

Na osnovu člana 53. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br.31/2011 i 112/2015) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.13/2012 i 5/2016) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

KONSOLIDOVANI POLUGODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2022.GODINU

SADRŽAJ:

1. KONSOLIDOVANI POLUGODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-VI 2022.
3. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
4. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE POLUGODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар А.Д.		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

БИЛАНС СТАЊА - консолидовани

на дан 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2021.	Почетно стање 01.01.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002		2.622.554	2.654.508	2.882.129
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003		14.839	18.583	38.545
010	1. Улагања у развој	0004		1.344	4.655	25.121
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		10.690	11.122	2.433
013	3. Гудвил	0006		0	0	0
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		2.805	2.806	10.991
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		0	0	0
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009		2.604.972	2.633.182	2.840.146
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010		2.052.805	2.059.814	2.263.736
023	2. Постројења и опрема	0011		445.894	470.864	499.414
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		55.143	55.143	37.452
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		44.927	41.448	39.233
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	0014		5.628	5.913	311
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		575	0	0
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		0	0	0
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		0	0	0
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0018		2.743	2.743	3.438
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		0	0	0
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		596	596	436
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0021		0	0	0
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	0022		0	0	0
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		0	0	0

045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024	0	0	0
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025	0	0	0
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026	0	0	0
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	2.147	2.147	3.002
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	0	0	0
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	2.899	2.899	2.968
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)	0030	2.359.495	2.354.641	1.942.361
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	1.215.369	1.035.262	983.893
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	228.282	217.127	184.042
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	839.275	656.618	619.650
13	3. Роба	0034	134.226	133.951	147.418
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	182	15.795	22.280
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036	13.404	11.771	10.503
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	358.350	358.350	316.780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	441.047	536.417	284.007
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	289.789	335.717	118.493
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040	142.041	191.469	161.907
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041	0	0	3.607
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042	0	0	0
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043	9.217	9.231	0
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	78.314	87.614	76.692
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	76.587	83.370	73.301
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	1.727	4.244	2.791
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	0	0	600
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049	0	0	0
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050	0	0	0
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	0	0	0
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052	0	0	0
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053	0	0	0
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054	0	0	0
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055	0	0	0
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	0	0	0
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	224.096	300.419	244.390
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	42.319	36.579	36.599

	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)	0059		4.984.948	5.012.048	4.827.458
88	Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА	0060		439.269	439.269	439.265
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	0401		0	0	0
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402		3.050.432	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		0	0	0
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		3.944	3.944	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		358.408	276.476	358.133
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	0407		41.962	41.962	37.028
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	0408		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		0	0	0
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		0	0	0
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		109.643	104.463	91.292
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	0412		7.107.055	6.886.266	6.242.193
350	1. Губитак ранијих година	0413		6.886.266	6.242.193	5.590.470
351	2. Губитак текуће године	0414		220.789	644.073	651.723
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)	0415		581.479	462.241	802.336
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		104.616	105.362	97.108
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		104.616	105.362	97.108
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		0	0	0
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		0	0	0
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	0420		476.863	356.879	705.228
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		0	0	0
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0422		0	0	0
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	0423		0	0	0
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		458.759	338.759	681.692
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		10.431	10.436	6.020
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		0	0	0
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		7.673	7.684	17.516
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		0	0	0
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		0	0	0

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.030.059	8.042.720	6.800.542
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433		4.659.596	4.633.203	3.924.326
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		0		
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435		0		
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4.340.360	4.310.776	3.634.842
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		316.524	317.000	286.706
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		2.712	5.427	2.778
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		0		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		0		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		27.958	61.368	64.786
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442		652.294	721.661	866.251
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		5.097	4.617	4.257
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444		0		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		442.452	435.382	411.701
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		203.251	281.507	450.249
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447		0		
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		1.494	155	44
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.299.924	2.256.935	1.818.718
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		2.234.179	2.178.788	1.780.175
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451		37.732	46.269	33.784
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		28.013	31.878	4.759
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453		0		
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		390.287	369.553	126.461
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455		3.626.590	3.492.913	2.775.420
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)	0456		4.984.948	5.012.048	4.827.458
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		439.269	439.269	439.265

У Пироту,

дана 29.07.2022.

[Handwritten signature]



Законски заступник

[Handwritten signature]

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197,Пирот		

БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани
за период од 01.01. до 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомене на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)	1001		1.555.589	1.399.562
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	1002		19.771	18.801
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		16.131	14.307
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004		3.640	4.494
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006+1007)	1005		1.355.137	1.212.665
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006		668.980	602.926
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		686.157	609.739
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		0	0
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		174.936	160.670
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		0	0
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011		5.745	7.426
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		0	0
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)	1013		1.720.023	1.542.757
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		8.535	12.026
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015		691.865	555.624
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	1016		711.418	675.466
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017		494.532	450.060
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		83.107	77.844
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019		133.779	147.562
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020		55.921	62.287
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		0	0
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022		210.641	185.384
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		0	0
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024		41.643	51.970
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0	1025		0	0

	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0	1026		164.434	143.195
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)	1027		9.007	2.046
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1028		0	0
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		458	319
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		8.529	1.727
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		20	0
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)	1032		39.442	31.395
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	1033		0	0
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		13.196	27.824
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		24.663	2.658
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		1.583	913
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0	1037			
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0	1038		30.435	29.349
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1039		2	0
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ	1040		0	0
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		3.333	100.006
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		2.884	5.834
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)	1043		1.567.931	1.501.614
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)	1044		1.762.349	1.579.986
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0	1045		0	0
	Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0	1046		194.418	78.372
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1047		0	3.430
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ	1048		16.452	0
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0	1049		0	0
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0	1050		210.870	74.942
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			0	0
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		4.729	2.247
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		0	0
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		0	0
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА	1054		0	0
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0	1055		0	0
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0	1056		215.599	77.189

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		5.190	5.813
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		0	
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		0	0
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		220.789	83.002
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			0	0
1. Основна зарада по акцији	1061		0	0
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		0	0

У Пироту

дана 29.07.2022.

Законски заступник



Handwritten initials

Handwritten signature

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	2001			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	2002		215.599	77.189
	Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК				
	а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	2003		81.932	
	б) смањење ревалоризационих резерви	2004			81.657
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	2005			
	б) губици	2006			4.934
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	2007			
	б) губици	2008			
	б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	2009			
	б) губици	2010			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	2011			
	б) губици	2012			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	2013			
	б) губици	2014			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		81.932	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	86.591
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		81.932	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	86.591
	В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		133.667	163.780
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027			
	1. Приписан матичном правном лицу	2028			
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029			

У Пироту

дана 29.07.2022.



Законски заступник

[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 30.06.2022. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	1.472.882	1.409.001
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	670.974	731.330
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003	724.253	631.145
3. Примљене камате из пословних активности	3004	345	319
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	77.310	46.207
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	1.698.134	1.576.628
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	689.721	745.272
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	288.449	180.229
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	672.858	616.083
4. Плаћене камате у земљи	3010	10.349	9.871
5. Плаћене камате у иностранству	3011	0	0
6. Порез на добитак	3012	8.453	2.731
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	2013	26.184	22.442
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.120	0
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3015	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3016	225.252	167.627
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	116.336	249.305
1. Продаја акција и удела	3018	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	116.336	249.305
3. Остали финансијски пласмани	3020	0	0
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	0	0
5. Примљене дивиденде	3022	0	0
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	83.284	10.090
1. Куповина акција и удела	3024	0	0
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	83.284	10.090

Остали финансијски пласмани	3026	0	0
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	33.052	239.215
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	0	0
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	120.000	0
1. Увећање основног капитала	3030	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	120.000	0
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032	0	0
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034	0	0
6. Остале дугорочне обавезе	3035	0	0
7. Остале краткорочне обавезе	3036	0	0
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	3.287	118.319
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	0	0
2. Дугорочни кредити у земљи	3039	0	116.182
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	2.838	1.389
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	0	0
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042	0	0
6. Остале обавезе	3043	449	748
7. Финансијски лизинг	3044	0	0
8. Исплаћене дивиденде	3045	0	0
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	116.713	0
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	118.319
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	1.709.218	1.658.306
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	1.784.705	1.705.037
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	75.487	46.731
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	300.305	244.434
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	0	0
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	722	633
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	224.096	197.070

У Пироту

дана 29.07.2022.

Законски заступник


Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 1987, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани
за период од 01.01. до 30.06.2022. године

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала											Укупно (одговара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) ≥ 0	Укупно (одговара позицији АОП 0455) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9) < 0				
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
1.	Стање на дан 01.01. 2021. године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	3.944	4037	321.105	4046	4055	6.242.193	4064	91.292	4073	0	4082	2.775.420
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029		4038		4047	4056		4065		4074	0	4083	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2021. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	0 4021	0 4030	3.944	4039	321.105	4048	0 4057	6.242.193	4066	91.292	4075	0	4084	2.775.420
4.	Нето промене у 2021. години	4004		4013	4022	4031		4040	-88.681	4049	4058	644.073	4067	13.171	4076	0	4085	717.493
5.	Стање на дан 31.12. 2021. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	0 4023	0 4032	3.944	4041	234.514	4050	0 4059	6.886.266	4068	104.463	4077	0	4086	3.492.913
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015	4024	4033		4042		4051	4060		4069		4078	0	4087	0
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	0 4025	0 4034	3.944	4043	234.514	4052	0 4061	6.886.266	4070	104.463	4079	0	4088	3.492.913
8.	Нето промене у 2022. години	4008		4017	4026	4035		4044	81.932	4053	4062	220.789	4071	5.180	4080	0	4089	133.677
9.	Стање на дан 30.06.2022. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	0 4027	0 4036	3.944	4045	316.446	4054	0 4063	7.107.055	4072	109.643	4081	0	4090	3.626.590

у хиљадама динара



Законски заступник

У Пироту

дана 29.07.2022.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ

Матично друштво

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године и 31. децембар 2020. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 30. јун 2022. године Група је имала 1.183 запослених, од којих су 1.028 запослених у радном односу, а 155 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketу, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА

2.1. Основе консолидације

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	% учешћа у капиталу
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	100.00%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
6 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
7 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
8 Тигар Америкас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

*Консолидовани финансијски извештај за 30.06.2022.године не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

Рачуноводствени основ

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Друштва за 2022. и 2021. годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2021. и 2022. годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020). Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 30. јун 2022. године остварила нето губитак у

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

износу од 215.599 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 5.662.743 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растеређење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста, на чему се ради.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје на дан 30.06.2022..године саставило у складу са начелом сталности пословања.

