

U skladu sa članom 71. i 73. Zakona o tržištu kapitala (Sl. Glasnik RS br. 129/2021) i člana 4 Pravilnika o sadržini, formi i načinu objavljivanja godišnjih, polugodišnjih i kvartalnih izveštaja javnih društava (Sl. Glasnik RS br.14/2012, 5/2015, 14/2020) Tigar a.d. iz Pirota, MB 07187769, objavljuje

## **KONSOLIDOVANI GODIŠNJI IZVEŠTAJ ZA 2023.GODINU**

### **SADRŽAJ:**

1. KONSOLIDOVANI GODIŠNJI FINANSIJSKI IZVEŠTAJI TIGAR AD KOJI OBUHVATAJU: Bilans stanja, Bilans uspeha, Izveštaj o ostalom rezultatu, Izveštaj o tokovima gotovine, Izveštaj o promenama na kapitalu, Napomene uz konsolidovane finansijske izveštaje
2. IZVEŠTAJ O REVIZIJI
3. IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA ZA PERIOD I-XII 2023.
4. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
5. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE GODIŠNJIH FINANSIJSKIH IZVEŠTAJA
6. NAPOMENA

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар А.Д.</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2022.	Почетно стање 01.01.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>	<b>24</b>	2.071.062	2.436.602	2.654.508
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )	<b>0003</b>		9.237	12.983	18.583
010	1. Улагања у развој	<b>0004</b>		128	384	4.655
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	<b>0005</b>		8.345	9.923	11.122
013	3. Гудвил	<b>0006</b>				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	<b>0007</b>		764	2.676	2.806
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	<b>0008</b>				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	<b>0009</b>	<b>25</b>	2.060.889	2.421.869	2.633.182
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	<b>0010</b>		1.637.049	1.888.680	2.059.814
023	2. Постројења и опрема	<b>0011</b>		345.699	430.846	470.864
024	3. Инвестиционе некретнине	<b>0012</b>		59.922	58.167	55.143
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	<b>0013</b>		18.219	36.956	41.448
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	<b>0014</b>			5.726	5.913
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	<b>0015</b>			1.494	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	<b>0016</b>				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	<b>0017</b>				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ( 0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	<b>0018</b>		936	1.750	2.743
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	<b>0019</b>				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	<b>0020</b>	<b>26</b>	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0021</b>				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0022</b>				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	<b>0023</b>				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	<b>0024</b>				



046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	340	1.154	2.147
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>B. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	23a	1.444	2.308	2.899
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2.816.367	2.402.568	2.354.641
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.296.839	1.233.209	1.035.262
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		184.576	195.404	217.127
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		919.963	909.221	656.618
13	3. Роба	0034		130.461	102.235	133.951
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		53.037	19.904	15.795
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		8.802	6.445	11.771
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	29	578.664	359.511	358.350
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	30	430.878	519.730	536.417
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		301.732	367.967	335.717
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		129.146	142.553	191.469
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			9.210	9.231
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	31	54.105	61.358	87.614
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		51.155	58.230	83.370
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		2.950	3.078	4.244
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			50	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	356.703	170.440	300.419
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	99.178	58.320	36.579
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059	7	4.888.873	4.841.478	5.012.048

88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	<b>0060</b>		389.712	430.411	439.269
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	<b>0401</b>				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	<b>0402</b>	<b>34a</b>	4.085.943	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	<b>0403</b>				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	<b>0404</b>				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	<b>0405</b>	<b>34</b>	386	3.944	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	<b>0406</b>	<b>34</b>	275.790	305.127	276.476
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	<b>0407</b>	<b>34</b>	98.686	49.939	41.962
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	<b>0408</b>		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	<b>0409</b>				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	<b>0410</b>				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	<b>0411</b>	<b>34</b>		75.180	104.463
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	<b>0412</b>	<b>23</b>	9.108.892	7.685.891	6.886.266
350	1. Губитак ранијих година	<b>0413</b>		7.913.397	6.886.266	6.242.193
351	2. Губитак текуће године	<b>0414</b>		1.195.495	799.625	644.073
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	<b>0415</b>		1.323.711	561.394	462.241
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	<b>0416</b>	<b>35</b>	69.783	113.249	105.362
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	<b>0417</b>		69.783	113.249	105.362
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	<b>0418</b>				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	<b>0419</b>				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	<b>0420</b>	<b>36</b>	1.253.928	448.145	356.879
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	<b>0421</b>		15.834		
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0422</b>				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0423</b>				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	<b>0424</b>		1.238.094	443.148	338.759
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	<b>0425</b>			4.997	10.436
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	<b>0426</b>				
419	7. Остале дугорочне обавезе	<b>0427</b>				7.684
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	<b>0428</b>				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0429</b>				
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>0430</b>				

	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)</b>	<b>0431</b>		8.410.621	8.581.231	8.042.720
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	<b>0432</b>				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	<b>0433</b>	<b>37</b>	5.065.381	4.902.439	4.633.203
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	<b>0434</b>				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	<b>0435</b>				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	<b>0436</b>		4.749.494	4.580.736	4.310.776
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	<b>0437</b>		315.887	316.288	317.000
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	<b>0438</b>			5.415	5.427
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	<b>0439</b>				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	<b>0440</b>				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	<b>0441</b>	<b>38</b>	98.735	51.200	61.368
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	<b>0442</b>	<b>38</b>	604.089	648.379	721.661
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	<b>0443</b>		4.513	4.513	4.617
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	<b>0444</b>				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	<b>0445</b>		428.791	449.874	435.382
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	<b>0446</b>		170.224	193.790	281.507
439(део)	5. Обавезе по меницама	<b>0447</b>				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	<b>0448</b>		561	202	155
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	<b>0449</b>		2.099.876	2.565.524	2.256.935
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	<b>0450</b>	<b>39</b>	2.091.597	2.513.645	2.178.788
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	<b>0451</b>	<b>40</b>	8.279	25.081	46.269
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	<b>0452</b>	<b>40</b>		26.798	31.878
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	<b>0453</b>				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	<b>0454</b>	<b>40</b>	542.540	413.689	369.553
	<b>Љ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-</b>	<b>0455</b>	<b>7,34</b>	4.845.459	4.301.147	3.492.913
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)</b>	<b>0456</b>	<b>7</b>	4.888.873	4.841.478	5.012.048
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>0457</b>		389.712	430.411	439.269

У Пироту,

дана 24.04.2024.

Законски заступник

\_\_\_\_\_

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197,Пирот</b>		

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани**  
за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напоме на број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		2.073.016	3.166.605
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	<b>1002</b>	<b>6,7</b>	54.746	53.682
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	<b>1003</b>		43.140	45.036
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	<b>1004</b>		11.606	8.646
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	<b>1005</b>	<b>6,7</b>	1.992.065	2.859.662
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	<b>1006</b>		780.084	1.378.166
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	<b>1007</b>		1.211.981	1.481.496
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	<b>1008</b>			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1009</b>	<b>9</b>	16.603	235.677
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1010</b>			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	<b>1011</b>	<b>10</b>	7.847	13.748
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1012</b>	<b>8</b>	1.755	3.836
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>		2.823.802	3.525.260
50	I . НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	<b>1014</b>	<b>11</b>	29.660	30.698
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	<b>1015</b>	<b>12</b>	1.083.103	1.374.098
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	<b>1016</b>	<b>13</b>	1.453.806	1.419.222
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	<b>1017</b>		893.423	988.575
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	<b>1018</b>		141.436	164.468
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	<b>1019</b>		418.947	266.179
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	<b>1020</b>	<b>14</b>	97.768	110.281
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1021</b>	<b>15</b>	29.664	34.224
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	<b>1022</b>	<b>16</b>	41.709	460.195
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	<b>1023</b>	<b>14</b>	1.261	6.521
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	<b>1024</b>	<b>17</b>	86.831	90.021
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>		<b>750.786</b>	<b>358.655</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>	<b>18</b>	50.827	14.767
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1028</b>		28.728	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	<b>1029</b>		5.187	763
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1030</b>		16.912	13.983
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	<b>1031</b>			21
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>	<b>19</b>	491.141	453.277
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1033</b>		1.411	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	<b>1034</b>		484.791	429.608
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1035</b>		2.634	20.694
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	<b>1036</b>		2.305	2.975
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0</b>	<b>1037</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0</b>	<b>1038</b>		<b>440.314</b>	<b>438.510</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1039</b>	<b>20</b>	4.539	2.125
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1040</b>	<b>21</b>		
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1041</b>	<b>20</b>	22.346	19.086
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1042</b>	<b>21</b>	116.193	8.747
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>		2.150.728	3.202.583
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	<b>1044</b>		3.431.136	3.987.284
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0</b>	<b>1045</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0</b>	<b>1046</b>	<b>23</b>	<b>1.280.408</b>	<b>784.701</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1047</b>	<b>22</b>	60.050	
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1048</b>	<b>22</b>		13.942
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0</b>	<b>1049</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0</b>	<b>1050</b>		<b>1.220.358</b>	<b>798.643</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	<b>1051</b>		255	6.882
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	<b>1052</b>		204	591
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	<b>1053</b>			
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0</b>	<b>1055</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0</b>	<b>1056</b>	<b>7,23</b>	<b>1.220.817</b>	<b>806.116</b>

	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	<b>1057</b>			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	<b>1058</b>			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	<b>1059</b>		25.322	6.491
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	<b>1060</b>		1.195.495	799.625
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	<b>1061</b>			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	<b>1062</b>			

У Пироту

дана 24.04.2024.

Законски заступник

\_\_\_\_\_

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

### ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	<b>2001</b>			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	<b>2002</b>	<b>7,23</b>	1.220.817	806.116
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	<b>2003</b>			28.651
	б) смањење ревалоризационих резерви	<b>2004</b>		29.337	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	<b>2005</b>			
	б) губици	<b>2006</b>		48.747	7.977
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	<b>2007</b>			
	б) губици	<b>2008</b>			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	<b>2009</b>			
	б) губици	<b>2010</b>			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	<b>2011</b>			
	б) губици	<b>2012</b>			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	<b>2013</b>			
	б) губици	<b>2014</b>			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) ≥ 0	2019		0	20.674
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) ≥ 0	2020		78.084	0
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) ≥ 0	2023		0	20.674
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) ≥ 0	2024		78.084	0
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) ≥ 0	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) ≥ 0	2026		1.298.901	785.442
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 ≥ 0 или АОП2026 &gt; 0</b>	2027		1.298.901	785.442
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		1.273.579	778.951
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		25.322	6.491

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2024.

\_\_\_\_\_



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	2.304.645	3.247.331
1. Продаја и примљени аванси у земљи	<b>3002</b>	1.034.174	1.588.238
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	<b>3003</b>	1.140.836	1.495.345
3. Примљене камате из пословних активности	<b>3004</b>	547	639
4. Остали приливи из редовног пословања	<b>3005</b>	129.088	163.109
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	2.965.251	3.645.747
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	<b>3007</b>	1.231.179	1.517.611
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	<b>3008</b>	279.922	577.546
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	<b>3009</b>	1.401.890	1.453.397
4. Плаћене камате у земљи	<b>3010</b>	13.894	18.370
5. Плаћене камате у иностранству	<b>3011</b>		
6. Порез на добитак	<b>3012</b>	1.276	13.096
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	<b>2013</b>	28.285	62.932
8. Остали одливи из пословних активности	<b>3014</b>	8.805	2.795
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	<b>660.606</b>	<b>398.416</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	25.107	12
1. Продаја акција и удела	<b>3018</b>		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3019</b>		12
3. Остали финансијски пласмани	<b>3020</b>		
4. Примљене камате из активности инвестирања	<b>3021</b>		
5. Примљене дивиденде	<b>3022</b>	25.107	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	3.786	63.652
1. Куповина акција и удела	<b>3024</b>		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3025</b>	3.786	63.652

3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	<b>3027</b>	<b>21.321</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	<b>3028</b>	<b>0</b>	<b>63.640</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	939.403	340.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	936.000	340.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	3.403	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	112.911	5.969
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	109.912	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	2.540	5.423
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	459	
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		546
<b>III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	<b>3046</b>	<b>826.492</b>	<b>334.031</b>
<b>IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	<b>3047</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)</b>	<b>3048</b>	3.269.155	3.587.343
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)</b>	<b>3049</b>	3.081.948	3.715.368
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0</b>	<b>3050</b>	<b>187.207</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>128.025</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	170.440	300.419
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>	944	1.954
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)</b>	<b>3055</b>	356.703	170.440

У Пироту

дана 24.04.2024.

Законски заступник

\_\_\_\_\_

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

**ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала											Укупно (агровара позицији АОП 0401) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)≥0	АОП	Убитак изнад висине капитала (агровара позицији АОП 0450) (кол. 2+3+4+5+6+7-8+9)<0			
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11						
1.	Стање на дан 01.01.2022. године	4001	3.050.432	4010	4019	4028	3.944	4037	234.514	4046	4055	6.886.266	4064	104.463	4073	0	4082	3.492.913
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011	4020	4029		4038		4047			4065		4074	0	4083	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	4021	4030	3.944	4039	234.514	4048	0	6.886.266	4066	104.463	4075	0	4084	3.492.913
4.	Нето промене у 2022., години	4004		4013	4022	4031		4040	20.674	4049		799.625	4067	-29.283	4076	0	4085	808.234
5.	Стање на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	4023	4032	3.944	4041	255.188	4050	0	7.685.891	4068	75.180	4077	0	4086	4.301.147
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015	4024	4033		4042		4051		227.506	4069		4078	0	4087	227.506
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	4025	4034	3.944	4043	255.188	4052	0	7.913.397	4070	75.180	4079	0	4088	4.528.653
8.	Нето промене у 2023. години	4008	1.035.511	4017	4026	4035	-3.558	4044	-78.084	4053		1.195.495	4071	-75.180	4080	0	4089	316.806
9.	Стање на дан 31.12. 2023. године (р.бр. 7+8)	4009	4.085.943	4018	4027	4036	386	4045	177.104	4054	0	9.108.892	4072	0	4081	0	4090	4.845.459

у хиљадама динара

У Пироту

дана 24.04.2024.

Законски заступник

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумење обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-a, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорица или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмиренних пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

У децембру 2022.године је УППР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом леписа и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2023. године Група је имала 830 запослених, од којих су 492 запослених у радном односу, 142 запослених је ангажовано преко агенције, док је 196 лица ангажовано по уговорима ван радног односа. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Belex 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<u>% учешћа у капиталу</u>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

5	Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
6	Тигта Трејд Дооел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100,00%
7	Тигар Америцас Јацксонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2023.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2023 (текућу) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2022 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Како у поступку консолидовања на дан 31.12.2023.године нису обухваћене билансне позиције акционарског друштва Слободна зона Пирот, то падаци на дан 31.12.2023.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.12.2022.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2023.године (биланс успеха)

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2023 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

### 2.3. Начело сталности пословања

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2023. године остварила нето губитак у износу од 1.220.817 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 5.594.254 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, рацио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правоснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиревању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајање УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред припремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док ће се преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализовати почетком 2024.године. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Како је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2023-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

### 2.4. Упоредни подаци

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2022.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

Како у поступку консолидовања на дан 31.12.2023.године нису обухваћене билансне позиције акционарског друштва Слободна зона Пирот, то падаци на дан 31.12.2023.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.12.2022.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2023.године (биланс успеха)

## 3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА

### 3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

### **3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

### **3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

**3.4. Бенефиције за запослене**

***Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених***

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

***Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда***

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду .

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.5. Порези и доприноси**

***Текући порез на добит***

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

***Одложени порез на добитак***

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

*Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродажних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним преиодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средства у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали. Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по велепродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструмената реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не



## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

### *Остали дугорочни финансијски пласмани*

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтовану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

### *Потраживања од купаца*

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплаћена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

### *Готовина и готовински еквиваленти*

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у страниој валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

## **Финансијске обавезе**

### *Обавезе према добављачима*

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

### *Обавезе по кредитима*

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

### *Умањења финансијске имовине*

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

### 3.13. Стална средства намењена продаји

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протеча времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

### 3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

## 4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентираних вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

### 4.1. Амортизација и стопа амортизације

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

### 4.2. Одложена пореска средства

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених

## НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

### 4.3. Исправка вредности потраживања

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

### 4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

### 4.5. Резервисања по основу судских спорова

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

### 4.6. Исправка вредности залиха

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

### 4.7. Фер вредност

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	780.084	1.378.166
Приходи од продаје робе у земљи	43.140	45.036
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.211.981	1.481.496
Приходи од продаје робе у иностранству	11.606	8.646
	<b>2.046.811</b>	<b>2.913.344</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 95.025 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 53.785 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 41.240 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.

- *Услугне делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.

- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гуме обуће.
- кетеринг послови и слично.

**Приходи од продаје по пословним сегментима**

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.
Трговина*	44.113	56.139	-	-	44.113	56.139
Услугне делатности*	133.345	747.210	41.240	51.727	175.585	798.937
Матично предузеће*	1.868.353	2.109.997	53.785	44.496	1.922.138	2.154.493
Укупно за све сегменте					2.141.836	3.009.569
Елиминације					(95.025)	(96.225)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.046.811</b>	<b>2.913.344</b>

**Резултат по пословним сегментима**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Трговина*	(11.537)	(15.171)
Услугне делатности*	(35.635)	22.438
Матично предузеће*	(1.193.613)	(824.272)
Укупно за све сегменте	(1.240.785)	(817.005)
Елиминације	20.427	18.362
Добит (губитак) пре опорезивања	(1.220.358)	(798.643)
Порез на добит (порески расход периода)	(255)	(6.882)
Одложени порески расходи	(204)	(591)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	<b>(1.220.817)</b>	<b>(806.116)</b>

**Средства и обавезе по пословним сегментима**

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
Трговина*	70.471	156.665	125.708	161.651
Услугне делатности*	154.131	574.299	163.384	190.053
Матично предузеће *	5.555.283	5.113.105	9.644.373	9.048.435
Укупно за све сегменте	5.779.885	5.844.069	9.933.465	9.400.139
Елиминације	(891.012)	_(1.002.591)	(199.133)	(257.514)
Консолидовано	<b>4.888.873</b>	<b>4.841.478</b>	<b>9.734.332</b>	<b>9.142.625</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

**8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

У хиљадама динара  
За период који се завршава

	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	1.755	3.836
	<b>1.755</b>	<b>3.836</b>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 1.755 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2023-е године у складу са МРС 40.

**9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2023. год. износи 16.603 хиљаде динара (31.12.2022. повећање залиха у вредности од 235.677 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
За годину која се завршава  
31. децембра

	2023.	2022.
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	1.573
Приход од закупнина	4.727	4.740
Остали пословни приходи	3.121	7.435
	<b>7.847</b>	<b>13.748</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 487.089 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 487.089 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2023. год. износи 29.660 хиљаде динара (31.12.2022. 30.698 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Трошкови материјала за израду	796.322	1.087.486
Трошкови режијског материјала	6.208	6.704
Трошкови резервних делова	23.697	28.080
Трошкови отписа алата и инвен.	26	747
Трошкови електричне енергије	116.718	89.674
Остали трошкови горива и енергије	140.132	161.407
	<b>1.083.103</b>	<b>1.374.098</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 275.409 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 275.316 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 93 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Трошкови нето зарада и накнада зарада	893.423	988.575
Порези и доприноси на зараде и накнаде	141.436	164.468
Накнаде по основу уговора	12.257	18.342
Накнаде члановима надзорног одбора	18.745	23.795
Путни трошкови и дневнице	5.993	13.470
Трошкови превоза на посао и са посла	14.075	18.441
Трошкови радника који раде преко агенције	191.957	190.350
Остали лични расходи и накнаде	175.920	1.781
	<b>1.453.806</b>	<b>1.419.222</b>

Остале личне расходе и накнаде у 2023-ој години највећим делом чине отпремнине запослених по основу реализације технолошког вишка запослених у износу од 169.763 хиљаде динара.

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих личних расхода у укупном износу од 922 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале личне расходе у износу од 922 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2023.	2022.
Трошкови амортизације	97.768	110.281
Трошкови резервисања	1.261	6.521
	<b>99.029</b>	<b>116.802</b>

15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	18.425
Обезвређење вредности залиха	29.664	15.799
	<b>29.664</b>	<b>34.224</b>

Искњижена су у целости улагања у развој нових производа, тј. модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 0 динара по садашњој вредности, (2022.године је по том основу обезвређено 257 хиљаде динара – садашња вредност.). Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Транспортни трошкови	6.682	412.444
ПТТ услуге	4.752	6.531
Трошкови одржавања и оправке	9.136	14.573
Трошкови закупа	6.037	9.788
Трошкови сајмова	677	1
Трошкови рекламе, пропаганде, спонзорства и донаторства	4.020	6.203
Трошкови осталих производних услуга	10.405	10.655
	<b>41.709</b>	<b>460.195</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 11.352 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 11.134 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 218 хиљаде динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	25.706	29.437
Трошкови репрезентације	1.204	3.037
Трошкови премија осигурања	8.322	10.355
Трошкови платног промета	2.779	4.496
Трошкови чланарина	2.574	3.078
Трошкови пореза и доприноса	24.589	27.769
Остали нематеријални трошкови	21.657	11.849
	<b>86.831</b>	<b>90.021</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 245.456 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 236.242 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 9.214 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	583	763
Приходи по основу затезних камата	4.604	-
Позитивне курсне разлике	16.912	13.983
Остали финансијски приходи	28.728	21
	<b>50.827</b>	<b>14.767</b>

Остале финансијске приходе у 2023-ој години у износу од 28.728 хиљаде динара у целости чине приходи од учешћа у добити Слободне Зоне Пирот.

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 22.203 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало финансијске приходе у износу од 22.203 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани одговарајући финансијски расходи зависних друштава.

**19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Расходи камата	484.791	429.608
Негативне курсне разлике	2.634	20.694
Остали финансијски расходи	3.716	2.975
	<b>491.141</b>	<b>453.277</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2023. године.

У 2023-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,05 динара у односу на еур, +2,35 динара у односу на британску фунту и нарочито -4,28 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2023	31.децембар 2022	
1. Позитивне курсне разлике	16.912	13.983	2.929
2. Негативне курсне разлике	(2.634)	(20.694)	(18.060)
3. Нето курсне разлике (1-2)	<b>14.278</b>	<b>(6.711)</b>	<b>20.989</b>

**20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	2023.	2022.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	4.145	1.057
Приходи од усклађивања вредности потраживања	394	1.067
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	235	16
Добици од продаје материјала	-	10
Вишкови	1	1
Приходи од смањења обавеза	59	5.232
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.201	135
Други остали приходи	20.850	13.693
	<b>26.885</b>	<b>21.211</b>

**21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	2023.	2022.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	4	115
Губици од преноса улога без накнаде	81.029	-
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	34
Расходи по основу отписа вредности залиха	479	813
Други остали расходи	34.681	7.785
	<b>116.193</b>	<b>8.747</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Остале расходе у 2023-ој години у износу од 34.681 хиљаде динара највећим делом чине остали расходу по основу укидања потраживања за рефундацију боловања од 20.283 хиљаде динара, пренос раније обрачуног пдв-а за извоз (није обезбеђена потврда иступа) на трошак од 3.498 хиљаде динара и остали расходи од 10.900 хиљаде динара.

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација расхода од усклађивања вредности потраживања у укупном износу од 42.630 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало расхода од усклађивања вредности потраживања у износу од 42.630 хиљаде динара).

**22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	60.050	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	-	13.942

У 2023.години је исправљена грешка из ранијих периода у износу од 60.050 хиљаде динара. Извршена је корекција разлике у цени за робу у veleпродајним магацинима робе која је више година уназад обезвређивана по одлуци и расход књижен на терет расхода групе 584, а у корист исправке вредности робе на укупан износ обезвређења у складу са прописима. Почетком година, приликом спровођења обезвређења у магацинима, рачуноводствено је вршено затварање настале исправке вредности робе, без корекције укалкулисане разлике у цени.

**23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Укупни приходи	2.150.728	3.202.583
Укупни расходи	3.431.136	3.987.284
Губитак из редовног пословања	(1.280.408)	(784.701)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	60.050	(13.942)
Резултат пре опорезивања	(1.220.358)	(798.643)
Одложени порески приход/расход периода	(459)	(7.473)
<b>Него резултат</b>	<b>(1.220.817)</b>	<b>(806.116)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	25.322	6.491
Губитак ранијих година	(7.913.397)	(6.886.266)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(9.108.892)</b>	<b>(7.685.891)</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2023.	2022.
Нето добитак (губитак)	(1.220.817)	(806.116)
Просечан пондерисани број акција у току године	10.924.980	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(111,75)</b>	<b>(98,83)</b>

**23 а)** На дан 31.12.2023. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 1.444 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.308 хиљаде динара.

**24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2022. године	56.952	188.713	2.806	248.471
Повећања				
Преноси (активирање)	130		(130)	
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(7.014)		(7.014)
Стање 31. децембра 2022. године	<b>57.082</b>	<b>181.699</b>	<b>2.676</b>	<b>241.457</b>
Стање 1. јануара 2023. године	57.082	181.699	2.676	241.457
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход		(181.571)		(181.571)
Смањења	(454)		(1.912)	(2.366)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2023. године	<b>56.628</b>	<b>128</b>	<b>764</b>	<b>57.520</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2022. године	45.830	184.058	-	229.888
Обезвређење		(6.784)		(6.784)
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.329	4.041		5.370
Стање 31. децембра 2022. године	<b>47.159</b>	<b>181.315</b>	<b>-</b>	<b>228.474</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Стање 1. јануара 2023. године	47.159	181.315	-	228.474
Обезвређење				
Преноси				
Расход		(181.571)		(181.571)
Мањак				
Амортизација	1.124	256		1.380
Стање 31. децембра 2023. године	<b>18.283</b>	-	-	<b>48.283</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2023. године	<b>8.345</b>	<b>128</b>	<b>764</b>	<b>9.237</b>
- 31. децембра 2022. године	<b>9.923</b>	<b>384</b>	<b>2.676</b>	<b>12.983</b>

**25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљиште	Грађевински и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2022. године	597.606	2.489.899	1.811.278	12.467	41.448	4.952.698	55.143
Повећања током године					74.747	74.747	
Повећања - процена							
Активирања	5.752	25.559	22.451	677	(59.577)	(5.138)	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							(811)
Пренос са инв некретн.							
Продаја			(54)			(54)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало	(19.443)	(141.983)				(161.426)	3.835
Обезвређење по попису					(1.033)	(1.033)	
Огуђења и расхоровања			(19.052)		(17.135)	(36.187)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2022. године	<b>583.915</b>	<b>2.373.475</b>	<b>1.814.623</b>	<b>13.144</b>	<b>38.450</b>	<b>4.823.607</b>	<b>58.167</b>
Стање на дан 1. јануара 2023. године	583.915	2.373.475	1.814.623	13.144	38.450	4.823.607	58.167
Повећања током године	622					622	
Повећања - процена							1.755
Активирања			16.044		(16.044)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања		9.285				9.285	
Пренос на инв.некретн.							

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Пренос са инв некретн.							
Продаја			(3.150)			(3.150)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало (смађења)	(21.172)	(200.438)	(41.427)	(8.682)	(4.187)	(275.906)	
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходања			(8.424)			(8.424)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2023. године	<b>563.365</b>	<b>2.182.322</b>	<b>1.777.666</b>	<b>4.462</b>	<b>18.219</b>	<b>4.546.034</b>	<b>59.922</b>
<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1.јануара 2022. године	-	1.027.691	1.340.414	6.554	-	2.374.659	
Амортизација за текућу годину		41.019	62.391	864		104.274	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(18.974)			(18.974)	
Пренос							
Продаја			(54)			(54)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2022 године	-	<b>1.068.710</b>	<b>1.383.777</b>	<b>7.418</b>	-	<b>2.459.905</b>	-
Стање на дан 1.јануара 2023. године	-	1.068.710	1.383.777	7.418	-	2.459.905	-
Амортизација за текућу годину		39.928	57.644			97.572	
Прекњижење							
Отуђења и расходања			(8.420)			(8.420)	
Пренос							
Продаја			(1.034)			(1.034)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало				(2.956)		(2.956)	
Стање на дан 31. децембар 2023 године	-	<b>1.108.638</b>	<b>1.431.967</b>	<b>4.462</b>	-	<b>2.545.067</b>	-
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2023. год.	<b>563.365</b>	<b>1.073.684</b>	<b>345.699</b>	-	<b>18.219</b>	<b>2.000.967</b>	<b>59.922</b>
- 31. децембар 2022. год.	<b>583.915</b>	<b>1.304.765</b>	<b>430.846</b>	<b>5.726</b>	<b>38.450</b>	<b>2.363.702</b>	<b>58.167</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023. године.

**26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	<b>596</b>	<b>596</b>

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 80.983 хиљаде динара.

**27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	340	1.154
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>340</b>	<b>1.154</b>

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2023. године у износу од 340 хиљаде динара (31. децембра 2022. године: 1.154 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ

31. децембар 2023. године

28. ЗАЛИХЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Сировине, материјал и резервни делови	184.576	195.404
Недовршена производња	208.216	244.418
Готови производи (нето)	711.747	664.803
Роба (нето)	130.461	102.235
Дати аванси (нето)	61.839	26.349
	<b>1.296.839</b>	<b>1.233.209</b>

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		<b>389.712.113,61</b>

29. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЊЕНА ПРОДАЈИ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2022.
Прекласификована стална средства	578.664	359.511
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>578.664</b>	<b>359.511</b>

30. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	301.732	367.967
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	129.146	142.553
Остала потраживања	-	9.210
	<b>430.878</b>	<b>519.730</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 36.926 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

**31. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Потраживања од запослених (нето)	16.905	12.933
Потраживања за више плаћен порез на добит	2.950	3.078
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	21.795	15.723
Остала краткорочна потраживања	12.455	29.624
	<b>54.105</b>	<b>61.358</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 9.264 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 18.079 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Готовина у благајни	286	302
Пословни рачуни у локалној валути	11.850	21.116
Пословни рачуни у иностраној валути	21.911	90.637
Остала новчана средства	322.656	58.385
	<b>356.703</b>	<b>170.440</b>

**33. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	1.467	1.652
Потраживања за нефактурисани приход	9.587	-
Остала АВР	84.282	52.826
	<b>99.178</b>	<b>58.320</b>

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2023 годину (фактура је издата у јануару 2024-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2023-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калуца који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 5.277 хиљаде динара са истим износом краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава..

