

U skladu sa članom 71. i 73. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br. 129/2021) i člana 3 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.14/2012, 5/2015, 24/2017 i 14/2020) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje:

## **KONSOLIDOVANI GODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2022.GODINU**

### **SADRŽAJ:**

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI
3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2022.
4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
6. NAPOMENA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар А.Д.</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2021.	Почетно стање 01.01.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>		2.436.602	2.654.508	2.882.129
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )</b>	<b>0003</b>	<b>23</b>	12.983	18.583	38.545
010	1. Улагања у развој	<b>0004</b>		384	4.655	25.121
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	<b>0005</b>		9.923	11.122	2.433
013	3. Гудвил	<b>0006</b>				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	<b>0007</b>		2.676	2.806	10.991
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	<b>0008</b>				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>24</b>	2.421.869	2.633.182	2.840.146
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	<b>0010</b>		1.888.680	2.059.814	2.263.736
023	2. Постројења и опрема	<b>0011</b>		430.846	470.864	499.414
024	3. Инвестиционе некретнине	<b>0012</b>		58.167	55.143	37.452
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	<b>0013</b>		36.956	41.448	39.233
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	<b>0014</b>		5.726	5.913	311
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	<b>0015</b>		1.494		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	<b>0016</b>				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0017</b>				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ( 0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)</b>	<b>0018</b>		1.750	2.743	3.438
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	<b>0019</b>				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	<b>0020</b>	<b>25</b>	596	596	436
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0021</b>				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0022</b>				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	<b>0023</b>				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	<b>0024</b>				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	26	1.154	2.147	3.002
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		2.308	2.899	2.968
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2.402.568	2.354.641	1.942.361
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27	1.233.209	1.035.262	983.893
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		195.404	217.127	184.042
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		909.221	656.618	619.650
13	3. Роба	0034		102.235	133.951	147.418
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		19.904	15.795	22.280
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		6.445	11.771	10.503
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28	359.511	358.350	316.780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	519.730	536.417	284.007
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		367.967	335.717	118.493
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		142.553	191.469	161.907
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				3.607
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		9.210	9.231	
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	61.358	87.614	76.692
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		58.230	83.370	73.301
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		3.078	4.244	2.791
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		50		600
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	30	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	170.440	300.419	244.390
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32	58.320	36.579	36.599
	<b>D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059	7	4.841.478	5.012.048	4.827.458

88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	<b>0060</b>		430.411	439.269	439.265
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	<b>0401</b>				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	<b>0402</b>	<b>33a</b>	3.050.432	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	<b>0403</b>				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	<b>0404</b>				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	<b>0405</b>		3.944	3.944	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	<b>0406</b>		305.127	276.476	358.133
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	<b>0407</b>		49.939	41.962	37.028
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	<b>0408</b>		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	<b>0409</b>				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	<b>0410</b>				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	<b>0411</b>		75.180	104.463	91.292
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	<b>0412</b>	<b>22</b>	7.685.891	6.886.266	6.242.193
350	1. Губитак ранијих година	<b>0413</b>		6.886.266	6.242.193	5.590.470
351	2. Губитак текуће године	<b>0414</b>		799.625	644.073	651.723
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	<b>0415</b>		561.394	462.241	802.336
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	<b>0416</b>	<b>34</b>	113.249	105.362	97.108
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	<b>0417</b>		113.249	105.362	97.108
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	<b>0418</b>				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	<b>0419</b>				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	<b>0420</b>	<b>35</b>	448.145	356.879	705.228
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	<b>0421</b>				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0422</b>				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0423</b>				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	<b>0424</b>		443.148	338.759	681.692
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	<b>0425</b>		4.997	10.436	6.020
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	<b>0426</b>				
419	7. Остале дугорочне обавезе	<b>0427</b>			7.684	17.516
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	<b>0428</b>				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0429</b>				
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>0430</b>				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.581.231	8.042.720	6.800.542
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	36	4.902.439	4.633.203	3.924.326
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4.580.736	4.310.776	3.634.842
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		316.288	317.000	286.706
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		5.415	5.427	2.778
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	37	51.200	61.368	64.786
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	37	648.379	721.661	866.251
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		4.513	4.617	4.257
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		449.874	435.382	411.701
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		193.790	281.507	450.249
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		202	155	44
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.565.524	2.256.935	1.818.718
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38	2.513.645	2.178.788	1.780.175
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	39	25.081	46.269	33.784
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	39	26.798	31.878	4.759
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	39	413.689	369.553	126.461
	Ѓ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-	0455	7, 33	4.301.147	3.492.913	2.775.420
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431 0455)	0456	7	4.841.478	5.012.048	4.827.458
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		430.411	439.269	439.265

У Пироту,

дана 30.04.2023.

Законски заступник



*Handwritten signature*

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197,Пирот</b>		

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани**  
за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		3.166.605	2.921.968
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	<b>1002</b>	<b>6, 7</b>	53.682	48.945
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	<b>1003</b>		45.036	42.265
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	<b>1004</b>		8.646	6.680
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	<b>1005</b>	<b>6, 7</b>	2.859.662	2.823.417
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	<b>1006</b>		1.378.166	1.242.867
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	<b>1007</b>		1.481.496	1.580.550
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	<b>1008</b>			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1009</b>	<b>9</b>	235.677	35.060
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1010</b>			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	<b>1011</b>	<b>10</b>	13.748	14.125
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1012</b>	<b>8</b>	3.836	421
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>		3.525.260	3.214.852
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	<b>1014</b>	<b>11</b>	30.698	21.287
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	<b>1015</b>	<b>12</b>	1.374.098	1.206.704
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	<b>1016</b>	<b>13</b>	1.419.222	1.352.413
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	<b>1017</b>		988.575	916.448
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	<b>1018</b>		164.468	158.317
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	<b>1019</b>		266.179	277.648
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	<b>1020</b>	<b>14</b>	110.281	123.871
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1021</b>	<b>15</b>	34.224	8.008
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	<b>1022</b>	<b>16</b>	460.195	385.785
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	<b>1023</b>	<b>14</b>	6.521	5.798
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	<b>1024</b>	<b>17</b>	90.021	110.986
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>		<b>358.655</b>	<b>292.884</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>	<b>18</b>	14.767	4.721
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1028</b>			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	<b>1029</b>		763	855
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1030</b>		13.983	2.726
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	<b>1031</b>		21	1.140
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>	<b>19</b>	453.277	404.205
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1033</b>			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	<b>1034</b>		429.608	388.968
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1035</b>		20.694	12.976
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	<b>1036</b>		2.975	2.261
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0</b>	<b>1037</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0</b>	<b>1038</b>		<b>438.510</b>	<b>399.484</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1039</b>	<b>20</b>	2.125	8.212
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1040</b>	<b>21</b>		10.394
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1041</b>	<b>20</b>	19.086	112.042
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1042</b>	<b>21</b>	8.747	11.996
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>		3.202.583	3.046.943
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	<b>1044</b>		3.987.284	3.641.447
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0</b>	<b>1045</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0</b>	<b>1046</b>	<b>22</b>	<b>784.701</b>	<b>594.504</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1047</b>			
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1048</b>		13.942	4.004
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0</b>	<b>1049</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0</b>	<b>1050</b>		<b>798.643</b>	<b>598.508</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	<b>1051</b>		6.882	32.022
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	<b>1052</b>		591	456
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	<b>1053</b>			378
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0</b>	<b>1055</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0</b>	<b>1056</b>	<b>7, 22</b>	<b>806.116</b>	<b>630.608</b>

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			13.465
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		6.491	
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		799.625	644.073
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 30.04.2023.

Законски заступник




Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	<b>2001</b>			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	<b>2002</b>	<b>7, 22</b>	806.116	630.608
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	<b>2003</b>		28.651	
	б) смањење ревалоризационих резерви	<b>2004</b>			81.657
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	<b>2005</b>			
	б) губици	<b>2006</b>		7.977	4.934
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	<b>2007</b>			
	б) губици	<b>2008</b>			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	<b>2009</b>			
	б) губици	<b>2010</b>			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	<b>2011</b>			
	б) губици	<b>2012</b>			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	<b>2013</b>			
	б) губици	<b>2014</b>			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добити	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добити	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		20.674	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	86.591
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		20.674	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	86.591
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		785.442	717.199
	Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 > 0	2027		785.442	717.199
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		778.951	717.199
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		6.491	

У Пироту

дана 30.04.2023.

Законски заступник



*[Handwritten mark]*

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	3.247.331	3.141.834
1. Продаја и примљени аванси у земљи	<b>3002</b>	1.588.238	1.591.754
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	<b>3003</b>	1.495.345	1.424.416
3. Примљене камате из пословних активности	<b>3004</b>	639	855
4. Остали приливи из редовног пословања	<b>3005</b>	163.109	124.809
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	3.645.747	3.312.435
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	<b>3007</b>	1.517.611	1.390.528
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	<b>3008</b>	577.546	505.327
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	<b>3009</b>	1.453.397	1.355.122
4. Плаћене камате у земљи	<b>3010</b>	18.370	16.071
5. Плаћене камате у иностранству	<b>3011</b>		
6. Порез на добитак	<b>3012</b>	13.096	3.730
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	<b>2013</b>	62.932	41.657
8. Остали одливи из пословних активности	<b>3014</b>	2.795	
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	<b>398.416</b>	<b>170.601</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	12	233.340
1. Продаја акција и удела	<b>3018</b>		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3019</b>	12	233.340
3. Остали финансијски пласмани	<b>3020</b>		
4. Примљене камате из активности инвестирања	<b>3021</b>		
5. Примљене дивиденде	<b>3022</b>		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	63.652	94.328
1. Куповина акција и удела	<b>3024</b>		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3025</b>	63.652	94.328

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	0	139.012
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	63.640	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	340.000	210.592
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	340.000	200.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		10.592
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	5.969	121.779
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		116.182
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	5.423	3.876
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		169
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	546	1.552
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	334.031	88.813
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	3.587.343	3.585.766
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	3.715.368	3.528.542
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	57.224
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	128.025	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	300.419	244.390
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.954	1.195
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	170.440	300.419

У Пироту

дана 30.04.2023.

Законски заступник

*Handwritten signature*



ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани  
 за период од 01.01. до 31.12.2022. године

Позиција	Компоненте капитала															
	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
Станје на дан 01.01.2021. године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	4037	321.105	4046	4055	6.242.193	4064	91.292	4073	0	4082	2.775.420
Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених података	4002		4011	4020	4029	4038		4047	4056		4065		4074	0	4083	0
Кориговано почетно станје на дан 01.01. 2021. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	4021	4030	4039	321.105	4048	4057	6.242.193	4066	91.292	4075	0	4084	2.775.420
Нето промене у 2021. години	4004		4013	4022	4031	4040	-56.594	4049	4058	644.073	4067	13.171	4076	0	4085	717.493
Станје на дан 31.12. 2021. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4023	4032	4041	234.514	4050	4059	6.886.266	4068	104.463	4077	0	4086	3.492.913
Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених података	4006		4015	4024	4033	4042		4051	4060		4069		4078	0	4087	0
Кориговано почетно станје на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	4025	4034	4043	234.514	4052	4061	6.886.266	4070	104.463	4079	0	4088	3.492.913
Нето промене у 2022. години	4008		4017	4026	4035	4044	20.674	4053	4062	799.625	4071	-29.263	4080	0	4089	808.234
Станје на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	4027	4036	4045	255.188	4054	4063	7.685.891	4072	75.180	4081	0	4090	4.301.147

У Пироту

Дана 31.03.2023.

Законски заступник




**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2022. године

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистравања новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Европа. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2022. године Група је имала 1.167 запослених, од којих су 1.013 запослених у радном односу, а 154 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<b>% учешћа у капиталу</b>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
6 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
7 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
8 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2022.годину не садржи податке зависног предузећа Тигар Америцас Јацксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

#### *Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2022 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2021 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2022 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2022. године остварила нето губитак у износу од 806.116 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 6.178.663 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је учила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

су припојенја три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измирењу обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепену суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Чека се одлука Суда.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2022-у.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.4. Упоредни подаци**

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2021.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

**3.4. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.5. Порези и доприноси**

***Текући порез на добит***

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

### 3.10. Финансијски лизинг

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

### 3.11. Залихе

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

### 3.12. Финансијски инструменти

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2022. године

правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном срдњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

**Финансијске обавезе**

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

### 4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

### 4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

### 4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>За годину која се завршава</b>	
	<b>31. децембра</b>	
	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.378.166	1.242.867
Приходи од продаје робе у земљи	45.036	42.265
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.378.166	1.580.550
Приходи од продаје робе у иностранству	8.646	6.680
	<b>2.913.344</b>	<b>2.872.362</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 96.225 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 44.496 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 51.727 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
- *Услужне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:
  - *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
  - *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
  - *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
  - кетеринг послови и слично.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2022.	2021.	2022.	2021.	2022.	2021.
Трговина*	56.139	131.347	-	-	56.139	131.347
Услужне делатности*	747.210	650.643	51.727	52.697	798.937	703.340
Матично предузеће*	2.109.997	2.090.372	44.496	126.112	2.154.493	2.216.484
Укупно за све сегменте					3.009.569	3.051.171
Елиминације					(96.225)	(178.809)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.913.344</b>	<b>2.872.362</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трговина*	(15.171)	820
Услужне делатности*	22.438	31.372
Матично предузеће*	(824.272)	(621.750)
Укупно за све сегменте	(817.005)	(589.198)
Елиминације	18.362	(9.310)
Добит (губитак) пре опорезивања	(798.643)	(598.508)
Порез на добит (порески расход периода)	(6.882)	(32.022)
Одложени порески расходи	(591)	(456)
Одложени порески приходи	-	378
Нето добитак (губитак)	<b>(816.116)</b>	<b>(630.608)</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.
Трговина*	156.665	180.063	161.651	180.063
Услугне делатности*	574.299	581.124	190.053	282.511
Матично предузеће *	5.113.105	5.195.771	9.048.435	8.301.321
Укупно за све сегменте	5.844.069	5.956.958	9.400.139	8.763.895
Елиминације	_(1.002.591)	(944.910)	(257.514)	(258.934)
<b>Консолидовано</b>	<b>4.841.478</b>	<b>5.012.048</b>	<b>9.142.625</b>	<b>8.504.961</b>

**8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	3.836	421
	<b>3.836</b>	<b>421</b>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 3.836 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2022-е године у складу са МРС 40.

**9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2022. год. износи 235.677 хиљаде динара (31.12.2021. повећање залиха у вредности од 35.060 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За годину која се завршава  
31. децембра

	2022.	2021.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	1.573	3.238
Приход од закупнина	4.740	5.057
Остали пословни приходи	7.435	5.830
	<b>13.748</b>	<b>14.125</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 471.373 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 471.373 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2022. год. износи 30.698 хиљаде динара (31.12.2021. 21.287 хиљаде динара) је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

**12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трошкови материјала за израду	1.087.486	957.368
Трошкови режијског материјала	6.704	10.376
Трошкови резервних делова	28.080	26.938
Трошкови отписа алата и инвен.	747	625
Трошкови електричне енергије	89.674	70.832
Остали трошкови горива и енергије	161.407	140.565
	<b>1.374.098</b>	<b>1.206.704</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 262.648 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 262.266 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 382 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштва.

**13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	988.575	916.448
Порези и доприноси на зараде и накнаде	164.468	158.317
Накнаде по основу уговора	18.342	19.721
Накнаде члановима надзорног одбора	23.795	27.916
Путни трошкови и дневнице	13.470	13.091
Трошкови превоза на посао и са посла	18.441	19.895
Трошкови радника који раде преко агенције	190.350	194.145
Остали лични расходи и накнаде	1.781	2.880
	<b>1.419.222</b>	<b>1.352.413</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трошкови амортизације	110.281	123.871
Трошкови резервисања	6.521	5.798
	<b>116.802</b>	<b>129.669</b>

**15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	18.425	564
Обезвређење вредности залиха	15.799	7.444
	<b>34.224</b>	<b>8.008</b>

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 257 хиљаде динара по садашњој вредности, (2021.године је по том основу обезвређено 564 хиљаде динара – садашња вредност.). Износ од 18.168 хиљаде динара се у целости односи на отпис и обезвређење инвестиција у току, а пре свега пројекта – Пресељење и изградња нове фабрике Хемијски производи у смислу преиспитивања његове примене у новим, промењеним околностима које се тичу локацијског дела и нових законских прописа.

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

**16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Транспортни трошкови	412.444	340.234
ПТТ услуге	6.531	6.301
Трошкови одржавања и оправке	14.573	14.690
Трошкови закупа	9.788	9.848
Трошкови сајмова	1	9
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	6.203	5.816
Трошкови осталих производних услуга	10.655	8.887
	<b>460.195</b>	<b>385.785</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 10.885 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 10.171 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 714 хиљаде динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	29.437	27.553
Трошкови репрезентације	3.037	2.206
Трошкови премија осигурања	10.355	10.481
Трошкови платног промета	4.496	4.528
Трошкови чланарина	3.078	3.064
Трошкови пореза и доприноса	27.769	37.797
Остали нематеријални трошкови	11.849	25.357
	<b>90.021</b>	<b>110.986</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 256.591 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 234.637 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 21.954 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	763	855
Приходи по основу затезних камата	-	-
Позитивне курсне разлике	13.983	2.726
Остали финансијски приходи	21	1.140
	<b>14.767</b>	<b>4.721</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 1.056 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала финансијске приходе у износу од 1.056 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани одговарајући финансијски расходи матичног друштва.

**19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Расходи камата	429.608	388.968
Негативне курсне разлике	20.694	12.976
Остали финансијски расходи	2.975	2.261
	<b>453.277</b>	<b>404.205</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 1.056 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу од 1.056 хиљаде динара.). За исти износ су елиминисани одговарајући финансијски приходи зависних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2022. године.