2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2021.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

3.4. Бенефиције за запослене

Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

3.5. Порези и доприноси

Текући порез на добит

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

Одложени порез на добитак

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Порези и доприноси који не зависе од резултата

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

3.6. Нематеријална улагања

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

3.7. Некретнине, постројења и опрема

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

3.8. Инвестиционе некретнине

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали. Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

3.9. Умањење материјалне имовине

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

Финансијска средства

Дугорочни финансијски пласмани

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Остали дугорочни финансијски пласмани

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

Потраживања од купаца

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се једном годишње, и то на крају године, на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

Готовина и готовински еквиваленти

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном срдњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

Финансијске обавезе

Обавезе према добављачима

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

Обавезе по кредитима

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

Умањења финансијске имовине

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

5.1. Позиције које нису материјално значајне

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

5.2. Корекција грешака из ранијих периода

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Приходи од продаје у земљи		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	668.980	602.926
Приходи од продаје робе у земљи	16.131	14.307
Приходи од продаје у иностранству		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	686.157	609.739
Приходи од продаје робе у иностранству	3.640	4.494
	1.374.908	1.231.466

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 42.896 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 17.342 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 25.554 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ

Производи и услуге у оквиру пословних сегмената

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.

- *Услуге делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете (Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гуме обуће.
- кетеринг послови и слично.

Приходи од продаје по пословним сегментима

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	30.06.2022.	20.06.2021.	30.06.2022.	30.06.2021.	30.06.2022.	30.06.2021.
	Трговина*	23.284	42.336	-	-	23.284
Услугне делатности*	351.286	313.255	25.554	26.300	376.840	339.555
Матично предузеће*	1.000.338	875.874	17.342	43.878	1.017.680	919.752
Укупно за све сегменте					1.417.804	1.301.643
Елиминације					(42.896)	(70.178)
Консолидовани приходи од продаје					1.374.908	1.231.465

Резултат по пословним сегментима

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
	Трговина*	(5.100)
Услугне делатности*	(1.315)	8.654
Матично предузеће*	(204.455)	(82.537)
Укупно за све сегменте	(210.870)	(74.942)
Елиминације	-	-
Добит (губитак) пре опорезивања	(210.870)	(74.942)
Порез на добит (порески расход периода)		
Одложени порески расходи	(4.729)	(2.247)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	(215.599)	(77.189)

Средства и обавезе по пословним сегментима

	Средства		Обавезе	
	30.јун 2022.	30.јун 2021.	30.јун 2022.	30.јун 2021.
	Трговина*	168.329	186.426	168.931
Услугне делатности*	592.240	545.707	304.212	645.497
Матично предузеће *	5.180.652	5.166.633	8.490.655	7.711.669
Укупно за све сегменте	5.941.221	5.898.766	8.963.798	8.543.592
Елиминације	(956.273)	(938.175)	(352.260)	(354.989)
Консолидовано	4.984.948	4.960.591	8.611.538	8.188.603

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

8. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 30.06.2022. год. износи 174.936 хиљаде динара (30.06.2021. повећање залиха у вредности од 160.670 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

9. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	535	1.916
Приход од закупнина	2.497	2.751
Остали пословни приходи	2.713	2.759
	5.745	7.426

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 239.646 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 239.646 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

10. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ

Набавна вредност продате робе која на дан 30.06.2022. год. износи 8.535 хиљаде динара (30.06.202. 12.026 хиљаде динара) је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

11. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Трошкови материјала за израду	545.046	432.295
Трошкови режијског материјала	3.162	7.255
Трошкови резервних делова	11.893	11.943
Трошкови отписа алата и инвен.	318	237
Трошкови електричне енергије	44.250	35.414
Остали трошкови горива и енергије	87.196	68.480
	691.865	555.624

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 134.142 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 133.929 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 213 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

12. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	494.532	450.060
Порези и доприноси на зараде и накнаде	83.107	77.844
Накнаде по основу уговора	9.526	9.606
Накнаде члановима надзорног одбора	11.887	16.551
Путни трошкови и дневнице	6.530	5.301
Трошкови превоза на посао и са посла	9.436	10.273
Трошкови радника који раде преко агенције	95.834	104.209
Остали лични расходи и накнаде	566	1.622
	711.418	675.466

13. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Трошкови амортизације	55.921	62.287
Трошкови резервисања	-	-
	55.921	62.287

14. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Транспортни трошкови	189.299	164.085
ПТТ услуге	3.199	2.960
Трошкови одржавања и оправке	6.266	5.559
Трошкови закупа	4.877	4.869
Трошкови сајмова	1	-
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	2.351	3.444
Трошкови осталих производних услуга	4.648	4.467
	210.641	185.384

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 4.567 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 4.254 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 313 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

15. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	11.483	14.100
Трошкови репрезентације	1.387	754
Трошкови премија осигурања	5.200	4.921
Трошкови платног промета	2.284	1.999
Трошкови чланарина	1.588	1.590
Трошкови пореза и доприноса	12.614	18.068
Остали нематеријални трошкови	7.087	10.538
	41.643	51.970

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 128.736 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 117.704 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 11.032 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

16. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	458	319
Приходи по основу затезних камата	-	-
Позитивне курсне разлике	8.529	1.727
Остали финансијски приходи	-	-
	9.007	2.046

17. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Расходи камата	13.196	27.824
Негативне курсне разлике	24.663	2.658
Остали финансијски расходи	1.583	913
	39.442	31.395

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

С обзиром да су углавном обавезе са валутном клаузулом, извршено је курсирање на дан 30. јун 2022. године. На дан 30.јун 2022.године изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,18 динара у односу на еур, -4,05 динара у односу на британску фунту и нарочито +8,34 динара у односу на амерички долар), је неповољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Остали финансијски расходи се углавном односе на трошкове обраде кредита (АОФИ факторинг)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

18. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	-	-
Приходи од усклађивања вредности потраживања	2	-
Добити од продаје основних средстава и нематер улагања	9	94.670
Добити од продаје материјала	10	467
Вишкови	-	-
Приходи од смањења обавеза	3	-
Приходи од укидања дугорочних резервисања	-	-
Други остали приходи	3.311	4.869
	3.335	100.006

19. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Губити од продаје основних средстава и нематер улагања	-	24
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	-
Расходи по основу отписа вредности залиха	100	52
Други остали расходи	2.784	5.758
	2.884	5.834

20. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ

Резултат пословања

	У хиљадама динара За период који се завршава 30. јуна	
	2022	2021
Укупни приходи	1.567.931	1.501.614
Укупни расходи	1.762.349	1.579.986
Губитак из редовног пословања	(194.418)	(78.372)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(16.452)	3.430
Резултат пре опорезивања	(210.870)	(74.942)
Одложени порески приход/расход периода	(4.729)	(2.247)
Нето резултат	(215.599)	(77.189)
Резултат који припада мањинским улагачима	(5.190)	(5.813)
Нето резултат који припада матичном правном лицу	(220.789)	(83.002)

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

Зарада по акцији

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава 30. јуна	
	2022.	2021.
Нето добитак (губитак)	(215.599)	(77.189)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	(26.43)	(9,46)

21. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
Набавана вредност				
Стање 1. јануара 2021. године	47.551	205.082	10.991	263.624
Повећања			1.665	1.665
Преноси (активирање)	9.850		(9.850)	-
Расход	(449)			(449)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Стање 31. децембра 2021. године	56.952	188.713	2.806	248.471
Стање 1. јануара 2022. године	56.952	188.713	2.806	248.471
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход				
Смањења			1	1
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 30. јуна 2022. године	56.952	188.713	2.805	248.470
Исправка вредности				
Стање 1. јануара 2021. године	45.118	179.961	-	225.079
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Преноси				
Расход	(449)			(449)
Мањак				
Амортизација	1.161	19.902		21.063
Стање 31. децембра 2021. године	45.830	184.058	-	229.888

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

Стање 1. јануара 2022. године	45.830	184.058	-	229.888
Обезвређење				
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	432	3.311		3.743
Стање 30. јуна 2022. године	46.262	187.369	-	233.631
Садашња вредност на дан:				
- 30. јуна 2022. године	10.690	1.344	2.805	14.839
- 31. децембра 2021. године	11.122	4.655	2.806	18.583

22. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
Набавна вредност							
Стање на дан 1. јануара 2021. године	606.846	2.685.218	1.815.858	6.836	39.233	5.153.991	37.452
Повећања током године					80.840	80.840	
Повећања - процена Активирања		11.888	32.264	5.631	(49.783)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.		(19.578)				(19.578)	15.903
Пренос са инв некретн.	1.411	4.416				5.827	(5.827)
Продаја	(10.651)	(197.770)	(6.191)			(214.612)	(2.352)
Вишак							
Мањак			(201)			(201)	
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало		5.749			(28.842)	(23.093)	4.937
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања		(24)	(30.452)			(30.476)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2021. године	597.606	2.489.899	1.811.278	12.467	41.448	4.952.698	55.143
Стање на дан 1. јануара 2022. године	597.606	2.489.899	1.811.278	12.467	41.448	4.952.698	55.143
Повећања током године					23.170	23.170	
Повећања - процена Активирања		13.324	5.732		(19.116)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

Пренос са инв некретн.							
Продаја			(33)			(33)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало							
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања							
Прекњижења							
Стање на дан 30. јун 2022. године	597.606	2.503.283	1.816.977	12.467	45.502	4.975.835	55.143
Исправка вредности							
Стање на дан 1.јануара 2021. године	-	1.028.328	1.316.444	6.525	-	2.351.297	-
Амортизација за текућу годину		41.291	60.664	29		101.984	
Прекњижење							
Отуђења и расходања		(14)	(35.195)			(35.209)	
Пренос							
Продаја		(38.240)	(1.298)			(39.538)	
Мањак			(201)			(201)	
Пренос на инвест.некретн.		(3.674)					
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2021 године	-	1.027.691	1.340.414	6.554	-	2.374.659	-
Стање на дан 1.јануара 2022. године	-	1.027.691	1.340.414	6.554	-	2.374.659	-
Амортизација за текућу годину		20.393	30.702	285		51.380	
Прекњижење							
Отуђења и расходања							
Пренос							
Продаја			(33)			(33)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 30. јун 2022 године	-	1.048.084	1.371.083	6.839	-	2.426.006	-
Садашња вредност:							
- 30. јун 2022. год.	597.606	1.455.199	445.894	5.628	45.502	2.549.829	55.143
- 31. децембар 2021. год.	597.606	1.462.208	470.864	5.913	41.448	2.578.039	55.143

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-јун 2022. године.

23. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.072 хиљаде динара.

24. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	2.147	2.147
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	2.147	2.147

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 30. јун 2022. године у износу од 2.147 хиљаде динара (31. децембра 2021. године: 2.147 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

25. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Сировине, материјал и резервни делови	228.282	217.127
Недовршена производња	245.463	197.500
Готови производи (нето)	593.812	459.118
Роба (нето)	134.226	133.951
Дати аванси (нето)	13.586	27.566
	1.215.369	1.035.262

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 17 хиљада динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		390.460.433,53

26. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Прекласификована стална средства	358.350	358.350
Средства пословања која се обустављају	-	-
	358.350	358.350

У складу са УППР-ом и потребама Групе извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

27. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	289.789	335.717
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	142.041	191.469
Остала потраживања	9.217	9.231
	441.047	536.417

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 205.397 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

28. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Потраживања од запослених (нето)	12.918	12.507
Потраживања за више плаћен порез на добит	1.727	4.244
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	41.116	48.720
Остала краткорочна потраживања	22.553	22.143
	78.314	87.614

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 900 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 9.290 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

29. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Готовина у благајни	285	335
Пословни рачуни у локалној валути	59.749	30.399
Пословни рачуни у иностранској валути	88.066	111.182
Остала новчана средства	75.996	158.503
	224.096	300.419

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

30. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	6.341	5.837
Остала АВР	32.136	26.900
	42.319	36.579

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

31. КАПИТАЛ

На дан 30. јун 2022 године (31. децембар 2021 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.944
Ревалоризационе резерве ¹	358.408	276.476
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата ²	(41.962)	(41.962)
Учешће без права контроле	109.643	104.463
Укупан губитак	(7.107.055)	(6.886.266)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	(3.626.590)	(3.492.913)

¹ Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

² Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 153.072 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентиране преко Губитка ранијих година.

31 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 30. јун 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број		У хиљадама динара
	акција	%	
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.290	0,75	22.878
Остали	799.010	9,80	298.942
	8.156.236	1,00	3.050.432

Акцијски капитал на дан 30. јун 2022. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

32. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 30. јун 2022. године у износу од 104.616 хиљаде динара (31. децембр 2021.године – 105.362 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	2021.
Номинална дисконтна стопа	1.00%
Оčekивана стопа номиналног раста зарада	5.5%

33. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	30.јун 2022	31.децембар 2021
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	5.007.898	4.861.008
Остале дугорочне обавезе	128.561	129.074
	5.136.459	4.990.082
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.659.596)	(4.633.203)
	476.863	356.879

А) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. Јун 2022	31. децембар 2020
				„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.247	76.362
Остало				9.041	9.054
				316.524	317.000
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(316.524)	(317.000)
				-	-

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2022	31. децембар 2021
„Аgenciја за осигурање и finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.897	68.000
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	345.473	345.993
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.629	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.121	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.439	81.562
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	238.524	238.524
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	200.469	200.469
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.020.557	120.000	
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	10.139.304	1.226.636	1.192.200
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.654.509	1.656.998
„Неveа global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	4.328.738	508.218	508.982
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.328	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.227	15.250
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.483	20.514
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.278	40.338
				4.678.231	4.528.146
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.219.472)	(4.189.387)
				458.759	338.759

Дугорочни кредити у иностранству

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				30. јун 2022	31. децембар 2021
“VFS Internationaln AB“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР	109.305	4.625	6.020
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР	90.090	8.518	9.842
				13.143	15.862
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству				(2.712)	(5.426)
				10.431	10.436

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
До 1 године	4.538.708	4.511.813
Од 2 до 7 година	469.190	349.195
	5.007.898	4.861.008

У складу са предвиђеним отплатним плановима, по којима је каматна стопа на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; у финансијским извештајима је извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој и 2022.-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар а.д. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“ („Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар а.д. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар а.д. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар а.д. (а који се раније односно на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “)

Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

Б) Остале дугорочне обавезе

	У хиљадама динара	
	30. јун 2021	31. децембар 2021
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.107	1.109
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.814	42.325
	128.561	129.074
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(120.888)	(121.390)
	7.673	7.684

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
До 1 године	120.888	121.390
Од 2 до 7 година	7.673	7.684
	128.561	129.074

У складу са предвиђеним отплатним плановима, по којима је каматна стопа на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; у финансијским извештајима је извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој и 2022.-ој години.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза из пословања матичног друштва у износу од 19.631 хиљаду динара (дугорочни део 4.562 хиљаде динара + текуће доспеће 15.069 хиљаде динара) са истим износом потраживања из пословања зависног правног лица.

34. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.659.596	4.633.203
	4.659.596	4.633.203

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	316.524	317.000
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.219.472	4.189.387
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	2.712	5.426
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	120.888	121.390
	4.659.596	4.633.203

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 24.082 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 15.069 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

Извршена је и елиминација осталих дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 4.562 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава.

35. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Добављачи – придружена предузећа	5.097	4.617
Примљени аванси, депозити и кауције	27.958	61.368
Добављачи у земљи	442.452	435.382
Добављачи у иностранству	203.251	281.507
Остале обавезе из пословања	1.494	155
	680.252	783.029

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 291.421 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 17 хиљаде динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

36. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Обавезе за бруто зараде	833.750	783.905
Обавезе за камате	1.352.049	1.351.053
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	3.194	3.194
Остале обавезе из пословних односа	45.186	40.636
	2.234.179	2.178.788

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара са истим износом потраживања по том основу зависних друштава, као и елиминација обавеза по основу дивиденде зависних друштава у износу од 4.598 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

Извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 900 хиљада динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 1.672 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

На дан 30. јун 2022-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за јун 2022. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима курсираних на дан 30. јун 2022. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 16.441 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ и сл.) у износу од 6.073 хиљаде динара, и остале обавезе у износу од 22.672 хиљаде динара

37. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР

	У хиљадама динара	
	30. јун 2022.	31. децембар 2021.
Обавеза за ПДВ	16.041	24.432
Обрачунати приходи	218.714	218.714
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	21.691	21.837
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	163.752	141.712
Остала ПВР	7.821	9.127
Обавезе по основу пореза и добит	28.013	31.878
	456.032	447.700

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

30. јун 2022. године

38. ЗАЛОГЕ

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању)

Над већим делом залиха Групе је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2021. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.626.123,37
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.378.412,63
„АИК банка ад Ниш“		39.443.620,94
		390.460.433,53

39. СУДСКИ СПОРОВИ

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 47.906 хиљада динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 38.769 иљада динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

40. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста, на чему се ради.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ
30. јун 2022. године

41. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 и РАТНОГ СТАЊА У УКРАЈИНИ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР ГРУПЕ

Утицај пандемије Ковид-19 на пословање Тигар групе :

И у 2022.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, је и у овој 2022-ој години наставило да помаже Групу у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2022.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у току 2022-е године.

Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :

Првих шест месеци 2022.године обележила је изузетно нестабилна, тешка и непредвидива тржишна ситуација због избијања руско-украјинске кризе која је дала печат целокупном посматраном периоду.

Поменута гео-политичка дешавања су директно утицала на пораст цене нафте, гаса, електричне енергије што је утицало на ланчани пораст цена сировина и материјала.

Цене транспортних трошкова су задржале узлазни тренд, како због пораста цене нафте и деривара нафте, тако и због промена уобичајених транспортних рута обзиром да су због рата уобичајени ланци снабдевања били прекинати.

Увођење санкција ЕУ Русији условило је несташицу појединих сировина у којима је Русија имала значајан удео у укупној светској производњи, попут цинка, чађи, синтетичких каучука..., што је резултирало значајним скоком тражње и вишим ценама.

Цене потребних сировина за производњу су порасле у опсегу од 20-60% у зависности од врсте сировине, што је детаљније изложено у Извештају о пословању (тачка 2.8). Све ово је за резултат имало повећање трошкова материјала, горива и енергије.

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу.

45. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	30. јун 2022.	31. децембар 2020.
USD	112,2638	103,9262
EUR	117,4055	117.5821
GBP	136,2171	140.2626
CHF	117,6290	113.6388

У Пироту 29.07.2022. године

Handwritten signature



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

Handwritten signature



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR - JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD
JANUAR – JUN 2022.**

Distribuciona lista:

e: www.tigar.comp: članovi Nadzornog odbora
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JUN 2022.		Oznaka dokumenta
		IZ.P.22/01
Datum: 2022- 08-22	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić
	<i>M Radosavljević</i>	<i>Z Mančić</i>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

SADRŽAJ

1. UVOD.....	6
1.1. OPŠTI PODACI	6
1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA	6
1.3. ULAGANJA	7
2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA	8
2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2022. GODINE	9
2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	12
2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA.....	13
3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2022. GODINE.....	14
3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD	14
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU	14
3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT	15
3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE	19
3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA	21
3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	22
3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA	22
3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA	23
3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	24
3.10. SLOBODNA ZONA PIROT	25
3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE.....	26
3.12. PI KANAL	27
3.13. TIGAR INTER RISK.....	28
4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA.....	29
4.1. NEKRETNINE	29
4.2. SUDSKI SPOROVI.....	34



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA.....	34
6. ODRŽIVI RAZVOJ.....	35
6.1. ZAPOSLENI	35
6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	37
6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH.....	37
6.4. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI	38
6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE	39
6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	40
6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE	41
7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE	41
8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ.....	42
9. PREDNOSTI I RIZICI.....	43
9.1. PREDNOSTI.....	43
9.2. RIZICI.....	44
10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGOĐA 2022. GODINE	46
11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:.....	48
12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA.....	49



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE

Tokom prvih šest meseci 2022.godine, nastavljeno je sa preduzimanjem mera i aktivnosti u cilju stabilizacije i poboljšanja poslovanja proizvodnih celina. Poseban pečat poslovanju kompanije u ovom periodu je doprinela izloženost rizicima uslovljenih rusko-ukrajinskom krizom. Nabavka ključnih sirovina je otežana, a njihove cene, kao i cene energenta, su u stalnom porastu. Mi smo, kao kompanija, prepoznali na vreme potencijalne probleme i održali stabilnost snabdevanja. Proizvodnja je organizovana u skladu sa novonastalom situacijom i odgovorila je zahtevima prodaje.

Period januar-jun 2022.godine obeležilo je povećanje obima ukupne prodaje proizvoda, robe i usluga za 11% u odnosu na isti period prethodne godine. S obzirom na trendove u privredi, to nije bilo jednostavno organizovati, ali se uspelo da se, pored standardnih poslova, sprovedu dosta aktivnosti za dalje povećanje prodaje.