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**34. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2023 године (31. децембар 2022 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
Акцијски капитал	4.085.943	3.050.432
Резерве	386	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	275.790	305.127
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(98.686)	(49.939)
Учешће без права контроле	-	75.180
Укупан губитак (Напомена 22)	(9.108.892)	(7.685.891)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(4.845.459)</b>	<b>(4.301.147)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и процењене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 56.744 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 80.983 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентиране преко Губитка ранијих година.

**34 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број	%	У хиљадама
	акција		динара
Република Србија	3.447.333	31,55	1.289.115
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	2.450.527	22,43	916.477
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	13,25	541.387
Републички завод за здравствено осигурање	824.829	7,54	308.080
Општина Пирот	635.935	5,82	237.802
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	3,93	160.578
Nikomms доо - Београд	396.283	3,62	147.911
Компанија Дунав осигурање	215.487	1,97	80.493
Републички фонд ПИО	149.981	1,37	55.977
Национална служба за запошљавање	111.537	1,02	41.677
Остали	800.110	7,50	298.942
	<b>10.924.980</b>	<b>100</b>	<b>4.085.943</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2023. године састоји се од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

**35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2023. године у износу од 69.783 хиљаде динара (31. децембра 2022.године – 113.249 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2023.</b>
Номинална дисконтна стопа	4%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	9.5%

**36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	15.834	-
Дугорочни кредити	6.138.575	5.222.145
Остале дугорочне обавезе	164.900	128.439
	6.319.309	5.350.584
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.065.381)	(4.902.439)
	<b>1.253.928</b>	<b>448.145</b>

**А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал**

	Емисија	У хиљадама динара		
		Број акција	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Град Београд	XI	36.417	13.620	-
Остало		-	2.214	-
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал			<b>15.834</b>	<b>-</b>

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док ће се преостали износ обавеза реализовати почетком 2024.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2023. године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	230.779	231.072
Комерцијална банка	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436	76.097	76.193
Остало				9.011	9.023
				<b>315.887</b>	<b>316.288</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(315.887)	(316.288)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

<u>Кредитор</u>	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.763	67.849
“Фонд за развој Републике Србије “	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	344.791	345.228
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.659	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	239.771	239.623
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	203.680	202.422
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	345.045	341.936
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	8.003.052	937.931	-
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	1.220.416
“Vip security“ д.о.о. Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.651.242	1.653.338
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.468.042	1.715.170	507.858
“WIENER” осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.209	60.285
“WIENER “ реосигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.196	15.216
Таково осигурање	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.442	20.469
“DDOR Novi Sad”	3.5 % годишњ + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.198	40.249
				<b>5.821.995</b>	<b>4.895.446</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.583.901)	(4.452.298)
				<b>1.238.094</b>	<b>443.148</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Ознака</b>	<b>Валута Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2023</b>	<b>31. децембар 2022</b>
“VFS Internationaln AB“ Шведска	4.55% годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР	109.305	693	3.233
„Volvo“ Шведска	3.35 % годишња + 12М ЕУРИБОР	ЕУР	90.090	-	7.178
				<b>693</b>	<b>10.411</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству				(693)	(5.414)
				<b>-</b>	<b>4.997</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2023</b>	<b>31.децембар 2022</b>
До 1 године	4.900.481	4.774.000
Од 2 до 7 година	1.238.094	448.145
	<b>6.138.575</b>	<b>5.222.145</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је била збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је била на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој, 2022-ој и 2023-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИБ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “, „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Alpe Adria banc ad. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар ад.). Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**В) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.107
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	-
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.548	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.357	41.692
	<b>164.900</b>	<b>128.439</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.900)	(128.439)
	-	-

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
До 1 године	164.900	128.439
Од 2 до 7 година	-	-
	<b>164.900</b>	<b>128.439</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019-ој, 2020-ој, 2021-ој, 2022-ој и 2023-ој години.

**37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.065.381	4.902.439
	<b>5.065.381</b>	<b>4.902.439</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	315.887	316.288
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.583.901	4.452.298
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	693	5.414
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.900	128.439
	<b>5.065.381</b>	<b>4.902.439</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 18.079 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Добављачи – придружена предузећа	4.513	4.513
Примљени аванси, депозити и кауције	98.735	51.200
Добављачи у земљи	428.791	449.874
Добављачи у иностранству	170.224	193.790
Остале обавезе из пословања	561	202
	<b>702.924</b>	<b>699.579</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 165.814 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

**39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Обавезе за бруто зараде	98.302	729.580
Обавезе за камате	1.951.315	1.736.920
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	3.194
Остале обавезе из пословних односа	41.980	43.951
	<b>2.091.597</b>	<b>2.513.645</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу дивиденди зависног друштва у износу од 9.196 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал.

На дан 31. децембар 2023-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2023-е године ( тај део пореза и доприноса доспева почетком 2024.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2023. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима). Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца на дан 31. децембар 2023. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.470 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 9.678 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 18.803 хиљаде динара.

**40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Обавеза за ПДВ	2.338	3.375
Обрачунати приходи	218.714	219.004
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	5.941	21.706
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	316.731	186.744
Остала ПВР	7.095	7.941
Обавезе по основу пореза и добит	-	26.798
	<b>550.819</b>	<b>465.568</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 5.277 хиљаде динара са истим износом краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава.

**41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

дуговања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Задуженост а)	6.319.309	5.350.584
Готовина и готовински еквиваленти	(356.703)	(170.440)
Нето задуженост	5.962.606	5.180.144
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу		

а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.

б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Потраживања од купаца	430.878	519.730
Готовина и готовински еквиваленти	356.703	170.440
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	3.820	-
Дати аванси	61.839	26.349
	<b>853.580</b>	<b>717.673</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	1.253.928	448.145
Обавезе из пословања (камате)	1.951.315	1.736.920
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.065.381	4.902.439
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	702.824	699.579
	<b>8.973.448</b>	<b>7.787.083</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа.

Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниј валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени.

Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	158.196	238.746	7.991.189	6.486.812
УСД	662	28	292.573	304.720
ГБП	1.001	861	10.054	10.505
	<b>159.859</b>	<b>239.635</b>	<b>8.293.816</b>	<b>6.802.037</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниј валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	783.299	624.807
УСД	29.191	30.469
ГБП	905	964
Резултат текућег периода	<b>813.395</b>	<b>656.240</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

.

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	430.878	519.730
Готовина и готовински еквиваленти	356.703	170.440
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	61.839	26.349
Остала потраживања	3.820	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>853.240</b>	<b>716.519</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>340</b>	<b>1.154</b>
	<b>853.580</b>	<b>717.673</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	15.834	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	519.329	516.059
Обавезе из пословања (камате)	1.951.315	1.736.920
Остале обавезе	-	-
	<b>2.486.478</b>	<b>2.252.979</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	1.238.094	443.148
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	668.890	521.390
Остале обавезе	-	-
	<b>1.906.984</b>	<b>964.538</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	183.495	183.520
Дугорочне обавезе	-	4.997
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.396.491	4.381.049
Остале обавезе	-	-
	<b>4.579.986</b>	<b>4.569.566</b>
	<b>8.973.448</b>	<b>7.787.083</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављана под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2023. године у износу од 64.870 хиљаде динара (31. децембар 2022 године: 55.341 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**Кредитни ризик**

***Управљање потраживањима од купаца***

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2023.године износе 430.878 хиљаде динара.

***Управљање обавезама према добављачима***

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2023. године исказане су у износу од 604.089 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Коначна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

***Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика***

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

*Доспећа финансијских средстава*

	У хиљадама динара					
	31. децембар 2023.					
	Мање од	1-3	Од 3 мес. до	Од 1 до 5	Преко	Укупно
	месец дана	месеца	једне године	година	5 година	
Некаматносна	504.632	126.074	222.534	-	-	853.240
Фиксна каматна стопа	1.768	15	45	240	89	2.157
	<b>506.400</b>	<b>126.089</b>	<b>222.579</b>	<b>240</b>	<b>89</b>	<b>855.397</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2023.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.324.639	161.839	-	-	-	2.486.478
Фиксна каматна стопа	687.183	70.648	178.282	1.028.075	-	1.964.188
Варијабилна каматна стопа	4.579.986	-	-	-	-	4.579.986
	<b>7.591.808</b>	<b>232.487</b>	<b>178.282</b>	<b>1.028.075</b>	-	<b>9.030.652</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2023. године и 31. децембра 2022. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2023.		31. децембар 2022.	
	Књиговодствена вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	340	340	1.154	2.147
Потраживања од купаца	430.878	430.878	519.730	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	356.703	356.703	170.440	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала пораживања	3.820	3.820	-	-
Дати аванси	61.839	61.839	26.349	27.566
	<b>853.580</b>	<b>853.580</b>	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	1.253.928	1.253.928	448.145	356.879
Обавезе из пословања	1.951.315	1.951.315	1.736.920	1.351.053
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.065.381	5.065.381	4.902.439	4.633.203
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	702.824	702.824	699.579	783.029
	<b>8.973.448</b>	<b>8.973.448</b>	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

31. децембар 2023. године

постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

**42. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању )

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		<b>389.712.113,61</b>

**43. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 40.853 хиљаде динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 26.693 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**

**31. децембар 2023. године**

о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

**Закључак Владе РС (сагласност да се потраживања РС конвертују у капитал Друштва):**

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док је преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализован почетком 2024.године.

**45. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ГРУПЕ**

**Утицај руско-украјинске кризе на пословање Групе :**

Након изузетно тешке и турбулентне 2022.године када се светска привреда већ у првом кварталу суочила са новим, негативним тенденцијама услед избијања руско-украјинске кризе, порастом цена енергената и сировина и променама на тржишту валута (пораст просечног курса долара од краја првог квартала 2022.године), првих шест месеци 2023.године карактерише пад цена нафте, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње.

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ**

Средњи курсеви за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	<u>31.децембар 2023.</u>	<u>31. децембар 2022.</u>
USD	105,8671	110,1515
EUR	117,1737	117.3224
GBP	135,0550	132.7026
CHF	125,5343	119.2543

У Пироту 24.04.2024. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

---



**ТИГАР А.Д.  
ПИРОТ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА**

*Консолидовани финансијски извештаји  
31. децембар 2023. године*

## **САДРЖАЈ**

**ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА----- 1-5**

### **ПРИЛОГ**

**КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС СТАЊА**

**КОНСОЛИДОВАНИ БИЛАНС УСПЕХА**

**КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ**

**КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**

**КОНСОЛИДОВАНИ ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ**

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима*

#### *Квалификовано мишљење*

Извршили смо ревизију приложених консолидованих финансијских извештаја „**ТИГАР**“ **а.д. Пирот** (у даљем тексту: Матично друштво) и његових зависних лица (заједно у даљем тексту: „Група“) који обухватају консолидовани биланс стања на дан 31. децембар 2023. године и одговарајући консолидовани биланс успеха, консолидовани извештај о осталом резултату, консолидовани извештај о променама на капиталу и консолидовани извештај о токовима готовине за годину која се завршава на тај дан, као и напомене уз консолидоване финансијске извештаје.

По нашем мишљењу, осим за ефекте питања описаних у одељку *Основа за квалификовано мишљење*, консолидовани финансијски извештаји приказују истинито и објективно, по свим материјално значајним питањима, финансијску позицију Групе на дан 31. децембар 2023. године као и резултате пословања, промене на капиталу и токове готовине за годину која се завршава на тај дан, у складу са рачуноводственим прописима важећим у Републици Србији.

#### *Основа за квалификовано мишљење*

Група је, на дан 31. децембар 2023. године, исказала вредност залиха недовршене производње, готових производа и робе у износу од 919.963 хиљада динара и 130.461 хиљада динара, респективно. У исказаним вредностима залиха евидентиране су и залихе са успореним обртом, односно залихе које су старије од једне године. Група није проценила надокнадиву вредност залиха са спорим обртом како то захтева МРС 2 - „Залихе“, услед чега нисмо били у могућности да се уверимо у исправност вредновања исказаних залиха, нити да утврдимо утицај на консолидоване финансијске извештаје који може настати по наведеним основама.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

##### *Основа за квалификовано мишљење (наставак)*

Ревизију смо извршили у складу са Међународним стандардима ревизије (МСР). Наше одговорности у складу са тим стандардима су детаљније описане у одељку извештаја који је насловљен Одговорности ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја. Ми смо независни у односу на Групу у складу са Етичким кодексом за професионалне рачуновође Одбора за Међународне етичке стандарде за рачуновође (ИЕСБА Кодекс) и етичким захтевима који су релевантни за нашу ревизију консолидованих финансијских извештаја у Републици Србији, и испунили смо наше друге етичке одговорности у складу са овим захтевима и ИЕСБА Кодексом. Сматрамо да су ревизијски докази које смо прибавили довољни и адекватни да нам пруже основу за наше квалификовано мишљење.

##### *Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*

У 2023. години Група је исказала губитак текуће године у износу од 1.195.495 хиљада динара, док укупно исказани губитак у Билансу стања, на дан 31. децембар 2023. године износи 9.108.892 хиљада динара. Такође, Група има одређених проблема у генерисању новчаних средстава и остваривању нето новчаних прилива довољних да текуће обавезе измирује у року доспећа. Као резултат тога, краткорочне обавезе су на дан 31. децембар 2023. године, веће од обртне имовине за 5.594.254 хиљада динара, док су текући рачуни Матичног друштва код пословних банака током 2023. године били у блокади 13 дана. Наведене чињенице указују на постојање материјално значајних неизвесности Групе да послује у складу са начелом сталности правног лица. Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.

##### *Наглашавање питања*

Као што је обелодањено у Напомени број 28. уз финансијске извештаје, Група има над залихама успостављене залогe у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Такође, над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака.

Као што је обелодањено у Напомени 2.1. уз консолидоване финансијске извештаје, на дан 31. децембар 2023. године Група није консолидовала податке зависног друштва „Tigar Americas“, Флорида, УСА, у коме је Матично друштво власник 100% капитала услед непостојања комуникације и финансијских информација.

Наше мишљење не садржи резерву по наведеним питањима.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

##### *Кључна ревизијска питања*

Осим за питања која су описана у одељку *Основа за квалификовано мишљење и Материјално значајна неизвесност повезана са сталношћу пословања*, ми смо утврдили да нема других кључних ревизијских питања која треба да се саопште у нашем извештају.

##### *Одговорност руководства и лица овлашћених за управљање за консолидоване финансијске извештаје*

Руководство Групе је одговорно за састављање и истинито приказивање приложених консолидованих финансијских извештаја у складу са Међународним стандардима финансијског извештавања, као и за оне интерне контроле које одреди као неопходне у припреми консолидованих финансијских извештаја који не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње и грешке.

При састављању консолидованих финансијских извештаја, руководство је одговорно за процену способности Групе да настави са пословањем у складу са начелом сталности, обелодањујући, по потреби, питања која се односе на сталност пословања и примену начела сталности пословања као рачуноводствене основе, осим ако руководство намерава да ликвидира Групу или да обустави пословање, или нема другу реалну могућност осим да то уради. Лица овлашћена за управљање су одговорна за надгледање процеса финансијског извештавања Групе.

##### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја*

Наш циљ је стицање уверавања у разумној мери о томе да консолидовани финансијски извештаји, узети у целини, не садрже материјално значајне погрешне исказе, настале услед криминалне радње или грешке и издавање извештаја ревизора који садржи наше мишљење. Уверавање у разумној мери означава висок ниво уверавања, али не представља гаранцију да ће ревизија спроведена у складу са Међународним стандардима ревизије увек открити материјално погрешне исказе ако такви постоје. Погрешни искази могу да настану услед криминалне радње или грешке и сматрају се материјално значајним ако је разумно очекивати да ће они, појединачно или збирно, утицати на економске одлуке корисника донете на основу ових консолидованих финансијских извештаја.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)*

Као део ревизије у складу са МСР, ми примењујемо професионално просуђивање и одржавамо професионални скептицизам током ревизије. Исто тако, ми:

- вршимо идентификацију и процену ризика од материјално значајних погрешних исказа у консолидованим финансијским извештајима, насталих услед криминалне радње или грешке; осмишљавање и обављање ревизијских поступака који су прикладни за те ризике и прибављање довољно адекватних ревизијских доказа да обезбеде основу за мишљење ревизора. Ризик да неће бити идентификовани материјално значајни погрешни искази који су резултат криминалне радње је већи него за погрешне исказе настале услед грешке, зато што криминална радња може да укључи удруживање, фалсификовање, намерне пропусте, лажно представљање или заобилажење интерне контроле;
- стичемо разумевање о интерним контролама које су релевантне за ревизију ради осмишљавања ревизијских поступака који су прикладни у датим околностима, али не у циљу изражавања мишљења о ефикасности система интерних контрола ентитета;
- вршимо процену примењених рачуноводствених политика и у којој мери су разумне рачуноводствене процене и повезана обелодањивања које је извршило руководство;
- доносимо закључак о прикладности примене начела сталности као рачуноводствене основе од стране руководства и, на основу прикупљених ревизијских доказа, да ли постоји материјална неизвесност у вези са догађајима или условима који могу да изазову значајну сумњу у погледу способности ентитета да настави са пословањем у складу са начелом сталности. Ако закључимо да постоји материјална неизвесност, дужни смо да у свом извештају скренемо пажњу на повезана обелодањивања у консолидованим финансијским извештајима или, ако таква обелодањивања нису адекватна, да модификујемо своје мишљење. Наши закључци се заснивају на ревизијским доказима прикупљеним до датума извештаја ревизора. Међутим, будући догађаји или услови могу за последицу да имају да ентитет престане да послује у складу са начелом сталности;
- вршимо процену укупне презентације, структуре и садржаја консолидованих финансијских извештаја, укључујући обелодањивања, и да ли су у консолидованим финансијским извештајима приказане основне трансакције и догађаји на такав начин да се постигне фер презентација.



## ИЗВЕШТАЈ НЕЗАВИСНОГ РЕВИЗОРА (наставак)

### СКУПШТИНИ АКЦИОНАРА ТИГАР А.Д. ПИРОТ

#### *Извештај о консолидованим финансијским извештајима (наставак)*

#### *Одговорност ревизора за ревизију консолидованих финансијских извештаја (наставак)*

Саопштавамо лицима овлашћеним за управљање, између осталог, планирани обим и време ревизије и значајне ревизијске налазе, укључујући све значајне недостатке интерне контроле које смо идентификовали током ревизије.

Такође, достављамо лицима овлашћеним за управљање изјаву да смо усклађени са релевантним етичким захтевима у погледу независности и да ћемо их обавестити о свим односима и осталим питањима за која може разумно да се претпостави да утичу на нашу независност, и где је то могуће, о повезаним мерама заштите.

Од питања која су саопштена лицима овлашћеним за управљање, ми одређујемо која питања су била од највеће важности у ревизији консолидованих финансијских извештаја за текући период и стога су кључна ревизијска питања. Ми описујемо ова питања у извештају ревизора, осим ако закон или регулатива искључује јавно обелодањивање о том питању или када, у изузетно ретким околностима, утврдимо да питање не треба да буде укључено у извештај ревизора, зато што је разумно очекивати да негативне последице буду веће него користи од такве комуникације.

#### *Извештај о другим законским и регулаторним захтевима*

Група је одговорна за састављање Консолидованог годишњег извештаја о пословању, у складу са захтевом Закона о рачуноводству Републике Србије. Наша је одговорност да изразимо мишљење о усклађености Консолидованог годишњег извештаја о пословању са консолидованим финансијским извештајима за пословну 2023. годину, као и да утврдимо постојање материјално значајних погрешних исказа. У вези са тим, наши поступци се спроводе у складу са Међународним стандардом ревизије 720 - Одговорност ревизора у вези са осталим информацијама у документима који садрже финансијске извештаје који су били предмет ревизије.

По нашем мишљењу, Консолидовани годишњи извештај о пословању је у складу са консолидованим финансијским извештајима који су били предмет ревизије и не садржи материјално значајне погрешне исказе.

Београд, 26. април 2024. године

Лиценцирани овлашћени ревизор  
  
Nenad Jovicki



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар А.Д.</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**БИЛАНС СТАЊА - консолидовани**

на дан 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Текућа година	Износ	
					Претходна година	
					Крајње стање 31.12.2022.	Почетно стање 01.01.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	<b>0001</b>				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	<b>0002</b>	<b>24</b>	2.071.062	2.436.602	2.654.508
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008 )	<b>0003</b>		9.237	12.983	18.583
010	1. Улагања у развој	<b>0004</b>		128	384	4.655
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	<b>0005</b>		8.345	9.923	11.122
013	3. Гудвил	<b>0006</b>				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	<b>0007</b>		764	2.676	2.806
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	<b>0008</b>				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	<b>0009</b>	<b>25</b>	2.060.889	2.421.869	2.633.182
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	<b>0010</b>		1.637.049	1.888.680	2.059.814
023	2. Постројења и опрема	<b>0011</b>		345.699	430.846	470.864
024	3. Инвестиционе некретнине	<b>0012</b>		59.922	58.167	55.143
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	<b>0013</b>		18.219	36.956	41.448
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и	<b>0014</b>			5.726	5.913
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	<b>0015</b>			1.494	
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	<b>0016</b>				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	<b>0017</b>				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА ( 0019+0020+0021+0022+0023+0024+0025+0026+0027)	<b>0018</b>		936	1.750	2.743
040(део), 041(део) и 042(део)	1. Учешће у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	<b>0019</b>				
040(део), 041(део) и 042(део)	2. Учешће у капиталу која се вреднују методом учешћа	<b>0020</b>	<b>26</b>	596	596	596
043, 050(део) и 051(део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0021</b>				
044, 050(део) и 051(део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна	<b>0022</b>				
045(део) и 053(део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	<b>0023</b>				
045(део) и 053(део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	<b>0024</b>				

046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	27	340	1.154	2.147
28(део), осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	23а	1.444	2.308	2.899
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031+0037+0038+0044+0048+0057+0058)</b>	0030		2.816.367	2.402.568	2.354.641
Класа 1, осим рачуна групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032+0033+0034+0035+0036)	0031	28	1.296.839	1.233.209	1.035.262
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		184.576	195.404	217.127
11и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		919.963	909.221	656.618
13	3. Роба	0034		130.461	102.235	133.951
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035		53.037	19.904	15.795
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		8.802	6.445	11.771
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	29	578.664	359.511	358.350
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039+0040+0041+0042+0043)	0038	30	430.878	519.730	536.417
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		301.732	367.967	335.717
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		129.146	142.553	191.469
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			9.210	9.231
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045+0046+0047)	0044	31	54.105	61.358	87.614
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		51.155	58.230	83.370
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		2.950	3.078	4.244
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047			50	
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049+0050+0051+0052+0053+0054+0055+0056)	0048	31	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана лица	0050				
232, 234(део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234(део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236(део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236(део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	32	356.703	170.440	300.419
28(део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	33	99.178	58.320	36.579
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001+0002+0029+0030)</b>	0059	7	4.888.873	4.841.478	5.012.048

88	<b>Ђ. ВАНБИЛАСНА АКТИВА</b>	<b>0060</b>		389.712	430.411	439.269
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402+0403+0404+0405+0406-0407+0408+0411-0412) ≥ 0	<b>0401</b>				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	<b>0402</b>	<b>34а</b>	4.085.943	3.050.432	3.050.432
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	<b>0403</b>				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	<b>0404</b>				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	<b>0405</b>	<b>34</b>	386	3.944	3.944
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	<b>0406</b>	<b>34</b>	275.790	305.127	276.476
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ	<b>0407</b>	<b>34</b>	98.686	49.939	41.962
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409+0410)	<b>0408</b>		0	0	0
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	<b>0409</b>				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	<b>0410</b>				
	VIII. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	<b>0411</b>	<b>34</b>		75.180	104.463
35	IX. ГУБИТАК (0413+0414)	<b>0412</b>	<b>23</b>	9.108.892	7.685.891	6.886.266
350	1. Губитак ранијих година	<b>0413</b>		7.913.397	6.886.266	6.242.193
351	2. Губитак текуће године	<b>0414</b>		1.195.495	799.625	644.073
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416+0420+0428)</b>	<b>0415</b>		1.323.711	561.394	462.241
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	<b>0416</b>	<b>35</b>	69.783	113.249	105.362
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	<b>0417</b>		69.783	113.249	105.362
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	<b>0418</b>				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	<b>0419</b>				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421+0422+0423+0424+0425+0426+0427)	<b>0420</b>	<b>36</b>	1.253.928	448.145	356.879
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	<b>0421</b>		15.834		
411(део) и 412(део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0422</b>				
411(део) и 412(део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним	<b>0423</b>				
414 и 416(део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	<b>0424</b>		1.238.094	443.148	338.759
415 и 416(део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	<b>0425</b>			4.997	10.436
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	<b>0426</b>				
419	7. Остале дугорочне обавезе	<b>0427</b>				7.684
49(део), осим 498 и 495(део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	<b>0428</b>				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	<b>0429</b>				
495(део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	<b>0430</b>				

	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432+0433+0441+0442+0449+0453+0454)</b>	<b>0431</b>		8.410.621	8.581.231	8.042.720
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	<b>0432</b>				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	<b>0433</b>	<b>37</b>	5.065.381	4.902.439	4.633.203
420(део) и 421(део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	<b>0434</b>				
420(део) и 421(део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у	<b>0435</b>				
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	<b>0436</b>		4.749.494	4.580.736	4.310.776
422(део), 424(део), 425(део) и 429(део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	<b>0437</b>		315.887	316.288	317.000
423, 424(део), 425(део) и 429(део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	<b>0438</b>			5.415	5.427
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	<b>0439</b>				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	<b>0440</b>				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	<b>0441</b>	<b>38</b>	98.735	51.200	61.368
43 осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443+0444+0445+0446+0447+0448)	<b>0442</b>	<b>38</b>	604.089	648.379	721.661
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	<b>0443</b>		4.513	4.513	4.617
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у	<b>0444</b>				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	<b>0445</b>		428.791	449.874	435.382
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	<b>0446</b>		170.224	193.790	281.507
439(део)	5. Обавезе по меницама	<b>0447</b>				
439(део)	6. Остале обавезе из пословања	<b>0448</b>		561	202	155
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450+0451+0452)	<b>0449</b>		2.099.876	2.565.524	2.256.935
44,45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	<b>0450</b>	<b>39</b>	2.091.597	2.513.645	2.178.788
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	<b>0451</b>	<b>40</b>	8.279	25.081	46.269
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	<b>0452</b>	<b>40</b>		26.798	31.878
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА	<b>0453</b>				
49(део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	<b>0454</b>	<b>40</b>	542.540	413.689	369.553
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415+0429+0430+0431-0059) ≥ 0 = (0407+0412-</b>	<b>0455</b>	<b>7,34</b>	4.845.459	4.301.147	3.492.913
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401+0415+0429+0430+0431-0455)</b>	<b>0456</b>	<b>7</b>	4.888.873	4.841.478	5.012.048
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	<b>0457</b>		389.712	430.411	439.269

У Пироту,

дана 24.04.2024.

Законски заступник

**ЗОРАН** Digitally signed  
by **ЗОРАН**  
**МАНЧИЋ** МАНЧИЋ  
006039497 Auth  
**0060394** Date:  
**97 Auth** 2024.04.24  
14:58:15 +02'00'



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**БИЛАНС УСПЕХА - консолидовани**  
за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1005+1008+1009-1010+1011+1012)</b>	<b>1001</b>		2.073.016	3.166.605
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004)	<b>1002</b>	<b>6,7</b>	54.746	53.682
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	<b>1003</b>		43.140	45.036
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	<b>1004</b>		11.606	8.646
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА ( 1006+1007)	<b>1005</b>	<b>6,7</b>	1.992.065	2.859.662
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	<b>1006</b>		780.084	1.378.166
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	<b>1007</b>		1.211.981	1.481.496
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	<b>1008</b>			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1009</b>	<b>9</b>	16.603	235.677
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	<b>1010</b>			
64, 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	<b>1011</b>	<b>10</b>	7.847	13.748
68, осим 683,685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1012</b>	<b>8</b>	1.755	3.836
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014+1015+1016+1020+1021+1022+1023+1024)</b>	<b>1013</b>		2.823.802	3.525.260
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	<b>1014</b>	<b>11</b>	29.660	30.698
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	<b>1015</b>	<b>12</b>	1.083.103	1.374.098
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017+1018+1019)	<b>1016</b>	<b>13</b>	1.453.806	1.419.222
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	<b>1017</b>		893.423	988.575
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	<b>1018</b>		141.436	164.468
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	<b>1019</b>		418.947	266.179
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	<b>1020</b>	<b>14</b>	97.768	110.281
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ И ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	<b>1021</b>	<b>15</b>	29.664	34.224
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	<b>1022</b>	<b>16</b>	41.709	460.195
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	<b>1023</b>	<b>14</b>	1.261	6.521
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	<b>1024</b>	<b>17</b>	86.831	90.021
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1013) ≥ 0</b>	<b>1025</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013-1001) ≥ 0</b>	<b>1026</b>		<b>750.786</b>	<b>358.655</b>
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028+1029+1030+1031)</b>	<b>1027</b>	<b>18</b>	50.827	14.767
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1028</b>		28.728	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	<b>1029</b>		5.187	763
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1030</b>		16.912	13.983
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	<b>1031</b>			21
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033+1034+1035+1036)</b>	<b>1032</b>	<b>19</b>	491.141	453.277
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ	<b>1033</b>		1.411	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	<b>1034</b>		484.791	429.608
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	<b>1035</b>		2.634	20.694
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	<b>1036</b>		2.305	2.975
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027-1032)≥0</b>	<b>1037</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1027)≥0</b>	<b>1038</b>		<b>440.314</b>	<b>438.510</b>
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1039</b>	<b>20</b>	4.539	2.125
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ</b>	<b>1040</b>	<b>21</b>		
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	<b>1041</b>	<b>20</b>	22.346	19.086
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	<b>1042</b>	<b>21</b>	116.193	8.747
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001+1027+1039+1041)</b>	<b>1043</b>		2.150.728	3.202.583
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013+1032+1040+1042)</b>	<b>1044</b>		3.431.136	3.987.284
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043-1044)≥0</b>	<b>1045</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Н.ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044-1043)≥0</b>	<b>1046</b>	<b>23</b>	<b>1.280.408</b>	<b>784.701</b>
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1047</b>	<b>22</b>	60.050	
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ</b>	<b>1048</b>	<b>22</b>		13.942
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045-1046+1047-1048)≥0</b>	<b>1049</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046-1045+1048-1047)≥0</b>	<b>1050</b>		<b>1.220.358</b>	<b>798.643</b>
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>				
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	<b>1051</b>		255	6.882
722 дуг.салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	<b>1052</b>		204	591
722 пот.салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	<b>1053</b>			
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВАЦА</b>	<b>1054</b>			
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049-1050-1051-1052+1053-1054)≥0</b>	<b>1055</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050-1049+1051+1052-1053+1054)≥0</b>	<b>1056</b>	<b>7,23</b>	<b>1.220.817</b>	<b>806.116</b>

I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		25.322	6.491
IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		1.195.495	799.625
V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
1. Основна зарада по акцији	1061			
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

У Пироту

дана 24.04.2024.