У 2022-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,26 динара у односу на еур, -7,56 динара у односу на британску фунту и нарочито +6,23 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2022	31.децембар 2021	
1. Позитивне курсне разлике	13.983	2.726	+11.257
2. Негативне курсне разлике	20.694	12.976	+7.718
3. Нето курсне разлике (1-2)	<b>-6.711</b>	<b>-10.250</b>	<b>+3.539</b>

**20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	2022.	2021.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	1.057	1.727
Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.067	6.485
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	16	96.088
Добици од продаје материјала	10	469
Вишкови	1	23
Приходи од смањења обавеза	5.232	5.326
Приходи од укидања дугорочних резервисања	135	36
Други остали приходи	13.693	10.100
	<b>21.211</b>	<b>120.254</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у укупном износу од 28.093 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 28.093 хиљаде динара).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

**21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	4.745
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	5.649
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	115	532
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	34	259
Расходи по основу отписа вредности залиха	813	3.667
Други остали расходи	7.785	7.538
	<b>8.747</b>	<b>22.390</b>

**22. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Укупни приходи	3.202.583	3.046.943
Укупни расходи	3.987.284	3.641.447
Губитак из редовног пословања	(784.701)	(594.504)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(13.942)	(4.004)
Резултат пре опорезивања	(798.643)	(598.508)
Одложени порески приход/расход периода	(7.473)	(32.100)
<b>Нето резултат</b>	<b>(806.116)</b>	<b>(630.608)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	6.491	(13.465)
Губитак ранијих година	(6.886.266)	(6.242.193)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(7.685.891)</b>	<b>6.886.266</b>

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2022.	2021.
Нето добитак (губитак)	(806.116)	(630.608)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(98,83)</b>	<b>(77,32)</b>

**22 а)** На дан 31.12.2022. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.308 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.899 хиљаде динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**23. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2021. године	47.551	205.082	10.991	263.624
Повећања			1.665	1.665
Преноси (активирање)	9.850		(9.850)	-
Расход	(449)			(449)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Стање 31. децембра 2021. године	<b>56.952</b>	<b>188.713</b>	<b>2.806</b>	<b>248.471</b>
Стање 1. јануара 2022. године	56.952	188.713	2.806	248.471
Повећања				
Преноси (активирање)	130		(130)	
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(7.014)		(7.014)
Стање 31. децембра 2022. године	<b>57.082</b>	<b>181.699</b>	<b>2.676</b>	<b>241.457</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2021. године	45.118	179.961	-	225.079
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Преноси				
Расход	(449)			(449)
Мањак				
Амортизација	1.161	19.902		21.063
Стање 31. децембра 2021. године	<b>45.830</b>	<b>184.058</b>	-	<b>229.888</b>
Стање 1. јануара 2022. године	45.830	184.058	-	229.888
Обезвређење		(6.784)		(6.784)
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.329	4.041		5.370
Стање 31. децембра 2022. године	<b>47.199</b>	<b>181.315</b>	-	<b>228.474</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2022. године	<b>9.923</b>	<b>384</b>	<b>2.676</b>	<b>12.983</b>
- 31. децембра 2021. године	<b>11.122</b>	<b>4.655</b>	<b>2.806</b>	<b>18.583</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2021. године	606.846	2.685.218	1.815.858	6.836	39.233	5.153.991	37.452
Повећања током године					80.840	80.840	
Повећања - процена Активирања		11.888	32.264	5.631	(49.783)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.		(19.578)				(19.578)	15.903
Пренос са инв некретн.	1.411	4.416				5.827	(5.827)
Продаја	(10.651)	(197.770)	(6.191)			(214.612)	(2.352)
Вишак Мањак Пренос			(201)			(201)	
Обезвређење по процени							
Остало		5.749			(28.842)	(23.093)	4.937
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања		(24)	(30.452)			(30.476)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2021. године	<b>597.606</b>	<b>2.489.899</b>	<b>1.811.278</b>	<b>12.467</b>	<b>41.448</b>	<b>4.952.698</b>	<b>55.143</b>
Стање на дан 1.јануара 2022. године	597.606	2.489.899	1.811.278	12.467	41.448	4.952.698	55.143
Повећања током године					74.747	74.747	
Повећања - процена Активирања	5.752	25.559	22.451	677	(59.577)	(5.138)	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							(811)
Продаја			(54)			(54)	
Вишак Мањак Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало	(19.443)	(141.983)				(161.426)	3.835
Обезвређење по попису					(1.033)	(1.033)	
Отуђења и расходања			(19.052)		(17.135)	(36.187)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2022. године	<b>583.915</b>	<b>2.373.475</b>	<b>1.814.623</b>	<b>13.144</b>	<b>38.450</b>	<b>4.823.607</b>	<b>58.167</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2021. године	-	1.028.328	1.316.444	6.525	-	2.351.297	-	
Амортизација за текућу годину		41.291	60.664	29		101.984		
Прекњижење								
Отуђења и расходања		(14)	(35.195)			(35.209)		
Пренос								
Продаја		(38.240)	(1.298)			(39.538)		
Мањак			(201)			(201)		
Пренос на инвест.некретн.		(3.674)						
Обезвређење по процени								
Остало								
Стање на дан 31. децембар 2021 године	-	<b>1.027.691</b>	<b>1.340.414</b>	<b>6.554</b>	-	<b>2.374.659</b>		
Стање на дан 1.јануара 2022. године	-	1.027.691	1.340.414	6.554	-	2.374.659		
Амортизација за текућу годину		41.019	62.391	864		104.274		
Прекњижење								
Отуђења и расходања			(18.974)			(18.974)		
Пренос								
Продаја			(54)			(54)		
Мањак								
Пренос на инвест.некретн.								
Обезвређење по процени								
Остало								
Стање на дан 31. децембар 2022 године	-	<b>1.068.710</b>	<b>1.383.777</b>	<b>7.418</b>	-	<b>2.459.905</b>	-	
<b>Садашња вредност:</b>								
- 31. децембар 2022. год.		<b>383.915</b>	<b>1.304.765</b>	<b>430.846</b>	<b>5.726</b>	<b>38.450</b>	<b>2.363.702</b>	<b>58.167</b>
- 31. децембар 2021. год.		<b>597.606</b>	<b>1.462.208</b>	<b>470.864</b>	<b>5.913</b>	<b>41.448</b>	<b>2.578.039</b>	<b>55.143</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2022. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

25. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	<b>596</b>	<b>596</b>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.072 хиљаде динара.

26. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	1.154	2.147
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>1.154</b>	<b>2.147</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2022. године у износу од 1.154 хиљаде динара (31. децембра 2021. године: 2.147 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

27. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Сировине, материјал и резервни делови	195.404	217.127
Недовршена производња	244.418	197.500
Готови производи (нето)	664.803	459.118
Роба (нето)	102.235	133.951
Дати аванси (нето)	26.349	27.566
	<b>1.233.209</b>	<b>1.035.262</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 1 хиљаду динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		<b>389.984.579,75</b>

**28. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2021.
Прекласификована стална средства	359.511	358.350
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>359.511</b>	<b>358.350</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	367.967	335.717
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	142.553	191.469
Остала потраживања	9.210	9.231
	<b>519.730</b>	<b>536.417</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 95.127 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

**30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Потраживања од запослених (нето)	12.933	12.507
Потраживања за више плаћен порез на добит	3.078	4.244
Потраживања за порез на додату вредност (пдв)	15.723	48.720
Остала краткорочна потраживања	29.624	22.143
	<b>61.358</b>	<b>87.614</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 1.056 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 268 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 5.670 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Готовина у благајни	302	335
Пословни рачуни у локалној валути	21.116	30.399
Пословни рачуни у иностраној валути	90.637	111.182
Остала новчана средства	58.385	158.503
	<b>170.440</b>	<b>300.419</b>

**32. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	1.652	5.837
Остала АВР	52.826	26.900
	<b>58.320</b>	<b>36.579</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2022 годину (фактура је издата у јануару 2023-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2022-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

33. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2022 године (31. децембар 2021 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	305.127	276.476
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(49.939)	(41.962)
Учешће без права контроле	75.180	104.463
Укупан губитак (Напомена 22)	(7.685.891)	(6.886.266)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(4.301.147)</b>	<b>(3.492.913)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 153.072 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

33 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број	%	У хиљадама
	акција		динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75	22.878
Остали	798.913	9,80	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>1,00</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2022. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**34. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2022. године у износу од 113.249 хиљаде динара (31. децембра 2021.године – 105.362 хиљада динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2022.</b>
Номинална дисконтна стопа	3.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6.5%

**35. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	5.222.145	4.861.008
Остале дугорочне обавезе	128.439	129.074
	5.350.584	4.990.082
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.902.439)	(4.633.203)
	<b>448.145</b>	<b>356.879</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у земљи од банака**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2022	31. децембар 2020
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.072	231.580
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.193	76.361
Остало				9.023	9.059
				<b>316.288</b>	<b>317.000</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(316.288)	(317.000)
				-	-

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2022</b>	<b>31. децембар 2021</b>
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		578.316	67.849	68.000
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	345.228	345.993
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		682.974	81.659	81.562
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.010.165	239.623	238.524
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		1.704.931	202.422	200.469
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.914.502	341.936	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		10.139.304	1.220.416	1.192.200
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		14.092.263	1.653.338	1.656.998
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		4.328.738	507.858	508.982
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		513.842	60.285	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		129.694	15.216	15.250
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		174.462	20.469	20.514
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		318.242	40.249	40.338
					<b>4.895.446</b>	<b>4.528.146</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке					(4.452.298)	(4.189.387)
					<b>443.148</b>	<b>338.759</b>

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2022</b>	<b>31. децембар 2021</b>
“VFS Internationaln АВ“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		109.305	3.233	6.020
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		90.090	7.178	9.842
					<b>10.411</b>	<b>15.862</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству					(5.414)	(5.426)
					<b>4.997</b>	<b>10.436</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
До 1 године	4.774.000	4.511.813
Од 2 до 7 година	448.145	349.195
	<b>5.222.145</b>	<b>4.861.008</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, „Српска банка - ЕИВ”, „Banca Intesa a.d. Beograd“, „Eurobank EFG ad Beograd“, „Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш” и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini” имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односно на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd”)

Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.107	1.109
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.692	42.325
	<b>128.439</b>	<b>129.074</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(128.439)	(121.390)
	<b>-</b>	<b>7.684</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
До 1 године	128.439	121.390
Од 2 до 7 година	-	7.684
	<b>128.439</b>	<b>129.074</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза из пословања матичног друштва у износу од 19.631 хиљада динара (текуће доспеће 19.631 хиљада динара).

**36. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.902.439	4.633.203
	<b>4.902.439</b>	<b>4.633.203</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	316.288	317.000
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.432.666	4.189.387
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	5.415	5.426
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	148.070	121.390
	<b>4.902.439</b>	<b>4.633.203</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 21.517 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 19.631 хиљада динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**37. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Добављачи – придружена предузећа	4.513	4.617
Примљени аванси, депозити и кауције	51.200	61.368
Добављачи у земљи	449.874	435.382
Добављачи у иностранству	193.790	281.507
Остале обавезе из пословања	202	155
	<b>699.579</b>	<b>783.029</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 197.958 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 18 хиљаде динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

**38. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Обавезе за бруто зараде	729.580	783.905
Обавезе за камате	1.736.920	1.351.053
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	3.194	3.194
Остале обавезе из пословних односа	43.951	40.636
	<b>2.513.645</b>	<b>2.178.788</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара.

На дан 31. децембар 2022-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2022. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2022. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.470 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 9.678 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 18.803 хиљаде динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2022. године

**39. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Обавеза за ПДВ	3.375	24.432
Обрачунати приходи	219.004	218.714
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	21.706	21.837
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	186.744	141.712
Остала ПВР	7.941	9.127
Обавезе по основу пореза и добит	26.798	31.878
	<b>465.568</b>	<b>447.700</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

**40. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Задуженост а)	5.350.584	4.990.082
Готовина и готовински еквиваленти	(170.440)	(300.419)
Нето задуженост	5.180.144	4.689.663
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2022.	31.децебмар 2021.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	2.147
Потраживања од купаца	519.730	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	170.440	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	26.349	27.566
	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	448.145	356.879
Обавезе из пословања (камате)	1.736.920	1.351.053
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.902.439	4.633.203
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	699.579	783.029
	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

Девизни ризик

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	238.746	310.471	6.486.812	6.266.387
УСД	28	2.402	304.720	276.310
ГБП	861	1.555	10.505	11.280
	<b>239.635</b>	<b>314.428</b>	<b>6.802.037</b>	<b>6.553.977</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	624.807	595.592
УСД	30.769	27.391
ГБП	964	973
Резултат текућег периода	<b>656.240</b>	<b>623.956</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	519.730	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	170.440	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	26.349	27.566
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>716.519</b>	<b>864.402</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	2.147
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>1.154</b>	<b>2.147</b>
	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	516.059	592.473
Обавезе из пословања (камате)	1.736.920	1.351.053
Остале обавезе	-	-
	<b>2.252.979</b>	<b>1.943.526</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	443.148	345.334
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	521.390	280.695
Остале обавезе	-	-
	<b>964.538</b>	<b>626.029</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	183.520	190.556
Дугорочне обавезе	4.997	11.545
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.381.049	4.352.508
Остале обавезе	-	-
	<b>4.569.566</b>	<b>4.554.609</b>
	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2022. године у износу од 55.341 хиљада динара (31. децембар 2021 године: 51.816 хиљаде динара ). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Кредитни ризик**

**Управљање потраживањима од купаца**

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2022.године износе 519.730 хиљаде динара.

**Управљање обавезама према добављачима**

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2022. године исказане су у износу од 648.379 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

**Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика**

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2022.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	389.688	108.117	218.714	-	-	716.519
Фиксна каматна стопа	2.811	42	126	672	498	4.149
	<b>392.499</b>	<b>108.159</b>	<b>218.840</b>	<b>672</b>	<b>498</b>	<b>720.668</b>

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2022.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.151.562	101.417	-	-	-	2.252.979
Фиксна каматна стопа	432.786	26.061	78.186	456.440	-	993.473
Варијабилна каматна стопа	4.564.569	1.249	1.499	2.748	-	4.570.065
	<b>7.148.917</b>	<b>128.727</b>	<b>79.685</b>	<b>459.188</b>	<b>-</b>	<b>7.816.517</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2021. године и 31. децембра 2020. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2022.		31. децембар 2021.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	1.154	2.147	2.147
Потраживања од купаца	519.730	519.730	536.417	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	170.440	170.440	300.419	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	26.349	26.349	27.566	27.566
	<b>717.673</b>	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	448.145	448.145	356.879	356.879
Обавезе из пословања	1.736.920	1.736.920	1.351.053	1.351.053
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.902.439	4.902.439	4.633.203	4.633.203
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	699.579	699.579	783.029	783.029
	<b>7.787.083</b>	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>	<b>7.124.164</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

**41. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању )

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		<b>389.984.579,75</b>

**42. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 40.575 хиљаде динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 26.776 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**43. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Чека се одлука Суда.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**44. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 и РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

**Утицај пандемије Ковид-19 на пословање Тигар а.д. :**

И у 2022.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, је и у овој 2022-ој години наставило да помаже Друштву у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2022.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у току 2022-е године.

**Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :**

2022.годину обележила је изузетно нестабилна, тешка и непредвидива тржишна ситуација због избијања руско-украјинске кризе која је дала печат целокупном посматраном периоду.

Поменута гео-политичка дешавања су директно утицала на пораст цене нафте, гаса, електричне енергије што је утицало на ланчани пораст цена сировина и материјала.

Цене транспортних трошкова су задржале узлазни тренд, како због пораста цене нафте и деривара нафте, тако и због промена уобичајених транспортних рута обзиром да су због рата уобичајени ланци снабдевања били прекинути.

Увођење санкција ЕУ Русији условило је несташницу појединих сировина у којима је Русија имала значајан удео у укупној светској производњи, попут цинка, чађи, синтетичких каучука, што је резултирало значајним скоком тражње и вишим ценама.

Цене потребних сировина за производњу су порасле у опсегу од 20-60% у зависности од врсте сировине, што је детаљније изложено у Извештају о пословању (тачка 2.8). Све ово је за резултат имало повећање трошкова материјала, горива и енергије.

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу.

Све напред наведено одражава се на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред.

Планови испорука гумене обуће на тржишту Руске Федерације и земљама у окружењу реализују се са великим потешкоћама. Чине се обострани напори који су везани за изналажење могућности ино трансфера који и даље отежавају пословање са датим тржиштем и угрожавају планиране приливе.