Kod strateških kupaca gumene obuće (Berner, Madirom, Ilse, Battistini) ostvarene su veće realizacije, uz plasman ordera do kraja godine. Planom prodaje obuće predviđeno je dalje povećanje izvoza sinhronizovanjem nabavke, proizvodnje i prodaje sa raspoloživim novčanim sredstvima. Potencijal predstavlja novi kupac za tržište Nemačke: GreenerGrass za modni program, Basic Net (Superga) je takodje dao ordera do kraja godine. Za tržište Rusije postoje planovi isporuka do kraja godine, uz najavu proširenja programa.

Održan je kontinuitet u snabdevanju kupaca na domaćem tržištu i u regionu gde je akcentat bio na avansnim uplatama.

U delu programa tehničke gume, održan je kontinuitet u izvozu preko standardnih kupaca na tržištima Italije, Austrije, Švedske. Fokus je na proizvodima od reciklata za domaće tržište, usled čega je veća domaća realizacija za 35% a manja ino realizacija. Poboljšana je saradnja sa rudnicima u Srbiji i zemljama u neposrednom okruženju proizvoda koji su namenjeni za prvu ugradnju. Istovremeno su aktivirani novi kupci u delu fleksi cevi za tržište Italije, profila za tržište Slovenije, sportskih terena za S.Makedoniju i KiM, brodskih odbojnika za Hrvatsku. Postoji interesovanje kupca RTT Vulk iz S.Makedonije za program rudarstva.

Glavni zadatak u predstojećem periodu je povećanje tržišne konkurentnosti kod programa gumenih EPDM profila, proizvoda specijalne namene za potrebe odbrane i sektora za vanredne situacije i postepeno vraćanje nekadašnjih dugogodišnjih kupaca tehničke gume u delu tzv. prve ugradnje.

Program lepila je obezbedio izvoz veći za 65% u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodi za rudarstvo su plasirani na tržište S. Makedonije, preko novog kupca koji je zainteresovan i za ostale proizvode Tigar iz oblasti rudarstva. Najavljena je prodaja tri puta veće količine lepila za rudarstvo za tržišta Engleske, N. Zelanda i Australije, preko kupca iz JAR. Takodje, bazni ino kupac BCC iz Bugarske je najavio nove količine lepila iste namene za tržište Bugarske.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je i prodaja u maloprodajnim objektima za 29% veća u odnosu na prethodnu godinu.

Time je očuvan kontinuitet proizvodnje i obezbedjeno da, u prilično otežanim uslovima poslovanja, konsolidovani poslovni rezultat bude bez velikih oscilacija u odnosu na prošlu godinu. S obzirom na sezonski karakter većeg dela prodaje u kompaniji, očekuje se da će drugu polovinu godine obeležiti stabilnije poslovanje, pa samim tim i bolji rezultati.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti u toku u posmatranom periodu.

Kadrovska politika se, kao i do sada, vodila u skladu sa principima optimizacije produktivnosti rada, nije bilo prevelike fluktuacije radnika. Sprovedeno je 476 internih i eksternih obuka zaposlenih.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu konverzije ukupno je emitovano 6,437,776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2,407,728,224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta, na čemu se radi.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

1. UVOD

1.1. OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

MB: 07187769

Web site: www.tigar.com

Delatnost: 6420 – Delatnost holding kompanija

Broj akcionara: 30/06/2022 4.350

Vrednost imovine: 30/06/2022 (000 din) 5.180.654

Sedište: Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

PIB: 100358298

Broj rešenja: RegistarSKI uložak br 1-1087

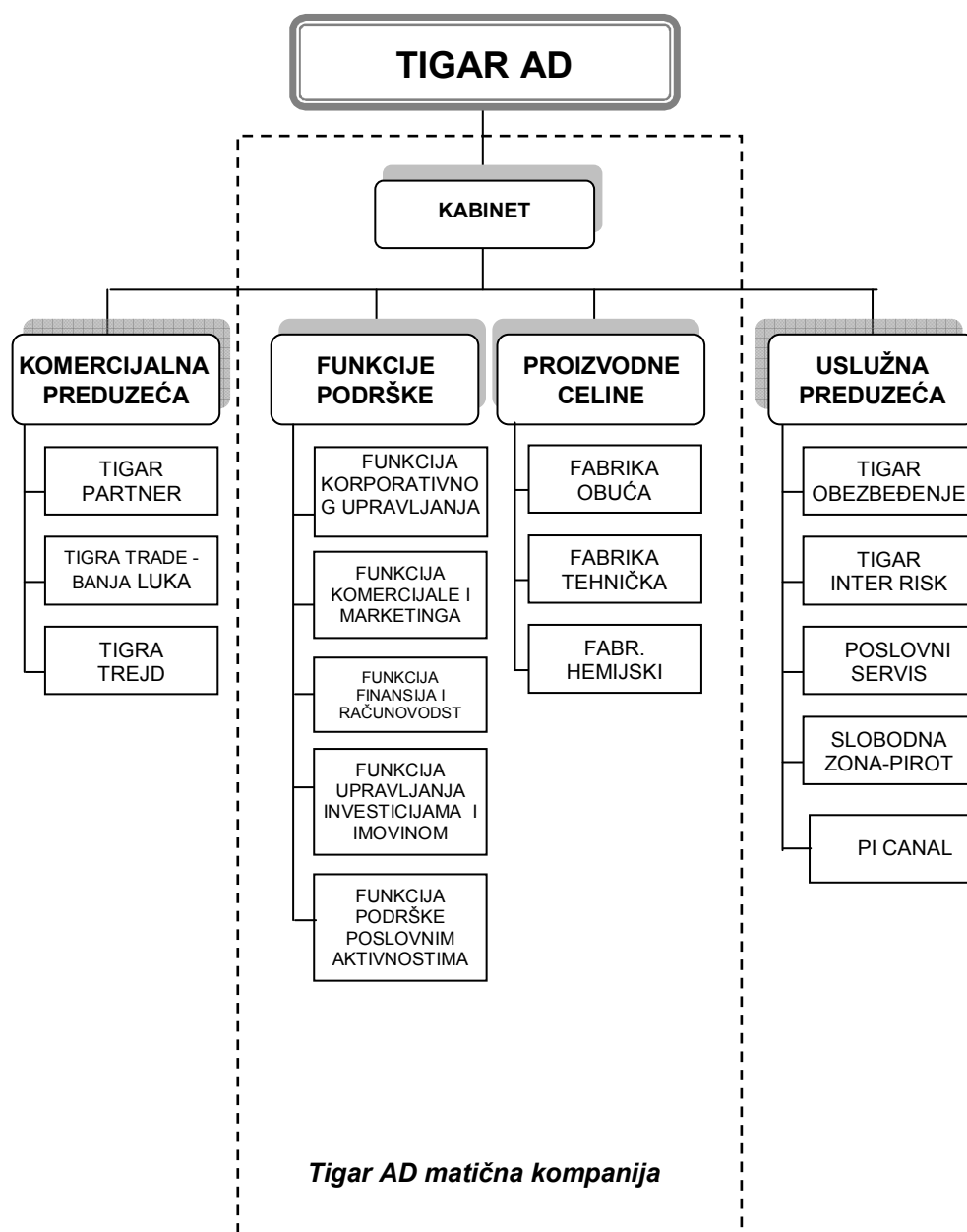
Broj zaposlenih Tigar grupe: 30/06/2022. 1.194

Ukupan kapital: 30/06/2022 (000 din) 0

Kapitalizacija: 30/06/2022 (000 din) 163.125

1.2. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

1.3. ULAGANJA

Tokom prvog polugođa 2022. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Jun 2022.
Tigar a.d.	8.247
Uslužne delatnosti	15.045
Ukupno	23.292

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja
	Januar-Jun 2022
Tigar a.d.	8.247
Tigar Tehnička guma	73
Tigar Hemijski proizvodi	
Tigar Obuća	2.607
Energetika-CNG	364
Tigar III Polet (infrastruktura)	
Projekat preseljenja	1.256
Tigar a.d.-funkcije	3.947
Uslužne delatnosti	15.045
Poslovni servis	
Obezbedjenje	78
Inter Risk	
Pi canal	382
Slobodna zona	14.585
Ukupno	23.292

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na projekat preseljenja odnosno, ulaganja u sredjivanje kancelarija i kuhinje na novoj lokaciji, nabavku novog kombi vozila, nabavku zupčanika i drugih rezervnih delova koji su bili neophodni za nesmetano funkcionisanje proizvodnih mašina.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamera i računara za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot, gde se najveći deo ulaganja odnosi na adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

2.1. STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-jun 2022. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program (lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 139ha 95a i 15m² infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica –Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program, (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)

2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
 - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
 - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
 - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
 - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
 - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

2.3. OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR - JUN 2022. GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 66%.

Medjuvalutni odnos je stabilan u dužem periodu, (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar – jun 2021.god je bio 117,5762 din, a za januar – jun 2022.god. - 117,5943 din), tako da su podaci iskazani u eurima.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija Tigar AD za januar-jun po godinama je data u tabeli 1. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 11%.

Tabela 1 – Ukupna realizacija Tigar ad

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	6.309	6.918	10%
Tehnička guma	1.098	1.286	17%
Hemijski proizvodi	90	111	24%
Gume i ostali komplementarni programi	67	86	29%
TOTAL	7.563	8.401	11%

Kod svih proizvodnih programa je ostvareno povećanje realizacije. Najveći porast ostvaren je kod Hemijskih proizvoda prodorom na tržište Severne Makedonije, i ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa.

Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-jun po godinama je data u tabeli 2. U 2022.g je ostvarena veća realizacija za 8%.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	1.813	1.757	-3%
Tehnička guma	675	908	35%
Hemijski proizvodi	61	64	5%
Gume i ostali komplementarni programi	67	86	29%
TOTAL	2.615	2.816	8%

Znatna povećanja imali su programi Tehničke gume, dok je negativni pomak ostvaren kod programa obuće, sve to imajući u vidu da je period januar – jun 2021.g bio izvanredno bolji od 2020.g. Najveći – ključni kupci gumene obuće plaćaju avansno i dobrim delom finansiraju proizvodne procese svih fabrika.

Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigar AD u izvozu za januar-jun po godinama je data u tabeli 3. U 2022.g je ostvareno povećanje ino realizacije za 13%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad u izvozu

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Obuća Tigar	4.496	5.160	15%
Tehnička guma	423	379	-11%
Hemijski proizvodi	28	47	65%
TOTAL	4.948	5.586	13%

Smanjenje realizacije ostvareno je jedino kod programa Tehničke gume.

