



**POLUGODIŠNJI KONSOLIDOVANI
IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA
2019.GODINU**

Pirot, 20.08.2019. godine

Na osnovu člana 53. Zakona o tržištu kapitala ("Sl. Glasnik RS" br.31/2011) i člana 4. Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava ("Sl. Glasnik RS" br.13/2012), Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

POLUGODIŠNJI KONSOLIDOVANI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2019. GODINU

SADRŽAJ:

- 1. FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGRA AD KOJI OBUHVATAJU:** Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz finansijske izveštaje
- 2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA**
- 3. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**
- 4. ODLUKA NADLEŽNOG ORGANA DRUŠTVA O USVAJANJU KONSOLIDOVANIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA**

Период извештавања:

од

1.1.2019

до

30.6.2019

Полугодишњи финансијски извештај за привредна друштва ПФИ-ПД

Пословно име: **АКЦИОНАРСКО ДРУШТВО ТИГАР**

Матични број (МБ): **07187769**

Поштански број и место: **18300**

ПИРОТ

Улица и број: **НИКОЛЕ ПАШИЋА 213**

Адреса е-поште:

Интернет адреса:

Консолидовани/Појединачни: **КОНСОЛИДОВАНИ**

Усвојен (да/не): **ДА**

Ревидиран (да/не): **НЕ**

Друштва субјекта консолидације:

Седиште:

МБ:

Особа за контакт: **Весна Станисављевић**

(уноси се само име и презиме особе за контакт)

Телефон: **010/306 371**

Факс:

Адреса е-поште: **весна.станисављевиц@тигар.цом**

Презиме и име: **Владимир Илић**

(особа овлашћена за заступање)

Документација за објаву (у ПДФ формату, као један документ):

1. Финансијски извештаји (биланс стања, биланс успеха, извештај о осталом резултату, извештај о токовима готовине, извештај о променама на капиталу, напомене уз финансијске извештаје),
2. Извештај о пословању,
3. Изјава лица одговорних за састављање извештаја.

*Попуњава се у случају сачињавања консолидованог полугодишњег финансијског извештаја

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 30.06.2019. године

- у хиљадама динара

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2018. | Почетно стање 01.01.2018. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | АКТИВА | | | | | |
| 00 | А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0001 | | | | |
| | Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0010 + 0019 + 0024 + 0034) | 0002 | | 2.979.033 | 3.045.923 | 3.166.615 |
| 01 | I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 + 0009) | 0003 | | 85.990 | 96.131 | 135.809 |
| 010 и део 019 | 1. Улагања у развој | 0004 | | 74.158 | 87.770 | 127.993 |
| 011, 012 и део 019 | 2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права | 0005 | | 1.459 | 1.700 | 4.065 |
| 013 и део 019 | 3. Гудвил | 0006 | | | | |
| 014 и део 019 | 4. Остала нематеријална имовина | 0007 | | | | |
| 015 и део 019 | 5. Нематеријална имовина у припреми | 0008 | | 10.373 | 6.661 | 3.751 |
| 016 и део 019 | 6. Аванси за нематеријалну имовину | 0009 | | | | |
| 02 | II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016 + 0017 + 0018) | 0010 | | 2.886.889 | 2.943.638 | 3.023.655 |
| 020, 021 и део 029 | 1. Земљиште | 0011 | | 518.933 | 520.943 | 453.227 |
| 022 и део 029 | 2. Грађевински објекти | 0012 | | 1.683.305 | 1.725.244 | 1.689.160 |
| 023 и део 029 | 3. Постројења и опрема | 0013 | | 520.631 | 550.534 | 575.323 |
| 024 и део 029 | 4. Инвестиционе некретнине | 0014 | | 83.252 | 83.252 | 198.694 |
| 025 и део 029 | 5. Остале некретнине, постројења и опрема | 0015 | | | | |
| 026 и део 029 | 6. Некретнине, постројења и опрема у припреми | 0016 | | 77.227 | 62.184 | 85.585 |
| 027 и део 029 | 7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми | 0017 | | 1.412 | 1.481 | 1.726 |
| 028 и део 029 | 8. Аванси за некретнине, постројења и опрему | 0018 | | 2.129 | | 19.940 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|-------------------------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2017. | Почетно стање 01.01.2017. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 03 | III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (0020 + 0021 + 0022 + 0023) | 0019 | | | | |
| 030, 031 и део 039 | 1. Шуме и вишегодишњи засади | 0020 | | | | |
| 032 и део 039 | 2. Основно стадо | 0021 | | | | |
| 037 и део 039 | 3. Биолошка средства у припреми | 0022 | | | | |
| 038 и део 039 | 4. Аванси за биолошка средства | 0023 | | | | |
| 04. осим 047 | IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0025 + 0026 + 0027 + 0028 + 0029 + 0030 + 0031 + 0032 + 0033) | 0024 | | 6.154 | 6.154 | 7.151 |
| 040 и део 049 | 1. Учешћа у капиталу зависних правних лица | 0025 | | | | |
| 041 и део 049 | 2. Учешћа у капиталу придружених правних лица и заједничким подухватима | 0026 | | 491 | 491 | 492 |
| 94042 и део 049 | 3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају | 0027 | | 466 | 466 | 92 |
| део 043, део 044 и део 049 | 4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима | 0028 | | | | |
| део 043, део 044 и део 049 | 5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима | 0029 | | | | |
| део 045 и део 049 | 6. Дугорочни пласмани у земљи | 0030 | | | | |
| део 045 и део 049 | 7. Дугорочни пласмани у иностранству | 0031 | | | | |
| 046 и део 049 | 8. Хартије од вредности које се држе до доспећа | 0032 | | | | |
| 048 и део 049 | 9. Остали дугорочни финансијски пласмани | 0033 | | 5.197 | 5.197 | 6.567 |
| 05 | V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0035 + 0036 + 0037 + 0038 + 0039 + 0040 + 0041) | 0034 | | | | |
| 050 и део 059 | 1. Потраживања од матичног и зависних правних лица | 0035 | | | | |
| 051 и део 059 | 2. Потраживања од осталих повезаних лица | 0036 | | | | |
| 052 и део 059 | 3. Потраживања по основу продаје на робни кредит | 0037 | | | | |
| 053 и део 059 | 4. Потраживање за продају по уговорима о финансијском лизингу | 0038 | | | | |
| 054 и део 059 | 5. Потраживања по основу јемства | 0039 | | | | |
| 055 и део 059 | 6. Спорна и сумњива потраживања | 0040 | | | | |
| 056 и део 059 | 7. Остала дугорочна потраживања | 0041 | | | | |
| 288 | B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА | 0042 | | 3.394 | 3.425 | 2.864 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2017. | Почетно стање 01.01.2017. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0044 + 0051 + 0059 + 0060 + 0061 + 0062 + 0068 + 0069 + 0070) | 0043 | | 1.932.157 | 1.751.946 | 1.758.613 |
| Класа 1 | I. ЗАЛИХЕ (0045 + 0046 + 0047 + 0048 + 0049 + 0050) | 0044 | | 1.382.516 | 1.184.249 | 1.275.695 |
| 10 | 1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар | 0045 | | 190.635 | 188.025 | 176.869 |
| 11 | 2. Недовршена производња и недовршене услуге | 0046 | | 228.249 | 202.141 | 169.947 |
| 12 | 3. Готови производи | 0047 | | 460.617 | 281.107 | 281.314 |
| 13 | 4. Роба | 0048 | | 179.749 | 167.797 | 253.504 |
| 14 | 5. Стална средства намењена продаји | 0049 | | 316.780 | 316.780 | 334.100 |
| 15 | 6. Плаћени аванси за залихе и услуге | 0050 | | 6.486 | 28.399 | 59.961 |
| 20 | II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056 + 0057 + 0058) | 0051 | | 247.120 | 265.811 | 242.474 |
| 200 и део 209 | 1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица | 0052 | | | | |
| 201 и део 209 | 2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица | 0053 | | | | |
| 202 и део 209 | 3. Купци у земљи - остала повезана правна лица | 0054 | | 1.984 | 1.412 | 1.471 |
| 203 и део 209 | 4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица | 0055 | | | | |
| 204 и део 209 | 5. Купци у земљи | 0056 | | 105.849 | 126.214 | 141.074 |
| 205 и део 209 | 6. Купци у иностранству | 0057 | | 139.287 | 138.185 | 99.929 |
| 206 и део 209 | 7. Остала потраживања по основу продаје | 0058 | | | | |
| 21 | III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА | 0059 | | 304 | | |
| 22 | IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА | 0060 | | 40.954 | 80.563 | 64.775 |
| 236 | V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 0061 | | | | |
| 23 осим 236 и 237 | VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0063 + 0064 + 0065 + 0066 + 0067) | 0062 | | | | |
| 230 и део 239 | 1. Краткорочни кредити и пласмани - матична и зависна правна лица | 0063 | | | | |
| 231 и део 239 | 2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица | 0064 | | | | |
| 232 и део 239 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 0065 | | | | |
| 233 и део 239 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0066 | | | | |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|----------------------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2017. | Почетно стање 01.01.2017. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 234, 235, 238 и део 239 | 5. Остали краткорочни финансијски пласмани | 0067 | | | | |
| 24 | VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА | 0068 | | 96.826 | 120.114 | 125.118 |
| 27 | VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 0069 | | 134.541 | 76.018 | 12.017 |
| 28 осим 288 | IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0070 | | 29.896 | 25.191 | 38.534 |
| | Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0042 + 0043) | 0071 | | 4.914.584 | 4.801.294 | 4.928.092 |
| 88 | Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА | 0072 | | 437.465 | 437.465 | 548.065 |
| | ПАСИВА | | | | | |
| | А. КАПИТАЛ (0402 + 0411 - 0412 + 0413 + 0414 + 0415 - 0416 + 0417 + 0420 - 0421) ≥ 0 = (0071 - 0424 - 0441 - 0442) | 0401 | | | | |
| 30 | I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0409 + 0410) | 0402 | | 3.050.432 | 3.049.389 | 2.866.890 |
| 300 | 1. Акцијски капитал | 0403 | | 3.050.432 | 3.049.389 | 2.866.890 |
| 301 | 2. Удели друштва с ограниченом одговорношћу | 0404 | | | | |
| 302 | 3. Улози | 0405 | | | | |
| 303 | 4. Државни капитал | 0406 | | | | |
| 304 | 5. Друштвени капитал | 0407 | | | | |
| 305 | 6. Задружни удели | 0408 | | | | |
| 306 | 7. Емисиона премија | 0409 | | | | |
| 309 | 8. Остали основни капитал | 0410 | | | | |
| 31 | II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ | 0411 | | | | |
| 047 и 237 | III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ | 0412 | | | | |
| 32 | IV. РЕЗЕРВЕ | 0413 | | 3.945 | 3.946 | 3.631 |
| 330 | V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОРИЗАЦИЈЕ НЕМАТЕРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНА, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ | 0414 | | 231.427 | 231.427 | 205.958 |
| 33 осим 330 | VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0415 | | 102.541 | 102.541 | 100.298 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2017. | Почетно стање 01.01.2017. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 33 осим 330 | VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330) | 0416 | | 4.647 | 4.646 | 4.312 |
| 34 | VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419) | 0417 | | | | 227.137 |
| 340 | 1. Нераспоређени добитак ранијих година | 0418 | | | | |
| 341 | 2. Нераспоређени добитак текуће године | 0419 | | | | 227.137 |
| | IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ | 0420 | | 103.664 | 102.158 | 98.093 |
| 35 | X. ГУБИТАК (0422 + 0423) | 0421 | | 5.293.923 | 5.120.785 | 4.780.491 |
| 350 | 1. Губитак ранијих година | 0422 | | 5.120.785 | 4.542.278 | 4.780.491 |
| 351 | 2. Губитак текуће године | 0423 | | 173.138 | 578.507 | |
| | Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425 + 0432) | 0424 | | 2.085.629 | 2.085.463 | 3.036.320 |
| 40 | I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426 + 0427 + 0428 + 0429 + 0430 + 0431) | 0425 | | 53.917 | 82.000 | 83.303 |
| 400 | 1. Резервисања за трошкове у гарантном року | 0426 | | | | |
| 401 | 2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава | 0427 | | | | |
| 403 | 3. Резервисања за трошкове реструктурирања | 0428 | | | | |
| 404 | 4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених | 0429 | | 52.207 | 52.692 | 53.994 |
| 405 | 5. Резервисања за трошкове судских спорова | 0430 | | 1.710 | 29.308 | 29.308 |
| 402 и 409 | 6. Остала дугорочна резервисања | 0431 | | | | |
| 41 | II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433 + 0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440) | 0432 | | 2.031.712 | 2.003.463 | 2.953.017 |
| 410 | 1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал | 0433 | | | 1.043 | |
| 411 | 2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима | 0434 | | | | |
| 412 | 3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима | 0435 | | | | |
| 413 | 4. Обавезе по емитованим хартијама од вредности у периоду дужем од годину дана | 0436 | | | | |
| 414 | 5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи | 0437 | | 1.481.776 | 1.455.254 | 2.073.432 |
| 415 | 6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству | 0438 | | 377.521 | 378.426 | 561.388 |

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|---------------------|---|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2017. | Почетно стање 01.01.2017. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 416 | 7. Обавезе по основу финансијског лизинга | 0439 | | | | 1.400 |
| 419 | 8. Остале дугорочне обавезе | 0440 | | 172.415 | 168.740 | 316.797 |
| 498 | В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ | 0441 | | | | |
| 42 до 49 (осим 498) | Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443 + 0450 + 0451 + 0459 + 0460 + 0461 + 0462) | 0442 | | 4.635.516 | 4.351.801 | 3.174.568 |
| 42 | I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448 + 0449) | 0443 | | 2.349.161 | 2.360.159 | 1.592.379 |
| 420 | 1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица | 0444 | | | | |
| 421 | 2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица | 0445 | | | | |
| 422 | 3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи | 0446 | | | | |
| 423 | 4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству | 0447 | | | | |
| 427 | 5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји | 0448 | | | | |
| 424, 425, 426 и 429 | 6. Остале краткорочне финансијске обавезе | 0449 | | 2.349.161 | 2.360.159 | 1.592.379 |
| 430 | II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ | 0450 | | 146.508 | 79.127 | 78.777 |
| 43 осим 430 | III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452 + 0453 + 0454 + 0455 + 0456 + 0457 + 0458) | 0451 | | 852.019 | 856.164 | 759.951 |
| 431 | 1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи | 0452 | | | | |
| 432 | 2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству | 0453 | | | | |
| 433 | 3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи | 0454 | | 3.186 | 2.566 | 2.234 |
| 434 | 4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству | 0455 | | | | |
| 435 | 5. Добављачи у земљи | 0456 | | 390.760 | 415.449 | 394.600 |
| 436 | 6. Добављачи у иностранству | 0457 | | 455.231 | 434.205 | 357.216 |
| 439 | 7. Остале обавезе из пословања | 0458 | | 2.842 | 3.944 | 5.901 |
| 44, 45 и 46 | IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ | 0459 | | 1.140.146 | 945.574 | 659.367 |
| 47 | V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ | 0460 | | 10.713 | 8.267 | 8.527 |
| 48 | VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ | 0461 | | 5.963 | 6.293 | 6.054 |
| 49 осим 498 | VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА | 0462 | | 131.006 | 96.217 | 69.513 |

| рупа рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | | |
|--------------------------|--|------|---------------|---------------|-----------------------------|------------------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година | |
| | | | | | Крајње стање 31.12.2017. | Почетно стање 01.01.2017. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412 + 0416 + 0421 - 0420 - 0417 - 0415 - 0414 - 0413 - 0411 - 0402) ≥ 0 = (0441 + 0424 + 0442 - 0071) ≥ 0 | 0463 | | 1.806.561 | 1.635.970 | 1.282.796 |
| | Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424 + 0442 + 0441 + 0401 - 0463) ≥ 0 | 0464 | | 4.914.584 | 4.801.294 | 4.928.092 |
| 89 | Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА | 0465 | | 437.465 | 437.465 | 548.065 |

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски
заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01.2019. до 30.06. 2019. године**

- у хиљадама динара

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|---------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| 60 до 65, осим 62 и 63 | А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1009 + 1016 + 1017) | 1001 | | 1.095.582 | 1.081.772 |
| 60 | I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004 + 1005 + 1006 + 1007+ 1008) | 1002 | | 8.467 | 11.002 |
| 600 | 1. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 1003 | | | |
| 601 | 2. Приходи од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1004 | | | |
| 602 | 3. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 1005 | | | |
| 603 | 4. Приходи од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 1006 | | | |
| 604 | 5. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту | 1007 | | 1.968 | 8.923 |
| 605 | 6. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту | 1008 | | 6.499 | 2.079 |
| 61 | II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010 + 1011 + 1012 + 1013 + 1014 + 1015) | 1009 | | 1.072.387 | 1.058.880 |
| 610 | 1. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту | 1010 | | | |
| 611 | 2. Приходи од продаје производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту | 1011 | | | |
| 612 | 3. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту | 1012 | | 239 | 196 |
| 613 | 4. Приходи од продаје производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту | 1013 | | | |
| 614 | 5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту | 1014 | | 566.535 | 539.223 |
| 615 | 6. Приходи од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту | 1015 | | 505.613 | 519.461 |
| 64 | III. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ. | 1016 | | | |
| 65 | IV. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ | 1017 | | 14.728 | 11.890 |
| | РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| 50 до 55, 62 и 63 | Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019 - 1020 - 1021 + 1022 + 1023 + 1024 + 1025 + 1026 + 1027 + 1028 + 1029) ≥ 0 | 1018 | | 1.209.304 | 1.208.261 |

| 1.Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|--------------------------|---|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 50 | I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ | 1019 | | 5.731 | 4.666 |
| 62 | II. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ | 1020 | | 480 | 21.315 |
| 630 | III. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 1021 | | 218.204 | 127.647 |
| 631 | IV. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА И НЕДОВРШЕНИХ УСЛУГА | 1022 | | | |
| 51 осим 513 | V. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА | 1023 | | 410.808 | 416.361 |
| 513 | VI. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ | 1024 | | 98.972 | 83.633 |
| 52 | VII. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ | 1025 | | 595.047 | 524.554 |
| 53 | VIII. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА | 1026 | | 188.129 | 178.757 |
| 540 | IX. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ | 1027 | | 64.814 | 68.358 |
| 541 до 549 | X. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА | 1028 | | | |
| 55 | XI. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ | 1029 | | 64.487 | 80.894 |
| | В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1018) ≥ 0 | 1030 | | | |
| | Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1018 - 1001) ≥ 0 | 1031 | | 113.722 | 126.489 |
| 66 | Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033 + 1038 + 1039) | 1032 | | 11.394 | 17.908 |
| 66, осим 662, 663 и 664 | I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034 + 1035 + 1036 + 1037) | 1033 | | | |
| 660 | 1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица | 1034 | | | |
| 661 | 2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица | 1035 | | | |
| 665 | 3. Приходи од учешћа у добитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 1036 | | | |
| 669 | 4. Остали финансијски приходи | 1037 | | | |
| 662 | II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА) | 1038 | | 401 | 320 |
| 663 и 664 | III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1039 | | 10.993 | 17.588 |
| 56 | Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041 + 1046 + 1047) | 1040 | | 83.205 | 85.027 |
| 56, осим 562, 563 и 564 | I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042 + 1043 + 1044 + 1045) | 1041 | | 858 | 681 |
| 560 | 1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима | 1042 | | | |
| 561 | 2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима | 1043 | | | |
| 565 | 3. Расходи од учешћа у губитку придружених правних лица и заједничких подухвата | 1044 | | | |

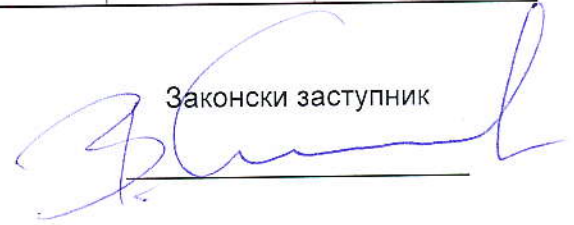
| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | И з н о с | |
|-------------------------|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 566 и 569 | 4. Остали финансијски расходи | 1045 | | 858 | 681 |
| 562 | II. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1046 | | 79.317 | 75.802 |
| 563 и 564 | III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА) | 1047 | | 3.030 | 8.544 |
| | Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1040) | 1048 | | | |
| | Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040 - 1032) | 1049 | | 71.811 | 67.119 |
| 683 и 685 | 3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1050 | | 1.433 | 5.297 |
| 583 и 585 | И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА | 1051 | | | |
| 67 и 68, осим 683 и 685 | Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ | 1052 | | 34.828 | 54.143 |
| 57 и 58, осим 583 и 585 | К. ОСТАЛИ РАСХОДИ | 1053 | | 15.527 | 2.887 |
| | Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030 - 1031 + 1048 - 1049 + 1050 - 1051 + 1052 - 1053) | 1054 | | | |
| | Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031 - 1030 + 1049 - 1048 + 1051 - 1050 + 1053 - 1052) | 1055 | | 164.799 | 137.055 |
| 69-59 | М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1056 | | | |
| 59-69 | Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА | 1057 | | 53 | |
| | Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054 - 1055 + 1056 - 1057) | 1058 | | | |
| | О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055 - 1054 + 1057 - 1056) | 1059 | | 164.852 | 137.055 |
| | П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК | | | | |
| 721 | I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА | 1060 | | 3.960 | 6.463 |
| део 722 | II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА | 1061 | | | |
| део 722 | III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА | 1062 | | | |
| 723 | Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА | 1063 | | | |
| | С. НЕТО ДОБИТАК (1058 - 1059 - 1060 - 1061 + 1062 - 1063) | 1064 | | | |
| | Т. НЕТО ГУБИТАК (1059 - 1058 + 1060 + 1061 - 1062 + 1063) | 1065 | | 168.812 | 143.518 |
| | I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 1066 | | 4.326 | 9.375 |
| | II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 1067 | | | |
| | III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА | 1068 | | | |
| | IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ | 1069 | | 173.138 | 152.893 |

| ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|--|------|---------------|---------------|------------------|
| | | | Текућа година | Претходна година |
| 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ | | | | |
| 1. Основна зарада по акцији | 1070 | | | |
| 2. Умањена (разводњена) зарада по акцији | 1071 | | | |

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски заступник


Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

 Назив **ТИГАР АД, Консолидовани извештај**

 Седиште **Пирот**
ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ

за период од 01.01. до 30.06.2019. године

- у хиљадама динара -

| Група рачуна, рачун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------------------------|---|------|------------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА | | | | |
| | I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1064) | 2001 | | | |
| | II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1065) | 2002 | | 168.812 | 143.518 |
| | Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК | | | | |
| | а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме | | | | |
| 330 | а) повећање ревалоризационих резерви | 2003 | | | |
| | б) смањење ревалоризационих резерви | 2004 | | 1 | 2 |
| | 2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања | | | | |
| 331 | а) добици | 2005 | | | |
| | б) губици | 2006 | | 1 | |
| | 3. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала | | | | |
| 332 | а) добици | 2007 | | | |
| | б) губици | 2008 | | | |
| | 4. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених друштава | | | | |
| 333 | а) добици | 2009 | | 1.506 | 9.051 |
| | б) губици | 2010 | | | |
| | б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима | | | | |
| | 1. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања | | | | |
| 334 | а) добици | 2011 | | | |
| | б) губици | 2012 | | | |

| a ун | ПОЗИЦИЈА | АОП | Напомена број | Износ | |
|---------|---|------|------------------|---------------|------------------|
| | | | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 335 | 2. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање | | | | |
| | а) добаци | 2013 | | | |
| | б) губици | 2014 | | | |
| 336 | 3. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока | | | | |
| | а) добаци | 2015 | | | |
| | б) губици | 2016 | | | |
| 337 | 4. Добици или губици по основу хартија од вредности расположивих за продају | | | | |
| | а) добаци | 2017 | | | |
| | б) губици | 2018 | | | |
| | I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) - (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) ≥ 0 | 2019 | | 1.504 | 9.049 |
| | II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004 + 2006 + 2008 + 2010 + 2012 + 2014 + 2016 + 2018) - (2003 + 2005 + 2007 + 2009 + 2011 + 2013 + 2015 + 2017) ≥ 0 | 2020 | | | |
| | III. ПОРЕЗ НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА | 2021 | | 226 | 1.357 |
| | IV. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019 - 2020 - 2021) ≥ 0 | 2022 | | 1.278 | 7.692 |
| | V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020 - 2019 + 2021) ≥ 0 | 2023 | | | |
| | В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА | | | | |
| | I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001 - 2002 + 2022 - 2023) ≥ 0 | 2024 | | | |
| | II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002 - 2001 + 2023 - 2022) ≥ 0 | 2025 | | 167.534 | 135.826 |
| | Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2027 + 2028) = АОП 2024 ≥ 0 или АОП 2025 > 0 | 2026 | | | |
| | 1. Приписан већинским власницима капитала | 2027 | | | |
| | 2. Приписан власницима који немају контролу | 2028 | | | |

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски заступник

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)

Попуњава правно лице - предузетник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 Шифра делатности 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **ТИГАР А.Д., Консолидовани извештај**

Седиште **Пирот, Николе Пашића 213**

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ-консолидовани
за период од 01.01.2019. до 30.06.2019. године

- у хиљадама динара -

| Позиција | АОП | Износ | |
|---|------|---------------|------------------|
| | | Текућа година | Претходна година |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ | | | |
| I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3) | 3001 | 1.230.179 | 1.148.047 |
| 1. Продаја и примљени аванси | 3002 | 1.226.441 | 1.137.841 |
| 2. Примљене камате из пословних активности | 3003 | 382 | 260 |
| 3. Остали приливи из редовног пословања | 3004 | 3.356 | 9.946 |
| II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5) | 3005 | 1.275.817 | 1.171.852 |
| 1. Исплате добављачима и дати аванси | 3006 | 813.411 | 801.395 |
| 2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи | 3007 | 423.540 | 330.079 |
| 3. Плаћене камате | 3008 | 7.787 | 4.430 |
| 4. Порез на добитак | 3009 | 4.255 | 5.285 |
| 5. Одливи по основу осталих јавних прихода | 3010 | 26.824 | 30.663 |
| III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II) | 3011 | | |
| IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I) | 3012 | 45.638 | 23.805 |
| Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА | | | |
| I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5) | 3013 | 23.080 | 461 |
| 1. Продаја акција и удела (нето приливи) | 3014 | 4.381 | |
| 2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3015 | 18.699 | 461 |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето приливи) | 3016 | | |
| 4. Примљене камате из активности инвестирања | 3017 | | |
| 5. Примљене дивиденде | 3018 | | |
| II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3) | 3019 | 22.883 | 7.383 |
| 1. Куповина акција и удела (нето одливи) | 3020 | | |
| 2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава | 3021 | 22.883 | 7.383 |
| 3. Остали финансијски пласмани (нето одливи) | 3022 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II) | 3023 | 197 | |
| IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I) | 3024 | | 6.922 |
| В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА | | | |
| I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5) | 3025 | 30.000 | |
| 1. Увећање основног капитала | 3026 | | |
| 2. Дугорочни кредити (нето приливи) | 3027 | 30.000 | |

| 1 | 2 | | |
|--|------|-----------|-----------|
| 3. Краткорочни кредити (нето приливи) | 3028 | | |
| 4. Остале дугорочне обавезе | 3029 | | |
| 5. Остале краткорочне обавезе | 3030 | | |
| II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6) | 3031 | 5.806 | 5.964 |
| 1. Откуп сопствених акција и удела | 3032 | | |
| 2. Дугорочни кредити (одливи) | 3033 | | 3.582 |
| 3. Краткорочни кредити (одливи) | 3034 | | |
| 4. Остале обавезе (одливи) | 3035 | | |
| 5. Финансијски лизинг | 3036 | 5.806 | 2.382 |
| 6. Исплаћене дивиденде | 3037 | | |
| III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II) | 3038 | 24.194 | |
| IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I) | 3039 | | 5.964 |
| Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3013 + 3025) | 3040 | 1.283.259 | 1.148.508 |
| Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3005 + 3019 + 3031) | 3041 | 1.304.506 | 1.185.199 |
| Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040 - 3041) | 3042 | | |
| Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041 - 3040) | 3043 | 21.247 | 36.691 |
| Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА | 3044 | 120.114 | 125.118 |
| З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3045 | | |
| И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ | 3046 | 2.041 | 1.160 |
| Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042 - 3043 + 3044 + 3045 - 3046) | 3047 | 96.826 | 87.267 |

