiljada eura u skladu je sa poslovnom politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2019.godine zabeležen rast prodaje od 36% u odnosu na isti period 2018.godine. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali, a sama sezona (januar, februar, mart), bila je zbog vremenskih prilika produžena.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I-VI 2019. godine je za 4% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
Tehnička guma	766	735	-4%
- Domaće tržište	441	486	10%
- Izvoz	325	249	-23%

Izvoz je u odnosu na period I-VI 2018.god. zabeležio pad od 23%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 10%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara i Metso Brazil a uveden je i novi kupac iz Turske. Vrednost izvoza je 249 hiljada eura što predstavlja smanjenje od 23%, u odnosu na isti period 2018. godine.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, od kojih se tek u drugoj polovini godine očekuje značajna realizacija.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo ponovo u rudnicima Srbija Yijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program Hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u periodu I-VI 2019.godine je manji je za 20% u odnosu na isti period prethodne godine. Pad je zabeležen pre svega u izvozu oko 30%, ili u iznosu od 69 hiljada eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj i ugovaranja novih poslova do kraja 2019. (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je u prvih šest meseci 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 46% u odnosu na isti perod 2018.godine.

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
Hemijski proizvodi	261	210	-20%
- Domaće tržište	36	53	46%
- Izvoz	225	156	-30%

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa - Obuće, TG i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 200 hiljada eura.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2018)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takođe, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u prvoj polovini 2019.godini.

U periodu januar-jun 2019. godine maloprodajna mreža beleži smanjenje obima prodaje od 72% u odnosu na isti period 2018. godine, kao posledica gašenja većine objekata i redukcije snabdevanja osnovnim programom i prekida snabdevanja komplementarnim programom – gumama u prvom redu.

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>			
- Gume I ostali programi	51	14	-72%
TOTAL	51	14	-72%

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018.god. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad, koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svodi se na akcijske prodaje zaliha iz magacina. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekata (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavlja da posluje sa 3 maloprodajna objekata (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru veleprodaje Tigra a.d.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-VI 2019.god., u odnosu na isti period prethodne godine su u proseku niže za 15% , dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za oko 5%.

Dinarska cena osnovnog prirodnog kaučuka, Thick pale crepe, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u prvih šest meseci 2019. godine u odnosu na prethodnu godinu za čak 31%.

Takođe i prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem beleži pad za oko 19% u periodu I-VI 2019. godine u odnosu na isti period prethodne godine, a prosečna dinarska cena silikatnih punila je niža za 1,5%.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentno je značajan porast prosečnih dinarskih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 14%, odnosno porast od 7,6% hloroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila zbog smanjene proizvodnje istih na svetskom tržištu i povećane tražnje. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u istom posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 7%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-jun 2019. godine su više za oko 4 % u odnosu na isti period 2018. godine.

U posmatranom periodu, kod prosečnih dinarskih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem u proseku nije bilo značajnijih promena, izuzev kod nekih tehničkih tkanina koje količinski imaju neznatno učešće u celoj grupaciji kao što je filc sa vunom, koji beleži rast za oko 15% zbog porasta cene vune na tržištu i neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za oko 6%.

Prosečne dinarske cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, palete, kese). Za kupca Berner su zbog promene pakovanja uvedene nove kutije.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-jun 2019. godine su u proseku više za oko 2% u odnosu na isti period 2018. godine.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2018.	januar-jun 2019.	%
Tigar Obuća	493,471	655,382	33%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2018.	januar-jun 2019.	%
Tigar Tehnička Guma	150	142	-5%
Hemijski Proizvodi	95	98	3%
TOTAL	245	240	-2%

U periodu januar-jun 2019. godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 655,382 para, što je za 33% više u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 240 t, što je za 2% manje u odnosu na isti period 2018. godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja fabrike Hemijskih proizvoda veća za 3% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2019. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2018	januar-jun 2019
Ukupna aktiva	5,570,965	5,255,601
Kapital		
Poslovni prihodi	906,789	966,099
EBIT	-117,769	-100,483
EBITDA	-59,968	-43,816
Finansijski prihodi	69,499	29,499
Ostali prihodi	52,411	31,053
Ukupni prihodi	1,028,699	1,026,651
Neto rezultat	-79,813	-127,397
<u>Racia</u>		
Racio tekuće likvidnosti	0.61	0.38
Stepen zaduženosti I	1.13	1.27
Neto rezultat/ukupan prihod	-7.76%	-12.41%

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2018	januar-jun 2019	% promene
Ukupna aktiva	5,152,297	4,914,584	-5%
Poslovni prihodi	1,081,772	1,095,582	1%
EBIT	-126,489	-113,722	10%
EBITDA	-58,131	-48,908	16%
Finansijski prihodi	17,908	11,394	-36%
Ostali prihodi	59,440	36,261	-39%
Neto rezultat	-143,518	-168,812	-18%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2019. godine, iznose 1,080,854 hiljade dinara što je 1% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1,069,882 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,095,582 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1,081,772 hiljade dinara. Finansijski prihodi za period I-VI 2019.godine iznose 11,394 hiljade dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 17,908 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,209,304 hiljade dinara veći su za 0.09 % u odnosu na januar- jun 2018. godine kada su iznosili 1,208,261 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 49%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 25%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 21%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madiroom potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madiroom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladište prema njihovim orderima. Uskladištene zalihe će biti isporučene do kraja avgusta 2019.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2019. godine, iznose 83,205 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 85,027 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 79,317 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 3,888 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 113,722 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 126,489 hiljada dinara, što predstavlja bolji rezultat za 12,767 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 48,908 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 58,131 hiljadu dinara, što predstavlja poboljšanje za 9,223 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2019.godine iznosi 168,812 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 143,518 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 247.1 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 107.8 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 139.3 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.8 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 2.1 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 2.4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.1 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,166,615	3,045,923	2,979,033
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	135,809	96,131	85,990
Ulaganja u razvoj	127,993	87,770	74,158
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	4,065	1,700	1,459
Nematerijalna imovina u pripremi	3,751	6,661	10,373
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,023,655	2,943,638	2,886,889
Zemljište	453,227	520,943	518,933
Građevinski objekti	1,689,160	1,725,244	1,683,305
Postrojenja i oprema	575,323	550,534	520,631
Investicione nekretnine	198,694	83,252	83,252
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	85,585	62,184	77,227
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1,726	1,481	1,412
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940		2,129
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	7,151	6,154	6,154
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica			
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	492	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6,567	5,197	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2,864	3,425	3,394
G. OBRTNA IMOVINA	1,758,613	1,751,946	1,932,157
I. ZALIHE	1,275,695	1,184,249	1,382,516
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	176,869	188,025	190,635
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169,947	202,141	228,249
Gotovi proizvodi	281,314	281,107	460,617
Roba	253,504	167,797	179,749
Stalna sredstva namenjena prodaji	334,100	316,780	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	59,961	28,399	6,486
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	242,474	265,811	247,120
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	1,471	1,412	1,984
Kupci u zemlji	141,074	126,214	105,849
Kupci u inostranstvu	99,929	138,185	139,287
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			304
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	64,775	80,563	40,954
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	125,118	120,114	96,826
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	12,017	76,018	134,541
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	38,534	25,191	29,896
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4,928,092	4,801,294	4,914,584
D. VANBILANSNA AKTIVA	548,065	437,465	437,465
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	2,866,890	3,049,389	3,050,432