Криза условљава повремена одлагања и померање терминисаних рокова испорука према купцима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2022. године

45. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2022.</u>	<u>31. децембар 2021.</u>
USD	110,1515	103,9262
EUR	117.3224	117.5821
GBP	132.7026	140.2626
CHF	119.2543	113.6388

У Пироту 30.04.2023. године

*AS*



ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

*[Handwritten signature]*





РЕВИЗОРСКА КУЋА

УДИТОР

**ТИГАР А.Д.  
ПИРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА**

*Консолидовани финансијски извештаји  
31. децембар 2022. године*

**Београд, 2023. године**

## **САДРЖАЈ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА ----- 1-6**

### **ПРИЛОГ**

**КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА**

**КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА**

**КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**

**КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

**КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима*

#### *Квалификовано мишљење*

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „ТИГАР“ а.д. Пирот (у даљем тексту: Друштво) (у даљем тескту: Матично друштво) и његових зависних лица (заједно у даљем тексту: „Група“) који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембар 2022. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, консолидовани финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Групе на дан 31. децембар 2022. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

#### *Основа за квалификовано мишљење*

Група је, на дан 31. децембар 2022. године, исказала вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 909.221 хиљада динара и 102.235 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Група није проценила надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на консолидоване финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Основа за квалификовано мишљење (наставак)*

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

#### *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*

У 2022. години Група је исказала губитак текуће године у износу од 799.625 хиљада динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2022. године износи 7.685.891 хиљада динара. Такође, Група има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2022. године, веће од обртне имовине за 6.178.663 хиљада динара, док су текући рачуни Матичног друштва код пословних банака у протеклих пет година били у блокади 796 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Групе да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

#### *Наглашавање питања*

Као што је обелодањено у Напомени број 24. уз финансијске извештаје, Група има над залихама успостављене залоге у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Као што је обелодањено у Напомени 2.1. уз консолидоване финансијске извештаје, на дан 31. децембар 2022. године Група није консолидовала податке зависног друштва „Tigar Americas“, Флорида, УСА, у коме је Матично друштво власник 100% капитала услед непостојања комуникације и финансијских информација.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

##### *Друга питања*

Консолидовани финансијски извештаји Групе, за годину која се завршава на дан 31. децембар 2021. године, били су предмет ревизије од стране другог ревизора, који је у свом извештају од 28. априла 2022. године изразио уздржавање од изражавања мишљења.

##### *Кључна ревизијска питања*

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

##### *Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје*

Руководство Групе је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених консолидованих финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја*

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових консолидованих финансијских извештаја.

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)*

- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у консолидованим финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставка)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о другим законским и регулаторним захтевима*

Група је одговорна за састављање Консолидованог годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима за пословну 2022. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Консолидовани годишњи извештај о пословању је у складу са консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 26. април 2023. године

Лиценцирани овлашћени ревизор  
  
Менаод Јовановић  




Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар А.Д.</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2021.	Почетно стање 01.01.2021.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>		2.436.602	2.654.508	2.882.129
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )</b>	<b>0003</b>	<b>23</b>	12.983	18.583	38.545
010	1. Улагања у развој	<b>0004</b>		384	4.655	25.121
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	<b>0005</b>		9.923	11.122	2.433
013	3. Гудвил	<b>0006</b>				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	<b>0007</b>		2.676	2.806	10.991
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	<b>0008</b>				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	<b>0009</b>	<b>24</b>	2.421.869	2.633.182	2.840.146
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	<b>0010</b>		1.888.680	2.059.814	2.263.736
023	2. Постројења и опрема	<b>0011</b>		430.846	470.864	499.414
024	3. Инвестиционе некретнине	<b>0012</b>		58.167	55.143	37.452
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	<b>0013</b>		36.956	41.448	39.233
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	<b>0014</b>		5.726	5.913	311
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	<b>0015</b>		1.494		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	<b>0016</b>				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	<b>0017</b>				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ( 0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)</b>	<b>0018</b>		1.750	2.743	3.438
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	<b>0019</b>				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	<b>0020</b>	<b>25</b>	596	596	436
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0021</b>				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0022</b>				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	<b>0023</b>				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	<b>0024</b>				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	26	1.154	2.147	3.002
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		2.308	2.899	2.968
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2.402.568	2.354.641	1.942.361
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	27	1.233.209	1.035.262	983.893
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		195.404	217.127	184.042
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		909.221	656.618	619.650
13	3. Роба	0034		102.235	133.951	147.418
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		19.904	15.795	22.280
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		6.445	11.771	10.503
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	28	359.511	358.350	316.780
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	29	519.730	536.417	284.007
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		367.967	335.717	118.493
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		142.553	191.469	161.907
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				3.607
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		9.210	9.231	
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	30	61.358	87.614	76.692
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		58.230	83.370	73.301
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		3.078	4.244	2.791
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		50		600
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	30	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	31	170.440	300.419	244.390
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32	58.320	36.579	36.599
	<b>D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059	7	4.841.478	5.012.048	4.827.458

88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	<b>0060</b>		430.411	439.269	439.265
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	<b>0401</b>				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	<b>0402</b>	<b>33a</b>	3.050.432	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	<b>0403</b>				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	<b>0404</b>				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	<b>0405</b>		3.944	3.944	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	<b>0406</b>		305.127	276.476	358.133
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	<b>0407</b>		49.939	41.962	37.028
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	<b>0408</b>		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	<b>0409</b>				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	<b>0410</b>				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	<b>0411</b>		75.180	104.463	91.292
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	<b>0412</b>	<b>22</b>	7.685.891	6.886.266	6.242.193
350	1. Губитак ранијих година	<b>0413</b>		6.886.266	6.242.193	5.590.470
351	2. Губитак текуће године	<b>0414</b>		799.625	644.073	651.723
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	<b>0415</b>		561.394	462.241	802.336
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	<b>0416</b>	<b>34</b>	113.249	105.362	97.108
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	<b>0417</b>		113.249	105.362	97.108
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	<b>0418</b>				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	<b>0419</b>				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	<b>0420</b>	<b>35</b>	448.145	356.879	705.228
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	<b>0421</b>				
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0422</b>				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0423</b>				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	<b>0424</b>		443.148	338.759	681.692
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	<b>0425</b>		4.997	10.436	6.020
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	<b>0426</b>				
419	7. Остале дугорочне обавезе	<b>0427</b>			7.684	17.516
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	<b>0428</b>				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0429</b>				
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>0430</b>				

	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)	0431		8.581.231	8.042.720	6.800.542
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0433	36	4.902.439	4.633.203	3.924.326
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	0435				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		4.580.736	4.310.776	3.634.842
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		316.288	317.000	286.706
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		5.415	5.427	2.778
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	37	51.200	61.368	64.786
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	0442	37	648.379	721.661	866.251
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0443		4.513	4.617	4.257
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445		449.874	435.382	411.701
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		193.790	281.507	450.249
439(део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		202	155	44
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	0449		2.565.524	2.256.935	1.818.718
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	38	2.513.645	2.178.788	1.780.175
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	39	25.081	46.269	33.784
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	39	26.798	31.878	4.759
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	0453				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	39	413.689	369.553	126.461
	Ѓ.ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) $\geq 0 = (0407+0412-$	0455	7, 33	4.301.147	3.492.913	2.775.420
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431 0455)	0456	7	4.841.478	5.012.048	4.827.458
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		430.411	439.269	439.265

У Пироту,

дана 30.04.2023.

Законски заступник



*Handwritten signature*

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197,Пирот</b>		

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани**  
за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомене на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		3.166.605	2.921.968
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	<b>1002</b>	<b>6, 7</b>	53.682	48.945
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	<b>1003</b>		45.036	42.265
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	<b>1004</b>		8.646	6.680
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	<b>1005</b>	<b>6, 7</b>	2.859.662	2.823.417
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	<b>1006</b>		1.378.166	1.242.867
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	<b>1007</b>		1.481.496	1.580.550
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	<b>1008</b>			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1009</b>	<b>9</b>	235.677	35.060
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1010</b>			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	<b>1011</b>	<b>10</b>	13.748	14.125
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1012</b>	<b>8</b>	3.836	421
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>		3.525.260	3.214.852
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	<b>1014</b>	<b>11</b>	30.698	21.287
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	<b>1015</b>	<b>12</b>	1.374.098	1.206.704
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	<b>1016</b>	<b>13</b>	1.419.222	1.352.413
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	<b>1017</b>		988.575	916.448
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	<b>1018</b>		164.468	158.317
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	<b>1019</b>		266.179	277.648
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	<b>1020</b>	<b>14</b>	110.281	123.871
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1021</b>	<b>15</b>	34.224	8.008
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	<b>1022</b>	<b>16</b>	460.195	385.785
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	<b>1023</b>	<b>14</b>	6.521	5.798
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	<b>1024</b>	<b>17</b>	90.021	110.986
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>		<b>358.655</b>	<b>292.884</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>	<b>18</b>	14.767	4.721
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1028</b>			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	<b>1029</b>		763	855
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1030</b>		13.983	2.726
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	<b>1031</b>		21	1.140
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>	<b>19</b>	453.277	404.205
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1033</b>			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	<b>1034</b>		429.608	388.968
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1035</b>		20.694	12.976
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	<b>1036</b>		2.975	2.261
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0</b>	<b>1037</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0</b>	<b>1038</b>		<b>438.510</b>	<b>399.484</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1039</b>	<b>20</b>	2.125	8.212
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1040</b>	<b>21</b>		10.394
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1041</b>	<b>20</b>	19.086	112.042
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1042</b>	<b>21</b>	8.747	11.996
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>		3.202.583	3.046.943
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	<b>1044</b>		3.987.284	3.641.447
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0</b>	<b>1045</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0</b>	<b>1046</b>	<b>22</b>	<b>784.701</b>	<b>594.504</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1047</b>			
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1048</b>		13.942	4.004
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0</b>	<b>1049</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0</b>	<b>1050</b>		<b>798.643</b>	<b>598.508</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	<b>1051</b>		6.882	32.022
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	<b>1052</b>		591	456
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	<b>1053</b>			378
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0</b>	<b>1055</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0</b>	<b>1056</b>	<b>7, 22</b>	<b>806.116</b>	<b>630.608</b>

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			13.465
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		6.491	
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		799.625	644.073
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 30.04.2023.

Законски заступник


Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	<b>2001</b>			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	<b>2002</b>	<b>7, 22</b>	806.116	630.608
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	<b>2003</b>		28.651	
	б) смањење ревалоризационих резерви	<b>2004</b>			81.657
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	<b>2005</b>			
	б) губици	<b>2006</b>		7.977	4.934
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	<b>2007</b>			
	б) губици	<b>2008</b>			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	<b>2009</b>			
	б) губици	<b>2010</b>			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	<b>2011</b>			
	б) губици	<b>2012</b>			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	<b>2013</b>			
	б) губици	<b>2014</b>			



336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добивици	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добивици	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		20.674	0
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		0	86.591
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		20.674	0
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		0	86.591
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		785.442	717.199
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 &gt; 0</b>	2027		785.442	717.199
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		778.951	717.199
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		6.491	

У Пироту

дана 30.04.2023.

Законски заступник



*[Handwritten initials]*

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2022. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	3.247.331	3.141.834
1. Продаја и примљени аванси у земљи	<b>3002</b>	1.588.238	1.591.754
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	<b>3003</b>	1.495.345	1.424.416
3. Примљене камате из пословних активности	<b>3004</b>	639	855
4. Остали приливи из редовног пословања	<b>3005</b>	163.109	124.809
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	3.645.747	3.312.435
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	<b>3007</b>	1.517.611	1.390.528
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	<b>3008</b>	577.546	505.327
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	<b>3009</b>	1.453.397	1.355.122
4. Плаћене камате у земљи	<b>3010</b>	18.370	16.071
5. Плаћене камате у иностранству	<b>3011</b>		
6. Порез на добитак	<b>3012</b>	13.096	3.730
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	<b>2013</b>	62.932	41.657
8. Остали одливи из пословних активности	<b>3014</b>	2.795	
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	<b>398.416</b>	<b>170.601</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	12	233.340
1. Продаја акција и удела	<b>3018</b>		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3019</b>	12	233.340
3. Остали финансијски пласмани	<b>3020</b>		
4. Примљене камате из активности инвестирања	<b>3021</b>		
5. Примљене дивиденде	<b>3022</b>		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	63.652	94.328
1. Куповина акција и удела	<b>3024</b>		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3025</b>	63.652	94.328

3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3027	0	139.012
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3028	63.640	0
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	340.000	210.592
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	340.000	200.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		10.592
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	5.969	121.779
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		116.182
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	5.423	3.876
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		169
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045	546	1.552
III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3046	334.031	88.813
IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)	3048	3.587.343	3.585.766
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)	3049	3.715.368	3.528.542
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0	3050	0	57.224
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0	3051	128.025	0
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	300.419	244.390
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1.954	1.195
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)	3055	170.440	300.419

У Пироту

дана 30.04.2023.

Законски заступник

*Handwritten signature*



ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани  
 за период од 01.01. до 31.12.2022. године

Позиција	Компоненте капитала															
	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП	АОП					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
Станје на дан 01.01.2021. године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	4037	321.105	4046	4055	6.242.193	4064	91.292	4073	0	4082	2.775.420
Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених података	4002		4011	4020	4029	4038		4047	4056		4065		4074	0	4083	0
Кориговано почетно станје на дан 01.01. 2021. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	4021	4030	4039	321.105	4048	4057	6.242.193	4066	91.292	4075	0	4084	2.775.420
Нето промене у 2021. години	4004		4013	4022	4031	4040	-56.594	4049	4058	644.073	4067	13.171	4076	0	4085	717.493
Станје на дан 31.12. 2021. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4023	4032	4041	234.514	4050	4059	6.886.266	4068	104.463	4077	0	4086	3.492.913
Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених података	4006		4015	4024	4033	4042		4051	4060		4069		4078	0	4087	0
Кориговано почетно станје на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	4025	4034	4043	234.514	4052	4061	6.886.266	4070	104.463	4079	0	4088	3.492.913
Нето промене у 2022. години	4008		4017	4026	4035	4044	20.674	4053	4062	799.625	4071	-29.263	4080	0	4089	808.234
Станје на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 7+8)	4009	3.050.432	4018	4027	4036	4045	255.188	4054	4063	7.685.891	4072	75.180	4081	0	4090	4.301.147

У Пироту

Дана 31.03.2023.

Законски заступник




**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europe. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2022. године Група је имала 1.167 запослених, од којих су 1.013 запослених у радном односу, а 154 запослених је ангажовано преко агенције. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котаџију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<b>% учешћа у капиталу</b>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Слободна Зона Пирот, А.Д., Пирот	65.00%
5 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%
6 Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
7 Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
8 Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2022.годину не садржи податке зависног предузећа Тигар Америцас Јацксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја

#### *Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2022 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2021 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2022 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2022. године остварила нето губитак у износу од 806.116 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 6.178.663 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је учила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар ад. .

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру ад.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

су припојенја три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиревању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Чека се одлука Суда.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2022-у.годину саставило у складу са начелом сталности пословања.

**2.4. Упоредни подаци**

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2021.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

#### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

#### 3.2. Приходи и расходи по основу камата

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

### 3.4. Бенефиције за запослене

#### *Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

#### *Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

### 3.5. Порези и доприноси

#### *Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### *Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

### *Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

### **3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	<u>%</u>
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%
Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали.

Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима. Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2022. године

правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниј валути она се вреднују по званичном срдњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

**Финансијске обавезе**

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентиране вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

### 4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

### 4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

### 4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

### 4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно установљене грешке које нису материјално значајне исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно неаспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>За годину која се завршава</b>	
	<b>31. децембра</b>	
	<b>2022.</b>	<b>2021.</b>
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	1.378.166	1.242.867
Приходи од продаје робе у земљи	45.036	42.265
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.378.166	1.580.550
Приходи од продаје робе у иностранству	8.646	6.680
	<b>2.913.344</b>	<b>2.872.362</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 96.225 хиљада динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 44.496 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 51.727 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
- *Услужне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:
  - *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
  - *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
  - *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
  - кетеринг послови и слично.

*Приходи од продаје по пословним сегментима*

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2022.	2021.	2022.	2021.	2022.	2021.
Трговина*	56.139	131.347	-	-	56.139	131.347
Услужне делатности*	747.210	650.643	51.727	52.697	798.937	703.340
Матично предузеће*	2.109.997	2.090.372	44.496	126.112	2.154.493	2.216.484
Укупно за све сегменте					3.009.569	3.051.171
Елиминације					(96.225)	(178.809)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.913.344</b>	<b>2.872.362</b>

*Резултат по пословним сегментима*

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трговина*	(15.171)	820
Услужне делатности*	22.438	31.372
Матично предузеће*	(824.272)	(621.750)
Укупно за све сегменте	(817.005)	(589.198)
Елиминације	18.362	(9.310)
Добит (губитак) пре опорезивања	(798.643)	(598.508)
Порез на добит (порески расход периода)	(6.882)	(32.022)
Одложени порески расходи	(591)	(456)
Одложени порески приходи	-	378
Нето добитак (губитак)	<b>(816.116)</b>	<b>(630.608)</b>

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

*Средства и обавезе по пословним сегментима*

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.
Трговина*	156.665	180.063	161.651	180.063
Услугне делатности*	574.299	581.124	190.053	282.511
Матично предузеће *	5.113.105	5.195.771	9.048.435	8.301.321
Укупно за све сегменте	5.844.069	5.956.958	9.400.139	8.763.895
Елиминације	_(1.002.591)	(944.910)	(257.514)	(258.934)
Консолидовано	<b>4.841.478</b>	<b>5.012.048</b>	<b>9.142.625</b>	<b>8.504.961</b>

**8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	3.836	421
	<b>3.836</b>	<b>421</b>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 3.836 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2022-е године у складу са МРС 40.

**9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2022. год. износи 235.677 хиљаде динара (31.12.2021. повећање залиха у вредности од 35.060 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За годину која се завршава  
31. децембра

	2022.	2021.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	1.573	3.238
Приход од закупнина	4.740	5.057
Остали пословни приходи	7.435	5.830
	<b>13.748</b>	<b>14.125</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 471.373 хиљада динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 471.373 хиљада динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2022. год. износи 30.698 хиљаде динара (31.12.2021. 21.287 хиљаде динара) је обрачунска кетогорија код трговачких ентитета.