Законски заступник

**ЗОРАН**  
**МАНЧИЋ**  
**00603949**  
**7 Auth**

Digitally signed  
 by ЗОРАН  
 МАНЧИЋ  
 006039497 Auth  
 Date: 2024.04.24  
 15:01:09 +02'00'



Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ:100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ОСТАЛОМ РЕЗУЛТАТУ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	Позиција	АОП	Напомена број	Износ	
				Текућа година	Претходна година
1	2	3	4	5	6
	<b>А. НЕТО РЕЗУЛТАТ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>				
	I. НЕТО ДОБИТАК (АОП 1055)	<b>2001</b>			
	II. НЕТО ГУБИТАК (АОП 1056)	<b>2002</b>	<b>7,23</b>	1.220.817	806.116
	<b>Б. ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК</b>				
	<b>а) Ставке које неће бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Промене ревалоризације нематеријалне имовине, некретнина, постројења и опреме				
330	а) повећање ревалоризационих резерви	<b>2003</b>			28.651
	б) смањење ревалоризационих резерви	<b>2004</b>		29.337	
	2. Актуарски добици или губици по основу планова дефинисаних примања				
331	а) добици	<b>2005</b>			
	б) губици	<b>2006</b>		48.747	7.977
	3. Добици или губици по основу удела у осталом свеобухватном добитку или губитку придружених				
333	а) добици	<b>2007</b>			
	б) губици	<b>2008</b>			
	<b>б) Ставке које накнадно могу бити рекласификоване у Билансу успеха у будућим периодима</b>				
	1. Добици или губици по основу улагања у власничке инструменте капитала				
332	а) добици	<b>2009</b>			
	б) губици	<b>2010</b>			
	2. Добици или губици по основу прерачуна финансијских извештаја иностраног пословања				
334	а) добици	<b>2011</b>			
	б) губици	<b>2012</b>			
	3. Добици или губици од инструмената заштите нето улагања у инострано пословање				
335	а) добици	<b>2013</b>			
	б) губици	<b>2014</b>			

336	4. Добици или губици по основу инструмената заштите ризика (хеџинга) новчаног тока				
	а) добаци	2015			
	б) губици	2016			
337	5. Добици или губици по основу хартија од вредности које се вреднују по фер вредности кроз остали укупан				
	а) добаци	2017			
	б) губици	2018			
	I. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017)-(2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018) $\geq 0$	2019		0	20.674
	II. ОСТАЛИ БРУТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2004+2006+2008+2010+2012+2014+2016+2018)-(2003+2005+2007+2009+2011+2013+2015+2017) $\geq 0$	2020		78.084	0
	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2021			
	IV. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОД НА ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК ПЕРИОДА	2022			
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2019-2020-2021+2022) $\geq 0$	2023		0	20.674
	V. НЕТО ОСТАЛИ СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2020-2019+2021-2022) $\geq 0$	2024		78.084	0
	<b>В. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ РЕЗУЛТАТ ПЕРИОДА</b>				
	I. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК (2001-2002+2023-2024) $\geq 0$	2025		0	0
	II. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ГУБИТАК (2002-2001+2024-2023) $\geq 0$	2026		1.298.901	785.442
	<b>Г. УКУПАН НЕТО СВЕОБУХВАТНИ ДОБИТАК ИЛИ ГУБИТАК (2028+2029)=АОП2025 <math>\geq 0</math> или АОП2026 <math>&gt; 0</math></b>	2027		1.298.901	785.442
	1. Приписан матичном правном лицу	2028		1.273.579	778.951
	2. Приписан учешћима без права контроле	2029		25.322	6.491

У Пироту

дана 24.04.2024.

Законски заступник

ЗОРАН  
МАНЧИЋ  
006039497  
Auth

Digitally signed by  
ЗОРАН МАНЧИЋ  
006039497 Auth  
Date: 2024.04.24  
14:47:16 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: <b>Тигар АД</b>		
Седиште: <b>Николе Пашића 197, Пирот</b>		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ - консолидовани**

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	АОП	Износ	
		Текућа година	Претходна година
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	<b>3001</b>	2.304.645	3.247.331
1. Продаја и примљени аванси у земљи	<b>3002</b>	1.034.174	1.588.238
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	<b>3003</b>	1.140.836	1.495.345
3. Примљене камате из пословних активности	<b>3004</b>	547	639
4. Остали приливи из редовног пословања	<b>3005</b>	129.088	163.109
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	<b>3006</b>	2.965.251	3.645.747
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	<b>3007</b>	1.231.179	1.517.611
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	<b>3008</b>	279.922	577.546
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	<b>3009</b>	1.401.890	1.453.397
4. Плаћене камате у земљи	<b>3010</b>	13.894	18.370
5. Плаћене камате у иностранству	<b>3011</b>		
6. Порез на добитак	<b>3012</b>	1.276	13.096
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	<b>2013</b>	28.285	62.932
8. Остали одливи из пословних активности	<b>3014</b>	8.805	2.795
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3015</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3016</b>	<b>660.606</b>	<b>398.416</b>
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3017</b>	25.107	12
1. Продаја акција и удела	<b>3018</b>		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3019</b>		12
3. Остали финансијски пласмани	<b>3020</b>		
4. Примљене камате из активности инвестирања	<b>3021</b>		
5. Примљене дивиденде	<b>3022</b>	25.107	
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	3.786	63.652
1. Куповина акција и удела	<b>3024</b>		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	<b>3025</b>	3.786	63.652

3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	<b>3027</b>	<b>21.321</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	<b>3028</b>	<b>0</b>	<b>63.640</b>
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>	939.403	340.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031	936.000	340.000
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	3.403	
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	112.911	5.969
1. Откуп сопствених акција и удела	3038	109.912	
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040	2.540	5.423
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	459	
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		546
<b>III Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	<b>3046</b>	<b>826.492</b>	<b>334.031</b>
<b>IV Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	<b>3047</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001+3017+3029)</b>	<b>3048</b>	3.269.155	3.587.343
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006+3023+3037)</b>	<b>3049</b>	3.081.948	3.715.368
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048-3049)≥0</b>	<b>3050</b>	<b>187.207</b>	<b>0</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049-3048)≥0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>128.025</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	170.440	300.419
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>	944	1.954
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050-3051+3052+3053-3054)</b>	<b>3055</b>	356.703	170.440

У Пироту

дана 24.04.2024.

Законски заступник

**ЗОРАН  
МАНЧИЋ**  
006039497  
Auth

Digitally signed by  
ЗОРАН МАНЧИЋ  
006039497 Auth  
Date: 2024.04.24  
15:03:33 +02'00'

Матични број: 07187769	Шифра делатности: 6420	ПИБ: 100358298
Назив: Тигар АД		
Седиште: Николе Пашића 197, Пирот		

ИЗВЕШТАЈ О ПРОМЕНАМА НА КАПИТАЛУ - консолидовани

за период од 01.01. до 31.12.2023. године

у хиљадама динара

Позиција	ОПИС	Компоненте капитала																			
		АОП	Основни капитал (група 30 без 306 и 309)	АОП	Остали основни капитал (ри 309)	АОП	Уписан а неуплаћени капитал (група 31)	АОП	Емисиона премија и резерве (ри 306 и група 32)	АОП	Ревалоризационе резерве и нераспоређени добитак и губитак (група 33)	АОП	Нераспоређени добитак (група 34)	АОП	Губитак (група 35)	АОП	Учешће без права контроле	АОП	Укупно (одговара позицији АОП 040) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)≥0	АОП	Губитак изнад висине капитала (одговара позицији АОП 045) (кол. 2+3+4+5+6+7+8+9)-0
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11											
1.	Стање на дан 01.01.2022. године	4001	3.050.432	4010		4019		4028	3.944	4037	234.514	4046		4055	6.886.266	4064	104.463	4073	0	4082	3.492.913
2.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4002		4011		4020		4029		4038		4047		4056		4065		4074	0	4083	0
3.	Кориговано почетно стање на дан 01.01. 2022. године (р.бр. 1+2)	4003	3.050.432	4012	0	4021	0	4030	3.944	4039	234.514	4048	0	4057	6.886.266	4066	104.463	4075	0	4084	3.492.913
4.	Нето промене у 2022. години	4004		4013		4022		4031		4040	20.674	4049		4058	799.625	4067	-29.283	4076	0	4085	808.234
5.	Стање на дан 31.12. 2022. године (р.бр. 3+4)	4005	3.050.432	4014	0	4023	0	4032	3.944	4041	255.188	4050	0	4059	7.685.891	4068	75.180	4077	0	4086	4.301.147
6.	Ефекти ретроактивне исправке материјално значајних грешака и промена рачуноводствених политика	4006		4015		4024		4033		4042		4051		4060	227.506	4069		4078	0	4087	227.506
7.	Кориговано почетно стање на дан 01.01.2023. године (р.бр. 5+6)	4007	3.050.432	4016	0	4025	0	4034	3.944	4043	255.188	4052	0	4061	7.913.397	4070	75.180	4079	0	4088	4.528.653
8.	Нето промене у 2023. години	4008	1.035.511	4017		4026		4035	-3.558	4044	-78.084	4053		4062	1.195.495	4071	-75.180	4080	0	4089	316.806
9.	Стање на дан 31.12. 2023. године (р.бр. 7+8)	4009	4.085.943	4018	0	4027	0	4036	386	4045	177.104	4054	0	4063	9.108.892	4072	0	4081	0	4090	4.845.459

У Пироту

Законски заступник

дана 24.04.2024.

ЗОРАН  
МАНЧИЋ  
006039497  
Auth

Digitally signed by  
ЗОРАН МАНЧИЋ  
006039497 Auth  
Date: 2024.04.24  
14:55:10 +02'00'

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**1. ОСНИВАЊЕ И ДЕЛАТНОСТ**

**Матично друштво**

“Тигар” А.Д., Пирот (у даљем тексту: “Матично друштво“) је првобитно основано 1935. године оснивањем индустријске радионице за производњу гумених производа и свих врста гумене обуће. Након II светског рата, фабрика почиње са радом 20. децембра 1945. године. Током 1972. године, Тигар први у Југославији осваја, по сопственој технологији и конструкцији, производњу путничких радијалних ауто гума са текстилним појасом. Током 1991. године извршен је упис промене статуса предузећа у друштвеној својини у деоничко друштво у мешовитој својини, а од 16. јула 1996. године, промена назива Матичног друштва у “Тигар” Акционарско друштво за производњу гумених производа са п.о., Пирот (“Тигар” А.Д., Пирот).

Матично друштво је на дан 1. јануара 2003. године извршило промене облика организовања и статусне промене при којима је дошло до издвајања из састава организационих делова - Фабрике аутогума и Фабрике унутрашњих гума, формирања и регистрација новог предузећа “Тигар МХ”- предузеће за производњу гума, д.о.о, Пирот (“Тигар МХ“), у чијем капиталу је Матично друштво имало учешће од 65%. Током 2005. године, накнадном докапитализацијом, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар МХ” је промењено на 50%, с тим што је у Агенцији за привредне регистре, на основу договора партнера, регистровано учешће од 49.4%. С’обзиром на датум докапитализације, сразмерно учешће матичног предузећа у капиталу “Тигар МХ” за 2005. годину је, према датуму регистрације износило 51.7674%, а према датуму уплате додатног капитала 51.9033%. У току 2007. године Матично друштво је продало 19.4% удела компанији Michelin, Netherlands и, на дан 31. децембра 2007. године, учешће Матичног друштва у капиталу “Тигар Tyres ” (претходни назив “Тигар МХ“), а на основу извршене регистрације, износи 30%. У току 2008. године Матично друштво је продало још 10% удела компанији Michelin, Netherland тако да на дан 31.12.2008. године учешће Матичног друштва у компанији “Тигар Tyres ” износи 20%. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела. У складу са тим, предузеће “Тигар Tyres ”, Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2007. године и 31. децембар 2008. године. У току 2009. године Матично друштво је продало преосталих 20% удела .

Поступак добровољне ликвидације предузећа Tigar Europe, са седиштем у Лондону, где је Тигар а.д. власник 50% акцијског капитала, отпочео је августа 2014. године. Током 2014 године, 2015 године и 2016 године Матичном друштву је уплаћен сав припадајући део из ликвидационе масе. У складу са законодавством УК спроведене су све радње и у четвртом кварталу 2016 године окончан је поступак добровољне ликвидације Tigar Europa. У складу са тим, предузеће Tigar Europe, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2015. године и 31. децембар 2016. године.

Поступак гашења Tigar Americas-а, комерцијалног предузећа са седиштем на територији САД-а у коме је Тигар ад власник 100% акцијског капитала још увек није окончан. Друштво је ангажовало адвоката из Србије на процесу гашења. Како се ради о држави са другачијим пореским системом, стручне службе Друштва нису у могућности да попуне неопходну документацију за гашење. Како би се поступак гашења окончао потребно је ангажовати овлашћеног рачуновођу из САД-а који би попунио неопходну документацију. Оно што је важно нагласити је да нема никаквих додатних трошкова везано за пословање овог Друштва, јер оно не послује још од 2013. године (рачуни су угашени, нема пословног простора, нема запослених).

Имајући у виду да је Тигра Монтенегро у протеклом периоду исказивала негативан пословни резултат, матично друштво је у 2018.ој години предузело активности за решавање статуса овог ентитета кроз продају удела Тигра а.д. у трговачком друштву Тигра Монтенегро д.о.о. Подгорница или покретањем стечајног поступка пред надлежним органима. Због неизмирених пореза и доприноса, Министарство финансија Републике Црне Горе је 08.04.2019.године покренуло стечајни поступак над Тигар Монтенегром. Тигар а.д. је своја потраживања пријавио у стечајну масу у законски предвиђеном року. Дана 15.09.2021.године Тигра Монтенегро је брисан из регистра привредних субјеката Црне Горе. У складу са тим, предузеће Тигра Монтенегро, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2021. године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

У децембру 2022.године је УПНР Тигар Обезбеђења са пресечним датумом 31.10.2020.године постао правоснажан, и по том основу је дошло до промене у структури власништва капитала С тим у вези је дана 09.12.2022.године Агенција за привредне регистре донела Решење бр. ВД 112523/2022 којим је усвојена регистрациона пријава и у регистар привредних субјеката регистрована промена података. Удео Акционарског друштва Тигар Пирот је промењен - брисан је удео 100%, а уписан удео од 32,05%.

Као један од оснивача Слободне зоне Пирот, Тигар а.д. је на дан 31.12.2022.године имао 61,87% удео у власништву СЗ Пирот, која је затворено акционарско друштво. Након усвајања Закључка Владе Републике Србије 05 Број: 023-4548/2023 – 25.маја 2023.године којим је исказана сагласност Владе Републике Србије да се 100% учешћа Тигра а.д. у основном капиталу Слободне зоне Пирот, односно 1.700 акција Друштва пренесу на Град Пирот, без накнаде, приступило се реализацији активности на спровођењеу истог. На основу Закључка Владе РС и Уговора о преносу акција без накнаде између Тигар а.д. (преносиоца) и Града Пирота (стицаоца) који је потписан 29.06.2023.године акције Тигра а.д. су пренете Граду Пироту. 10.07.2023.године је извршена промена власништва над акцијама Слободне Зоне Пирот у Централном регистру хартија од вредности, чиме је Град Пирот укључујући и акције Слободне зоне које је имао у свом власништву постао власник 85,96% акција СЗ Пирот. У складу са тим, акционарско друштво Слободна зона Пирот, није обухваћено у консолидованим финансијским извештајима Групе на дан 31. децембар 2023. године.

Поред производње производа од гуме, као основним делатностима Група се бави и: производњом лепила и утензилија, транспортом, грађевинским услугама, угоститељством, пословима спољнотрговинског промета у оквиру делатности за које је Друштво основано, посебним облицима спољнотрговинског промета (уговори о дугорочној производној кооперацији, компензациони послови, куповина робе у иностранству ради продаје у иностранству, као и извоз купљене и увезене робе, малогранични промет), услугама у спољнотрговинском промету и друго.

Органи управљања Матичног друштва су: Скупштина, Надзорни одбор и Директор. Седиште Матичног друштва је у Пироту, у улици Николе Пашића 197. На дан 31. децембра 2023. године Група је имала 830 запослених, од којих су 492 запослених у радном односу, 142 запослених је ангажовано преко агенције, док је 196 лица ангажовано по уговорима ван радног односа. Порески идентификациони број (“ПИБ”) Матичног друштва је 100358298. Решењем Комисије за листинг и котацију Београдске берзе од 2. априла 2007. године, акције Матичног друштва су примљене на А листинг Београдске берзе са симболом ТИГР. Решењем комисије за листинг Београдске берзе од 27.08.2013. акцијама компаније Тигар се тргује на Open marketu, с обзиром на то да Тигар није био у могућности да у року који је комисија дала обезбеди мишљење ревизора на финансијски извештај за 2012. годину, позитивно или са резервом, што је један од услова за компаније на А и Б листингу берзе. У оквиру редовне ревизије индекса Београдске берзе, акције Тигра од средине септембра 2013.године нису део корпе индекса најквалитетнијих акција Vexx 15.

**2. ОСНОВЕ ЗА САСТАВЉАЊЕ И ПРЕЗЕНТАЦИЈУ КОНСОЛИДОВАНИХ ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА**

**2.1. Основе консолидације**

Приложени финансијски извештаји представљају консолидацију финансијског извештаја Матичног друштва Тигар А.Д., Пирот и финансијских извештаја следећих зависних друштва:

	<b>% учешћа у капиталу</b>
1 Тигар Пословни сервис д.о.о., Пирот	100.00%
2 Тигар Обезбеђење д.о.о., Пирот	32.05%
3 Тигар Интер Риск д.о.о., Пирот	100.00%
4 Тигар Партнер д.о.о., Скопље, Република Македонија	70.00%



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

5	Д.О.О. Тигра Трејд, Бања Лука, Република Српска	70.00%
6	Тигта Трејд Доел д.о.о., Скопље, Република Македонија	100.00%
7	Тигар Америкас Јацсонвилл, Флорида, УСА*	100.00%

\*Консолидовани финансијски извештај за 2023.годину не садржи податке зависног предузећа Tigar Americas Јсксонвилл,Florida ,USA.

Финансијски извештаји зависних предузећа у иностранству, исказани у њиховим функционалним валутама, прерачунати су у извештајну валуту матичног предузећа (динар), тако што су средства и обавезе прерачунати по званичном курсу на дан биланса стања, а приходи и расходи по просечном курсу НБС у току године.

Сви материјално значајни износи трансакција и салда који су настали из међусобних пословних односа између горе наведених повезаних предузећа елиминисани су приликом консолидације.

**2.2. Основе за састављање и презентацију финансијских извештаја**

*Рачуноводствени основ*

Ови финансијски извештаји су припремљени у складу са начелом историјског трошка. Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено.

Основне рачуноводствене политике које су примењене за припрему ових финансијских извештаја обелодањене су у наредним напоменама.

Група води евиденције и саставља финансијске извештаје у складу са Законом о рачуноводству Републике Србије и осталом примењивом законском регулативом у Републици Србији.

Приложени финансијски извештаји Групе за 2023 (*текућу*) годину су састављени у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Финансијски извештаји Групе за 2022 годину састављени су у складу са важећим рачуноводственим прописима у Републици Србији заснованим на Закону о рачуноводству („Службени гласник РС“ број 73/2019 и 44/2021-др.закон.).

Како у поступку консолидовања на дан 31.12.2023.године нису обухваћене билансне позиције акционарског друштва Слободна зона Пирот, то падаци на дан 31.12.2023.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.12.2022.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2023.године (биланс успеха)

Решењем Министра финансија Републике Србије и утврђивању превода међународних стандарда финансијског извештавања („Службени гласник РС“ број 123/2020 и 125/2020 –испр) утврђени су и објављени преводи основних текстова МСФИ и МРС, Концептуалног оквира, као и повезаних ИФРИЦ тумачења.

Група приликом састављања финансијских извештаја за 2023 годину примењује Концептуални оквир, МРС, односно МСФИ и са њима повезана тумачења издата од Комитета за тумачење рачуноводствених стандарда (ИФРИЦ), накнадне измене тих стандарда и са њима повезана тумачења.

Поред тога, приложени финансијски извештаји су састављени у складу са захтевима Правилника о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020), као и Правилника о садржини и форми образаца финансијских извештаја и садржини и форми обрасца статистичког извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике („Службени гласник РС“ број 89/2020).

Наведени правилници који регулишу презентацију финансијских извештаја имају првенство

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

примене у односу на захтеве које у том погледу дефинишу МСФИ који су објављени од стране Министарства финансија.

Поједина законска и подзаконска регулатива у Републици Србији дефинише одређене рачуноводствене поступке, што има за последицу додатна одступања од МСФИ.

Рачуноводствени прописи Републике Србије одступају од МСФИ и у следећем:

- Губитак изнад висине капитала приказује се као ставка пасиве, која по дефиницији МСФИ нема карактер обавеза
- Ванбилансна средства и обавезе су приказани у Билансу стања. Ове ставке по дефиницији МСФИ не представљају ни средства ни обавезе ...

С озиром на напред изнето, приложени финансијски извештаји нису усаглашени са свим захтевима МСФИ и не могу се сматрати финансијским извештајима састављеним и приказаним у складу са МСФИ.

Група је у састављању приложених финансијских извештаја применило рачуноводствене политике обелодањене у даљем тексту у напоменама 2 и 3, које су засноване на важећим рачуноводственим и пореским прописима Републике Србије. Ове политике су конзистентно примењене на све приказане године, осим ако није другачије назначено.

**2.3. Начело сталности пословања**

Група је за годину која се завршава на дан 31. децембар 2023. године остварила нето губитак у износу од 1.220.817 хиљаде динара. На наведени дан краткорочне обавезе Групе су веће од његове обртне имовине за износ од 5.594.254 хиљаде динара. Група има проблеме у ликвидности (нето одлив готовине). При томе, радио укупног дуговања према капиталу је негативан, односно има губитак изнад висине капитала. Предузете су мере за оздрављење Групе (Правноснажан унапред припремљени план реорганизације) у циљу наставка пословања у складу са начелом сталности пословања.

На рочишту одржаном у привредном суду у Нишу, 07.04.2015. године, већинском одлуком поверилаца усвојен је УППР Тигра АД. Дана 01.06.2015. године УППР Тигар ад-а је постао правноснажан, и отпочете су активности у делу спровођења и имплементације Унапред припремљеног плана реорганизације.

Почетком 2016. године Група је уочила могућност настанка проблема у измиривању обавеза у складу са УППР-ом и одмах о томе обавестила Одбор поверилаца, као и остале највеће повериоце. Разлози настанка проблема су детаљно објашњени у документу Нови план и програм отплате дуга који је достављен свим већим повериоцима. Став већине повериоца је био да је неопходно сачекати став Државе, тј. начин на који би решавању проблема приступили државни повериоци. Са државним повериоцима су такође одржани састанци и њихов став је био да је немогуће предузети било какве кораке док Влада Републике Србије не донесе закључак којим се даје препорука државним повериоцима како да поступе у решавању проблема отплате дуга Групе. Услед чекања на доношење закључка, дошло је до одређеног застоја у преговорима са повериоцима.

Сходно донетим Закључцима Владе Републике Србије од 13.09.2016. године и 21.06.2018. године којим је дата сагласност и препорука државним повериоцима да спроведу конверзију потраживања у капитал матичног друштва, у периоду од 2016 до краја 2018 године издато је 6 емисија акција (V, VI, VII, VIII, IX и X). По основу конверзије укупно је емитовано 6.437.776 акција, а укупна вредност емисија је 2.407.728.224 рсд. Након уписа X емисије укупан број акција Тигра износи 8.156.236 акција.

Дошло је до значајније промене у власничкој структури. Република Србија је након уписа X емисије акција највећи акционар Друштва са 39,91% учешћа у капиталу, док заједно са Акционарским фондом РС 5,27% и Фондовима ПИО РС 12,46%, Републичким заводом за здравствено осигурање 2,80% и Националном службом за запошљавање 0,65% има укупно 61,09% учешћа у власништву Тигар а.д. .

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Влада Републике Србије је дана 13. априла 2017. године донела Закључак 05 Број: 023-3255/2017 о покретању иницијативе за приватизацију Акционарског друштва „Тигар“ Пирот и зависних друштава Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о., Тигар Пословни сервис д.о.о., Тигар Обезбеђење д.о.о., и Ти-кар трговине д.о.о.

Једна од мера предвиђених правоснажно усвојеним УППР-ом је растерећење компаније и повећање ефикасности пословања кроз оптимизацију радне снаге и смањења трошкова запослених у виду смањења броја запослених.

Програмима решавања вишка запослених, односно добровољним социјалним програмима уз помоћ Министарства за рад, запошљавање, борачких и социјалних питања, у 2017-ој, 2018-ој и 2019-ој години обухваћено је 340 запослених на нивоу корпорације, којима су из буџета Републике Србије обезбеђена средства за исплату отпремнина, а све у циљу решавања њиховог радно правног статуса у складу са опцијама за које су се определили.

У складу са програмом пословног реструктурирања спроведена је статусна промена припајања дела зависних предузећа матичној компанији. 27.05.2019.године (матичном друштву Тигру а.д. су припојена три услужна ентитета: Тигар Инкон д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Ти-кар трговине д.о.о.). Статусна промена је извршена након решења вишка запослених кроз социјални програм који је спроведен у последњем кварталу 2018.године и пребацивања преосталих запослених на нове послове у оквиру матичног Друштва.

У делу измирења обавеза према повериоцима касни се са намирењем и обавезе се измирују у складу са могућностима. У почетку спровођења УППР-а измирење обавеза је ишло несметано, међутим од јануара 2017. године кад су на плаћање доспеле и главнице код фабрике Обуће могућност измирења обавеза је отежана. Средином јула 2017. године доспеле су и главнице по УППР-у Тигар а.д. што је додатно отежало и онако тешку финансијску ситуацију. Кренуло се са билатералним састанцима са већим повериоцима и предочени су им кораци које Друштво преузима у циљу превазилажења проблема, као и неопходност отписа дела потраживања, смањење каматне стопе и продужење периода отплате остатка дуга поверилаца. Због кашњења у измиривању обавеза, а у циљу избегавања блокаде рачуна, заједно са Министарством привреде и највећим повериоцима је договорено да треба ући у поступак израде новог УППР-а

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепеном суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом , како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалба Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар а.д. Пирот.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Како се правноснажност Плана одужила, на предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према матичном друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до дана доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара, док ће се преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализовати почетком 2024.године. Акцијски Капитал Друштва се након XI емисије акција састоји од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности 374,00 динара по акцији.

Како је у матичном друштву дошло до престанка потребе за радом одређеног броја запослених услед економских промена које имају за циљ финансијску стабилизацију Групе, Одлукама Извршног и Надзорног одбора у другој половини 2023.године су покренуте активности на утврђивању вишка запослених у складу са Законом о раду. Након оцењивања у складу са дефинисаним критеријумима и разматрања Комисија за спровођење поступка утврђивања вишка запослених, 244 запослених је проглашено технолошким вишком и по том основу напустило матично друштво уз исплату одговарајућих отпремнина.

У посматраном периоду менаџмент компаније је наставио континуирану комуникацију са највећим власницима и представницима Владе Републике Србије, као највећим појединачним акционаром, у циљу постизања сагласности око кључних одлука за компанију, а све у складу са предвиђеним мерама из УППР-а.

Сходно свему горе наведеном, Група је приложене финансијске извештаје за 2023-у.годину саставила у складу са начелом сталности пословања.

**2.4. Упоредни подаци**

Упоредне податке чине финансијски извештаји друштва за 2022.годину састављени у складу са Рачуноводственим прописима Републике Србије који су били предмет ревизије.

Како у поступку консолидовања на дан 31.12.2023.године нису обухваћене билансне позиције акционарског друштва Слободна зона Пирот, то падаци на дан 31.12.2023.године нису упоредиви са подацима датим на дан 31.12.2022.године (биланс стања), односно нису упоредиви са подацима датим за период јануар-децембар 2023.године (биланс успеха)

**3. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА**

**3.1. Признавање и одмеравање прихода и расхода**

Приходи се одмеравају по правичној вредности примљене накнаде или накнаде која ће се примити и представљају износе који се добијају за извршене услуге и продату робу у току редовног пословања, умањене за рабате, порез на додату вредност и друге порезе при продаји.

Приходи од продаје производа и роба се признају када се роба испоручи и када су значајни ризици и користи од власништва над њом пренете на купца.

Група врши признавање прихода кроз модел од пет корака:

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

- 1) Идентификација уговора са купцима – уговорне стране су одобриле уговор (писмено, усмено или у складу са другим уобичајеним пословним праксама) и обавезале су се да испуне своје обавезе;
- 2) Идентификација уговорне обавезе (обавезе чињења) тј. да ли је то испорука добра или услуге – Група идентификује права свих страна у вези са добрима или услугама које се преносе;
- 3) Утврђивање цене трансакције – Група може да идентификује услове плаћања за добра или услуге које се преносе;
- 4) Алокација цене трансакције на уговорне обавезе – садржина уговора је комерцијална (то јест, очекује се да ће ризик, време или износ будућих токова готовине Групе да се промене као резултат уговора); и
- 5) Признавање прихода када се испуне уговорне обавезе – постоји значајна вероватноћа да ће Група добити накнаду на коју ће имати право у замену за добра или услуге који ће бити испоручени купцу.

Приликом вршења процене да ли је вероватно да ће наплата неког износа накнаде бити извршена, Група разматра само способност и намеру купца да плати тај износ накнаде до истека рока доспећа. Износ накнаде на који ће Група имати право може бити мањи од цене наведене у уговору ако је накнада променљива зато што Група може да понуди купцу попуст на цену.

Променљивост која се односи на накнаде обећане од стране купца може бити експлицитно наведена у уговору. Поред услова уговора, постојање следећих околности указује на то да је обећана накнада променљива:

- а) купац има оправдано очекивање које произилази из уобичајених пословних пракси Групе, објављених политика или конкретних саопштења да ће Група прихватити мањи износ накнаде од цене наведене у уговору. То јест, очекује се да ће Група понудити умањење цене (нпр. попуст, рабат, повраћај новца или кредит);
- б) друге чињенице и околности указују на намеру Групе да, приликом закључивања уговора са купцем, понуди умањење цене купцу.