2.3.1. Ukupna realizacija Tigar Obuća

Ukupna realizacija Tigar Obuća za januar-jun po godinama je data u tabeli 4. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 10%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	1.813	1.757	-3%
Izvoz	4.496	5.160	15%
TOTAL	6.309	6.918	10%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Izvoz beleži bitan rast od 15%, usled konstantnog i unapred ugovorenog snabdevanja ino kupaca. Strateški ino kupci (Berner, Madirom / Decathlon, Ilse – koji čine 70% izvoza, Battistini) su plasirali svoje ordine do kraja godine.

Berner je ostvario realizaciju od oko 1,35 mil eur, sa kontinuitetom u isporukama. Za Decathlon realizovano oko 1.66 mil eur, što je više za 58% u odnosu na prethodnu godinu. Ilse Jacobsen je ostvario veću realizaciju za 15% a Battistini za 16% u odnosu na 2021.godinu.

Veliki potencijal predstavljaju: novi kupac GreenerGrass iz Nemačke za modni program, BasicNet (Superga) Italija, koji je dao ordine do kraja godine, i ažuriranje i povećanje opsluživanja tržišta Ruske Federacije, za koje je najavljeno i proširenje programa snabdevanja.

Na domaćem tržištu je neznatan pad u odnosu na prethodnu godinu, imajući u vidu sezonski karakter gumene obuće, i standardno smanjenu tražnju za istom u letnjim mesecima, kao i izuzetno tople vremenske uslove, za razliku od istog perioda 2021.g koji je bio kišovit. Tražnju čine proizvodi iz programa lov i ribolov, sigurnosni i zaštitni, kao i radni program, odnosno kod proizvodnih linija koje imaju bolju profitabilnost.

2.3.2. Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma za januar-jun po godinama je data u tabeli 5. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 17%.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	675	908	35%
Izvoz	423	379	-11%
TOTAL	1.098	1.286	17%

Ino realizacija je manja za 11%. Razlog tome je fokus na proizvodima od reciklata za domaće tržište, kao i orderi koje će se realizovati u III i IV kvartalu.

Nastavljena je saradnja sa kupcima proizvoda od reciklata za saobraćajnu branšu, i povratak na nordijska tržišta. Velika je potražnja za izradu podloga za sportske terene u Severnoj Makedoniji i Kosovu i Metohiji. Značajan je razvoj saradnje sa sportskim centrima u domenu sportskih terena od reciklata što će povećati realizaciju do kraja godine.

Održan je kontinuitet u izvozu preko standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske. Značajan je porast izvoza gumenih lepenki i guma-metal elemenata za Bugarsku železnicu u odnosu na isti period 2021.g..

Veliki potencijal čine: novi kupac Frasca iz Italije za fleksi cevi, iz Slovenije za program profila, Aquamont iz Hrvatske za odbojnice za brodove, i potencijalni kupac RTT Vulk iz Severne Makedonije.

Na domaćem tržištu ostvareno je značajno povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima (proizvodi za prvu ugradnju) Srbija Zijin Bor Copper, i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

2.3.3.. Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi za januar-jun po godinama je data u tabeli 6. U 2022.g je ostvareno povećanje realizacije za 24%.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

Neto prihodi od prodaje, 000 eur	januar-jun 2021	januar-jun 2022	%
Domaće tržište	61	64	5%
Izvoz	28	47	65%
TOTAL	90	111	24%



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Program hemijskih proizvoda ostvaruje veoma bitno snabdevanje internih celina kao kao i fabrike Tigar Tyres, za lepilima.

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za tržište Bugarske je kontinuirano, uz najavljene značajne količine do kraja godine, ali je ostvaren bitan prodor na tržište Severne Makedonije, za kupca koji iskazuje interesovanje za sve proizvode Tigar iz oblasti rudarstva.

Realizacija ordera za standardnog kupca iz JAR će biti ostvarena u III kvartalu, a najavljene su i do 3 puta veće količine za tržište Engleske, Novog Zelanda i Australije..

2.3.4. Kanali distribucije na domaćem tržištu

Kanali distribucije tigrovih proizvoda na domaćem tržištu su definisani kroz

- veleprodaju preko kupaca koji koji imaju status poslovnih partnera i distributera,
- maloprodaju krajnjim kupcima u tri maloprodajna objekta.

Asortiman u dva objekta čini celokupni program Tigar i komplementarni program, dok je objektat Bottega outlet, orijentisan na robu niže vrednosti i robu koja je obezvređena po odluci Nadzornog odbora.

Prodajni program se sastoji od proizvoda iz asortimana Tigar i komplementarnih programa (gume, ulja, akumulatori, antifriz, villager program, kožna obuća i galanterija).

Naplata se vrši u vidu gotovinskog plaćanja i putem administrativne zabrane.

U sledećim tabelama su dati prikazi neto prihoda od prodaje 3 maloprodajna objekta i ostvarene razlike u ceni.

Tabela 7 -Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

Neto prihodi od prodaje 3 MPO 000 eur	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
- Tigar i ostali programi	117	131	12%
TOTAL	117	131	12%

Tabela 8 - Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO:

RUC u 000 eur	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
- Tigar i ostali programi	23	28	22%
TOTAL	23	28	22%

2.4. KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Prvih šest meseci 2022. godine obeležila je izuzetno nestabilna, teška i nepredvidiva tržišna situacija zbog izbijanja rusko-ukrajinske krize koja je dala pečat celokupnom posmatranom periodu.

Pomenuta geo-politička dešavanja su direktno uticala na porast cene nafte, gasa , električne energije što je uticalo na lančani porast cena sirovina i materijala.

Cene transportnih troškova su zadržale uzlazni trend, kako zbog porasta cene nafte i derivata nafte , tako i zbog promena uobičajenih transportnih ruta obzirom da su zbog rata uobičajeni lanci snabdevanja bili prekinuti.

Uvodjenje sankcija EU Rusiji uslovalo je nestašicu pojedinih sirovina u kojima je Rusija imala značajan udeo u ukupnoj svetskoj proizvodnji, poput cinka, čađi, sintetičkih kaučuka...što je rezultiralo značajnim skokom tražnje i višim cenama.

Visoki troškovi brodskog prevoza koji su se zadržali i u prvih šest meseci 2022. godine kao i promene vrednosti USD u odnosu na EUR uticali su na cene pojedinih grupacija.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-jun 2022 godine. je viša za oko 23% u odnosu na isti posmatrani period prethodne godine, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila rast oko 22% ,cene EPDM smeša 40% a vezivnih sredstava za reciklate oko 20%.

Koliko je veliki uticaj porasta cena struje, energenata, transportnih troškova, ambalaže na rast cena sirovina i materijala pokazuje porast cena silikatnih punila od 20% u odnosu na ranije posmatrane periode kada su cene pokazivale stabilnost sa manjim odstupanjima .

Koliko je ,između ostalog, postojeća geo-počitička situacija uticala na porast berzanaskih cena i cena sirovina možemo videti na primeru strateških sirovina za celokupnu gumarsku industriju (pored elastomera) - Zinca koji je poskupeo preko 60% i čađi blizu 40% obzirom da je rusko tržište postalo nedostupno /teško dostupno a tražnja nastavila da raste.

Već pomenuti eksterni faktori su u posmatranom periodu uslovlili porast prosečnih dinarskih cena pamučnih tkanina za 30% a poliesterskih za 34%.

Nestašice hartije i visoki transportni troškovi uslovlili su značajan porast cena lepenke a samim tim i cene kartonkih kutija su porasle u rasponu od 20 do 60%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u posmatranom periodu 2022.godine u odnosu na isti period prošle godine su u proseku više oko 40% .

Mi , kao kompanija smo prepoznali rizike poslovanja na vreme i uspeali da održimo stabilnost snabdevanja u ovim jako teškim uslovima poslovanja za celokupnu privredu.

2.5. OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvarena je sledeća proizvodnja:

proizvodnja predata u magacin

Proizvodnja (pari)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
Tigar Obuća	646.711	563.550	-13%

Proizvodnja (tone)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.	%
Tigar Tehnička Guma	276	303	10%
Hemijski Proizvodi	86	89	4%
TOTAL	362	392	8%

U periodu januar-jun 2022.godine ukupno ostvarena proizvodnja programa Obuće iznosi 563.550 pari obuće, što je za 13% niže u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila strukturno dosta složenija, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvarena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 392 t, što je za 8% više u odnosu na isti period 2021.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 10%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 4% . I kod ovih programa je proizvodnja bila kompleksnija u odnosu na raniji period.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR-JUN 2022. GODINE

3.1. KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2021	januar-jun 2022	% promene
Ukupna aktiva	5.166.633	5.180.654	0%
Kapital			
Poslovni prihodi	1.295.880	1.447.580	12%
EBIT	-151.227	-161.369	-7%
EBITDA	-95.717	-113.525	-19%
Finansijski prihodi	2.032	8.961	341%
Ostali prihodi	98.571	2.927	-97%
Ukupni prihodi	1.396.483	1.459.468	5%
Neto rezultat	-82.536	-204.455	-148%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,29	0,27	-8%
Stepen zaduženosti I	1,48	1,62	10%
Neto rezultat/ukupan prihod	-6%	-14%	-137%

3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-jun 2021	januar-jun 2022	% promene
Ukupna aktiva	4.960.591	4.984.948	0%
Poslovni prihodi	1.399.562	1.555.589	11%
EBIT	-143.195	-164.434	-15%
EBITDA	-80.908	-108.513	-34%
Finansijski prihodi	2.046	9.007	340%
Ostali prihodi	100.006	3.335	-97%
Neto rezultat	-77.189	-215.599	-179%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-jun 2022.godine, iznose 1.374.908 hiljada dinara što je 12% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 1.231.466 hiljada dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 1.555.589 hiljada dinara, što je za 11% više u odnosu na prošlu godinu, kada su iznosili 1.399.562 hiljade dinara.

Finansijski prihodi za period januar – jun 2022.godine iznose 9.007 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 2.046 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 1.720.023 hiljada dinara viši su za 11% u odnosu na isti period 2021. godinu kada su iznosili 1.542.757 hiljada dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 41%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 40%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi učestvuju sa nešto manje od 16%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-jun 2022. godine, iznose 39.442 hiljade dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godine iznosili 31.395 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškovi kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 13.196 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 26.246 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period je nešto veći od prošlogodišnjeg za ovaj period, iznosi -164.434 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -143.195 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -108.513 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -80.908 hiljade dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 27 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-jun 2022.godine iznosi -215.599 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -77.189 hiljade dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega što je prošle godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi blizu 5 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,6 milijardi dinara, a obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 441 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 290 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 142 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 3,6 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 581 miliona dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,7 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijarde dinara.