**12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трошкови материјала за израду	1.087.486	957.368
Трошкови режијског материјала	6.704	10.376
Трошкови резервних делова	28.080	26.938
Трошкови отписа алата и инвен.	747	625
Трошкови електричне енергије	89.674	70.832
Остали трошкови горива и енергије	161.407	140.565
	<b>1.374.098</b>	<b>1.206.704</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 262.648 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 262.266 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 382 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	988.575	916.448
Порези и доприноси на зараде и накнаде	164.468	158.317
Накнаде по основу уговора	18.342	19.721
Накнаде члановима надзорног одбора	23.795	27.916
Путни трошкови и дневнице	13.470	13.091
Трошкови превоза на посао и са посла	18.441	19.895
Трошкови радника који раде преко агенције	190.350	194.145
Остали лични расходи и накнаде	1.781	2.880
	<b>1.419.222</b>	<b>1.352.413</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Трошкови амортизације	110.281	123.871
Трошкови резервисања	6.521	5.798
	<b>116.802</b>	<b>129.669</b>

**15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	18.425	564
Обезвређење вредности залиха	15.799	7.444
	<b>34.224</b>	<b>8.008</b>

Обезвређење вредности нематеријалних улагања, некретнина и опреме се односи на обезвређење улагања у развој нових производа од којих се не очекују будуће економске користи. Наиме, извршено је обезвређење модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 257 хиљаде динара по садашњој вредности, (2021.године је по том основу обезвређено 564 хиљаде динара – садашња вредност.). Износ од 18.168 хиљаде динара се у целости односи на отпис и обезвређење инвестиција у току, а пре свега пројекта – Пресељење и изградња нове фабрике Хемијски производи у смислу преиспитивања његове примене у новим, промењеним околностима које се тичу локацијског дела и нових законских прописа.

Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

**16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

	У хиљадама динара За период који се завршава	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Транспортни трошкови	412.444	340.234
ПТТ услуге	6.531	6.301
Трошкови одржавања и оправке	14.573	14.690
Трошкови закупа	9.788	9.848
Трошкови сајмова	1	9
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	6.203	5.816
Трошкови осталих производних услуга	10.655	8.887
	<b>460.195</b>	<b>385.785</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 10.885 хиљада динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 10.171 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 714 хиљаде динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	29.437	27.553
Трошкови репрезентације	3.037	2.206
Трошкови премија осигурања	10.355	10.481
Трошкови платног промета	4.496	4.528
Трошкови чланарина	3.078	3.064
Трошкови пореза и доприноса	27.769	37.797
Остали нематеријални трошкови	11.849	25.357
	<b>90.021</b>	<b>110.986</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 256.591 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 234.637 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 21.954 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	763	855
Приходи по основу затезних камата	-	-
Позитивне курсне разлике	13.983	2.726
Остали финансијски приходи	21	1.140
	<b>14.767</b>	<b>4.721</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 1.056 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала финансијске приходе у износу од 1.056 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани одговарајући финансијски расходи матичног друштва.

**19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Расходи камата	429.608	388.968
Негативне курсне разлике	20.694	12.976
Остали финансијски расходи	2.975	2.261
	<b>453.277</b>	<b>404.205</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација финансијских расхода у укупном износу од 1.056 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало финансијске расходе у износу од 1.056 хиљаде динара.). За исти износ су елиминисани одговарајући финансијски приходи зависних друштава.

Сходно усвојеном УППР-у, расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да су све обавезе по УППР-у са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2022. године.

У 2022-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,26 динара у односу на еур, -7,56 динара у односу на британску фунту и нарочито +6,23 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2022	31.децембар 2021	
1. Позитивне курсне разлике	13.983	2.726	+11.257
2. Негативне курсне разлике	20.694	12.976	+7.718
3. Нето курсне разлике (1-2)	<b>-6.711</b>	<b>-10.250</b>	<b>+3.539</b>

**20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	2022.	2021.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	1.057	1.727
Приходи од усклађивања вредности потраживања	1.067	6.485
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	16	96.088
Добици од продаје материјала	10	469
Вишкови	1	23
Приходи од смањења обавеза	5.232	5.326
Приходи од укидања дугорочних резервисања	135	36
Други остали приходи	13.693	10.100
	<b>21.211</b>	<b>120.254</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у укупном износу од 28.093 хиљаде динара (зависна друштва су елиминисала прихода од усклађивања вредности финансијске имовине у износу од 28.093 хиљаде динара).

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

**21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2022.	2021.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	4.745
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	5.649
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	115	532
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	34	259
Расходи по основу отписа вредности залиха	813	3.667
Други остали расходи	7.785	7.538
	<b>8.747</b>	<b>22.390</b>

**22. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Укупни приходи	3.202.583	3.046.943
Укупни расходи	3.987.284	3.641.447
Губитак из редовног пословања	(784.701)	(594.504)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	(13.942)	(4.004)
Резултат пре опорезивања	(798.643)	(598.508)
Одложени порески приход/расход периода	(7.473)	(32.100)
<b>Нето резултат</b>	<b>(806.116)</b>	<b>(630.608)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	6.491	(13.465)
Губитак ранијих година	(6.886.266)	(6.242.193)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(7.685.891)</b>	<b>6.886.266</b>

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2022.	2021.
Нето добитак (губитак)	(806.116)	(630.608)
Просечан пондерисани број акција у току године	8.156.236	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(98,83)</b>	<b>(77,32)</b>

**22 а)** На дан 31.12.2022. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 2.308 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.899 хиљаде динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**23. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2021. године	47.551	205.082	10.991	263.624
Повећања			1.665	1.665
Преноси (активирање)	9.850		(9.850)	-
Расход	(449)			(449)
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(16.369)		(16.369)
Стање 31. децембра 2021. године	<b>56.952</b>	<b>188.713</b>	<b>2.806</b>	<b>248.471</b>
Стање 1. јануара 2022. године	56.952	188.713	2.806	248.471
Повећања				
Преноси (активирање)	130		(130)	
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(7.014)		(7.014)
Стање 31. децембра 2022. године	<b>57.082</b>	<b>181.699</b>	<b>2.676</b>	<b>241.457</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2021. године	45.118	179.961	-	225.079
Обезвређење		(15.805)		(15.805)
Преноси				
Расход	(449)			(449)
Мањак				
Амортизација	1.161	19.902		21.063
Стање 31. децембра 2021. године	<b>45.830</b>	<b>184.058</b>	-	<b>229.888</b>
Стање 1. јануара 2022. године	45.830	184.058	-	229.888
Обезвређење		(6.784)		(6.784)
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.329	4.041		5.370
Стање 31. децембра 2022. године	<b>47.199</b>	<b>181.315</b>	-	<b>228.474</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2022. године	<b>9.923</b>	<b>384</b>	<b>2.676</b>	<b>12.983</b>
- 31. децембра 2021. године	<b>11.122</b>	<b>4.655</b>	<b>2.806</b>	<b>18.583</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**24. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљи ште	Грађевинск и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1.јануара 2021. године	606.846	2.685.218	1.815.858	6.836	39.233	5.153.991	37.452
Повећања током године					80.840	80.840	
Повећања - процена Активирања		11.888	32.264	5.631	(49.783)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.		(19.578)				(19.578)	15.903
Пренос са инв некретн.	1.411	4.416				5.827	(5.827)
Продаја	(10.651)	(197.770)	(6.191)			(214.612)	(2.352)
Вишак Мањак Пренос			(201)			(201)	
Обезвређење по процени							
Остало		5.749			(28.842)	(23.093)	4.937
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања		(24)	(30.452)			(30.476)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2021. године	<b>597.606</b>	<b>2.489.899</b>	<b>1.811.278</b>	<b>12.467</b>	<b>41.448</b>	<b>4.952.698</b>	<b>55.143</b>
Стање на дан 1.јануара 2022. године	597.606	2.489.899	1.811.278	12.467	41.448	4.952.698	55.143
Повећања током године					74.747	74.747	
Повећања - процена Активирања	5.752	25.559	22.451	677	(59.577)	(5.138)	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							(811)
Продаја			(54)			(54)	
Вишак Мањак Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало	(19.443)	(141.983)				(161.426)	3.835
Обезвређење по попису					(1.033)	(1.033)	
Отуђења и расходања			(19.052)		(17.135)	(36.187)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2022. године	<b>583.915</b>	<b>2.373.475</b>	<b>1.814.623</b>	<b>13.144</b>	<b>38.450</b>	<b>4.823.607</b>	<b>58.167</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Исправка вредности**

Стање на дан 1.јануара 2021. године	-	1.028.328	1.316.444	6.525	-	2.351.297	-	
Амортизација за текућу годину		41.291	60.664	29		101.984		
Прекњижење								
Отуђења и расходања		(14)	(35.195)			(35.209)		
Пренос								
Продаја		(38.240)	(1.298)			(39.538)		
Мањак			(201)			(201)		
Пренос на инвест.некретн.		(3.674)						
Обезвређење по процени								
Остало								
Стање на дан 31. децембар 2021 године	-	<b>1.027.691</b>	<b>1.340.414</b>	<b>6.554</b>	-	<b>2.374.659</b>		
Стање на дан 1.јануара 2022. године	-	1.027.691	1.340.414	6.554	-	2.374.659		
Амортизација за текућу годину		41.019	62.391	864		104.274		
Прекњижење								
Отуђења и расходања			(18.974)			(18.974)		
Пренос								
Продаја			(54)			(54)		
Мањак								
Пренос на инвест.некретн.								
Обезвређење по процени								
Остало								
Стање на дан 31. децембар 2022 године	-	<b>1.068.710</b>	<b>1.383.777</b>	<b>7.418</b>	-	<b>2.459.905</b>	-	
<b>Садашња вредност:</b>								
- 31. децембар 2022. год.		<b>383.915</b>	<b>1.304.765</b>	<b>430.846</b>	<b>5.726</b>	<b>38.450</b>	<b>2.363.702</b>	<b>58.167</b>
- 31. децембар 2021. год.		<b>597.606</b>	<b>1.462.208</b>	<b>470.864</b>	<b>5.913</b>	<b>41.448</b>	<b>2.578.039</b>	<b>55.143</b>

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2022. године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

25. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	<b>596</b>	<b>596</b>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 153.072 хиљаде динара.

26. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	1.154	2.147
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>1.154</b>	<b>2.147</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2022. године у износу од 1.154 хиљаде динара (31. децембра 2021. године: 2.147 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

27. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Сировине, материјал и резервни делови	195.404	217.127
Недовршена производња	244.418	197.500
Готови производи (нето)	664.803	459.118
Роба (нето)	102.235	133.951
Дати аванси (нето)	26.349	27.566
	<b>1.233.209</b>	<b>1.035.262</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација датих аванса зависног друштва у износу од 1 хиљаду динара са истим износом примљених аванса матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		<b>389.984.579,75</b>

**28. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2020.	31. децембар 2021.
Прекласификована стална средства	359.511	358.350
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>359.511</b>	<b>358.350</b>

У складу са усвојеним УППР-ом извршена је рекласификација одређеног броја сталних средстава на стална средства намењена продаји.

**29. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	367.967	335.717
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	142.553	191.469
Остала потраживања	9.210	9.231
	<b>519.730</b>	<b>536.417</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 95.127 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

**30. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Потраживања од запослених (нето)	12.933	12.507
Потраживања за више плаћен порез на добит	3.078	4.244
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	15.723	48.720
Остала краткорочна потраживања	29.624	22.143
	<b>61.358</b>	<b>87.614</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је и елиминација потраживања по основу камата зависног друштва у износу од 1.056 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва, као и елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 268 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 5.670 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**31. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Готовина у благајни	302	335
Пословни рачуни у локалној валути	21.116	30.399
Пословни рачуни у иностраној валути	90.637	111.182
Остала новчана средства	58.385	158.503
	<b>170.440</b>	<b>300.419</b>

**32. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	1.652	5.837
Остала АВР	52.826	26.900
	<b>58.320</b>	<b>36.579</b>

На позицији остала АВР се налази разграничени пдв приликом увоза, који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2022 годину (фактура је издата у јануару 2023-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2022-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

33. КАПИТАЛ

На дан 31. децембар 2022 године (31. децембар 2021 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.
Акцијски капитал	3.050.432	3.050.432
Резерве	3.944	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	305.127	276.476
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(49.939)	(41.962)
Учешће без права контроле	75.180	104.463
Укупан губитак (Напомена 22)	(7.685.891)	(6.886.266)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(4.301.147)</b>	<b>(3.492.913)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 153.072 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

33 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број	%	У хиљадама
	акција		динара
Република Србија	3.254.160	39,90	1.217.122
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	17,76	541.757
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	866.246	10,62	323.956
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	5,26	160.453
Nikomms доо - Београд	396.283	4,86	148.251
Општина Пирот	307.293	3,77	115.001
Републички завод за здравствено осигурање	228.456	2,80	85.412
Компанија Дунав осигурање	215.487	2,64	80.531
Републички фонд ПИО	149.981	1,84	56.128
Алта банка а.д. Београд	61.387	0,75	22.878
Остали	798.913	9,80	298.942
	<b>8.156.236</b>	<b>1,00</b>	<b>3.050.432</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2022. године састоји се од 8.156.236 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**34. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2022. године у износу од 113.249 хиљаде динара (31. децембра 2021.године – 105.362 хиљада динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2022.</b>
Номинална дисконтна стопа	3.25%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	6.5%

**35. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022	31.децембар 2021
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	-	-
Дугорочни кредити	5.222.145	4.861.008
Остале дугорочне обавезе	128.439	129.074
	5.350.584	4.990.082
Минус: Текућа доспећа дугорочних обавеза	(4.902.439)	(4.633.203)
	<b>448.145</b>	<b>356.879</b>

**А) Дугорочни кредити**

**Дугорочни кредити у земљи од банака**

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2022	31. децембар 2020
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	231.072	231.580
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.193	76.361
Остало				9.023	9.059
				<b>316.288</b>	<b>317.000</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(316.288)	(317.000)
				-	-

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2022</b>	<b>31. децембар 2021</b>
„Аgenciја за осигурање и финансирање izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		578.316	67.849	68.000
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		2.937.948	345.228	345.993
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		682.974	81.659	81.562
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.010.165	239.623	238.524
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		1.704.931	202.422	200.469
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР		2.914.502	341.936	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		10.139.304	1.220.416	1.192.200
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		14.092.263	1.653.338	1.656.998
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		4.328.738	507.858	508.982
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		513.842	60.285	60.418
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		129.694	15.216	15.250
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		174.462	20.469	20.514
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР		318.242	40.249	40.338
					<b>4.895.446</b>	<b>4.528.146</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке					(4.452.298)	(4.189.387)
					<b>443.148</b>	<b>338.759</b>

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b>	<b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
					<b>31. децембар 2022</b>	<b>31. децембар 2021</b>
“VFS Internationaln AB“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		109.305	3.233	6.020
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР		90.090	7.178	9.842
					<b>10.411</b>	<b>15.862</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству					(5.414)	(5.426)
					<b>4.997</b>	<b>10.436</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2022</b>	<b>31.децембар 2021</b>
До 1 године	4.774.000	4.511.813
Од 2 до 7 година	448.145	349.195
	<b>5.222.145</b>	<b>4.861.008</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, „Српска банка - ЕИВ”, „Banca Intesa a.d. Beograd“, „Eurobank EFG ad Beograd“, „Нуро Алпе Адриа banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team” д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security” д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team” д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш” и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement” д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini” имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security” д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односно на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd”)

Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**Б) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.107	1.109
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.640	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.692	42.325
	<b>128.439</b>	<b>129.074</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(128.439)	(121.390)
	<b>-</b>	<b>7.684</b>

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
До 1 године	128.439	121.390
Од 2 до 7 година	-	7.684
	<b>128.439</b>	<b>129.074</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У складу са предвиђеним отплатним плановима грејс период је истекао јула 2017.-те године од када почиње отплата утврђених главница дуга. У финансијским извештајима је сагласно томе извршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој и 2022-ој години.

У поступку консолидовања извршена је елиминација осталих дугорочних обавеза из пословања матичног друштва у износу од 19.631 хиљада динара (текуће доспеће 19.631 хиљада динара).

**36. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	4.902.439	4.633.203
	<b>4.902.439</b>	<b>4.633.203</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022	31. децембар 2021
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	316.288	317.000
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.432.666	4.189.387
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	5.415	5.426
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	148.070	121.390
	<b>4.902.439</b>	<b>4.633.203</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 21.517 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација текућих доспећа дугорочних обавеза матичног друштва у износу од 19.631 хиљада динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**37. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Добављачи – придружена предузећа	4.513	4.617
Примљени аванси, депозити и кауције	51.200	61.368
Добављачи у земљи	449.874	435.382
Добављачи у иностранству	193.790	281.507
Остале обавезе из пословања	202	155
	<b>699.579</b>	<b>783.029</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 197.958 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

Извршена је и елиминација примљених аванса матичног друштва у износу од 18 хиљаде динара са истим износом датих аванса зависних друштава.

**38. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Обавезе за бруто зараде	729.580	783.905
Обавезе за камате	1.736.920	1.351.053
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	3.194	3.194
Остале обавезе из пословних односа	43.951	40.636
	<b>2.513.645</b>	<b>2.178.788</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу камата матичног друштва у износу од 14.940 хиљада динара.

На дан 31. децембар 2022-е године нису измирене обавезе за порезе и доприносе на зараде за 2018-у, 2019-у и 2020-у годину (за тај део пореза и доприноса предвиђена је конверзија дуга у капитал). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2022. године, део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима).

Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца у складу са отплатним плановима усвојеног УППР-а курсираних на дан 31. децембар 2022. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.470 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 9.678 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 18.803 хиљаде динара.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2022. године

**39. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Обавеза за ПДВ	3.375	24.432
Обрачунати приходи	219.004	218.714
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	21.706	21.837
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	186.744	141.712
Остала ПВР	7.941	9.127
Обавезе по основу пореза и добит	26.798	31.878
	<b>465.568</b>	<b>447.700</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу уппр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

**40. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Задуженост а)	5.350.584	4.990.082
Готовина и готовински еквиваленти	(170.440)	(300.419)
Нето задуженост	5.180.144	4.689.663
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2022. године

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децебмар 2022.	31.децебмар 2021.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	2.147
Потраживања од купаца	519.730	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	170.440	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	-	-
Дати аванси	26.349	27.566
	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	448.145	356.879
Обавезе из пословања (камате)	1.736.920	1.351.053
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.902.439	4.633.203
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	699.579	783.029
	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курса страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у иностраној валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	238.746	310.471	6.486.812	6.266.387
УСД	28	2.402	304.720	276.310
ГБП	861	1.555	10.505	11.280
	<b>239.635</b>	<b>314.428</b>	<b>6.802.037</b>	<b>6.553.977</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у иностраној валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају слабења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2021.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	624.807	595.592
УСД	30.769	27.391
ГБП	964	973
Резултат текућег периода	<b>656.240</b>	<b>623.956</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2022.	31.децембар 2021.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	519.730	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	170.440	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	26.349	27.566
Остала потраживања	-	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>716.519</b>	<b>864.402</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	2.147
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>1.154</b>	<b>2.147</b>
	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	516.059	592.473
Обавезе из пословања (камате)	1.736.920	1.351.053
Остале обавезе	-	-
	<b>2.252.979</b>	<b>1.943.526</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	443.148	345.334
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	521.390	280.695
Остале обавезе	-	-
	<b>964.538</b>	<b>626.029</b>
<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	183.520	190.556
Дугорочне обавезе	4.997	11.545
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.381.049	4.352.508
Остале обавезе	-	-
	<b>4.569.566</b>	<b>4.554.609</b>
	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2022. године у износу од 55.341 хиљада динара (31. децембар 2021 године: 51.816 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Кредитни ризик**

**Управљање потраживањима од купаца**

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2022.године износе 519.730 хиљаде динара.

**Управљање обавезама према добављачима**

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2022. године исказане су у износу од 648.379 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

**Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика**

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара 31. децембар 2022.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	389.688	108.117	218.714	-	-	716.519
Фиксна каматна стопа	2.811	42	126	672	498	4.149
	<b>392.499</b>	<b>108.159</b>	<b>218.840</b>	<b>672</b>	<b>498</b>	<b>720.668</b>

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2022.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.151.562	101.417	-	-	-	2.252.979
Фиксна каматна стопа	432.786	26.061	78.186	456.440	-	993.473
Варијабилна каматна стопа	4.564.569	1.249	1.499	2.748	-	4.570.065
	<b>7.148.917</b>	<b>128.727</b>	<b>79.685</b>	<b>459.188</b>	<b>-</b>	<b>7.816.517</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2022. године**

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2021. године и 31. децембра 2020. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2022.		31. децембар 2021.	
	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Књиговодствен а вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	1.154	1.154	2.147	2.147
Потраживања од купаца	519.730	519.730	536.417	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	170.440	170.440	300.419	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	-	-	-	-
Дати аванси	26.349	26.349	27.566	27.566
	<b>717.673</b>	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	448.145	448.145	356.879	356.879
Обавезе из пословања	1.736.920	1.736.920	1.351.053	1.351.053
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.902.439	4.902.439	4.633.203	4.633.203
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	699.579	699.579	783.029	783.029
	<b>7.787.083</b>	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>	<b>7.124.164</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

**41. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању )

Над већим делом залиха Друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2022. године. Нових залога у 2022-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.443.629,57
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.172.170,57
„АИК банка ад Ниш“		39.356.503,01
		<b>389.984.579,75</b>

**42. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 40.575 хиљаде динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 26.776 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**43. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Чека се одлука Суда.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2022. године**

**44. УТИЦАЈ ПАНДЕМИЈЕ КОВИД-19 и РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ТИГАР А.Д.**

**Утицај пандемије Ковид-19 на пословање Тигар а.д. :**

И у 2022.години смо се суочили са одсуством запослених изазваног пандемијом, али се настојало да се ни у ком тренутку не наруши процес производње. Министарство Привреде – Сектор за приватизацију, стечај и индустријски развој, је и у овој 2022-ој години наставило да помаже Друштву у виду одобрења кредита из Програма о распореду и коришћењу средстава за кредитну подршку предузећима од стратешког значаја за Републику Србију и осталим предузећима у поступку приватизације преко Фонда за развој Републике Србије за 2022.годину. Средства која су затражена од Државе у виду кредита су реализована у току 2022-е године.

**Утицај руско-украјинске кризе на пословање Тигар а.д. :**

2022.годину обележила је изузетно нестабилна, тешка и непредвидива тржишна ситуација због избијања руско-украјинске кризе која је дала печат целокупном посматраном периоду.

Поменути гео-политичка дешавања су директно утицала на пораст цене нафте, гаса, електричне енергије што је утицало на ланчани пораст цена сировина и материјала.

Цене транспортних трошкова су задржале узлазни тренд, како због пораста цене нафте и деривара нафте, тако и због промена уобичајених транспортних рута обзиром да су због рата уобичајени ланци снабдевања били прекинути.

Увођење санкција ЕУ Русији условило је несташницу појединих сировина у којима је Русија имала значајан удео у укупној светској производњи, попут цинка, чађи, синтетичких каучука, што је резултирало значајним скоком тражње и вишим ценама.

Цене потребних сировина за производњу су порасле у опсегу од 20-60% у зависности од врсте сировине, што је детаљније изложено у Извештају о пословању (тачка 2.8). Све ово је за резултат имало повећање трошкова материјала, горива и енергије.

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу.

Све напред наведено одражава се на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред.

Планови испорука гумене обуће на тржишту Руске Федерације и земљама у окружењу реализују се са великим потешкоћама. Чине се обострани напори који су везани за изналажење могућности ино трансфера који и даље отежавају пословање са датим тржиштем и угрожавају планиране приливе.

Криза условљава повремена одлагања и померање терминисаних рокова испорука према купцима.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2022. године

45. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2022.</u>	<u>31. децембар 2021.</u>
USD	110,1515	103,9262
EUR	117.3224	117.5821
GBP	132.7026	140.2626
CHF	119.2543	113.6388

У Пироту 30.04.2023. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2022.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, DECEMBAR 2022.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.22/02</b>
Datum: 2023- 04 -12	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## SADRŽAJ

<b>1. UVOD</b>	<b>6</b>
1.1 OPŠTI PODACI .....	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	6
1.3 ULAGANJA .....	7
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>8</b>
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	8
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA.....	9
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE.....	9
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE ....	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE .....	11
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE .....	12
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE .....	12
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA.....	13
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA.....	14
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE</b>	<b>15</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD.....	15
3.2 KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	15
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	16
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	21
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	23
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA.....	24
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	24
3.8 TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA .....	25
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS.....	25
3.10 SLOBODNA ZONA PIROT .....	26
3.11 TIGAR OBEZBEĐENJE.....	28



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

3.12 PI KANAL .....	29
3.13 TIGAR INTER RISK.....	30
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>31</b>
4.1 NEKRETNINE .....	31
4.2 SUDSKI SPOROVI .....	36
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>36</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>38</b>
6.1 ZAPOSLENI .....	38
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	39
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH .....	40
6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	41
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	42
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST.....	43
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	44
<b>7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE</b>	<b>45</b>
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>46</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>46</b>
9.1 PREDNOSTI .....	46
9.2 RIZICI.....	48
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2022. GODINE</b>	<b>50</b>
<b>11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:</b>	<b>51</b>
<b>12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA</b>	<b>52</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR-DECEMBAR 2022.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u 2022.godini od 17,55 miliona eura, od čega je 69% ostvareno u izvozu (12,14 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.

U prvom kvartalu 2022. nepovoljan uticaj političke situacije na istoku i vojnih operacija na poslovanje Tigar AD se ogleda u nepovoljnom kretanju cena sirovina i materijala i produženju rokova isporuke potrebnih sirovina, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja definisanih rokova isporuke gotovih proizvoda. Početak vojne operacije je imao direktan uticaj i na saradnju Kompanije Tigar i kupca iz Rusije, jer do početka sukoba još nije došlo do realizacije izvoza, ali je do kraja godine ostvaren nastavak saradnje sa kupcem.

Period januar-decembar 2022.godine obeležilo je smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 3% posmatrano u eurima, ili za 0,5 mil eura, u odnosu na 2021.godinu. U izvozu je ostvareno smanjenje od 5%, dok je na domaćem tržištu zabeležen rast prodaje od 3%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu Tehničke gume za 17%, i Hemijskih proizvoda za 36%. U programu Obuće je došlo do smanjenja za 7%. Smanjeni su obimi realizacije na tržištu Rumunije, Švedske i Balkana a povećani na tržištima Poljske, Češke, Turske i Austrije.

Tehnička guma u 2022.god. beleži povećanje realizacije od 17%, i to na ino tržištima povećanje od 3%, a na domaćem tržištu povećanje realizacije za 24%. Realizacija u izvozu iznosi 722 hiljade eura, a na domaćem tržištu je realizovano blizu 2 mil eura. Značajna povećanja realizacije u 2022.godini beleži većina proizvoda: gumene folije i fleksibilne cevi koje su strateški pozicionirane kao izuzetno profitabilni i perspektivni proizvodi, membrane, sportski tereni i rekviziti. Posebno treba naglasiti povećanje u programu cevi i značaj razvoja saradnje sa sportskim centrima u zemlji i inostranstvu, koji će se u domenu programa sportskih terena i dečijih igrališta od reciklata i u predstojećem periodu ubrzano razvijati i značajno povećati realizaciju.

Hemijski proizvodi beleže porast prodaje od 36% i to usled osvajanja novih tržišta u okruženju – Severna Makedonija i Kosovo. Izvoz je porastao za 114%, dok je prodaja na domaćem tržištu opala za 1%.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je i prodaja u maloprodajnim objektima za 18% veća u odnosu na prethodnu godinu.

Time je očuvan kontinuitet proizvodnje i obezbedjeno da, u prilično otežanim uslovima poslovanja, poslovni rezultat bude bez velikih oscilacija u odnosu na prethodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

Kadrovska politika se, kao i do sada, vodila u skladu sa principima optimizacije produktivnosti rada, nije bilo prevelike fluktuacije radnika. Sprovedeno je 3.548 internih i eksternih obuka zaposlenih.

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

Shodno donetim Zaključcima Vlade Republike Srbije od 13.09.2016.godine i 21.06.2018. kojim je data saglasnost i preporuka državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva, u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija (V,VI,VII,VIII,IX i X). Po osnovu



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

konverzije ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.

Republika Srbija nakon upisa X emisije akcija ima 39,90%, a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

U delu izmirenja obaveza prema poveriocima izmirenje obaveza je išlo nesmetano sve do januara 2017.godine kad su na plaćanje dospеле i glavnice po UPPR-u fabrike Obuće a mogućnost izmirenja obaveza je postala otežana. Sredinom jula 2017.godine dospеле su i glavnice po UPPR-u Tigra a.d. što je dodatno otežalo i onako tešku finansijsku situaciju. Krenulo se sa bilateralnim sastancima sa većim poveriocima i predloženi su im koraci koje Društvo preduzima u cilju prevazilaženja problema, kao i neophodnost otpisa dela potraživanja, smanjenja kamatne stope i produženje perioda otplate ostatka duga poverilaca. Zbog kašnjenja u izmirivanju obaveza, a u cilju izbegavanja blokade računa, zajedno sa Ministarstvom privrede i najvećim poveriocima je dogovoreno da treba ući u postupak izrade novog UPPR-a.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Čeka se odluka Suda.

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

### 1. UVOD

#### 1.1 OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirot  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2022 4.346

**Vrednost imovine:** 31/12/2022 (000 din) 5.113.105

**Sedište:** Nikole Pašića 197, 18300 Pirot

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** RegistarSKI uložak br 1-1087

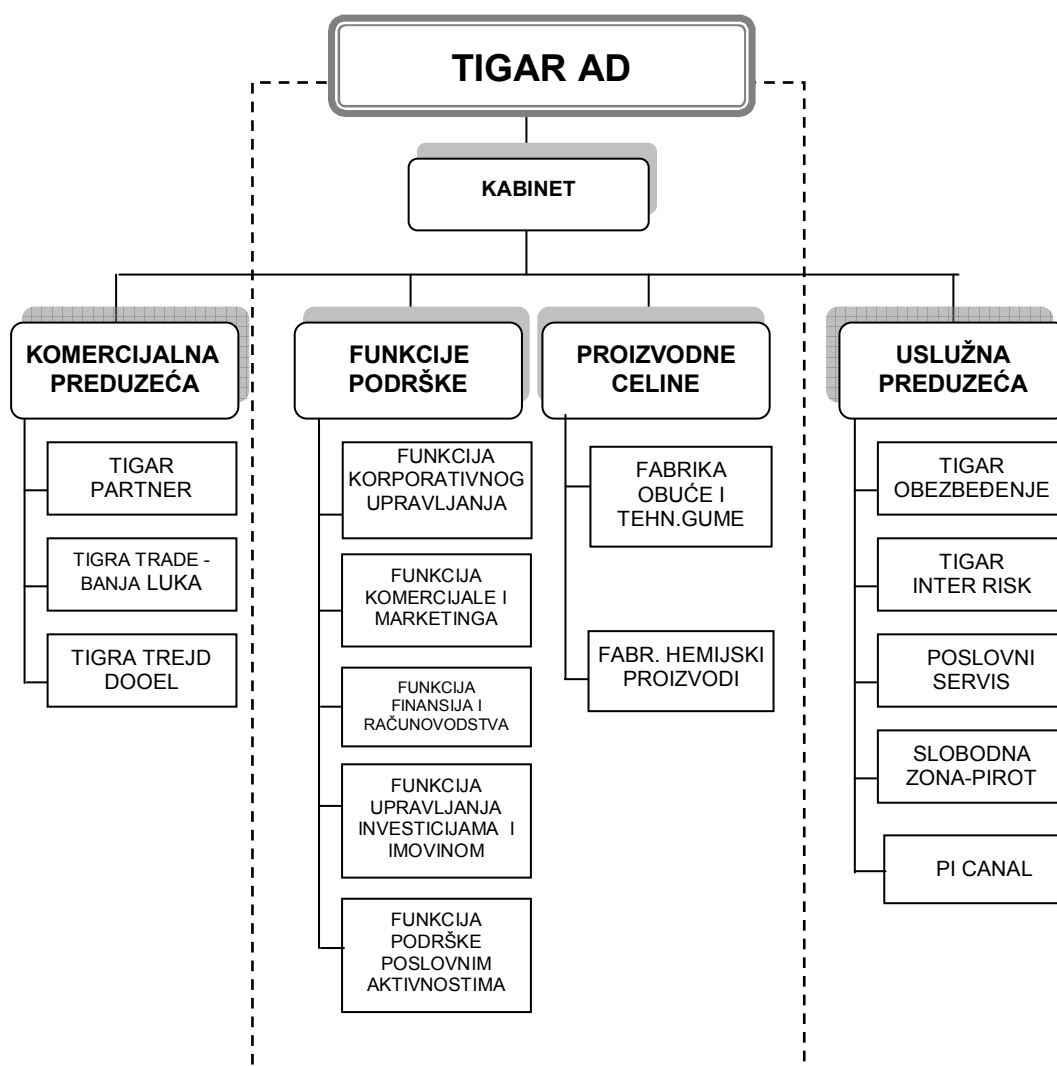
**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 31/12/2022. 1.167

**Ukupan kapital:** 31/12/2022 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2022 (000 din) 163.125

#### 1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:



**Tigar AD matična kompanija**



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

### 1.3 ULAGANJA

Tokom 2022. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decembar 2022.	
<b>Tigar a.d.</b>		22.260
<b>Uslužne delatnosti</b>		46.641
<b>Ukupno</b>		<b>68.901</b>

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decembar 2022	
<b>Tigar a.d.</b>		<b>22.260</b>
Tigar Tehnička guma		1.101
Tigar Hemijski proizvodi		
Tigar Obuća		14.289
Energetika-CNG		496
Tigar III Polet (infrastruktura)		
Projekat preseljenja		2.427
Tigar a.d.-funkcije		3.947
<b>Uslužne delatnosti</b>		<b>46.641</b>
Poslovni servis		1.939
Obezbedjenje		1.218
Inter Risk		38
Pi canal		433
Slobodna zona		43.013
<b>Ukupno</b>		<b>68.901</b>

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku rezervnih delova i servisiranje mašina (špricke, miksera, zupčanika petovaljka, dvovaljka), neophodnih za nesmetano funkcionisanje proizvodnog procesa. Za potrebe službe logistike izvršena je nabavka novog kombi vozila.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka kamera i računara za potrebe Tigar Obezbedjenja, računarske i druge opreme za potrebe Pi canala kao i ulaganja u Slobodnoj Zoni Pirot, gde se najveći deo ulaganja odnosi na adaptaciju i rekonstrukciju građevinskih objekata.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2022. godine bila je sledeća:

#### Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća
- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

#### Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

#### Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

#### Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

#### Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Slobodna zona Piroć*, koja na 139ha 95a i 15m<sup>2</sup> infrastrukturno opremljenog zemljišta pruža usluge i omogućava poslovanje koje se obavlja bez plaćanja carine, PDV-a i određenih opštinskih naknada.
- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuču drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)

### 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
  - Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
  - Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
  - Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
  - Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
  - Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softvera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Rast prihoda od pružanja eksternih usluga u okviru Slobodne zone Pirot
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

### 2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 68%.

U uslovima stabilnog kursa u dužem vremenskom periodu (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar-decembar 2021.god je bio 117,5735 din, a za januar-decembar 2022.god.- 117,4642 din), analiza realizacije je radjena u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za 2022. godinu manja je za 3% u odnosu na 2021.godinu.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

### Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija Tigar AD za januar-decembar po godinama je data u tabeli 1. U 2022.godini je ostvareno smanjenje realizacije za 3%.