Признавање расхода врши се истовремено са признавањем прихода ради којих су ти расходи настали (принцип сучељавања прихода и расхода).

Расходи се признају у билансу успеха по начелу узрочности прихода и расхода односно на обрачунској основи и утврђују се за период када су настали.

Пословни расходи обухватају трошкове условљене остваривањем прихода од продаје и укључују набавну вредност продате робе, трошкове материјала, горива и енергије, бруто зараде, трошкове амортизације и услуге пружене од стране трећих лица. Пословни расходи обухватају и опште трошкове као што су трошкови закупа, маркетинга, осигурања, платног промета, пореза и остале трошкове настале у текућем обрачунском периоду.

### **3.2. Приходи и расходи по основу камата**

Приходи и расходи по основу камата, укључујући затезну камату и остале приходе и остале расходе везане за каматоносну активу, односно каматоносну пасиву, обрачунавају се и евидентирају у билансу успеха у периоду на који се односе.

### **3.3. Прерачунавање износа у страним средствима плаћања**

Финансијски извештаји су презентовани у динарима Републике Србије (“РСД”) и све исказане нумеричке вредности представљене су у хиљадама динара (РСД’000) осим уколико је другачије наведено. Динар представља званичну извештајну валуту у републици Србији и функционалну валуту Групе.

Пословне промене у страним средствима плаћања током године прерачунавају се у динаре по званичном средњем курсу НБС важећем на дан сваке промене.

Све позиције средстава и обавеза у страним средствима плаћања се прерачунавају у њихову динарску противвредност по средњем курсу НБС, важећем на дан биланса стања, осим ако



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

уговором о кредиту и финансијском лизингу није другачије прецизирано.

Позитивне и негативне курсне разлике настале по основу прерачунавања девизних износа књиже се у корист или на терет биланса успеха, као приходи/расходи по основу курсних разлика у оквиру позиција финансијских прихода/расхода.

**3.4. Бенефиције за запослене**

*Порези и доприноси фондовима за социјалну сигурност запослених*

У складу са прописима који се примењују у Републици Србији, Група је у обавези да плаћа доприносе државним фондовима којима се обезбеђује социјална сигурност запослених. Ове обавезе укључују доприносе за запослене на терет послодавца у износима обрачунатим по стопама прописаним релевантним законским прописима. Група је, такође, обавезна да од бруто плата запослених обустави доприносе и да их, у име запослених, уплати тим фондовима. Доприноси на терет послодавца и доприноси на терет запосленог се књиже на терет расхода периода на који се односе.

*Обавезе по основу отпремнина и јубиларних награда*

Група обезбеђује отпремнине приликом одласка у пензију у складу са Законом о раду и Колективним уговором о раду.

Поред наведеног, Група је и у обавези да исплати јубиларне награде за 10, 20 и 30 година рада у Групи, као и за одлазак у пензију, а у складу са финансијским приликама и ситуацијом Групе.

Обавезе по основу отпремнина приликом одласка у пензију и по основу јубиларних награда се процењују на годишњем нивоу од стране независних, квалификованих актуара.

Група је извршила резервисања по основу обавеза по наведеним основама и одговарајућа обелодањивања су приказана у напоменама.

**3.5. Порези и доприноси**

*Текући порез на добит*

Текући порез на добитак представља износ који се обрачунава применом прописане пореске стопе од 15% на основицу утврђену пореским билансом, која представља износ добитка пре опорезивања по одбитку ефеката усклађивања прихода и расхода, у складу са пореским прописима Републике Србије, уз умањење за прописане пореске кредите.

Закон о порезу на добитак Републике Србије не предвиђа да се порески губици из текућег периода могу користити као основа за повраћај пореза плаћеног у претходним периодима. Међутим, губици из текућег периода исказани у пореском билансу могу се користити за умањење пореске основице будућих обрачунских периода, али не дуже од пет година.

*Одложени порез на добитак*

Одложени порез на добитак се обрачунава коришћењем методе утврђивања обавеза према билансу стања, за привремене разлике произашле из разлике између пореске основе средстава и обавеза у билансу стања и њихове књиговодствене вредности. Важеће пореске стопе на дан биланса стања или пореске стопе које су након тог дана ступиле на снагу, користе се за утврђивање разграниченог износа пореза на добитак. Одложене пореске обавезе се признају за све опорезиве привремене разлике. Одложена пореска потраживања се признају за све одбитне привремене разлике и ефекте пореских губитака и пореских кредита, који се могу преносити у наредне фискалне периоде, до степена до којег ће вероватно постојати опорезиви добитак, а који се тиме може умањити.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

*Порези и доприноси који не зависе од резултата*

Порези и доприноси који не зависе од резултата укључују порез на имовину, порезе и доприносе на зараде на терет послодавца, као и друге порезе и доприносе у складу са републичким, пореским и општим прописима. Ови порези и доприноси су приказани у оквиру осталих пословних расхода.

**3.6. Нематеријална улагања**

Нематеријална улагања су у књигама Групе исказана по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке од обезвређења.

Нематеријална улагања обухватају улагања у софтвер, лиценце и слична права стечена куповином и отписују се у року од 5 година.

Поред наведеног, нематеријална улагања обухватају и интерно генерисану нематеријалну имовину која се претежно састоји од улагања у трошкове развоја на пројектима за које руководство Групе сматра да су неопходни, а у циљу унапређења пословања кроз раст обима продаје, развоја нових производа и реконструкције малопродајних објеката и улагања у развој сервисно дистрибутивне мреже за директну продају купцима без посредника ради остваривања највиших процената марже, а за које руководство очекује будуће економске користи у наведеним периодима.

Набавна вредност (цена коштања) засебно стечене нематеријалне имовине се састоји од набавне цене укључујући увозне царине и порез по основу промета који се не рефундира, након одбитка трговинских попушта и рабата и било каквих директно приписивих трошкова припреме имовине за намењену употребу.

Директно приписиви трошкови су:

- трошкови примања запослених (дефинисаних у ИАС-у 19) настали директно у процесу довођења имовине у радно стање;
- професионалне накнаде настале директно у процесу довођења имовине у радно стање; и
- трошкови тестирања правилног функционисања имовине.

Признавање трошкова у књиговодственој вредности нематеријалне имовине престаје када се имовина налази у стању потребном да би могла да функционише на начин који је руководство предвидело. Стога, трошкови који настану током коришћења или поновног распоређивања нематеријалне имовине не укључују се у књиговодствену вредност те имовине.

Нематеријална имовина која проистиче из развоја (или из фазе развоја интерног пројекта) се признаје као имовина, а активности развоја се односе на:

- пројектовање, изградњу и тестирање прототипова и модела пре производње и пре употребе;
- пројектовање алата, монтажних уређаја, калупа и матрица које подразумева нову технологију;
- пројектовање, изградњу и тестирање одабране алтернативе за нове или побољшане материјале, уређаје, производе, процесе, системе или услуге.

Износ нематеријалне имовине са ограниченим корисним веком која се амортизује, се алоцира системски током њеног корисног века. Обрачун амортизације започиње када имовина постане расположива за употребу, односно када се налази на локацији и у стању спремном за пословање на начин који је руководство предвидело.

Амортизација престаје на ранији од следећа два датума: датум на који се имовина класификује као имовина која се држи за продају (или на који се укључује у групу за отуђење класификовану као група која се држи за продају) у складу са МСФИ 5 или на датум на који престаје признавање имовине.

Коришћени метод амортизације одражава динамику којом се очекује да ће Група трошити будуће економске користи од имовине. Ако се динамика не може поуздано утврдити, користи се праволинијски (линеарни) метод.



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**3.7. Некретнине, постројења и опрема**

Почетно мерење некретнина, постројења и опреме, који испуњавају услове за признавање средстава, врши се по набавној вредности, умањеној за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења.

Набавну вредност чини вредност по фактури добављача, увећана за зависне трошкове набавке и трошкове довођења средстава у стање функционалне приправности, умањена за било које трговинске попусте и рабате.

Након почетног признавања некретнине су исказане у билансу стања по њиховој ревалоризованој вредности, која представља фер/поштену вредност на датум ревалоризације и умањена за акумулирану исправку вредности и евентуалне губитке због обезвређења. Учесталост вршења ревалоризације зависи од промене правичне вредности у односу на неотписану вредност основних средстава. Група је на дан 31. децембра 2008. године променила ранију рачуноводствену политику исказивања некретнина по набавној вредности обзиром да модел ревалоризоване вредности у бољој мери одражава њихову вредност.

Група је, ради свођења вредности основних средстава исказаних у пословним књигама Групе на њихову фер тржишну вредност, ангажовала интерне проценитеље који су, са стањем на дан 31. децембра 2008. године, извршили процену коришћењем методе тржишног принципа - упоређивањем продајних цена, односно за оне некретнине код којих није могао да се примени тржишни принцип коришћен је метод амортизоване вредности замене. На основу извештаја о процени вредност некретнина Групе је повећана уз истовремено књижење овог ефекта процене у корист ревалоризационих резерви.

Када се књиговодствена вредност некретнина повећа као резултат ревалоризације, утврђени добитак се књижи у корист ревалоризационих резерви које представљају део укупног капитала, осим за износе за које та повећања представљају сторнирање износа смањења вредности, која су по ранијим ревалоризацијама била утврђена за иста та средства и која су, у ранијим периодима, била призната као трошак, у ком случају се ревалоризацијом утврђено повећање књижи у корист биланса успеха до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Када се књиговодствена вредност некретнина смањи као резултат ревалоризације, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи на терет биланса успеха. Међутим, губитак утврђен ревалоризацијом се књижи директно на терет капитала у оквиру ревалоризационих резерви до износа до кога је раније смањење било књижено као трошак.

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности, у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Накнадни издаци за постројења и опрему признају се као средство само када се тим издацима побољшава стање средства изнад његовог првобитно процењеног стандардног учинка. Сви остали накнадно настали издаци признају се као расход у периоду у којем су настали.

Амортизација је равномерно обрачуната на набавну вредност основних средстава применом следећих годишњих стопа, са циљем да се средства у потпуности отпишу у току њиховог корисног века трајања:

	%
Грађевински објекти	1.30 - 10.00%
Опрема:	
Енерго станице	10.00%
Производна опрема	12.50% - 14.30%

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Калупи	50.00%
Транспортна средства	14.30%
Аутомобили	15.50%
Лабораторијска опрема и мерни инструменти	16.60%
Канцеларијски намештај	12.50%
Компјутери	20.00%

**3.8. Инвестиционе некретнине**

Инвестиционе некретнине Групе су некретнине које Група као власник, држи ради остваривања прихода од издавања некретнине или ради увећања вредности капитала или ради и једног и другог, а не ради употребе за пружање услуга или за потребе административног пословања или продаје у оквиру редовног пословања. Почетно мерење инвестиционе некретнине приликом стицања врши се по набавној вредности или цени коштања. Након почетног признавања, накнадно мерење инвестиционе некретнине врши се по фер тржишној вредности коју годишње утврђују екстерни проценитељи. Добици или губици који произилазе из промене фер вредности инвестиционе некретнине, признају се у билансу успеха периода у ком су настали. Група врши пренос некретнина на инвестиционе некретнине или са њих само онда када дође до промене намене.

**3.9. Умањење материјалне имовине**

На сваки датум биланса стања Група преиспитује књиговодствене износе своје материјалне имовине да би утврдила постоје ли наговештаји да је дошло до губитака услед умањења вредности наведене имовине. Ако постоје такве назнаке, процењује се надокнадиви износ средства да би се могао утврдити евентуални губитак настао умањењем. Ако није могуће проценити надокнадиви износ појединог средства, Група процењује надокнадиви износ јединице која генерише новац, а којој то средство припада.

Надокнадива вредност је нето продајна цена или вредност у употреби, зависно од тога која је виша. За потребе процене вредности у употреби, процењени будући новчани токови дисконтују се до садашње вредности применом дисконтне стопе пре опорезивања која одражава садашњу тржишну процену временске вредности новца и ризике специфичне за то средство.

Ако је процењен надокнадиви износ средства (или јединице која генерише новац) мањи од књиговодственог износа, онда се књиговодствени износ тога средства (или јединице која генерише новац) умањује до надокнадивог износа. Губици од умањења вредности признају се одмах као расход, осим ако средство није земљиште или зграда које се не користи као инвестициона некретнина која је исказана по ревалоризованом износу, у којем случају се губитак од умањења исказује као смањење вредности настало ревалоризацијом средства.

Код накнадног поништења губитка од умањења вредности, књиговодствени износ средства (јединице која генерише новац) повећава се до ревидираног процењеног надокнадивог износа тога средства, при чему већа књиговодствена вредност не премашује књиговодствену вредност која би била утврђена да у претходним годинама није било признатих губитака на том средству (јединици која генерише новац) услед умањења вредности. Поништење губитка од умањења вредности одмах се признаје као приход, осим ако се предметно средство не исказује по процењеној вредности, у којем случају се поништење губитка од умањења вредности исказује као повећање услед ревалоризације.

**3.10. Финансијски лизинг**

Лизинг се класификује као финансијски лизинг у свим случајевима када се лизингом, на Групу, преносе у највећој мери сви ризици и користи који произилазе из власништва над средствима.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Сваки други лизинг се класификује као оперативни лизинг. Средства која се држе по уговорима о финансијском лизингу се признају у билансу стања Групе по садашњој вредности минималних лизинг рата утврђених на почетку периода лизинга, ако су она мања од поштене вредности средства узетог на лизинг, у супротном се средства вреднују по поштеној вредности. Одговарајућа обавеза према даваоцу лизинга се укључује у биланс стања као обавеза по финансијском лизингу.

**3.11. Залихе**

Залихе недовршене производње и готових производа се исказују по цени коштања или по нето продајној вредности у зависности од тога која је нижа. Нето продајна вредност је цена по којој залихе могу бити продате у нормалним условима пословања након умањења цене за трошкове продаје.

Вредност производње у току и готових производа укључује све директне трошкове производње као и одговарајући део трошкова погонске режије.

Залихе робе у продавницама се воде по малопродајним ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на мало, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Залихе робе у магацинима се воде по veleprodajnim ценама. На крају обрачунског периода њихова вредност се своди на набавну вредност путем алокације одређеног дела разлике у цени на велико, израчунате на просечној основи, између набавне вредности продате робе и робе на залихама.

Терећењем осталих расхода врши се исправка вредности залиха у случајевима када се оцени да је потребно свести вредност залиха на њихову нето продајну вредност. За оштећене залихе и залихе које по квалитету не одговарају стандардима врши се одговарајућа исправка вредности, или се у целости отписују.

**3.12. Финансијски инструменти**

Финансијски инструменти се иницијално вреднују по фер вредности, увећаној за трошкове трансакција (изузев финансијских средстава или финансијских обавеза које се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха), који су директно приписивани набавци или емитовању финансијског средства или финансијске обавезе.

Финансијска средства и финансијске обавезе се евидентирају у билансу стања Групе, од момента када се Група уговорним одредбама везала за инструмент. Куповина или продаја финансијских средстава признаје се применом обрачуна на датум поравнања, односно датум када је средство испоручено другој страни.

Финансијска средства престају да се признају када Група изгуби контролу над уговореним правима над тим инструментима, што се дешава када су права коришћења инструментата реализована, истекла, напуштена или уступљена. Финансијска обавеза престаје да се признаје када је обавеза предвиђена уговором испуњена, отказана или истекла.

**Финансијска средства**

***Дугорочни финансијски пласмани***

Дугорочни финансијски пласмани се састоје од учешћа у капиталу намењеног продаји и расположива за продају која укључују пласмане у банке и друга правна лица.

Учешћа у капиталу расположива за продају, обухватају се као финансијска средства и вреднују по поштеној (фер) тржишној вредности. Учешћа у капиталу расположива за продају, за које не

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности.

***Остали дугорочни финансијски пласмани***

Остали дугорочни финансијски пласмани састоје се од потраживања по основу стамбених кредита датих радницима Групе са роком отплате до 20 година, исказаних по номиналној вредности која одражава садашњу вредност будућих новчаних токова дисконтвану уговореном каматном стопом. По процени руководства ефекти непримењивања МРС 39 “Финансијски инструменти: Признавање и одмеравање” по коме се дугорочна потраживања вреднују по амортизованој вредности применом ефективне каматне стопе нису од материјалног значаја за консолидоване финансијске извештаје посматране у целини.

***Потраживања од купаца***

Потраживања од купаца исказана су по њиховој номиналној вредности, умањеној за исправке вредности ненаплативих потраживања. Исправка вредности потраживања од купаца се врши на терет биланса успеха за сва потраживања од домаћих купаца и купаца у иностранству која нису наплатена у року од 180 дана од датума доспећа, умањена за износ обавеза према тим купцима. Ненаплатива потраживања се отписују на основу судске одлуке, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора. Процена исправке вредности потраживања врши се на основу старосне анализе и историјског искуства, и када наплата целог или дела потраживања више није вероватна.

***Готовина и готовински еквиваленти***

У консолидованим извештајима о токовима готовине, под готовином се подразумевају новчана средства у благајни и новчана средства на рачунима код пословних банака. Готовински еквиваленти су краткорочна, високо ликвидна улагања која се брзо претварају у познате износе готовине и нису под значајним утицајем ризика промена вредности. Готовински еквиваленти чине орочени депозити код пословних банака на период до 90 дана.

Новчана средства се вреднују по њиховој номиналној вредности. Уколико је реч о новчаним средствима у иностранској валути она се вреднују по званичном средњем курсу валуте објављеном од стране НБС.

**Финансијске обавезе**

***Обавезе према добављачима***

Обавезе према добављачима се процењују по њиховој номиналној вредности.

***Обавезе по кредитима***

Обавезе по кредитима исказују се у номиналном износу умањеном за отплате и увећаном за доспеле неотплаћене уговорене камате које кореспондирају ефективној каматној стопи, и евентуално за затезне камате.

Обавеза је текућа уколико се очекује да буде измирена у редовном пословном циклусу Групе, односно у периоду до 12 месеци након датума извештавања. Све остале обавезе се класификују као дугорочне.

***Умањења финансијске имовине***

Финансијска имовина, осим имовине исказане по фер вредности кроз биланс успеха, је процењена за индикаторе умањења на сваки датум биланса стања. Финансијска имовина је умањена тамо где је доказано да, као резултат једног или више догађаја који су се десили након почетног признавања финансијске имовине, процењени будући новчани токови инвестиције су измењени.

За акције које се не котирају на берзи а класификоване су као расположиве за продају, значајан или продужен пад у фер вредности вредносног папира испод његовог трошка сматра се објективним доказом умањења.

За сву осталу финансијску имовину, укључујући откупиве вредносне папире класификоване као расположиве за продају и потраживања по финансијском најму, објективан доказ умањења може укључити:

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

- значајне финансијске тешкоће издаваоца или корисника; или
- пропуст или делинквенција у отплати камате или главнице; или
- могућност да ће дужник пасти под стечај или финансијску реорганизацију.

За одређене категорије финансијске имовине, као што су потраживања од купаца, средства за која је процењено да нису умањена појединачно се накнадно процењују за умањење на колективној основи. Објективан доказ умањења портфолиа потраживања могао би укључити претходно искуство Групе у наплати, кашњење у наплати након периода доспећа, као и промене у националним или локалним економским условима који стоје у узајамној вези са неизвршењем потраживања.

За финансијску имовину исказану по амортизованом трошку, износ умањења је разлика између књиговодствене вредности имовине и садашње вредности процењених будућих новчаних токова, дисконтованих користећи оригиналну ефективну каматну стопу финансијског средства.

**3.13. Стална средства намењена продаји**

Стална средства намењена продаји мере се по књиговодственој вредности или фер вредности умањеној за трошкове продаје, у зависности која је нижа. Када се очекује да се продаја догоди после једне године, трошкови продаје се одмеравају по садашњој вредности, а свако повећање садашње вредности трошкова продаје које се јавља због протекла времена, признаје се као трошак финансирања текућег периода.

**3.14. Учешћа у капиталу осталих правних лица**

Учешћа у капиталу осталих правних лица, за које не постоји активно тржиште и тржишне вредности, вреднована су по набавној вредности умањеној за исправку вредности

**4. ПРЕГЛЕД ЗНАЧАЈНИХ РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПРОЦЕНА**

Презентација консолидованих финансијских извештаја захтева од руководства Групе коришћење најбољих могућих процена и разумних претпоставки, које имају ефекта на презентирани вредности средстава и обавеза, обелодањивање потенцијалних потраживања и обавеза на дан састављања финансијских извештаја, као и прихода и расхода у току извештајног периода. Ове процене и претпоставке су засноване на историјским и осталим информацијама расположивим на дан састављања консолидованих финансијских извештаја. Стварни износи се могу разликовати од процењених.

У наставку су приказане кључне претпоставке везане за будућност и остали извори процењивања, неизвесности на датум биланса стања које представљају значајан ризик, за материјалне корекције износа позиција биланса стања у следећој финансијској години.

**4.1. Амортизација и стопа амортизације**

Обрачун амортизације и стопе амортизације су засноване на пројектованом економском веку трајања некретнина, опреме и нематеријалних улагања. Ревидирање амортизационих стопа се врши у складу са очекиваним променама употребног века основног средства.

**4.2. Одложена пореска средства**

Одложена пореска средства призната су на све неискоришћене пореске кредите по основу улагања у некретнине и опрему до мере до које је извесно да је ниво очекиваних будућих опорезивих добитака довољан да се неискоришћени порески кредити могу искористити. Значајна процена од стране руководства Групе је неопходна да би се утврдио износ одложених



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

пореских средстава која се могу признати, на основу периода настанка и висине будућих опорезивих добитака и стратегије планирања пореске политике.

**4.3. Исправка вредности потраживања**

Исправка вредности потраживања обрачунава се за сва потраживања која нису наплаћена у року од 180 дана од дана доспећа за наплату, уз додатну анализу наплативости од стране руководства Групе.

Ненаплатива потраживања се отписују на основу одлуке суда, према договору о поравнању између уговорних страна или на основу одлуке Надзорног одбора Матичног друштва и зависних ентитета.

**4.4. Резервисања по основу отпремнина и јубиларних награда**

Трошкови утврђених накнада запосленима након одласка у пензију након испуњених законских услова и јубиларних накнада утврђују се применом актуарске процене. Актуарска процена укључује процену дисконтне стопе, будућих кретања зарада, стопе морталитета и будућих повећања накнаде по одласку у пензију. Због дугорочне природе ових планова, значајне неизвесности утичу на исход процене.

**4.5. Резервисања по основу судских спорова**

Група је укључена у већи број судских спорова који проистичу из њеног свакодневног пословања и односе се на комерцијална питања, као и на питања која се тичу радних односа, а која се решавају или разматрају у току регуларног пословања. Правни сектор Групе процењује вероватноћу негативних исхода ових питања, као и износе вероватних или разумних процена губитака. Питања која су или потенцијалне обавезе или не задовољавају критеријум за резервисање се обелодањују, осим ако је вероватноћа одлива ресурса која садрже економске користи веома мала.

**4.6. Исправка вредности залиха**

Исправку вредности залиха обрачунавамо на основу процењених губитака услед немогућности продаје или реализације у процесу производње. Наша процена је заснована на анализи кретања залиха, историјским отписима, проценама кретања на тржишту продаје, плановима продаје, променама у условима продаје, процене рокова употребе, као и процене стања и употребне вредности залиха, приликом утврђивања адекватности исправке вредности залиха. Ово укључује и претпоставке о будућем понашању купаца и резултирајућим будућим продајама. Руководство верује да није потребна додатна исправка вредности залиха, изузев резервисања већ приказаних у консолидованим финансијским извештајима.

**4.7. Фер вредност**

Фер вредност финансијских инструмената за које не постоји активно тржиште је одређена применом одговарајућих метода процене. Група примењује професионални суд приликом избора одговарајућих метода и претпоставки.

Финансијски извештаји су приказани по методу првобитне набавне вредности, укључујући корекције и резервисања у циљу свођења позиција средстава на реалну вредност.

Пословна политика Групе је да обелодани информације о правичној вредности активе и пасиве за коју постоје званичне тржишне информације и када се правична вредност значајно разликује од књиговодствене вредности. У Републици Србији не постоји довољно тржишног искуства, као ни стабилности и ликвидности код куповине и продаје потраживања и остале финансијске активе и пасиве, пошто званичне тржишне информације нису у сваком тренутку расположиве. Стога, правичну вредност није могуће поуздано утврдити у одсуству активног тржишта. Управа Групе врши процену ризика и, у случајевима када се оцени да вредност по којој се имовина води у пословним књигама неће бити реализована, врши исправку вредности. По мишљењу руководства Групе, износи у овим финансијским извештајима одражавају вредност која је, у датим околностима, најверодостојнија и најкориснија за потребе извештавања.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**5. КОРЕКЦИЈЕ ИЗ ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА, МАТЕРИЈАЛНОСТ ПОЗИЦИЈЕ И КОРЕКЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ИЗВЕШТАЈА**

Књиговодствено обухватање исправки позиција из претходних периода је условљено материјалношћу позиције, која се у Групи одређује сходно висини корекције у односу на укупан приход. Материјално значајном позицијом се сматра она која је у кумулативном износу са осталим позицијама већа од 5% оствареног укупног прихода Групе у претходној години.

**5.1. Позиције које нису материјално значајне**

Накнадно *установљене грешке које нису материјално значајне* исправљају се на терет расхода, односно прихода периода у којем су грешке идентификоване

**5.2. Корекција грешака из ранијих периода**

Исправка накнадно установљених материјално значајних грешака врши се преко рачуна нераспоређене добити из ранијих година, односно нераспоређеног губитка ранијих година.

**6. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА, РОБА И УСЛУГА**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
<b>Приходи од продаје у земљи</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у земљи	780.084	1.378.166
Приходи од продаје робе у земљи	43.140	45.036
<b>Приходи од продаје у иностранству</b>		
Приходи од продаје производа и услуга у иностранству	1.211.981	1.481.496
Приходи од продаје робе у иностранству	11.606	8.646
	<b>2.046.811</b>	<b>2.913.344</b>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација прихода од продаје производа, роба и услуга у укупном износу од 95.025 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало приходе од продаје у износу од 53.785 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала приходе од продаје у износу од 41.240 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва и зависних друштава.

**7. ПОСЛОВНИ И ГЕОГРАФСКИ СЕГМЕНТИ**

*Производи и услуге у оквиру пословних сегмената*

За потребе руковођења, Група је организована у шест пословних сегмената. Ови сегменти су основа на којој Група извештава своје примарне информације о сегментима. Основни производи и услуге сваког од ових сегмената су као што следи:

- *Трговине* – малопродаја и велепродаја робе ино предузећа која се консолидују.
- *Услугене делатности* – пружање услуга туроператера, услуга заштите и обезбеђења и осталих услуга.
- *Матично предузеће* – холдинг послови, управљање и финансирање зависним предузећима. Обухвата Тигар а.д. и припојене зависне ентитете ( Т.Обућу, Т.Техничку гуму, Т.Хемијске производе, Ти Кар трговине д.о.о., Тигар Угоститељство д.о.о. и Тигар Инкон д.о.о ). Након статусних промена, од 12.09.2015. године и 27.05.2019.године је целокупно пословање ових



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

ентитета приказано у оквиру података који се односе на матичну компанију Тигар а.д. Дакле, овај сегмент након статусних промена у свом саставу обухвата и сегменте:

- *Гумени производи* – производња и продаја осталих производа од гуме као што су производи за протектирање, цеви и гумени производи за ауто индустрију, производи од гуме за руднике, лопте и спортски реквизити.
- *Хемијски производи* – производња и продаја хемијских производа: боја, лакова и сличних производа, туткала, желатина и лепкова.
- *Обућа* – производња и продаја гумене обуће.
- кетеринг послови и слично.

**Приходи од продаје по пословним сегментима**

	Екстерна продаја		Интерна продаја		У хиљадама динара Укупно	
	2023.	2022.	2023.	2022.	2023.	2022.
	Трговина*	44.113	56.139	-	-	44.113
Услугне делатности*	133.345	747.210	41.240	51.727	175.585	798.937
Матично предузеће*	1.868.353	2.109.997	53.785	44.496	1.922.138	2.154.493
Укупно за све сегменте					2.141.836	3.009.569
Елиминације					(95.025)	(96.225)
Консолидовани приходи од продаје					<b>2.046.811</b>	<b>2.913.344</b>

**Резултат по пословним сегментима**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
	Трговина*	(11.537)
Услугне делатности*	(35.635)	22.438
Матично предузеће*	(1.193.613)	(824.272)
Укупно за све сегменте	(1.240.785)	(817.005)
Елиминације	20.427	18.362
Добит (губитак) пре опорезивања	(1.220.358)	(798.643)
Порез на добит (порески расход периода)	(255)	(6.882)
Одложени порески расходи	(204)	(591)
Одложени порески приходи	-	-
Нето добитак (губитак)	<b>(1.220.817)</b>	<b>(806.116)</b>

**Средства и обавезе по пословним сегментима**

	Средства		Обавезе	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
	Трговина*	70.471	156.665	125.708
Услугне делатности*	154.131	574.299	163.384	190.053
Матично предузеће *	5.555.283	5.113.105	9.644.373	9.048.435
Укупно за све сегменте	5.779.885	5.844.069	9.933.465	9.400.139
Елиминације	(891.012)	(1.002.591)	(199.133)	(257.514)
Консолидовано	<b>4.888.873</b>	<b>4.841.478</b>	<b>9.734.332</b>	<b>9.142.625</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**8. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

У хиљадама динара  
 За период који се завршава

	<u>31.децембар 2023</u>	<u>31.децембар 2022</u>
Приход од усклађења вредности некретнина, постројења и опреме	1.755	3.836
	<u>1.755</u>	<u>3.836</u>

Приходи од усклађивања вредности имовине у износу од 1.755 хиљаде динара односе се на вредновање инвестиционих некретнина на основу извештаја овлашћеног проценитеља 2023-е године у складу са МРС 40.

**9. ПОВЕЋАЊЕ / СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА**

Повећање вредности залиха недовршених и готових производа које на дан 31.12.2023. год. износи 16.603 хиљаде динара (31.12.2022. повећање залиха у вредности од 235.677 хиљаде динара) односи се на вредновање залиха готових производа и недовршене производње по цени коштања или по нето продајној цени у зависности од тога која је нижа.