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Akcijski kapital	2,866,890	3,049,389	3,050,432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	3,631	3,946	3,945
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,958	231,427	231,427
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	100,298	102,541	102,541
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	4,312	4,646	4,647
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	227,137		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	227,137		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	98,093	102,158	103,664
X. GUBITAK	4,780,491	5,120,785	5,293,923
Gubitak ranijih godina	4,780,491	4,542,278	5,120,785
Gubitak tekuće godine		578,507	173,138
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,036,320	2,085,463	2,085,629
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	83,303	82,000	53,917
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	53,994	52,692	52,207
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	29,308	29,308	1,710
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2,953,017	2,003,463	2,031,712
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,043	
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,073,432	1,455,254	1,481,776
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561,388	378,426	377,521
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1,400		
Ostale dugoročne obaveze	316,797	168,740	172,415
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	3,174,568	4,351,801	4,635,516
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,592,379	2,360,159	2,349,161
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,592,379	2,360,159	2,349,161
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	78,777	79,127	146,508
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	759,951	856,164	852,019
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,234	2,566	3,186
Dobavljači u zemlji	394,600	415,449	390,760
Dobavljači u inostranstvu	357,216	434,205	455,231
Ostale obaveze iz poslovanja	5,901	3,944	2,842
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	659,367	945,574	1,140,146
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	8,527	8,267	10,713
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	6,054	6,293	5,963
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	69,513	96,217	131,006
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1,282,796	1,635,970	1,806,561
Đ. UKUPNA PASIVA	4,928,092	4,801,294	4,914,584
G. VANBILANSNA PASIVA	548,065	437,465	437,465

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2018	januar-jun 2019	%
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
A. POSLOVNI PRIHODI	1,081,772	1,095,582	1%
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	11,002	8,467	-23%
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,058,880	1,072,387	1%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.			
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	11,890	14,728	24%
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA			
B. POSLOVNI RASHODI	1,208,261	1,209,304	0%
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	4,666	5,731	23%
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	21,315	480	-98%
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	127,647	218,204	71%
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	416,361	410,808	-1%
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	83,633	98,972	18%
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	524,554	595,047	13%
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	178,757	188,129	5%
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	68,358	64,814	-5%
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA			
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	80,894	64,487	-20%
V. POSLOVNI DOBITAK			
G. POSLOVNI GUBITAK	126,489	113,722	
D. FINANSIJSKI PRIHODI	17,908	11,394	-36%
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI			
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	320	401	25%
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	17,588	10,993	-37%
D. FINANSIJSKI RASHODI	85,027	83,205	-2%
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	681	858	
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	75,802	79,317	5%
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	8,544	3,030	-65%
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	67,119	71,811	7%
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	5,297	1,433	-73%
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
J. OSTALI PRIHODI	54,143	34,828	-36%
K. OSTALI RASHODI	2,887	15,527	438%
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	137,055	164,799	20%
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA			
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		53	
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	137,055	164,852	20%
P. POREZ NA DOBITAK			
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6,463	3,960	-39%
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

S. NETO DOBITAK			
T. NETO GUBITAK	143,518	168,812	18%

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	3,520,484	3,475,454	3,475,760
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	133,580	94,349	84,585
Ulaganja u razvoj	127,866	87,642	74,158
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	2,021	46	54
Gudvil			
Ostala nematerijalna imovina			
Nematerijalna imovina u pripremi	3,693	6,661	10,373
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	3,068,667	3,045,818	3,222,447
Zemljište	430,736	518,526	534,451
Građevinski objekti	1,718,152	1,775,894	1,953,637
Postrojenja i oprema	548,722	523,133	500,385
Investicione nekretnine	280,923	165,481	165,481
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	69,143	61,784	67,518
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	1,051	1,000	975
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	19,940		
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	318,237	335,287	168,728
Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica	311,088	329,133	162,574
Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima	491	491	491
Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju	92	466	466
Ostali dugoročni finansijski plasmani	6,566	5,197	5,197
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			101
G. OBRTNA IMOVINA	1,769,293	1,841,845	1,779,740
I. ZALIHE	1,181,479	1,094,468	1,321,162
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	170,065	181,602	189,799
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge	169,947	202,141	228,248
Gotovi proizvodi	281,314	281,107	460,617
Roba	175,392	94,229	120,578
Stalna sredstva namenjena prodaji	334,100	316,780	316,780
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	50,661	18,609	5,140
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	390,382	487,397	220,576
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	227,977	281,591	28,232



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	86,709	105,625	118,709
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	691	593	1,927
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	48,018	49,671	23,501
Kupci u inostranstvu	26,987	49,917	48,207
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	31,550	38,224	63,779
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	85,251	98,452	6,383
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	49,837	63,038	6,383
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj			
Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani	35,414	35,414	
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	42,494	34,171	16,095
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST	9,336	71,866	128,641
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	28,801	17,267	23,104
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	5,289,777	5,317,299	5,255,601
D. VANBILANSNA AKTIVA	510,565	391,583	391,583
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	2,866,890	3,049,389	3,050,432
Akcijski kapital	2,866,890	3,049,389	3,050,432
IV. REZERVE	143	143	143
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME	205,809	231,281	231,281
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	438	264	2,715
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	3,792,978	4,220,153	4,736,932
Gubitak ranijih godina	3,763,919	3,792,978	4,609,535
Gubitak tekuće godine	29,059	427,175	127,397
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,034,618	2,084,375	2,083,792
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	70,446	69,769	43,797
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Rezervisanja za troškove restrukturiranja			
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	42,848	42,171	43,797
Rezervisanja za troškove sudskih sporova	27,598	27,598	
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	2,964,172	2,014,606	2,039,995
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital		1,043	
Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima			
Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima			
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji	2,073,432	1,455,254	1,481,776
Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu	561,388	378,426	377,522
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
Ostale dugoročne obaveze	329,352	179,883	180,697
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			864
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	2,975,733	4,172,528	4,628,736
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	1,599,933	2,377,283	2,410,005
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	12,462	17,135	49,560
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	1,587,471	2,360,148	2,360,445
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	70,587	72,125	142,924
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	670,353	809,454	878,394
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	36,625	60,468	91,712
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu	17,164	17,909	17,966
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	2,039	2,068	2,865
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	289,104	334,104	358,282
Dobavljači u inostranstvu	323,408	394,905	404,847
Ostale obaveze iz poslovanja	2,013		2,722
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	580,383	842,654	1,074,208
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			3,192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	5,490	5,491	5,646
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	48,987	65,521	114,367
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	720,574	939,604	1,457,791
Đ. UKUPNA PASIVA	5,289,777	5,317,299	5,255,601
G. VANBILANSNA PASIVA	510,565	391,583	391,583