Tabela 1 - Ukupna Realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
Obuća Tigar	15.647	14.599	-7%
Tehnička guma	2.308	2.705	17%
Hemijski proizvodi	183	249	36%
Gume I ostali komplemenatni programi	207	248	20%
<b>TOTAL</b>	<b>18.345</b>	<b>17.801</b>	<b>-3%</b>

Povećanje realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica razvoja tržišta. U toku 2022.g ostvaren je prodor na tržišta Severne Makedonije i Kosova. Povećanje realizacije kod proizvoda Tehničke gume je veoma značajno. Ostvareno je na domaćem tržištu, u delu reciklata, profila i cevi.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 17,8 miliona eura, od čega je izvezeno 68% (12,1 milion eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 93% (11,3 miliona eura).

Ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa.

### Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-decembar 2022.godine u poredjenju sa 2021.god. je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>5.515</b>	<b>5.659</b>	<b>3%</b>
- Tigar Obuća	3.579	3.304	-8%
- Tehnička guma	1.604	1.983	24%
- Hemijski proizvodi	125	124	-1%
- Gume I ostali komplementarni programi	207	248	20%

Na domaćem tržištu je u 2022.godini zabeležen rast prodaje od 3% u odnosu na 2021.godinu. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U 2022.godini zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu: programa tehničke gume od 24%, i 20% u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.).

Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće od 8% i hemijskih proizvoda 1%.

### Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za 2022.god. u poredjenju sa 2021.god. je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 5%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje</i> <i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
<b>Izvoz</b>	<b>12.830</b>	<b>12.142</b>	<b>-5%</b>
- Tigar Obuća	12.067	11.295	-6%
- Tehnička guma	704	722	3%
- Hemijski proizvodi	58	125	114%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

U 2022. godini beleži se smanjenje realizacije u izvozu od 5% u odnosu na 2021.god. Pad realizacije u izvozu ostvarila je Fabrika Obuće od 6%, dok ostale dve fabrike beleže rast i to Hemijski proizvodi od 114%, izlaskom na značajna tržišta u okruženju i Fabrika Tehničke gume u iznosu od 3%.

#### 2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Realizacija programa gumene obuće 2022.godine je za 7% manja nego 2021.godine, pri čemu je izvoz manji za 6%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 8%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2021.	2022.	
<b>Obuća Tigar</b>	<b>15.647</b>	<b>14.599</b>	<b>-7%</b>
- Domaće tržište	3.579	3.304	-8%
- Izvoz	12.067	11.295	-6%

Smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno na Balkanu, na tržištu BiH, Severne Makedonije, Hrvatske, Rumunije (kupac Madiroom), ali i na tržištu Švedske i Hong Konga gde se roba prodaje preko tendera. Povećanja su ostvarena na tržištu Turske, Austrije, Poljske, Češke i dr.

Na domaćem tržištu postoji velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program (visoka i niska radnička čizma), kao i deo sportskog programa (lov i ribolov), te je tržište u ovom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-floom, stabilan rad kompanije, redovne isplata zarada i investiciona ulaganja u nove projekte. U toku su razgovori sa nekoliko velikih potencijalnih kupaca, što će značajno uticati na rast izvoza.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhronizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

#### 2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u 2022. godini je za 17% veća u poređenju sa prodajom ostvarenom u 2021.godini.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje</i>	januar-december	januar-december	%
<i>roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	2021.	2022.	
<b>Tehnička guma</b>	<b>2.308</b>	<b>2.705</b>	<b>17%</b>
- Domaće tržište	1.604	1.983	24%
- Izvoz	704	722	3%



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Vrednost izvoza je 722 hiljade eura, što je u odnosu na 2021.god. povećanje od 3%, uz istovremeni rast prodaje na domaćem tržištu od 24%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer je 2022.godine 27% prodaje ostvareno u izvozu.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećavan u poslednje tri godine. Na domaćem tržištu je evidentan rast u delu profila i cevi, industrijskog gumiranja i reciklata. Značajno je povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima - kupcima proizvoda za tzv. *prvu ugradnju* Srbija Zijin Bor Copper, ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Inđija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr..

U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu industrijskog gumiranja i presovanih proizvoda. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Eder, TIC Automotive, Blinkfyrrar i Metso, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi.

## 2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres, za leplima.

Obim prodaje u 2022.godini je veći za 36% u odnosu na prethodnu godinu, pri čemu je povećanje zabeleženo u izvozu od 114% ili u iznosu od 67 hiljada eura.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2021.	januar-december 2022.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>183</b>	<b>249</b>	<b>36%</b>
- Domaće tržište	125	124	-1%
- Izvoz	58	125	114%

Realizacija izvoza lepila za rudarsku industriju za Južnu Afriku je kontinuirana (poslovi su tenderskog karaktera), te je nastavljena saradnja sa kupcem za koga je u ovom periodu izvezeno 3,5t lepila, koji vrši reexport na nova tržišta Novog Zelanda, Australije i Engleske. Takođe, aktivirani su novi kupci na tržištima Severne Makedonije i Kosova. Nastavljena je saradnja sa kupcem iz Bugarske.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je pad od 1% u odnosu na 2021.godinu. Domaća realizacija (eksterna) čini polovinu realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja, nakon interne realizacije čije učešće u ukupnim prihodima čini 80% domaće realizacije. Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

## 2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
- Tigar i ostali programi	331	390	18%
<b>TOTAL</b>	<b>331</b>	<b>390</b>	<b>18%</b>

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar- decembar 2022.	%
- Tigar i ostali programi	53	57	8%
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>57</b>	<b>8%</b>

Uporedni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.	%
- Tigar i ostali programi	58	66	14%
<b>TOTAL</b>	<b>58</b>	<b>66</b>	<b>14%</b>

## 2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Nakon prevazilaženja problema prouzrokovanih pandemijom korona virusa, još uvek ne u potpunosti oporavljena, svetska privreda se već u prvom kvartalu 2022.godine suočava sa novim negativnim tendencijama usled izbijanja rusko-ukrajinske krize koja je, može se slobodno reći i obeležila celu 2022. godinu.

Pomenuta geo-politička dešavanja su direktno uticala na porast cene nafte, gasa, električne energije, što je uticalo na lančani porast cena sirovina i materijala i izuzetno nestabilnu, tešku i nepredvidivu tržišnu situaciju.

Cene transportnih troškova su zadržale uzlazni trend, kako zbog porasta cene nafte i derivata nafte, tako i zbog promena uobičajenih transportnih ruta s obzirom da su zbog rata uobičajeni lanci snabdevanja bili prekinuti.

Uvodjenje sankcija EU Rusiji uslovalo je nestašicu pojedinih sirovina u kojima je Rusija imala značajan udeo u ukupnoj svetskoj proizvodnji, poput cinka, čađi, sintetičkih kaučuka...što je rezultiralo značajnim skokom tražnje i višim cenama.

Godinu za nama pamtićemo i po rastu cena, ali i po promenama na tržištu valuta kao direktne posledice kako geo-političkih kretanja tako i turbulencija zbog cena energije i vođenja monetarne politike. Prvi put posle 20 godina, evro i dolar postigli su paritet. Prosečan kurs dolara krenuo je da raste krajem prvog kvartala. Tu tendenciju nastavio je i dalje, da bi maksimum dostigao septembra i oktobra kada je premašio vrednost EUR-a. Kraj godine je doneo malu stabilizaciju, odnosno ublažavanje efekta rasta dolara na kolebanje cena sirovina i materijala na globalnom tržištu.

Visoki troškovi brodskog prevoza koji su se zadržali u prvih šest meseci 2022.godine, u drugoj polovini 2022.godine pokazuju tendenciju pada što se naravno pozitivno odražava i na niže cene grupacije sirovina i materijala kod kojih je ovo značajan zavisni trošak kod formiranja nabavnih cena.

Tako je prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka za period januar-decembar 2022.godine viša za oko 9,5% u odnosu na prethodnu godinu, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila rast od oko 10%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Cene EPDM smeša u posmatranom periodu u proseku su više oko 30% a vezivnih sredstava za reciklate za oko 13%.

Koliko je veliki uticaj porasta cena struje, energenata, transportnih troškova na rast cena sirovina i materijala pokazuje porast cena silikatnih punila za period januar-decembar 2022. u odnosu na prethodnu godinu. Cene ovih sirovina su za oko 40% više, za razliku od prethodnih godina, kada su cene pokazivale stabilnost sa manjim odstupanjima.

Koliko je pored ostalog, postojeća geo-počitička situacija uticala na porast berzanaskih cena i cena sirovina možemo videti na primeru strateških sirovina za celokupnu gumarsku industriju (pored elastomera) - Zinca koji je poskupeo preko 50% i čađi koja je poskupela blizu 40% s obzirom da je rusko tržište postalo nedostupno /teško dostupno, a tražnja je nastavila da raste.

Već pomenuti eksterni faktori su u posmatranom periodu uslovlili porast prosečnih dinarskih cena pamučnih i poliestarskih tkanina za oko 25%.

Nestašice hartije i visoki transportni troškovi uslovlili su značajan porast cena papira i lepenki a samim tim i cene kartonkih kutija su porasle u rasponu od 30% do 40%.

Prosečne dinarske cene rastvarača u 2022. godini u odnosu na prethodnu godinu su u proseku više oko 50% .

I pored navedenih dešavanja na svetskom tržištu, kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.

## 2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

<b>proizvodnja predata u magacin</b>			
<b>Proizvodnja (pari )</b>	<b>januar-decembar 2021.</b>	<b>januar-decembar 2022.</b>	<b>%</b>
Tigar Obuća	1.259.245	1.101.012	-13%

<b>Proizvodnja (tone )</b>	<b>januar-decembar 2021.</b>	<b>januar-decembar 2022.</b>	<b>%</b>
Tigar Tehnička Guma	581	645	11%
Hemijski Proizvodi	173	180	4%
<b>TOTAL</b>	<b>754</b>	<b>825</b>	<b>9%</b>

U periodu januar-decembar 2022. godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 1.101.012 pari obuće, što je za 13% niže u odnosu na prethodnu godinu. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila strukturno dosta složenija, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi iznosi 825 t, što je za 9% više u odnosu na 2021. godinu. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski rast od 11%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda viša za 4% . I kod ovih programa je proizvodnja bila kompleksnija u odnosu na raniji period.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

<b>Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar-decembar 2022</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5.195.771	5.113.105	-2%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.698.047	2.898.153	7%
EBIT	-314.581	-348.090	-11%
EBITDA	-200.268	-249.920	-25%
Finansijski prihodi	3.100	14.247	360%
Ostali prihodi	105.853	13.653	-87%
Ukupni prihodi	2.807.000	2.926.053	4%
Neto rezultat	-644.232	-824.272	-28%
<u>Racia</u>			
Racio tekuće likvidnosti	0,27	0,25	-7%
Stepen zaduženosti I	1,58	1,75	11%
Neto rezultat/ukupan prihod	-23%	-28%	-23%

#### 3.2 KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

<b>Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar-decembar 2022</b>	<b>% promene</b>
Ukupna aktiva	5.012.048	4.841.478	-3%
Poslovni prihodi	2.921.968	3.166.605	8%
EBIT	-292.884	-358.655	-22%
EBITDA	-163.215	-241.853	-48%
Finansijski prihodi	4.721	14.767	213%
Ostali prihodi	120.254	21.211	-82%
Neto rezultat	-630.608	-806.116	-28%

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-decembar 2022.godine, iznose 2.913.344 hiljade dinara što je 1,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.872.362 hiljade dinara. U istom periodu su poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 3.166.605 hiljada dinara, što je za 8,4% više u odnosu na prethodnu godinu, kada su iznosili 2.921.968 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-decembar 2022.godine iznose 14.767 hiljada dinara dok su za prethodnu godinu oni iznosili 4.721 hiljada dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu u iznosu od 3.525.260 hiljada dinara viši su za 9,7% u odnosu na 2021.godinu kada su iznosili 3.214.852 hiljade dinara.

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa preko 40%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 39%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa 3% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa nešto više od 17%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-decembar 2022. godine, iznose 453.277 hiljada dinara, dok su troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou za prethodnu godinu iznosili 404.205 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 429.608 hiljada dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 23.669 hiljada dinara.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -358.655 hiljada dinara, dok je poslovni gubitak za prethodnu godinu iznosio -292.884 hiljade dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -241.853 hiljade dinara, dok je za prethodnu godinu iskazan poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja od -163.215 hiljada dinara, što predstavlja gori rezultat za oko 78 miliona dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2022.godine iznosi -806.116 hiljada dinara, dok je neto gubitak za prethodnu godinu iznosio -630.608 hiljada dinara. Veliko odstupanje je uslovljeno pre svega time što je prethodne godine na ime ostalih prihoda evidentirana dobit od prodaje nekretnina Tigar Tyres-u.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,8 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,4 milijarde dinara i obrtna imovina 2,4 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 519 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 368 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 143 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,3 milijarde dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 561 milion dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 4,9 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,7 milijardi dinara.

### 3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.882.129</b>	<b>2.654.508</b>	<b>2.436.602</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	38.545	18.583	12.983
Ulaganja u razvoj	25.121	4.655	384
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	2.433	11.122	9.923
Gudvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	10.991	2.806	2.676
Avansi za nematerijalnu imovinu			
II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA	2.840.146	2.633.182	2.421.869
Zemljište i građevinski objekti	2.263.736	2.059.814	1.888.680
Postrojenja i oprema	499.414	470.864	430.846
Investicione nekretnine	37.452	55.143	58.167
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	39.233	41.448	36.956
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	311	5.913	5.726
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji			1.494
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
III. BIOLOŠKA SREDSTVA			
IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA	3.438	2.743	1.750
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	436	596	596



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	3.002	2.147	1.154
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2.968</b>	<b>2.899</b>	<b>2.308</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>1.942.361</b>	<b>2.354.641</b>	<b>2.402.568</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>983.893</b>	<b>1.035.262</b>	<b>1.233.209</b>
Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	184.042	217.127	195.404
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	619.650	656.618	909.221
Roba	147.418	133.951	102.235
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	22.280	15.795	19.904
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	10.503	11.771	6.445
<b>II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA</b>	<b>316.780</b>	<b>358.350</b>	<b>359.511</b>
<b>III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>284.007</b>	<b>536.417</b>	<b>519.730</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	118.493	335.717	367.967
Potraživanja od kupaca u Inostranstvu	161.907	191.469	142.553
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji	3.607		
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje		9.231	9.210
<b>IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>76.692</b>	<b>87.614</b>	<b>61.358</b>
Ostala potraživanja	73.301	83.370	58.230
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	2.791	4.244	3.078
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa	600		50
<b>V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI</b>	<b>244.390</b>	<b>300.419</b>	<b>170.440</b>
<b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>36.599</b>	<b>36.579</b>	<b>58.320</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.841.478</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>	<b>430.411</b>
<b>PASIVA</b>			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

<b>A. KAPITAL</b>			
I. OSNOVNI KAPITAL	3.050.432	3.050.432	3.050.432
II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL			
III. EMISIONA PREMIJA			
IV. REZERVE	3.944	3.944	3.944
V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	358.133	276.476	305.127
VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMPONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA	37.028	41.962	49.939
VII. NERASPOREĐENI DOBITAK			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE	91.292	104.463	75.180
IX. GUBITAK	6.242.193	6.886.266	7.685.891
Gubitak ranijih godina	5.590.470	6.242.193	6.886.266
Gubitak tekuće godine	651.723	644.073	799.625
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>802.336</b>	<b>462.241</b>	<b>561.394</b>
I. DUGOROČNA REZERVISANJA	97.108	105.362	113.249
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	97.108	105.362	113.249
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
II. DUGOROČNE OBAVEZE	705.228	356.879	448.145
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	681.692	338.759	443.148
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	6.020	10.436	4.997
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	17.516	7.684	
III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>6.800.542</b>	<b>8.042.720</b>	<b>8.581.231</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	3.924.326	4.633.203	4.902.439
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	3.634.842	4.310.776	4.580.736
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	286.706	317.000	316.288
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva	2.778	5.427	5.415
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	64.786	61.368	51.200
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	866.251	721.661	648.379
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.257	4.617	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	411.701	435.382	449.874
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	450.249	281.507	193.790
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	44	155	202
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	1.818.718	2.256.935	2.565.524
Ostale kratkoročne obaveze	1.780.175	2.178.788	2.513.645
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrenost i ostalih javnih prihoda	33.784	46.269	25.081
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	4.759	31.878	26.798
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	126.461	369.553	413.689
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>2.775.420</b>	<b>3.492.913</b>	<b>4.301.147</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>4.827.458</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.841.478</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>439.265</b>	<b>439.269</b>	<b>430.411</b>

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2021</b>	<b>januar- december 2022</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>2.921.968</b>	<b>3.166.605</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	48.945	53.682
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	42.265	45.036
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	6.680	8.646
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	2.823.417	2.859.662
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1.242.867	1.378.166
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.580.550	1.481.496
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA	35.060	235.677
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRŠENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	14.125	13.748
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	421	3.836
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3.214.852</b>	<b>3.525.260</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	21.287	30.698
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.206.704	1.374.098