**10. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ**

У хиљадама динара  
 За годину која се завршава  
 31. децембра

	<u>2023.</u>	<u>2022.</u>
Приходи од премија, субвенција, регреса и компензација	-	1.573
Приход од закупнина	4.727	4.740
Остали пословни приходи	3.121	7.435
	<u>7.847</u>	<u>13.748</u>

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација осталих пословних прихода у укупном износу од 487.089 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне приходе у износу од 487.089 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући трошкови матичног друштва.

**11. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ**

Набавна вредност продате робе која на дан 31.12.2023. год. износи 29.660 хиљаде динара (31.12.2022. 30.698 хиљаде динара) је обрачунска категорија код трговачких ентитета.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**12. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>За годину која се завршава</b>	
	<b>31. децембра</b>	
	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
Трошкови материјала за израду	796.322	1.087.486
Трошкови режијског материјала	6.208	6.704
Трошкови резервних делова	23.697	28.080
Трошкови отписа алата и инвен.	26	747
Трошкови електричне енергије	116.718	89.674
Остали трошкови горива и енергије	140.132	161.407
	<b>1.083.103</b>	<b>1.374.098</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова материјала у укупном износу од 275.409 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове материјала у износу од 275.316 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове материјала у износу од 93 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**13. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ**

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>За годину која се завршава</b>	
	<b>31. децембра</b>	
	<b>2023.</b>	<b>2022.</b>
Трошкови нето зарада и накнада зарада	893.423	988.575
Порези и доприноси на зараде и накнаде	141.436	164.468
Накнаде по основу уговора	12.257	18.342
Накнаде члановима надзорног одбора	18.745	23.795
Путни трошкови и дневнице	5.993	13.470
Трошкови превоза на посао и са посла	14.075	18.441
Трошкови радника који раде преко агенције	191.957	190.350
Остали лични расходи и накнаде	175.920	1.781
	<b>1.453.806</b>	<b>1.419.222</b>

Остале личне расходе и накнаде у 2023-ој години највећим делом чине отпремнине запослених по основу реализације технолошког вишка запослених у износу од 169.763 хиљаде динара.

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих личних расхода у укупном износу од 922 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале личне расходе у износу од 922 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**14. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава	
	31. децембра	
	2023.	2022.
Трошкови амортизације	97.768	110.281
Трошкови резервисања	1.261	6.521
	<b>99.029</b>	<b>116.802</b>

**15. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обезвређење вредности некретнина, постројења и опреме	-	18.425
Обезвређење вредности залиха	29.664	15.799
	<b>29.664</b>	<b>34.224</b>

Искњижена су у целости улагања у развој нових производа, тј. модела у р.ј. Обућа који се више не производе и за које је престала потражња од купаца у износу од 0 динара по садашњој вредности, (2022.године је по том основу обезвређено 257 хиљаде динара – садашња вредност.). Обезвређење вредности залиха се највећим делом односи на снижење залиха робе и готових производа услед застарелости, а мањим делом на снижење вредности сировина.

**16. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Транспортни трошкови	6.682	412.444
ПТТ услуге	4.752	6.531
Трошкови одржавања и оправке	9.136	14.573
Трошкови закупа	6.037	9.788
Трошкови сајмова	677	1
Трошкови рекламе,пропаганде,спонзорства и донаторства	4.020	6.203
Трошкови осталих производних услуга	10.405	10.655
	<b>41.709</b>	<b>460.195</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација трошкова производних услуга у укупном износу од 11.352 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало трошкове производних услуга у износу од 11.134 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала трошкове производних услуга у износу од 218 хиљаде динара ). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**17. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Остали трошкови непроизводних услуга (трошкови ревизије, адвокатских и консулт.услуга, друге непроизв.услуге)	25.706	29.437
Трошкови репрезентације	1.204	3.037
Трошкови премија осигурања	8.322	10.355
Трошкови платног промета	2.779	4.496
Трошкови чланарина	2.574	3.078
Трошкови пореза и доприноса	24.589	27.769
Остали нематеријални трошкови	21.657	11.849
	<b>86.831</b>	<b>90.021</b>

У поступку консолидовања трошкова извршена је елиминација осталих пословних расхода у укупном износу од 245.456 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало остале пословне расходе у износу од 236.242 хиљаде динара, док су зависна друштва елиминисала остале пословне расходе у износу од 9.214 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани и одговарајући приходи матичног друштва и зависних друштава.

**18. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Приходи од камата по основу пласмана и процене фин.инстр.	583	763
Приходи по основу затезних камата	4.604	-
Позитивне курсне разлике	16.912	13.983
Остали финансијски приходи	28.728	21
	<b>50.827</b>	<b>14.767</b>

Остале финансијске приходе у 2023-ој години у износу од 28.728 хиљаде динара у целости чине приходи од учешћа у добити Слободне Зоне Пирот.

У поступку консолидовања прихода извршена је елиминација финансијских прихода у укупном износу од 22.203 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало финансијске приходе у износу од 22.203 хиљаде динара). За исти износ су елиминисани одговарајући финансијски расходи зависних друштава.

**19. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Расходи камата	484.791	429.608
Негативне курсне разлике	2.634	20.694
Остали финансијски расходи	3.716	2.975
	<b>491.141</b>	<b>453.277</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Расходи камата се углавном односе на камате по кредитима банака и осигуравајућих друштава, односно повериоца у складу са отплатним плановима.

Остали финансијски расходи су трошкови обраде кредита (АОФИ факторинг)

С обзиром да је већи део обавеза са валутном клаузулом, извршено је њихово курсирање на дан 31. децембар 2023. године.

У 2023-ој години је изражена промена националне валуте у односу на почетак године (-0,05 динара у односу на еур, +2,35 динара у односу на британску фунту и нарочито -4,28 динара у односу на амерички долар), повољније утицала на резултат Групе у односу на претходну годину.

Нето ефекти курсних разлика

	У хиљадама динара		
	За период који се завршава		Разлика
	31.децембар 2023	31.децембар 2022	
1. Позитивне курсне разлике	16.912	13.983	2.929
2. Негативне курсне разлике	(2.634)	(20.694)	(18.060)
3. Нето курсне разлике (1-2)	<b>14.278</b>	<b>(6.711)</b>	<b>20.989</b>

**20. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ ПРИХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Приходи од усклађивања вредности краткорочних пласмана	4.145	1.057
Приходи од усклађивања вредности потраживања	394	1.067
Добици од продаје основних средстава и нематер улагања	235	16
Добици од продаје материјала	-	10
Вишкови	1	1
Приходи од смањења обавеза	59	5.232
Приходи од укидања дугорочних резервисања	1.201	135
Други остали приходи	20.850	13.693
	<b>26.885</b>	<b>21.211</b>

**21. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ У БИЛАНСУ УСПЕХА И ОСТАЛИ РАСХОДИ**

	У хиљадама динара	
	За годину која се завршава 31. децембра	
	2023.	2022.
Расходи од усклађивања вред.дугор.пласмана и ХОВ	-	-
Расходи од усклађивања вред.потраж.	-	-
Расходи од усклађивања вред.кратк.финан.пласмана	-	-
Губици од продаје основних средстава и нематер улагања	4	115
Губици од преноса улога без накнаде	81.029	-
Мањкови	-	-
Отпис потраживања (повећање исправке вредности)	-	34
Расходи по основу отписа вредности залиха	479	813
Други остали расходи	34.681	7.785
	<b>116.193</b>	<b>8.747</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Остале расходе у 2023-ој години у износу од 34.681 хиљаде динара највећим делом чине остали расходу по основу укидања потраживања за рефундацију боловања од 20.283 хиљаде динара, пренос раније обрачунатог пдв-а за извоз (није обезбеђена потврда иступа) на трошак од 3.498 хиљаде динара и остали расходи од 10.900 хиљаде динара.

У поступку консолидовања расхода извршена је елиминација расхода од усклађивања вредности потраживања у укупном износу од 42.630 хиљаде динара (матично друштво је елиминисало расхода од усклађивања вредности потраживања у износу од 42.630 хиљаде динара).

**22. НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА**

	У хиљадама динара	
	За период који се завршава	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Позитиван нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (69-59)	60.050	-
Негативан нето ефекат на резултат по основу добитка пословања које се обуставља, промена рачуноводствених политика и исправки грешака из ранијих периода (59-99)	-	13.942

У 2023.години је исправљена грешка из ранијих периода у износу од 60.050 хиљаде динара. Извршена је корекција разлике у цени за робу у veleпродајним магацинима робе која је више година уназад обезвређивана по одлуци и расход књижен на терет расхода групе 584, а у корист исправке вредности робе на укупан износ обезвређења у складу са прописима. Почетком година, приликом спровођења обезвређења у магацинима, рачуноводствено је вршено затварање настале исправке вредности робе, без корекције укалкулисане разлике у цени.

**23. РЕЗУЛТАТ ПОСЛОВАЊА И ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ**

**Резултат пословања**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Укупни приходи	2.150.728	3.202.583
Укупни расходи	3.431.136	3.987.284
Губитак из редовног пословања	(1.280.408)	(784.701)
Промена рач.политике и исправка грешке из ранијег периода	60.050	(13.942)
Резултат пре опорезивања	(1.220.358)	(798.643)
Одложени порески приход/расход периода	(459)	(7.473)
<b>Нето резултат</b>	<b>(1.220.817)</b>	<b>(806.116)</b>
Резултат који припада мањинским улагачима	25.322	6.491
Губитак ранијих година	(7.913.397)	(6.886.266)
<b>Укупан губитак</b>	<b>(9.108.892)</b>	<b>(7.685.891)</b>



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**Зарада по акцији**

	У хиљадама динара	
	2023.	2022.
Нето добитак (губитак)	(1.220.817)	(806.116)
Просечан пондерисани број акција у току године	10.924.980	8.156.236
Основна зарада по акцији (у динарима)	<b>(111,75)</b>	<b>(98,83)</b>

**23 а)** На дан 31.12.2023. године Група је исказала одложена пореска средства у износу од 1.444 хиљаде динара, док су у претходном периоду била исказана одложена пореска средства у износу од 2.308 хиљаде динара.

**24. НЕМАТЕРИЈАЛНА УЛАГАЊА**

	Лиценце	Остала нематер. улагања	Нематер. улагања у припреми	Укупно нематер. улагања
<b>Набавана вредност</b>				
Стање 1. јануара 2022. године	56.952	188.713	2.806	248.471
Повећања				
Преноси (активирање)	130		(130)	
Расход				
Смањења				
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење		(7.014)		(7.014)
Стање 31. децембра 2022. године	<b>57.082</b>	<b>181.699</b>	<b>2.676</b>	<b>241.457</b>
Стање 1. јануара 2023. године	57.082	181.699	2.676	241.457
Повећања				
Преноси (активирање)				
Расход		(181.571)		(181.571)
Смањења	(454)		(1.912)	(2.366)
Преноси са/(на) некретнина, постројења и опреме				
Прекњижења				
Обезвређење				
Стање 31. децембра 2023. године	<b>56.628</b>	<b>128</b>	<b>764</b>	<b>57.520</b>
<b>Исправка вредности</b>				
Стање 1. јануара 2022. године	45.830	184.058	-	229.888
Обезвређење		(6.784)		(6.784)
Преноси				
Расход				
Мањак				
Амортизација	1.329	4.041		5.370
Стање 31. децембра 2022. године	<b>47.159</b>	<b>181.315</b>	<b>-</b>	<b>228.474</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Стање 1. јануара 2023. године	47.159	181.315	-	228.474
Обезвређење				
Преноси				
Расход		(181.571)		(181.571)
Мањак				
Амортизација	1.124	256		1.380
Стање 31. децембра 2023. године	<b>18.283</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.283</b>
<b>Садашња вредност на дан:</b>				
- 31. децембра 2023. године	<b>8.345</b>	<b>128</b>	<b>764</b>	<b>9.237</b>
- 31. децембра 2022. године	<b>9.923</b>	<b>384</b>	<b>2.676</b>	<b>12.983</b>

**25. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА**

	Земљиште	Грађевински и објекти	Постројења и опрема	Остала средства и улагање на туђим средствима	Аванси и инвес. у току	Укупно	Инвест. некретнине
<b>Набавна вредност</b>							
Стање на дан 1. јануара 2022. године	597.606	2.489.899	1.811.278	12.467	41.448	4.952.698	55.143
Повећања током године					74.747	74.747	
Повећања - процена							
Активирања	5.752	25.559	22.451	677	(59.577)	(5.138)	
Преноси са/(на) немат. улагања							
Пренос на инв.некретн.							
Пренос са инв некретн.							(811)
Продаја			(54)			(54)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало	(19.443)	(141.983)				(161.426)	3.835
Обезвређење по попису					(1.033)	(1.033)	
Отуђења и расходовања			(19.052)		(17.135)	(36.187)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2022. године	<b>583.915</b>	<b>2.373.475</b>	<b>1.814.623</b>	<b>13.144</b>	<b>38.450</b>	<b>4.823.607</b>	<b>58.167</b>
Стање на дан 1. јануара 2023. године	583.915	2.373.475	1.814.623	13.144	38.450	4.823.607	58.167
Повећања током године	622					622	
Повећања - процена							1.755
Активирања			16.044		(16.044)	-	
Преноси са/(на) немат. улагања		9.285				9.285	
Пренос на инв.некретн.							

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Пренос са инв некретн.							
Продаја			(3.150)			(3.150)	
Вишак							
Мањак							
Пренос							
Обезвређење по процени							
Остало (смањења)	(21.172)	(200.438)	(41.427)	(8.682)	(4.187)	(275.906)	
Обезвређење по попису							
Отуђења и расходовања			(8.424)			(8.424)	
Прекњижења							
Стање на дан 31. децембар 2023. године	<b>563.365</b>	<b>2.182.322</b>	<b>1.777.666</b>	<b>4.462</b>	<b>18.219</b>	<b>4.546.034</b>	<b>59.922</b>
<b>Исправка вредности</b>							
Стање на дан 1. јануара 2022. године	-	1.027.691	1.340.414	6.554	-	2.374.659	
Амортизација за текућу годину		41.019	62.391	864		104.274	
Прекњижење							
Отуђења и расходовања			(18.974)			(18.974)	
Пренос							
Продаја			(54)			(54)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало							
Стање на дан 31. децембар 2022 године	<b>-</b>	<b>1.068.710</b>	<b>1.383.777</b>	<b>7.418</b>	<b>-</b>	<b>2.459.905</b>	<b>-</b>
Стање на дан 1. јануара 2023. године	-	1.068.710	1.383.777	7.418	-	2.459.905	-
Амортизација за текућу годину		39.928	57.644			97.572	
Прекњижење							
Отуђења и расходовања			(8.420)			(8.420)	
Пренос							
Продаја			(1.034)			(1.034)	
Мањак							
Пренос на инвест.некретн.							
Обезвређење по процени							
Остало				(2.956)		(2.956)	
Стање на дан 31. децембар 2023 године	<b>-</b>	<b>1.108.638</b>	<b>1.431.967</b>	<b>4.462</b>	<b>-</b>	<b>2.545.067</b>	<b>-</b>
<b>Садашња вредност:</b>							
- 31. децембар 2023. год.	<b>563.365</b>	<b>1.073.684</b>	<b>345.699</b>	<b>-</b>	<b>18.219</b>	<b>2.000.967</b>	<b>59.922</b>
- 31. децембар 2022. год.	<b>583.915</b>	<b>1.304.765</b>	<b>430.846</b>	<b>5.726</b>	<b>38.450</b>	<b>2.363.702</b>	<b>58.167</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Како је рачуноводственим политикама дефинисано да се стална средства, односно некретнине на консолидованом нивоу вреднују по фер вредности у 2017-ој години је искоришћена процена имовине која је рађена за потребе израде новог УППР-а и вредност некретнина је сведена на нову процењену вредност, кроз обезвређење и укидање раније формираних ревалоризационих резерви.

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме Групе лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Детаљан преглед датих хипотека налази се у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023. године.

**26. УЧЕШЋА У КАПИТАЛУ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
<i>Учешћа у капиталу расположивих за продају:</i>		
Учешћа у капиталу банака	43	43
Учешћа у капиталу других правних лица	553	553
	596	596
Исправка вредности учешћа у капиталу	-	-
	596	596

У поступку консолидовања учешћа у капиталу и капитала зависних друштава, извршена је елиминација књиговодствене вредности трошка стицања. Учешћа матичног друштва у капиталима зависних друштава елиминисана су у износу од 80.983 хиљаде динара.

**27. ОСТАЛИ ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Дугорочни кредити дати запосленима (стамбени)	340	1.154
Други дугорочни финансијски пласмани	-	-
	340	1.154

Дугорочни кредити дати запосленима са стањем на дан 31. децембра 2023. године у износу од 340 хиљаде динара (31. децембра 2022. године: 1.154 хиљаде динара) односе се на потраживања од радника по основу датих дугорочних стамбених кредита са роком отплате до 20 година, од датума потписивања уговора и каматном стопом у распону од 1.5% до 2% на годишњем нивоу. На основу евиденције пласмана и датума потписивања појединачних уговора, последње потраживање од радника по овом основу доспева 2030 године.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**28. ЗАЛИХЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Сировине, материјал и резервни делови	184.576	195.404
Недовршена производња	208.216	244.418
Готови производи (нето)	711.747	664.803
Роба (нето)	130.461	102.235
Дати аванси (нето)	61.839	26.349
	<b>1.296.839</b>	<b>1.233.209</b>

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 ред	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 ред	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		<b>389.712.113,61</b>

**29. СТАЛНА СРЕДСТВА НАМЕЋЕНА ПРОДАЈИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2022.	31. децембар 2022.
Прекласификована стална средства	578.664	359.511
Средства пословања која се обустављају	-	-
	<b>578.664</b>	<b>359.511</b>

**30. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Купци – остала повезана правна лица	-	-
Потраживања од купаца у земљи (нето)	301.732	367.967
Потраживања од купаца у иностранству (нето)	129.146	142.553
Остала потраживања	-	9.210
	<b>430.878</b>	<b>519.730</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација потраживања од купаца матичног друштва и зависних друштава у износу од 36.926 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**31. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА И КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Потраживања од запослених (нето)	16.905	12.933
Потраживања за више плаћен порез на добит	2.950	3.078
Потраживања за порез на додатну вредност (пдв)	21.795	15.723
Остала краткорочна потраживања	12.455	29.624
	<b>54.105</b>	<b>61.358</b>

Потраживања од запослених односе се на потраживања по основу мањкова, аконтација за службена путовања, доспели део потраживања од радника по основу стамбених кредита и слично.

У поступку консолидовања извршена је елиминација потраживања по основу дивиденде матичног друштва у износу од 9.264 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања зависних друштава.

Такође је извршена и елиминација потраживања по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 18.079 хиљаде динара са истим износом обавеза из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**32. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Готовина у благајни	286	302
Пословни рачуни у локалној валути	11.850	21.116
Пословни рачуни у иностраној валути	21.911	90.637
Остала новчана средства	322.656	58.385
	<b>356.703</b>	<b>170.440</b>

**33. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Разграничени трошкови по основу обавеза	3.842	3.842
Унапред плаћени трошкови	1.467	1.652
Потраживања за нефактурисани приход	9.587	-
Остала АВР	84.282	52.826
	<b>99.178</b>	<b>58.320</b>

На позицији остала АВР се налази обрачунати пдв приликом извоза када нису задовољени услови за ослобођење од обрачуна пдв-а у складу са чланом 24 ,став 1, тачка 2 Закона о пдв-у, као и разграничени пдв приликом увоза који се не узима као претходни пдв јер још увек није плаћена царина. Преостали износ чине претходни пдв који се односи на 2023 годину (фактура је издата у јануару 2024-е године, а односи се на услугу која је извршена у 2023-ој години), обрачунати пдв на отпис робе по одлуци, обрачунати пдв на привремени увоз калупа који се користе у производњи и разграничене премије осигурања.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 5.277 хиљаде динара са истим износом краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава..



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**34. КАПИТАЛ**

На дан 31. децембар 2023 године (31. децембар 2022 године) структура капитала је следећа;

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
Акцијски капитал	4.085.943	3.050.432
Резерве	386	3.944
Ревалоризационе резерве <sup>1</sup>	275.790	305.127
Нереализовани добици/губици по основу ХоВ и других компоненти осталог свеобухватног резултата <sup>2</sup>	(98.686)	(49.939)
Учешће без права контроле	-	75.180
Укупан губитак (Напомена 22)	(9.108.892)	(7.685.891)
Капитал (Губитак изнад висине капитала)	<b>(4.845.459)</b>	<b>(4.301.147)</b>

<sup>1</sup> Ревалоризационе резерве су ефекат разлике између књиговодствене вредности и проценене вредности основних средстава .

<sup>2</sup> Нереализовани добици/губици се односе на актуарске добитке/губитке (примена стандарда МРС 19)

У поступку консолидовања извршена је рекласификација негативног учешћа без права контроле у износу од 56.744 хиљаде динара на нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата.

У поступку консолидовања извршена је елиминација удела друштва са ограниченом одговорношћу у износу од 80.983 хиљаде динара. Разлике у односу на књиговодствену вредност трошка стицања учешћа у капиталу зависних друштава при овој елиминацији су евидентирани преко Губитка ранијих година.

**34 а) АКЦИЈСКИ КАПИТАЛ**

Структура акцијског капитала на дан 31.децембар 2022. године према изводу Централног регистра, депоа и клиринга хартија од вредности „Тигра“ А.Д., Пирот је следећа:

	Број	%	У хиљадама
	акција		динара
Република Србија	3.447.333	31,55	1.289.115
Републички фонд за пензијско и инвал.осигурање	2.450.527	22,43	916.477
Поштанска штедионица банка а.д.	1.448.601	13,25	541.387
Републички завод за здравствено осигурање	824.829	7,54	308.080
Општина Пирот	635.935	5,82	237.802
Акцијски фонд Републике Србије	429.429	3,93	160.578
Nikomms доо - Београд	396.283	3,62	147.911
Компанија Дунав осигурање	215.487	1,97	80.493
Републички фонд ПИО	149.981	1,37	55.977
Национална служба за запошљавање	111.537	1,02	41.677
Остали	800.110	7,50	298.942
	<b>10.924.980</b>	<b>100</b>	<b>4.085.943</b>

Акцијски капитал на дан 31. децембар 2023. године састоји се од 10.924.980 обичних акција номиналне вредности од 374 динара по једној акцији.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**35. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА**

Дугорочна резервисања исказана у билансу стања на дан 31. децембра 2023. године у износу од 69.783 хиљаде динара (31. децембра 2022.године – 113.249 хиљаде динара) у целости се односе на резервисања по основу обавеза за бенефиције запослених, тј. отпремнине за одлазак у пензију и јубиларне награде.

Претпоставке коришћене у процени актуара су следеће:

	<b>2023.</b>
Номинална дисконтна стопа	4%
Очекивана стопа номиналног раста зарада	9.5%

**36. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023	31.децембар 2022
Обавезе које се могу конвертовати у капитал	15.834	-
Дугорочни кредити	6.138.575	5.222.145
Остале дугорочне обавезе	164.900	128.439
	6.319.309	5.350.584
Минус:Текућа доспећа дугорочних обавеза	(5.065.381)	(4.902.439)
	<b>1.253.928</b>	<b>448.145</b>

**А) Обавезе које се могу конвертовати у капитал**

	Емисија	У хиљадама динара		
		Број акција	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Град Београд	XI	36.417	13.620	-
Остало		-	2.214	-
Укупно обавезе кој се могу конвертовати у капитал			<b>15.834</b>	-

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачуном каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док ће се преостали износ обавеза реализовати почетком 2024.године.

НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2023. године

Б) Дугорочни кредити

Дугорочни кредити у земљи од банака

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
	3.5 % годишња				
„Privredna banka Beograd a.d. Beograd“	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	1.969.551	230.779	231.072
	3.5 % годишњ +			76.097	
Комерцијална банка	3М ЕУРИБОР	ЕУР	649.436		76.193
Остало				9.011	9.023
				<b>315.887</b>	<b>316.288</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од банака				(315.887)	(316.288)
				-	-

Дугорочни кредити у земљи од од лица која нису банке

Кредитор	Годишња каматна стопа	Валута Ознака	Износ	У хиљадама динара	
				31. децембар 2023	31. децембар 2022
„Agencija za osiguranje i finansiranje izvoza ad Beograd“	3.5 % годишња + 3М ЕУРИБОР	ЕУР	578.316	67.763	67.849
	3.5 % годишња				
“Фонд за развој Републике Србије “	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	2.937.948	344.791	345.228
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	674.549	81.751	81.751
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	142.297	17.147	17.147
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	682.974	81.659	81.659
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.010.165	239.771	239.623
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	1.704.931	203.680	202.422
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	2.914.502	345.045	341.936
“Фонд за развој Републике Србије “	1 % годишња	ЕУР	8.003.052	937.931	-
	3.5 % годишња				
„Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	-	-	1.220.416
	3.5 % годишња				
“Vip security“ д.о.о. Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.092.263	1.651.242	1.653.338
	3.5 % годишња				
„Nevea global“ д.о.о. .Београд	+ 3М ЕУРИБОР	ЕУР	14.468.042	1.715.170	507.858
	3.5 % годишњ +				
“WIENER” осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	513.842	60.209	60.285
	3.5 % годишњ +				
“WIENER “ реосигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	129.694	15.196	15.216
	3.5 % годишњ +				
Таково осигурање	3М ЕУРИБОР	ЕУР	174.462	20.442	20.469
	3.5 % годишњ +				
“DDOR Novi Sad”	3М ЕУРИБОР	ЕУР	318.242	40.198	40.249
				<b>5.821.995</b>	<b>4.895.446</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у земљи од лица која нису банке				(4.583.901)	(4.452.298)
				<b>1.238.094</b>	<b>443.148</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**Дугорочни кредити у иностранству**

<b>Кредитор</b>	<b>Годишња каматна стопа</b>	<b>Валута</b> <b>Ознака</b>	<b>Износ</b>	<b>У хиљадама динара</b>	
				<b>31. децембар 2023</b>	<b>31. децембар 2022</b>
	4.55% годишња +				
“VFS Internationaln AB“ Шведска	12М ЕУРИБОР	ЕУР	109.305	693	3.233
	3.35 % годишња				
„Volvo“ Шведска	+ 12М ЕУРИБОР	ЕУР	90.090	-	7.178
				<b>693</b>	<b>10.411</b>
Текуће доспеће дугорочних кредита у иностранству				(693)	(5.414)
				<b>-</b>	<b>4.997</b>

Доспеће обавеза по дугорочним кредитима је следеће:

	<b>У хиљадама динара</b>	
	<b>31.децембар 2023</b>	<b>31.децембар 2022</b>
До 1 године	4.900.481	4.774.000
Од 2 до 7 година	1.238.094	448.145
	<b>6.138.575</b>	<b>5.222.145</b>

У складу са усвојеним УППР-ом Тигар ад који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочни кредити као и обавезе по дугорочним и краткорочним обвезницама са припадајућом каматом замењени дугорочним кредитом. Нова главница дуга је била збир постојеће главнице и камата закључно са 16.06.2015. године. Каматна стопа је била на нивоу тромесечног еурибор-а + 3.5% на годишњем нивоу уз примену пропорционалног метода на главницу дуга, на бази 360 дана у години; са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата + 5 година отплате камате и главнице), при чему је нова главница кредита изражена у еурима, односно у девизној клаузули у еурима.

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој, 2022.-ој и 2023.-ој години.

У другој половини 2019-е године компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је извршила откуп потраживања које су банке („Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка, “Српска банка - ЕИВ”, “Banca Intesa a.d. Beograd “ „Eurobank EFG ad Beograd“, “Нуро Алпе Адриа банк ад. Beograd”) имале према компанији Тигар ад. Компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд је затим у децембру месецу 2019-е године продала део откупљених потраживања компанији “Emporio team“ д.о.о. Београд. У 2020-ој години компанија “Vip security“ д.о.о. Београд је извршила откуп потраживања од компаније “Emporio team“ д.о.о. Београд, а такође и откуп потраживања које су банке „АИК банка ад Ниш“ и „ОТП банка“(„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“) имале према компанији Тигар ад. У 2021-ој години је компанија „Euromenagement“ д.о.о. Н.Београд извршила откуп потраживања које је ино добављач „Baldini“ имао према компанији Тигар ад. Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2021-ој години извршила откуп дела потраживања од компаније “Vip security“ д.о.о. Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала “Banca Intesa a.d. Beograd “). Компанија “Nevea global” д.о.о. Београд је у 2023-ој години извршила откуп потраживања од компаније “Euromenagement” д.о.о. Н.Београд према компанији Тигар ад. (а који се раније односио на потраживања која је имала банка “Deutsche Investitions end Entwicklungsgesellschaft“ Немачка и ино добављач „Baldini“ према компанији Тигар ад.). Сходно томе Група је извршила неопходна књижења.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

**В) Остале дугорочне обавезе**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Остале дугорочне обавезе - добављачи у земљи и иностранству	1.105	1.107
Остале дугорочне обавезе – Слободна зона АД	36.890	-
Остале дугорочне обавезе - локална самоуправа	85.548	85.640
Остале дугорочне обавезе - дивиденда	41.357	41.692
	<b>164.900</b>	<b>128.439</b>
Тек.доспеће осталих дугор.обавеза	(164.900)	(128.439)
	-	-

Доспеће обавеза по осталим дугорочним обавезама је следеће:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
До 1 године	164.900	128.439
Од 2 до 7 година	-	-
	<b>164.900</b>	<b>128.439</b>

У складу са усвојеним УППР-ом који је постао правноснажан 01.06.2015. године извршено је усаглашавање свих обавеза које су њиме дефинисане. На тај начин су краткорочне обавезе и њима припадајуће камате замењене дугорочним обавезама са периодом отплате од 7 година (грејс период 2 године када се отплаћује само камата).

У финансијским извештајима је сагласно отплатним плановима вршен пренос обавеза (са дугорочних на краткорочне) које доспевају на наплату у 2018.-ој, 2019.-ој, 2020.-ој, 2021.-ој, 2022.-ој и 2023.-ој години.

**37. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита и зајмова	5.065.381	4.902.439
	<b>5.065.381</b>	<b>4.902.439</b>

Текућа доспећа дугорочних обавеза односе се на део дугорочних обавеза које доспевају на плаћање до 1 године, односно у складу са роковима из отплатних планова.

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Структура текућих доспећа дугорочних обавеза је дата у наредној табели

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023	31. децембар 2022
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од банака	315.887	316.288
Текућа доспећа дугорочних кредита у земљи од лица која нису банаке	4.583.901	4.452.298
Текућа доспећа дугорочних кредита у иностранству	693	5.414
Текућа доспећа осталих дугорочних обавеза	164.900	128.439
	<b>5.065.381</b>	<b>4.902.439</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је и елиминација обавеза по основу краткорочних финансијских пласмана (позајмица) матичног друштва и зависних друштава у износу од 18.079 хиљаде динара са истим износом потраживања из пословања матичног друштва и зависних друштава.