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,775,558	2,147,279	906,789	966,099
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	13,401	10,562	5,020	7,801
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,473,717	1,802,142	739,844	764,953
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	288,440	334,575	161,925	193,345
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	2,026,058	2,351,850	1,024,558	1,066,582
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	10,936	8,582	3,971	4,337
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA		21,720	111,908	205,416
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA	76,956			
V. TROŠKOVI MATERIJALA	623,169	866,056	414,376	432,873
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	215,557	252,934	122,554	152,957
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	725,206	835,254	374,718	463,219
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	35,155	41,744	18,752	19,212
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	127,438	115,366	57,801	56,667
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		720		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	211,641	252,914	144,294	142,733
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	250,500	204,571	117,769	100,483
D. FINANSIJSKI PRIHODI	287,553	66,044	69,499	29,499
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	61,306	51,926	51,926	18,232
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1,586	517	268	382
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	224,661	13,601	17,305	10,885
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	207,972	248,684	82,775	81,681
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	4,477	3,016	1,148	858
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	188,925	230,412	73,584	78,189
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	14,570	15,256	8,043	2,634
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA	79,581			
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA		182,640	13,276	52,182
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	4,086			
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,060	20,729		
J. OSTALI PRIHODI	258,727	111,507	52,411	31,053
K. OSTALI RASHODI	109,502	130,340	1,179	6,299
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	19,668	426,773	79,813	127,911
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				514
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	5,673	402		
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	25,341	427,175	79,813	127,397
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	3,718			
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	29,059	427,175	79,813	127,397

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018	januar-jun 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	748,734	888,340
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	768,090	926,175
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	19,356	37,835
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	3,751	3,836
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	1,362	7,354
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	2,389	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		3,518
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		30,000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,671	5,961
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		24,039
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	20,671	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	752,485	922,176
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	790,123	939,490
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	37,638	17,314
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	42,494	34,171
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	690	762
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	4,166	16,095

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incon, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,026,651
EBITDA: -43,816
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: /
Ukupan prihod: /
EBITDA: /
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,972
Ukupan prihod: 54
EBITDA: 16
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 110
Ukupan prihod: 467
EBITDA: 11
(000 KM)

TIGRA TREJD DOOEL Skoplje

Kapital: 3
Ukupan prihod: 6,009
EBITDA: -611
(000 DEN)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 289,954
Ukupan prihod: 242,166
EBITDA: 19,705
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 36,994
Ukupan prihod: 52,761
EBITDA: 6,627
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 10,860
EBITDA: -8,375
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 0
Ukupan prihod: 3,513
EBITDA: -6,678
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,825
Ukupan prihod: 782
EBITDA: -81
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 5,650
EBITDA: -6,268
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 5,377
Ukupan prihod: 50,354
EBITDA: -8,299
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 0
Ukupan prihod: 6,067
EBITDA: -919
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigu a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	Stanje na dan 31.12.2016.	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.
Stalna imovina	3	2	2
Obrtna imovina	36	27	26
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	38	29	28
Kapital	-21	-38	-52
Dugoročne obaveze i rezervisanja			
Kratkoročne obaveze	59	67	80
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	38	29	28

Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR)	januar-decembar 2016	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018
Ukupni prihodi	5		0
Ukupni rashodi	29	18	14
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-24	-18	-14
Poreski rashod perioda			
Odloženi poreski rashodi perioda			
Odloženi poreski prihodi perioda			
NETO DOBITAK/GUBITAK	-24	-18	-14

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 30.06.2019.
Stalna imovina	239	227	221
Obrtna imovina	898	1,178	1,322
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1,137	1,405	1,543
Kapital	91	105	110
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1,046	1,300	1,433
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1,137	1,405	1,543

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar- decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
Ukupni prihodi	893	1,232	347	467
Ukupni rashodi	892	1,216	355	462



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	16	-9	5
Poreski rashod perioda		2		
Odloženi poreski rashodi perioda				
Odloženi poreski prihodi perioda				
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	14	-9	5

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 30.06.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	19,661	20,248	24,205
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	19,661	20,248	24,206
Kapital	15,946	15,956	15,972
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	3,716	4,292	8,233
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	19,661	20,248	24,206

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-december 2017	januar-december 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
Ukupni prihodi	26,531	16,835	7,278	54
Ukupni rashodi	26,138	16,821	7,150	38
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	393	14	129	16
Poreski rashod perioda	69	4	14	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	324	11	115	16

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2017.	Stanje na dan 31.12.2018.	Stanje na dan 30.06.2019.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	510	12,164	13,538
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	510	12,164	13,538
Kapital	312	490	3
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	199	11,673	13,535
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	510	12,164	13,538



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2017	januar-decembar 2018	januar-jun 2019
Ukupni prihodi	272	5,931	6,009
Ukupni rashodi	270	5,732	6,494
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	2	199	-485
Poreski rashod perioda	0	21	3
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	2	179	-488

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	27,875	27,266	27,012
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	27,875	27,266	27,012
Zemljište	1,634	1,634	1,634
Građevinski objekti	26,060	25,481	25,240
Postrojenja i oprema	80	50	37
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	101	101	101
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		127	101
G. OBRTNA IMOVINA	103,022	101,529	105,676
I. ZALIHE	58,969	36,630	35,155
Roba	49,963	28,907	27,521
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	9,006	7,723	7,634
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	23,431	37,069	36,169
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	14,715	32,644	32,793
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica	1,065	1,062	1,060
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica		1	1
Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	7,651	3,362	2,315
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	9,380	6,390	7,702
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	8,207	19,601	25,615
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	8,207	19,601	25,615
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	133	109	62
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST		29	100
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	2,902	1,701	873
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	130,897	128,922	132,789



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	27.05.2019.
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	1,348	1,348	1,348
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,348	1,348	1,348
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	500	493	493
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	163,864	196,850	202,375
Gubitak ranijih godina	115,993	163,864	196,850
Gubitak tekuće godine	47,871	32,986	5,525
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	491	287	287
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	491	287	287
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	491	287	287
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	86		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	293,336	324,630	334,022
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	42,448	66,163	71,722
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	42,448	66,163	71,722
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	4,182	4,272	4,995
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	232,443	245,001	247,937
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	205,948	233,906	238,338
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	122	161	160
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji	18,585	7,143	5,650
Dobavljači u inostranstvu	4,076	63	63
Ostale obaveze iz poslovanja	3,712	3,728	3,726
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	9,027	5,279	5,927
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	691	3	
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	155	155	155
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,390	3,757	3,286
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	163,016	195,995	201,520
D. UKUPNA PASIVA	130,897	128,922	132,789
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	94,670	41,225	21,043	4,349
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	90,412	39,748	19,632	4,100
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2,725	1,125	1,077	
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	1,533	352	334	249
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	137,766	68,404	42,276	10,889
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	70,911	31,623	17,384	2,873
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	576	137	129	3
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	3,252	1,551	1,294	74
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	39,582	19,751	14,240	3,618
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	7,040	2,736	2,118	172
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	605	615	308	254
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	83	18		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	15,717	11,973	6,803	3,895
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	43,096	27,179	21,233	6,540
D. FINANSIJSKI PRIHODI	532	111	57	17
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		45	3	
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	66	54	17
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	840	527	183	18
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	308	470	135	7
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	532	57	48	11
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	308	416	126	1
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4,856	4,856	
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,896			
J. OSTALI PRIHODI	2,700	1,494	511	1,284
K. OSTALI RASHODI	5,078	11,953	787	242
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	47,678	33,198	16,779	5,499
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	47,678	33,198	16,779	5,499
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA				26
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	193			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		212		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	47,871	32,986	16,779	5,525



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	30,799	6,200
Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti	43,168	5,793
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		407
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	12,369	
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	14,963	5,559
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	2,312	6,014
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	12,651	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		455
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	45,762	11,759
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	45,480	11,807
NETO PRILIV GOTOVINE	282	
NETO ODLIV GOTOVINE		48
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	133	110
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	6	
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	409	62