У Пироту

Дана 19.08.2019. године

Образац прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике ("Службени гласник РС", бр. 95/2014 и 144/2014)



Законски заступник

Матични број 0 7 1 8 7 7 6 9 **Попуњава правно лице - предузетник** 6 4 2 0 ПИБ 1 0 0 3 5 8 2 9 8

Назив **Тигар А.Д. Консолидовани извештај**

Седиште **Николе Пашића 213, Пирот**

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ

за период од 01.01.2019. до 30.06. 2019. године

- у хиљадама динара -

| Редни број | ОПИС | Компоненте капитала | | | | | |
|------------|---|---------------------|-----------------|------|------------------------------|------|---------|
| | | АОП | 30 | АОП | 31 | АОП | 32 |
| | | | Основни капитал | | Уписани а неуплаћени капитал | | Резерве |
| 1 | 2 | | 3 | | 4 | | 5 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4001 | | 4019 | | 4037 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4002 | 2.866.890 | 4020 | | 4038 | 3.631 |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4003 | | 4021 | | 4039 | |
| | б) Исправке на потражној страни рачуна | 4004 | | 4022 | | 4040 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$ | 4005 | | 4023 | | 4041 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$ | 4006 | 2.866.890 | 4024 | | 4042 | 3.631 |
| 4. | Промене у претходној _____ години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4007 | | 4025 | | 4043 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4008 | 182.499 | 4026 | | 4044 | 315 |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$ | 4009 | | 4027 | | 4045 | |
| | б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$ | 4010 | 3.049.389 | 4028 | | 4046 | 3.946 |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4011 | | 4029 | | 4047 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4012 | | 4030 | | 4048 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће година на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$ | 4013 | | 4031 | | 4049 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$ | 4014 | 3.049.389 | 4032 | | 4050 | 3.946 |
| 8. | Промене у текућој _____ години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4015 | | 4033 | | 4051 | 1 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4016 | 1.043 | 4034 | | 4052 | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$ | 4017 | | 4035 | | 4053 | |
| | б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$ | 4018 | 3.050.432 | 4036 | | 4054 | 3.945 |

| Редни Број | ОПИС | Компоненте капитала | | | | | |
|------------|---|---------------------|-----------|------|----------------------------|------|-----------------------|
| | | АОП | 35 | АОП | 047 и 237 | АОП | 34 |
| | | | Губитак | | Откупљене сопствене акције | | Нераспоређени добитак |
| | 2 | | 6 | | 7 | | 8 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01._____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4055 | 4.780.491 | 4073 | | 4091 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4056 | | 4074 | | 4092 | 227.137 |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4057 | | 4075 | | 4093 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4058 | | 4076 | | 4094 | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01._____ | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна $(1a + 2a - 2б) \geq 0$ | 4059 | 4.780.491 | 4077 | | 4095 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна $(1б - 2a + 2б) \geq 0$ | 4060 | | 4078 | | 4096 | 227.137 |
| 4. | Промене у претходној _____ години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4061 | 340.294 | 4079 | | 4097 | 227.137 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4062 | | 4080 | | 4098 | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12._____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна $(3a + 4a - 4б) \geq 0$ | 4063 | 5.120.785 | 4081 | | 4099 | |
| | б) потражни салдо рачуна $(3б - 4a + 4б) \geq 0$ | 4064 | | 4082 | | 4100 | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4065 | | 4083 | | 4101 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4066 | | 4084 | | 4102 | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна $(5a + 6a - 6б) \geq 0$ | 4067 | 5.120.785 | 4085 | | 4103 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна $(5б - 6a + 6б) \geq 0$ | 4068 | | 4086 | | 4104 | |
| 8. | Промене у текућој _____ години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4069 | 173.138 | 4087 | | 4105 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4070 | | 4088 | | 4106 | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна $(7a + 8a - 8б) \geq 0$ | 4071 | 5.293.923 | 4089 | | 4107 | |
| | б) потражни салдо рачуна $(7б - 8a + 8б) \geq 0$ | 4072 | | 4090 | | 4108 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | | | | |
|------------|---|------------------------------|-------------------------|------|-----------------------------|------|--|
| | | АОП | 330 | АОП | 331 | АОП | 332 |
| | | | Ревалоризационе резерве | | Актуарски добици или губици | | Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала |
| 1 | 2 | | 9 | | 10 | | 11 |
| | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| 1. | а) дуговни салдо рачуна | 4109 | | 4127 | 4.312 | 4145 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4110 | 205.958 | 4128 | | 4146 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 2. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4111 | | 4129 | | 4147 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4112 | | 4130 | | 4148 | |
| | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| 3. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2б) \geq 0$ | 4113 | | 4131 | 4.312 | 4149 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2a + 2б) \geq 0$ | 4114 | 205.958 | 4132 | | 4150 | |
| | Промене у претходној _____ години | | | | | | |
| 4. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4115 | | 4133 | 334 | 4151 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4116 | 25.469 | 4134 | | 4152 | |
| | Стање на крају претходне године 31.12. _____ | | | | | | |
| 5. | а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4б) \geq 0$ | 4117 | | 4135 | 4.646 | 4153 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4a + 4б) \geq 0$ | 4118 | 231.427 | 4136 | | 4154 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 6. | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4119 | | 4137 | | 4155 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4120 | | 4138 | | 4156 | |
| | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| 7. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6б) \geq 0$ | 4121 | | 4139 | 4.646 | 4157 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6a + 6б) \geq 0$ | 4122 | 231.427 | 4140 | | 4158 | |
| | Промене у текућој _____ години | | | | | | |
| 8. | а) промет на дуговној страни рачуна | 4123 | | 4141 | 1 | 4159 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4124 | | 4142 | | 4160 | |
| | Стање на крају текуће године 31.12. _____ | | | | | | |
| 9. | а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8б) \geq 0$ | 4125 | | 4143 | 4.647 | 4161 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8a + 8б) \geq 0$ | 4126 | 231.427 | 4144 | | 4162 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | | | | |
|------------|---|------------------------------|--|------|---|------|---|
| | | АОП | 333 | АОП | 334 и 335 | АОП | 336 |
| | | | Добици или губици по основу удела у осталом добитку или губитку придружених друштава | | Добици или губици по основу иностраног пословања и прерачуна финансијских извештаја | | Добици или губици по основу хеџинга новчаног тока |
| 1 | 2 | | 12 | | 13 | | 14 |
| | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| 1. | а) дуговни салдо рачуна | 4163 | | 4181 | | 4199 | |
| | б) потражни салдо рачуна | 4164 | 198.391 | 4182 | | 4200 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 2. | а) исправке на дуговој страни рачуна | 4165 | | 4183 | | 4201 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4166 | | 4184 | | 4202 | |
| | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| 3. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1а + 2а - 2б \geq 0$) | 4167 | | 4185 | | 4203 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1б - 2а + 2б \geq 0$) | 4168 | 198.391 | 4186 | | 4204 | |
| | Промене у претходној _____ години | | | | | | |
| 4. | а) промет на дуговој страни рачуна | 4169 | | 4187 | | 4205 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4170 | 6.308 | 4188 | | 4206 | |
| | Стање на крају претходне године 31.12. _____ | | | | | | |
| 5. | а) дуговни салдо рачуна ($3а + 4а - 4б \geq 0$) | 4171 | | 4189 | | 4207 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($3б - 4а + 4б \geq 0$) | 4172 | 204.699 | 4190 | | 4208 | |
| | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| 6. | а) исправке на дуговој страни рачуна | 4173 | | 4191 | | 4209 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4174 | | 4192 | | 4210 | |
| | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| 7. | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5а + 6а - 6б \geq 0$) | 4175 | | 4193 | | 4211 | |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5б - 6а + 6б \geq 0$) | 4176 | 204.699 | 4194 | | 4212 | |
| | Промене у текућој _____ години | | | | | | |
| 8. | а) промет на дуговој страни рачуна | 4177 | | 4195 | | 4213 | |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4178 | 1.506 | 4196 | | 4214 | |
| | Стање на крају текуће године 31.12. _____ | | | | | | |
| 9. | а) дуговни салдо рачуна ($7а + 8а - 8б \geq 0$) | 4179 | | 4197 | | 4215 | |
| | б) потражни салдо рачуна ($7б - 8а + 8б \geq 0$) | 4180 | 206.205 | 4198 | | 4216 | |

| Редни број | ОПИС | Компоненте осталог резултата | | АОП | Укупан капитал [$\sum(\text{ред 16 кол 3 до кол 15}) - \sum(\text{ред 1a кол 3 до кол 15}) \geq 0$] | АОП | Губитак изнад капитала [$\sum(\text{ред 1a кол 3 до кол 15}) - \sum(\text{ред 16 кол 3 до кол 15}) \geq 0$] |
|------------|--|------------------------------|--|------|--|------|--|
| | | АОП | 337 Добици или губици по основу ХОВ расположивих за продају | | | | |
| 1 | 2 | | 15 | | 16 | | 17 |
| 1. | Почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна | 4217 | | 4235 | | 4244 | 1.282.796 |
| | б) потражни салдо рачуна | 4218 | | | | | |
| 2. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4219 | | 4236 | | 4245 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4220 | | | | | |
| 3. | Кориговано почетно стање претходне године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($1a + 2a - 2b \geq 0$) | 4221 | | 4237 | | 4246 | 1.282.796 |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($1b - 2a + 2b \geq 0$) | 4222 | | | | | |
| 4. | Промене у претходној _____ години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4223 | | 4238 | | 4247 | 353.174 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4224 | | | | | |
| 5. | Стање на крају претходне године 31.12. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($3a + 4a - 4b \geq 0$) | 4225 | | 4239 | | 4248 | 1.635.970 |
| | б) потражни салдо рачуна ($3b - 4a + 4b \geq 0$) | 4226 | | | | | |
| 6. | Исправка материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика | | | | | | |
| | а) исправке на дуговној страни рачуна | 4227 | | 4240 | | 4249 | |
| | б) исправке на потражној страни рачуна | 4228 | | | | | |
| 7. | Кориговано почетно стање текуће године на дан 01.01. _____ | | | | | | |
| | а) кориговани дуговни салдо рачуна ($5a + 6a - 6b \geq 0$) | 4229 | | 4241 | | 4250 | 1.635.970 |
| | б) кориговани потражни салдо рачуна ($5b - 6a + 6b \geq 0$) | 4230 | | | | | |
| 8. | Промене у текућој _____ години | | | | | | |
| | а) промет на дуговној страни рачуна | 4231 | | 4242 | | 4251 | 170.591 |
| | б) промет на потражној страни рачуна | 4232 | | | | | |
| 9. | Стање на крају текуће године 31.12. _____ | | | | | | |
| | а) дуговни салдо рачуна ($7a + 8a - 8b \geq 0$) | 4233 | | 4243 | | 4252 | 1.806.561 |
| | б) потражни салдо рачуна ($7b - 8a + 8b \geq 0$) | 4234 | | | | | |

У Пироту

Дана 19.08.2019. године



Законски заступник

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом леписа и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 213. На дан 30. јун 2019. године Група је имала 1.211 запослених, од којих су 1.005 запослених у радном односу, а 206 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГАР.

Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

| | <u>% учешћа у капиталу</u> |
|---|----------------------------|
| 1 TI CAR д.о.о.,Пирот | 100.00% |
| 2 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 3 Тигар Угоститељство д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 4 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 5 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 6 Тигар Инкон д.о.о., Пирот | 100.00% |
| 7 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот | 65.00% |
| 8 Тигра Монтенегро д.о.о., Подгорица, Република Црна Гора | 80.00% |
| 9 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија | 70.00% |
| 10 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска | 70.00% |
| 11 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија | 100,00% |
| 12 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА* | 100.00% |

*Консолидовани финансијски извештај за 2017. и 2018.годину не садржи податке зависног предузећа Тигар Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (Динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

У складу са Законом о рачуноводству, велика правна лица, правна лица која имају обавезу састављања консолидованих финансијских извештаја (матична правна лица), јавна друштва, односно друштва која се припремају да постану јавна у складу са Законом о тржишту капитала Републике Србије, независно од величине, за признавање, вредновање, презентацију и обелодањивање позиција у финансијским извештајима примењују Међународне стандарде финансијског извештавања, чији је превод на српски језик објавило министарство надлежно за послове финансија.

МРС, МСФИ и тумачења објављени до јуна 2012. године од стране Одбора за међународне рачуноводствене стандарде и Комитета за тумачења рачуноводствених стандарда су званично преведени решењем Министарства Финансија Републике Србије о утврђивању превода Међународних стандарда финансијског извештавања (број решења 401-00-896/2014-16) и објављени у Службеном гласнику Републике Србије број 35 дана 27. марта 2014. године.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014) и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике (Службени гласник Републике Србије број 95/2014 и 144/2014). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Финансијски извештаји приказују упоредне податке за претходни обрачунски период. Поред тога Група приказује додатни биланс стања на дан почетка најранијег приказаног периода у случају ретроспективне примене рачуноводствене политике, корекције грешке или рекласификације ставки биланса стања.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30. јун 2019. године остварила нето губитак у износу од 168.812 хиљада динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 2.703.359 хиљада динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, ратио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

У посматраном периоду менаџмент компаније је имао континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећег појединачног акционара, с циљем постизања сагласности око кључних одлука за компанију.

Почетком 2016. године Друштво је уочило могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестило Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Друштва. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал Друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Након спроведених конверзија дошло је до значајније промене у власничкој структури. Највећи акционар Друштва је Република Србија, која након уписа X емисије акција је са 39,90% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,08% учешћа у власништву Тигар а.д.

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних ентитета матичној компанији. 27.05.2019.године је у складу са предвиђеним мерама извршена статусна промена – припајања матичном друштву, Тигру АД, три услужна ентитета: Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Инкон д.о.о. и Ти кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Доброволјним социјалним програмом обухваћено је 2017-е године 214 запослених, а 2018-е године 84 запослених на нивоу корпорације.

Са поступком решавања вишка запослених у ентитетима који се налазе у поступку приватизације: Тигар а.д., Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о. настављено је и у 2019-ој години. Тако је у јулу месецу 2019-е године спроведен поступак за утврђивање вишка запослених, по коме је укупно 42-оје запослених утврђено као вишак. По поднетим захтевима за одобрење средстава за решавање вишка запослених из буџета Републике Србије, Решењем Министарства за рад, запошљавање, борачка и социјална питања број: 401-00-601/6/2019-24 од 09.августа 2019.године одобрена су средства, која су дана 16.08.2019.године пренета из буџета Републике Србије на наменске рачуне субјеката приватизације отворене код Управе за трезор. Исплата отпремнина радницима који су утврђени као вишак запослених ће се извршити у року од 30 дана од дана преноса средстава.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Од почетка године кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

С обзиром да није дошло до усвајања УППР-а који је Привредном суду у Нишу достављен 30.03.2018.године, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Рочиште о гласању које је било заказано за 23.07.2019.године није одржано, јер је решењем Суда исто отказано и одложено за 23.09.2019.године у 12 часова.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје саставила у складу са начелом сталности пословања.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за продату робу и извршене услуге у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренети на купца.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања; осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже су у корист или на терет биланса успеха.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група је у обавези да исплати запосленима отпремнине, у зависности од година рада проведених у предузећу, у висини од три зараде које је запослени остварио у месецу који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, односно у висини просечне месечне зараде исплаћене у Групи за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, ако је то за запосленог повољније.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи по одласку у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацији друштва.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од десет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријану имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и пореза по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) насталих директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградња и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградња и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

| | <u>%</u> |
|---|-----------------|
| Грађевински објекти | 1.30 - 5.00% |
| Опрема: | |
| Енерго станице | 10.00% |
| Производна опрема | 12.50% - 14.30% |
| Калупи | 50.00% |
| Транспортна средства | 14.30% |
| Аутомобили | 15.50% |
| Лабораторијска опрема и мерни инструменти | 16.60% |
| Канцеларијски намештај | 12.50% |
| Компјутери | 20.00% |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризираним износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединице која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинга рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

3.11. Залихе

Залихе се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Предузећа са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплата потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора..

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

4.1. Обезвређење нефинансијских средстава

Обезвређење постоји уколико је садашња вредност средства или јединице која генерише новац виша од њихове надокнадиве вредности. Надокнадива вредност једанак је вишој од нето продајне или употребне вредности. Обрачун употребне вредности заснива се на моделу дисконтованих новчаних токова. Новчани токови изводе се на основу пројекција за наредних пет година и не укључују значајне будуће инвестиције које ће побољшати перформансе средстава. Надокнадива вредност осетљива је на промене дисконтне стопе примењене у моделу дисконтованих новчаних токова као и на очекиване будуће новчане токове и стопу раста примењену за сврхе екстраполације. Основне претпоставке примењене код утврђивања употребне вредности и анализа сензитивитета обелодањени су и даље објашњени у напмени 17 уз финансијске извештаје.

4.2. Процена и претпоставке

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.3. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Једном годишње Група процењује економски век на основу тренутних предвиђања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

4.4. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

4.5. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета. .

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 2% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

| | У хиљадама динара | |
|--|--|------------------|
| | За годину која се завршава 30. јуна | |
| | 2019. | 2018. |
| Приходи од продаје у земљи | | |
| Приходи од продаје производа и услуга у земљи | 566.774 | 539.419 |
| Приходи од продаје робе у земљи | 1.968 | 8.923 |
| Приходи од продаје у иностранству | | |
| Приходи од продаје производа и услуга у иностранству | 505.613 | 519.461 |
| Приходи од продаје робе у иностранству | 6.499 | 2.079 |
| | 1.080.854 | 1.069.882 |

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

**Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.

**Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.

**Обућа* – производња и продаја гумене обуће.

**Трговине* – малопродаја и велепродаја робе углавном из производног програма осталих сегмената, као и маркетинг, дистрибуција и продаја спољних и унутрашњих ауто гума.

**Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, туристичког смештаја, кетеринга, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

**Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

Приходи од продаје по пословним сегментима

| | Екстерна продаја | | Интерна продаја | | У хиљадама динара Укупно | |
|----------------------------------|------------------|---------|-----------------|--------|-----------------------------|------------------|
| | 2019. | 2018. | 2019. | 2018. | 2019. | 2018. |
| Трговина* | 43.475 | 53.997 | 52 | 656 | 43.527 | 54.653 |
| Услугне делатности | 328.744 | 342.132 | 27.559 | 53.374 | 356.303 | 395.506 |
| Матично предузеће* | 708.395 | 673.555 | 62.296 | 71.310 | 770.691 | 744.865 |
| | | | | | 1.170.521 | 1.195.024 |
| Укупно за све сегменте | | | | | (89.667) | (125.142) |
| Елиминације | | | | | | |
| Консолидовани приходи од продаје | | | | | 1.080.854 | 1.069.882 |

Резултат по пословним сегментима

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун | |
|---------------------------------|--|------------------|
| | 2019. | 2018. |
| Трговина* | (6.086) | (17.059) |
| Услугне делатности | (12.335) | 11.740 |
| Матично предузеће* | (127.912) | (79.813) |
| Укупно за све сегменте | (146.333) | (85.132) |
| Елиминације | (18.519) | (51.923) |
| Добит (губитак) пре опорезивања | (164.852) | (137.055) |
| Порез на добит | (3.960) | (6.463) |
| Одложени порез на добит | / | / |
| Нето добитак (губитак) | (168.812) | (143.518) |

Средства и обавезе по пословним сегментима

| | Средства | | Обавезе | |
|------------------------|------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Трговина | 164.824 | 278.944 | 127.811 | 443.390 |
| Услугне делатности | 599.700 | 827.799 | 230.250 | 451.123 |
| Матично предузеће | 5.255.602 | 5.317.299 | 6.712.529 | 6.256.903 |
| Укупно за све сегменте | 6.020.126 | 6.424.042 | 7.070.590 | 7.151.416 |
| Елиминације | (1.105.542) | (1.622.748) | (349.445) | (714.152) |
| Консолидовано | 4.914.584 | 4.801.294 | 6.721.145 | 6.437.264 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

8. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА

Приходи од активирања учинака за годину која се завршава 30. јун 2019. године у укупном износу од 480 хиљаде динара (2018. година: 26.157 хиљаде динара). Ови приходи се односе на изградњу грађевинских објеката у сопственој режији. Конкретно, ради се о изградњи објеката у оквиру корпорације, инвеститор је Слободна зоне а.д. Пирот, а извођач радова је зависно предузеће Тигар Инкон д.о.о Пирот.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун | |
|--|--|---------------|
| | 2019. | 2018. |
| Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација | / | / |
| Приход од закупнина | 7.966 | 9.234 |
| Остали пословни приходи | 6.762 | 2.656 |
| | 14.728 | 11.890 |

10. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун | |
|-----------------------------------|---|----------------|
| | 2019. | 2018. |
| Трошкови материјала за израду | 397.762 | 402.165 |
| Трошкови режијског материјала | 2.670 | 14.196 |
| Трошкови резервних делова | 10.137 | - |
| Трошкови отписа алата и инвен. | 239 | - |
| Трошкови електричне енергије | 37.634 | 29.814 |
| Остали трошкови горива и енергије | 61.338 | 53.819 |
| | 509.780 | 499.994 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

11. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун | |
|--|--|----------------|
| | 2019. | 2018. |
| Трошкови нето зарада и накнада зарада | 394.534 | 417.115 |
| Порези и доприноси на зараде и накнаде | 71.113 | 77.806 |
| Накнаде по основу уговора | 99.498 | 2.005 |
| Накнаде члановима надзорног одбора | 12.788 | 6.470 |
| Путни трошкови и дневнице | 6.179 | 6.367 |
| Трошкови превоза на посао и са посла | 10.582 | 12.047 |
| Остали лични расходи и накнаде | 353 | 2.744 |
| | 595.047 | 524.554 |

12. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна | |
|-----------------------|---|---------------|
| | 2019. | 2018. |
| Трошкови амортизације | 64.814 | 68.358 |
| Трошкови резервисања | - | - |
| | 64.814 | 68.358 |

13. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна | |
|--|---|----------------|
| | 2019. | 2018. |
| Трошкови услуга на изради учинака | / | 531 |
| Трошкови ПГТ услуга | 3.182 | 3.485 |
| Трошкови транспортних услуга | 162.271 | 154.395 |
| Трошкови услуга одржавања | 6.745 | 5.063 |
| Трошкови закупнина | 5.047 | 3.602 |
| Трошкови сајмова | 8 | 3 |
| Трошкови рекламе и пропаганде | 2.100 | 2.036 |
| Трошкови истраживања | / | / |
| Трошкови осталих производних услуга | 8.777 | 9.642 |
| Трошкови ревизије, адвокатских и других консулт.услуга | / | / |
| Остали трошкови непроизводних услуга | 28.230 | 43.395 |
| Трошкови репрезентације | 2.348 | 3.025 |
| Трошкови премија осигурања | 4.913 | 6.145 |
| Трошкови платног промета | 2.164 | 2.309 |
| Трошкови чланарина | 1.550 | 1.760 |
| Трошкови пореза и доприноса | 15.353 | 15.549 |
| Остали нематеријални трошкови | 9.928 | 8.711 |
| | 252.616 | 259.651 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

14. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун | |
|---|--|---------------|
| | 2019. | 2018. |
| Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр. | 382 | 317 |
| Приходи по основу затезних камата | 19 | 3 |
| Позитивне курсне разлике | 10.993 | 17.588 |
| Остали финансијски приходи | / | / |
| | 11.394 | 17.908 |

15. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јун | |
|----------------------------|--|---------------|
| | 2019. | 2018. |
| Расходи камата | 79.317 | 75.802 |
| Негативне курсне разлике | 3.030 | 8.544 |
| Остали финансијски расходи | 858 | 681 |
| | 83.205 | 85.027 |

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима датим банкама и осигуравајућим друштвима у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 30. јун 2019. године

16. ОСТАЛИ ПРИХОДИ

| | У хиљадама динара За годину која се завршава 30. јуна | |
|--|---|---------------|
| | 2019. | 2018. |
| Добици од продаје основних средстава и нематер улагања | 1.660 | 167 |
| Добици од продаје материјала | 1 | |
| Вишкови | / | 2 |
| Приходи од смањења обавеза | 848 | 2 |
| Приходи од укидања дугорочних резервасања | 27.598 | 322 |
| Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана | / | 187 |
| Приходи од усклађивања вредности инвест.некретнина | / | |
| Други остали приходи | 4.341 | |
| Приходи од усклађивања вредности потраживања | / | 53.463 |
| Наплаћена отписна потражибања | 380 | |
| Приходи од усклађивања вредности некретнина | / | |
| | 34.828 | 54.143 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

17. ОСТАЛИ РАСХОДИ

| | У хиљадама динара | |
|--|--|--------------|
| | За годину која се завршава 30. јуна | |
| | 2019. | 2018. |
| Губици од продаје основних средстава и нематер улагања | 8.970 | 202 |
| Мањкови | / | / |
| Отпис потраживања (повећање исправке вредности) | / | / |
| Расходи од усклађивања вредности залиха | / | 42 |
| Расходи од усклађивања вредности потраживања | / | 307 |
| Други остали расходи | 6.557 | 2.336 |
| Расходи од усклађивања вредности осн. Сред. И немат. Улаг. | / | / |
| Обезвређење залиха материјала и робе | / | / |
| Губици од продаје учешћа у капиталу | / | / |
| Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана | / | / |
| Расходи од усклађивања вред.потраж.од државних органа | / | / |
| Обезвређење вредности некретнина | / | / |
| | 15.527 | 2.887 |

18. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Зарада по акцији

| | У хиљадама динара | |
|--|-------------------|----------------|
| | 2019. | 2018. |
| Нето добитак (губитак) | (168.812) | (143.518) |
| Просечан пондерисани број акција у току године | 8.156.236 | 7.655.481 |
| Основна зарада по акцији (у динарима) | (20,69) | (18,75) |

У периоду од 2016 до 30. јуна 2019 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

19. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

| | Лиценце | Остала нематер. улагања | Нематер. улагања у припреми | Укупно нематер. улагања |
|---|---------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Набавана вредност | | | | |
| Стање 1. јануара 2018. године | 47.113 | 303.845 | 3.751 | 354.709 |
| Повећања | 92 | | | 92 |
| Преноси | 26 | | (26) | |
| Расход | | | | |
| Смањења | | | (80) | (80) |
| Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме | | | | 3016 |
| Прекњижења | | | 3.016 | |
| Обезвређење по процени | | | | |
| Обезвређење | | (31.287) | | (31.287) |
| Стање 31. децембра 2018. године | 47.231 | 272.558 | 6.661 | 326.450 |
| Стање 1. јануара 2019. године | 47.231 | 272.558 | 6.661 | 326.450 |
| Повећања | | | 3.712 | 3.712 |
| Преноси | | | | |
| Расход | | | | |
| Смањења | | | | |
| Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме | | | | |
| Прекњижења | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | |
| Обезвређење | | | | |
| Стање 30. јун 2019. године | 47.231 | 272.558 | 10.373 | 330.162 |
| Исправка вредности | | | | |
| Стање 1. јануара 2018. године | 43.048 | 175.852 | - | 218.900 |
| Обезвређење | | (20.893) | | (20.893) |
| Обезвређење по процени | | | | |
| Преноси | | | | |
| Расход | | | | |
| Мањак | | | | |
| Амортизација | 2.483 | 29.829 | - | 32.312 |
| Стање 31. децембра 2018. године | 45.531 | 184.788 | - | 230.319 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

| | | | | |
|---------------------------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| Стање 1. јануара 2019. године | 45.531 | 184.788 | - | 230.319 |
| Обезвређење | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | |
| Преноси | | | | |
| Расход | | | | |
| Мањак | | | | |
| Амортизација | 241 | 13.612 | - | 13.853 |
| Стање 30. јуна 2019. године | 45.772 | 198.400 | - | 244.172 |
| Садашња вредност на дан: | | | | |
| - 30. јун 2019. године | 1.459 | 74.158 | 6.661 | 85.990 |
| - 31. децембра 2018. године | 1.700 | 87.770 | 6.661 | 96.131 |

20. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

| | Земљи ште | Грађевинск и објекти | Постројења и опрема | Остала средства | Аванси и инвес. у току | Укупно | Инвест. некретнине |
|--|----------------|-------------------------|------------------------|--------------------|------------------------------|------------------|-----------------------|
| Набавна вредност | | | | | | | |
| Стање на дан 1. јануара 2018 године | 453.327 | 2.535.412 | 1.738.084 | 8.651 | 105.525 | 4.840.999 | 198.694 |
| Повећања током године | 43.823 | 25.472 | | 213 | 46.889 | 116.397 | |
| Повећања - процена | | | | | | | |
| Активирања | | 49.984 | 39.542 | | (89.526) | | |
| Преноси са/(на) немат. улагања | | | | | | | |
| Пренос са сред нам продаји | | | | | | | |
| Пренос са инв некретн. | 43.867 | 66.604 | | | | 110.471 | (110.471) |
| Продаја | (20.074) | | (3.753) | | | (23.827) | |
| Вишак | | | 408 | | | 408 | |
| Мањак | | | (717) | | | (717) | |
| Пренос | | | | | | | |
| Ефекат процене на рев резерве | | | | | | | |
| Пренос са средстава намењених продаји | | | | | | | |
| Остало | | | (503) | | | (503) | |
| Обезвређење | | | | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | | | | (4.971) |
| Отуђења и расходовања | | (73.706) | (8.756) | | (634) | (83.096) | |
| Прекњижења | | (7.735) | | | (70) | (7.805) | |
| Стање на дан 31. децембар 2018 године | 520.943 | 2.596.031 | 1.764.305 | 8.864 | 62.184 | 4.952.327 | 83.252 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

| | | | | | | | |
|--|----------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|---------------|
| Стање на дан 1.јануара 2019 године | 528.943 | 2.596.831 | 1.764.385 | 8.864 | 62.184 | 4.952.327 | 83.252 |
| Повећања током године | | | | | 17.470 | 17.470 | |
| Повећања - процена | | | | | | | |
| Активирања | | | 298 | | (298) | | |
| Преноси са/(на) немат. улагања | | | | | | | |
| Пренос са сред нам продаји | | | | | | | |
| Пренос са инв некретн. Продаја | (2.010) | (26.917) | | | | (28.927) | |
| Вишак | | | | | | | |
| Мањак | | | | | | | |
| Пренос | | | | | | | |
| Ефекат процене на рев резерве | | | | | | | |
| Пренос са средстава намењених продаји | | | | | | | |
| Остало | | | | | | | |
| Обезвређење | | | | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | | | | |
| Отуђења и расходања Прекњижења | | | | | | | |
| Стање на дан 30. јун 2019 године | 518.933 | 2.569.114 | 1.764.603 | 8.864 | 79.356 | 4.940.870 | 83.252 |
| Исправка вредности | | | | | | | |
| Стање на дан 1.јануара 2018. године | | 846.252 | 1.162.761 | 6.925 | | 2.015.938 | - |
| Амортизација за текућу годину | | 38.655 | 64.142 | 458 | | 103.255 | |
| Прекњижење | | | | | | | |
| Отуђења и расходања | | (13.122) | (8.622) | | | (21.744) | |
| Пренос | | | | | | | |
| Продаја | | | (3.417) | | | (3.417) | |
| Мањак | | | (717) | | | (717) | |
| Пренос са средстава намењена продаји | | | | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | | | | |
| Остало | | (998) | (376) | | | (1.374) | |
| Стање на дан 31. децембар 2018. године | - | 870.787 | 1.213.771 | 7.383 | | 2.091.941 | - |
| Стање на дан 1.јануара 2019. године | | 870.787 | 1.213.771 | 7.383 | | 2.091.941 | - |
| Амортизација за текућу годину | | 18.485 | 30.201 | 69 | | 48.755 | |
| Прекњижење | | | | | | | |
| Отуђења и расходања | | | | | | | |
| Пренос | | | | | | | |
| Продаја | | (3.463) | | | | (3.463) | |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

| | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------|-----------|-----------|-------|--------|-----------|--------|
| Мањак | | | | | | | |
| Пренос са средстава намељена продаји | | | | | | | |
| Обезвређење по процени | | | | | | | |
| Остало | | | | | | | |
| Стање на дан 30. јун 2019 године | - | 885.809 | 1.243.972 | 7.452 | - | 2.137.283 | - |
| Садашња вредност: | | | | | | | |
| - 30. јун 2019. год. | 518.933 | 1.683.305 | 520.631 | 1.412 | 79.356 | 2.803.637 | 83.252 |
| - 31. децембар 2018. год. | 520.943 | 1.725.244 | 550.534 | 1.481 | 62.184 | 2.860.386 | 83.252 |

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, након консултације са ревизором и проценитељем, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2019. године.

21. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|--------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| <i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i> | / | / |
| Учешћа у капиталу банака | 466 | 466 |
| Учешћа у капиталу других правних лица | 891 | 891 |
| | 1.357 | 1.357 |
| Исправка вредности учешћа у капиталу | (400) | (400) |
| | 957 | 957 |

22. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|--------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени) | 5.197 | 5.197 |
| Други дугорочни финансијски пласмани | / | / |
| | 5.197 | 5.197 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30. јун 2018. године у износу од 5.197 хиљада динара (31. децембра 2018. године: 5.197 хиљада динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

23. ЗАЛИХЕ

| | У хиљадама динара | |
|-----------------------------|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Сировине и материјал (нето) | 162.691 | 160.442 |
| Резервни делови | 27.944 | 27.583 |
| Недовршена производња | 228.249 | 202.141 |
| Готови производи (нето) | 460.617 | 281.107 |
| Роба (нето) | 179.749 | 167.797 |
| Дати аванси (нето) | 6.486 | 28.399 |
| | 1.065.736 | 867.469 |

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2018. године. Нових залога у 2019-ој години није било.

| Залогопримац | Уговорена валута залоге | Вредност залоге у РСД |
|--|----------------------------|-----------------------|
| „Агенција за осигурање и финасирање извоза ад Београд“ | 55.002.021,00 рсд | 55.002.021,00 |
| „Привредна банка Београд ад Београд“ | 120.010.255,60 рсд | 120.010.255,60 |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 702.710,05 еур | 83.056.533,28 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 794.155,00 еур | 93.864.832,55 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 335.456,00 еур | 39.649.087,74 |
| | | 391.582.730,17 |

24. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

| | У хиљадама динара | |
|--|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Прекласификована стална средства | 316.780 | 316.780 |
| Средства пословања која се обустављају | / | - |
| | 316.780 | 316.780 |

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

25. ПОТРАЖИВАЊА

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Купци – остала повезана правна лица | 1.984 | 1.412 |
| Потраживања од купаца у земљи (нето) | 105.849 | 126.214 |
| Потраживања од купаца у иностранству (нето) | 139.287 | 138.185 |
| Потраживања од запослених (нето) | 24.567 | 66.804 |
| Остала потраживања | 16.387 | 13.759 |
| | 287.974 | 346.374 |

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

26. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Готовина у благајни у локалној валути | 279 | 286 |
| Готовина у благајни у страној валути | 120 | 249 |
| Пословни рачуни у локалној валути | 22.208 | 23.050 |
| Пословни рачуни у страној валути | 59.305 | 75.277 |
| Остала новчана средства | 14.914 | 21.252 |
| Хартије од вредности еквиваленти готовине | - | - |
| | 96.826 | 120.114 |

27. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ И АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Потраживања за ПДВ | 134.541 | 76.018 |
| Разграничени трошкови по основу обавеза | 3.842 | 3.842 |
| Унапред плаћени трошкови | 2.831 | 3.226 |
| Остала АВР | 23.223 | 18.123 |
| | 164.437 | 101.209 |

На позицији остали АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

28. КАПИТАЛ

На дан 30. јун 2019 године (31. децембар 2018 године) структура капитала је следећа:

| | У хиљадама динара | |
|---|--------------------|----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31.децембар 2018. |
| Акцијски капитал | 3.050.432 | 3.049.389 |
| Резерве | 3945 | 3.946 |
| Ревалоризационе резерве ¹ | 231.427 | 231.427 |
| Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ² | 97.894 | 97.895 |
| Учешће без права контроле | 103.664 | 102.158 |
| Укупан губитак (Напомена 18) | (5.293.923) | (5.120.785) |
| Капитал (Губитак изнад висине капитала) | (1.806.561) | (1.635.970) |

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

28а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

У периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција. Званично повећање капитала по основу X емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године.

Структура акцијског капитала на дан 30.јун 2019. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

| | Број акција | % | У хиљадама динара |
|--|------------------|-------------|----------------------|
| | Република Србија | 3.254.160 | 39,90% |
| Поштанска штедионица банка а.д. | 1.448.601 | 17,76% | 541.757 |
| Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање | 866.246 | 10,62% | 323.956 |
| Акцијски фонд Републике Србије | 429.429 | 5,26% | 160.453 |
| Nikomms доо - Београд | 396.283 | 4,86% | 148.251 |
| Општина Пирот | 307.293 | 3,77% | 115.001 |
| Републички завод за здравствено осигурање | 228.456 | 2,80% | 85.412 |
| Компанија Дунав осигурање | 215.487 | 2,64% | 80.531 |
| Републички фонд ПИО | 149.981 | 1,84% | 56.128 |
| Јубмес банка а.д. Београд | 61.407 | 0,75% | 22.878 |
| Остали | 798.893 | 8,71% | 298.942 |
| | 8.156.236 | 100% | 3.050.432 |

Акцијски капитал на дан 30. јун 2019. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2018. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

| | Број акција | % | У хиљадама динара |
|--|------------------------|-------------|------------------------------|
| Република Србија | 3.254.160 | 39,91% | 1.217.011 |
| Поштанска штедионица банка а.д. | 1.448.601 | 17,77% | 541.876 |
| Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање | 866.246 | 10,62% | 323.845 |
| Акцијски фонд Републике Србије | 429.429 | 5,27% | 160.703 |
| Nikomms доо - Београд | 396.283 | 4,86% | 148.200 |
| Општина Пирот | 307.293 | 3,77% | 114.962 |
| Републички завод за здравствено осигурање | 228.456 | 2,80% | 85.383 |
| Компанија Дунав осигурање | 215.487 | 2,64% | 80.504 |
| Републички фонд ПИО | 149.981 | 1,84% | 56.109 |
| Јубмес банка а.д. Београд | 61.407 | 0,75% | 22.870 |
| Остали | 796.103 | 9,77% | 297.926 |
| | 8.153.446 | 100% | 3.049.389 |

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2018. године састоји се од 8.153.446 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

29. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 30. јун 2019. године у износу од 53.917 хиљада динара (31. децембра 2018.године - 82.000 хиљ. динара) односе се на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде у износу од 52.207 хиљ.динара и на резервисања за судске спорове у износу од 1.710 хиљ.динара.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

| | 2019. | 2018. |
|---|--------------|--------------|
| Номинална дисконтна стопа | | 3% |
| Очекивана стопа номиналног раста зарада | | 2% |

30. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|---|--------------------------|------------------------------|
| | 30.јун 2019 | 31.децембар 2018. |
| Обавезе које се могу конвертовати у капитал | - | 1.043 |
| Дугорочни кредити | 4.117.267 | 4.097.059 |
| Обавезе по основу финансијског лизинга | - | 1.396 |
| Остале дугорочне обавезе | 263.606 | 264.124 |
| | 4.380.873 | 4.363.622 |
| Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза | (2.349.161) | (2.360.159) |
| | 2.031.712 | 2.003.463 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал

| | Емисија | У хиљадама динара | | |
|---|---------|-------------------|--------------|-------------------|
| | | Број акција | 30. јун 2019 | 31. децембар 2018 |
| Град Београд | Х | 2.790 | | 1.043 |
| Укупно Х емисија акција | | 2.790 | | 1.043 |
| Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал | | 2.790 | 0 | 1.043- |

Званично повећање капитала по основу Х емисије акција у АПР-у је евидентирано у првом кварталу 2019 године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у иностранству

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|---|-----------------------|------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| | | | | 30. јун 2019 | 31. децембар 2018 |
| „Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“, Немачка | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 7.812.193 | 921.152 | 923.359 |
| Остало | | ЕУР | - | - | - |
| Текуће доспеће дугор. кредита | | | | 921.152 | 923.359 |
| | | | | (543.630) | (544.933) |
| | | | | 377.522 | 378.426 |

Дугорочни кредити у земљи

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|---|-----------------------|------------------|-----------|-------------------|-------------------|
| | | | | 30. јун 2019 | 31. децембар 2018 |
| “Српска банка - ЕИВ” | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 2.957.157 | 348.685 | 349.520 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 2.937.948 | 346.964 | 347.795 |
| „АИК банка ад Ниш“ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 1.874.459 | 209.690 | 210.192 |
| “Banca Intesa a.d. Beograd “ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 3.746.364 | 446.224 | 447.294 |
| „Privredna banka Beograd a.d. Beograd“ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 1.969.551 | 232.234 | 232.790 |
| „Eurobank EFG ad Beograd“ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 615.302 | 64.226 | 64.380 |
| „Societe General bank Srbija a.d. Beograd“ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 4.677.801 | 536.922 | 538.209 |
| „Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“ | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 578.316 | 68.190 | 68.354 |
| “Erste bank ad. Novi Sad” | 3.5 % годишњ + | ЕУР | 533.117 | 278.737 | - |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

| | | | | | |
|------------------------------------|------------------------------|-----|-----------|------------------|------------------|
| “Нуро Алпе Адриа банц ад. Веоград” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.612.494 | 323.287 | 279.405 |
| | | | | 80.697 | |
| “Нуро Алпе Адриа банц ад. Веоград” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 2.741.758 | | 324.061 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 1 % годишњ | ЕУР | 674.549 | 16.779 | 80.890 |
| “Фонд за развој Републике Србије “ | 1 % годишњ | ЕУР | 142.297 | 30.000 | 16.819 |
| | | | | 2.982.635 | 2.959.709 |
| Текуће доспеће дугорочних кредита | | | | (1.607.462) | (1.611.587) |
| | | | | 1.375.173 | 1.348.122 |

Дугорочни кредити (који су пре УППР-а били хартије од вредности-обвезнице)

| Кредитор | Годишња каматна стопа | Валута Ознака | Износ | У хиљадама динара | |
|---|------------------------------|------------------|---------|-------------------|--------------------------|
| | | | | 30. јун 2019 | 31. децембар 2018. |
| “WIENER” осигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 513.842 | 60.588 | 60.733 |
| “WIENER “ реосигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 129.694 | 15.293 | 15.329 |
| Комерцијална банка | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 649.436 | 76.577 | 76.760 |
| Таково осигурање | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 174.462 | 20.571 | 20.620 |
| “DDOR Novi Sad” | 3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР | ЕУР | 318.242 | 40.451 | 40.549 |
| | | | | 213.480 | 213.991 |
| Тек.доспеће дугор.хартија од вредности | | | | (106.877) | (106.859) |
| | | | | 106.603 | 107.132 |

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|------------------|-------------------|---------------------|
| | 30. јун 2019 | 31.децембар 2018 |
| До 1 године | 2.257.969 | 2.263.379 |
| Од 2 до 7 година | 1.859.298 | 1.833.680 |
| | 4.117.267 | 4.097.059 |

У складу са усвојеним УППР-ом Тигра ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице). При чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години..

В) Обавезе по основу финансијског лизинга

| | Збир минималних рата лизинга | | У хиљадама динара Садашња вредност минималних рата лизинга | |
|--|------------------------------|--------------------|---|--------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| <i>Доспева за плаћање:</i> | | | | |
| - до једне године | | 1.418 | | 1.396 |
| - од једне до пет година | | - | | - |
| | | 1.418 | | 1.396 |
| Минус будући трошкови финансирања | | (22) | | |
| Садашња вредност минималних рата лизинга | - | 1.396 | - | 1.396 |
| Текући део дугорочних обавеза | | | | 1.396 |
| Остале дугорочне обавезе | | | | - |
| | | | - | 1.396 |

г) Остале дугорочне обавезе

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 30. јун 2019 | 31. децембар 2018 |
| Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству | 131.904 | 131.907 |
| Остале дугорочне обавезе - Локална самоуправа | 87.358 | 87.805 |
| Остале дугорочне обавезе - дивиденда | 44.280 | 44.412 |
| Остало | 64 | - |
| | 263.606 | 264.124 |
| Тек.доспеће осталих дугор.обавеза | (91.127) | (95.384) |
| | 172.479 | 168.740 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2019. године

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

| | У хиљадама динара | |
|-----------------|-------------------|---------------------|
| | 30. јун 2019 | 31.децембар 2018 |
| До 1 године | 91.127 | 95.384 |
| Од 2 до7 година | 172.479 | 168.740 |
| | 263.606 | 264.124 |

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој и 2019-ој години..

31. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|---|-------------------|----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31.децембар 2018. |
| Краткорочни кредити у земљи | - | - |
| Текућа доспећа дугорочних кредита, хартија од вредности (обвезница) и лизинга | 2.349.161 | 2.360.159 |
| | 2.349.161 | 2.360.159 |

Текућа доспећа дугорочних обавеза

На дан 30. јун 2019. године текућа доспећа дугорочних обавеза у износу од 2.349.161 хиљ. динара (31. децембар 2018.. године - 2.360.159 хиљ. динара) односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године.

32. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

| | У хиљадама динара | |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Добављачи – придружена предузећа | 3.186 | 2.566 |
| Примљени аванси, депозити и кауције | 146.508 | 79.127 |
| Добављачи у земљи | 390.760 | 415.449 |
| Добављачи у иностранству | 455.231 | 434.205 |
| Остале обавезе из пословања | 2.842 | 3.944 |
| | 998.527 | 935.291 |

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

33. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

| | У хиљадама динара | |
|--|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Обавезе за бруто зараде | 521.428 | 406.928 |
| Обавезе за камате | 569.135 | 502.150 |
| Обавезе за дивиденде и учешћа у добити | 3.417 | 7.797 |
| Остале обавезе из пословних односа | 46.166 | 28.699 |
| | 1.140.146 | 945.574 |

На дан 30. јун 2019-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у и 2019-у годину. Такође се на салду налази и нето зарада за јун 2019. године, део зараде за мај 2019.године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима датим банкама, осигуравајућим друштвима и осталим повериоцима у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 30. јун 2019. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 23.934 хиљ. динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 5.940 хиљ. динара и остале обавезе у износу од 16.292 хиљ. динара.

34. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

| | У хиљадама динара | |
|--|-------------------|-----------------------|
| | 30. јун 2019. | 31. децембар 2018. |
| Обавеза за ПДВ | 10.713 | 8.267 |
| Обавезе по основу осталих пореза и доприноса | 5.963 | 6.293 |
| Обрачунати (укалкулисани) трошкови | 120.567 | 86.609 |
| Остала ПВР | 2.056 | 1.226 |
| Одложени приходи и примљене донације | 8.382 | 8.382 |
| | 147.681 | 110.777 |

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2019. године

39. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

| | <u>30. јун 2019.</u> | <u>31. децембар 2018.</u> |
|-----|--------------------------|-------------------------------|
| USD | 103,7685 | 103,3893 |
| EUR | 117,9121 | 118,1946 |
| GBP | 131,4663 | 131,1816 |
| CHF | 106,3613 | 104,9779 |

У Пироту 19.08.2019.год.



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2019.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

| | | |
|--|----------------------|------------------------|
| Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2019. | | Oznaka dokumenta |
| | | IZ.P.19/01 |
| Datum: 2019- 08-20 | Autor: Saša Marković | Odobrio: Vladimir Ilić |
| | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

SADRŽAJ

| | |
|---|----------|
| OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR- JUN 2019. GODINE | 4 |
| 1. UVOD | 3 |
| 1.1. OPŠTI PODACI | 3 |
| 1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA | 3 |
| 1.3. ULAGANJA | 3 |
| 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA | 3 |
| 2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA..... | 10 |
| 2.2. STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA..... | 3 |
| 2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR-JUN 2019. GODINE | 12 |
| 2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – JUN 2019.GOD. | 14 |
| 2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR –JUN 2019. GODINE | 3 |
| 2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR –JUN 2019..... | 3 |
| 2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA..... | 3 |
| 2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA..... | 3 |
| 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2019.GODINE | 3 |
| 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD | 3 |
| 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU | 3 |
| 3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT | 3 |
| 3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE | 3 |
| 3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA | 3 |
| 3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA | 39 |
| 3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA..... | 3 |
| 3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA | 3 |
| 3.9. TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA | 30 |
| 3.10. TI-CAR TRGOVINE | 3 |
| 3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS | 3 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | |
|---|----------|
| 3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO | 3 |
| 3.13. TIGAR INCON..... | 3 |
| 3.14. SLOBODNA ZONA PIROT | 3 |
| 3.15. TIGAR OBEZBEĐENJE..... | 3 |
| 3.16. PI KANAL | 3 |
| 3.17. TIGAR INTER RISK..... | 3 |
| 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA | 3 |
| 4.1. NEKRETNINE | 3 |
| 4.2. SUDSKI SPOROVI..... | 64 |
| 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA | 3 |
| 6. ODRŽIVI RAZVOJ | 3 |
| 6.1. ZAPOSLENI | 3 |
| 6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI | 3 |
| 6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH..... | 3 |
| 6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA..... | 3 |
| 6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE | 3 |
| 6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST..... | 3 |
| 6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE | 3 |
| 7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR- JUN 2019.GODINE | 3 |
| 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ | 3 |
| 9. PREDNOSTI I RIZICI | 3 |
| 9.1. PREDNOSTI..... | 3 |
| 9.2. RIZICI..... | 3 |
| 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2019. GODINE | 3 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2019.GODINE

U periodu I-VI 2019.godine nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Uz pozitivne trendove kvaliteta došlo je do povećanja internih i eksternih prihoda od prodaje kompanije.

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. podigne nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu I - VI 2019.god. na iznos od 6,3 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (4,17 miliona eura) što predstavlja uvećanje od 4% u odnosu na prethodnu godinu.

Period januar-jun 2019.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje robe i usluga vrednosno za 4% posmatrano u eur ili u apsolutnim brojevima za 220 hiljada eura, u odnosu na isti period 2018.godine. Povećanje prodaje prouzrokovano je povećanom tražnjom u izvozu uz istovremeno znatno povećanje obima prodaje na domaćem tržištu od 27%. Izvozni program posebno Decathlon samo u junu je imao avansne uplate za proizvodnju za zalihe od 329.440 eur koji nisu ušli u realizaciju.

Ključnu ulogu u povećanju ukupne realizacije Tigra a.d. ima program obuće koji u periodu I-VI 2019. godine beleži ukupan rast prodaje od 7% u odnosu na 2018.godinu. U tržišnoj strukturi prodaje izvoz obuće beleži pad od 2%(zbog navedenih avansa, inače bi bio rast od 7%), dok obim prodaje na domaćem tržištu beleži rast od 36%, u odnosu na isti period 2018.godine.

Period I-VI 2019. kod programa obuće obeležilo je povećanje obima tražnje strateških kupaca gumene obuće (Berner, Dechatlon, IJH...) kao i potpisivanje ugovora sa povećanim količinama novih naručenih proizvoda za više od 20%, definisanim asortimanom i rokovima isporuka do kraja 2019. godine. Kupac Decathlon je uveo tri nova proizvoda lovačkog programa Reinfoced 900, 920 i Light 500. Očekuje se uvođenje ženske lovačke čizme. Berner je uveo HAI program - za decu i odrasle i opremu za proizvodnju prebacio iz Slovačke Noveste u Tigar a.d..

Kod ovih kupaca jasno je izražena poslovna politika dugoročnog planiranja tako da se ugovori odnose na period 2019-2021, a regulišu i razvojni koncept tržišta i proizvoda kao i trend povećanja proizvodnih kapaciteta prema tržišnim zahtevima. Zbog definisanih zahteva već u ovom periodu usledilo je potpisivanje odredjenih strateških ugovora za 2020. godinu.

Firma Madiroom, prema strateškom opredeljenju finansira proizvodnju Tigra a.d. za sopstvene zalihe, tako da značajno doprinosi tekućoj likvidnost Tigra a.d. Ukupna realizacija obuće za ovog kupca u periodu I-VI 2019.god. iznosi 896.171eur ili 42.047 pari obuće. Avansi od 329.440 eura za jun nisu ušli u realizaciju za ovaj period. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 23,8%.

Drugi strateški partner po veličini u 2019.god. je firma Berner, brend Nokian. Ukupna realizacija obuće preko ovog kupca, za period I-VI 2019. iznosi 1.129.715 eura ili 72.598 pari obuće. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 30%. U periodu I-VI 2019.godine postavljena je nova linija Hai programa, preseljena iz Slovačke Noveste u Srbiju, Tigar a.d. Industrijalizacija je završena, tako da je proizvodnja ovih proizvoda (5 novih modela) već počela i realizovane su prve isporuke. Prema planu, povećanje realizacije iznosiće minimum 15%. Dobijen je i tender za Švedsku armiju i očekuje se realizacija u septembru.