**38. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА И ПРИМЉЕНИ АВАНСИ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Добављачи – придружена предузећа	4.513	4.513
Примљени аванси, депозити и кауције	98.735	51.200
Добављачи у земљи	428.791	449.874
Добављачи у иностранству	170.224	193.790
Остале обавезе из пословања	561	202
	<b>702.924</b>	<b>699.579</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза према добављачима матичног друштва и зависних друштава у износу од 165.814 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва и зависних друштава.

**39. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Обавезе за бруто зараде	98.302	729.580
Обавезе за камате	1.951.315	1.736.920
Обавезе за дивиденде и учешћа у добити	-	3.194
Остале обавезе из пословних односа	41.980	43.951
	<b>2.091.597</b>	<b>2.513.645</b>

У поступку консолидовања потраживања и обавеза извршена је елиминација обавеза по основу дивиденди зависног друштва у износу од 9.196 хиљаде динара са истим износом потраживања по том основу матичног друштва.

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал.

На дан 31. децембар 2023-е године није измирен део обавезе за порезе и доприносе на зараде за октобар и новембар 2023-е године ( тај део пореза и доприноса доспева почетком 2024.године). Такође се на салду налази и зарада за децембар 2023. године (са припадајућим порезима и доприносима), део зараде за април 2014. године (са припадајућим порезима и доприносима), као и део регреса из 2013-е године (са припадајућим порезима и доприносима). Обавезе за камате се односе на камате по кредитима банака, осигуравајућих друштава и осталих повериоца на дан 31. децембар 2023. године.

Остале краткорочне обавезе односе се на обавезе према члановима Надзорног одбора у износу од 15.470 хиљаде динара, обавезе према запосленима (превоз, отпремнине, солидарна помоћ, накнаде по уговорима и сл.) у износу од 9.678 хиљаде динара и остале обавезе у износу од 18.803 хиљаде динара.

**40. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПДВ-А И ОСТАЛИХ ЈАВНИХ ПРИХОДА И ПВР**

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Обавеза за ПДВ	2.338	3.375
Обрачунати приходи	218.714	219.004
Обавезе по основу осталих пореза и доприноса	5.941	21.706
Обрачунати (укалкулисани) трошкови	316.731	186.744
Остала ПВР	7.095	7.941
Обавезе по основу пореза и добит	-	26.798
	<b>550.819</b>	<b>465.568</b>

Пасивна временска разграничења односе се на обавезе за порез на имовину, на обавезе према радницима по основу упр-а, на унапред обрачунате трошкове, разграничени обрачунати пдв и остала разграничења.

У поступку консолидовања извршена је елиминација краткорочних пасивних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава у износу од 5.277 хиљаде динара са истим износом краткорочних активних временских разграничења матичног друштва и зависних друштава.

**41. ФИНАНСИЈСКИ ИНСТРУМЕНТИ И ЦИЉЕВИ УПРАВЉАЊА РИЗИЦИМА**

**Управљање ризиком капитала**

Не постоји формални оквир за управљање ризиком капитала Групе. Руководство Групе разматра капитални ризик, на основама ублажавања ризика и уверења да ће Група бити у могућности да одржи принцип сталности пословања, истовремено максимизирајући повећање профита власника, преко оптимизације дуга и капитала. Структура капитала Групе састоји се од



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

договања, укључујући дугорочне и краткорочне кредите, осталих дугорочних обавеза, готовине и готовинских еквивалената и капитала који се приписује власницима, а који укључује уделе, остали капитал, резерве као и нераспоређени добитак. На основу тог прегледа Група уравнотежава структуру капитала преко исплате дивиденди, нових дугорочних инвестиција као и узимања нових кредита или откупа постојећих.

Лица која контролишу финансије на нивоу Групе, врше преглед структуре капитала на годишњем нивоу. Као део тог прегледа, руководство Групе разматра цену капитала и ризик повезан са врстом капитала.

Показатељи задужености Групе са стањем на крају године били су следећи:

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Задуженост а)	6.319.309	5.350.584
Готовина и готовински еквиваленти	(356.703)	(170.440)
Нето задуженост	5.962.606	5.180.144
Капитал б)	-	-
Рацио укупног дуговања према капиталу	-----	

- а) Дуговање се односи на дугорочне и краткорочне кредите и остале финансијске обавезе.  
 б) Капитал укључује основни капитал, емисиону премију, резерве као и акумулирани губитак и умањење капитала за откупљене сопствене акције које нису продате.

**Значајне рачуноводствене политике у вези са финансијским инструментима**

Детаљи значајних рачуноводствених политика, као и критеријуми и основе за признавање прихода и расхода за све врсте финансијских средстава и обавеза обелодањени су у напомени 3 ових финансијских извештаја.

**Категорије финансијских инструмената**

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
<b>Финансијска средства</b>		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Потраживања од купаца	430.878	519.730
Готовина и готовински еквиваленти	356.703	170.440
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Остала потраживања	3.820	-
Дати аванси	61.839	26.349
	<b>853.580</b>	<b>717.673</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
Дугорочне обавезе	1.253.928	448.145
Обавезе из пословања (камате)	1.951.315	1.736.920
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.065.381	4.902.439
Краткорочни кредити	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	702.824	699.579
	<b>8.973.448</b>	<b>7.787.083</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Основни финансијски инструменти Групе су готовина и готовински еквиваленти, потраживања, финансијски пласмани који настају директно из пословања Групе, као и дугорочни зајмови, камате, обавезе према добављачима и остале обавезе чија је основна намена финансирање текућег пословања Групе. У пословању Група је изложена ниже наведеним ризицима.

**Циљеви управљања финансијским ризицима**

Финансијски ризици укључују тржишни ризик (девизни и каматни), кредитни ризик, и ризик ликвидности. Финансијски ризици се сагледавају на временској основи и превасходно се избегавају смањењем изложености Групе овим ризицима. Група не користи никакве финансијске инструменте како би избегла утицај финансијских ризика на пословање из разлога што такви инструменти нису у широкој употреби, нити постоји организовано тржиште таквих инструмената у Републици Србији.

**Тржишни ризик**

У свом пословању Група је изложена финансијским ризицима од промена курсева страних валута и промена каматних стопа. Није било значајнијих промена у изложености Групе тржишном ризику, нити у начину на који Група управља или мери тај ризик.

**Девизни ризик**

Група је изложена девизном ризику првенствено преко готовине и готовинских еквивалената, потраживања од купаца, дугорочних кредита и обавеза према добављачима који су деноминирани у страниој валути. Група не користи посебне финансијске инструменте као заштиту од ризика, обзиром да у Републици Србији такви инструменти нису уобичајени. Стабилност економског окружења у којем Група послује, у великој мери зависи од мера Владе Републике Србије у привреди, укључујући и успостављање одговарајућег правног и законодавног оквира.

Књиговодствена вредност монетарних средстава и обавеза везаних за стране валуте, а прерачунате у динарску противвредност на датум извештавања, за Групу износи:

	У хиљадама динара Средства		У хиљадама динара Обавезе	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД				
ЕУР	158.196	238.746	7.991.189	6.486.812
УСД	662	28	292.573	304.720
ГБП	1.001	861	10.054	10.505
	<b>159.859</b>	<b>239.635</b>	<b>8.293.816</b>	<b>6.802.037</b>

Група је осетљива на промене девизног курса евра (ЕУР) и америчког долара (УСД). Следећа табела представља детаље анализе осетљивости Групе на пораст и смањење од 10% курса динара у односу на дату страну валуту. Стопа осетљивости од 10% се користи при интерном приказивању девизног ризика и представља процену руководства разумно очекиваних промена у курсевима страних валута. Анализа осетљивости укључује само ненамирена потраживања и обавезе исказане у страниој валути и усклађује њихово превођење на крају периода за промену од 10% у курсевима страних валута. Позитиван број из табеле указује на повећање резултата текућег периода у случајевима када динар јача у односу на валуту о којој се ради. У случају

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

слабљења динара од 10% у односу на дату страну валуту, утицај на резултат текућег периода био би супротан оном исказаном у претходном случају.

	У хиљадама динара	
	31. децембар 2023.	31. децембар 2022.
Валуте из којих је извршено прерачунавање средстава и обавеза у РСД		
ЕУР	783.299	624.807
УСД	29.191	30.469
ГБП	905	964
Резултат текућег периода	<b>813.395</b>	<b>656.240</b>

Осетљивост Групе на промене у страним валутама повећала се у текућем периоду, углавном на основу ефеката номиналног пораста обавеза исказаних у еврима које се највећим делом односи на повећање обавеза према добављачима, као и по основу повећања обавеза за затезне и редовне камате.

.

**Ризик од промене каматних стопа**

Група је изложена ризику од промене каматних стопа на средства и обавезе код којих је каматна стопа варијабилна. Овај ризик зависи од финансијског тржишта те Група нема на располагању инструменте којим би ублажила његов утицај.

Књиговодствена вредност финансијских средстава и обавеза на крају посматраног периода дата је у следећем прегледу:

	У хиљадама динара	
	31.децембар 2023.	31.децембар 2022.
<b>Финансијска средства</b>		
<i>Некаматносна</i>		
Потраживања од купаца	430.878	519.730
Готовина и готовински еквиваленти	356.703	170.440
Краткорочни финансијски пласмани	-	-
Дати аванси	61.839	26.349
Остала потраживања	3.820	-
Дугорочни финансијски пласмани	-	-
	<b>853.240</b>	<b>716.519</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочни финансијски пласмани	340	1.154
Готовина и готовински еквиваленти	-	-
	<b>340</b>	<b>1.154</b>
	<b>853.580</b>	<b>717.673</b>
<b>Финансијске обавезе</b>		
<i>Некаматносне</i>		
Дугорочне обавезе	15.834	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	519.329	516.059
Обавезе из пословања (камате)	1.951.315	1.736.920
Остале обавезе	-	-
	<b>2.486.478</b>	<b>2.252.979</b>
<i>Фиксна каматна стопа</i>		
Дугорочне обавезе	1.238.094	443.148
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	668.890	521.390
Остале обавезе	-	-
	<b>1.906.984</b>	<b>964.538</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

<i>Варијабилна каматна стопа</i>		
Обавезе према добављачима и примљени аванси	183.495	183.520
Дугорочне обавезе	-	4.997
Краткорочни кредити	-	-
Текућа доспећа дугорочних обавеза	4.396.491	4.381.049
Остале обавезе	-	-
	<b>4.579.986</b>	<b>4.569.566</b>
	<b>8.973.448</b>	<b>7.787.083</b>

Анализе осетљивости приказане у наредном тексту су успостављене на основу изложености променама каматних стопа за недеривативне инструменте на датум биланса стања. За обавезе са варијабилном стопом, анализа је састављена под претпоставком да је преостали износ средстава и обавеза на датум биланса стања био непромењен у току целе године. Повећање или смањење од 1% представља, од стране руководства, процену реално могуће промене у каматним стопама. Да је каматна стопа 1% виша, а све остале варијабле остале непромењене, Група би претрпела оперативни губитак за годину која се завршава 31. децембра 2023. године у износу од 64.870 хиљаде динара (31. децембар 2022 године: 55.341 хиљаде динара). Оваква ситуација се приписује изложености Групе која је заснована на варијабилним каматним стопама које се обрачунавају на дугорочне кредите и краткорочне кредите.

**Кредитни ризик**

***Управљање потраживањима од купаца***

Група је изложена кредитном ризику који представља ризик да дужници неће бити у могућности да дуговања према Групи измире у потпуности и на време, што би имало за резултат финансијски губитак за Групу. Изложеност Групе овом ризику ограничена је на износ потраживања од купаца на дан биланса. Потраживања од купаца састоје се од великог броја комитената, и на дан 31.12.2023.године износе 430.878 хиљаде динара.

***Управљање обавезама према добављачима***

Обавезе према добављачима на дан 31. децембра 2023. године исказане су у износу од 604.089 хиљаде динара и односе се на обавезе по основу набавке материјала и услуга. Добављачи не зарачунавају затезну камату на доспеле обавезе, при чему Група доспеле обавезе према добављачима, сагласно политици управљања финансијским ризицима, настоји да измири у уговореном року у складу са својим финансијским могућностима.

**Ризик ликвидности**

Конечна одговорност за управљање ризиком ликвидности је на руководству Групе које је успоставило одговарајући систем управљања за потребе краткорочног, средњорочног и дугорочног финансирања Групе као и управљањем ликвидношћу. Група управља ризиком ликвидности одржавајући одговарајуће новчане резерве континуираним праћењем планираног и стварног новчаног тока, као и одржавањем адекватног односа доспећа финансијских средстава и обавеза.

***Табеле ризика ликвидности и кредитног ризика***

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа финансијских средстава. Приказани износи засновани су на недисконтваним токовима готовине, насталим на основу финансијских средстава на основу најранијег датума на који ће Група бити у могућности да потраживања наплати.

***Доспећа финансијских средстава***

	У хиљадама динара 31. децембар 2023.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	504.632	126.074	222.534	-	-	853.240
Фиксна каматна стопа	1.768	15	45	240	89	2.157
	<b>506.400</b>	<b>126.089</b>	<b>222.579</b>	<b>240</b>	<b>89</b>	<b>855.397</b>

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

Следећа табела приказује детаље преосталих уговорених доспећа обавеза Групе. Приказани износи засновани су на недисконтованим токовима готовине насталих на основу финансијских обавеза на основу најранијег датума на који ће Група бити обавезна да такве обавезе намири.

*Доспећа финансијских обавеза*

	У хиљадама динара 31. децембар 2023.					
	Мање од месец дана	1-3 месеца	Од 3 мес. до једне године	Од 1 до 5 година	Преко 5 година	Укупно
Некаматносна	2.324.639	161.839	-	-	-	2.486.478
Фиксна каматна стопа	687.183	70.648	178.282	1.028.075	-	1.964.188
Варијабилна каматна стопа	4.579.986	-	-	-	-	4.579.986
	<b>7.591.808</b>	<b>232.487</b>	<b>178.282</b>	<b>1.028.075</b>	<b>-</b>	<b>9.030.652</b>

**Фер вредност финансијских инструмената**

Следећа табела представља садашњу вредност финансијских средстава и финансијских обавеза и њихову фер вредност на дан 31. децембра 2023. године и 31. децембра 2022. године.

	У хиљадама динара			
	31. децембар 2023.		31. децембар 2022.	
	Књиговодствена вредност	Књиговодствена вредност	Фер вредност	Фер вредност
<b>Финансијска средства</b>				
Дугорочни финансијски пласмани	340	340	1.154	2.147
Потраживања од купаца	430.878	430.878	519.730	536.417
Готовина и готовински еквиваленти	356.703	356.703	170.440	300.419
Краткорочни финансијски пласмани	-	-	-	-
Остала поражавања	3.820	3.820	-	-
Дати аванси	61.839	61.839	26.349	27.566
	<b>853.580</b>	<b>853.580</b>	<b>717.673</b>	<b>866.549</b>
<b>Финансијске обавезе</b>				
Дугорочне обавезе	1.253.928	1.253.928	448.145	356.879
Обавезе из пословања	1.951.315	1.951.315	1.736.920	1.351.053
Текућа доспећа дугорочних обавеза	5.065.381	5.065.381	4.902.439	4.633.203
Краткорочни кредити	-	-	-	-
Остале финансијске обавезе	-	-	-	-
Обавезе према добављачима и примљени аванси	702.824	702.824	699.579	783.029
	<b>8.973.448</b>	<b>8.973.448</b>	<b>7.787.083</b>	<b>7.124.164</b>

**Претпоставке за процену тренутне фер вредности финансијских инструмената**

С обзиром на чињеницу да не постоји довољно тржишно искуство, стабилност и ликвидност у куповини и продаји финансијских средстава и обавеза, као и обзиром на чињеницу да не

**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

постоје доступне тржишне информације које би се могле користити за потребе обелодањивања фер вредности финансијских средстава и обавеза, узета је претпоставка да је фер вредност финансијских средстава и обавеза једнака њиховој књиговодственој вредности. У складу са тим је дат и табеларни преглед.

**42. ЗАЛОГЕ**

Над већим бројем грађевинских објеката и опреме матичног друштва лоцираних на већем броју локација широм Републике, успостављена је хипотека, односно залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. (Детаљан преглед залога и хипотека је дат у Извештају о пословању )

Над већим делом залиха матичног друштва је у претходним периодима пословања успостављена залога у корист пословних банака, као средство обезбеђења дугорочних и краткорочних кредита. Вредности које су дате у залог приказане су у наредној табели. Вредности које су дате у табели су са пдв-ом. Вредности залога које су у валути курсиране су на дан 31. децембар 2023. године. Нових залога у 2023-ој години није било.

Залогопримац	Уговорена валута залоге	Вредност залоге у РСД
„Агенција за осигурање и финансирање извоза ад Београд“	55.002.021,00 рсд	55.002.021,00
„Привредна банка Београд ад Београд“	120.010.255,60 рсд	120.010.255,60
“Emporio team “ д.о.о. Београд		82.339.136,59
„Societe General bank Srbija a.d. Beograd“		93.054.079,71
„АИК банка ад Ниш“		39.306.620,71
		<b>389.712.113,61</b>

**43. СУДСКИ СПОРОВИ**

Против Групе се за сада воде судски спорови у вредности од 40.853 хиљаде динара, и по том основу Група није извршила резервисање трошкова.

Тигар Група учествује у одређеном броју судских спорова, који су уобичајени у текућем пословању. Ови поступци су у оквиру очекиваних, тако да неће имати значајнији утицај на финансијско стање Групе.

Такође Група води више спорова у којима се појављује као тужилац. Процењена вредност ових спорова износи око 26.693 хиљаде динара. За већину ових спорова постоје извршне судске исправе али њихова наплата није извршена.

**44. ДОГАЂАЈИ НАКОН ДАТУМА БИЛАНСА СТАЊА**

**Нови УППР:**

У складу са донетом Одлуком на ванредној седници Скупштине акционара одржаној 29.03.2018. године, Тигар а.д. Пирот је 30.03.2018. године Привредном суду у Нишу поднео Унапред припремљени план реорганизације. С обзиром да није дошло до усвајања Плана, због недостатка гласова у једној класи, у договору са ресорним министарством приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.12.2018. године, који је у складу са Законом о стечају 01.04.2019. године предат Привредном суду у Нишу. Како се Министарству привреде јавило више заинтересованих инвеститора и потенцијалних стратешких партнера приступило се изради новог УППР-а са пресечним датумом 31.08.2020. године који је суду предат 30.11.2020.године. Након одлагања гласања за овај УППР које је било заказано за 27.05.2021.године, на рочишту одржаном 25.06.2021.године у Привредном суду у Нишу усвојен је УППР Тигра а.д.. На решење



**НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ**  
**31. децембар 2023. године**

о усвајању УППР-а Привредна банка ад Београд у стечају је уложила жалбу, на коју је Тигар ад Пирот Привредном апелационом суду у Београду, преко Привредног суда у Нишу послао одговор. Крајем јуна 2022.године је стигло решење Привредног апелационог суда, којим се предмет враћа првостепену суду на поновни поступак. Августа месеца из Привредног суда у Нишу је стигао закључак којим се налаже допуна и измена плана и достављање суду пречишћеног текста. Пречишћени текст је предат у законском року са новим пресечним датумом, како је суд и наложио. Нови пресек стања урађен је са 31.07.2022.године. Након мишљења вештака, суд је План одбацио на шта је Тигар уложио жалбу Привредном апелационом суду. Жалба Тигар АД-а је усвојена од стране привредног апелационог суда и суд је заказао рочиште за 15.08.2023.године. На рочишту које је одржано у Привредном суду у Нишу 15.08.2023.године, дошло је до усвајања УППР-а. На решење о усвајању Плана, жалбе Привредном Апелационом суду су поднеле Привредна банка Београд у стечају и НЛБ Комерцијална банка. Привредни апелациони суд до предаје извештаја АПР-у није донео одлуку. Правноснажност Унапред пропремљеног плана реорганизације је од виталне важности за Друштво, јер ће мере предвиђене Планом допринети опоравку Тигар ад. Пирот.

**Закључак Владе РС (сагласност да се потраживања РС конвертују у капитал Друштва):**

На предлог Министарства привреде, на основу Закона о пореском поступку и пореској администрацији, Влада Републике Србије је донела Закључак 05 Број: 023-7060/2023, 02.августа 2023.године којим препоручује Управним одборима Републичког фонда ПИО, Републичког фонда за здравствено осигурање, Националној служби за запошљавање и локалним самоуправама да донесу Одлуке да се потраживања према Матичном Друштву по основу јавних прихода са стањем на дан 22.јун 2023.године и каматом до даба доношења Закључка, конвертују у капитал Акционарског друштва Тигар Пирот. У складу са тим је дана 08.08.2023.године потписан Записник број 079-433-12-04179/2023-1300 о усаглашеном стању пореског дуга на дан 02.08.2023.године са обрачунатом каматом до 02.08.2023.године у износу од 1.051.346 хиљаде динара и по том основу је извршено одговарајуће књижење, односно пренос са обавеза за порезе и доприносе на обавезе које могу да се конвертују у капитал. Предлог Владе Републике Србије су испоштовали фондови, Национална служба за запошљавање и већина локалних самоуправа. До краја 2023.године је спроведена XI емисија обичних акција и том приликом је емитовано 2.768.744 обичних акција номиналне вредности 1.035.510.256 динара., док је преостали износ обавеза од 15.834 хиљаде динара реализован почетком 2024.године.

**45. УТИЦАЈ РУСКО-УКРАЈИНСКЕ КРИЗЕ НА ПОСЛОВАЊЕ ГРУПЕ**

**Утицај руско-украјинске кризе на пословање Групе :**

Након изузетно тешке и турбулентне 2022.године када се светска привреда већ у првом кварталу суочила са новим, негативним тенденцијама услед избијања руско-украјинске кризе, порастом цена енергената и сировина и променама на тржишту валута (пораст просечног курса долара од краја првог квартала 2022.године), првих шест месеци 2023.године карактерише пад цена нафте, пораст инфлације која са собом вуче и пораст каматних стопа на балканском тржишту, успоравање раста економија западних земаља и смањење тражње.

Група је препознала ове ризике пословања на време и у отежаним условима пословања за сада је успела да одржи стабилност снабдевања сировинама и континуирану производњу. Детаљнији утицај руско-украјинске кризе на цене сировина и репроматеријала су изложене у Извештају о пословању за период јануар-децембар 2023.године.

Све напред наведено одражава се како на финансирање производње јер смо условљени да производимо и ангажујемо ресурсе унапред, тако и на смањење обима укупне продаје робе и готових производа.

Као и до сада наша компанија прати дешавања на светском тржишту како би прилагодила своје пословање и извукла максимум у односу на трендове окружења.



НАПОМЕНЕ УЗ КОНСОЛИДОВАНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ИЗВЕШТАЈЕ  
31. децембар 2023. године

46. ДЕВИЗНИ КУРСЕВИ

Средњи курсеве за девизе, утврђени на међубанкарском тржишту девиза, примењени за прерачун девизних позиција биланса стања у динаре, за поједине главне валуте су били следећи:

	31.децембар 2023.	31. децембар 2022.
USD	105,8671	110,1515
EUR	117,1737	117.3224
GBP	135,0550	132.7026
CHF	125,5343	119.2543

У Пироту 24.04.2024. године

ЗАКОНСКИ ЗАСТУПНИК

---

**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR - DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02****IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD  
JANUAR – DECEMBAR 2023.**

Distribuciona lista:

e: [www.tigar.com](http://www.tigar.com)p: članovi Nadzornog odbora  
arhiva

Ključne reči: TIGAR, IZVEŠTAJ, POSLOVANJE, JANUAR, DECEMBAR 2023.		Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P.23/02</b>
Datum: 2024-04-16	Autor: Miloš Radosavljević	Odobrio: Zoran Mančić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

## SADRŽAJ

<b>1. UVOD</b>	<b>6</b>
1.1 OPŠTI PODACI .....	6
1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	6
1.3 ULAGANJA .....	7
<b>2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA</b>	<b>7</b>
2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA .....	7
2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA .....	9
2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE .....	9
2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE ....	11
2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE .....	11
2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2023.GODINE .....	12
2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE .....	13
2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA .....	13
2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA .....	14
<b>3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2023. GODINE</b>	<b>15</b>
3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD .....	15
3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU .....	15
3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT .....	16
3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE .....	20
3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA .....	22
3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA .....	23
3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA .....	23
3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA .....	24
3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS .....	24
3.10 TIGAR OBEZBEĐENJE .....	25
3.11 PI KANAL .....	26



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

3.12 TIGAR INTER RISK .....	27
<b>4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA</b>	<b>28</b>
4.1 NEKRETNINE .....	28
4.2 SUDSKI SPOROVI .....	33
<b>5. POLOŽAJ NA TRŽIŠTU KAPITALA</b>	<b>34</b>
<b>6. ODRŽIVI RAZVOJ</b>	<b>35</b>
6.1 ZAPOSLENI .....	35
6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	37
6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH .....	37
6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI .....	45
6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE .....	46
6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST .....	47
6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE .....	47
<b>8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ</b>	<b>49</b>
<b>9. PREDNOSTI I RIZICI</b>	<b>50</b>
9.1 PREDNOSTI .....	50
9.2 RIZICI .....	51
<b>10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2023. GODINE</b>	<b>53</b>
<b>11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:</b>	<b>54</b>
<b>12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA</b>	<b>55</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

## OCENA POSLOVANJA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2023.GODINE

Doslednost u poštovanju smernica poslovne politike omogućila je da Tigar a.d. ostvari nivo realizacije svog proizvodnog programa (obuća, tehnička roba, hemijski proizvodi) u periodu januar-december 2023.godine od 15,6 miliona eura, od čega je 66% ostvareno u izvozu (10,3 miliona eura).

I pored svih nepovoljnih dešavanja na svetskom tržištu (otežano snabdevanje repromaterijalom, nestašica pojedinih sirovina, promena uobičajenih transportnih ruta, rast transportnih troškova, rast cena energenata i sirovina, nemogućnost ino transfera), kompanija je na vreme prepoznala rizike poslovanja i uspela da održi stabilnost snabdevanja i kontinuitet proizvodnje u svim fabrikama u posmatranom periodu. Period januar-december 2023.godine je obeležilo smanjenje obima ukupne prodaje robe i gotovih proizvoda za 11% posmatrano u eurima, ili za 1,95 mil eura, u odnosu na isti period 2022.godine. U izvozu je ostvareno smanjenje od 15%, dok je na domaćem tržištu zabeležen pad prodaje od 2%.

U posmatranom periodu 2023.godine zabeležen je rast prodaje od 4% na domaćem tržištu u delu guma i ostalih komplementarnih programa, koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI-CAR Trgovine koje je statusnom promenom, 27.05.2019.godine pripojeno Tigru a.d.) i u programu Hemijskih proizvoda od 41% na domaćem tržištu. Pad realizacije na domaćem tržištu je ostvaren kod programa obuće od 2% i tehničke gume od 6%.

Od proizvodnih celina, povećanje realizacije je ostvareno u programu Hemijskih proizvoda za 41% na domaćem tržištu. Najveći porast je ostvaren u delu lepila za rudarstvo.

Vrednost izvoza Tehničke gume je veća u odnosu na isti period 2022.god. za 4%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 6%. U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu cevi, profila, sportskih terena i proizvoda za železnicu. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Eder, TIC Automotive, Blinkfyrar, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi. Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca.

Povećanje u realizaciji u izvozu je ostvareno kod programa folija i profila.

Ostali proizvodi programa TTG zavise isključivo od potrebe kupaca namenskih industrija, bez bitnih varijacija po kvartalima.

U delu obuće, smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca sa najvećom realizacijom poput Madiruma, Basic, Ilse Jacobsena, Etalona, Brendbulla ( Intechplast ).

Sa druge strane zabeležena su bitna povećanja kod kupaca Batistini, Novotex, Partizia, Hagert Svedska, Agromarket Bijeljina.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje iz razloga tople zimske i prolećne sezone pri čemu su kupci pre početka godine povukli veće količine obuće koja je ostala na zalih.

Asortiman komplemetarnog programa je proširen tako da je prodaja u maloprodajnim objektima za 4% veća u odnosu na predhodnu godinu.

Garancija potencijalnom povećanju ponude svakako jesu realizovane razvojne aktivnosti i razvojne aktivnosti koje su još uvek u toku.

U posmatranom periodu nije bilo prometa nepokretnostima Društva. Investicione aktivnosti su se uglavnom odnosile na tekuće i investiciono održavanje, kao i adaptaciju i rekonstrukciju postojećih građevinskih objekata.

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, zbog nedostatka glasova u jednoj klasi, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021.godine, na ročištu održanom 25.06.2021. godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u zakonom predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu. Žalba Tigra Ad je usvojena od strane Privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. godine kada je UPPR usvojen od strane poverioca. Na rešenje o usvajanju plana žalbe Privrednom apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stečaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud još uvek nije doneo odluku.

Kako se pravnosnažnost Plana odužila, Vlada Republike Srbije je 02.08.2023. godine donela Zaključak da se obaveze za poreze i doprinose koje su ušle u Plan konvertuju u kapital društva. Na bazi ovog zaključka izvršene su XI i XII emisija akcija čime su sve obaveze za poreze izmirene i svim zaposlenim je izvršeno povezivanje radnog staža na punu zaradu

U posmatranom periodu menadžment kompanije je nastavio kontinuiranu komunikaciju sa najvećim vlasnicima i predstavnicima Vlade Republike Srbije, kao najvećim pojedinačnim akcionarom, u cilju postizanja saglasnosti oko ključnih odluka za kompaniju, a sve u skladu sa predviđenim merama iz UPPR-a.