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018	30.06.2019
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	23,921	18,131	16,485
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	23,921	18,131	16,485
Zemljište	2,765	2,765	2,765
Građevinski objekti	12,941	12,724	12,616
Postrojenja i oprema	7,917	2,344	1,104
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	298	298	
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	3,469	3,602	3,602
G. OBRTNA IMOVINA	53,012	55,725	62,932
I. ZALIHE	1,811	2,200	1,943
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	922	937	837
Roba			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	889	1,263	1,106
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	19,922	16,719	20,847
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	202	494	4,635
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			53



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica			
Kupci u zemlji	19,720	13,192	10,527
Kupci u inostranstvu		3,033	5,632
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	1,997	850	1,296
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	29,086	33,450	36,173
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	29,086	33,450	36,173
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA		2,332	2,621
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	196	174	52
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	80,402	77,458	83,019
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018	30.06.2019
A. KAPITAL	35,560	33,360	36,994
I. OSNOVNI KAPITAL	23,104	23,104	23,104
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	23,104	23,104	23,104
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	871	872	872
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	13,327	11,128	14,762
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			11,128
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	13,327	11,128	3,634
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,953	1,483	1,483
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,554	1,483	1,483
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,554	1,483	1,483
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,399		
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga	1,399		
Ostale dugoročne obaveze			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	41,889	42,615	44,542
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	5,046	4,019	2,623
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		2,623	2,623
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	5,046	1,396	
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,321	682	498
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	20,282	18,433	20,609
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	4,214	8,206	11,727
Dobavljači u zemlji	15,904	10,101	8,816
Dobavljači u inostranstvu	164	126	66
Ostale obaveze iz poslovanja			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	11,120	17,256	17,643
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	327	182	417
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,793	2,043	2,752
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	80,402	77,458	83,019
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	126,382	113,658	50,426	51,432
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	207			
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	126,175	113,658	50,426	51,432
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	112,649	100,593	44,608	47,702
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	4,127	4,418	1,732	2,614
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	28,437	26,143	11,080	12,751
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	32,584	30,623	14,128	15,742
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	22,837	16,599	7,080	6,561
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	7,454	5,785	2,897	1,646
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	1	34		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	17,209	16,991	7,691	8,388
V. POSLOVNI DOBITAK	13,733	13,065	5,818	3,730
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	411	18	22	25
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				19
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	411	18	22	6
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	1,437	684	349	131
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	1,378	610	325	65
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	59	74	24	66
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1,026	666	327	106
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	131	81		
J. OSTALI PRIHODI	3,817	1,978	1,006	1,304
K. OSTALI RASHODI	425	840	430	10
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	15,968	13,456	6,067	4,918
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				53
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	15,968	13,456	6,067	4,865
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	2,902	2,461	1,451	1,231
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	261	133		
R. ISPLAČENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	13,327	11,128	4,616	3,634
T. NETO GUBITAK				

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	155,002	70,975	70,223
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	214	193	184
Ulaganja u razvoj	128	128	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	86	65	56
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	154,788	70,782	70,039
Zemljište	27,090	7,016	7,016
Građevinski objekti	123,785	61,328	60,908
Postrojenja i oprema	3,913	2,438	2,115
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	31,232	58,487	65,944
I. ZALIHE	3,320	2,818	2,240
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	1,946	2,397	1,849
Roba	629	30	12
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	745	391	379
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	3,868	8,926	10,384
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	807	2,161	2,775
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	13	13	13
Kupci u zemlji	3,048	6,752	7,596
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	22,915	43,107	49,640
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI		3,296	3,296
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica		3,296	3,296
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA			
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	1,129	340	384
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	186,234	129,462	136,167
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	75,243	6,413	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

I. OSNOVNI KAPITAL	204,108	204,108	204,108
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	204,108	204,108	204,108
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	564	784	784
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	128,301	196,911	206,183
Gubitak ranijih godina	105,583	128,301	196,911
Gubitak tekuće godine	22,718	68,610	9,272
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,328	741	741
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	1,247	573	573
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,247	573	573
II. DUGOROČNE OBAVEZE	1,081	168	168
Ostale dugoročne obaveze	1,081	168	168
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	498	498	498
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	108,165	121,810	137,787
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	14,526	7,045	8,023
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	14,358	5,866	6,844
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	168	1,179	1,179
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	236	337	358
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	70,138	85,373	100,496
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	26,367	48,177	63,329
Dobavljači u zemlji	43,753	37,178	37,149
Ostale obaveze iz poslovanja	18	18	18
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	15,433	19,452	19,660
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,165	4,183	3,192
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,668	5,420	6,058
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			2,859
Đ. UKUPNA PASIVA	186,234	129,462	136,167
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar- 27.05.2019.
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	99,395	39,390	23,662	10,691
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	4,989	1,321	880	321
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	94,366	38,033	22,746	10,370
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	40	36	36	
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	119,085	65,349	37,156	19,793
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	2,675	30	194	142



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE	393	15	12	
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	46,810	22,258	12,212	6,671
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,958	4,430	2,746	1,599
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	44,526	21,883	13,330	6,116
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	2,570	866	513	514
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,191	3,231	1,956	727
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	12,748	12,666	6,217	4,024
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	19,690	25,959	13,494	9,102
D. FINANSIJSKI PRIHODI	6			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	6			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,366	4,781	291	312
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	504			
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,862	4,781	291	312
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,360	4,781	291	312
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		335		47
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	816	44		
J. OSTALI PRIHODI	2,639	1,467	93	122
K. OSTALI RASHODI	325	39,628	317	27
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	22,552	68,610	14,009	9,272
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	22,552	68,610	14,009	9,272
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	166			
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	22,718	68,610	14,009	9,272



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018.	januar-27.05.2019.
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	10,456	5,030
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	11,569	6,008
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1,113	978
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,113	978
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	1,113	978
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	11,569	6,008
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	11,569	6,008
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE		
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA		
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA		

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	123,428	119,822	118,441
I NEMATERIJALNA IMOVINA	58		
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi	58		
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	123,370	119,822	118,441
Zemljište	7,727	7,727	7,727
Građevinski objekti	111,838	109,967	109,188
Postrojenja i oprema	3,476	2,128	1,526
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	329		
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	11,451	6,745	7,694
I ZALIHE	5,299	3,862	3,888
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	3,937	3,089	3,130
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	1,362	773	758



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	4,215	2,338	3,132
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	1,562	1,488	2,282
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	761	765	765
Kupci u zemlji	1,892	85	85
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	53	44	45
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	7	6	6
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST	1,749	494	623
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	128	1	
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	134,879	126,567	126,135
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	27.05.2019.
A. KAPITAL	5,459		
I OSNOVNI KAPITAL	162,425	162,425	162,425
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	162,425	162,425	162,425
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV REZERVE			
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	874	1,174	1,174
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK	156,092	174,696	182,148
Gubitak ranijih godina	121,974	156,092	174,696
Gubitak tekuće godine	34,118	18,604	7,452
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	3,508	1,734	1,733
I DUGOROČNA REZERVISANJA	1,374	1,022	1,022
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	1,374	1,022	1,022
II DUGOROČNE OBAVEZE	2,134	712	711
Ostale dugoročne obaveze	2,134	712	711
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	367	367	367
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	125,545	137,911	144,932
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	71,823	82,886	85,378
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica	32,853	42,493	44,985
Ostale kratkoročne finansijske obaveze	38,970	40,393	40,393
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	520	683	439
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30,440	37,050	40,822
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	20,825	29,282	32,897
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	17	17	17
Dobavljači u zemlji	9,588	7,725	7,882
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	10	26	26
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	17,783	11,615	12,318
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST		4	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	4,979	5,673	5,975
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA		13,445	20,897
Đ. UKUPNA PASIVA	134,879	126,567	126,135