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.352.413	1.419.222
Troškovi zarada i naknada zarada	916.448	988.575
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	158.317	164.468
Ostali lični rashodi i naknade	277.648	266.179
IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	123.871	110.281
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	8.008	34.224
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	385.785	460.195
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	5.798	6.521
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	110.986	90.021
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>292.884</b>	<b>358.655</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>4.721</b>	<b>14.767</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. PRIHODI OD KAMATA	855	763
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	2.726	13.983
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	1.140	21
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>404.205</b>	<b>453.277</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		
II. RASHODI KAMATA	388.968	429.608
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	12.976	20.694
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.261	2.975
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>399.484</b>	<b>438.510</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>8.212</b>	<b>2.125</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>10.394</b>	
J. OSTALI PRIHODI	112.042	19.086
K. OSTALI RASHODI	11.996	8.747
L. UKUPNI PRIHODI	3.046.943	3.202.583
LJ. UKUPNI RASHODI	3.641.447	3.987.284
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	594.504	784.701
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

<b>O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA</b>	<b>4.004</b>	<b>13.942</b>
<b>P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>598.508</b>	<b>798.643</b>
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	32.022	6.882
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	456	591
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	378	
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Ć. NETO DOBITAK</b>		
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>630.608</b>	<b>806.116</b>
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	13.465	
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		6.491
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	644.073	799.625

## 3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>
STALNA IMOVINA	3.340.597	3.104.627	3.017.230
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	1.712.250	2.091.144	2.095.875
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.113.105</b>
VANBILANSNA AKTIVA	390.457	390.460	389.985
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	783.090	437.343	534.066
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	6.731.489	7.863.213	8.513.605
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	2.462.496	3.105.549	3.935.330
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.052.847</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.113.105</b>
VANBILANSNA PASIVA	390.457	390.460	389.985

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar-decembar 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	2.698.047	2.898.153
POSLOVNI RASHODI	3.012.628	3.246.243
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>314.581</b>	<b>348.090</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	3.100	14.247



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

FINANSIJSKI RASHODI	395.551	439.946
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>392.451</b>	<b>425.699</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	2.737	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	5.649	43.003
OSTALI PRIHODI	103.116	13.653
OSTALI RASHODI	10.320	7.191
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.807.000</b>	<b>2.926.053</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>3.424.148</b>	<b>3.736.383</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>617.148</b>	<b>810.330</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	4.602	13.942
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>621.750</b>	<b>824.272</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA	22.482	
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>644.232</b>	<b>824.272</b>

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2021</b>	<b>januar- decembar 2022</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.409.640	2.404.718
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.639.272	2.842.131
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti		
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	229.632	437.413
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti investiranja	232.517	
Odlivi gotovine iz aktivnosti investiranja	68.276	20.954
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	164.241	
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja		20.954
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Prilivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	200.000	340.000
Odlivi gotovine iz aktivnosti finansiranja	117.903	546
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	82.097	339.454
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja		



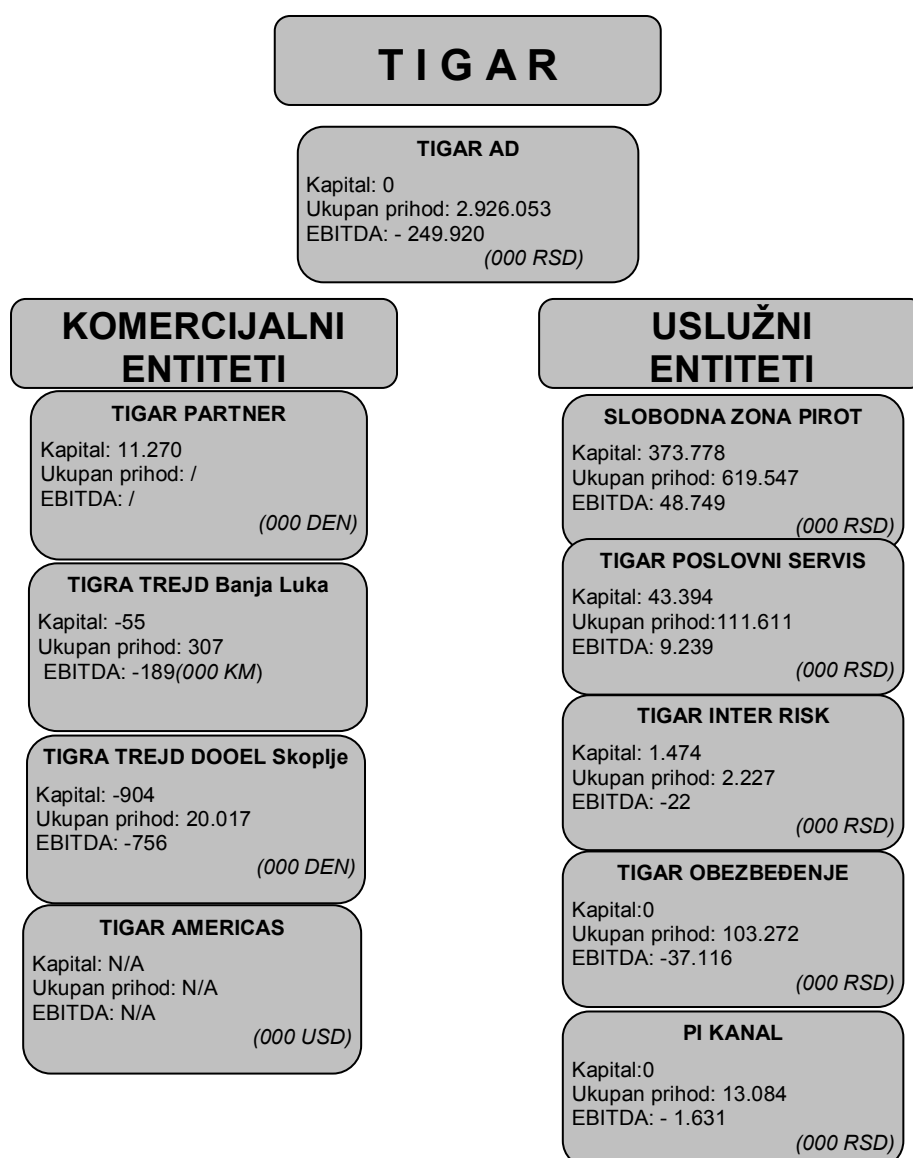
**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

SVEGA PRILIVI GOTOVINE	2.842.157	2.744.718
SVEGA ODLIVI GOTOVINE	2.825.451	2.863.631
NETO PRILIV GOTOVINE	16.706	
NETO ODLIV GOTOVINE		118.913
GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA	164.298	179.527
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE		
NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE	1.477	1.386
GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA	179.527	59.228

### 3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## 3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	206	195	187
Obrtna imovina	1.374	1.364	1.124
Odložena poreska sredstva			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>	<b>1.310</b>
Kapital	140	151	-55
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.440	1.408	1.365
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.580</b>	<b>1.559</b>	<b>1.310</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>1.275</b>	<b>307</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>1.263</b>	<b>513</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>12</b>	<b>-206</b>
Poreski rashod perioda	1	
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>11</b>	<b>-206</b>

## 3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.404	23.368	22.472
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>	<b>22.472</b>
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.134	12.098	11.202
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.404</b>	<b>23.368</b>	<b>22.472</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2021	januar-decembar 2022
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

\*\* Tigar Partner tokom 2020., 2021. i 2022. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

### 3.8 TIGRA TREJD DOOEL – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2020.	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.
Stalna imovina	510	531	466
Obrtna imovina	22.609	21.629	18.313
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>	<b>18.799</b>
Kapital	543	577	-904
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	22.577	21.582	19.683
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.119</b>	<b>22.159</b>	<b>18.779</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2021.	januar-decembar 2022.
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>29.796</b>	<b>20.017</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>29.754</b>	<b>21.497</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>41</b>	<b>-1.480</b>
<b>Poreski rashod perioda</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
<b>Odloženi poreski rashodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Odloženi poreski prihodi perioda</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>35</b>	<b>-1.481</b>

### 3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.
<b>AKTIVA</b>			
STALNA IMOVINA	30.053	28.904	26.932
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.880	2.457	2.199
OBRTNA IMOVINA	24.709	28.128	35.846
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>	<b>64.977</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	28.425	36.070	43.394
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.934	6.252	3.396
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	20.283	17.167	18.187
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>57.642</b>	<b>59.489</b>	<b>64.977</b>
VANBILANSNA PASIVA			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2021</b>	<b>januar-december 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	99.494	106.729
POSLOVNI RASHODI	93.361	101.401
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>6.133</b>	<b>5.328</b>
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>		
FINANSIJSKI PRIHODI	1	22
FINANSIJSKI RASHODI	414	267
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>413</b>	<b>245</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	483	666
OSTALI PRIHODI	4.598	4.860
OSTALI RASHODI	397	255
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>104.093</b>	<b>111.611</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>94.655</b>	<b>102.589</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9.438</b>	<b>9.022</b>
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9.438</b>	<b>9.022</b>
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.235	1.257
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	423	258
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>	<b>7.780</b>	<b>7.507</b>
<b>NETO GUBITAK</b>		

## 3.10 SLOBODNA ZONA PIROT

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>
<b>AKTIVA</b>			
STALNA IMOVINA	235.402	244.896	277.445
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	557	935	660
OBRTNA IMOVINA	143.762	186.740	181.773
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>	<b>459.878</b>
VANBILANSNA AKTIVA	48.808	48.808	40.426
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	298.900	344.209	373.778
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.943	14.732	12.929



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU**  
**ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	73.878	73.630	73.171
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>379.721</b>	<b>432.571</b>	<b>459.878</b>
VANBILANSNA PASIVA	48.808	48.808	40.426

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar-decembar 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	531.105	616.945
POSLOVNI RASHODI	482.919	580.814
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>48.186</b>	<b>36.131</b>
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>		
FINANSIJSKI PRIHODI	1.351	1.533
FINANSIJSKI RASHODI	489	1.142
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>862</b>	<b>391</b>
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	7.511	882
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	6.543	1.728
OSTALI PRIHODI	4.324	187
OSTALI RASHODI	778	162
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>544.291</b>	<b>619.547</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>490.729</b>	<b>583.846</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>53.562</b>	<b>35.701</b>
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	598	
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>54.160</b>	<b>35.701</b>
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA	8.218	5.622
ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA		276
ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA	378	
<b>NETO DOBITAK</b>	<b>46.320</b>	<b>29.803</b>
<b>NETO GUBITAK</b>		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## 3.11 TIGAR OBEZBEĐENJE

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>
STALNA IMOVINA	1.146	1.627	2.591
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	304	271	213
OBRTNA IMOVINA	70.143	84.087	43.321
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>	<b>46.125</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	7.766	8.298	10.808
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	146.422	192.440	91.041
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	82.595	114.753	55.724
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>71.593</b>	<b>85.985</b>	<b>46.125</b>
VANBILANSNA PASIVA			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar- decembar 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	73.877	74.609
POSLOVNI RASHODI	105.933	112.681
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>32.056</b>	<b>38.072</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	8.607	12.803
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>8.607</b>	<b>12.803</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	8.922	28.276
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	3	387
OSTALI RASHODI	40	34
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>82.802</b>	<b>103.272</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>114.580</b>	<b>125.518</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>31.778</b>	<b>22.246</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>31.778</b>	<b>22.246</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKE RASHODI PERIODA	33	57
ODLOŽENI PORESKE PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>31.811</b>	<b>22.303</b>

## 3.12 PI KANAL

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>
STALNA IMOVINA	5.218	5.004	5.116
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.372	3.386	3.791
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>	<b>8.907</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	104	92	87
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	8.679	9.352	13.006
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	193	1.054	4.186
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8.590</b>	<b>8.390</b>	<b>8.907</b>
VANBILANSNA PASIVA			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar-decembar 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	12.303	12.631
POSLOVNI RASHODI	13.279	14.584
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>976</b>	<b>1.953</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	25	
FINANSIJSKI RASHODI	26	198
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>1</b>	<b>198</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	48	213
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	116	240
OSTALI RASHODI	60	1.439
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>12.492</b>	<b>13.084</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>13.365</b>	<b>16.221</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>873</b>	<b>3.137</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>873</b>	<b>3.137</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	12	5
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>861</b>	<b>3.132</b>

## 3.13 TIGAR INTER RISK

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2020.</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>
STALNA IMOVINA			38
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.860	3.078	3.280
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>	<b>3.318</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	1.620	1.519	1.474
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	166	178	193
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.074	1.381	1.651
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>2.860</b>	<b>3.078</b>	<b>3.318</b>
VANBILANSNA PASIVA			

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2021</b>	<b>januar-decembar 2022</b>
POSLOVNI PRIHODI	2.031	2.227
POSLOVNI RASHODI	2.120	2.256
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>89</b>	<b>29</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI		9
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		<b>9</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAZUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI	1	
OSTALI RASHODI		
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.032</b>	<b>2.227</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.120</b>	<b>2.265</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>88</b>	<b>38</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>88</b>	<b>38</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>88</b>	<b>38</b>

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu ( lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2022. godine iznosi 351.502 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m<sup>2</sup>.

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2022. godine je RSD 615.888.438,60. Knjigovodstvena vrednost zemljišta Slobodne zone na dan 31.12.2022. godine je RSD 21.173.335,24 .



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2022. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.981.916.613,89.

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2022.
Tigar AD	58.167.071,98
<b>Ukupno:</b>	<b>58.167.071,98</b>

## Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)			
Entitet	31.12.2021.	30.06.2022.	31.12.2022.
Tigar AD	1.814.353.244,41	1.796.109.224,62	1.779.041.141,29
Tigar Poslovni servis	12.074.218,46	11.965.862,46	11.857.506,46
Slobodna Zona	170.466.422,85	182.005.931,62	190.917.966,14
<b>Ukupno:</b>	<b>1.996.893.885,72</b>	<b>1.990.081.018,70</b>	<b>1.981.916.613,89</b>

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2022.
<b>Tigar AD</b>	<b>359.510.723,79</b>
<b>Ukupno:</b>	<b>359.510.723,79</b>

## Transakcije nepokretnostima

U toku 2022.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva. U navedenom periodu započete su aktivnosti za realizaciju ugovorenih obaveza prema Aneksu br.1 Ugovora o kupoprodaji zaključenog 13.04.2021. godine sa Tigar Tyres doo kao kupcem. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigar a.d. Pirot kao prodavca da sprovede postupak remedijacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš. S tim u vezi angažovana je akreditovana laboratorija koja je izvršila uzorkovanje zemljišta i na bazi dobijenih rezultata analize sačinjen je Izveštaj o ispitivanju i definisan je projektni zadatak za izradu Projekta remedijacije. Uradjen je Projekat remedijacije i obezbeđuju se uslovi za njegovu realizaciju. Aneksima br.2 i 3 je navedeni Ugovor sa Tigar Tyresom produžen do oktobra 2023.godine.

Zaključen je Sporazum o priznavanju vlasništva na stanu koji se nalazi u ul. Kosovska u Novom Sadu.

## Založna prava

Na kraju 2022.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.1291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischaft mbH / Euro Mengamente doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Euro Management doo Beograd založni poverioci na osnovu ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2022.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD						
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje	
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke	
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke	
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/2; 4224/4;	4224/1; 4224/3;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija	
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija	
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /V.I.P. SECURITY	KO Niš - Bubanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija	
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene	
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Krediti odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene	
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju	
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju	
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju	
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju	
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju	



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

**HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD**

Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečajju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečajju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG Nemačka/Euro Menagemente doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Poreska uprava-Filijala Pirot	KO Pirot Grad	3620/1-4 3620/1-6 3620/ 1-7 3620/1-8 3620/1-42 3620/1-43 3620/1-18 3620/1-49	7950	Zgrade f-ke Obuće	
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen Societe Generale banci Srbija

## 4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.

## 5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA

Kompanija Tigar je otvoreno akcionarsko društvo čije se akcije od 2005.godine kotiraju na Beogradskoj berzi. Akcijama kompanije trguje se na Open marketu Beogradske berze.

Shodno Zaključcima Vlade Republike Srbije iz 2016. i 2018.godine kojim je data preporuka i saglasnost državnim poveriocima da sprovedu konverziju potraživanja u kapital Društva u periodu od 2016. do kraja 2018.godine izdato je 6 emisija akcija. Ukupno je emitovano 6.437.776 akcija, a ukupna vrednost emisija je 2.407.728.224rsd. Nakon upisa poslednje, X emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 8.156.236.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Na kraju 2022.godine Republika Srbija ima 39,90% a zajedno sa PIO fondom 12,46%, Akcionarskim fondom 5,27%, Republičkim zavodom za zdravstveno osiguranje 2,80% i NSZ 0,65% ima 61,08% udeo u vlasništvu Tigra a.d.

Akcijski kapital Tigar a.d. iskazan je u 8.156.236 akcija nominalne vrednosti 374,00 dinara.

Struktura vlasništva na dan:	31.12.2021.godine:		31.12.2022.godine:	
Akcije u vlasništvu fizičkih lica	611.222	7,49%	636.214	7,80%
Akcije u vlasništvu pravnih lica	7.502.582	91,99%	7.477.700	91,68%
Zbirni odnosno kastodi računi	42.432	0,52%	42.292	0,52%

Tokom 2022.godine prodato je ukupno 26.472 akcije, što predstavlja 0,32% od ukupnog broja akcija Društva.