PRESEDNIK NADZORNOG ODBORA TIGAR AD



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

### 1. UVOD

#### 1.1 OPŠTI PODACI

**Poslovno ime:** Akcionarsko društvo „Tigar“ Pirod  
U daljem tekstu Tigar / Društvo / Holding

**MB:** 07187769

**Web site:** [www.tigar.com](http://www.tigar.com)

**Delatnost:** 6420 – Delatnost holding kompanija

**Broj akcionara:** 31/12/2023 4.347

**Vrednost imovine:** 31/12/2023 (000 din) 5.555.282

**Sedište:** Nikole Pašića 197, 18300 Pirod

**PIB:** 100358298

**Broj rešenja:** Registarski uložak br 1-1087

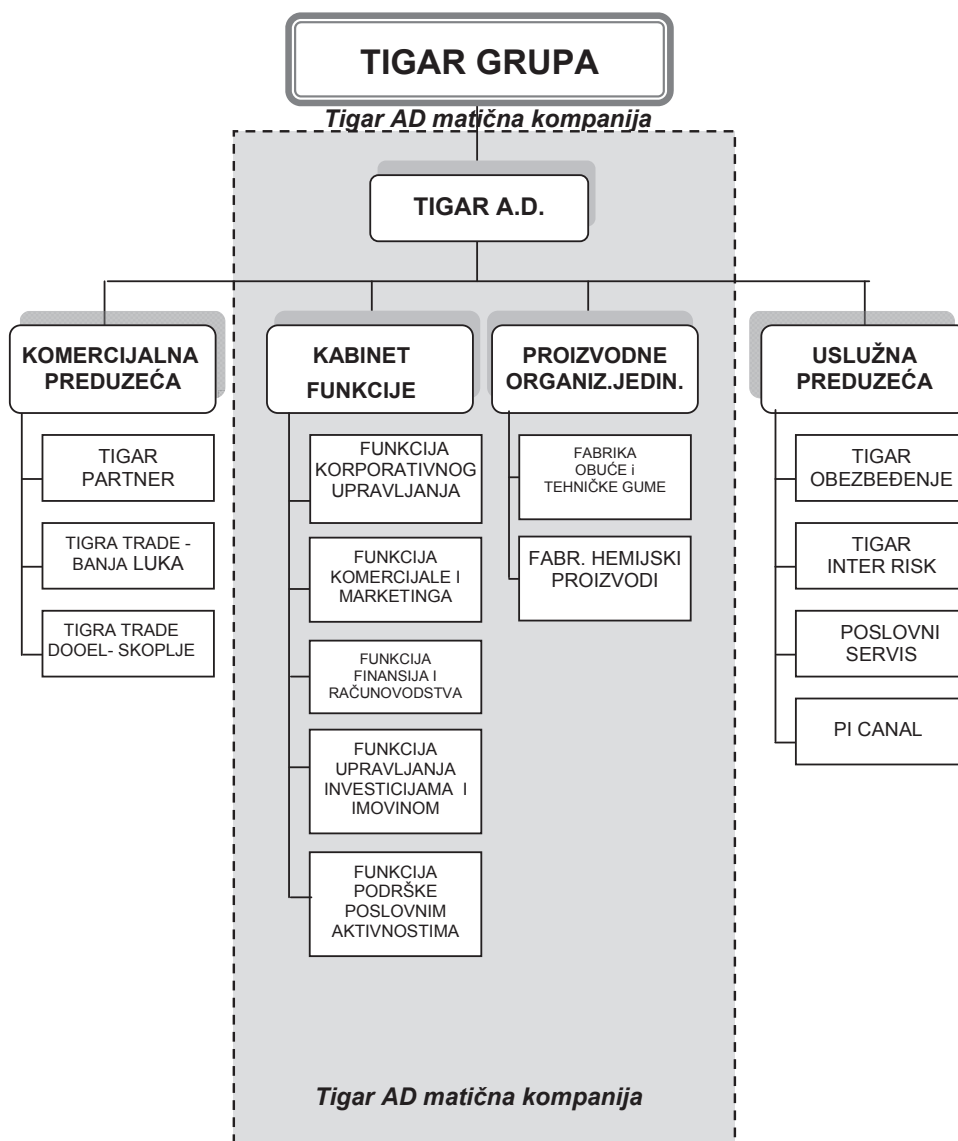
**Broj zaposlenih Tigar grupe:** 31/12/2023. 830

**Ukupan kapital:** 31/12/2023 (000 din) 0

**Kapitalizacija:** 31/12/2023 (000 din) 163.875

#### 1.2 ORGANIZACIONA STRUKTURA

Na dan izrade izveštaja organizaciona struktura korporacije izgleda kao na grafiku u nastavku:







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

### 1.3 ULAGANJA

Tokom 2023. godine izvršena su sledeća ulaganja:

u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decebar 2023	
Tigar a.d.		4.367
Uslužne delatnosti		117
<b>Ukupno</b>		<b>4.484</b>
u hiljadama RSD	Nabavka osnovnih sredstava i nematerijalnih ulaganja	
	Januar-Decebar 2023	
<b>Tigar a.d.</b>		<b>4.367</b>
Tigar Tehnička guma		440
Tigar Hemijski proizvodi		/
Tigar Obuća		3.035
Energetika-CNG		492
Tigar III Polet (infrastruktura)		/
Projekat preseljenja		/
Tigar a.d.-funkcije		400
<b>Uslužne delatnosti</b>		<b>117</b>
Poslovni servis		60
Obezbedjenje		38
Inter Risk		/
Pi canal		19
<b>Ukupno</b>		<b>4.484</b>

Investiciona ulaganja bila su svedena na ulaganja u skladu sa realnim potrebama i mogućnostima poslovnog sistema. Prevažadno se odnose na neophodno investiciono održavanje proizvodne opreme i servisiranje postojeće računarske opreme. Najveći deo ulaganja u Tigru a.d. se odnosi na nabavku ručnog i elektro viljuškara, punjača i baterija za viljuškare, rezervnih delova i servisiranje presa, kao i nabavku kalupova različitih numera neophodnih za nesmetano funkcionisanje proizvodnog procesa Fabrike Obuće. Izvršena je nabavka pumpe u Fabrici Tehničke gume kao i redovan godišnji pregled gasnih rampi, podešavanje gorionika i servis frekventnog regulatora u RJ Energetika. Za potrebe funkcija u Tigru a.d. nabavljeni su računarska oprema i viljuškar za potrebe OJ Sekundarne sirovine.

Najveći deo ulaganja u osnovna sredstva kod uslužnih delatnosti tokom ovog perioda čini nabavka računarske opreme za potrebe Tigar Poslovnog servisa i Pi canala.

Investicije u dalji razvoj su neophodne ali će one biti strogo selektovane i imaće za cilj pre svega racionalizaciju poslovnih aktivnosti kao i širenje tržišnog potencijala.

## 2. NASTUP NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA I OSTVARENA PROIZVODNJA

### 2.1 STRUKTURA PROIZVODNOG I PRODAJNOG PROGRAMA

Struktura proizvodnog i prodajnog programa u periodu januar-decembar 2023. godine bila je sledeća:

Program obuće

Aktuelni proizvodni program gumene obuće čine sledeće grupe proizvoda:

- Zaštitna obuća
- Radnička obuća



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

- Sportska obuća
- Modna obuća
- Dečija obuća
- Niska obuća
- Obuća specijalne namene

Gumena obuća obuhvata širok spektar proizvoda najrazličitije namene, koji se izrađuju u velikom broju standardizovanih modela, u skladu sa definisanim ekološkim standardima, što obezbeđuje minimalno zagađenje radne i životne sredine na kraju eksploatacionog veka.

Program Tehničke gume

- Proizvodi od presovane gume,
- Gumeni profili, pri čemu su najzastupljeniji EPDM profili za građevinarstvo,
- Cevi, uključujući i flexi cevi,
- Kombinovani proizvodi i polufabrikati od gume, poput proizvoda od metala i gume, odbojnika,
- Proizvodi specijalne namene, kao što su rezervoari borbenih aviona, navlake za top tenka i neranjivi točkovi,
- Proizvodi od gumenog granulata, koji se koriste za oblaganje i zaštitu spoljnih i unutrašnjih površina, uključujući i gumenu matu koja se koristi u građevinarstvu za zvučnu izolaciju, gumene ploče za dečija igrališta, kao i razne držače saobraćajne signalizacije.
- Podloge za sportske terene imaju u osnovi gumenu matu različite debljine – zatvoreni tereni ili gumeni granulati za otvorene terene, u zavisnosti od namene terena.
- Sportski program ( lopte, ekspanderi, pojasevi opterećenja, elastične trake, vijače).

Program hemijskih proizvoda

Proizvodni program fabrike Hemijski proizvodi čini paleta proizvoda:

- Samorazlivajući podovi,
- Lepila za tržište široke potrošnje i građevinarstvo, industrijska i lepila specijalne namene. Poseban proizvod u ovoj grupi je lepilo za sisteme transportnih traka u rudarstvu.

Komplementarni programi:

U strukturi komplementarnog programa najznačajniji je program guma svih vrsta i proizvođača (multi brend strategija), zatim garden program i program alata, motorna ulja, modna i sportska obuća, sredstva LZO ...

Ostale usluge

Zavisna preduzeća u oblasti usluga doprinose osnovnim delatnostima i pružaju kvalitetne usluge korporaciji, ali i lokalnom okruženju:

- *Transport*, uključujući i domaću i međunarodnu špediciju
- *Obezbeđenje* koje obuhvata poslove u oblasti zaštite od požara i fizičkog obezbeđenja.
- *Delatnost u oblasti emitovanja TV programa.*
- *Izgradnja i inženjering* (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Grupa za održavanje objekata i infrastrukture u okviru Tigra a.d.)
- *Proizvodnja hrane* za interne potrebe Tigra a.d. ali i za eksterno tržište (nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica - Kuhinja, u okviru Tigra a.d.)
- *Maloprodaja*, plasira proizvodni asortiman Tigra a.d., kao i obuću drugih proizvođača, auto-gume i komplementarni program (Nakon statusne promene pripajanja Tigru a.d., 27.05.2019.god., posluje kao organizaciona jedinica – Maloprodaja u okviru službe prodaje Tigra a.d.)



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

## 2.2 STRATEGIJA NASTUPA NA TRŽIŠTU ROBA I USLUGA

Strategija poslovanja i razvoja za period 2019-2023. godine podrazumeva sledeće smernice u upravljanju korporativnim sistemom :

- Uvodjenje nove politike prodaje zacrtane strateškim ciljevima, strateškim kupcima i strateškim proizvodima.
- Rast obima kroz povećanu prodaju postojećih programa, kupaca i tržišta, i kroz uvođenje novih proizvoda,
- Vodjenje stabilne politike cena uz kontrolu profitabilnosti proizvoda.
- Potpisivanje i poštovanje niza komercijalnih ugovora i njihovih uslova
- Pravilno planiranje i raspisivanje proizvodnje
- Konstantne promene strukture miksa proizvoda, kroz orijentaciju na proizvode visoke složenosti
- Izvoz kao dominantan oblik prodaje asortimana Tigrovih proizvoda,
- Rast prodaje sopstvenih brendova, posebno u izvozu,
- Uvođenje novih metoda prodaje uz kontrolu elemenata kao što su: Blocking Rate, D.O.T, Capacity / model / shift itd
- Povećanje obima prodaje proizvoda sopstvenog brenda preko preduzeća u inostranstvu u vlasništvu Tigra a.d.
- Uvodjenje novog sistema softwera kao podrška kompletnoj funkciji
- Racionalizacija troškova nabavke – just on time –
- Snižavanje troškova logistike
- Zadržavanje internih usluga na nivou potreba sistema Tigra a.d. i Tigar Tyres-a.

U aktuelnom poslovnom i tržišnom okruženju, Tigar je nastojao i nastoji da se što bolje integriše u vertikalnom lancu snabdevanja, optimizuje svoj proizvodno-tržišni portfolio, prateći zahteve kupaca za novim proizvodima.

## 2.3 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE TIGAR AD U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Tigar a.d. je izvozno orijentisana kompanija koja najveći deo proizvodnje plasira na ino tržištu, oko 65%.

U uslovima stabilnog kursa u dužem vremenskom periodu (prosečan srednji kurs NBS za eur za period januar-decembar 2022.god je bio 117,4642 din, a za januar-decembar 2023.god.- 117,2532 din), analiza realizacije je radjena u eur-ima zbog uporedivosti relevantnih pokazatelja.

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe za period januar-decembar 2023.godine je manja za 11% u odnosu na isti period 2022.godine.

### Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD

Ukupna realizacija proizvoda, roba i usluga Tigar AD za januar-decembar po godinama je data u tabeli 1. U 2023.godini je ostvareno smanjenje realizacije za 11%.

Tabela 1 - Ukupna realizacija Tigar ad

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Obuća Tigar	14.599	12.770	-13%
Tehnička guma	2.705	2.619	-3%
Hemijski proizvodi	249	209	-16%
Gume I ostali komplemenatni programi	248	258	4%
<b>TOTAL</b>	<b>17.801</b>	<b>15.856</b>	<b>-11%</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

Eksterna prodaja gotovih proizvoda i robe u posmatranom periodu iznosi oko 15,85 miliona eura, od čega je izvezeno 65% (10,3 miliona eura). Program gumene obuće i dalje ima najveće učešće u izvozu i iznosi 92,4% (9,5 miliona eura).

Ostvaren je značajan rast prodaje komplementarnog programa i izvoza Tehničke gume. Zabeležena je i stabilnost kod hemijskih proizvoda, uz znatno povećanje realizacije na domaćem tržištu. Povećanje realizacije kod Hemijskih proizvoda direktna je posledica razvoja tržišta.

### Eksterna realizacija Tigar AD na domaćem tržištu

Realizacija Tigar AD na domaćem tržištu za januar-december 2023.godine u poredjenju sa istim periodom 2022.god. je data u sledećoj tabeli.

Tabela 2 – Realizacija Tigar ad na domaćem tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2022.	januar-december 2023.	%
<b>Domaće tržište</b>	<b>5.659</b>	<b>5.535</b>	<b>-2%</b>
- Tigar Obuća	3.304	3.232	-2%
- Tehnička guma	1.983	1.870	-6%
- Hemijski proizvodi	124	175	41%
- Gume I ostali komplementarni programi	248	258	4%

Na domaćem tržištu je u posmatranom periodu 2023.godine zabeležen pad prodaje od 2% u odnosu na isti period 2022.godine. Najveći kupci plaćaju unapred, avansno i nakon toga preuzimaju robu za tržište.

U posmatranom periodu 2023.godine zabeležen je rast prodaje na domaćem tržištu u programu Hemijskih proizvoda od 41% i u delu guma i ostalih komplementarnih programa od 4% koji se odnose na maloprodaju (zavisno preduzeće TI – CAR Trgovine koje je statusnom promenom od 27.05.2019. godine pripojeno Tigru a.d.)

Pad realizacije je ostvaren kod programa obuće od 2% i tehničke gume od 6%.

### Realizacija Tigar AD u izvozu

Realizacija Tigra a.d. na ino tržištu za period januar-december 2023.god. u poredjenju sa istim periodom 2022.god. je data u tabeli. Ostvareno je smanjenje ino realizacije od 15%.

Tabela 3 – Realizacija Tigar ad na ino tržištu

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2022.	januar-december 2023.	%
<b>Izvoz</b>	<b>12.142</b>	<b>10.321</b>	<b>-15%</b>
- Tigar Obuća	11.295	9.538	-16%
- Tehnička guma	722	749	4%
- Hemijski proizvodi	125	34	-73%

Pad realizacije u izvozu ostvaren je u programu obuće od 16% i Hemijskih proizvoda od 73%. Sa druge strane zabeležen je rast kod Tehničke gume od 4%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

#### 2.4 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA OBUĆE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Realizacija programa gumene obuće za period januar-decembar 2023.godine je za 13% manja nego u istom periodu 2022.godine, pri čemu je izvoz manji za 16%, dok je na domaćem tržištu realizacija manja za 2%.

Tabela 4 – Ukupna realizacija Tigar Obuće

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
<b>Obuća Tigar</b>	<b>14.599</b>	<b>12.770</b>	<b>-13%</b>
- Domaće tržište	3.304	3.232	-2%
- Izvoz	11.295	9.538	-16%

Smanjenje realizacije u izvozu je ostvareno kod kupaca sa najznačajnijom realizacijom poput Madiroma, Basic, Ilse Jacobsena, Etalona, Brendbulla ( Intechplast ). Sa druge strane zabeležena su bitna povećanja kod kupaca Batistini, Novotex, Partizia, Hagert Svedska, Agromarket Bijeljina.

Na domaćem tržištu je došlo do pada prodaje iz razloga tople zimske i prolećne sezone pri čemu su kupci pre početka godine povukli veće količine obuće koja je ostala na zalih. Na domaćem tržištu je postojala velika aktuelna tražnja, pre svega standardnih proizvoda kao što su opanak, radni program ( visoka i niska radnička čizma ), kao i deo sportskog programa ( lovi ribolov ), te je tržište u predhodnom periodu bilo dobro snabdeveno.

Osnovnim planom predviđeno je povećanje izvoza uz sinhronizaciju nabavke, proizvodnje i prodaje sa planiranim keš-flooom, stabilan rad kompanije, redovna isplata zarada i investiciona ulaganja u nove projekte. U toku su razgovori sa nekoliko velikih potencijalnih kupaca, što će značajno uticati na rast izvoza.

Vrlo važno je naglasiti i nastavak sinhonorizovane akcije sa kupcima na domaćem tržištu i u regionu gde je akcenat na avansnim uplatama koje su izuzetno važan finansijski instrument u uslovima proizvodnje/prodaje robe koja ima izražen sezonski karakter.

#### 2.5 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA TEHNIČKE GUME U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Prodaja proizvodnog programa tehničke robe u periodu januar-decembar 2023.godine je za 3% manja u poređenju sa prodajom ostvarenom u istom periodu 2022.godine.

Tabela 5 – Ukupna realizacija Tigar Tehnička guma

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
<b>Tehnička guma</b>	<b>2.705</b>	<b>2.619</b>	<b>-3%</b>
- Domaće tržište	1.983	1.870	-6%
- Izvoz	722	749	4%

Vrednost izvoza je 749 hiljada eura, što je u odnosu na isti period 2022.god. povećanje od 4%, uz istovremeni pad prodaje na domaćem tržištu od 6%. Inostrano tržište je od bitnog značaja za fabriku Tehničke gume jer se preko 30% prodaje ostvaruje u izvozu.

U strukturi izvoza bitan rast je ostvaren u programu cevi, profila, proizvoda za železnicu. Tehnička guma je održala kontinuitet u izvozu preko svojih standardnih partnera Edera, TIC Automotiva, Blinkfyrara, a nastavljena je i saradnja sa novim kupcima iz Grčke i Turske u delu gumenih membrana i fleksibilnih cevi.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Značajno je povećana saradnja sa kupcem Balkan Consult iz Bugarske sa više programa tehničke gume. Za program cevi se održava kontinuitet u naručivanju i snabdevanju postojećih kupaca.

Povećanje realizacije u izvozu je ostareno kod programa folija i profila.

Manji pad u izvozu je ostvaren kod membrana usled preobimnosti posla u drugoj polovini godine te je i manja mogućnost za isporuku. Takođe, kupac Eder je imao veću isporuku krajem 2022. godine i kreirao zalihe ali se održava kontinuitet kod turskih i italijanskih kupaca ( povećava se realizacija turskih kupaca ), narudžbenice postoje.

Program proizvoda od reciklata u kontinuitetu.

Udeo domaće realizacije u ukupnoj prodaji Tehničke gume je povećan u poslednje tri godine. Na domaćem tržištu je evidentiran rast u delu folija i cevi, profila, industrijskog gumiranja i reciklata, dok je pad ostvaren kod membrana i namenske industrije.

Značajno je povećanje realizacije cevi i fleksi cevi, poboljšana je saradnja sa rudnicima – kupcima proizvoda za tzv. Prvu ugradnju Serbia Zijin Bor Copper ali i kupcima Elixir Prahovo, Top Spider Indija, Linija Tip Niš, Tehnomarket Pančevo i dr...

Ostali proizvodi program TTG zavise isključivo od potreba kupaca namenskih industrija bez bitnih varijacija po kvartalima.

## 2.6 OCENA TRŽIŠNE POZICIJE PROGRAMA HEMIJSKIH PROIZVODA U PERIODU JANUAR - DECEMBAR 2023.GODINE

Program hemijskih proizvoda uspeva da zadovolji potrebe programa obuće i ostalih entiteta, kao i fabrike Tigar Tyres za lepilima.

Obim prodaje u periodu januar-december 2023.godine manji je za 16% u odnosu na predhodnu godinu pri čemu je povećanje zabeleženo na domaćem tržištu od 41% ili u iznosu od 51 hiljada eura.

Tabela 6 – Ukupna realizacija Tigar Hemijski proizvodi

<i>Neto prihodi od prodaje roba i proizvoda u Srbiji i iz Srbije 000 eur</i>	januar-december 2022.	januar-december 2023.	%
<b>Hemijski proizvodi</b>	<b>249</b>	<b>209</b>	<b>-16%</b>
- Domaće tržište	124	175	41%
- Izvoz	125	34	-73%

Pad realizacije u izvozu je posledica izostanka izvoza lepila za rudarsku industriju za Južnu Afriku u posmatranom periodu. Sa druge strane nastavljena je saradnja sa novim kupcima sa tržišta Severne Makedonije i Kosova. Nastavljena je i saradnja sa kupcem iz Bugarske.

Najprodavaniji proizvodi u izvozu su proizvodi za rudarstvo.

Prodaja na domaćem tržištu zabeležila je bitan porast od 41% u odnosu na isti period 2022.godine. Domaća realizacija (eksterna) čini 84% realizacije hemijskih proizvoda. Najveći udeo u prodaji na domaćem tržištu čini široka potrošnja, dok je učešće interne realizacije u prihodima na domaćem tržištu 68%. U posmatranom periodu je značajno povećana realizacija lepila za rudarstvo.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

## 2.7 DISTRIBUCIJA GUMA, OSTALIH KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA I USLUGA SERVISNE MREŽE U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023.GODINE

Dosledna implementacija strategije prodaje kompanije Tigar a.d. u smislu da se veleprodajom i distribucijom proizvodnog portfolia naše kompanije bave kupci koji imaju status poslovnih partnera i distributera, kao i opredeljenje za prodajom proširenog asortimana ponude komplementara: guma, ulja, akumulatora, antifrizna, villager programa, preko maloprodaje, krajnjim kupcima – potrošačima za keš sa brzim koeficijentom obrta sredstava, kao i prodaja putem administrativne zabrane tzv. „sindikalna prodaja“, u postojeća tri maloprodajna objekta daje očigledne efekte kako u prodaji tako i u troškovima funkcionisanja objekata..

Uporedni prikaz neto prihoda (prihodi bez pdv-a) od prodaje 3 maloprodajna objekta:

<i>Neto prihodi od prodaje 3 MPO roba i proizvoda u Srbiji 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
- Tigar i ostali programi	390	348	-11%
<b>TOTAL</b>	<b>390</b>	<b>348</b>	<b>-11%</b>

Uporedni prikaz direktnih troškova poslovanja 3 maloprodajna objekta

<i>Direktni troškovi poslovanja 3 MPO u 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
- Tigar i ostali programi	57	59	3%
<b>TOTAL</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	<b>3%</b>

Upredni pregled ostvarene razlike u ceni u MPO

<i>RUC u 000 eur</i>	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
- Tigar i ostali programi	66	51	-23%
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>51</b>	<b>-23%</b>

## 2.8 KRETANJE CENA KLJUČNIH REPROMATERIJALA I KOMPLEMENTARNIH PROIZVODA

Nakon izuzetno teške i turbulentne 2022.godine kada se svetska privreda već u prvom kvartalu suočila sa novim, negativnim tendencijama usled izbijanja rusko-ukrajinske krize, porastom cena energenata i sirovina i promenama na tržištu valuta (porast prosečnog kursa dolara od kraja prvog kvartala), početak 2023.godine karakteriše pad cena nafte, porast inflacije koja za sobom vuče i porast kamatnih stopa na bankarskom tržištu, usporavanje rasta ekonomija zapadnih zemalja i smanjenje tražnje.

Ova situacija je uticala na pad određenih sirovina i stabilizaciju tržišta u odnosu na predhodnu 2022. godinu.

Prosečna dinarska cena prirodnih kaučuka koje koristimo u proizvodnji za period januar – decembar 2023. godine niža je za oko 25% u odnosu na isti period predhodne godine, dok je prosečna dinarska cena sintetičkih kaučuka sa najvećim količinskim učešćem u ovoj grupaciji zabeležila pad za oko 20%.

Uporedo sa padom cena, evidentiran je pad i u količinama nabavljenih sirovina što znači da opšti globalni trend smanjenja tražnje na tržištu osetio i kod nas.

Tako na primer kod elastomera opšte namene govorimo o padu količina za gotovo 30%.

Cene EPDM smeša u posmatranom periodu u odnosu na isti period prošle godine uglavnom beleže neznatna procentualna odstupanja od oko +/- 2%, dok vezivna sredstva za reciklate beleže pad od oko 10%.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

Cene silikatnih punila koje su pokazale značajan rast u drugoj polovini 2022.godine za razliku od prethodnih godina, kada su cene pokazivale relativnu stabilnost sa manjim odstupanjima, posmatrajući celokupnu 2023.godine u odnosu na prethodnu može se uočiti porast od oko 24%.

U posmatranom periodu, na godišnjem nivou, prosečna cena cinka je za oko 20% niža, a sumpora za oko 10%.

Posmatrajući period januar- decembar 2023.god. u odnosu na isti period prethodne godine, porast prosečnih dinarskih cena pamučnih i poliestarskih tkanina se kretao u rasponu do 5% u zavisnosti od vrste tehničke tkanine i stepena dorade.

Približno isti procenat porasta cena beleži i obućarski filc sa najvećim količinskim učešćem u grupaciji netkanih tekstila..

Prosečne dinarske cene lepenke su u posmatranom periodu niže za oko 15%, a trend sniženja cena se primećuje i kod drugog ambalažnog materijala ( kese, kutije, palete... )

Prosečne dinarske cene pojedinih rastvarača u 2023.godini u odnosu na prethodnu godinu u proseku su niže za oko 25%.

Kao i do sada naša kompanija prati dešavanja na svetskom tržištu kako bi prilagodila svoje poslovanje i izvukla maksimum u odnosu na trendove iz okruženja.

## 2.9 OSTVARENA PROIZVODNJA

Mesečni planovi proizvodnje radjeni su u skladu sa zahtevima prodaje.

Po programima, ostvorena je sledeća proizvodnja:

Proizvodnja (pari )	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Tigar Obuća	1.101.012	831.598	-24%

Proizvodnja (tone )	januar-decembar 2022.	januar-decembar 2023.	%
Tigar Tehnička Guma	645	564	-13%
Hemijski Proizvodi	180	137	-24%
<b>TOTAL</b>	<b>825</b>	<b>701</b>	<b>-15%</b>

U periodu januar-decembar 2023.godine ukupno ostvorena proizvodnja programa Obuće iznosi 831.598 pari obuće, što je za 24% niže u odnosu na isti period prethodne godine. Proizvodnja je u posmatranom periodu bila takodje složena, sa artiklima veće vrednosti.

Ukupno ostvorena proizvodnja u tonama programa Tehnička guma i Hemijski proizvodi u posmatranom periodu iznosi 701 t, što je za 15% niže u odnosu na isti period 2022.godine. Proizvodnja programa tehnička guma pokazuje količinski pad od 13%, dok je u posmatranom periodu proizvodnja programa hemijskih proizvoda niža za 24%.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

### 3. OSTVARENI FINANSIJSKI POKAZATELJI ZA PERIOD JANUAR – DECEMBAR 2023. GODINE

#### 3.1 KLJUČNI POKAZATELJI ZA MATIČNO PREDUZEĆE TIGAR AD

Nekonsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-december 2022	januar-december 2023	% promene
Ukupna aktiva	5.113.105	5.555.282	9%
Kapital			
Poslovni prihodi	2.898.153	2.437.485	-16%
EBIT	-348.090	-694.634	-99,6%
EBITDA	-249.920	-602.982	-141%
Finansijski prihodi	14.247	68.367	380%
Ostali prihodi	13.653	20.064	47%
Ukupni prihodi	2.926.053	2.525.916	-14%
Neto rezultat	-824.272	-1.193.613	45%
<b>Racia</b>			
Racio tekuće likvidnosti	0,25	0,32	31%
Stepen zaduženosti I	1,75	1,73	-1%
Neto rezultat/ukupan prihod	-28%	-47%	68%

#### 3.2. KLJUČNI POKAZATELJI NA KONSOLIDOVANOM NIVOU

Konsolidovani finansijski podaci Tigar a.d. u hiljadama dinara	januar-december 2022	januar-december 2023	% promene
Ukupna aktiva	4.841.478	4.888.873	1%
Poslovni prihodi	3.166.605	2.073.016	-35%
EBIT	-358.655	-750.786	-109%
EBITDA	-241.853	-651.757	-169%
Finansijski prihodi	14.767	50.827	244%
Ostali prihodi	21.211	26.885	27%
Neto rezultat	-806.116	-1.220.817	-51%

\*\*\*Konsolidovani finansijski podaci na dan 31.12.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 31.12.2022.godine jer konsolidacija na 31.12.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Pirof. Oni su na dan 29.06.2023.godine iskniženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Pirotu.

Ukupno ostvareni prihodi od prodaje robe, proizvoda i usluga na konsolidovanom nivou, za period januar-december 2023.godine, iznose 2.046.811 hiljada dinara, a ukupni poslovni prihodi su 2.073.016 hiljada dinara.

Finansijski prihodi za period januar-december 2023.godine iznose 50.827 hiljade dinara.

Konsolidovani poslovni rashodi u ovom periodu iznose 2.823.802 hiljada dinara .

Struktura poslovnih rashoda u ukupnim troškovima po grupacijama je sledeća: rashodi zarada, naknada zarada i ostalih ličnih rashoda učestvuju sa 51%; rashodi na ime troškova materijala i energije učestvuju sa 38%; rashodi amortizacije i troškovi rezervisanja učestvuju sa blizu 4% dok ostali rashodi (sa rashodima od uskladjivanja vrednosti imovine osim finansijskih) učestvuju sa 7%.

Troškovi finansiranja na konsolidovanom nivou, u periodu januar-december 2023. godine, iznose 491.141 hiljada dinara. Ovi rashodi obuhvataju troškove kamata, koji na konsolidovanom nivou iznose 484.791 hiljade dinara dok su negativne kursne razlike i ostali finansijski rashodi 6.350 hiljade dinara.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Iskazani poslovni gubitak (EBIT) za ovaj period iznosi -750.786 hiljada dinara.

Iskazani poslovni gubitak pre amortizacije i rezervisanja (EBITDA) iznosi -651.757 hiljade dinara.

Iskazani neto gubitak na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2023.godine iznosi -1.220.817 hiljada dinara.

Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi oko 4,9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2,1 milijarde dinara i obrtna imovina 2,8 milijarde dinara.

Deo koji se odnosi na potraživanja u iznosu od 431 miliona dinara obuhvata potraživanja domaćih i ino kupaca. Potraživanja domaćih kupaca iznose 302 miliona dinara, dok potraživanja ino kupaca iznose 129 miliona dinara.