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar- 27.maj 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	52,865	33,215	25,039	2,821
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	50,634	32,981	24,922	2,724
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI	2,231	234	117	97
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	79,190	51,819	30,123	10,880
II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V TROŠKOVI MATERIJALA	15,055	11,109	8,002	229
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	2,128	1,041	539	528
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	43,789	26,156	14,420	5,898
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	5,171	1,554	837	86
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4,237	3,634	1,895	1,381
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	8,810	8,325	4,430	2,758
V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	26,325	18,604	5,084	8,059
D. FINANSIJSKI PRIHODI		99	48	
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)		99	48	
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,144	1,332	672	85
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	4,144	1,332	672	85
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	4,144	1,233	624	85
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	1,548	674		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI	1,600	729	27	692
K. OSTALI RASHODI	6,907	170	44	
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	34,228	18,604	5,725	7,452
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	11			
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	34,239	18,604	5,725	7,452
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA				
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	121			
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	34,118	18,604	5,725	7,452

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar-jun 2018.	januar-27.maj 2019
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	24,056	2,200
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	27,390	4,692
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	3,334	2,492
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,333	2,492
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	3,333	2,492
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	27,389	4,692
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	27,390	4,692
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	1	
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	7	6
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	6	6

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	165,062	202,184	212,661
I NEMATERIJALNA IMOVINA	1,957	1,590	1,405
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	1,712	1,590	1,405
Avansi za nematerijalnu imovinu	245		
II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	163,105	200,594	211,256
Zemljište	15,421	15,421	15,421
Građevinski objekti	124,842	169,099	168,576
Postrojenja i oprema	6,289	15,872	24,971



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	15,491		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	81	202	159
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu	981		2,129
III BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Ostali dugoročni finansijski plasmani			
V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA		252	252
G. OBRTNA IMOVINA	137,892	130,280	146,098
I ZALIHE	1,856	2,060	1,503
Roba	1,278	1,277	1,277
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	578	783	226
II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	51,845	39,778	57,660
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	6,856	3,759	8,384
Kupci u zemlji	40,489	31,017	46,494
Kupci u inostranstvu	4,500	5,002	2,781
III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV DRUGA POTRAŽIVANJA	1,574	5,063	6,518
V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	78,980	79,699	75,677
VIII POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,637	3,680	4,740
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	302,954	332,716	359,011
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	37,500	45,882	
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. KAPITAL	253,446	270,724	289,954
I OSNOVNI KAPITAL	118,439	118,439	120,575
Akcijski kapital	118,439	118,439	118,439
Emisiona premija			2,136
II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE	34,854	10,900	8,656
IV REZERVE	5,016	5,016	5,016
V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	168	60	60
VIII NERASPOREĐENI DOBITAK	165,013	158,229	173,079
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	107,661	130,464	158,229
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	57,352	27,765	14,850
IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X GUBITAK			
Gubitak ranijih godina			
Gubitak tekuće godine			
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	5,733	6,201	5,984
I DUGOROČNA REZERVISANJA	5,733	6,201	5,984
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	4,022	4,490	4,273



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Rezervisanja za troškove sudskih sporova	1,711	1,711	1,711
II DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	26		
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	43,749	55,791	63,073
I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	3,456	2,223	3,073
III OBAVEZE IZ POSLOVANJA	30,586	28,960	39,378
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	2,571	1,603	3,408
Dobavljači u zemlji	15,573	16,371	20,093
Dobavljači u inostranstvu	12,303	10,815	15,755
Ostale obaveze iz poslovanja	139	171	120
IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	8,504	14,359	10,636
V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	885	368	62
VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	7	222	207
VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	311	9,659	9,717
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	302,954	332,716	359,011
G. VANBILANSNA PASIVA	37,500	45,882	45,882

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	480,592	449,976	242,833	240,546
I PRIHODI OD PRODAJE ROBE	3,604	6,063	6,057	
II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	476,988	441,798	236,776	240,546
III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI		2,115		
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	416,468	408,105	212,566	224,294
I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	3,604	6,062	6,057	
V TROŠKOVI MATERIJALA	1,841	2,079	776	1,115
VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	5,301	7,464	3,525	4,521
VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	74,513	84,302	39,349	45,504
VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	312,793	286,365	152,825	162,127
IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE	3,613	5,560	2,582	3,453
X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	663	782		
XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI	14,140	15,491	7,452	7,574
V. POSLOVNI DOBITAK	64,124	41,871	30,267	16,252
G. POSLOVNI GUBITAK				
D. FINANSIJSKI PRIHODI	1,989	1,814	668	84
I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1,258	1,112	467	
II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	1	3		
III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	730	699	201	84
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	4,676	916	410	310
I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	3	4	2	9
II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)		3		
III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	4,673	909	408	301
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		898	258	
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	2,687			226



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	18,163	862	441	1,386
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	13,604	10,707		
J. OSTALI PRIHODI	403	236	14	150
K. OSTALI RASHODI	124	302	102	26
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	66,275	32,858	30,878	17,536
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	66,275	32,858	30,878	17,536
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				
P. POREZ NA DOBITAK				
I PORESKI RASHOD PERIODA	9,075	5,372	4,537	2,686
II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA				
III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	152	279		
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	57,352	27,765	26,341	14,850
T. NETO GUBITAK				

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	26,440	25,492	1,657
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	26,440	25,492	1,657
Zemljište	1,558	1,558	
Građevinski objekti	22,468	22,066	
Postrojenja i oprema	2,192	1,868	1,657
Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	222		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	375	309	309
G. OBRTNA IMOVINA	55,938	79,297	99,038
I. ZALIHE	265	68	31
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	265	68	31
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	50,021	73,293	93,170
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	40,638	62,566	76,361
Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	6	40	57
Kupci u zemlji	9,377	10,687	16,752
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	2,767	3,052	3,123
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	2,530	2,554	2,554