3.3. KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
B. STALNA IMOVINA	2.882.129	2.654.508	2.622.554
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	38.545	18.583	14.839
Ulaganja u razvoj	25.121	4.655	1.344
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.433	11.122	10.690
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	10.991	2.806	2.805
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.840.146	2.633.182	2.604.972
Zemljište i građevinski objekti	2.263.736	2.059.814	2.052.805
Postrojenja i oprema	499.414	470.864	445.894
Investicione nekretnine	37.452	55.143	55.143
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	39.233	41.448	44.927
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	311	5.913	5.628
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			575
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	3.438	2.743	2.743
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	436	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	3.002	2.147	2.147
V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.968	2.899	2.899
G. OBRтна IMOVINA	1.942.361	2.354.641	2.359.495
I. ZALIHE	983.893	1.035.262	1.215.369
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.042	217.127	228.282
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	619.650	656.618	839.275
Roba	147.418	133.951	134.226
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.280	15.795	182
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.503	11.771	13.404
II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA	316.780	358.350	358.350
III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE	284.007	536.417	441.047
Potraživanja od kupaca u zemlji	118.493	335.717	289.789
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	161.907	191.469	142.041
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	3.607		
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		9.231	9.217
IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA	76.692	87.614	78.314
Ostala potraživanja	73.301	83.370	76.587
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.791	4.244	1.727
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	600		
V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI	244.390	300.419	224.096
VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	36.599	36.579	42.319
D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA	4.827.458	5.012.048	4.984.948
Đ. VANBILANSNA AKTIVA	439.265	439.269	439.269
PASIVA			
A. KAPITAL			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	358.133	276.476	358.408
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	37.028	41.962	41.962
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91.292	104.463	109.643
IX. GUBITAK	6.242.193	6.886.266	7.107.055
Gubitak ranijih godina	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak tekuće godine	651.723	644.073	220.789
B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	802.336	462.241	581.479
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	97.108	105.362	104.616
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	97.108	105.362	104.616
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	705.228	356.879	476.863
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	681.692	338.759	458.759
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	6.020	10.436	10.431
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	17.516	7.684	7.673
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.800.542	8.042.720	8.030.059
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.924.326	4.633.203	4.659.596
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	3.634.842	4.310.776	4.340.360
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	286.706	317.000	316.524
Kredit, zajmovi i obaveze iz inostranstva	2.778	5.427	2.712
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	64.786	61.368	27.958
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	866.251	721.661	652.294
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.257	4.617	5.097
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	411.701	435.382	442.452
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	450.249	281.507	203.251
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	44	155	1.494
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.818.718	2.256.935	2.299.924
Ostale kratkoročne obaveze	1.780.175	2.178.788	2.234.179



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	33.784	46.269	37.732
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.759	31.878	28.013
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	126.461	369.553	390.287
Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.775.420	3.492.913	3.626.590
E. UKUPNA PASIVA	4.827.458	5.012.048	4.984.948
Ž. VANBILANSNA PASIVA	439.265	439.269	439.269

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
A. POSLOVNI PRIHODI	1.399.562	1.555.589
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	18.801	19.771
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	14.307	16.131
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	4.494	3.640
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	1.212.665	1.355.137
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	602.926	668.980
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	609.739	686.157
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	160.670	174.936
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	7.426	5.745
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
B. POSLOVNI RASHODI	1.542.757	1.720.023
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	12.026	8.535
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	555.624	691.865
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	675.466	711.418
Troškovi zarada i naknada zarada	450.060	494.532
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	77.844	83.107
Ostali lični rashodi i naknade	147.562	133.779
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	62.287	55.921
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)		
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	185.384	210.641
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA		
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	51.970	41.643
V. POSLOVNI DOBITAK		
G. POSLOVNI GUBITAK	143.195	164.434
D. FINANSIJSKI PRIHODI	2.046	9.007
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	319	458
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	1.727	8.529
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI		20
Đ. FINANSIJSKI RASHODI	31.395	39.442
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	27.824	13.196
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.658	24.663
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	913	1.583
E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA	29.349	30.435
Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2
I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
J. OSTALI PRIHODI	100.006	3.333
K. OSTALI RASHODI	5.834	2.884
L. UKUPNI PRIHODI	1.501.614	1.567.931



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

LJ. UKUPNI RASHODI	1.579.986	1.762.349
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	78.372	194.418
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3.430	
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		16.452
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	74.942	210.870
S. POREZ NA DOBITAK		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	2.247	4.729
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA		
Ć. NETO DOBITAK		
U. NETO GUBITAK	77.189	215.599
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	5.813	5.190
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	83.002	220.789

3.4. TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	3.340.597	3.104.627	3.065.032
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.712.250	2.091.144	2.115.622
UKUPNA AKTIVA	5.052.847	5.195.771	5.180.654
VANBILANSNA AKTIVA	390.457	390.460	390.460
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	783.090	437.343	556.983
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.731.489	7.863.213	7.932.911
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.462.496	3.105.549	3.310.004
UKUPNA PASIVA	5.052.847	5.195.771	5.180.654
VANBILANSNA PASIVA	390.457	390.460	390.460

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	1.295.880	1.447.580
POSLOVNI RASHODI	1.447.107	1.608.949
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	151.227	161.369
FINANSIJSKI PRIHODI	2.032	8.961
FINANSIJSKI RASHODI	29.860	35.737
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

GUBITAK IZ FINANSIRANJA	27.828	26.776
OSTALI PRIHODI	98.571	2.927
OSTALI RASHODI	5.482	2.785
UKUPNI PRIHODI	1.396.483	1.459.468
UKUPNI RASHODI	1.482.449	1.647.471
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	85.966	188.003
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	3.430	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		16.452
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	82.536	204.455
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	82.536	204.455

IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)	januar- jun 2021	januar- jun 2022
TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.059.116	1.079.338
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	1.241.467	1.327.864
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	182.351	248.526
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	249.305	116.336
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	9.737	68.276
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	239.568	48.060
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		
TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja		120.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	116.930	449
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		119.551
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	116.930	
SVEGA PRILIVI GOTOVINE	1.308.421	1.315.674
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	1.368.134	1.396.589
NETO PRILIV GOTOVINE		
NETO ODLIV GOTOVINE	59.713	80.915
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	164.298	179.527
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	939	647
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	103.646	97.965

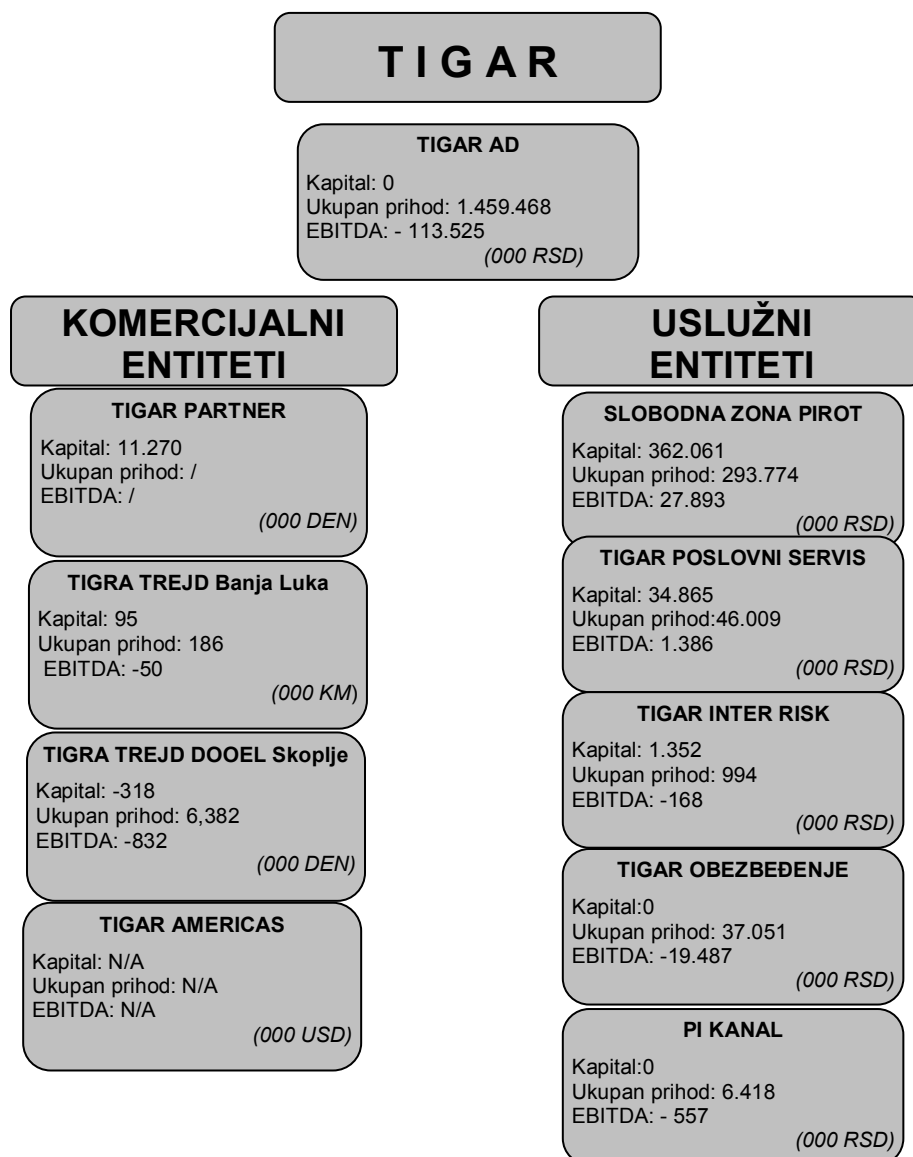


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.5. KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.6. TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 30.06.2022.
Stalna imovina	206	195	197
Obrtna imovina	1.374	1.364	1.262
Odložena poreska sredstva			
UKUPNA AKTIVA	1.580	1.559	1.460
Kapital	140	151	95
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.440	1.408	1.365
Odložene poreske obaveze			
UKUPNA PASIVA	1.580	1.559	1.460

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.
Ukupni prihodi	371	186
Ukupni rashodi	387	243
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-16	-57
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
NETO DOBITAK/GUBITAK	-16	-57

3.7. TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.
Stalna imovina	0	0
Obrtna imovina	23.404	23.368
Odložena poreska sredstva	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.404	23.368
Kapital	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0
Kratkoročne obaveze	12.134	12.098
Odložene poreske obaveze	0	0
UKUPNA PASIVA	23.404	23.368

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2020	januar-decembar 2021
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	0	0
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	0	0