U tabeli je dat prikaz ključnih podataka iz trgovanja akcijama kompanije na kraju 2022. godine:

	31. DEC 2021.	31. DEC 2022.	% PROMENE
Ukupan broj akcionara	4.352	4.346	
Ukupan broj izdatih akcija	8.156.236	8.156.236	
Obračunska vrednost akcija	-380,76	-482,49	
Tržišna vrednost akcija na dan	16,00	20,00	25,00
Najniža u periodu RSD	10,00 – 20.05.2022.		
Najviša u periodu RSD	20,00 – 21.06.2022.		
Prosek za I-XII 2022.godine	15,97		
Tržišna kapitalizacija u dinarima	130.499.776	163.124.720	

Redosled deset najvećih akcionara na kraju 2022.godine i struktura njihovog vlasništva prikazana je sledećom tabelom:

R.Br	Ime / poslovno ime imaoaca akcija	Broj akcija	% učešća
1	REPUBLIKA SRBIJA	3,254,160	39.90
2	BANKA POŠTANSKA ŠTEDIONICA AD	1,448,601	17.76
3	REPUBLIČKI FOND ZA PENZIJSKO I INVAL. OSIG.	866,246	10.62
4	AKCIONARSKI FOND AD BEOGRAD	429,429	5.27
5	NIKOMMS DOO BEOGRAD	396,283	4.86
6	OPŠTINA PIROT	307,293	3.77
7	REPUBLIČKI ZAVOD ZA ZDRAVSTVENO OSIGUR.	228,456	2.80
8	KOMPANIJA DUNAV OSIGURANJE A.D.O.	215,487	2.64
9	PIO FOND RS	149,981	1.84
10	ALTA BANKA A.D. BEOGRAD	61,290	0.75

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2022.god. objavljeni su na sajtu: [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)

Tokom 2022.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 31.12.2022.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija što predstavlja 0,0034% od ukupnog broja akcija.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

## 6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2022. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>989</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	186
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	696
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	88
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	19
<b>Ostali</b>	<b>178</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1167</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 800 je u radnom odnosu preko Tigra, 154 lica je angažovano preko agencije, dok je 213 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

## 6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2022. godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I - XII 2022.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	567.471	934.969
<i>Tigar a.d.</i>	148.489	242.161
<i>Fabrika obuće</i>	355.379	588.001
<i>Fabrika tehnička guma</i>	50.497	82.805
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	13.106	22.002
<b>Ostali</b>	85.800	131.924
<b>Ukupno</b>	653.272	1.066.893

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## 6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2022. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 62 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>27</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>53</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>5.508.194,00</b>	<b>10.847.802,86</b>		<b>16.355.996,86</b>
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	2	4	2	8
	iznos u RSD	396.238,00	3.480.526,17		3.876.764,17
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	25	9	7	41
	iznos u RSD	5.111.956,00	5.524.482,96		10.636.438,96
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih		2	1	3
	iznos u RSD		1.842.793,73		1.842.793,73
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih			1	1
	iznos u RSD				
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>2</b>	<b>7</b>		<b>9</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>396.186,00</b>	<b>4.974.037,68</b>		<b>5.370.223,68</b>
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>29</b>	<b>22</b>	<b>11</b>	<b>62</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>5.904.380,00</b>	<b>15.821.840,54</b>		<b>21.726.220,54</b>

Od 11 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, devetoro zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, a dva prestanka radnog odnosa su po osnovu smrti zaposlenih

## 6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2022.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>3.396</b>	<b>79</b>	<b>3.475</b>
– Tigar a.d.	64	71	135
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	3.209	1	3.210
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma	115	7	122
– Fabrika hemijskih proizvoda	8	0	8
<b>Ostali</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>73</b>
<b>Ukupno</b>	<b>3.469</b>	<b>79</b>	<b>3.548</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2022. godine potrošeno je 537.229,42 dinara.

## 6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici (PJ) Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000 i SORS 9423 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta, Ministarstvo odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 13-06-2022/14-06-2022.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici (PJ) Obuća prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 od strane sertifikacionog tela DQS, izvršena je u periodu od 06-07-2022/08-07-2022.

### 6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotke kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opređenjenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

U toku prve polovine 2022.godine izvršeno je jedno merenje emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO<sub>2</sub> - zimsko) na energetskom emiteru i od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša. Merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika izvršeno je 08.02.2022. godine.

Rezultati merenja na energetskom emiteru pokazuju da su vrednosti svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduhu iz postrojenja za sagorevanje.

U toku 2022. godine izvršena su tri merenja emisija zagađujućih materija (ukupnog organskog ugljenika CO, Nox i SO<sub>2</sub>) na tehnološkim emiterima i od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša i Anahema iz Beograda. Merenja emisija zagađujućih materija na emiterima miksera i autoklava izvršena su 08.02.2022.g i 21-09-2022.g.

11-04-2022.godine izvršeno je merenje buke u životnoj sredini od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Tokom 2022.godine izvršena su četiri uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike (PJ) Obuće i fabrike (PJ) Tehničke gume. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je dana 08.02.2022., 17.06.2022., 29.08.2022. i 29.12.2022.godine od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Rezultati ispitivanja kvaliteta otpadnih voda pokazuju da su koncentracije svih ispitivanih parametara manje od maksimalno dozvoljenih vrednosti propisanih „Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija vode i rokovima za njihovo dostizanje“.

U toku 2022.godine izvršena su 3 redovna inspeksijska nadzora.

Februara 2022.godine je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole u delu postupanja sa odredbama Zakona o zaštiti od buke.

U martu 2022.godine je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole merenja emisije zagađujućih materija na energetskom i tehnološkim emiterima.

U martu 2022.godine je izvršen nadzor opštinskog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja sa odredbama Zakona o upravljanju otpadom.

U junu 2022.godine je izvršen inspeksijski nadzor od strane Republičkog inspektora za ZŽS sa ciljem kontrole merenja otpadnih voda i kontrole upravljanja opasnim otpadom.

U decembru 2022.godine je izvršen nadzor republičkog inspektora za zaštitu životne sredine sa ciljem kontrole postupanja prema odredbama Zakona o proceni uticaja na životnu sredinu i njegovim podzakonskim aktima.

Meru o izradi Procene rizika od katastrofa naloženu od strane MUP-a, Sektora za vanredne situacije, nismo bili u mogućnosti da sprovedemo i otklonimo u celosti. Pokrenute su potrebne aktivnosti na izradi Procene rizika od katastrofa i plana zaštite i spasavanja u vanrednim situacijama.

U periodu od 01.01.2022.god. do 31.12.2022.godine preuzet je ambalažni otpad na trajno zbrinjavanje kako je dato u tabeli:

God	Σ (2022 g)	
Vrsta	Tež. (kg)	Vred. (din)
Drvo	78.300	341.170
Tvrda plastika + PE + hilzne	22.400	335.420
Metal	16.900	385.560
Karton + papir	37.900	118.820
Vulkanizovana guma	420.800	420.800
<b>Ukupno: (kg)</b>	<b>576.300</b>	<b>-</b>
<b>Vrednost (u din)</b>	<b>1.601.770</b>	<b>-</b>

#### 6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembar 2022.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.

### 6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara profit, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Početkom godine, smo donirali određenu količinu poslovnog kancelarijskog nameštaja bez knjigovodstvenene vrednosti Deponiji Pirot i Narodnom Pozorštu za potrebe opremanja manjeg kancelarijskog prostora.

Ašihara Tigrovi - Klub Pirot se obratio za pomoć i podršku u cilju ostvarivanja takmičenja i prvenstva kluba u Srbiji i van. Data je simbolična novčana pomoć kako bi omogućili lokanom klubu organizaciju manifestacije.

Boksterskom savezu Srbije je doniran naš proizvod gumena mata za oblaganje sale u simboličnoj vrednosti, kao mogućnost prezentovanja proizvoda za moguću dalju kupovinu istog proizvoda i opremanje i ostalih objekata.

Gimnazija Pirot se obratila sa molbom za nagrađivanje najboljih učenika. Prema dugogodišnjoj tradiciji Tigar je uvek pružao podršku ovog tipa. U cilju podrške nagrađivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda potrebno je bilo odvojiti simboličnu sumu novca i 4 lopte.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća, koji se održao u Nišu u Hali Čair od 17 do 20 februara 2022 godine, završat je pružena potpuna marketinska i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i sire kroz reklamu, banere, spot.

Pružena je podrška i donacija lopti Odredu izviđača Stara i podrška projekta Pokreni se povodom Međunarodnog dana dece koji se održao 1. juna.

Pružena je podrška održavanju kupa Milana Cige Vasojevića, koji se održao u hali Čair u Nišu u periodu od 11. do 12. marta 2022. godine. Završat je pružena potpuna marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere, spot.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

Simbolična podrška u loptama je pružena i Srednjoj stručnoj školi iz Pirota, koja je bila domaćin učenika i profesora škole Metodi Mitevski-Brico iz Delčeva u Severnoj Makedoniji. Poseta je realizovana u okviru regionalnog projekta „Superškole“.

Određenom količinom promo lopti je podržan i klub i turnir Sreetball Challenge u Mladenovcu. Poklon lopte su uručene pobjednicima, takmičarima, publici i novinarima na press konferenciji na finalnoj reviji takmičenja.

Promo loptama je servisirana i Košarkaška akademija Rebrača sa željom da iskustvo NBA lige podeli sa decom u Srbiji i organizuje u okviru svog rada Kamp na Zlatiboru u periodu od 03.07. - 17.07. 2022. god. Akademija se bavi osim sportskih treninga i edukacijom dece iz drugih oblasti koje su edukativnog karaktera za decu datog uzrasta. Velike napore ulaže u cilju promocije Tigar sportskih podloga i dečijih igrališta.

Osnovna škola Dušan Radović iz Pirota se obratila sa molbom za donacijom, za potrebe učenika koji u okviru obrazovanja odraslih pohađaju nastavu u OŠ " Dušan Radovic" Piroat, jer je škola verifikovana i za taj vid obrazovanja od strane Ministarstva prosvete. Polaznici su uglavnom slabijeg materijalnog statusa, pa im je pomoć u gumenj obuci bila dragocena.

U cilju poboljšanja uslova rada Ženskog košarkaškog kluba „Gimnazijalac,, Piroat, klub se obratio za pomoć i podršku. Pružena je simbolična novčana donacija koja je iskorišćena za organizaciju takmičenja svih selekcija u klubu koje je organizovano na nivou Centralne i Jugoistočne Srbije.

Osnovna škola Vuk Karadžić Piroat se obratila sa molbom za donacijom u cilju podrške obeležavanja 207. rođendana škole. Škola ima 54 odeljenja sa 1019 učenika. Povodom obeležavanja dana škole organizovano je niz manifestacija tako da su izdvojena simbolična sredstva za nagradjivanje učenika.

## 6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Piroat

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić

\*\*\* Na dan 31.12.2022. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 4,86%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije ili 4,90%.

Izvršni odbor Tigar a.d. Piroat

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Marija Lilić, ID za podršku poslovnim aktivnostima
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

**7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2022. GODINE**

Poslovni sistem Tigar funkcioniše kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 5 u 100% vlasništvu matične kompanije, 2 su u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Pet zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 3 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Tigar Poslovni servis -----	100%
Pi canal -----	100%
Inter risk -----	100%
Tigra Trejd Banja Luka -----	100%
Tigra Trejd Dooel Skopje -----	100%
Slobodna zona Pirot -----	61,87%
Tigar Obezbedjenje -----	32,05%
Tigra Partner Skopje -----	70%

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcioniše. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d) proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbedenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano. Tigar Partner tokom 2020., 2021. i 2022.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigra Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbedjenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršio konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

(17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d u vlasništvu je 32,05%.

### 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Sluzba Tehničko - tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvodjenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbedjenja kontinuiteta proizvodnje.

Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je na redizajnu postojećih i uvodjenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, uradjeni u novim aktuelnim bojama i pokrenuta izrada alata za presovanje novog dezena djona.

Decathlon: radjeno je na uvodjenju 3 redizajnirana modela u redovnu proizvodnju .

Za kupca Ilse Jacobsen: redizajnirana su 3 modela u novim aktuelnim bojama, a radjeno je i na osvajanju novih boja koje će biti aktuelne u proizvodnji u narednoj godini .

Basic Net : za ovog kupca redizajnirani su modeli modne obuće ( čizma i cipela ) uradjeni u novim bojama koji se proizvode u ovoj godini a radjeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu.

Takodje je radjeno na razvoju novog modela niske gumene obuće.

Magum Poljska : Uvedena su dva nova modela u redovnu proizvodnju iz grupacije lovačke obuće .

Greengrass : Pored redizajna postojećeg modela cipele koji se radi u redovnoj proizvodnji za ovog kupca i izradi modela u novim bojama razvijena su 2 nova modela iz grupacije modne obuće (niska gumena obuća i novi model ženske čizme), kao i novi model lovačke čizme.

Za kupca Etalon i tržište Ruske federacije radjeni su u redovnoj proizvodnji modeli obuće za profesionalnu upotrebu. Takodje su dostavljeni uzorci iz grupacije lovačke i radne obuće.

Za kupca iz Japana (Bowclap) pokrenut je razvoj novog modela niske gumene obuće.

Tokom 2022. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca Novotex sertifikovana je šumarska čizma prema EN standardu.

Za kupca iz Švedske ( brend Hagert ) pokrenut je razvoj novih neoprenskih modela iz grupacije modne i dečije obuće sa novim kvalitetom postavnog materijala kao i celogumeni modeli iz grupacije modne obuće.

Aktivnosti na razvoju **Tigar brenda** nastavljene su tokom 2022.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna.

Sertifikovani su modeli bezbednosne obuće opšte namene sa čeličnom kapnom sa dva različita kvaliteta postave u tri boje namenjene rudarskoj industriji, tri modela bezbednosne antistatične obuće, Century brend i resertifikovan je model bezbednosne obuće za opštu namenu.

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1 PREDNOSTI

#### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.





## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend **Tigar lovački program**, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program **Maniera** i dečiji program **Brolly** spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigar brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije (promoteri celokupnog, sopstvenog proizvodnog asortimana), tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

### Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuće potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

### 9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike.

U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakom konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

#### Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obućom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)
- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U periodu januar-decembar 2022.godine nije bilo emisije akcija, prodato je 26.472 akcije što nije dovelo do značajnijih promena u vlasničkoj strukturi Kompanije.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva u februaru 2017.god. dobila 3.234.664 akcija, što iznosi 39,90% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondom RS 5,27% i Fondovima PIO RS 12,46%, Zdravstvom 2,80% i NSZ 0,65% ima ukupno 61,08%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

## 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM I NAKON ISTEKA 2022. GODINE

### Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Čeka se odluka Suda.

### Rizik snabdevanja repromaterijalom iz uvoza izazvanog krizom u Ukrajini i otežanost realizacije na ino tržištu

Tokom 2022.godine nepovoljan uticaj pandemije, globalna politička situacija u svetu i vojna operacija na Istoku, reflektuju se na poslovanje kompanije TIGAR AD. Negativne globalne tendencije se manifestuju preko izuzetno nestabilnog i nepovoljnog trenda kretanja cena sirove nafte, otežanog transporta, što se direktno odražava i na nabavne cene ključnih sirovina i materijala, produženje rokova isporuka istih, što uslovljava povremena odlaganja i pomeranja terminisanih rokova isporuka prema kupcima.

Planovi isporuka gumene obuće na tržištu Ruske Federacije i zemljama u okruženju realizuju se sa velikim poteškoćama. Čine se obostrani naponi za iznalaženje mogućnosti ino transfera koji i dalje otežavaju poslovanje sa datim tržištem i ugrožavaju planirane prilive i realizaciju posla. Kriza se direktno i indirektno odražava i na realizaciju izvoza u zemlje EU.

Na realizaciju Fabrike Hemijski proizvodi utiče još uvek nesredjena politička situacija u Bugarskoj i realizacija tendera u rudnicima elektroprivrede Bugarske. U drugoj polovini 2022.godine, Balkan CC( Bugarska) je kupio 4.263 kg lepila za rudarstvo, Eltim Engineering iz Južne Afrike 3.520kg, a uspostavljena je i saradnja sa dva nova kupca lepila za rudarstvo, RTT VULK iz Skoplja - 420 kg, i DONA IMPEX iz Prištine -315kg, sa kojima se očekuje nastavak saradnje u 2023.godini.

Izvoz Fabrike Tehničke gume u drugoj polovini 2022.godine je manji u odnosu na isti period 2021.godine za 2% (365.813 EUR 2021. u odnosu na 372.794 EUR u 2021), kao direktna posledica krize izazvane vojnom intervencijom u Ukrajini. Izvoz je održao kontinuitet, preko standardnih partnera Edera, TIC Automotive, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima. Nije bilo otkazivanja ordera, niti kašnjenja u isporukama. Ukupna realizacija u izvozu u 2022. god. je bila 722.023 EUR, dok je 2021.god. ostvareno 703.975 EUR, tako da je u kumulativu rezultat u 2022. godini bolji nego prethodne godine.

I pored navedenih dešavanja na svetskom tržištu, kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim našim fabrikama u godini koja je za nama.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PRESEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PRESEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 22/02

**12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 71., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje godišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019 i 44/2021 – dr. zakon) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobicima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

Nadzorni odbor Društva razmatrao je i usvojio godišnji zveštaj za 2022.godinu, za koje je proces revizije izvršen i koji sadrži sve korekcije u knjiženjima dostavljenim od strane nezavisne revizorske kuće tokom procesa revizije, na svojoj sednici održanoj --. 04.2023.godine.

Godišnji izveštaj Društva i Izveštaj revizora u momentu objavljivanja, još uvek nisu usvojeni od strane nadležnog organa Društva (Skupštine akcionara). Društvo će u celosti naknadno objaviti Odluku nadređenog organa o usvajanju Godišnjeg finansijskog izveštaja i godišnjeg izveštaja sa mišljenjem revizora.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
Zoran Mančić



**PREDSEDNIK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
Vladimir Ilić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2022.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 22/02**

**NAPOMENA  
u skladu sa članom 73  
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2022.godinu je u roku predviđenom članom 71. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2022.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2022.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2022.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2022.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić  
Generalni direktor Tigar a.d. Pirot