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	2,530	2,554	2,554
VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA	34		
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	321	330	160
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	82,753	105,098	101,004
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. KAPITAL	39,864	23,304	5,377
I. OSNOVNI KAPITAL	39,413	39,413	39,413
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	39,413	39,413	39,413
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	953	956	955
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,404		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	1,404		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK		15,153	33,081
Gubitak ranijih godina			15,153
Gubitak tekuće godine		15,153	17,928
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	2,368	2,572	2,560
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	2,368	2,572	2,560
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	2,368	2,572	2,560
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	40,521	79,222	93,067
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE		1,498	6,765
Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica		1,498	6,765
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	15	16	29
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2,204	13,525	20,787
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	58	10,376	16,898
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	56	320	320
Dobavljači u zemlji	2,081	2,829	3,569
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja	9		
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	30,947	57,687	56,328
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	3,157	2,396	5,034
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE	294		
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	3,904	4,100	4,124
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	82,753	105,098	101,004
G. VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	123,163	105,677	52,810	50,131
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	122,587	105,677	52,810	50,131
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	576			
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	116,013	115,501	57,573	58,742
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	289	202	94	31
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	1,601	1,869	1,017	756
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	99,409	100,515	49,926	51,823
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,744	784	450	691
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	1,034	1,091	545	312
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA		418		
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	11,936	10,622	5,541	5,129
V. POSLOVNI DOBITAK	7,150			
G. POSLOVNI GUBITAK		9,824	4,763	8,611
D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	3,681	4,961	792	657
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	3,681	4,961	792	657
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	3,681	4,961	792	657
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2,063	380		
J. OSTALI PRIHODI	945	90	81	223
K. OSTALI RASHODI	46	12	5	8,883
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	2,305			
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		15,087	5,479	17,928
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	2,305			
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		15,087	5,479	17,928
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA	846		423	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	55	66		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	1,404			
T. NETO GUBITAK		15,153	5,902	17,928

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	5,471	5,545	5,536
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	45		
Nematerijalna imovina u pripremi	45		
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	5,426	5,545	5,536
Građevinski objekti	54	48	45
Postrojenja i oprema	182	530	585
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	103		
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5,087	4,967	4,906
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	20	20	20
G. OBRTNA IMOVINA	2,377	2,109	2,897
I. ZALIHE	129	124	
Plaćeni avansi za zalihe i usluge	129	124	
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	1,545	1,421	2,219
Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica	555	887	1,507
Kupci u zemlji	990	534	712
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	153	150	152
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	311	59	435
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	239	355	91
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	7,868	7,674	8,453
Đ. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. KAPITAL	3,366	916	
I. OSNOVNI KAPITAL	3,166	3,166	3,166
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	3,166	3,166	3,166
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE	115	115	115
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	1,071	1,071	1,071
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	1,071	1,071	1,071
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			
X. GUBITAK	986	3,436	4,486
Gubitak ranijih godina	446	986	3,436
Gubitak tekuće godine	540	2,450	1,050
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE			
I. DUGOROČNA REZERVISANJA			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	4,502	6,758	8,587
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	630	599	
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	2,444	3,091	3,539
Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji	1,123	1,069	1,595
Dobavljači u zemlji	1,321	1,822	1,944
Ostale obaveze iz poslovanja		200	
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1,052	2,704	2,772
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST	317	234	274
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	59	130	2,002
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			134
Đ. UKUPNA PASIVA	7,868	7,674	8,453
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	15,641	15,141	6,248	6,071
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	7,031	5,529	3,128	3,090
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI	8,110	8,065	3,120	2,981
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	15,258	16,198	8,163	7,117
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE				
III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	88	56	23	25
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	926	970	557	371
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	11,870	12,606	6,420	5,194
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	1,160	1,034	458	494
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	236	222	104	127
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA				
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	978	1,310	601	906



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

V. POSLOVNI DOBITAK				
G. POSLOVNI GUBITAK	117	2,604	1,915	1,046
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2			
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)	2			
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	48	14	7	9
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	48	14	7	9
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	46	14	7	9
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		62		
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	302			
J. OSTALI PRIHODI	48	106	3	5
K. OSTALI RASHODI	100			
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	517	2,450	1,919	1,050
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA				
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	517	2,450	1,919	1,050
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKI RASHOD PERIODA				
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	23			
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK				
T. NETO GUBITAK	540	2,450	1,919	1,050

3.16. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	8	5	4
I. NEMATERIJALNA IMOVINA			
Ulaganja u razvoj			
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava			
Nematerijalna imovina u pripremi			
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	8	5	4
Zemljište			
Građevinski objekti			
Postrojenja i oprema	8	5	4



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Investicione nekretnine			
Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi			
Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA			
Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
G. OBRTNA IMOVINA	2,779	2,960	3,130
I. ZALIHE			
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar			
Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge			
Roba			
Stalna sredstva namenjena prodaji			
Plaćeni avansi za zalihe i usluge			
II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	670	630	879
Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica	300	227	349
Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica			
Kupci u zemlji	370	403	530
Kupci u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje			
III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA			
IV. DRUGA POTRAŽIVANJA	95	238	251
V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA			
VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica	1,973	1,973	1,973
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA	4	3	12
VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST			
IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	37	116	15
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	2,787	2,965	3,134
D. VANBILANSNA AKTIVA			
PASIVA	31.12.2017.	31.12.2018.	30.06.2019.
A. KAPITAL	2,041	1,920	1,825
I. OSNOVNI KAPITAL	1,973	1,973	1,973
Akcijski kapital			
Udeli društava s ograničenom odgovornošću	1,973	1,973	1,973
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE			
IV. REZERVE			
V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME			
VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA			
VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	45	44	44
VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK	168		
Neraspoređeni dobitak ranijih godina	47		
Neraspoređeni dobitak tekuće godine	121		
IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

X. GUBITAK	55	9	104
Gubitak ranijih godina	55		9
Gubitak tekuće godine		9	95
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE	89	94	94
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	89	94	94
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	89	94	94
Rezervisanja za troškove sudskih sporova			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE			
Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji			
Obaveze po osnovu finansijskog lizinga			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	2	1	1
G. KRATKOROČNE OBAVEZE	655	950	1,214
I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE			
II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE			
III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	9	159	278
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji	9	159	278
Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu			
Dobavljači u zemlji			
Dobavljači u inostranstvu			
Ostale obaveze iz poslovanja			
IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	601	747	892
V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST			
VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE			
VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	45	45	44
D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
Đ. UKUPNA PASIVA	2,787	2,965	3,134
G. VANBILANSNA PASIVA			

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar- decembar 2017	januar- decembar 2018	januar-jun 2018	januar-jun 2019
PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
A. POSLOVNI PRIHODI	1,770	1,765	1,765	782
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE				
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1,770	1,765	1,765	782
III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL.				
IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI				
RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA				
B. POSLOVNI RASHODI	1,580	1,745	1,745	864
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE				
V. TROŠKOVI MATERIJALA	9	16	16	
VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE	16	23	23	18
VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1,283	1,379	1,379	685
VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	12	6	6	4
IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	4	3	3	1
X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA	6	5	5	
XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	250	313	313	156
V. POSLOVNI DOBITAK	190	20	20	
G. POSLOVNI GUBITAK				82



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

D. FINANSIJSKI PRIHODI				
I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI				
II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA)				
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	21	7	7	2
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI				
II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA)	21	7	7	2
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE				
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA				
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	21	7	7	2
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA				
J. OSTALI PRIHODI		1	1	
K. OSTALI RASHODI				
L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	169	14	14	
LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA				84
M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA				
NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	169	14	14	
O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA				84
P. POREZ NA DOBITAK				
I. PORESKE RASHOD PERIODA	48	23	23	11
II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA				
III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA				
R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA				
S. NETO DOBITAK	121			
T. NETO GUBITAK		9	9	95



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 269,199 m², dok je površina objekata 94,509 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2019. godine je RSD 537,215,263.23. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 154.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 94,509 m². Na dan 30.06.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,136,394,843.29**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2019.
Tigar AD	165,480,684.07
Ukupno:	165,480,684.07

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2018.	31.12.2018.	30.06.2019.
Tigar AD	1,702,844,106.39	1,775,893,066.52	1,953,636,578.49
Ti-car Trgovine	25,770,684.67	25,481,370.67	0.00
Tigar Poslovni servis	12,832,710.46	12,724,354.46	12,615,998.46
Tigar Obezbeđenje	22,267,195.07	22,066,142.07	0.00
Slobodna Zona	124,711,659.86	169,098,688.99	170,142,266.34
Tigar Incon	111,370,113.71	109,967,193.71	0.00
Tigar Ugostiteljstvo	123,210,510.60	61,328,253.41	0.00
Ukupno:	2,130,947,989.91	2,176,559,069.83	2,136,394,843.29



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2019.
Tigar AD	316,780,139.49
Ukupno:	316,780,139.49

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/41, površine 436m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/44, površine 88m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/65, površine 130m², zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/45, površine 120m², zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m² smanjena je za 276m² i sada njena ukupna površina iznosi 7732m². Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m² uvećana je za 284m², tako da njena ukupna površina iznosi 830m².