Treći strateški kupac, IJH, realizovao je 232.686 eura ili 9.431 par. U ukupnoj realizaciji izvoza učestvuje sa 6.2%. Radi se na novim modelima iz kolekcije jesen-zima tako da se realizacija prodaje očekuje u periodu septembar-decembar.

Treba pomenuti i kupce strateškog zaštitnog programa koji su dobili tendere za 2019. godinu. Dobijeni su novi tenderi za 2019.god. za isporuku vatrogasnih čizama za Hong Kong (kupac FSD), tender za Švedsku armiju (kupac Berner), tender za NATO Intechplast – Poljska, tender za rudnike Kanada – Regancy – STC. Uz već plasirane ordere firme Shephard i potencijalne tražnje iz Litvanije i Turske ovaj program dobija posebnu dimenziju.

Tehnička guma u periodu I-VI 2019.god. beleži pad realizacije od 4% koji je ostvaren smanjenim izvozom preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera i Blinkfyrara. Vrednost izvoza iznosi 249



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

hiljada eura što predstavlja 23% manje u odnosu na isti period prethodne godine, dok je na domaćem tržištu ostvarena realizacija od ukupno 486 hiljada eura, što je povećanje za 10%

Posebno treba naglasiti značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi u periodu I-VI 2019.god. beleže pad realizacije od 20% u odnosu na isti period 2018.god. Realizacija od 156 hiljada eur ostvarena izvozom predstavlja pad od 30%, dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 46%, sa 36 na 53 hiljade eura.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII, IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa X emisije ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236 akcija.

Usled sprovedenih konverzija i upisa novoemitovanih akcija u Centralni registar hartija od vrednosti došlo je do neusaglašenosti broja upisanih akcija u CRHoV sa brojem uključenih akcija na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.god. Društvo je tokom 2018.god. preduzelo potrebne aktivnosti i sve novoemitovane akcije uključilo na Open Market Beogradske berze.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva.

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe:Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenske račune subjekata privatizacije otvorene kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa sredstava izvršiće se isplata otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im prestaje radni odnos u Tigru.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospela i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza postaje otežana. Sredinom jula 2017.godine dospela su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predočeni su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema,kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018. godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Ročište o glasanju koje je bilo zakazano za 23.07.2019. godine nije održano jer je rešenjem suda isto otkazano i odloženo za 23.09.2019. godine u 12 časova.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PREDSEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo "Tigar" Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2019 4,363

Vrednost imovine: 30/06/2019 (000 din) 5,255,601

Sedište: Nikole Pašića 213, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06 /2019 1,211

Ukupan kapital: 30/06 /2019 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2019 (000 din) 407,811



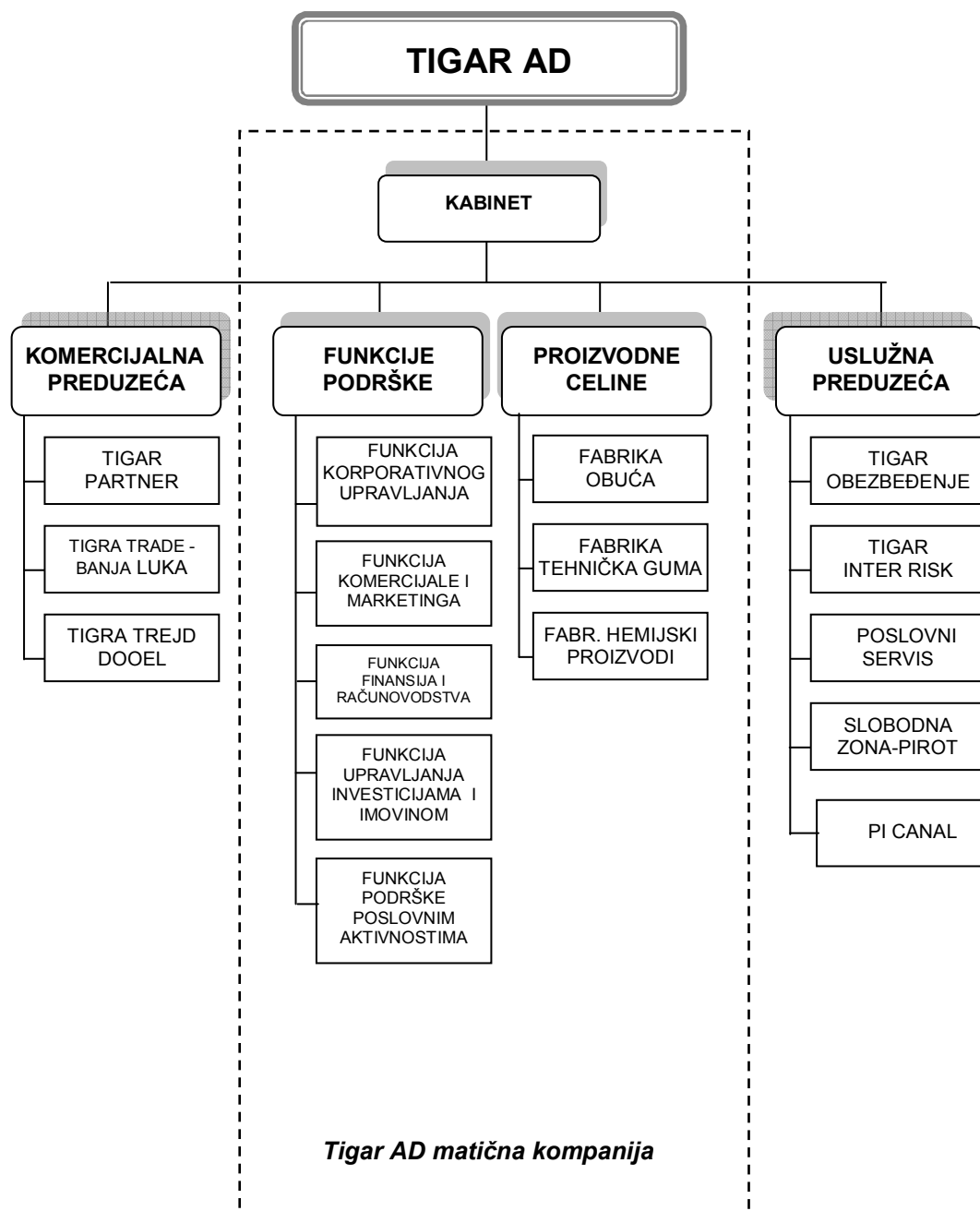
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigru a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

1.3. ULAGANJA

Tokom prve polovine 2019. godine izvršena su sledeća ulaganja:

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja | |
|---------------------------|--|---------------|
| | Januar-Jun 2019. | |
| Tigar a.d. | | 9,345 |
| Uslužne delatnosti | | 2,151 |
| Ukupno | | 11,496 |

| u hiljadama RSD | Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja- uslužne delatnosti | |
|-----------------------|--|--------------|
| | Januar-Jun 2019. | |
| Poslovni servis | | 0 |
| TI-CAR Trgovine | | / |
| Tigar Ugostiteljstvo | | / |
| Obezbedjenje | | 0 |
| Inter Risk | | 0 |
| Incon | | / |
| Pi canal | | 117 |
| Slobodna zona | | 2,034 |
| Ukupno uslužni | | 2,151 |

Proces finansijske konsolidacije kao i naponi da se odgovori zahtevima kupaca i tržišta u uslovima bez ikakvih zaduživanja neminovno su uticali na mogući nivo investiranja.

Investiciona ulaganja bila su primerena realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema Tigar, u datom periodu, tako da se prevashodno odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo investicija u Tigru a.d. se odnosi na izradu idejnog rešenja za softwer, nabavku mrežnog uredjaja (L3 swiča) za IT sektor i nabavku alata i šivaćih mašina za fabriku Obuće neophodnih za obavljanje proizvodnog procesa.

U Slobodnoj Zoni Pirot u posmatranom periodu izvršena su ulaganja u opremanje magacina br.1,2 i 3 i zaštitnu ogradu oko Slobodne zone, a vršena je i nabavka potrebnih osnovnih sredstava i neophodne računarske opreme za odeljenje Slobodne Zone u Beogradu.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2019. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Kvalitet i karakteristike ulaznih materijala i sirovina i kvalitet gotove obuće, definisani su odgovarajućim tehničko-tehnološkim specifikacijama, u skladu sa međunarodnim standardima i specifičnim zahtevima pojedinih tržišta i kupaca.

Pored proizvodnje u izvozu, artikli koji se proizvode pod brendom kupca, zaštitna obuća izrađuje se i pod brendovima Tigar i Century, u modnom programu kao Maniera, u dečijem kao Brolly, a u ostalom programu kao Tigar brend.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta od preko 300 proizvoda:

- Materijali za horizontalno obeležavanje saobraćajnica,
- Samorazlivajući podovi,
- „Coil coatings“ čini paleta proizvoda za zaštitu fasadnih limova (čeličnih i aluminijumskih) i „can coatings“, grupa proizvoda namenjena industriji limene ambalaže,
- Antikorozioni i premazi namenjeni tržištu široke potrošnje i građevinarstvu,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Komplementarni programi

Komplementarni programi su bili najvažniji segment prodajnog miksa trgovačke mreže TI-CARa, koji je statusnom promenom 27.05.2019.godine pripojen Tigru a.d. i posluje kao posebna organizaciona jedinica -maloprodaja, u okviru veleprodaje. Oni su u prodajnom miksu imali učešće od preko 60-70 % u prethodnom periodu sa stalnom tendencijom rasta, s obzirom i na samu orijentaciju trgovačke mreže (servisi za montažu guma) koja je funkcionisala pre njenog zakupa od strane TI-CAR trgovina. U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brand strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Treba napomenuti da za ponovno pokretanje prodaje komplementarnih programa postoje materijalni i tehnički resursi (objekti u vlasništvu, oprema za servise i prodavnice). Osnovni problem je finansiranje snabdevanja trgovačke mreže, što je i u ranijem periodu bio glavni faktor ograničenja u plasmanu i razvoju prodaje na tržištu Srbije, pored već razvijene konkurencije.

Poslovna politika kompanije je da se akcenat u poslovanju stavi na core business (proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i hemijskih proizvoda), a trgovačka mreža se sužava na simboličan broj objekata koji su u vlasništvu Društva i koji će biti promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana. Komplementarni programi gube na značaju u prodajnom miksu kompanije te ih u ovakvom sistemu poslovanja ne treba više ni razmatrati kao segment od kog se očekuje rast i profit.

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- Izgradnja i inženjering (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)*
- Slobodna zona Piroć, koja na 122ha 02a i 86m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.*
- Transport, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju*
- Proizvodnja hrane za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)*
- Ti-Car trgovine, koje pored, toga što posluju kao maloprodajna mreža, plasirajući proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, obavljaju i delatnost sakupljanja i skladištenja kao i prodaje sekundarnih sirovina za šta ima sve validne dozvole do 2022. godine. (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja, u okviru veleprodaje Tigra a.d.)*
- *Obezbeđenje koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.*
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
 - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
 - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
 - Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
 - Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
 - Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
 - Snižavanje troškova logistike
 - Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
 - Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.
- U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

S obzirom da je Tigar a.d. izvozno orjentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, a da je u periodu I-VI 2018./I-VI.2019.god. zahvaljujući znatnom popravljaju makroekonomskih fundamenata došlo do jačanja dinara u odnosu na eur (posećan srednji kurs NBS za eur u periodu januar-jun 2018. je bio 118.2989 din, dok je u istom periodu, januar-jun 2019. - 118.0980 din) analiza realizacije radjena je u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Ukupna prodaja gotovih proizvoda i robe za period I-VI 2019. godine veća je za 4% u odnosu na isti period prethodne godine.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|-----------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Obuća Tigar | 5,025 | 5,363 | 7% |
| Tehnička guma | 766 | 735 | -4% |
| Hemijski proizvodi | 261 | 210 | -20% |
| Gume I ostali programi | 51 | 14 | -72% |
| TOTAL | 6,102 | 6,322 | 4% |

U skladu sa zacrtanim strateškim planom za 2019. godinu, evidentno je da kompanija Tigar AD izlazi iz kriznog perioda pada proizvodnje i smanjenja prodaje. Povećanje ukupne realizacije od 4%, u odnosu na 2018.god. predstavlja jasan pokazatelj pozitivnih promena i procesa, s obzirom da avansi i interna realizacija nisu ušli u ukupnu realizaciju a gotovo svi proizvodni programi beleže povećanje proizvodnje i realizacije.

Prodaja proizvoda i robe u Srbiji i iz Srbije u periodu januar–jun 2019. godine iznosi 6,3 miliona eura, od čega je izvezeno 66% (4,17 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 90,3 % (3,77 miliona eura).

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Domaće tržište | 1,697 | 2,147 | 27% |
| - Tigar Obuća | 1,168 | 1,593 | 36% |
| - Tehnička guma | 441 | 486 | 10% |
| - Hemijski proizvodi | 36 | 53 | 46% |
| - Gume I ostali programi | 51 | 14 | -72% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Eksterna realizacija Tigra AD na domaćem tržištu za I-VI.2019 god. u poredjenju sa I-VI.2018.god. je data u tabeli u prilogu. Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2019.godine zabeležen rast prodaje od 27% u odnosu na I-VI 2018.godine jer su najveći kupci plaćali unapred, avansno i odmah preuzimali robu za tržište. Vremenske prilike su bile povoljne tako da je u ovom periodu sezona produžena. Vrlo je važno naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

Proizvodni program Tehnička guma beleži povećanje realizacije od 10% na domaćem tržištu, a posebno treba istaći važnost izgradnje velikog broja sportskih terena od reciklirane gume.

U periodu I-VI 2019.godine zabeležen je rast eksterne prodaje Hemijskih proizvoda za 46%, ili sa 36 na 53 hiljade eura.

Podbačaji koji su prikazani u delu gume i ostalih programa odnose se na zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Izvoz | 4,406 | 4,175 | -5% |
| - Tigar Obuća | 3,856 | 3,770 | -2% |
| - Tehnička guma | 325 | 249 | -23% |
| - Hemijski proizvodi | 225 | 156 | -30% |

U periodu I-VI 2019. godine zabeležen je pad izvoza za 5%, posebno kod Tehničke gume 23% i hemijskih proizvoda 30% u odnosu na isti period 2018.godine. Realizacija fabrike obuće je za blizu 350 hiljada eura viša, ali rezultat nije prikazan zbog avansnog računa i još uvek nerealizovanog izvoza. Ovi rezultati će se pojaviti već u julu i avgustu, nakon realizacije isporuka već proizvedene robe.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|-----------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Obuća Tigar | 5,025 | 5,363 | 7% |
| - Domaće tržište | 1,168 | 1,593 | 36% |
| - Izvoz | 3,856 | 3,770 | -2% |

Prodaja programa gumene obuće u periodu I-VI 2019. godine je za 7% viša nego u istom periodu 2018. godine, pri čemu je izvoz niži za 2% (zbog neprikazivanja avansnih uplata), dok je na domaćem tržištu povećana realizacija za 36%..

U cilju vraćanja na strategiju izvoza, okretanjem ka složenijim programima obuće- pre svega sertifikovane zaštitne i sigurnosne obuće u izvozu, novih modela lovačkog programa kod Decathlona i Bernera došlo je do izvesnog podbačaja kod realizacije obuće na izvoznom tržištu. U odnosu na aktuelnu tražnju na domaćem tržištu, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov) tržište je u ovom periodu bilo znatno bolje snabdeveno, tako da u ovom tržišnom segmentu, imamo bolju realizaciju za 36% što je rezultiralo boljim poslovnim rezultatom.

Strateški kupci obuće - Madirom, Berner i Ilse Jacobsen, su u ovom periodu ostvarili realizaciju od 2,26 miliona eura, ili 124.076 pari obuće. Sa firmom Madiroom je potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Otvoren je avansni račun preko koga se vrši plaćanje realizovane proizvodnje i uskladištenje prema njihovim orderima. Ugovor je stupio na snagu krajem marta, plaćanje je vršeno po uskladištenju proizvoda, a realizacija, zbog necarinjenja u vrednosti od 350 hiljada eura biće prikazana tek u julu i avgustu, nakon isporuka.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Strateški zaštitni program realizovan preko kupaca FSD, Regence, Intechplast, L&N itd u vrednosti od oko 260 hiljada eura u skladu je sa poslovnom politikom Tigra a.d. i zacrtanim smernicama razvoja.

Na domaćem tržištu je u periodu I-VI 2019.godine zabeležen rast prodaje od 36% u odnosu na isti period 2018.godine. Najveći kupci su uplatili avanse koje su uglavnom realizovali, a sama sezona (januar, februar, mart), bila je zbog vremenskih prilika produžena.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

2.4. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe, u periodu I-VI 2019. godine je za 4% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2018.godine. Generalno posmatrano obim realizacije je još uvek nedovoljan sa stanovišta iskorišćenosti kapaciteta i mogućnosti proizvodnje ovog programa.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| Tehnička guma | 766 | 735 | -4% |
| - Domaće tržište | 441 | 486 | 10% |
| - Izvoz | 325 | 249 | -23% |

Izvoz je u odnosu na period I-VI 2018.god. zabeležio pad od 23%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 10%.

Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara i Metso Brazil a uveden je i novi kupac iz Turske. Vrednost izvoza je 249 hiljada eura što predstavlja smanjenje od 23%, u odnosu na isti period 2018. godine.

Na domaćem tržištu posebno treba naglasiti značaj saradnje sa Ministarstvom Odbrane i Jugoimportom u domenu vojnog programa, od kojih se tek u drugoj polovini godine očekuje značajna realizacija.

Na domaćem tržištu u ovom periodu smanjena je realizacija od velikih sistema (RTB Bor, Prim Kostolac), pre svega zbog pojave nelojalne konkurencije na javnim nabavkama od strane malih preduzeća koja nude robu slabijeg kvaliteta, ali cenovno daleko povoljnije. Treba napomenuti da smo ponovo u rudnicima Srbija Yijin Bor Copper d.o.o. od kako je promenjena vlasnička struktura.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti i vraćanje dugogodišnjih kupaca.

Tržišni položaj ovog programa je ugrožen i stanjem u građevinskoj industriji i stanjem velikih privrednih sistema (rudarski kompleks).

2.5. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - JUN 2019. GODINE

U otežanim uslovima proizvodnje (smanjeni kapaciteti, problem lokacije...) program Hemijskih proizvoda je uspeo da zadovolji potrebe programa Obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u periodu I-VI 2019.godine je manji je za 20% u odnosu na isti period prethodne godine. Pad je zabeležen pre svega u izvozu oko 30%, ili u iznosu od 69 hiljada eura.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Došlo je do realizacije izvoza lepila za rudarsku industriju u Bugarskoj i ugovaranja novih poslova do kraja 2019. (poslovi su tenderskog karaktera), a nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Južne Afrike za koga je u prvih šest meseci 2019.godine izvezeno 3,5t lepila.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je rast od 46% u odnosu na isti perod 2018.godine.

| <i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|-------------|
| Hemijski proizvodi | 261 | 210 | -20% |
| - Domaće tržište | 36 | 53 | 46% |
| - Izvoz | 225 | 156 | -30% |

Važno je napomenuti da su u ovom periodu Hemijski proizvodi proizveli cement za interne potrebe programa - Obuće, TG i fabrike Tigar Tyres u vrednosti od oko 200 hiljada eura.

2.6. DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR - JUN 2019.

Obustavom i redukcijom snabdevanja trgovačke mreže dopunskim asortimanom i sopstvenim proizvodnim programom, u prethodnom periodu ona gubi uslove za uspešno obavljanje osnovne delatnosti a to je trgovina na veliko i malo. U takvim uslovima poslovanja, gde se raspolaže samo zatečenim zalihama bez dopune asortimana jedino ekonomski opravdano rešenje je dalje zatvaranje-gašenje objekata i koncentracija preostalih zaliha u nekoliko sopstvenih obekata.

Iz tih razloga je nastavljeno sa zatvaranjem objekata, a planirano je da ostanu u funkciji objekti u Pirotu i Kruševcu. U preostalim objektima će se distribuirati roba koja je preostala na zalihama. Planira se i nabavka obuće u cilju dopune asortimana.

Takodje ostaje aktivnost nastupa na tenderima u ime matične kompanije sve dok za to ima zakonskih i proceduralnih uslova.

Kroz vraćanje robe dobavljačima i prodaju zaliha realizovano je i razduženje prema eksternim dobavljačima i izmirenje dela obaveza prema zaposlenima, plaćanje poreza i doprinosa i izmirenje operativnih troškova.

I pored niza aktivnosti koje su preduzete tokom 2017. i 2018.godine smanjenjem broja objekata, gašenjem najneprofitabilnijih, smanjenjem broja zaposlenih i troškova a sve sa ciljem formiranja zdravog poslovnog sistema i perspektivne mreže prodavnica zbog ograničenih resursa i nedovoljne snabdevenosti mreže nije ostvaren očekivani rezultat i imale su negativan uticaj na obim prometa i poslovni rezultat.

Faktori koji su uticali na poslovanje servisne mreže:

- Hronični nedostatak obrtnog kapitala tokom čitavog perioda funkcionisanja TI-CARa (2014-2018)
- Prekid saradnje sa Tigar Tyresom u snabdevanju gumama kao posledica prethodnog, što je ugrozilo snabdevenost maloprodajnih objekata i servisa;
- Nije bilo uslova za razvoj kanala veleprodaje guma ali i robe iz asortimana matične kompanije;
- Alternativni dobavljači guma nisu mogli u potpunosti zameniti Tigar Tyres kao dobavljača ni asortimanski, ni količinski, a ni cenovno (manja marža);
- Nije realizovan cilj da se kompenzacijom gumama zatvaraju obaveze kompanije prema dobavljačima. Ovaj kanal je u 2015. imao promet od oko 15 miliona dinara sa prosečnim profitom od 13,5%. Kasnije nije korišćen u takvom obimu a mogao je biti značajan;



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Kompanija nije bila u mogućnosti da podrži ove pretpostavke iz objektivnih razloga. Takođe, redukcija snabdevanja obućom i ostalim proizvodnim programima Tigra u 2017. i tokom 2018., kroz smanjenje obima prodaje i priliva, dodatno je uticala na likvidnost i mogućnosti snabdevanja komplementarnim proizvodima .

Svi navedeni faktori su uticali na dalji pad obima prodaje u prvoj polovini 2019.godini.

U periodu januar-jun 2019. godine maloprodajna mreža beleži smanjenje obima prodaje od 72% u odnosu na isti period 2018. godine, kao posledica gašenja većine objekata i redukcije snabdevanja osnovnim programom i prekida snabdevanja komplementarnim programom – gumama u prvom redu.

| <i>Neto prihodi od prodaje</i> | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|--|--------------------|--------------------|-------------|
| <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i> | | | |
| - Gume I ostali programi | 51 | 14 | -72% |
| TOTAL | 51 | 14 | -72% |

TI-CAR obavlja i delatnost sakupljanja sekundarnih sirovina - neopasnog otpada i njegovu prodaju reciklerima i ima licencu do 2022.godine. U 2017. nije bilo većih aktivnosti zbog preuzimanja ljudi i dela poslova od strane Tigra a.d. ali i zbog nezainteresovanosti reciklera za preuzimanje gumiranog otpada. Kontaktirani su novi potencijalni partneri. U 2018.god. još uvek nije jasno definisana ova aktivnost ali ima mogućnosti da se ona nastavi u okviru TI-CARa ili matične kompanije kao i potencijalnih kupaca-reciklera koji bi preuzeli sekundarne sirovine – vulkanizovani otpad, koji čini i najveći deo neopasnog otpada kao rezultat procesa proizvodnje.

U periodu januar-jun 2019.godine funkcionisanje TI-CAR trgovina je svedeno na minimum bez nabavki komplementarnog programa i svodi se na akcijske prodaje zaliha iz magacina. Kako bi se dodatno smanjili troškovi i poboljšala likvidnost nakon zatvaranja 15 objekta (10 u vlasništvu i 5 pod zakupom) koji su u otežanim uslovima snabdevanja bili neprofitabilni i ostvarivali negativne poslovne rezultate, nakon statusne promene pripajanja matičnom Društvu, 27.05.2019.godine, nastavlja da posluje sa 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu), kao posebna organizaciona jedinica u okviru veleprodaje Tigra a.d.

2.7. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Cene pojedinih ključnih sirovina su se kretale shodno dešavanjima na svetskom tržištu, kretanju cena nafte i uticaju ostalih eksternih, a naročito internih faktora .

Prosečne dinarske cene prirodnih kaučuka u periodu I-VI 2019.god., u odnosu na isti period prethodne godine su u proseku niže za 15% , dok je cena prirodnog kaučuka sa najvećim količinskim učešćem TSR CV 60 u posmatranom periodu niža za oko 5%.

Dinarska cena osnovnog prirodnog kaučuka, Thick pale crepe, koji se koristi u proizvodnji čizama za Madiroom, jednog od naših najvećih kupaca je zabeležila drastičan pad u prvih šest meseci 2019. godine u odnosu na prethodnu godinu za čak 31%.

Takođe i prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka SBR 1502 i 1904 sa najvećim količinskim učešćem beleži pad za oko 19% u periodu I-VI 2019. godine u odnosu na isti period prethodne godine, a prosečna dinarska cena silikatnih punila je niža za 1,5%.

Što se tiče grupe elastomera specijalne namene (hloroprenski, NBR, EPDM) evidentno je značajan porast prosečnih dinarskih cena osnovnog hloroprenskog kaučuka za proizvodnju vatrogasnih čizama za 14%, odnosno porast od 7,6% hloroprenskog kaučuka za proizvodnju lepila zbog smanjene proizvodnje istih na svetskom tržištu i povećane tražnje. S druge strane prosečna dinarska cena NBR kaučuka koji se koriste u proizvodnji zaštitnih čizama je u istom posmatranom periodu zabeležila pad od blizu 7%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Prosečne dinarske cene EPDM smesa u periodu januar-jun 2019. godine su više za oko 4 % u odnosu na isti period 2018. godine.

U posmatranom periodu, kod prosečnih dinarskih cena tehničkih tkanina sa najvećim količinskim učešćem u proseku nije bilo značajnijih promena, izuzev kod nekih tehničkih tkanina koje količinski imaju neznatno učešće u celoj grupaciji kao što je filc sa vunom, koji beleži rast za oko 15% zbog porasta cene vune na tržištu i neoprena koji dostavlja kupac za svoju proizvodnju za oko 6%.

Prosečne dinarske cene ambalaže se značajnije nisu menjale ili su neznatno niže (lepenka, palete, kese). Za kupca Berner su zbog promene pakovanja uvedene nove kutije.

Prosečne dinarske cene rastvarača u periodu januar-jun 2019. godine su u proseku više za oko 2% u odnosu na isti period 2018. godine.

2.8. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

| Proizvodnja (pari) | januar-jun 2018. | januar-jun 2019. | % |
|---------------------|------------------|------------------|-----|
| Tigar Obuća | 493,471 | 655,382 | 33% |

| Proizvodnja (tone) | januar-jun 2018. | januar-jun 2019. | % |
|---------------------|------------------|------------------|------------|
| Tigar Tehnička Guma | 150 | 142 | -5% |
| Hemijski Proizvodi | 95 | 98 | 3% |
| TOTAL | 245 | 240 | -2% |

U periodu januar-jun 2019. godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 655,382 para, što je za 33% više u odnosu na isti period prethodne godine. Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 240 t, što je za 2% manje u odnosu na isti period 2018. godine.