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

** Tigar Partner tokom 2020., 2021. i prve polovine 2022. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

3.8. TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 30.06.2022.
Stalna imovina	510	531	531
Obrtna imovina	22.609	21.629	18.726
Odložena poreska sredstva	0	0	0
UKUPNA AKTIVA	23.119	22.159	19.257
Kapital	543	577	-318
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	22.577	21.582	19.575
Odložene poreske obaveze	0	0	0
UKUPNA PASIVA	23.119	22.159	19.257

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-jun 2021.	januar-jun 2022.
Ukupni prihodi	10.870	6.382
Ukupni rashodi	10.920	7.276
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	-50	-894
Poreski rashod perioda	1	1
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
NETO DOBITAK/GUBITAK	-52	-895



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.9. TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	30.053	28.904	27.007
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.880	2.457	2.457
OBRTNA IMOVINA	24.709	28.128	31.036
UKUPNA AKTIVA	57.642	59.489	60.500
PASIVA			
KAPITAL	28.425	36.070	34.865
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.934	6.252	6.057
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	20.283	17.167	19.578
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	57.642	59.489	60.500

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	46.047	45.836
POSLOVNI RASHODI	43.027	46.347
POSLOVNI DOBITAK	3.020	
POSLOVNI GUBITAK		511
FINANSIJSKI PRIHODI	1	9
FINANSIJSKI RASHODI	210	150
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	209	141
OSTALI PRIHODI	1.276	164
OSTALI RASHODI	60	100
UKUPNI PRIHODI	47.324	46.009
UKUPNI RASHODI	43.297	46.597
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	4.027	
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		588
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	4.027	
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		588
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	291	617
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	3.736	
NETO GUBITAK		1.205



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.10. SLOBODNA ZONA PIROT

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	235.402	244.896	256.192
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	557	935	935
OBRTNA IMOVINA	143.762	186.740	198.651
UKUPNA AKTIVA	379.721	432.571	455.778
VANBILANSNA AKTIVA	48.808	48.808	48.808
PASIVA			
KAPITAL	298.900	344.209	362.061
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.943	14.732	14.731
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	73.878	73.630	78.986
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	379.721	432.571	455.778
VANBILANSNA PASIVA	48.808	48.808	48.808

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	257.039	293.594
POSLOVNI RASHODI	235.140	271.398
POSLOVNI DOBITAK	21.899	22.196
POSLOVNI GUBITAK		
FINANSIJSKI PRIHODI	2	34
FINANSIJSKI RASHODI	2	415
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		381
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		2
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	159	144
OSTALI RASHODI	108	
UKUPNI PRIHODI	257.200	293.774
UKUPNI RASHODI	235.250	271.813
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	21.950	21.961
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA	21.950	21.961
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA		
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.953	4.109
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK	19.997	17.852
NETO GUBITAK		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.11. TIGAR OBEZBEĐENJE

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	1.146	1.627	1.590
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	304	271	270
OBRTNA IMOVINA	70.143	84.087	70.991
UKUPNA AKTIVA	71.593	85.985	72.851
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	7.766	8.298	8.092
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	146.422	192.440	202.035
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82.595	114.753	137.276
UKUPNA PASIVA	71.593	85.985	72.851

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	37.470	36.952
POSLOVNI RASHODI	53.361	56.554
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	15.891	19.602
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	1.305	3.019
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA	1.305	3.019
OSTALI PRIHODI		99
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	37.470	37.051
UKUPNI RASHODI	54.666	59.573
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	17.196	22.522
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	17.196	22.522
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	17.196	22.522



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.12. PI KANAL

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA	5.218	5.004	5.232
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.372	3.386	5.524
UKUPNA AKTIVA	8.590	8.390	10.756
PASIVA			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	104	92	92
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.679	9.352	13.567
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	193	1.054	2.903
UKUPNA PASIVA	8.590	8.390	10.756

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	5.247	6.163
POSLOVNI RASHODI	6.472	6.874
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	1.225	711
FINANSIJSKI PRIHODI	25	
FINANSIJSKI RASHODI	6	5
DOBITAK IZ FINANSIRANJA	19	
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		5
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		25
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	114	230
OSTALI RASHODI	10	1.389
UKUPNI PRIHODI	5.386	6.418
UKUPNI RASHODI	6.488	8.268
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	1.102	1.850
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	1.102	1.850
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	1.102	1.850



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

3.13. TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA			
AKTIVA	31.12.2020.	31.12.2021.	30.06.2022.
STALNA IMOVINA			
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.860	3.078	3.112
UKUPNA AKTIVA	2.860	3.078	3.112
PASIVA			
KAPITAL	1.620	1.519	1.352
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	166	178	178
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.074	1.381	1.582
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
UKUPNA PASIVA	2.860	3.078	3.112

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-jun 2021	januar-jun 2022
POSLOVNI PRIHODI	916	994
POSLOVNI RASHODI	1.046	1.162
POSLOVNI DOBITAK		
POSLOVNI GUBITAK	130	168
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		
DOBITAK IZ FINANSIRANJA		
GUBITAK IZ FINANSIRANJA		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
UKUPNI PRIHODI	916	994
UKUPNI RASHODI	1.046	1.162
DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	130	168
DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	130	168
POREZ NA DOBITAK		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
NETO DOBITAK		
NETO GUBITAK	130	168



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

4.1. NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu (lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 30.06.2022. godine iznosi 351.502 m², od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m² a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m².

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 30.06.2022. godine je RSD 615.888.438,60. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 30.06.2022.. godine je RSD 15.420.685,98.

Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m², a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m².

Na dan 30.06.2022. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.990.081.018,70.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2022.
Tigar AD	55.142.733,80
Ukupno:	55.142.733,80

Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	30.06.2021.	31.12.2021.	30.06.2022.
Tigar AD	1.835.587.527,01	1.814.353.244,41	1.796.109.224,62
Tigar Poslovni servis	12.182.574,46	12.074.218,46	11.965.862,46
Slobodna Zona	166.074.428,90	170.466.422,85	182.005.931,62
Ukupno:	2.013.844.530,37	1.996.893.885,72	1.990.081.018,70



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 30.06.2022.
Tigar AD	358.349.409,80
Ukupno:	358.349.409,80

Transakcije nepokretnostima

U prvom polugođu 2022.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva. U navedenom periodu započete su aktivnosti za realizaciju ugovorenih obaveza prema Aneksu br.1 Ugovora o kupoprodaji zaključenog 13.04.2021. godine sa Tigar Tyres doo kao kupcem. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigar a.d. Pirot kao prodavca da sprovede postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš. S tim u vez angažovana je akreditovana laboratorija koja je izvršila uzorkovanje zemljišta i na bazi dobijenih rezultata analize sačinjen je Izveštaj o ispitivanju i definisan je projektni zadatak za izradu Projekta remedijacije.

Založna prava

Na kraju prvog polugođa 2022.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.1291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungsgesellschaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju prvog polugođa 2022.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bujanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Kreditni odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka(Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-18 3620/1-49	7950	Zgrade f-ke Obuće	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
OTP Banka(Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

4.2. SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236. Na kraju drugog kvartala 2022.godine Republika Srbija ima 39,90% a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Akcijski kapital Tigar a.d. iskazan je u 8.156.236 akcija nominalne vrednosti 374,00 dinara.

Struktura vlasništva na dan:	30.06.2021.godine:		30.06.2022.godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	611.015	7,49%	635.253	7,79%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.502.769	91,99%	7.478.691	91,69%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.452	0,52%	42.292	0,52%

U prvoj polovini 2022.godine prodato je ukupno 25.311 akcija, što predstavlja 0,31% od ukupnog broja akcija Društva.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju drugog kvartala 2022. godine:

	30. JUN 2021.	30. JUN 2022.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.353	4.350	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Obračunska vrednost akcija	-312,04	-405,82	
Tržišna vrednost akcija na dan	17,00	20,00	17,65
Najniža u periodu RSD	10,00 – 20.05.2022.		
Najviša u periodu RSD	20,00 – 21.06.2022.		
Prosek za I-VI 2022.godine	14,89		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	138.656.012	163.124.720	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Redosled deset najvećih akcionara na kraju drugog kvartala 2022.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoća akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,290	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 30.06.2022.god. objavljeni su na sajtu: www.crhov.rs

U prvoj polovini 2022.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 30.06.2022.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija što predstavlja 0,0034% od ukupnog broja akcija.

6. ODRŽIVI RAZVOJ

6.1. ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 30.06.2022. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
Tigar a.d. zbirno	1.012
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	192
<i>Fabrika obuće</i>	711
<i>Fabrika tehničke gume</i>	89
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	20
Ostali	182
Ukupno	1.194

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 846 je u radnom odnosu, 157 lica je angažovano preko agencije, dok je 191 lice angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

6.1.1. Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-VI 2022. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - VI 2022.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
Tigar a.d. zbirno	285.660	471.361
<i>Tigar a.d.</i>	74.751	121.857
<i>Fabrika obuće</i>	179.061	296.920
<i>Fabrika tehnička guma</i>	25.446	41.822
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	6.401	10.762
Ostali	43.151	70.588
Ukupno	328.811	541.949

*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.

6.1.2. Kadrovska optimizacija

U periodu I-VI 2022. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 10 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	broj zaposlenih	1		8	9
	iznos u RSD	194.784,00			
– <i>Tigar a.d.</i>	<i>broj zaposlenih</i>	<i>1</i>		<i>1</i>	<i>2</i>
	<i>iznos u RSD</i>	<i>194,784,00</i>			
– <i>Fabrika obuće</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>6</i>	<i>6</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	<i>broj zaposlenih</i>			<i>1</i>	<i>1</i>
	<i>iznos u RSD</i>				
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	<i>broj zaposlenih</i>				
	<i>iznos u RSD</i>				
Ostali	broj zaposlenih	1			1
	iznos u RSD	190.624,00			
Ukupno	broj zaposlenih	2		8	10
	iznos u RSD	385.408,00			

Od 8 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, šestoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih.

6.1.3. Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-VI 2022. godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
Tigar a.d. zbirno	370	51	421
– <i>Tigar a.d.</i>	53	47	100
– <i>Fabrika obuće</i>	216	0	216
– <i>Fabrika tehničke gume</i>	101	4	105
– <i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>			
Ostali	55	0	55
Ukupno	425	51	476

Na obuku zaposlenih u periodu januar-jun 2022. godine potrošeno je 265.873,00 dinara.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

6.2. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 13-06-2022/14-06-2022.

6.3. ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak i Sekopak su i dalje važeći, s tim što je nakon pripajanja proizvodnih entiteta matičnom društvu (statusnih promena) ugovor sa operaterom Sekopak zaključen sa Tigrom a.d.

U toku prve polovine 2022. godine izvršeno je jedno merenje (zimsko) emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO₂) na energetskom emiteru od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 08.02.2022. godine

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje“.