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m², livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m²,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m², pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

2005m², livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m², livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m², pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m², zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m², njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m², zemljište pod zgradom - objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m², zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m², zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m² izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m², pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m², zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m², zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca na nepokretnosti, umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

U prva dva kvartalu tekuće godine nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju II kvartala 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Srpska Banka AD Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11	657.157,11 EUR	660.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR
Societe Generale Srbija	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavnica po UPPR-u EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	915.000,00 EUR	1.143.750,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.500.000,00 EUR	3.125.000,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.333.333,34 EUR	2.916.666,67 EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	854.000,00 EUR	1.067.500,00 EUR
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00	2.300.000,00 EUR	2.990.000,00 EUR
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00	80.000.000,00 RSD	100.008.539,00RSD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Banca Intesa AD Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47	3.746.364,47 EUR	3.746.364,47 EUR
AIK banka AD Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359	1.874.458,64 EUR	1.874.458,64 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR.	10.500.000,00 EUR
DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH	Zl.br. 14082/08	Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42	7.000.000,00 EUR	10.500.000,00 EUR
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80	500.000,00EUR	520.000,00EUR



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

Založni poverilac	Založni dužnik	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Potraživanje koje se obezbeđuje	Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja	Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja
Societe Generale Srbija	Tigar Incon	ZI.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom	Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18	4.727.120,15 EUR	6.200.000,00 EUR

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac)	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	8848	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Societe Generale Srbija	KO Pirot Grad	3390/45; 3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod Societe Generale Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Societe Generale Srbija	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš,zgradaposlovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod Societe Generale Srbija
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3390/4	7950	Medicina rada	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank)	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Fabrika Tehničke gume reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Euro Management d.o.o. Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragos	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Euro Management d.o.o. Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Euro Management d.o.o. Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3390/42	7950	Servis Stop & drive Piro	Svi krediti uzeti od AIK banke



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka AD Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD)	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost)
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Pirot Grad	3390/12	8340	Centralna kuhinja	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
Societe Generale Srbija	Tigar Ugostiteljstvo	KO Dobri Do (Pirot)	7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod Societe Generale Srbija,
	Tigar Incon	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigra Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigra Obuće.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,40% u prvoj polovini 2019.god. oba indeksa beleže pad, Belex15 od 3,95%, a Belexline od 3,40%.

I u prvoj polovini 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta 2015.god. cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cene akcija kompanije, a u trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%.

2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratile su i oscilacije cene između 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene na 50rsd u junu, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prva dva kvartala 2019. godine :

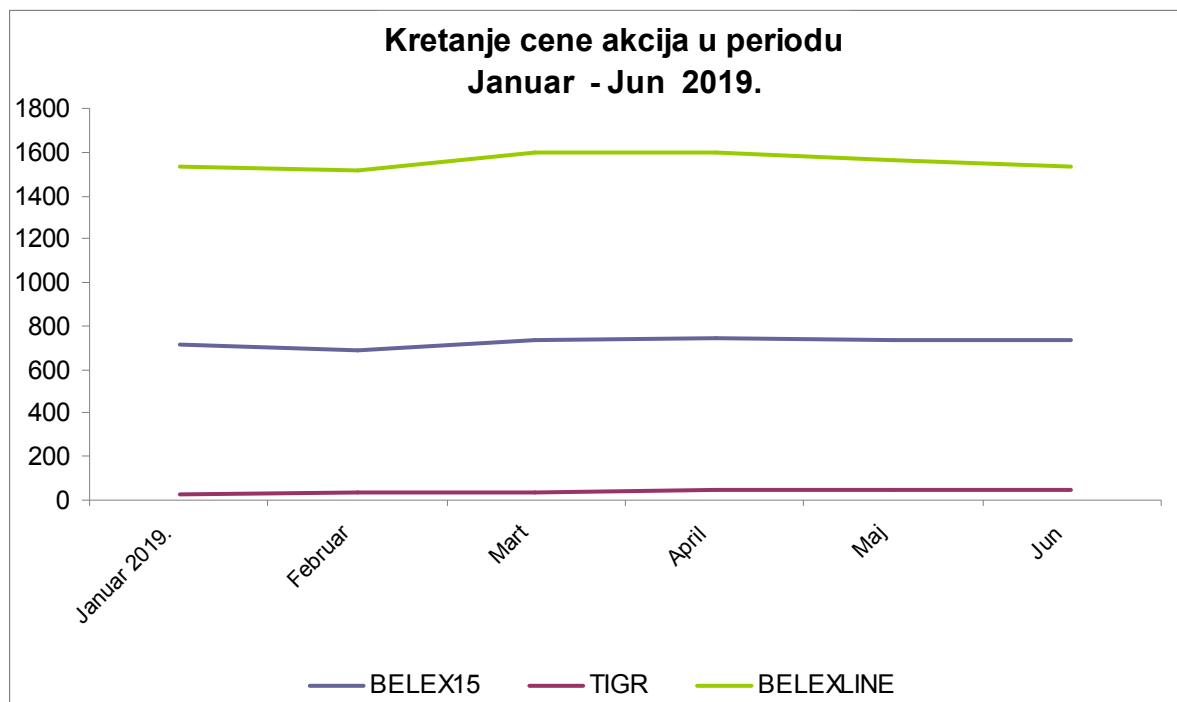
	31. DECEMBAR 2018.	30. JUN 2019.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4,369	4,363	-0.01
Ukupan broj izdatih akcija	8,153,446	8,156,236	
Knjigovodstvena vrednost akcija	-115.07	-178.73	
Tržišna vrednost akcija na dan	41.00	50.00	21.95
Najniža u periodu RSD	30.00 – 10.01.2019.		
Najviša u periodu RSD	50.00 – 28.06.2019.		
Prosek za I-VI 2019.godine	40.02		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	334,291,286	407,811,800	

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –jun 2019. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obavestavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Vlasnička struktura na kraju II kvartala 2019.godine

Akcionari	30.06.2019.
Pravna lica	91.82
Fizička lica	7.16
Kastodi računi	1.02

Na kraju drugog kvartala 2019.godine došlo je do neznatne promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato samo 2.679 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2019.