Proizvodnja fabrike Tehnička guma pokazuje količinski pad od 5%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja fabrike Hemijskih proizvoda veća za 3% .

Proizvodnja se odvijala u skladu sa definisanim mesečnim planovima i raspoloživim materijalima, a sve sa ciljem optimalnog korišćenja materijala i raspoloživih proizvodnih kapaciteta kako bi se isporuke gotovih proizvoda odvijale kontinuirano, u skladu sa dogovorenim orderima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2019. GODINE

3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

| Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| Ukupna aktiva | 5,570,965 | 5,255,601 |
| Kapital | | |
| Poslovni prihodi | 906,789 | 966,099 |
| EBIT | -117,769 | -100,483 |
| EBITDA | -59,968 | -43,816 |
| Finansijski prihodi | 69,499 | 29,499 |
| Ostali prihodi | 52,411 | 31,053 |
| Ukupni prihodi | 1,028,699 | 1,026,651 |
| Neto rezultat | -79,813 | -127,397 |
| <u>Racia</u> | | |
| Racio tekuće likvidnosti | 0.61 | 0.38 |
| Stepen zaduženosti I | 1.13 | 1.27 |
| Neto rezultat/ukupan prihod | -7.76% | -12.41% |

*Podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.

Od 27.05.2019.godine – Nakon statusne promene pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. nastavljaju svoje poslovanje u okviru Tigra a.d.

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

| Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % promene |
|--|-----------------|-----------------|-----------|
| Ukupna aktiva | 5,152,297 | 4,914,584 | -5% |
| Poslovni prihodi | 1,081,772 | 1,095,582 | 1% |
| EBIT | -126,489 | -113,722 | 10% |
| EBITDA | -58,131 | -48,908 | 16% |
| Finansijski prihodi | 17,908 | 11,394 | -36% |
| Ostali prihodi | 59,440 | 36,261 | -39% |
| Neto rezultat | -143,518 | -168,812 | -18% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2019. godine, iznose 1,080,854 hiljade dinara što je 1% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1,069,882 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1,095,582 hiljade dinara, što je za 1% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1,081,772 hiljade dinara. Finansijski prihodi za period I-VI 2019.godine iznose 11,394 hiljade dinara dok su za isti period prethodne godine oni iznosili 17,908 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u iznosu od 1,209,304 hiljade dinara veći su za 0.09 % u odnosu na januar- jun 2018. godine kada su iznosili 1,208,261 hiljadu dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa oko 49%; rashodi na ime troškova materijala i energije korigovani za promene zaliha i prihoda od aktiviranja učinaka učestvuju sa 25%; rashodi amortizacija i troškovi rezervisanja učestvuju sa 5% dok ostali rashodi učestvuju sa 21%.

Razlog povećanja vrednosti zaliha je taj što je sa firmom Madiroom potpisan poseban ugovor o finansiranju proizvodnje. Madiroom avansno finansira proizvodnju (nabavku repromaterijala) a gotovi proizvodi se skladište prema njihovim orderima. Uskladištene zalihe će biti isporučene do kraja avgusta 2019.godine.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2019. godine, iznose 83,205 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou prethodne godine iznosili 85,027 hiljada dinara. Najveći deo finansijskih rashoda čine troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 79,317 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 3,888 hiljada dinara. Evidentno je da je iznos kamata i dalje jako visok i značajan.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) iznosi 113,722 hiljade dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio 126,489 hiljada dinara, što predstavlja bolji rezultat za 12,767 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi 48,908 hiljada dinara, dok je prethodne godine iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja iznosio 58,131 hiljadu dinara, što predstavlja poboljšanje za 9,223 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2019.godine iznosi 168,812 hiljadedinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio 143,518 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4.9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 3.0 milijardi dinara, a obrtna imovina 1.9 milijardi dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 247.1 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 107.8 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 139.3 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 1.8 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 2.1 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 2.4 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 2.1 milijarde dinara.

Zamenom kratkoročnih obaveza dugoročnim kreditima, kroz proces dugoročne finansijske stabilizacije, obezbeđen je bolji uticaj na tekuću likvidnost preduzeća.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01**3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT****BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA**

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 3,166,615 | 3,045,923 | 2,979,033 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 135,809 | 96,131 | 85,990 |
| Ulaganja u razvoj | 127,993 | 87,770 | 74,158 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 4,065 | 1,700 | 1,459 |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 3,751 | 6,661 | 10,373 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 3,023,655 | 2,943,638 | 2,886,889 |
| Zemljište | 453,227 | 520,943 | 518,933 |
| Građevinski objekti | 1,689,160 | 1,725,244 | 1,683,305 |
| Postrojenja i oprema | 575,323 | 550,534 | 520,631 |
| Investicione nekretnine | 198,694 | 83,252 | 83,252 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 85,585 | 62,184 | 77,227 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 1,726 | 1,481 | 1,412 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | | 2,129 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 7,151 | 6,154 | 6,154 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | | | |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 492 | 491 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 92 | 466 | 466 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 6,567 | 5,197 | 5,197 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 2,864 | 3,425 | 3,394 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 1,758,613 | 1,751,946 | 1,932,157 |
| I. ZALIHE | 1,275,695 | 1,184,249 | 1,382,516 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 176,869 | 188,025 | 190,635 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 169,947 | 202,141 | 228,249 |
| Gotovi proizvodi | 281,314 | 281,107 | 460,617 |
| Roba | 253,504 | 167,797 | 179,749 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 334,100 | 316,780 | 316,780 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 59,961 | 28,399 | 6,486 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 242,474 | 265,811 | 247,120 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 1,471 | 1,412 | 1,984 |
| Kupci u zemlji | 141,074 | 126,214 | 105,849 |
| Kupci u inostranstvu | 99,929 | 138,185 | 139,287 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | 304 |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 64,775 | 80,563 | 40,954 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 125,118 | 120,114 | 96,826 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 12,017 | 76,018 | 134,541 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 38,534 | 25,191 | 29,896 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 4,928,092 | 4,801,294 | 4,914,584 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 548,065 | 437,465 | 437,465 |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 2,866,890 | 3,049,389 | 3,050,432 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|
| Akcijski kapital | 2,866,890 | 3,049,389 | 3,050,432 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 3,631 | 3,946 | 3,945 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 205,958 | 231,427 | 231,427 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 100,298 | 102,541 | 102,541 |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 4,312 | 4,646 | 4,647 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 227,137 | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 227,137 | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | 98,093 | 102,158 | 103,664 |
| X. GUBITAK | 4,780,491 | 5,120,785 | 5,293,923 |
| Gubitak ranijih godina | 4,780,491 | 4,542,278 | 5,120,785 |
| Gubitak tekuće godine | | 578,507 | 173,138 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,036,320 | 2,085,463 | 2,085,629 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 83,303 | 82,000 | 53,917 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 53,994 | 52,692 | 52,207 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 29,308 | 29,308 | 1,710 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 2,953,017 | 2,003,463 | 2,031,712 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | | 1,043 | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 2,073,432 | 1,455,254 | 1,481,776 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 561,388 | 378,426 | 377,521 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 1,400 | | |
| Ostale dugoročne obaveze | 316,797 | 168,740 | 172,415 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 3,174,568 | 4,351,801 | 4,635,516 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 1,592,379 | 2,360,159 | 2,349,161 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 1,592,379 | 2,360,159 | 2,349,161 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 78,777 | 79,127 | 146,508 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 759,951 | 856,164 | 852,019 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 2,234 | 2,566 | 3,186 |
| Dobavljači u zemlji | 394,600 | 415,449 | 390,760 |
| Dobavljači u inostranstvu | 357,216 | 434,205 | 455,231 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 5,901 | 3,944 | 2,842 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 659,367 | 945,574 | 1,140,146 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 8,527 | 8,267 | 10,713 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 6,054 | 6,293 | 5,963 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 69,513 | 96,217 | 131,006 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 1,282,796 | 1,635,970 | 1,806,561 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 4,928,092 | 4,801,294 | 4,914,584 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 548,065 | 437,465 | 437,465 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 | % |
|---|------------------|------------------|-----------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 1,081,772 | 1,095,582 | 1% |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 11,002 | 8,467 | -23% |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 1,058,880 | 1,072,387 | 1% |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|------------------|------------------|-------------|
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 11,890 | 14,728 | 24% |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 1,208,261 | 1,209,304 | 0% |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 4,666 | 5,731 | 23% |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 21,315 | 480 | -98% |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 127,647 | 218,204 | 71% |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 416,361 | 410,808 | -1% |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 83,633 | 98,972 | 18% |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 524,554 | 595,047 | 13% |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 178,757 | 188,129 | 5% |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 68,358 | 64,814 | -5% |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 80,894 | 64,487 | -20% |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 126,489 | 113,722 | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 17,908 | 11,394 | -36% |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 320 | 401 | 25% |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 17,588 | 10,993 | -37% |
| D. FINANSIJSKI RASHODI | 85,027 | 83,205 | -2% |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 681 | 858 | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 75,802 | 79,317 | 5% |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 8,544 | 3,030 | -65% |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 67,119 | 71,811 | 7% |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 5,297 | 1,433 | -73% |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 54,143 | 34,828 | -36% |
| K. OSTALI RASHODI | 2,887 | 15,527 | 438% |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 137,055 | 164,799 | 20% |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | 53 | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 137,055 | 164,852 | 20% |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 6,463 | 3,960 | -39% |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|------------------------|----------------|----------------|-----|
| S. NETO DOBITAK | | | |
| T. NETO GUBITAK | 143,518 | 168,812 | 18% |

TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 3,520,484 | 3,475,454 | 3,475,760 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 133,580 | 94,349 | 84,585 |
| Ulaganja u razvoj | 127,866 | 87,642 | 74,158 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 2,021 | 46 | 54 |
| Gudvil | | | |
| Ostala nematerijalna imovina | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 3,693 | 6,661 | 10,373 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 3,068,667 | 3,045,818 | 3,222,447 |
| Zemljište | 430,736 | 518,526 | 534,451 |
| Građevinski objekti | 1,718,152 | 1,775,894 | 1,953,637 |
| Postrojenja i oprema | 548,722 | 523,133 | 500,385 |
| Investicione nekretnine | 280,923 | 165,481 | 165,481 |
| Ostale nekretnine, postrojenja i oprema | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 69,143 | 61,784 | 67,518 |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 1,051 | 1,000 | 975 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 19,940 | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 318,237 | 335,287 | 168,728 |
| Učešća u kapitalu zavisnih pravnih lica | 311,088 | 329,133 | 162,574 |
| Učešća u kapitalu pridruženih pravnih lica i zajedničkim poduhvatima | 491 | 491 | 491 |
| Učešća u kapitalu ostalih pravnih lica i druge hartije od vrednosti raspoložive za prodaju | 92 | 466 | 466 |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | 6,566 | 5,197 | 5,197 |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | 101 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 1,769,293 | 1,841,845 | 1,779,740 |
| I. ZALIHE | 1,181,479 | 1,094,468 | 1,321,162 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 170,065 | 181,602 | 189,799 |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | 169,947 | 202,141 | 228,248 |
| Gotovi proizvodi | 281,314 | 281,107 | 460,617 |
| Roba | 175,392 | 94,229 | 120,578 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | 334,100 | 316,780 | 316,780 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 50,661 | 18,609 | 5,140 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 390,382 | 487,397 | 220,576 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 227,977 | 281,591 | 28,232 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 86,709 | 105,625 | 118,709 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 691 | 593 | 1,927 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 48,018 | 49,671 | 23,501 |
| Kupci u inostranstvu | 26,987 | 49,917 | 48,207 |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 31,550 | 38,224 | 63,779 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 85,251 | 98,452 | 6,383 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 49,837 | 63,038 | 6,383 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u zemlj | | | |
| Kratkoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | 35,414 | 35,414 | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 42,494 | 34,171 | 16,095 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | 9,336 | 71,866 | 128,641 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 28,801 | 17,267 | 23,104 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 5,289,777 | 5,317,299 | 5,255,601 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | 510,565 | 391,583 | 391,583 |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 2,866,890 | 3,049,389 | 3,050,432 |
| Akcijski kapital | 2,866,890 | 3,049,389 | 3,050,432 |
| IV. REZERVE | 143 | 143 | 143 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | 205,809 | 231,281 | 231,281 |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 438 | 264 | 2,715 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 3,792,978 | 4,220,153 | 4,736,932 |
| Gubitak ranijih godina | 3,763,919 | 3,792,978 | 4,609,535 |
| Gubitak tekuće godine | 29,059 | 427,175 | 127,397 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,034,618 | 2,084,375 | 2,083,792 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 70,446 | 69,769 | 43,797 |
| Rezervisanja za troškove u garantnom roku | | | |
| Rezervisanja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Rezervisanja za troškove restrukturiranja | | | |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 42,848 | 42,171 | 43,797 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 27,598 | 27,598 | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 2,964,172 | 2,014,606 | 2,039,995 |
| Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital | | 1,043 | |
| Obaveze prema matičnim i zavisnim pravnim licima | | | |
| Obaveze prema ostalim povezanim pravnim licima | | | |
| Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti u periodu dužem od godinu dana | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | 2,073,432 | 1,455,254 | 1,481,776 |
| Dugoročni krediti i zajmovi u inostranstvu | 561,388 | 378,426 | 377,522 |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| Ostale dugoročne obaveze | 329,352 | 179,883 | 180,697 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | 864 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 2,975,733 | 4,172,528 | 4,628,736 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 1,599,933 | 2,377,283 | 2,410,005 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 12,462 | 17,135 | 49,560 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 1,587,471 | 2,360,148 | 2,360,445 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 70,587 | 72,125 | 142,924 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 670,353 | 809,454 | 878,394 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 36,625 | 60,468 | 91,712 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | 17,164 | 17,909 | 17,966 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 2,039 | 2,068 | 2,865 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 289,104 | 334,104 | 358,282 |
| Dobavljači u inostranstvu | 323,408 | 394,905 | 404,847 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 2,013 | | 2,722 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 580,383 | 842,654 | 1,074,208 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | 3,192 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 5,490 | 5,491 | 5,646 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 48,987 | 65,521 | 114,367 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 720,574 | 939,604 | 1,457,791 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 5,289,777 | 5,317,299 | 5,255,601 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 510,565 | 391,583 | 391,583 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 1,775,558 | 2,147,279 | 906,789 | 966,099 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 13,401 | 10,562 | 5,020 | 7,801 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 1,473,717 | 1,802,142 | 739,844 | 764,953 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 288,440 | 334,575 | 161,925 | 193,345 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 2,026,058 | 2,351,850 | 1,024,558 | 1,066,582 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 10,936 | 8,582 | 3,971 | 4,337 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | 21,720 | 111,908 | 205,416 |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | 76,956 | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 623,169 | 866,056 | 414,376 | 432,873 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 215,557 | 252,934 | 122,554 | 152,957 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 725,206 | 835,254 | 374,718 | 463,219 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 35,155 | 41,744 | 18,752 | 19,212 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 127,438 | 115,366 | 57,801 | 56,667 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 720 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 211,641 | 252,914 | 144,294 | 142,733 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 250,500 | 204,571 | 117,769 | 100,483 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 287,553 | 66,044 | 69,499 | 29,499 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 61,306 | 51,926 | 51,926 | 18,232 |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 1,586 | 517 | 268 | 382 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 224,661 | 13,601 | 17,305 | 10,885 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 207,972 | 248,684 | 82,775 | 81,681 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 4,477 | 3,016 | 1,148 | 858 |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 188,925 | 230,412 | 73,584 | 78,189 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 14,570 | 15,256 | 8,043 | 2,634 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | 79,581 | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | | 182,640 | 13,276 | 52,182 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 4,086 | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 2,060 | 20,729 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 258,727 | 111,507 | 52,411 | 31,053 |
| K. OSTALI RASHODI | 109,502 | 130,340 | 1,179 | 6,299 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 19,668 | 426,773 | 79,813 | 127,911 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | 514 |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 5,673 | 402 | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|---|---------------|----------------|---------------|----------------|
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 25,341 | 427,175 | 79,813 | 127,397 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 3,718 | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 29,059 | 427,175 | 79,813 | 127,397 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|--|-----------------|-----------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 748,734 | 888,340 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 768,090 | 926,175 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 19,356 | 37,835 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 3,751 | 3,836 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 1,362 | 7,354 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | 2,389 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | 3,518 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 30,000 |
| Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 20,671 | 5,961 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 24,039 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 20,671 | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 752,485 | 922,176 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 790,123 | 939,490 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 37,638 | 17,314 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 42,494 | 34,171 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 690 | 762 |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 4,166 | 16,095 |

Zbog statusne promene pripajanja Tigar Incon, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, 27.05.2019.godine, Tigru a.d. , podaci za Tigar a.d. su neuporedivi sa podacima za isti period 2018.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA

TIGAR

TIGAR AD

Kapital: 0
Ukupan prihod: 1,026,651
EBITDA: -43,816
(000 RSD)

**KOMERCIJALNI
ENTITETI**

TIGRA MONTENEGRO

Kapital: /
Ukupan prihod: /
EBITDA: /
(000 EUR)

TIGAR PARTNER

Kapital: 15,972
Ukupan prihod: 54
EBITDA: 16
(000 DEN)

TIGRA TREJD Banja Luka

Kapital: 110
Ukupan prihod: 467
EBITDA: 11
(000 KM)

TIGRA TREJD DOOEL Skoplje

Kapital: 3
Ukupan prihod: 6,009
EBITDA: -611
(000 DEN)

TIGAR AMERICAS

Kapital: N/A
Ukupan prihod: N/A
EBITDA: N/A
(000 USD)

**USLUŽNI
ENTITETI**

SLOBODNA ZONA PIROT

Kapital: 289,954
Ukupan prihod: 242,166
EBITDA: 19,705
(000 RSD)

TIGAR POSLOVNI SERVIS

Kapital: 36,994
Ukupan prihod: 52,761
EBITDA: 6,627
(000 RSD)

TIGAR UGOSTITELJSTVO

Kapital: 0
Ukupan prihod: 10,860
EBITDA: -8,375
(000 RSD)

TIGAR INCON

Kapital: 0
Ukupan prihod: 3,513
EBITDA: -6,678
(000 RSD)

TIGAR INTER RISK

Kapital: 1,825
Ukupan prihod: 782
EBITDA: -81
(000 RSD)

TI-CAR TRGOVINE

Kapital: 0
Ukupan prihod: 5,650
EBITDA: -6,268
(000 RSD)

TIGAR OBEZBEĐENJE

Kapital: 5,377
Ukupan prihod: 50,354
EBITDA: -8,299
(000 RSD)

PI KANAL

Kapital: 0
Ukupan prihod: 6,067
EBITDA: -919
(000 RSD)

27.05.2019.godine – Statusna promena pripajanja Tigar Incona, Tigar ugostiteljstva i Ti-car trgovina, Tigu a.d. (podaci za ova zavisna društva su data na dan 27.05.2019.god.)

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

3.6. TIGRA MONTENEGRO – CRNA GORA

| BILANS STANJA Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | Stanje na dan 31.12.2016. | Stanje na dan 31.12.2017. | Stanje na dan 31.12.2018. |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina | 3 | 2 | 2 |
| Obrtna imovina | 36 | 27 | 26 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 38 | 29 | 28 |
| Kapital | -21 | -38 | -52 |
| Dugoročne obaveze i rezervisanja | | | |
| Kratkoročne obaveze | 59 | 67 | 80 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 38 | 29 | 28 |

| Bilans uspeha Tigra Montenegro (u hiljadama EUR) | januar-decembar 2016 | januar-decembar 2017 | januar-decembar 2018 |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Ukupni prihodi | 5 | | 0 |
| Ukupni rashodi | 29 | 18 | 14 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | -24 | -18 | -14 |
| Poreski rashod perioda | | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | -24 | -18 | -14 |

08.04.2019.godine Ministarstvo finansija CG pokrenulo je stečajni postupak nad Tigar Montenegrom.

3.7. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

| BILANS STANJA (u hiljadama KM) | Stanje na dan 31.12.2017. | Stanje na dan 31.12.2018. | Stanje na dan 30.06.2019. |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Stalna imovina | 239 | 227 | 221 |
| Obrtna imovina | 898 | 1,178 | 1,322 |
| Odložena poreska sredstva | | | |
| UKUPNA AKTIVA | 1,137 | 1,405 | 1,543 |
| Kapital | 91 | 105 | 110 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | | | |
| Kratkoročne obaveze | 1,046 | 1,300 | 1,433 |
| Odložene poreske obaveze | | | |
| UKUPNA PASIVA | 1,137 | 1,405 | 1,543 |

| Bilans uspeha (u hiljadama KM) | januar- decembar 2017 | januar-decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|---|----------------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Ukupni prihodi | 893 | 1,232 | 347 | 467 |
| Ukupni rashodi | 892 | 1,216 | 355 | 462 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|---|----------|-----------|-----------|----------|
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 0 | 16 | -9 | 5 |
| Poreski rashod perioda | | 2 | | |
| Odloženi poreski rashodi perioda | | | | |
| Odloženi poreski prihodi perioda | | | | |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 0 | 14 | -9 | 5 |

3.8. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2017. | Stanje na dan 31.12.2018. | Stanje na dan 30.06.2019. |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Stalna imovina | 0 | 0 | 0 |
| Obrtna imovina | 19,661 | 20,248 | 24,205 |
| Odložena poreska sredstva | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA AKTIVA | 19,661 | 20,248 | 24,206 |
| Kapital | 15,946 | 15,956 | 15,972 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 | 0 |
| Kratkoročne obaveze | 3,716 | 4,292 | 8,233 |
| Odložene poreske obaveze | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA PASIVA | 19,661 | 20,248 | 24,206 |

| Bilans uspeha (u hiljadama Denara) | januar-december 2017 | januar-december 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------------|
| Ukupni prihodi | 26,531 | 16,835 | 7,278 | 54 |
| Ukupni rashodi | 26,138 | 16,821 | 7,150 | 38 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 393 | 14 | 129 | 16 |
| Poreski rashod perioda | 69 | 4 | 14 | 0 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | 0 | 0 | 0 |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 324 | 11 | 115 | 16 |

3.9. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

| BILANS STANJA (u hiljadama Denara) | Stanje na dan 31.12.2017. | Stanje na dan 31.12.2018. | Stanje na dan 30.06.2019. |
|---|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Stalna imovina | 0 | 0 | 0 |
| Obrtna imovina | 510 | 12,164 | 13,538 |
| Odložena poreska sredstva | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA AKTIVA | 510 | 12,164 | 13,538 |
| Kapital | 312 | 490 | 3 |
| Dugoročna rezervisanja i obaveze | 0 | 0 | 0 |
| Kratkoročne obaveze | 199 | 11,673 | 13,535 |
| Odložene poreske obaveze | 0 | 0 | 0 |
| UKUPNA PASIVA | 510 | 12,164 | 13,538 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| Bilans uspeha (u hiljadama Denara) | januar-decembar 2017 | januar-decembar 2018 | januar-jun 2019 |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| Ukupni prihodi | 272 | 5,931 | 6,009 |
| Ukupni rashodi | 270 | 5,732 | 6,494 |
| DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 2 | 199 | -485 |
| Poreski rashod perioda | 0 | 21 | 3 |
| Odloženi poreski rashodi perioda | 0 | 0 | 0 |
| Odloženi poreski prihodi perioda | 0 | 0 | 0 |
| NETO DOBITAK/GUBITAK | 2 | 179 | -488 |

3.10. TI-CAR TRGOVINE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018 | 27.05.2019. |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 27,875 | 27,266 | 27,012 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 27,875 | 27,266 | 27,012 |
| Zemljište | 1,634 | 1,634 | 1,634 |
| Građevinski objekti | 26,060 | 25,481 | 25,240 |
| Postrojenja i oprema | 80 | 50 | 37 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 101 | 101 | 101 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | 127 | 101 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 103,022 | 101,529 | 105,676 |
| I. ZALIHE | 58,969 | 36,630 | 35,155 |
| Roba | 49,963 | 28,907 | 27,521 |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 9,006 | 7,723 | 7,634 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 23,431 | 37,069 | 36,169 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 14,715 | 32,644 | 32,793 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | 1,065 | 1,062 | 1,060 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | 1 | 1 |
| Kupci u inostranstvu - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 7,651 | 3,362 | 2,315 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 9,380 | 6,390 | 7,702 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 8,207 | 19,601 | 25,615 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 8,207 | 19,601 | 25,615 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 133 | 109 | 62 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | 29 | 100 |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 2,902 | 1,701 | 873 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 130,897 | 128,922 | 132,789 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
|--|--------------------|-------------------|--------------------|
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018 | 27.05.2019. |
| A. KAPITAL | | | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 1,348 | 1,348 | 1,348 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 500 | 493 | 493 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 163,864 | 196,850 | 202,375 |
| Gubitak ranijih godina | 115,993 | 163,864 | 196,850 |
| Gubitak tekuće godine | 47,871 | 32,986 | 5,525 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 491 | 287 | 287 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 491 | 287 | 287 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 491 | 287 | 287 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 86 | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 293,336 | 324,630 | 334,022 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 42,448 | 66,163 | 71,722 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 42,448 | 66,163 | 71,722 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 4,182 | 4,272 | 4,995 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 232,443 | 245,001 | 247,937 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 205,948 | 233,906 | 238,338 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 122 | 161 | 160 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | 18,585 | 7,143 | 5,650 |
| Dobavljači u inostranstvu | 4,076 | 63 | 63 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 3,712 | 3,728 | 3,726 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 9,027 | 5,279 | 5,927 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 691 | 3 | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 155 | 155 | 155 |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,390 | 3,757 | 3,286 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | 163,016 | 195,995 | 201,520 |
| D. UKUPNA PASIVA | 130,897 | 128,922 | 132,789 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-27.maj 2019 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|-----------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 94,670 | 41,225 | 21,043 | 4,349 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 90,412 | 39,748 | 19,632 | 4,100 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 2,725 | 1,125 | 1,077 | |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 1,533 | 352 | 334 | 249 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 137,766 | 68,404 | 42,276 | 10,889 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 70,911 | 31,623 | 17,384 | 2,873 |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 576 | 137 | 129 | 3 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 3,252 | 1,551 | 1,294 | 74 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 39,582 | 19,751 | 14,240 | 3,618 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 7,040 | 2,736 | 2,118 | 172 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 605 | 615 | 308 | 254 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 83 | 18 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 15,717 | 11,973 | 6,803 | 3,895 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 43,096 | 27,179 | 21,233 | 6,540 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 532 | 111 | 57 | 17 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | 45 | 3 | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 532 | 66 | 54 | 17 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 840 | 527 | 183 | 18 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 308 | 470 | 135 | 7 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 532 | 57 | 48 | 11 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 308 | 416 | 126 | 1 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 4,856 | 4,856 | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 1,896 | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 2,700 | 1,494 | 511 | 1,284 |
| K. OSTALI RASHODI | 5,078 | 11,953 | 787 | 242 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 47,678 | 33,198 | 16,779 | 5,499 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 47,678 | 33,198 | 16,779 | 5,499 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | | | | 26 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | 193 | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | | 212 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 47,871 | 32,986 | 16,779 | 5,525 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2018 | januar-27.maj 2019 |
|--|-----------------|--------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 30,799 | 6,200 |
| Odlivi gotovine iz poslovnih aktivnosti | 43,168 | 5,793 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | 407 |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 12,369 | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 14,963 | 5,559 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 2,312 | 6,014 |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 12,651 | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | 455 |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 45,762 | 11,759 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 45,480 | 11,807 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | 282 | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | 48 |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 133 | 110 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | 6 | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 409 | 62 |