U toku prve polovine 2022. godine izvršena su dva uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuće i fabrike Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 08.02.2022 god i 17.06.2022. god. od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku prve polovine 2022. godine izvršena su 2 redovna inspeksijska nadzora.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

U februaru 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole u delu postupanja sa odredbama Zakona o zaštiti od buke

U martu 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U martu 2022. je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom.

U junu 2022. je izvršen inspekcijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ZŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a Sektora za vanredne situacije nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u celosti. Pokrenute su potrebne aktivnosti na izradi Procene rizika od katastrofa i plana zaštite i spasavanja u vanrednim situacijama.

U periodu od 01-01-2022.godine do 30.06.2022.god. preuzet je ambalažni otpad na trajno zbrinjavanje kako je dato u tabeli:

Mesec	Januar (1)		Februar (2)		Mart (3)		April (4)		Maj (5)		Jun (6)		Σ (1+2+3+4+5+6)	
	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)	Tež. (kg)	Vred. (din)
Drvo	12.260	45.607,2	1.380	5.133,6	7.020	26.114,4	8.440	31.396,8	3.740	13.9128	6.480	24.105,6	39.320	146.270,4
Tvrda plastika	960	11.616,0	-	-	-	-	4.480	54.208	-	-	760	9.196	6.200	75.020,0
PE	1.780	28.658	2.540	40.894	1.900	30.590	-	-	2.940	47.334	400	6.440	9.560	153.916,0
Metall	-	-	-	-	-	-	1.520	42.560	-	-	-	-	1.520	42.560,0
Karton	5.360	16.616	2.120	6.572	3.580	11.098	1.900	5.890	4.940	15.314	1.160	3.596	19.060	59.086,0
Hilzne	-	-	1.460	876	-	-	2.260	1.356	-	-	-	-	3.720	2.232,0
Ukupno: (kg)	20.30	-	7.500	-	12.500	-	18.600	-	11.620	-	8.800	-	79.380	-
Vrednost (u din)	-	102.497	-	53.476	-	67.802	-	135.411	-	76.561	-	43.337,6	-	479.084

6.4. INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 30. junom 2022.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Broly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: www.tigar.com, www.tigar.co.rs i www.tigar.rs.

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

6.5. INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

6.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početak godine, smo donirali određenu količinu poslovnog kancelarijskog nameštaja bez knjigovodstvenene vrednosti Deponiji Pirot i Narodnom Pozorštu za potrebe opremanja manjeg kancelarijskog prostora.

Ašihara Tigrovi - Klub Pirot se obratio za pomoć i podršku u cilju ostvarivanja takmičenja i prvenstva kluba u Srbiji i van. Data je simbolična vrednost novca kako bi omogućili lokanom klubu organizaciju manifestacije.

Boksterskom savezu Srbije je doniran naš proizvod gumena mata za oblaganje sale u simboličnoj vrednosti, kao mogućnost prezentovanja proizvoda za moguću dalju kupovinu istog proizvoda i opremanje i ostalih objekata.

Gimnazija Pirot se obratila sa molbom za nagrađivanje najboljih učenika. Prema dugogodišnjoj tradiciji Tigar je uvek pružao podršku ovog tipa. U cilju podrške nagrađivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda potrebno je bilo odvojiti simboličnu sumu novca i 4 lopte.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća, koji se održao u Nišu u Hali Čair od 17 do 20 februara 2022 godine, zauvrat je pružena potpuna marketinska i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i sire kroz reklamu, banere, spot.

Pružena je podrška i donacija lopti Odredu izviđaca Stara i podrška projekta Pokreni se povodom Međunarodnog dana dece koji se održao 1. juna.

Pružena je podrška održavanju kupa Milana Cige Vasojevića, koji se održao u hali Čair u Nišu u periodu od 11. do 12. marta 2022. godine. Zauvrat je pružena potpuna marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere, spot.

Simbolična podrška u loptama je pružena i Srednjoj stručnoj školi iz Pirota, koja je bila domaćin učenika i profesora škole Metodi Mitevski-Brico iz Delčeva u Severnoj Makedoniji. Poseta je realizovana u okviru regionalnog projekta „Superškole“.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Određenom količinom promo lopti je podržan i klub i turnir Sreetball Challenge u Mladenovcu. Poklon lopte su uručene pobjednicima, takmičarima, publici i novinarima na press konferenciji na finalnoj reviji takmičenja.

6.7. KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

*** Na dan 30.06.2022. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

7. NAJZNAČAJNIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR-JUN 2022.GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, a 2 su u njenom većinskom vlasništvu. Pet zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 3 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Tigar Poslovni servis	-----	100%
Tigar Obezbedjenje	-----	100%
Pi canal	-----	100%
Inter risk	-----	100%
Tigra Trejd Banja Luka	-----	100%
Tigra Trejd Doel Skopje	-----	100%
Slobodna zona Pirot	-----	61,87%
Tigra Partner Skopje	-----	70%

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Tigar Americas od 2012.godine ne funkcioniše, nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalu delatnost za koju je bilo osnovano. Tigar Partner tokom 2020. i 2021.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sluzba Tehničko - tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

- Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, uradjeni u novim aktuelnim bojama i pokrenuta izrada alata za presovanje novog dezena djona . Radjeno je i na izradi novog modela šumarske obuće.

Decathlon : radjeno je na uvođenju 3 redizajnirana modela u redovnu proizvodnju .

Za kupca Ilse Jacobsen : redizajnirana su 3 modela u novim aktuelnim bojama, a radjeno je i na osvajanju novih boja koje će biti aktuelne u proizvodnji u narednoj godini .

Basic Net : za ovog kupca redizajnirani su modeli modne obuće (čizma i cipela) uradjeni u novim bojama koji se proizvode u ovoj godini a radjeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu.

Takodje je radjeno na razvoju novog modela niske gumene obuće

Magum Poljska : Uvedena su dva nova modela u redovnu proizvodnju iz grupacije lovačke obuće .

Greengrass : Pored redizajna postojećeg modela cipele koji se radi u redovnoj proizvodnji za ovog kupca razvijena su 3 nova modela iz grupacije modne obuće .

Za kupca Etalon i tržište Ruske federacije radjeno je na izradi uzoraka za profesionalnu upotrebu u cilju sertifikacije modela prema GOST standardima . Takodje su dostavljeni uzorci iz grupacije lovačke i radne obuće .

- Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca Novotex pokrenut je postupak sertifikacije šumarske čizme.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Za kupca iz Švedske (brend Hagert) pokrenut je razvoj novih neoprenskih modela iz grupacije modne i dečije obuće sa novim kvalitetom postavnog materijala.

- Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2022.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna u cilju poboljšanja kvaliteta i proizvodnje atraktivnije lovačke obuće sa novim dizajnom djona i nalepnice.

Sertifikovani su modeli bezbednosne obuće opšte namene sa čeličnom kapnom sa dva različita kvaliteta postave u tri boje namenjene rudarskoj industriji kao i tri modela bezbednosne antistatične obuće, Century brend .

9. PREDNOSTI I RIZICI

9.1. PREDNOSTI

Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiće svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leisure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuke potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

9.2. RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.



IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Tržišni i rizik vezan za industriju

• Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjeње uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu

U periodu januar-jun 2022.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 25.311 akcija što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

Reputacioni rizik

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.

10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA PRVOG POLUGOĐA 2022. GODINE

Redovna Skupština akcionara

Redovna Skupština akcionara je održana 29.06.2022.godine. Na sednici Skupštine su usvojeni godišnji finansijski izveštaji za 2021.godinu (pojedinačni i konsolidovani) sa pratećim izveštajima, izabran je revizor za 2022.godinu, usvojen je Izveštaj o naknadama članova Izvršnog odbora i Nadzornog odbora Tigar ad za 2021. godinu sa Izveštajem revizora, doneta je Odluka o izmenama i dopunama Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot.

Usvajanje UPPR-a

Na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. koji je urađen sa presečnim datumom 31.08.2020.godine, a sudu je predat 30.11.2020.godine.

Pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaze dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta, na čemu se radi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu

U posmatranom periodu 2022.god. nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne reperkusije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Potvrđeni planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju su u fazi konačnog razrešenja i vezani su za iznalaženje mogućnosti ino transfera. Realizacija programa Obuće na ino tržištu je i pored poteškoća u snabdevenosti sirovinama ostvarila viši nivo u odnosu na isti period prošle godine.

Posmatrajući Hemijske proizvode, na realizaciju utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske, ali se nastavak saradnje i prva oficijalna isporuka očekuje početkom meseca maja.

Izvoz Tigar Tehničke gume je manji u odnosu na isti period 2021.godine kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera TIC Automotive, Edera, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nema otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Kontinuitet u snabdevanju postojećih kupaca i angažovanje novih, naročito za deo cevi i reciklata, pokazuju održiv i stabilan trend na ino tržištima. Značajna povećanja u realizaciji u 2022.godini nastavili su proizvodi od reciklirane gume i fleksi cevi, koji se rade i isporučuju bez prekida. Za gumene membrane je u toku 2022.g održan kontinuitet plasmana na austrijsko tržište preko kupca Gebruder Eder, ali se javlja smanjenje tražnje za manjim membranama za široku potrošnju, dok se tražnja za velikim mebranama održava.

Promene u Izvršnom odboru :

Zbog isteka mandata Saše Markovića, ID za korporativno upravljanje, na sednici Nadzornog odbora, održanoj 17.03.2022. godine na ovu funkciju imenovan je Mилош Radosavljević, koji je na istoj sednici, razrešen sa funkcije ID za komercijalu i marketing.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva www.tigar.com, kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo je u potpunosti sprovodilo sve principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Nisu primećena odstupanja od Kodeksa korporativnog upravljanja.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta


IZ.P. 22/01

12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA

U skladu sa članom 52., stav 3. tačka 7. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio polugodišnji izveštaj za 2022.godinu, na svojoj sednici održanoj 26.08.2022.godine.

**PREDSEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**


Zoran Mančić



**PREDSEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**


Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
ZA PERIOD JANUAR- JUN 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/01

IZJAVA

U skladu sa Zakonom o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS br.31/2011,112/2015,108/2016, 9/2020 i 153/2020) izjavljujemo da revizija Polugodišnjih finansijskih izveštaja, kako pojedinačnih, tako i konsolidovanih nije radjena. Izveštaji su neoditovani.

Skupština Društva nije usvojila Polugodišnji izveštaj.

**PRESEDNIK
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

Zoran Mančić
Zoran Mančić



**PRESEDNIK
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

Vladimir Ilić
Vladimir Ilić