U poređenju sa prvom polovinom 2018.godine kada je trgovano sa 18.341 akcijom, u prvoj polovini 2019.god. je prodato svega 2.679 akcija, što zajedno sa novom emisijom akcija (X emisija akcija – konverzijom duga u kapital emitovano je 2.790 akcija) nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.26
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD	61,407	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2019.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01**6. ODRŽIVI RAZVOJ****6.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.06.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1012
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	223
<i>Fabrika obuće</i>	687
<i>Fabrika tehnička guma</i>	83
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
Ostali	199
Ukupno	1211

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1005 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 206 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2019.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	213.407	357.160
<i>Tigar a.d.</i>	57.272	94.601
<i>Fabrika obuće</i>	131.833	221.815
<i>Fabrika tehnička guma</i>	19.333	32.143
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	4.968	8.601
Ostali	46.815	77.776
Ukupno	260.221	434.936

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 11 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	1		5	6
	iznos u RSD	138.024			
– Tigar a.d.	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
– Fabrika obuće	broj zaposlenih	1		3	4
	iznos u RSD	138.024			
– Fabrika tehničke gume	broj zaposlenih				
	iznos u RSD				
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
Ostali	broj zaposlenih	1		4	5
	iznos u RSD	144.334			
Ukupno	broj zaposlenih	2		9	11
	iznos u RSD	282.358			

Od 9 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 8 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a jedan prestanak radnog odnosa je po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	374	18	392
– Tigar a.d.	47	0	47
– Fabrika obuće	279	11	290
– Fabrika tehničke gume	43	7	50
– Fabrika hemijskih proizvoda	5	0	5
Ostali	22	0	22
Ukupno	396	18	414



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2019. godine potrošeno je 300.559,41 rsd.

Stručnu praksu u periodu januar-jun 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2019.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

U periodu januar–jun 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-jun 2019.god. izvršeno je merenje emisije(ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO2) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigra je “Joint Stock Company Tigar – Piro” na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piro", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piro, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2019.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.19.	Tigar AD
Ž-639/09	13.04.09.	59942	Hotel StarA	13.04.19.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.19.	Tigar AD
Ž-1685/09	03.11.09.	60513	Stop&Drive	03.11.19.	Tigar AD
Ž-1686/09	03.11.09.	60514	S&D	03.11.19.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1	07.09.09.	1020263	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1	07.09.09.	1019318	Maniera	07.09.19.	Tigar AD
SAD 79075140	07.09.09.	3870299	Maniera	07.09.19.	Tigar AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

SAD 79075638	07.09.09.	3906894	Brolly	07.09.19.	Tigar AD
Kanada	25.05.09.	368832	Forester	25.05.20.	Tigar Obuća

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: "Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)" i "Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume". Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Piroši određenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija međunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, određenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

*** Na dan 30.06.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,09%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2019.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno - servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2019.godine, prodato je svega 2.679 akcija, što znači da je svega 0,03% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2019. GODINE

Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za proveru kvaliteta, koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

Statusna promena:

Dana 27.05.2019.godine, u skladu sa merama predviđenim UPPR-om, došlo je do statusne promene, pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o., matičnom Društvu, Tigar a.d.


U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18) i usvojenim programima rešavanja viška zaposlenih, u Tigru je sproveden postupak rešavanja viška zaposlenih u periodu 21.avgust -10. oktobar 2018.godine . Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 84 radnika, kojima su iz budžeta Republike Srbije obezbeđena sredstva za isplatu otpremnina, u cilju rešavanja njihovog radno pravnog statusa u skladu sa opcijama za koje su se opredelili. Zaposleni koji su ostali u ovim uslužnim preduzećima nakon sprovedenog socijalnog programa i pripajanja ovih preduzeća Tigru a.d. su raspoređeni u okviru matičnog Društva, Tigra a.d.

Skupština akcionara:

Redovna sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot održana je 27.06.2019.godine u sedištu Društva. Na sednici Skupštine su usvojeni Finansijski izveštaji i Konsolidovani finansijski izveštaji Tigra a.d. za 2018.godinu, izabran je revizor za 2019.godinu i donete su Odluke o izmenama i dopunama Statuta i Poslovnika o radu Skupštine Tigra a.d.

Program rešavanja viška zaposlenih:

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenske račune subjekata privatizacije otvorene kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa sredstava izvršiće se isplata otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im prestaje radni odnos u Tigru.

	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 19/01

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**


Vladimir Ilić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović



	IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.	Oznaka dokumenta
		IZ.P. 19/01

IZJAVA


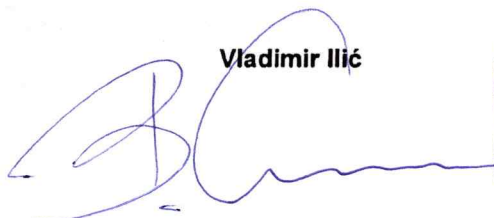
U skladu sa članom 52 tačka 7 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2019.godinu, na svojoj sednici održanoj 29.08.2019.godine.

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011) Izjavljujemo da revizija polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih, nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović





TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR

ODLUKA

Datum: 29.08.2019.

br. 66/19

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18 i 95/18) a u vezi sa članom 52. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 31/11, 112/15 i 108/16), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br.80/19 od 2019-08-22) Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 29.08.2019.godine, doneo je

ODLUKU

o usvajanju Finansijskog izveštaja i Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period I – VI 2019. u svrhu dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu

1. Usvaja se Finansijski izvrštaj za period I – VI 2019. i Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period I – VI 2019.
2. U bilansu uspeha za period I – VI 2019. akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

- ukupani prihodi	(000 RSD)	1.027.165
- ukupni rashodi	(000 RSD)	1.154.562
- gubitak pre oporezivanja	(000 RSD)	127.397
- neto gubitak	(000 RSD)	127.397
3. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
4. Objavljivanje i dostavljanje polugodišnjeg Izveštaja o poslovanju sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio polugodišnji Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar za period 01.01.-30.06.2019.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period I-VI 2019 godine u iznosu od 100,5 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period I-VI 2019. godine iznosi 43,8 miliona dinara. Glavni razlog iskazanog gubitka u 2019-oj godini jeste značajno povećanje poslovnih rashoda, koji za period januar-jun 2019.godine iznose 1.067 miliona dinara. Povećanje poslovnih rashoda je uzrokovano povećanjem troškova materijala i zarada usled povećanog obima proizvodnje, kao i stvaranjem dodatnih troškova prilikom izrade novog UPPR-a. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-jun 2019.godine u iznosu od 52,2 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period I-VI 2019.godine je 127,4 miliona dinara.

Na dan 27.05.2019. je izvršena statusna promena pripajanja zavisnih entiteta Tigar Ugostiteljstvo, Tigar Incon i Ti car trgovine, matičnoj kompaniji Tigar a.d.. Prikazani podaci za ove uslužne entitete u Izveštaju o poslovanju obuhvataju njihovo poslovanje kao samostalnih entiteta do 27.05.2019. Nakon statusne promene, od 28.05.2019. je celokupno poslovanje ovih uslužnih celina prikazano u okviru podataka koji se odnose na matičnu kompaniju Tigar ad, tako da su poslovni i ostali rezultati matične kompanije neuporedivi sa rezultatima iz istog perioda prethodne godine.



**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR**

ODLUKA

Datum: 29.08.2019.

Br:

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu polugodišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Dostavljeno:

- Rukovodiocu Službe računovodstva
- ID za korporativno upravljanje

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**

Jelena Bečanović