3.11. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018 | 30.06.2019 |
|--|---------------|---------------|---------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 23,921 | 18,131 | 16,485 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 23,921 | 18,131 | 16,485 |
| Zemljište | 2,765 | 2,765 | 2,765 |
| Građevinski objekti | 12,941 | 12,724 | 12,616 |
| Postrojenja i oprema | 7,917 | 2,344 | 1,104 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 298 | 298 | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 3,469 | 3,602 | 3,602 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 53,012 | 55,725 | 62,932 |
| I. ZALIHE | 1,811 | 2,200 | 1,943 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 922 | 937 | 837 |
| Roba | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 889 | 1,263 | 1,106 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 19,922 | 16,719 | 20,847 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 202 | 494 | 4,635 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | 53 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|--------------------|-------------------|-------------------|
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 19,720 | 13,192 | 10,527 |
| Kupci u inostranstvu | | 3,033 | 5,632 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 1,997 | 850 | 1,296 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 29,086 | 33,450 | 36,173 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 29,086 | 33,450 | 36,173 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | | 2,332 | 2,621 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 196 | 174 | 52 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 80,402 | 77,458 | 83,019 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018 | 30.06.2019 |
| A. KAPITAL | 35,560 | 33,360 | 36,994 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 23,104 | 23,104 | 23,104 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 871 | 872 | 872 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 13,327 | 11,128 | 14,762 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | 11,128 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 13,327 | 11,128 | 3,634 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | | | |
| Gubitak ranijih godina | | | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 2,953 | 1,483 | 1,483 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,554 | 1,483 | 1,483 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,554 | 1,483 | 1,483 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 1,399 | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | 1,399 | | |
| Ostale dugoročne obaveze | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 41,889 | 42,615 | 44,542 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 5,046 | 4,019 | 2,623 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | 2,623 | 2,623 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 5,046 | 1,396 | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 3,321 | 682 | 498 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 20,282 | 18,433 | 20,609 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 4,214 | 8,206 | 11,727 |
| Dobavljači u zemlji | 15,904 | 10,101 | 8,816 |
| Dobavljači u inostranstvu | 164 | 126 | 66 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 11,120 | 17,256 | 17,643 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 327 | 182 | 417 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 1,793 | 2,043 | 2,752 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 80,402 | 77,458 | 83,019 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|---|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 126,382 | 113,658 | 50,426 | 51,432 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 207 | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 126,175 | 113,658 | 50,426 | 51,432 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 112,649 | 100,593 | 44,608 | 47,702 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 4,127 | 4,418 | 1,732 | 2,614 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 28,437 | 26,143 | 11,080 | 12,751 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 32,584 | 30,623 | 14,128 | 15,742 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 22,837 | 16,599 | 7,080 | 6,561 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 7,454 | 5,785 | 2,897 | 1,646 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 1 | 34 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 17,209 | 16,991 | 7,691 | 8,388 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 13,733 | 13,065 | 5,818 | 3,730 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 411 | 18 | 22 | 25 |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | 19 |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 411 | 18 | 22 | 6 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 1,437 | 684 | 349 | 131 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 1,378 | 610 | 325 | 65 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 59 | 74 | 24 | 66 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 1,026 | 666 | 327 | 106 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 131 | 81 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 3,817 | 1,978 | 1,006 | 1,304 |
| K. OSTALI RASHODI | 425 | 840 | 430 | 10 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 15,968 | 13,456 | 6,067 | 4,918 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|--|---------------|---------------|--------------|--------------|
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | 53 |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 15,968 | 13,456 | 6,067 | 4,865 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | 2,902 | 2,461 | 1,451 | 1,231 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | 261 | 133 | | |
| R. ISPLAČENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 13,327 | 11,128 | 4,616 | 3,634 |
| T. NETO GUBITAK | | | | |

3.12. TIGAR UGOSTITELJSTVO

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 27.05.2019. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAČENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 155,002 | 70,975 | 70,223 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 214 | 193 | 184 |
| Ulaganja u razvoj | 128 | 128 | 128 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 86 | 65 | 56 |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 154,788 | 70,782 | 70,039 |
| Zemljište | 27,090 | 7,016 | 7,016 |
| Građevinski objekti | 123,785 | 61,328 | 60,908 |
| Postrojenja i oprema | 3,913 | 2,438 | 2,115 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 31,232 | 58,487 | 65,944 |
| I. ZALIHE | 3,320 | 2,818 | 2,240 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 1,946 | 2,397 | 1,849 |
| Roba | 629 | 30 | 12 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 745 | 391 | 379 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 3,868 | 8,926 | 10,384 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 807 | 2,161 | 2,775 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 13 | 13 | 13 |
| Kupci u zemlji | 3,048 | 6,752 | 7,596 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 22,915 | 43,107 | 49,640 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | 3,296 | 3,296 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | 3,296 | 3,296 |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | | | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 1,129 | 340 | 384 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 186,234 | 129,462 | 136,167 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 27.05.2019. |
| A. KAPITAL | 75,243 | 6,413 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| I. OSNOVNI KAPITAL | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 204,108 | 204,108 | 204,108 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 564 | 784 | 784 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 128,301 | 196,911 | 206,183 |
| Gubitak ranijih godina | 105,583 | 128,301 | 196,911 |
| Gubitak tekuće godine | 22,718 | 68,610 | 9,272 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 2,328 | 741 | 741 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,247 | 573 | 573 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,247 | 573 | 573 |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | 1,081 | 168 | 168 |
| Ostale dugoročne obaveze | 1,081 | 168 | 168 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 498 | 498 | 498 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 108,165 | 121,810 | 137,787 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 14,526 | 7,045 | 8,023 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 14,358 | 5,866 | 6,844 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 168 | 1,179 | 1,179 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 236 | 337 | 358 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 70,138 | 85,373 | 100,496 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 26,367 | 48,177 | 63,329 |
| Dobavljači u zemlji | 43,753 | 37,178 | 37,149 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 18 | 18 | 18 |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 15,433 | 19,452 | 19,660 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 3,165 | 4,183 | 3,192 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,668 | 5,420 | 6,058 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | 2,859 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 186,234 | 129,462 | 136,167 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar- 27.05.2019. |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 99,395 | 39,390 | 23,662 | 10,691 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 4,989 | 1,321 | 880 | 321 |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 94,366 | 38,033 | 22,746 | 10,370 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENC IJA, DOTAC IJA, DONAC IJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 40 | 36 | 36 | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 119,085 | 65,349 | 37,156 | 19,793 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 2,675 | 30 | 194 | 142 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | 393 | 15 | 12 | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRSENIH USLUGA | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 46,810 | 22,258 | 12,212 | 6,671 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 5,958 | 4,430 | 2,746 | 1,599 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 44,526 | 21,883 | 13,330 | 6,116 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 2,570 | 866 | 513 | 514 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 4,191 | 3,231 | 1,956 | 727 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 12,748 | 12,666 | 6,217 | 4,024 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 19,690 | 25,959 | 13,494 | 9,102 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 6 | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 6 | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 4,366 | 4,781 | 291 | 312 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 504 | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 3,862 | 4,781 | 291 | 312 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 4,360 | 4,781 | 291 | 312 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 335 | | 47 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 816 | 44 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 2,639 | 1,467 | 93 | 122 |
| K. OSTALI RASHODI | 325 | 39,628 | 317 | 27 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 22,552 | 68,610 | 14,009 | 9,272 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 22,552 | 68,610 | 14,009 | 9,272 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | 166 | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 22,718 | 68,610 | 14,009 | 9,272 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2018. | januar-27.05.2019. |
|--|------------------|--------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 10,456 | 5,030 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 11,569 | 6,008 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 1,113 | 978 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 1,113 | 978 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 1,113 | 978 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 11,569 | 6,008 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 11,569 | 6,008 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | | |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | | |

3.13. TIGAR INCON

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 27.05.2019. |
|--|----------------|----------------|----------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 123,428 | 119,822 | 118,441 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 58 | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 58 | | |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 123,370 | 119,822 | 118,441 |
| Zemljište | 7,727 | 7,727 | 7,727 |
| Građevinski objekti | 111,838 | 109,967 | 109,188 |
| Postrojenja i oprema | 3,476 | 2,128 | 1,526 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 329 | | |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 11,451 | 6,745 | 7,694 |
| I ZALIHE | 5,299 | 3,862 | 3,888 |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | 3,937 | 3,089 | 3,130 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 1,362 | 773 | 758 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 4,215 | 2,338 | 3,132 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 1,562 | 1,488 | 2,282 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 761 | 765 | 765 |
| Kupci u zemlji | 1,892 | 85 | 85 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 53 | 44 | 45 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 7 | 6 | 6 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | 1,749 | 494 | 623 |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 128 | 1 | |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 134,879 | 126,567 | 126,135 |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 27.05.2019. |
| A. KAPITAL | 5,459 | | |
| I OSNOVNI KAPITAL | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 162,425 | 162,425 | 162,425 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV REZERVE | | | |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 874 | 1,174 | 1,174 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | 156,092 | 174,696 | 182,148 |
| Gubitak ranijih godina | 121,974 | 156,092 | 174,696 |
| Gubitak tekuće godine | 34,118 | 18,604 | 7,452 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 3,508 | 1,734 | 1,733 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 1,374 | 1,022 | 1,022 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 1,374 | 1,022 | 1,022 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | 2,134 | 712 | 711 |
| Ostale dugoročne obaveze | 2,134 | 712 | 711 |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 367 | 367 | 367 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 125,545 | 137,911 | 144,932 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | 71,823 | 82,886 | 85,378 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | 32,853 | 42,493 | 44,985 |
| Ostale kratkoročne finansijske obaveze | 38,970 | 40,393 | 40,393 |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 520 | 683 | 439 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 30,440 | 37,050 | 40,822 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 20,825 | 29,282 | 32,897 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 17 | 17 | 17 |
| Dobavljači u zemlji | 9,588 | 7,725 | 7,882 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 10 | 26 | 26 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 17,783 | 11,615 | 12,318 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | 4 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 4,979 | 5,673 | 5,975 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | 13,445 | 20,897 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 134,879 | 126,567 | 126,135 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar- 27.maj 2019 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|------------------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 52,865 | 33,215 | 25,039 | 2,821 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 50,634 | 32,981 | 24,922 | 2,724 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 2,231 | 234 | 117 | 97 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 79,190 | 51,819 | 30,123 | 10,880 |
| II PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 15,055 | 11,109 | 8,002 | 229 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 2,128 | 1,041 | 539 | 528 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 43,789 | 26,156 | 14,420 | 5,898 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 5,171 | 1,554 | 837 | 86 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 4,237 | 3,634 | 1,895 | 1,381 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | | |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 8,810 | 8,325 | 4,430 | 2,758 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 26,325 | 18,604 | 5,084 | 8,059 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | 99 | 48 | |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | 99 | 48 | |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 4,144 | 1,332 | 672 | 85 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 4,144 | 1,332 | 672 | 85 |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 4,144 | 1,233 | 624 | 85 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 1,548 | 674 | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 1,600 | 729 | 27 | 692 |
| K. OSTALI RASHODI | 6,907 | 170 | 44 | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 34,228 | 18,604 | 5,725 | 7,452 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | 11 | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|---|---------------|---------------|--------------|--------------|
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 34,239 | 18,604 | 5,725 | 7,452 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | | | | |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 121 | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 34,118 | 18,604 | 5,725 | 7,452 |

| IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD) | januar-jun 2018. | januar-27.maj 2019 |
|--|------------------|--------------------|
| TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI | | |
| Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 24,056 | 2,200 |
| Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 27,390 | 4,692 |
| Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | | |
| Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti | 3,334 | 2,492 |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja | | |
| TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA | | |
| Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | 3,333 | 2,492 |
| Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | 3,333 | 2,492 |
| Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja | | |
| SVEGA PRILIVI GOTOVINE | 27,389 | 4,692 |
| SVEGA ODLIVI GOTOVINE | 27,390 | 4,692 |
| NETO PRILIV GOTOVINE | | |
| NETO ODLIV GOTOVINE | 1 | |
| GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA | 7 | 6 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE | | |
| GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA | 6 | 6 |

3.14. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 165,062 | 202,184 | 212,661 |
| I NEMATERIJALNA IMOVINA | 1,957 | 1,590 | 1,405 |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | 1,712 | 1,590 | 1,405 |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | 245 | | |
| II NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 163,105 | 200,594 | 211,256 |
| Zemljište | 15,421 | 15,421 | 15,421 |
| Građevinski objekti | 124,842 | 169,099 | 168,576 |
| Postrojenja i oprema | 6,289 | 15,872 | 24,971 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 15,491 | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 81 | 202 | 159 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | 981 | | 2,129 |
| III BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Ostali dugoročni finansijski plasmani | | | |
| V DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | 252 | 252 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 137,892 | 130,280 | 146,098 |
| I ZALIHE | 1,856 | 2,060 | 1,503 |
| Roba | 1,278 | 1,277 | 1,277 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 578 | 783 | 226 |
| II POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 51,845 | 39,778 | 57,660 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 6,856 | 3,759 | 8,384 |
| Kupci u zemlji | 40,489 | 31,017 | 46,494 |
| Kupci u inostranstvu | 4,500 | 5,002 | 2,781 |
| III POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV DRUGA POTRAŽIVANJA | 1,574 | 5,063 | 6,518 |
| V FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | | | |
| VII GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 78,980 | 79,699 | 75,677 |
| VIII POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,637 | 3,680 | 4,740 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 302,954 | 332,716 | 359,011 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | 37,500 | 45,882 | |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| A. KAPITAL | 253,446 | 270,724 | 289,954 |
| I OSNOVNI KAPITAL | 118,439 | 118,439 | 120,575 |
| Akcijski kapital | 118,439 | 118,439 | 118,439 |
| Emisiona premija | | | 2,136 |
| II UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | 34,854 | 10,900 | 8,656 |
| IV REZERVE | 5,016 | 5,016 | 5,016 |
| V REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 168 | 60 | 60 |
| VIII NERASPOREĐENI DOBITAK | 165,013 | 158,229 | 173,079 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 107,661 | 130,464 | 158,229 |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 57,352 | 27,765 | 14,850 |
| IX UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X GUBITAK | | | |
| Gubitak ranijih godina | | | |
| Gubitak tekuće godine | | | |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 5,733 | 6,201 | 5,984 |
| I DUGOROČNA REZERVISANJA | 5,733 | 6,201 | 5,984 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 4,022 | 4,490 | 4,273 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | 1,711 | 1,711 | 1,711 |
| II DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 26 | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 43,749 | 55,791 | 63,073 |
| I KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 3,456 | 2,223 | 3,073 |
| III OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 30,586 | 28,960 | 39,378 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 2,571 | 1,603 | 3,408 |
| Dobavljači u zemlji | 15,573 | 16,371 | 20,093 |
| Dobavljači u inostranstvu | 12,303 | 10,815 | 15,755 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 139 | 171 | 120 |
| IV OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 8,504 | 14,359 | 10,636 |
| V OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 885 | 368 | 62 |
| VI OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 7 | 222 | 207 |
| VII PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 311 | 9,659 | 9,717 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 302,954 | 332,716 | 359,011 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | 37,500 | 45,882 | 45,882 |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 480,592 | 449,976 | 242,833 | 240,546 |
| I PRIHODI OD PRODAJE ROBE | 3,604 | 6,063 | 6,057 | |
| II PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 476,988 | 441,798 | 236,776 | 240,546 |
| III PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | 2,115 | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 416,468 | 408,105 | 212,566 | 224,294 |
| I NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | 3,604 | 6,062 | 6,057 | |
| V TROŠKOVI MATERIJALA | 1,841 | 2,079 | 776 | 1,115 |
| VI TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 5,301 | 7,464 | 3,525 | 4,521 |
| VII TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 74,513 | 84,302 | 39,349 | 45,504 |
| VIII TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 312,793 | 286,365 | 152,825 | 162,127 |
| IX TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 3,613 | 5,560 | 2,582 | 3,453 |
| X TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 663 | 782 | | |
| XI NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 14,140 | 15,491 | 7,452 | 7,574 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 64,124 | 41,871 | 30,267 | 16,252 |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 1,989 | 1,814 | 668 | 84 |
| I FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | 1,258 | 1,112 | 467 | |
| II PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 1 | 3 | | |
| III POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 730 | 699 | 201 | 84 |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 4,676 | 916 | 410 | 310 |
| I FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | 3 | 4 | 2 | 9 |
| II RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | | 3 | | |
| III NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | 4,673 | 909 | 408 | 301 |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | 898 | 258 | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 2,687 | | | 226 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|--|--------|--------|--------|--------|
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 18,163 | 862 | 441 | 1,386 |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 13,604 | 10,707 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 403 | 236 | 14 | 150 |
| K. OSTALI RASHODI | 124 | 302 | 102 | 26 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 66,275 | 32,858 | 30,878 | 17,536 |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 66,275 | 32,858 | 30,878 | 17,536 |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I PORESKI RASHOD PERIODA | 9,075 | 5,372 | 4,537 | 2,686 |
| II ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | | | | |
| III ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | 152 | 279 | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 57,352 | 27,765 | 26,341 | 14,850 |
| T. NETO GUBITAK | | | | |

3.14. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
|--|---------------|---------------|---------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 26,440 | 25,492 | 1,657 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 26,440 | 25,492 | 1,657 |
| Zemljište | 1,558 | 1,558 | |
| Građevinski objekti | 22,468 | 22,066 | |
| Postrojenja i oprema | 2,192 | 1,868 | 1,657 |
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 222 | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 375 | 309 | 309 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 55,938 | 79,297 | 99,038 |
| I. ZALIHE | 265 | 68 | 31 |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 265 | 68 | 31 |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 50,021 | 73,293 | 93,170 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 40,638 | 62,566 | 76,361 |
| Kupci u inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 6 | 40 | 57 |
| Kupci u zemlji | 9,377 | 10,687 | 16,752 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 2,767 | 3,052 | 3,123 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 2,530 | 2,554 | 2,554 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 2,530 | 2,554 | 2,554 |
| VII. GOTOVINSKI EKVIVALENTI I GOTOVINA | 34 | | |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 321 | 330 | 160 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 82,753 | 105,098 | 101,004 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| A. KAPITAL | 39,864 | 23,304 | 5,377 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 39,413 | 39,413 | 39,413 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 953 | 956 | 955 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 1,404 | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 1,404 | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | | 15,153 | 33,081 |
| Gubitak ranijih godina | | | 15,153 |
| Gubitak tekuće godine | | 15,153 | 17,928 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 2,368 | 2,572 | 2,560 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 2,368 | 2,572 | 2,560 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 2,368 | 2,572 | 2,560 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 40,521 | 79,222 | 93,067 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | 1,498 | 6,765 |
| Kratkoročni krediti od matičnih i zavisnih pravnih lica | | 1,498 | 6,765 |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 15 | 16 | 29 |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 2,204 | 13,525 | 20,787 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 58 | 10,376 | 16,898 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 56 | 320 | 320 |
| Dobavljači u zemlji | 2,081 | 2,829 | 3,569 |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | 9 | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 30,947 | 57,687 | 56,328 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 3,157 | 2,396 | 5,034 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | 294 | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 3,904 | 4,100 | 4,124 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 82,753 | 105,098 | 101,004 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 123,163 | 105,677 | 52,810 | 50,131 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 122,587 | 105,677 | 52,810 | 50,131 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 576 | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 116,013 | 115,501 | 57,573 | 58,742 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 289 | 202 | 94 | 31 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 1,601 | 1,869 | 1,017 | 756 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 99,409 | 100,515 | 49,926 | 51,823 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 1,744 | 784 | 450 | 691 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 1,034 | 1,091 | 545 | 312 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | 418 | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 11,936 | 10,622 | 5,541 | 5,129 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 7,150 | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | 9,824 | 4,763 | 8,611 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 3,681 | 4,961 | 792 | 657 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 3,681 | 4,961 | 792 | 657 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 3,681 | 4,961 | 792 | 657 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 2,063 | 380 | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 945 | 90 | 81 | 223 |
| K. OSTALI RASHODI | 46 | 12 | 5 | 8,883 |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 2,305 | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | 15,087 | 5,479 | 17,928 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 2,305 | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | 15,087 | 5,479 | 17,928 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | 846 | | 423 | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|---|--------------|---------------|--------------|---------------|
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 55 | 66 | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 1,404 | | | |
| T. NETO GUBITAK | | 15,153 | 5,902 | 17,928 |

3.15. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 5,471 | 5,545 | 5,536 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | 45 | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | 45 | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 5,426 | 5,545 | 5,536 |
| Građevinski objekti | 54 | 48 | 45 |
| Postrojenja i oprema | 182 | 530 | 585 |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | 103 | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | 5,087 | 4,967 | 4,906 |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | 20 | 20 | 20 |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,377 | 2,109 | 2,897 |
| I. ZALIHE | 129 | 124 | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | 129 | 124 | |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 1,545 | 1,421 | 2,219 |
| Kupci u zemlji - ostala povezana pravna lica | 555 | 887 | 1,507 |
| Kupci u zemlji | 990 | 534 | 712 |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 153 | 150 | 152 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 311 | 59 | 435 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 239 | 355 | 91 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 7,868 | 7,674 | 8,453 |
| Đ. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| A. KAPITAL | 3,366 | 916 | |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 3,166 | 3,166 | 3,166 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | 115 | 115 | 115 |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|--|--------------|--------------|--------------|
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 1,071 | 1,071 | 1,071 |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 1,071 | 1,071 | 1,071 |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |
| X. GUBITAK | 986 | 3,436 | 4,486 |
| Gubitak ranijih godina | 446 | 986 | 3,436 |
| Gubitak tekuće godine | 540 | 2,450 | 1,050 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | | | |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | | | |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 4,502 | 6,758 | 8,587 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | 630 | 599 | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 2,444 | 3,091 | 3,539 |
| Dobavljači - ostala povezana pravna lica u zemlji | 1,123 | 1,069 | 1,595 |
| Dobavljači u zemlji | 1,321 | 1,822 | 1,944 |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | 200 | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 1,052 | 2,704 | 2,772 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | 317 | 234 | 274 |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 59 | 130 | 2,002 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | 134 |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 7,868 | 7,674 | 8,453 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 15,641 | 15,141 | 6,248 | 6,071 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 7,031 | 5,529 | 3,128 | 3,090 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | 8,110 | 8,065 | 3,120 | 2,981 |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 15,258 | 16,198 | 8,163 | 7,117 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE | | | | |
| III. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | | |
| IV. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA I NEDOVRŠENIH USLUGA | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 88 | 56 | 23 | 25 |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 926 | 970 | 557 | 371 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 11,870 | 12,606 | 6,420 | 5,194 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 1,160 | 1,034 | 458 | 494 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 236 | 222 | 104 | 127 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | | | | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 978 | 1,310 | 601 | 906 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|--|-----|-------|-------|-------|
| V. POSLOVNI DOBITAK | | | | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | 117 | 2,604 | 1,915 | 1,046 |
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | 2 | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | 2 | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 48 | 14 | 7 | 9 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 48 | 14 | 7 | 9 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 46 | 14 | 7 | 9 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | 62 | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | 302 | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | 48 | 106 | 3 | 5 |
| K. OSTALI RASHODI | 100 | | | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 517 | 2,450 | 1,919 | 1,050 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | 517 | 2,450 | 1,919 | 1,050 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKI RASHOD PERIODA | | | | |
| II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA | 23 | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | | | | |
| T. NETO GUBITAK | 540 | 2,450 | 1,919 | 1,050 |

3.16. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

| AKTIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
|--|-------------|-------------|-------------|
| A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| B. STALNA IMOVINA | 8 | 5 | 4 |
| I. NEMATERIJALNA IMOVINA | | | |
| Ulaganja u razvoj | | | |
| Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala prava | | | |
| Nematerijalna imovina u pripremi | | | |
| Avansi za nematerijalnu imovinu | | | |
| II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA | 8 | 5 | 4 |
| Zemljište | | | |
| Građevinski objekti | | | |
| Postrojenja i oprema | 8 | 5 | 4 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| Investicione nekretnine | | | |
| Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | | |
| Ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi | | | |
| III. BIOLOŠKA SREDSTVA | | | |
| IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | | | |
| V. DUGOROČNA POTRAŽIVANJA | | | |
| Potraživanja od matičnog i zavisnih pravnih lica | | | |
| V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA | | | |
| G. OBRTNA IMOVINA | 2,779 | 2,960 | 3,130 |
| I. ZALIHE | | | |
| Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar | | | |
| Nedovršena proizvodnja i nedovršene usluge | | | |
| Roba | | | |
| Stalna sredstva namenjena prodaji | | | |
| Plaćeni avansi za zalihe i usluge | | | |
| II. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE | 670 | 630 | 879 |
| Kupci u zemlji - matična i zavisna pravna lica | 300 | 227 | 349 |
| Kupci u Inostranstvu - matična i zavisna pravna lica | | | |
| Kupci u zemlji | 370 | 403 | 530 |
| Kupci u inostranstvu | | | |
| Ostala potraživanja po osnovu prodaje | | | |
| III. POTRAŽIVANJA IZ SPECIFIČNIH POSLOVA | | | |
| IV. DRUGA POTRAŽIVANJA | 95 | 238 | 251 |
| V. FINANSIJSKA SREDSTVA KOJA SE VREDNUJU PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | |
| VI. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana pravna lica | | | |
| Ostali kratkoročni finansijski plasmani | | | |
| VII. GOTOVINSKI EKIVALENTI I GOTOVINA | 4 | 3 | 12 |
| VIII. POREZ NA DODATU VREDNOST | | | |
| IX. AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 37 | 116 | 15 |
| D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA | 2,787 | 2,965 | 3,134 |
| D. VANBILANSNA AKTIVA | | | |
| PASIVA | 31.12.2017. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| A. KAPITAL | 2,041 | 1,920 | 1,825 |
| I. OSNOVNI KAPITAL | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| Akcijski kapital | | | |
| Udeli društava s ograničenom odgovornošću | 1,973 | 1,973 | 1,973 |
| II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL | | | |
| III. OTKUPLJENE SOPSTVENE AKCIJE | | | |
| IV. REZERVE | | | |
| V. REVALORIZACIONE REZERVE PO OSNOVU REVALORIZACIJE NEMATERIJALNE IMOVINE, NEKRETNINA, POSTROJENJA I OPREME | | | |
| VI. NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | | | |
| VII. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU HARTIJA OD VREDNOSTI I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA | 45 | 44 | 44 |
| VIII. NERASPOREĐENI DOBITAK | 168 | | |
| Neraspoređeni dobitak ranijih godina | 47 | | |
| Neraspoređeni dobitak tekuće godine | 121 | | |
| IX. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE | | | |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|
| X. GUBITAK | 55 | 9 | 104 |
| Gubitak ranijih godina | 55 | | 9 |
| Gubitak tekuće godine | | 9 | 95 |
| B. DUGOROČNA REZERVISANJA I OBAVEZE | 89 | 94 | 94 |
| I. DUGOROČNA REZERVISANJA | 89 | 94 | 94 |
| Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih | 89 | 94 | 94 |
| Rezervisanja za troškove sudskih sporova | | | |
| Ostala dugoročna rezervisanja | | | |
| II. DUGOROČNE OBAVEZE | | | |
| Dugoročni krediti i zajmovi u zemlji | | | |
| Obaveze po osnovu finansijskog lizinga | | | |
| V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE | 2 | 1 | 1 |
| G. KRATKOROČNE OBAVEZE | 655 | 950 | 1,214 |
| I. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE | | | |
| II. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE | | | |
| III. OBAVEZE IZ POSLOVANJA | 9 | 159 | 278 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u zemlji | 9 | 159 | 278 |
| Dobavljači - matična i zavisna pravna lica u inostranstvu | | | |
| Dobavljači u zemlji | | | |
| Dobavljači u inostranstvu | | | |
| Ostale obaveze iz poslovanja | | | |
| IV. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE | 601 | 747 | 892 |
| V. OBAVEZE PO OSNOVU POREZA NA DODATU VREDNOST | | | |
| VI. OBAVEZE ZA OSTALE POREZE, DOPRINOSE I DRUGE DAŽBINE | | | |
| VII. PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA | 45 | 45 | 44 |
| D. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA | | | |
| Đ. UKUPNA PASIVA | 2,787 | 2,965 | 3,134 |
| G. VANBILANSNA PASIVA | | | |

| BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA | januar- decembar 2017 | januar- decembar 2018 | januar-jun 2018 | januar-jun 2019 |
|---|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| PRIHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| A. POSLOVNI PRIHODI | 1,770 | 1,765 | 1,765 | 782 |
| I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE | | | | |
| II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA | 1,770 | 1,765 | 1,765 | 782 |
| III. PRIHODI OD PREMIJA, SUBVENCIJA, DOTACIJA, DONACIJA I SL. | | | | |
| IV. DRUGI POSLOVNI PRIHODI | | | | |
| RASHODI IZ REDOVNOG POSLOVANJA | | | | |
| B. POSLOVNI RASHODI | 1,580 | 1,745 | 1,745 | 864 |
| I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE | | | | |
| V. TROŠKOVI MATERIJALA | 9 | 16 | 16 | |
| VI. TROŠKOVI GORIVA I ENERGIJE | 16 | 23 | 23 | 18 |
| VII. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI | 1,283 | 1,379 | 1,379 | 685 |
| VIII. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA | 12 | 6 | 6 | 4 |
| IX. TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 4 | 3 | 3 | 1 |
| X. TROŠKOVI DUGOROČNIH REZERVISANJA | 6 | 5 | 5 | |
| XI. NEMATERIJALNI TROŠKOVI | 250 | 313 | 313 | 156 |
| V. POSLOVNI DOBITAK | 190 | 20 | 20 | |
| G. POSLOVNI GUBITAK | | | | 82 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | |
|---|------------|----------|----------|-----------|
| D. FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| I. FINANSIJSKI PRIHODI OD POVEZANIH LICA I OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI | | | | |
| II. PRIHODI OD KAMATA (OD TREĆIH LICA) | | | | |
| III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| Đ. FINANSIJSKI RASHODI | 21 | 7 | 7 | 2 |
| I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA POVEZANIM PRAVNIM LICIMA I OSTALI FINANSIJSKI RASHODI | | | | |
| II. RASHODI KAMATA (PREMA TREĆIM LICIMA) | 21 | 7 | 7 | 2 |
| III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE | | | | |
| E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA | | | | |
| Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA | 21 | 7 | 7 | 2 |
| Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI OSTALE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA | | | | |
| J. OSTALI PRIHODI | | 1 | 1 | |
| K. OSTALI RASHODI | | | | |
| L. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | 169 | 14 | 14 | |
| LJ. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA | | | | 84 |
| M. NETO DOBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, EFEKTI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| N. NETO GUBITAK POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, RASHODI PROMENE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE I ISPRAVKA GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA | | | | |
| NJ. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA | 169 | 14 | 14 | |
| O. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA | | | | 84 |
| P. POREZ NA DOBITAK | | | | |
| I. PORESKE RASHOD PERIODA | 48 | 23 | 23 | 11 |
| II. ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA | | | | |
| III. ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA | | | | |
| R. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA | | | | |
| S. NETO DOBITAK | 121 | | | |
| T. NETO GUBITAK | | 9 | 9 | 95 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Svi proizvodni pogoni Tigra nalaze su u Pirotu na lokaciji Tigar 3. Tigar ima vlasništvo nad više objekata u Beogradu i širom Srbije (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice i ostalo).

Na lokacijama Tigar 2, Tigar 3, Tigar 3B i Kartonaža, gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, izvršena je konverzija vlasništva, kao i na lokaciji turističkog kompleksa "Planinarski dom", tako da je sada na ovim lokacijama vrsta prava "svojina", a oblik svojine "privatni", dok se manji deo nalazi u državini.

Zemljište

Ukupan broj katastarskih parcela koje su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća, bez Slobodne zone, na dan 30.06.2019. godine je 238, od toga površina neizgrađenog zemljišta iznosi 269,199 m², dok je površina objekata 94,509 m².

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2019. godine je RSD 537,215,263.23. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone, na dan 30.06.2019. godine je RSD 15,420,685.98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 154.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 94,509 m². Na dan 30.06.2019. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi **RSD 2,136,394,843.29**.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 30.06.2019. |
|----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 165,480,684.07 |
| Ukupno: | 165,480,684.07 |

Knjigovodstvena vrednost objekata

| Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD) | | | |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Entitet | 30.06.2018. | 31.12.2018. | 30.06.2019. |
| Tigar AD | 1,702,844,106.39 | 1,775,893,066.52 | 1,953,636,578.49 |
| Ti-car Trgovine | 25,770,684.67 | 25,481,370.67 | 0.00 |
| Tigar Poslovni servis | 12,832,710.46 | 12,724,354.46 | 12,615,998.46 |
| Tigar Obezbeđenje | 22,267,195.07 | 22,066,142.07 | 0.00 |
| Slobodna Zona | 124,711,659.86 | 169,098,688.99 | 170,142,266.34 |
| Tigar Incon | 111,370,113.71 | 109,967,193.71 | 0.00 |
| Tigar Ugostiteljstvo | 123,210,510.60 | 61,328,253.41 | 0.00 |
| Ukupno: | 2,130,947,989.91 | 2,176,559,069.83 | 2,136,394,843.29 |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

29.03.2019.godine izvršena je prodaja nepokretnosti (objekata i zemljišta) u vlasništvu Tigar Obezbeđenja, Tigar Tyres-u.

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o ststusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

| Entitet | Vrednost u RSD 30.06.2019. |
|-----------------|----------------------------|
| Tigar AD | 316,780,139.49 |
| Ukupno: | 316,780,139.49 |

Transakcije nepokretnostima

U periodu januar-jun 2019.god izvršene su sledeće transakcije nepokretnostima Društva:

Nakon iskazane zainteresovanosti kupca Tigar Tyres d.o.o. Pirot, obezbeđenja potrebnih saglasnosti i procene vrednosti, neposrednom pogodbom dana 29.03.2019. godine prodate su sledeće nepokretnosti u vlasništvu Tigar Obezbeđenja d.o.o. Pirot sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/41, površine 436m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/44, površine 88m², zemljište pod zgradom - objektom,
- Katastarska parcela 3390/65, površine 130m², zemljište pod zgradom - objektom, iz lista nepokretnosti broj 8872 KO Pirot-Grad.

Nepokretnost u vlasništvu Tigar a.d. Pirot sa delom poseda 1/1,označena u listu A nepokretnosti i to:

- Katastarska parcela 3390/45, površine 120m², zemljište pod zgradom – objektom iz lista nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.

Nakon izmirenja obaveza po Ugovoru o kupoprodaji nepokretnosti u vlasništvu Tigar a.d. Pirot, upisane na katastarskoj parceli 3390/45, iz lista nepokretnosti 7950 KO Pirot/Grad, hipotekarni poverilac Societe Generale bank a.d. Beograd izdao je brisovnu dozvolu za brisanje založnog prava - izvršne vansudske hipoteke, na zemljištu i objektu, upisanoj na katastarskoj parceli 3390/45.

Nakon iskazane zainteresovanosti od strane Tigar Tyres d.o.o. Pirot, i obezbeđenja potrebnih saglasnosti i Elaborata geodetskih zavoda, dana 18.04.2019. godune zaključen je Ugovor o razmeni i ispravci granica susednih parcela OPU:69-2019.

U skladu sa odredbama iz Ugovora, izvršene su sledeće korekcije katastarskih parcela: Ukupna površina katastarske parcele 3390/66, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad u vlasništvu Tigar a.d. od 7999m² smanjena je za 276m² i sada njena ukupna površina iznosi 7732m². Ukupna površina katastrske parcele 3390/42, upisana u Listu nepokretnosti 7950 KO Pirot-grad, u vlasništvu Tigar a.d. Pirot. od 546m² uvećana je za 284m², tako da njena ukupna površina iznosi 830m².

Nakon pravnosnažnosti Ugovora o statusnoj promeni (pripajanje) OPU 683-2019 od 13.05.2019. godine, nepokretnosti u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot i Tigar Incon d.o.o. Pirot, upisne su kod nadležne Službe za katastar nepokretnosti Filijale Pirot u svojini ili državini Tigar a.d. Pirot.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Ugostiteljstvo d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to : Kat. parcela 7576, površine 2407m², livada 6.klase, Kat.parcela 7569, površine 196m²,pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7570, površine 243m², pašnjak 3.klase, Kat.parcela 7576, površine



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

2005m², livada 6.klase, Kat.parcela 7577, površine 6099m², livada 6.klase.Kat.parcela 7583, površine 1367m², pašnjak 3.klase. Sve upisano u List nepokretnosti 705 KO Pirot van varoš, Dobri Do, Grlja.

Nepokretnost sa delom poseda 1/1 označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3390/12, površine 900m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom i zgrada ostalih industrijskih delatnosti-centralna kuhinja, upisano u Listu nepokretnosti 8340 KO Pirot grad.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Ti-Car Trgovine d.o.o. Pirot, sa delom poseda 1/1, označene u listu A nepokretnosti i to: Kat.parcela 3501/3 površine 157m² plus sprat, zemljište pod zgradom - objektom, zgrada za koju nije poznata namena, objekat za selekciju sekundarnih sirovina, Kat.parcela 3501/4, površine 599m², zemljište pod zgradom - objektom, nadstrešnica, Kat.parcela 3501, površina 4776m², njiva 1.klase, su upisane u List nepokretnosti 7950 KO Pirot Grad, Beg Bašča.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini i to: Kat.parcela 3692/2-1, površine 90m², zemljište pod zgradom - objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-2, površine 45m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, Kat.parcela 3692/2-3, površine 307m², zemljište pod zgradom-objektom, pomoćna zgrada, Kat.parcela 3692/2-4, površine 56m², zemljište pod zgradom-objektom, poslovna zgrada za koju nije utvrđena namena, su upisane u Listu nepokretnosti 2493 KO Pirot Grad, Devet Jugovića.

Nepokretnosti koje su bile u vlasništvu Tigar Incon d.o.o.Pirot: Kat.parcela 3620/1-4,površine 1350m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, nadstrešnica; Kat.parcela 3620/1-6,površine 888m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, bravarska i stolarska radionica;Kat.parcela 3620/1-7, površine 638m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-8, površine 381m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, kancelarija i garderoba; Kat.parcela 3620/1-9, površine 496m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin; Kat.parcela 3620/1-10, površine 414m²+sprat, zemljište pod zgradom-objektom, trafostanica i akumulatorska stanica; Kat.parcela 3620/1-15, površine169m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin opreme; Kat.parcela 3620/1-18, površine 60m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, sušara za građu; Kat.parcela 3620/1-20, površine 52m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, magacin alata; Kat.parcela 3620/1-42 površine 1473m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, pilana; Kat.parcela 3620/1-43, površine 97m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, oštračnica; Kat.parcela 3620/1-49, površine 21m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih ind.delatnosti, silos za piljevinu. Sve katastarske parcele upisane su u Listu nepokretnosti 7950 Ko Pirot Grad, sa udelom 1/1 i državinom na kat.parceli 3692/1-20.

Nepokretnosti u mešovitoj svojini: Kat.parcela 4042/1, površine 2135m², zemljište uz zgradu-objekat, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/33, površine 452m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon; Kat.parcela 4042/34, površine 223m², zemljište pod zgradom-objektom, zgrada ostalih industrijskih delatnosti, građevinski pogon. Sve katastarske parcele upisane u Listu nepokretnosti 8806 Ko Pirot Grad.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u B listu 1. deo i to zgrada ostalih delatnosti broj 1, površine u gabaritu 1477m² izgrađenoj na katastarskoj parceli br.5627, upisanoj u Listu nepokretnosti broj 8027 KO Temerin.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca, umesto ustupaoca Banka Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti označenoj u A listu i to:katastarska parcela 429/9, površine 6232m², pašnjak 3.klase, katastarska parcela 429/9, površine 1705m², zemljište pod zgradom-objektom i katastarska parcela 429/9, površine 500m², zemljište uz zgradu-objekat, upisanim u Listu nepokretnosti broj 1286 KO Šimanovci.

Po osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja OPU:541-2019 od 16.05.2019. godine izvršena je promena upisa založnog poverioca na nepokretnosti, umesto ustupaoca Banca Intesa a.d. Beograd, kao založni poverilac upisan je Euro Menagemente d.o.o. Beograd i to na nepokretnosti na katastarskim parcelama broj 3480/1; broj 3480/3; 3480/4; broj 3501; broj 3502; broj 3504; broj 3505/1, upisanim u Listu nepokretnosti broj 7950 KO Pirot-Grad.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

U prva dva kvartalu tekuće godine nije bilo javnog oglašavanja prodaje imovine Društva.

Podaci su usklađeni sa podacima i nazivima iz Listova nepokretnosti.

Založna prava

U skladu sa potpisanim ugovorima o konverziji potraživanja u kapital pristupilo se brisanju založnih prava na nepokretnostima na osnovu saglasnosti hipotekarnih poverilaca čija su potraživanja konvertovana u osnovni kapital Tigra a.d. Pirot.

Na kraju II kvartala 2019.godine nepokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|-------------------------|----------------------|---|--|--|---|
| Srpska Banka AD Beograd | Zl.br. 15537/2015 | Zaloga nad opremom u servisima | EIB Kredit; obaveze po navedenom kreditu iznose EUR 2.957.157.11 | 657.157,11 EUR | 660.000,00 EUR |
| Societe Generale Srbija | Zl.br. 16097/2015 | Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD | Svi krediti kod Societe banke, obaveze iznose ukupno EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |
| Societe Generale Srbija | Zl.br. 16144/2015 | Zaloga nad robom u magacinu 311 | Svi krediti kod Societe banke, usaglaseno stanje obaveza za glavicu po UPPR-u EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|---|---------------------|-----------------------------|---|--|---|
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl.br. 7560/2010 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 915.000,00 EUR | 1.143.750,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 9050/2010 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.500.000,00 EUR | 3.125.000,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 10231/2011 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.333.333,34 EUR | 2.916.666,67 EUR |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|---|----------------------|--|---|--|---|
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl. 10250/2011 | Zaloga nad opremom Bilgutex | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 854.000,00 EUR | 1.067.500,00 EUR |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | Zl.br. 13740/2012 | Zaloga nad opremom | Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi (čije obaveze su usled statusne promene prešle na Tigar AD), ukupan iznos obaveza EUR 5.107.487,00 | 2.300.000,00 EUR | 2.990.000,00 EUR |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | Zl.br. 12825/2012 | Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110 | Svi krediti kod Privredne banke u stečaju, ukupne obaveze iznose EUR 1.965.551,00 | 80.000.000,00 RSD | 100.008.539,00RSD |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| Založni poverilac | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|--|----------------------|--|--|--|---|
| Banca Intesa AD Beograd | Zl.br. 10191/2016 | Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112 | Svi krediti kod Banca Intesa AD Beograd , ukupan iznos potraživanja EUR 3.746.364,47 | 3.746.364,47 EUR | 3.746.364,47 EUR |
| AIK banka AD Beograd | Zl.br. 16970/2015 | Zaloga nad robom u magacinu 313 | Svi krediti , kod AIK banke, ukupan iznos potraživanja EUR 1.778.359 | 1.874.458,64 EUR | 1.874.458,64 EUR |
| DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH | Zl.br. 14085/08 | Zaloga nad opremom obuće | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42 | 7.000.000,00 EUR. | 10.500.000,00 EUR |
| DEG - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft mbH | Zl.br. 14082/08 | Zaloga na potraživanjima iz ugovora o prodaji robe | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 7.812.193.42 | 7.000.000,00 EUR | 10.500.000,00 EUR |
| AOFI AD UŽICE | Zl.br. 3466/2012 | Zaloga nad robom u magacinu 83111 | Potraživanja po osnovu ugovora o kreditu u ukupnom iznosu od EUR 578.315,80 | 500.000,00EUR | 520.000,00EUR |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš kao i zaloga u korist Eurobank EFG a.d. Beograd pod brojem ZI 673/2012.

Obaveze Tigra AD za koje su zaloge dala treća lica:

| Založni poverilac | Založni dužnik | Broj zaloge u APR-u | Opis založene stvari | Potraživanje koje se obezbeđuje | Osnovni iznos obezbeđenog potraživanja | Maksimalan iznos obezbeđenog potraživanja |
|-------------------------|----------------|---------------------|----------------------|--|--|---|
| Societe Generale Srbija | Tigar Incon | ZI.br. 16102/2015 | Zaloga nad opremom | Svi krediti kod Societe banke, ukupan iznos obaveza EUR 4.627.633,18 | 4.727.120,15 EUR | 6.200.000,00 EUR |

Hipoteke na imovini Tigra AD za obezbeđenje obaveza Tigra AD:

| HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD | | | | | |
|--|---------------------|---|--------------------------|---|--|
| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | Vračar Beograd | 2234 | 584 | Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | KO Pirot grad | 360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24; | 2493 | Tigar Obuća - stara lokacija | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Srpska Banka AD Beograd (Savski Venac) | KO Pirot Grad | 4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4; | 8848 | Kartonaža | Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 1847 | 8231 | Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Societe Generale Srbija | KO Pirot Grad | 3390/45; 3620/1 | 7950 | Zemljište na lokaciji Tigar III | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
|--|-------------------------|---|--------------------------|--|---|
| Societe Generale Srbija | KO Niš - Bubanj | 1215 | 115 | Predstavništvo Niš,zgradaposlovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš | Svi krediti kod Societe Generale Srbija |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3390/4 | 7950 | Medicina rada | Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Fabrika Tehničke gume T3 | Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Addiko Bank AD Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Fabrika Tehničke gume reciklati | Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Užice | 9082/1 | 5679 | Prodajni objekat u Užicu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Bačka Palanka | 1997/2 | 2686 | Prodajni objekat u Bačkoj Palanci | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Kruševac | 2049 | 7469 | Prodajni objekat u Kruševcu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Novi Grad (Subotica) | 4077/35 | 12236 | Prodajni objekat u Subotici | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Svilajnac | 791 | 8962 | Prodajni objekat u Svilajncu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Knjaževac | 440 | 14966 | Prodajni objekat u Knjaževcu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju | KO Zrenjanin I | 5731 | 21603 | Prodajni objekat u Zrenjaninu | Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju |
| Euro Management d.o.o. Beograd | KO Pirot Grad | 3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1. | 7950 | Tigar 3 B Dragos | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| Euro Management d.o.o. Beograd | KO Šimanovci | 429/9 | 1286 | Stovarište Šimanovci | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| Euro Management d.o.o. Beograd | KO Temerin | 5627 | 8027 | Stovarište Temerin | Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 3390/42 | 7950 | Servis Stop & drive Piro | Svi krediti uzeti od AIK banke |



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje |
|--|---------------------|---------------------|--------------------------|-----------------------------------|--|
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 4070/82 | 8292 | Lokal u ulici Narodnih Heroja 114 | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Čačak | 4458/54 | 9281 | Lokal u Čačku | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 799 | 8680 | Lokal u Pirotu Trg republike 78 | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| AIK Banka AD Beograd | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada energetike | Svi krediti uzeti od AIK banke |
| DEG Nemačka - Deutsche Investitions - und Entwicklungsgesellschaft MBH | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada fabrike Obuće | Ugovor o kreditu |
| Fond za razvoj RS | KO Pirot Grad | 3620/1 | 7950 | Zgrada fabrike Obuće | Ugovor o kreditu |

Hipoteke na imovini trećih lica koje obezbeđuju obaveze Tigra AD:

HIPOTEKE NA IMOVINI TREĆIH LICA KOJE OBEZBEĐUJU DUGOVANJA TIGRA AD

| Hipotekarni poverilac | Hipotekarni dužnik (lice koje je dalo obezbeđenje za Tigra AD) | Katastarska opština | Katastarska parcela | Broj lista nepokretnosti | Opis nepokretnosti | Potraživanje koje se obezbeđuje (osnov, iznos, dospelost) |
|-------------------------|--|---------------------|-------------------------------------|--------------------------|--|---|
| Societe Generale Srbija | Tigar Ugostiteljstvo | KO Pirot Grad | 3390/12 | 8340 | Centralna kuhinja | Svi krediti kod Societe Generale Srbija, |
| Societe Generale Srbija | Tigar Ugostiteljstvo | KO Dobri Do (Pirot) | 7567; 7569; 7570; 7576; 7577; 7583; | 705 | Zemljište, | Svi krediti kod Societe Generale Srbija, |
| | Tigar Incon | KO Pirot Grad | 1892/2; 1897/8; | 8311 | Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017. | Svi krediti kod Societe Generale Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija |

Poverilac DEG je u obavezi da postupi u skladu sa pravosnažnim UPPR-om Tigra Obuće i da obavi ispis založnog prava na robi i potraživanjima Tigra Obuće.

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi određeni broj sudskih sporova koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Trgovanje na Beogradskoj berzi od početka 2019. godine i dalje karakterišu nizak nivo investicione aktivnosti i niska likvidnost. Za razliku od 2018.godine koju karakterišu oscilacije vrednosti indeksnih pokazatelja Beogradske berze, ali na kraju 2018.god. Belex15 beleži blagi rast od svega 0,25%, dok Belexline beleži pad vrednosti od 4,40% u prvoj polovini 2019.god. oba indeksa beleže pad, Belex15 od 3,95%, a Belexline od 3,40%.

I u prvoj polovini 2019.godine investitori i pored dobrih makroekonomskih pokazatelja na domaćem tržištu (inflacija od 2%, planirani rast BDP od 3,5%, referentna kamatna stopa zadržana na najnižem nivou od 3,0%, fiskalni suficit, poboljšanje kreditnog rejtinga Srbije, strukturne reforme, novi investicioni ciklus), pažljivo prate globalna dešavanja i obazrivi su po pitanju investiranja.

Negativan trend u kretanju cena akcija Kompanije koji se primećuje od sredine 2012. godine, nastavljen je i tokom 2013., 2014. i u prvom kvartalu 2015. godine. Sredinom marta 2015.god. cena Tigrovih akcija je dostigla najniži nivo od 30 dinara. Već krajem marta dolazi do značajnijeg rasta cena akcija kompanije, a u trećem i četvrtom kvartalu 2015. godine trgovanje se odvijalo na nivou od 76-100 dinara, što je značajno ispod nominalne vrednosti od 374 dinara, ali je tri puta viša od najniže cene po kojoj je trgovano tokom prvog kvartala 2015.god.

Tokom 2016.god. cena akcija Tigra a.d. se kretala između 60-150 rsd, što predstavlja veliku oscilaciju cene. Tokom 2017.godine zapaža se velika oscilacija cene akcija i izuzetno mali obim trgovanja. Cena se kretala između 130rsd i 42rsd, što predstavlja pad cene od 67,69%.

2018.god je obeležio izuzetno nizak obim trgovanja akcijama Tigra a.d. od svega 20.995 akcija, što predstavlja 0,26% od ukupnog broja emitovanih akcija kompanije kojima se trguje na Open marketu Beogradske berze. Izuzetno nizak obim trgovanja pratili su i oscilacije cene između 66rsd i 41rsd.

U prva dva kvartala 2019.god. nakon pada cene akcija u januaru na 30rsd dolazi do povećanja cene na 50rsd u junu, što predstavlja rast cene u odnosu na početak godine od 66,7%.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije tokom prva dva kvartala 2019. godine :

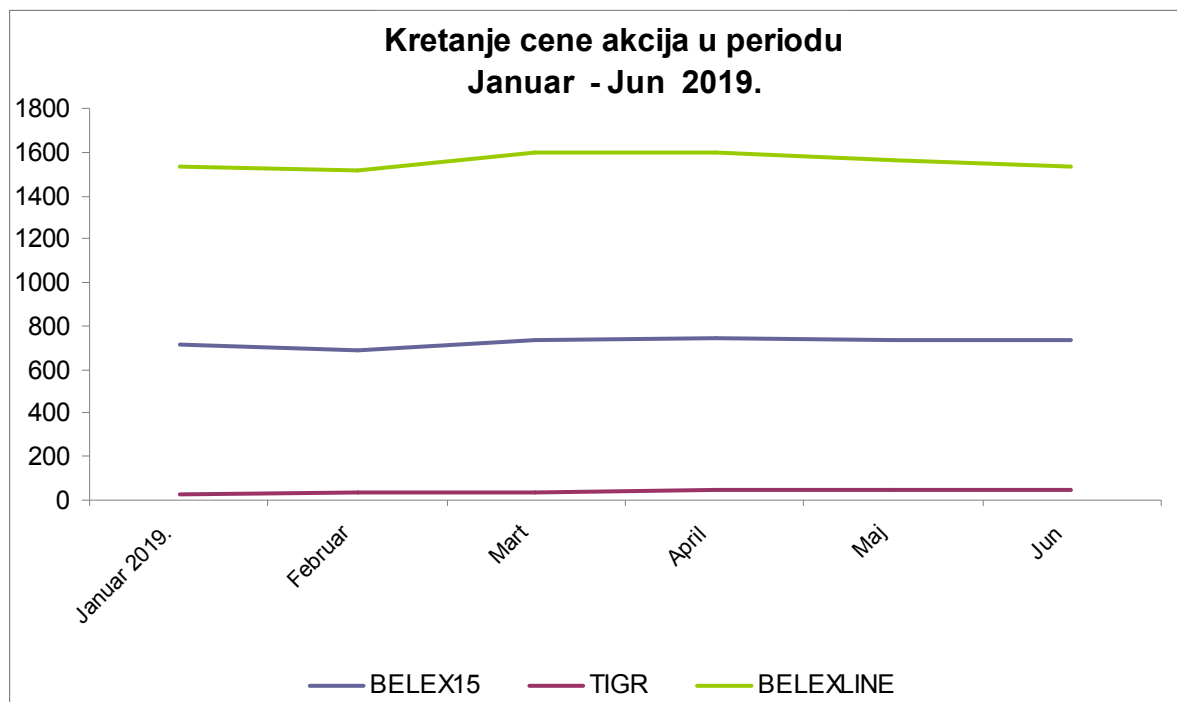
| | 31. DECEMBAR 2018. | 30. JUN 2019. | % PROMENE |
|--|-------------------------------|--------------------------|------------------|
| Ukupan broj akcionara | 4,369 | 4,363 | -0.01 |
| Ukupan broj izdatih akcija | 8,153,446 | 8,156,236 | |
| Knjigovodstvena vrednost akcija | -115.07 | -178.73 | |
| Tržišna vrednost akcija na dan | 41.00 | 50.00 | 21.95 |
| Najniža u periodu RSD | 30.00 – 10.01.2019. | | |
| Najviša u periodu RSD | 50.00 – 28.06.2019. | | |
| Prosek za I-VI 2019.godine | 40.02 | | |
| Tržišna kapitalizacija u dinarima | 334,291,286 | 407,811,800 | |

Na grafikonu koji sledi dat je uporedni prikaz kretanja vrednosti cene akcija i vrednosti berzanskih indeksa u periodu januar –jun 2019. godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Nastojanje kompanije da otvoreno i transparentno komunicira sa investicionom javnošću obeležilo je i posmatrani period. U skladu sa dobrom praksom Tigra da javnost periodično i dosledno izveštava o svom poslovanju, redovno su pripremane i publikovane informacije putem kojih su postojeći i potencijalni investitori obaveštavani o bitnim događajima, kao i o najvažnijim poslovnim aktivnostima u Tigru.

U poslednjem kvartalu 2016.god. u skladu sa pravosnažnim UPPR-om i Zaključkom vlade RS o konverziji potraživanja u trajni ulog u kapitalu Društva, emitovane su i upisane u CRHoV akcije V, VI i VII emisije, ukupno 2.711.463 akcija. Na kraju 2016.god. Tigar ima ukupno 4.429.923 akcije.

Tokom I kvartala 2017.godine, 10.02.2017.god., u CRHoV upisana je VIII emisija akcija kojom je Republika Srbija dobila 3.234.664 akcija. Nakon toga ukupan broj akcija Tigra iznosi 7.665.481, a učešće države u kapitalu Društva je 42,2%.

Akcije emitovane po osnovu konverzije duga u kapital nisu bile uključene u trgovanje, zbog čega je Tigar a.d. imao neusaglašenost između broja upisanih akcija u Centralnom registru hartija od vrednosti i broja akcija koje se kotiraju na Beogradskoj berzi. Nakon izmene Zakona o stečaju u decembru 2017.godine, Društvo je preduzelo aktivnosti za uključivanje novoemitovanih akcija na Open market Beogradske berze. Akcije su uključene u trgovanje 11.04.2018.god.

22.10.2018. godine u CRHoV su upisane akcije IX emisije – 487.965 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 30.10.2018.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.153.446 akcija.

15.01.2019. godine u CRHoV su upisane akcije X emisije - 2.790 običnih akcija, nominalne vrednosti 374,00 dinara po akciji, koje su uključene u trgovanje 18.02.2019.godine i nakon čega je ukupan broj akcija koje se kotiraju na Open marketu Beogradske berze 8.156.236 akcija.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Vlasnička struktura na kraju II kvartala 2019.godine

| Akcionari | 30.06.2019. |
|------------------|--------------------|
| Pravna lica | 91.82 |
| Fizička lica | 7.16 |
| Kastodi računi | 1.02 |

Na kraju drugog kvartala 2019.godine došlo je do neznatne promene vlasničke strukture Tigra a.d u odnosu na kraj 2018.godinu jer je prodato samo 2.679 akcija i emitovano 2.790 novih akcija, koje je po osnovu konverzije duga u kapital dobio Grad Beograd.

Vlasničku strukturu karakteriše stabilno učešće tri grupe akcionara, države Srbije, preko njena četiri fonda, institucionalnih investitora, domaćih i stranih i grupe fizičkih lica.

Deset najvećih akcionara na dan 30.06.2019.

U poređenju sa prvom polovinom 2018.godine kada je trgovano sa 18.341 akcijom, u prvoj polovini 2019.god. je prodato svega 2.679 akcija, što zajedno sa novom emisijom akcija (X emisija akcija – konverzijom duga u kapital emitovano je 2.790 akcija) nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi.

Redosled deset prvih akcionara i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

| R.Br | Ime / poslovno ime imaoaca akcija | Broj akcija | % učešća |
|------|---|-------------|----------|
| 1 | REPUBLIKA SRBIJA | 3,254,160 | 39.90 |
| 2 | BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD | 1,448,601 | 17.76 |
| 3 | REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG. | 866,246 | 10.62 |
| 4 | AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD | 429,429 | 5.26 |
| 5 | NIKOMMS DOO BEOGRAD | 396,283 | 4.86 |
| 6 | OPŠTINA PIROT | 307,293 | 3.77 |
| 7 | REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR. | 228,456 | 2.80 |
| 8 | KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O. | 215,487 | 2.64 |
| 9 | PIO FOND RS | 149,981 | 1.84 |
| 10 | JUBMES BANKA A.D. BEOGRAD | 61,407 | 0.75 |

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2019.god. objavljeni su na sajtu www.crhov.rs



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01**6. ODRŽIVI RAZVOJ****6.1. ZAPOSLENI****Broj i struktura zaposlenih**

Na dan 30.06.2019. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

| Društvo | Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica |
|------------------------------------|---|
| Tigar a.d. zbirno | 1012 |
| <i>Tigar a.d. funkcije</i> | 223 |
| <i>Fabrika obuće</i> | 687 |
| <i>Fabrika tehnička guma</i> | 83 |
| <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | 19 |
| Ostali | 199 |
| Ukupno | 1211 |

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 1005 je u radnom odnosu u Tigru, dok je 206 lica angažovano preko agencije.

Svi zaposleni potpisuju ugovore o radu sa direktorima društava u okviru Tigar Grupe, kojima se regulišu uslovi radnog odnosa u skladu sa Zakonom o radu i internim aktima.

Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2019. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2019.

| | Trošak neto zarada u 000 din. | Trošak bruto zarada u 000 din. |
|------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| Tigar a.d. zbirno | 213.407 | 357.160 |
| <i>Tigar a.d.</i> | 57.272 | 94.601 |
| <i>Fabrika obuće</i> | 131.833 | 221.815 |
| <i>Fabrika tehnička guma</i> | 19.333 | 32.143 |
| <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i> | 4.968 | 8.601 |
| Ostali | 46.815 | 77.776 |
| Ukupno | 260.221 | 434.936 |

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2019. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 11 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

| Organizaciona celina | Broj zaposlenih/RSD | Penzija | Tehnološki višak/socijalni program | Ostali osnovi * | UKUPNO |
|-------------------------------|---------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|-----------|
| Tigar a.d. zbirno | broj zaposlenih | 1 | | 5 | 6 |
| | iznos u RSD | 138.024 | | | |
| – Tigar a.d. | broj zaposlenih | | | 1 | 1 |
| | iznos u RSD | | | | |
| – Fabrika obuće | broj zaposlenih | 1 | | 3 | 4 |
| | iznos u RSD | 138.024 | | | |
| – Fabrika tehničke gume | broj zaposlenih | | | | |
| | iznos u RSD | | | | |
| – Fabrika hemijskih proizvoda | broj zaposlenih | | | 1 | 1 |
| | iznos u RSD | | | | |
| Ostali | broj zaposlenih | 1 | | 4 | 5 |
| | iznos u RSD | 144.334 | | | |
| Ukupno | broj zaposlenih | 2 | | 9 | 11 |
| | iznos u RSD | 282.358 | | | |

Od 9 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, 8 zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a jedan prestanak radnog odnosa je po osnovu smrti zaposlenog.

Optimizacija i smanjenje broja stalno zaposlenih sastavni je deo procesa poslovne i finansijske konsolidacije. Ovaj proces započeo je tokom 2013, a nastavljen je i u 2019. godini.

Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2019.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

| Obuka zaposlenih - interna i eksterna | | | |
|---------------------------------------|---------------|----------------|------------|
| | INTERNE OBUKE | EKSTERNE OBUKE | UKUPNO |
| Tigar a.d. zbirno | 374 | 18 | 392 |
| – Tigar a.d. | 47 | 0 | 47 |
| – Fabrika obuće | 279 | 11 | 290 |
| – Fabrika tehničke gume | 43 | 7 | 50 |
| – Fabrika hemijskih proizvoda | 5 | 0 | 5 |
| Ostali | 22 | 0 | 22 |
| Ukupno | 396 | 18 | 414 |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

Na obuku zaposlenih u periodu I-VI 2019. godine potrošeno je 300.559,41 rsd.

Stručnu praksu u periodu januar-jun 2019. godine obavilo je 60 učenika pirotskih srednjih škola.

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naponi za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Prvu polovinu 2019.godine obeležila je dogradnja dokumentacione osnove fabrike Obuća i fabrike Tehnička guma, kao i pratećih procesa u okviru Tigra a.d. Vršene su pripremne aktivnosti za ponovnu sertifikaciju integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma. U junu mesecu (04.06.2019.god.-05.06.2019.god.) izvršena je sertifikacija integrisanih sistema menadžmenta fabrike Tehnička guma, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, OHSAS 18001:2007, SORS 9000:2014, SORS 9423:2018 od strane sertifikacione kuće Vojne kontrole kvaliteta iz Beograda. U postojećem sistemu nije utvrđena ni jedna neusaglašenost sa zahtevima relevantnih standarda.

U fabrici Obuća je u periodu 24.06.2019.god.-25.06.2019.god. sprovedena sertifikaciona provera od strane akreditovanog sertifikacionog tela DQS GmbH Frankfurt, Nemačka odnosno DQS d.o.o. Beograd, prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO14001:2015 i BS OHSAS 18001:2007. Tokom sertifikacione provere nisu utvrđene neusaglašenosti sistema koje bi odložile odluku o sertifikaciji.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotске kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine preduzeće Ti-car Trgovine d.o.o. Radna jedinica - Sekundarne sirovine, ovlašćeni operater za upravljanje otpadom. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

U periodu januar–jun 2019. godine izvršeno je uzorkovanje i ispitivanje kvaliteta otpadnih voda. Rezultati ispitivanja uzorka otpadne vode pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih propisanih vrednosti.

U periodu januar-jun 2019.god. izvršeno je merenje emisije(ukupnog organskog ugljenika) na tehnološkom emiteru dvovaljka u RJ Valjara fabrike Obuća i merenje emisije (CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru RJ Energetika. Rezultati merenja na tehnološkom emiteru pokazuju da su vrednosti merenja parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o listi industrijskih postrojenja i aktivnosti u kojima se kontroliše emisija isparljivih organskih jedinjenja pri određenoj potrošnji rastvarača i ukupnim dozvoljenim emisijama, kao i šemi za smanjenje emisija“.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

6.4. INTELEKTUALNA SVOJINA

Puno poslovno ime Tigar je “Joint Stock Company Tigar – Piroć” na engleskom, odnosno "Akcionarsko društvo Tigar – Piroć", na srpskom. Skraćeno poslovno ime je Tigar AD – Piroć, na srpskom i JSC Tigar na engleskom jeziku. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2019.godine su:

| Br. Zahteva | Datum Zah. | Br. Reg. | Zaštitni znak | Važi do | Vlasnik |
|----------------------------|------------|----------|--------------------------|-----------|----------|
| Ž-247/80 | 30.04.08. | 31499 | Tigar | 21.12.27. | Tigar AD |
| Ž-2606/06 | 14.11.06. | 54763 | Tigar | 14.11.26. | Tigar AD |
| Ž-842/07 | 18.04.07. | 55612 | Markol | 18.04.27. | Tigar AD |
| Ž-1129/07 | 17.05.07. | 55735 | Tigar Incon | 17.05.27. | Tigar AD |
| Ž-890/80 | 11.07.03. | 49590 | Tigar Sportski program | 11.07.23. | Tigar AD |
| Ž-152/07 | 29.01.07. | 56018 | Tigar | 29.01.27. | Tigar AD |
| Ž-1703/07 | 26.07.07. | 56315 | Tigar Footwear | 26.07.27. | Tigar AD |
| Ž-1704/07 | 26.07.07. | 56315 | Tigar Obuća | 26.07.27. | Tigar AD |
| Z-2440/07 | 17.10.07. | 56371 | Tigar Hemijski proizvodi | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-212/08 | 05.02.08. | 57737 | Tigrostik | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-211/08 | 05.02.08. | 57738 | Tigrolux | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-214/08 | 05.02.08. | 57650 | Tigropren | 05.02.28. | Tigar AD |
| Ž-213/08 | 05.02.08. | 57649 | Tigrokol | 05.02.28. | Tigar AD |
| Z-2441/07 | 17.10.07. | 56370 | Tigar Tehnička guma | 17.10.27. | Tigar AD |
| Ž-2661/08 | 31.10.08. | 59341 | Firefighter Super Safety | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-2662/08 | 31.10.08. | 59452 | Century Super Safety | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-2659/08 | 31.10.08. | 59334 | Century 4000 Safety | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-2660/08 | 31.10.08. | 59345 | Forester 3000 | 31.10.28. | Tigar AD |
| Ž-551/09 | 27.03.09. | 60789 | Bottega | 27.03.19. | Tigar AD |
| Ž-639/09 | 13.04.09. | 59942 | Hotel StarA | 13.04.19. | Tigar AD |
| Ž-1011/09 | 30.06.09. | 59367 | Brolly | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1012/09 | 30.06.09. | 59366 | Maniera | 30.06.19. | Tigar AD |
| Ž-1685/09 | 03.11.09. | 60513 | Stop&Drive | 03.11.19. | Tigar AD |
| Ž-1686/09 | 03.11.09. | 60514 | S&D | 03.11.19. | Tigar AD |
| Međ.Zaštitni Zn. | 03.07.97. | 675 773 | Tigar | 20.05.27. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 237003/1 | 07.09.09. | 1020263 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Međ. Zaštitn. Zn. 235877/1 | 07.09.09. | 1019318 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |
| SAD 79075140 | 07.09.09. | 3870299 | Maniera | 07.09.19. | Tigar AD |



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

| | | | | | |
|-----------------|-----------|---------|----------|-----------|-------------|
| SAD 79075638 | 07.09.09. | 3906894 | Brolly | 07.09.19. | Tigar AD |
| Kanada | 25.05.09. | 368832 | Forester | 25.05.20. | Tigar Obuća |

Pred Zavodom za intelektualnu svojinu Republike Srbije Tigar je pokrenuo postupak zaštite dva patenta iz domena proizvodnje fabrike Tehnička guma: "Balistički proizvodi od reciklirane gume (balistički blokovi i paneli)" i "Blokovi za zaštitu od poplava od reciklirane gume". Postupak registracije ovih proizvoda je u toku.

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, u skladu sa dobrom poslovnom praksom, podržali smo Odbojkaški klub Piroso određenim brojem sportskih rekvizita i opreme. Reč je o novootvorenom sportskom klubu koji ima za cilj promociju ženske odbojke i usmeravanje dece aktivnom i zdravom načinu života.

Sportskom centru Mladenovac, organizatoru međunarodnog sportskog takmičenja u košarci "STREET BALL", donirali smo košarkaške lopte.

Podržana je i manifestacija međunarodnog karaktera koja je održana u Bugarskoj, Radničke sportske igre, određenom količinom lopti.

Gumenim modnim čizmama Kompanija je podržala pirotsku modnu dizajnerku, Silvanu Tošić i njenu reviju modne linije „Etno Glamour by Silvana“ na modnoj reviji u Parizu. Poslednjeg dana Paris Fashion Week-a, na Pariskoj nedelji mode - najpoznatijem modnom događaju u svetu, pored modne linije protkane nitima pirotskog ćilima, prezentovane su i Tigrove gumene modne čizme, Maniera.

Preuzeta je simbolična podrška Hramu Uspenja Presvete Bogorodice u Pirotu za završetak radova na parohijskom domu u Pirotu.

Podržana je i manifestacija u Lajkovcu, finale Kupa Srbije u odbojci, u cilju promocije i podrške sportskih aktivnosti i manifestacija od državnog značaja.

Pružena je podrška SPC, Pravoslavnoj Eparhiji Šumadijskoj, Crkvena opština Petčanska pri Hramu Svete Petke u Petki. Donirana su sredstva za završetak ključnih radova na crkvi.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu

- Jelena Bečanović, predsednik
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragan Penezić
- Ljiljana Komlenski
- Slobodan Randjelović
- Miloš Radosavljević



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

*** Na dan 30.06.2019. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 414.820 akcija ili 5,09%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, ID za komercijalu i marketing
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Milentijević, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Saša Marković, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Vladimir Ilić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2019.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, dok su preostala u njenom većinskom vlasništvu.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Ocena opravdanosti postojećeg nivoa diversifikacije poslovanja i predlog daljeg pravca razvoja u domenu delatnosti kojima se korporacija bavi obavlja se u kontinuitetu, uzimajući u obzir sledeće kriterijume: I) kompatibilnost sporednih delatnosti sa osnovnim („core“) delatnostima, II) značaj sporednih delatnosti za poslovanje u domenu osnovnih („core“) delatnosti, III) profitabilnost zavisnih uslužnih preduzeća. Kroz analize sagledan je i značaj koji sporedne delatnosti imaju za poslovanje u domenu „core“ delatnosti ocenjen je uz sagledavanje sledećih parametara: a) značaj internog tržišta za obim poslovanja i prihoda matične kompanije i zavisnih preduzeća; b) novčani tok koji matična kompanija ostvaruje po osnovu vlasništva u zavisnim preduzećima i c) uticaja zavisnih preduzeća na angažovanje obrtnih sredstava kroz kratkoročno finansiranje.

U skladu sa programom poslovnog restrukturiranja sprovedena je statusna promena pripajanja dela zavisnih preduzeća matičnoj kompaniji. 27.05.2019.godine je u skladu sa predviđenim merama izvršena statusna promena – pripajanja matičnom Društvu, Tigru a.d., tri uslužna preduzeća: Tigar ugostiteljstvo d.o.o., Tigar Incon d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o. Statusna promena je izvršena nakon rešenja viška zaposlenih kroz socijalni program koji je sproveden u poslednjem kvartalu 2018.godine i prebacivanja



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

preostalih zaposlenih na nove poslove u okviru matičnog Društva, a sve u skladu sa njihovom stručnom spremom i profesionalnim znanjima i sposobnostima.

Komercijalna preduzeća u inostranstvu, Tigar Americas i Tigra Montenegro ne obavljaju više komercijalu delatnost, za koju su bila osnovana. Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen. Zbog neizmirenih poreza i doprinosa, Ministarstvo finansija Republike Crne Gore je 08.04.2019.godine pokrenulo stečajni postupak nad Tigar Montenegrom. Tigar a.d. je svoja potraživanja prijavio u stečajnu masu u zakonski predviđenom roku. Postupak je u toku.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa širom Srbije, kao i komplementarne proizvode drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno - servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 prodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (biće promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina-prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju, poslovanje kompanije, zakonsku regulativu.

Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.

- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.

Tržište karakteriše:

- značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- jak pritisak domaćih i međunarodnih konkurenata na svim segmentima
- jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu
- niska platežna sposobnost domaćeg tržišta

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.

- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Tržište karakteriše:

- niska platežno sposobna tražnja na domaćem tržištu



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

- cenovna osetljivost tražnje je izražena
- visok pritisak konkurenata na svim segmentima tržišta.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2019.godine, prodato je svega 2.679 akcija, što znači da je svega 0,03% akcija od broja ukupno emitovanih promenilo vlasnika i nije dovelo do značajnih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju II kvartala 2019.godine je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%.

Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzima potrebne aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA II KVARTALA 2019. GODINE

Provera kvaliteta od strane Decathlon-a:

Nakon završene socijalne provere, u poslednjem kvartalu 2018 godine, fabrika Tigar Obuća intenzivno se pripremala za proveru kvaliteta, koju sprovodi jedan od najvećih kupaca gumene obuće, kompanija Decathlon. Cilj ove provere je provera sistema kvaliteta proizvodnog procesa u Fabrici obuće i dostizanje visoko postavljenih standarda kvaliteta Decathlon grupe. Podignuta je svest radnika o važnosti prepoznavanja, obeležavanja i odlaganja neusaglašenih proizvoda i izvršena je kalibracija mernih instrumenata i alata.

Statusna promena:

Dana 27.05.2019.godine, u skladu sa merama predviđenim UPPR-om, došlo je do statusne promene, pripajanja uslužnih preduzeća Tigar Incon d.o.o., Tigar ugostiteljstvo d.o.o. i Ti-car trgovine d.o.o., matičnom Društvu, Tigar a.d.

U skladu sa važećim propisima iz ove oblasti – Odluka o utvrđivanju programa za rešavanje viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015, 2016, 2017. i 2018. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 92/17, 29/18) i usvojenim programima rešavanja viška zaposlenih, u Tigru je sproveden postupak rešavanja viška zaposlenih u periodu 21.avgust -10. oktobar 2018.godine . Programima rešavanja viška zaposlenih obuhvaćeno je 84 radnika, kojima su iz budžeta Republike Srbije obezbeđena sredstva za isplatu otpremnina, u cilju rešavanja njihovog radno pravnog statusa u skladu sa opcijama za koje su se opredelili. Zaposleni koji su ostali u ovim uslužnim preduzećima nakon sprovedenog socijalnog programa i pripajanja ovih preduzeća Tigru a.d. su raspoređeni u okviru matičnog Društva, Tigra a.d.

Skupština akcionara:

Redovna sednica Skupštine Akcionarskog društva Tigar, Pirot održana je 27.06.2019.godine u sedištu Društva. Na sednici Skupštine su usvojeni Finansijski izveštaji i Konsolidovani finansijski izveštaji Tigra a.d. za 2018.godinu, izabran je revizor za 2019.godinu i donete su Odluke o izmenama i dopunama Statuta i Poslovnika o radu Skupštine Tigra a.d.

Program rešavanja viška zaposlenih:

U skladu sa Odlukom Vlade Republike Srbije o utvrđivanju Programa rešavanja viška zaposlenih u postupku privatizacije za 2015., 2016., 2017., 2018. i 2019. godinu (Sl. glasnik RS br. 9/15, 84/15, 109/15, 16/16, 82/16, 5/17, 29/18, 59/18 i 3/19) u Tigru je u julu mesecu 2019. godine sproveden postupak za utvrđivanje viška zaposlenih u sledećim entitetima u okviru TIGAR Grupe: Tigar a.d. Pirot, Tigar Obezbeđenje d.o.o. Pirot i Tigar Poslovni servis d.o.o. Pirot. U ovom postupku je ukupno 42-oje zaposlenih utvrđeno kao višak. Po podnetim zahtevima za odobrenje sredstava za rešavanje viška zaposlenih iz budžeta Republike Srbije, Rešenjem Ministra za rad, zapošljavanje, boračka i socijalna pitanja broj: 401-00-601/6/2019-24 od 9.avgusta 2019. godine odobrena su sredstava za rešavanje viška zaposlenih u entitetima: Tigar ad Pirot, Tigar Obezbeđenje doo Pirot i Tigar Poslovni servis doo Pirot. U daljem toku postupka dana 16.08.2019.godine izvršen je prenos sredstava iz budžeta Republike Srbije na namenske račune subjekata privatizacije otvorene kod Uprave za trezor, a u roku od 30 dana od dana prenosa sredstava izvršiće se isplata otpremnina radnicima koji su odobrenim programima utvrđeni kao višak zaposlenih, nakon čega im prestaje radni odnos u Tigru.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 19/01


**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović

| | | |
|---|--|--------------------|
|  | IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2019. | Oznaka dokumenta |
| | | IZ.P. 19/01 |

IZJAVA


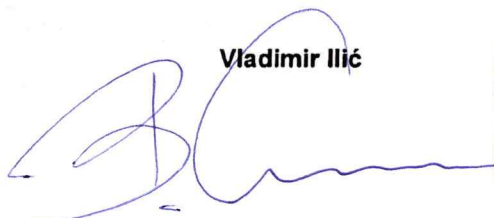
U skladu sa članom 52 tačka 7 Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su po našim najboljim saznanjima izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja i da sadrže istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2019.godinu, na svojoj sednici održanoj 29.08.2019.godine.

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011) Izjavljujemo da revizija polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih, nije radjena. Izveštaji su neauditovani.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Jelena Bečanović





**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR**

ODLUKA

Datum: 29.08.2019.

br. 63/19

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18 i 95/18) a u vezi sa članom 52. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 31/11, 112/15 i 108/16), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br.81/19 od 2019-08-22), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 29.08.2019.godine, doneo je

ODLUKU

o usvajanju Konsolidovanog finansijskog izveštaja i Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period I – VI 2019. godine u svrhu dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu

1. Usvaja se Konsolidovani finansijski izveštaj i Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period I – VI 2019. godine.

2. U konsolidovanom bilansu uspeha za period I – VI 2019. godine akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

| | | |
|----------------------------|-----------|-----------|
| - ukupani prihodi | (000 RSD) | 1.143.237 |
| - ukupni rashodi | (000 RSD) | 1.308.089 |
| - gubitak pre oporezivanja | (000 RSD) | 164.852 |
| - neto gubitak | (000 RSD) | 168.812 |

3. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.

4. Objavljivanje i dostavljanje Konsolidovanog izveštaja sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

O b r a z l o ž e n j e

Nadzorni odbor je razmotrio Konsolidovani finansijski izveštaj i Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period 01.01.-30.06.2019.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. U skladu sa članom 27. Zakona o računovodstvu (Sl.glasnik RS, br. 62/13) Tigar a.d. Pirot, kao oblik povezanih preduzeća, pri čemu kontrolno Društvo i njegova zavisna društva formiraju grupu društava, ima zakonsku obavezu iskazivanja Konsolidovanog finansijskog rezultata, koji je za period I – VI 2019. godine bio predmet razmatranja na sednici Izvršnog odbora Tigar a.d. Pirot.

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2019.godine u iznosu 113,7 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan poslovni gubitak (EBIT) u iznosu od 126,5 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-jun 2019. godine iznosi 48,9 miliona dinara dok je u istom periodu prethodne godine zabeležen poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) u iznosu od 58,1 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou iskazan je Gubitak iz finansiranja za period januar-jun 2019.godine u iznosu od 71,8 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine bio iskazan gubitak finansiranja u iznosu od 67,1 miliona dinara. Glavni razlog gore iskazanog finansijskog rezultata u odnosu na prethodni period jesu efekti kursiranja obaveza sa valutnom klauzulom i veći troškovi kamata.



**TIGAR a.d. Pirot
NADZORNI ODBOR**

ODLUKA

Datum: 29.08.2019.

Br.

Ukupan neto gubitak za period januar-jun 2019.godine iznosi 168,8 miliona dinara, dok je u istom periodu prethodne godine iskazan ukupan neto gubitak od 143,5 miliona dinara.

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu polugodišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

Dostavljeno:

- Rukovodiocu Službe računovodstva
- ID za korporativno upravljanje

**Predsednik Nadzornog odbora
Tigar a.d. Pirot**

Jelena Bečanović