Na konsolidovanom nivou gubitak iznad visine kapitala je 4,8 milijardi dinara. U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1,3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze su 5,1 milijarde i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijardi dinara.

### 3.3 KONSOLIDOVANI FINANSIJSKI REZULTAT

#### BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA

<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2023.</b>
<b>A. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>B. STALNA IMOVINA</b>	<b>2.654.508</b>	<b>2.436.602</b>	<b>2.071.062</b>
<b>I. NEMATERIJALNA IMOVINA</b>	18.583	12.983	9.237
Ulaganja u razvoj	4.655	384	128
Koncesije, patenti, licence, robne i uslužne marke, softver i ostala nematerijalna imovina	11.122	9.923	8.345
Guđvil			
Nematerijalna imovina uzeta u lizing i nematerijalna imovina u pripremi	2.806	2.676	764
Avansi za nematerijalnu imovinu			
<b>II. NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA</b>	2.633.182	2.421.869	2.060.889
Zemljište i građevinski objekti	2.059.814	1.888.680	1.637.049
Postrojenja i oprema	470.864	430.846	345.699
Investicione nekretnine	55.143	58.167	59.922
Nekretnine, postrojenja i oprema izeti u lizing i nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi	41.448	36.956	18.219
Ostale nekretnine, postrojenja i oprema i ulaganja na tuđim nekretninama, postrojenjima i opremi	5.913	5.726	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u zemlji		1.494	
Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu u inostranstvu			
<b>III. BIOLOŠKA SREDSTVA</b>			
<b>IV. DUGOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI I DUGOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	2.743	1.750	936
Učešća u kapitalu pravnih lica (osim učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća)			
Učešća u kapitalu koja se vrednuju metodom učešća	596	596	596
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u zemlji			
Dugoročni plasmani matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima i dugoročna potraživanja od tih lica u inostranstvu			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u zemlji			
Dugoročni plasmani (dati krediti i zajmovi) u inostranstvu			
Dugoročna finansijska ulaganja (hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti)			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali dugoročni finansijski plasmani i ostala dugoročna potraživanja	2.147	1.154	340
<b>V. DUGOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>			
<b>V. ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA</b>	<b>2.899</b>	<b>2.308</b>	<b>1.444</b>
<b>G. OBRTNA IMOVINA</b>	<b>2.354.641</b>	<b>2.402.568</b>	<b>2.816.367</b>
<b>I. ZALIHE</b>	<b>1.035.262</b>	<b>1.233.209</b>	<b>1.296.839</b>



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Materijal, rezervni delovi, alat i sitan inventar	217.127	195.404	184.576
Nedovršena proizvodnja i gotovi proizvodi	656.618	909.221	919.963
Roba	133.951	102.235	130.461
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u zemlji	15.795	19.904	53.037
Plaćeni avansi za zalihe i usluge u inostranstvu	11.771	6.445	8.802
<b>II. STALNA IMOVINA KOJA SE DRŽI ZA PRODAJU I PRESTANAK POSLOVANJA</b>	<b>358.350</b>	<b>359.511</b>	<b>578.664</b>
<b>III. POTRAŽIVANJA PO OSNOVU PRODAJE</b>	<b>536.417</b>	<b>519.730</b>	<b>430.878</b>
Potraživanja od kupaca u zemlji	335.717	367.967	301.732
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	191.469	142.553	129.146
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u zemlji			
Potraživanja od matičnog, zavisnih i ostalih povezanih lica u inostranstvu			
Ostala potraživanja po osnovu prodaje	9.231	9.210	
<b>IV. OSTALA KRATKOROČNA POTRAŽIVANJA</b>	<b>87.614</b>	<b>61.358</b>	<b>54.105</b>
Ostala potraživanja	83.370	58.230	51.155
Potraživanja za više plaćen porez na dobitak	4.244	3.078	2.950
Potraživanja po osnovu preplaćenih ostalih poreza i doprinosa		50	
<b>V. KRATKOROČNI FINANSIJSKI PLASMANI</b>			
Kratkoročni krediti i plasmani - matična i zavisna pravna lica			
Kratkoročni krediti i plasmani - ostala povezana lica			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u zemlji			
Kratkoročni krediti, zajmovi i plasmani u inostranstvu			
Hartije od vrednosti koje se vrednuju po amortizovanoj vrednosti			
Finansijska sredstva koja se vrednuju po fer vrednosti kroz Bilans uspeha			
Otkupljene sopstvene akcije i otkupljeni sopstveni udeli			
Ostali kratkoročni finansijski plasmani			
<b>VI. GOTOVINA I GOTOVINSKI EKIVALENTI</b>	<b>300.419</b>	<b>170.440</b>	<b>356.703</b>
<b>VII. KRATKOROČNA AKTIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA</b>	<b>36.579</b>	<b>58.320</b>	<b>99.178</b>
<b>D. UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.841.478</b>	<b>4.888.873</b>
<b>Đ. VANBILANSNA AKTIVA</b>	<b>439.269</b>	<b>430.411</b>	<b>389.712</b>
<b>PASIVA</b>			
<b>A. KAPITAL</b>			
<b>I. OSNOVNI KAPITAL</b>	<b>3.050.432</b>	<b>3.050.432</b>	<b>4.085.943</b>
<b>II. UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>			
<b>III. EMISIONA PREMIJA</b>			
<b>IV. REZERVE</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>	<b>386</b>
<b>V. POZITIVNE REVALORIZACIONE REZERVE I NEREALIZOVANI DOBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>276.476</b>	<b>305.127</b>	<b>275.790</b>
<b>VI. NEREALIZOVANI GUBICI PO OSNOVU FINANSIJSKIH SREDSAVA I DRUGIH KOMONENTI OSTALOG SVEOBUHVAATNOG REZULTATA</b>	<b>41.962</b>	<b>49.939</b>	<b>98.686</b>
<b>VII. NERASPOREĐENI DOBITAK</b>			
Neraspoređeni dobitak ranijih godina			
Neraspoređeni dobitak tekuće godine			
<b>VIII. UČEŠĆE BEZ PRAVA KONTROLE</b>	<b>104.463</b>	<b>75.180</b>	
<b>IX. GUBITAK</b>	<b>6.886.266</b>	<b>7.685.891</b>	<b>9.108.892</b>
Gubitak ranijih godina	6.242.193	6.886.266	7.913.397
Gubitak tekuće godine	644.073	799.625	1.195.495
<b>B. DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>462.241</b>	<b>561.394</b>	<b>1.323.711</b>
<b>I. DUGOROČNA REZERVISANJA</b>	<b>105.362</b>	<b>113.249</b>	<b>69.783</b>
Rezervisanja za naknade i druge beneficije zaposlenih	105.362	113.249	69.783
Rezervisanja za troškove u garantnom roku			
Ostala dugoročna rezervisanja			
<b>II. DUGOROČNE OBAVEZE</b>	<b>356.879</b>	<b>448.145</b>	<b>1.253.928</b>
Obaveze koje se mogu konvertovati u kapital			15.834
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Dugoročni krediti i ostale dugoročne obaveze prema matičnim, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u zemlji	338.759	443.148	1.238.094
Dugoročni krediti, zajmovi i obaveze po osnovu lizinga u inostranstvu	10.436	4.997	
Obaveze po emitovanim hartijama od vrednosti			
Ostale dugoročne obaveze	7.684		



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

III. DUGOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA			
<b>V. ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE</b>			
<b>G. DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE</b>			
<b>D. KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE</b>	<b>8.042.720</b>	<b>8.581.231</b>	<b>8.410.621</b>
I. KRATKOROČNA REZERVISANJA			
II. KRATKOROČNE FINANSIJSKE OBAVEZE	4.633.203	4.902.439	5.065.381
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u zemlji			
Obaveze po osnovu kredita prema matičnom, zavisnim i ostalim povezanim licima u inostranstvu			
Obaveze po osnovu kredita i zajmova od lica koja nisu domaće banke	4.310.776	4.580.736	4.749.494
Obaveze po osnovu kredita od domaćih banaka	317.000	316.288	315.887
Kreditni, zajmovi i obaveze iz inostranstva	5.427	5.415	
Obaveze po kratkoročnim hartijama od vrednosti			
Obaveze po osnovu finansijskih derivata			
III. PRIMLJENI AVANSI, DEPOZITI I KAUCIJE	61.368	51.200	98.735
IV. OBAVEZE IZ POSLOVANJA	721.661	648.379	604.089
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u zemlji	4.617	4.513	4.513
Obaveze prema dobavljačima - matična, zavisna pravna lica i ostala povezana lica u inostranstvu			
Obaveze prema dobavljačima u zemlji	435.382	449.874	428.791
Obaveze prema dobavljačima u inostranstvu	281.507	193.790	170.224
Obaveze po menicama			
Ostale obaveze iz poslovanja	155	202	561
V. OSTALE KRATKOROČNE OBAVEZE	2.256.935	2.565.524	2.099.876
Ostale kratkoročne obaveze	2.178.788	2.513.645	2.091.597
Obaveze po osnovu poreza na dodatu vrednost i ostalih javnih prihoda	46.269	25.081	8.279
Obaveze po osnovu poreza na dobitak	31.878	26.798	
VI. OBAVEZE PO OSNOVU SREDSTAVA NAMENJENIH PRODAJI I SREDSTAVA POSLOVANJA KOJE KE OBUSTAVLJENO			
VII. KRATKOROČNA PASIVNA VREMENSKA RAZGRANIČENJA	369.553	413.689	542.540
<b>Đ. GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA</b>	<b>3.492.913</b>	<b>4.301.147</b>	<b>4.845.459</b>
<b>E. UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.012.048</b>	<b>4.841.478</b>	<b>4.888.873</b>
<b>Ž. VANBILANSNA PASIVA</b>	<b>439.269</b>	<b>430.411</b>	<b>389.712</b>

\*\*\* Konsolidovani finansijski podaci na dan 31.12.2023. godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 31.12.2022. godine jer konsolidacija na 31.12.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Piroto. Oni su na dan 29.06.2023.godine iskknjženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Piroto.

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2022</b>	<b>januar-december 2023</b>
<b>A. POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>3.166.605</b>	<b>2.073.016</b>
I. PRIHODI OD PRODAJE ROBE	<b>53.682</b>	<b>54.746</b>
Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu	45.036	43.140
Prihodi od prodaje robe na inostranom tržištu	8.646	11.606
II. PRIHODI OD PRODAJE PROIZVODA I USLUGA	<b>2.859.662</b>	<b>1.992.065</b>
Prihodi od prodaje proizvoda i usluga na domaćem tržištu	1.378.166	780.084
Prihodi od prodaje gotovih proizvoda i usluga na inostranom tržištu	1.481.496	1.211.981
III. PRIHODI OD AKTIVIRANJA UČINAKA I ROBE		
IV. POVEĆANJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA	235.677	16.603
V. SMANJENJE VREDNOSTI ZALIHA NEDOVRSENIH I GOTOVIH PROIZVODA		
VI. OSTALI POSLOVNI PRIHODI	13.748	7.847
VII. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	3.836	1.755
<b>B. POSLOVNI RASHODI</b>	<b>3.525.260</b>	<b>2.823.802</b>
I. NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE	30.698	29.660
II. TROŠKOVI MATERIJALA , GORIVA I ENERGIJE	1.374.098	1.083.103
III. TROŠKOVI ZARADA, NAKNADA ZARADA I OSTALI LIČNI RASHODI	1.419.222	1.453.806
Troškovi zarada i naknada zarada	988.575	893.423
Troškovi poreza i doprinosa na zarade i naknade zarada	164.468	141.436
Ostali lični rashodi i naknade	266.179	418.947



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

IV. TROŠKOVI AMORTIZACIJE	110.281	97.768
V. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI IMOVINE (OSIM FINANSIJSKE)	34.224	29.664
VI. TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA	460.195	41.709
VII. TROŠKOVI REZERVISANJA	6.521	1.261
VIII. NEMATERIJALNI TROŠKOVI	90.021	86.831
<b>V. POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>G. POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>358.655</b>	<b>750.786</b>
<b>D. FINANSIJSKI PRIHODI</b>	<b>14.767</b>	<b>50.827</b>
I. FINANSIJSKI PRIHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		28.728
II. PRIHODI OD KAMATA	763	5.187
III. POZITIVNE KURSNE RAZLIKE I POZITIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	13.983	16.912
IV. OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	21	
<b>Đ. FINANSIJSKI RASHODI</b>	<b>453.277</b>	<b>491.141</b>
I. FINANSIJSKI RASHODI IZ ODNOSA SA MATIČNIM, ZAVISNIM I OSTALIM POVEZANIM LICIMA		1.411
II. RASHODI KAMATA	429.608	484.791
III. NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE I NEGATIVNI EFEKTI VALUTNE KLAUZULE	20.694	2.634
IV. OSTALI FINANSIJSKI RASHODI	2.975	2.305
<b>E. DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>Ž. GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>438.510</b>	<b>440.314</b>
<b>Z. PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>	<b>2.125</b>	<b>4.539</b>
<b>I. RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA</b>		
J. OSTALI PRIHODI	19.086	22.346
K. OSTALI RASHODI	8.747	116.193
L. UKUPNI PRIHODI	3.202.583	2.150.728
LJ. UKUPNI RASHODI	3.987.284	3.431.136
M. DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA		
N. GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA	784.701	1.280.408
NJ. POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		60.050
O. NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	13.942	
P. DOBITAK PRE OPOREZIVANJA		
R. GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	798.643	1.220.358
<b>S. POREZ NA DOBITAK</b>		
I. PORESKI RASHOD PERIODA	6.882	255
II. ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	591	204
III. ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>T. ISPLAĆENA LIČNA PRIMANJA POSLODAVCA</b>		
<b>Č. NETO DOBITAK</b>		
<b>U. NETO GUBITAK</b>	<b>806.116</b>	<b>1.220.817</b>
I. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE		
II. NETO DOBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU		
III. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA UČEŠĆIMA BEZ PRAVA KONTROLE	6.491	25.322
IV. NETO GUBITAK KOJI PRIPADA MATIČNOM PRAVNOM LICU	799.625	1.195.495

\*\*\* Konsolidovani finansijski podaci na dan 31.12.2023.godine su neuporedivi sa konsolidovanim podacima na 31.12.2022.godine jer konsolidacija na 31.12.2023. ne obuhvata podatke za Slobodnu zonu Piroto. Oni su na dan 29.06.2023.godine iskknjiženi iz poslovnih knjiga zbog ustupanja akcija SZ od strane Tigra a.d. Gradu Piroto.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

## 3.4 TIGAR AD MATIČNO PREDUZEĆE

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2023.</b>
STALNA IMOVINA	3.104.627	3.017.230	2.866.110
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	2.091.144	2.095.875	2.689.172
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.113.105</b>	<b>5.555.282</b>
VANBILANSNA AKTIVA	390.460	389.985	389.712
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	437.343	534.066	1.309.334
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	764	764	764
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	7.863.213	8.513.605	8.334.273
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	3.105.549	3.935.330	4.089.089
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>5.195.771</b>	<b>5.113.105</b>	<b>5.555.282</b>
VANBILANSNA PASIVA	390.460	389.985	389.712

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2022</b>	<b>januar-december 2023</b>
POSLOVNI PRIHODI	2.898.153	2.437.485
POSLOVNI RASHODI	3.246.243	3.132.119
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>348.090</b>	<b>694.634</b>
FINANSIJSKI PRIHODI	14.247	68.367
FINANSIJSKI RASHODI	439.946	489.539
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>425.699</b>	<b>421.172</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		4.980
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	43.003	42.630
OSTALI PRIHODI	13.653	15.084
OSTALI RASHODI	7.191	115.341
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.926.053</b>	<b>2.525.916</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>3.736.383</b>	<b>3.779.629</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>810.330</b>	<b>1.253.713</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		60.100
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA	13.942	
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>824.272</b>	<b>1.193.613</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>824.272</b>	<b>1.193.613</b>





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

<b>IZVEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA (u hiljadama RSD)</b>	<b>januar- decembar 2022</b>	<b>januar-decembar 2023</b>
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>		
Priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.404.718	2.119.879
Odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	2.842.131	2.767.813
Neto priliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	0	0
Neto odliv gotovine iz poslovnih aktivnosti	437.413	647.934
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI INVESTIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	38.115
Odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	20.954	3.786
Neto priliv gotovine iz aktivnosti investiranja	0	34.329
Neto odliv gotovine iz aktivnosti investiranja	20.954	0
<b>TOKOVI GOTOVINE IZ AKTIVNOSTI FINANSIRANJA</b>		
Priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	340.000	936.000
Odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	546	25.505
Neto priliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	339.454	910.495
Neto odliv gotovine iz aktivnosti finansiranja	0	0
<b>SVEGA PRILIVI GOTOVINE</b>	<b>2.744.718</b>	<b>3.093.994</b>
<b>SVEGA ODLIVI GOTOVINE</b>	<b>2.863.631</b>	<b>2.797.104</b>
<b>NETO PRILIV GOTOVINE</b>	0	296.890
<b>NETO ODLIV GOTOVINE</b>	<b>118.913</b>	<b>0</b>
<b>GOTOVINA NA POČETKU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>179.527</b>	<b>59.228</b>
<b>POZITIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	0	0
<b>NEGATIVNE KURSNE RAZLIKE PO OSNOVU PRERAČUNA GOTOVINE</b>	1.386	952
<b>GOTOVINA NA KRAJU OBRAČUNSKOG PERIODA</b>	<b>59.228</b>	<b>355.166</b>

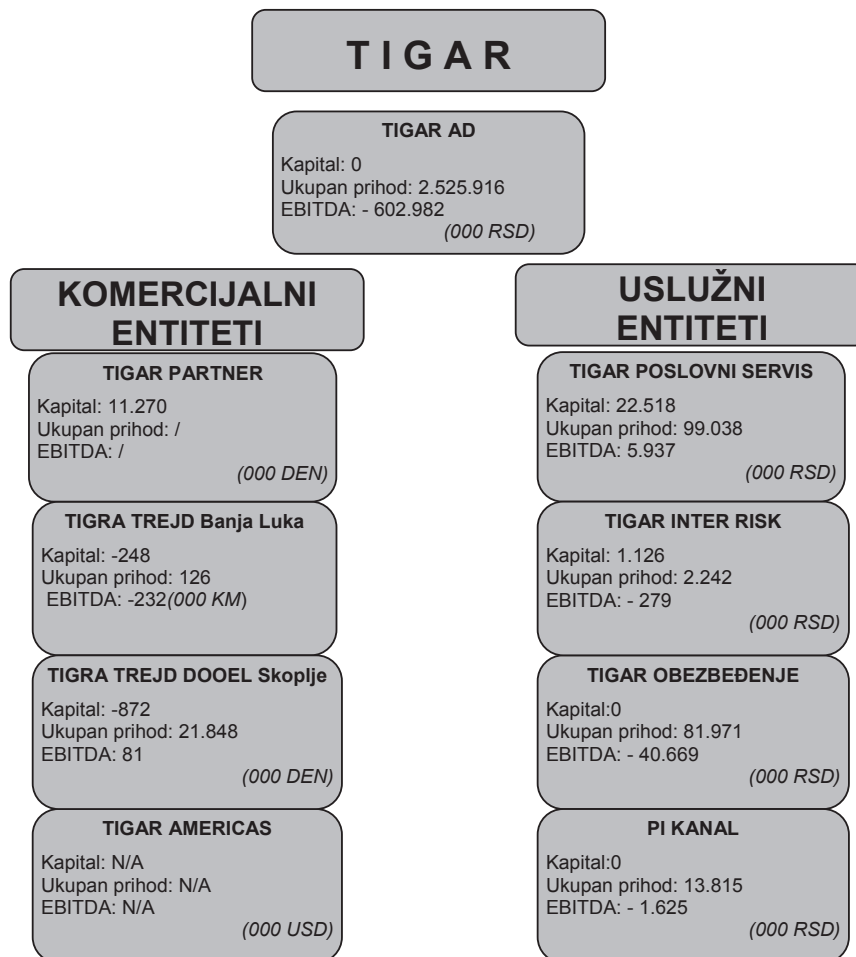


**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

**3.5 KLJUČNI FINANSIJSKI REZULTATI ZAVISNIH PREDUZEĆA**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

## 3.6 TIGRA TREJD – REPUBLIKA SRPSKA

BILANS STANJA (u hiljadama KM)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.
Stalna imovina	195	187	
Obrtna imovina	1.364	1.124	1.140
Odložena poreska sredstva			
Gubitak iznad visine kapitala			
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>1.559</b>	<b>1.310</b>	<b>1.140</b>
Kapital	151	-55	-248
Dugoročna rezervisanja i obaveze			
Kratkoročne obaveze	1.408	1.365	1.389
Odložene poreske obaveze			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>1.559</b>	<b>1.310</b>	<b>1.140</b>

Bilans uspeha (u hiljadama KM)	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
Ukupni prihodi	307	126
Ukupni rashodi	513	319
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-206</b>	<b>-194</b>
Poreski rashod perioda		
Odloženi poreski rashodi perioda		
Odloženi poreski prihodi perioda		
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-206</b>	<b>-194</b>

## 3.7 TIGAR PARTNER – MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.
Stalna imovina	0	0	0
Obrtna imovina	23.368	22.472	22.399
Odložena poreska sredstva	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>23.368</b>	<b>22.472</b>	<b>22.399</b>
Kapital	11.270	11.270	11.270
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	12.098	11.202	11.129
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>23.368</b>	<b>22.472</b>	<b>22.399</b>

Bilans uspeha (u hiljadama Denara)	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
Ukupni prihodi	0	0
Ukupni rashodi	0	0
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poreski rashod perioda	0	0
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

\*\* Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i 2023. godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata R S Makedonije, dok ih Skupština Tigar Partnera ne razmatra.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Pred sudskim organima R Severne Makedonije se vodi sudski spor.

### 3.8 TIGRA TREJD DOOEL - MAKEDONIJA

BILANS STANJA (u hiljadama Denara)	Stanje na dan 31.12.2021.	Stanje na dan 31.12.2022.	Stanje na dan 31.12.2023.
Stalna imovina	531	466	469
Obrtna imovina	21.629	18.313	22.535
Odložena poreska sredstva	0	0	0
Gubitak iznad visine kapitala	0	0	0
<b>UKUPNA AKTIVA</b>	<b>22.159</b>	<b>18.779</b>	<b>23.004</b>
Kapital	577	-904	-872
Dugoročna rezervisanja i obaveze	0	0	0
Kratkoročne obaveze	21.582	19.683	23.876
Odložene poreske obaveze	0	0	0
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>22.159</b>	<b>18.779</b>	<b>23.004</b>

Bilans uspeha (u hiljadama DEN)	januar-decembar 2022	januar-decembar 2023
<b>Ukupni prihodi</b>	<b>20.017</b>	<b>21.848</b>
<b>Ukupni rashodi</b>	<b>21.497</b>	<b>21.810</b>
<b>DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>-1.480</b>	<b>38</b>
Poreski rashod perioda	2	5
Odloženi poreski rashodi perioda	0	0
Odloženi poreski prihodi perioda	0	0
<b>NETO DOBITAK/GUBITAK</b>	<b>-1.481</b>	<b>32</b>

### 3.9 TIGAR POSLOVNI SERVIS

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
<b>AKTIVA</b>			
STALNA IMOVINA	28.904	26.932	22.507
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	2.457	2.199	2.021
OBRTNA IMOVINA	28.128	35.846	24.013
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>59.489</b>	<b>64.977</b>	<b>48.541</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	36.070	43.394	22.518
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	6.252	3.396	3.681
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	17.167	18.187	22.342
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>59.489</b>	<b>64.977</b>	<b>48.541</b>
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2022</b>	<b>januar-december 2023</b>
POSLOVNI PRIHODI	106.729	97.799
POSLOVNI RASHODI	101.401	96.909
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>	<b>5.328</b>	<b>890</b>
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>		
FINANSIJSKI PRIHODI	22	11
FINANSIJSKI RASHODI	267	99
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>245</b>	<b>88</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		394
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	666	
OSTALI PRIHODI	4.860	834
OSTALI RASHODI	255	45
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>111.611</b>	<b>99.038</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>102.589</b>	<b>97.053</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9.022</b>	<b>1.985</b>
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		50
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>9.022</b>	<b>1.935</b>
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA	1.257	245
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	258	178
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>	<b>7.507</b>	<b>1.512</b>
<b>NETO GUBITAK</b>		

## 3.10 TIGAR OBEZBEDENJE

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2023.</b>
STALNA IMOVINA	1.627	2.591	2.229
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA	271	213	187
OBRTNA IMOVINA	84.087	43.321	16.247
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>85.985</b>	<b>46.125</b>	<b>18.663</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	8.298	10.808	10.442
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRA TKOROČNA REZERVISANJA I KRA TKOROČNE OBAVEZE	192.440	91.041	101.133
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	114.753	55.724	92.912
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>85.985</b>	<b>46.125</b>	<b>18.663</b>
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-decembar 2022</b>	<b>januar-decembar 2023</b>
POSLOVNI PRIHODI	74.609	75.543
POSLOVNI RASHODI	112.681	116.799
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>38.072</b>	<b>41.256</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	12.803	1.425
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>12.803</b>	<b>1.425</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	28.276	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		835
OSTALI PRIHODI	387	6.428
OSTALI RASHODI	34	152
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>103.272</b>	<b>81.971</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>125.518</b>	<b>119.211</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22.246</b>	<b>37.240</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>22.246</b>	<b>37.240</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA	57	26
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>22.303</b>	<b>37.266</b>

## 3.11 PI KANAL

<b>BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA</b>			
<b>AKTIVA</b>	<b>31.12.2021.</b>	<b>31.12.2022.</b>	<b>31.12.2023.</b>
STALNA IMOVINA	5.004	5.116	4.832
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.386	3.791	3.907
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>8.390</b>	<b>8.907</b>	<b>8.739</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL			
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE			
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE	92	87	76
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	9.352	13.006	14.632
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA	1.054	4.186	5.969
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>8.390</b>	<b>8.907</b>	<b>8.739</b>
VANBILANSNA PASIVA			



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA	januar-december 2022	januar-december 2023
POSLOVNI PRIHODI	12.631	13.599
POSLOVNI RASHODI	14.584	15.527
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>1.953</b>	<b>1.928</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		3
FINANSIJSKI RASHODI	198	69
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>198</b>	<b>66</b>
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA	213	
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		1
OSTALI PRIHODI	240	213
OSTALI RASHODI	1.439	12
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>13.084</b>	<b>13.815</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>16.221</b>	<b>15.609</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>3.137</b>	<b>1.794</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>3.137</b>	<b>1.794</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA	5	11
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>3.132</b>	<b>1.783</b>

## 3.12 TIGAR INTER RISK

BILANS STANJA U HILJADAMA DINARA	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.
<b>AKTIVA</b>			
STALNA IMOVINA		38	30
ODLOŽENA PORESKA SREDSTVA			
OBRTNA IMOVINA	3.078	3.280	3.238
<b>UKUPNA AKTIVA = POSLOVNA IMOVINA</b>	<b>3.078</b>	<b>3.318</b>	<b>3.268</b>
VANBILANSNA AKTIVA			
<b>PASIVA</b>			
KAPITAL	1.519	1.474	1.126
DUGOROČNA REZERVISANJA I DUGOROČNE OBAVEZE	178	193	254
ODLOŽENE PORESKE OBAVEZE			
DUGOROČNI ODLOŽENI PRIHODI I PRIMLJENE DONACIJE			
KRATKOROČNA REZERVISANJA I KRATKOROČNE OBAVEZE	1.381	1.651	1.888
GUBITAK IZNAD VISINE KAPITALA			
<b>UKUPNA PASIVA</b>	<b>3.078</b>	<b>3.318</b>	<b>3.268</b>
VANBILANSNA PASIVA			





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

<b>BILANS USPEHA U HILJADAMA DINARA</b>	<b>januar-december 2022</b>	<b>januar-december 2023</b>
POSLOVNI PRIHODI	2.227	2.242
POSLOVNI RASHODI	2.256	2.571
<b>POSLOVNI DOBITAK</b>		
<b>POSLOVNI GUBITAK</b>	<b>29</b>	<b>329</b>
FINANSIJSKI PRIHODI		
FINANSIJSKI RASHODI	9	
<b>DOBITAK IZ FINANSIRANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ FINANSIRANJA</b>	<b>9</b>	
PRIHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
RASHODI OD USKLAĐIVANJA VREDNOSTI FINANSIJSKE IMOVINE KOJA SE ISKAŽUJE PO FER VREDNOSTI KROZ BILANS USPEHA		
OSTALI PRIHODI		
OSTALI RASHODI		
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2.227</b>	<b>2.242</b>
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2.265</b>	<b>2.571</b>
<b>DOBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK IZ REDOVNOG POSLOVANJA PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>38</b>	<b>329</b>
POZITIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU DOBITKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
NEGATIVAN NETO EFEKAT NA REZULTAT PO OSNOVU GUBITAKA POSLOVANJA KOJE SE OBUSTAVLJA, PROMENA RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA I ISPRAVKI GREŠAKA IZ RANIJIH PERIODA		
<b>DOBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>		
<b>GUBITAK PRE OPOREZIVANJA</b>	<b>38</b>	<b>329</b>
<b>POREZ NA DOBITAK</b>		
PORESKI RASHOD PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI RASHODI PERIODA		
ODLOŽENI PORESKI PRIHODI PERIODA		
<b>NETO DOBITAK</b>		
<b>NETO GUBITAK</b>	<b>38</b>	<b>329</b>

#### 4. RASPOLAGANJE NEKRETNINAMA I PRAVNA ZAŠTITA

##### 4.1 NEKRETNINE

Tigar a.d. i njegova zavisna društva, od nekretnina u svojini ili sa uspostavljenim pravom korišćenja (državina) poseduje zemljište, zgrade i druge građevinske objekte kao posebne delove zgrade.

Nekretnine koje Tigar a.d. i njegova zavisna društva poseduju nalaze se na više lokacija u Pirotu ( lokacija Tigar III, Tigar I – stara Fabrika Obuće, Kartonaža) gde se nalaze proizvodni i skladišni kapaciteti, kao i objekti u Beogradu, Šimanovcima, Temerinu i drugim gradovima u Republici Srbiji (kancelarijski prostor, magacinski prostor, prodavnice).

##### Zemljište

Ukupna površina zemljišta koje Tigar a.d. sa zavisnim društvima poseduje na dan 31.12.2023. godine iznosi 351.502 m<sup>2</sup>, od toga ukupna površina izgrađenog zemljišta (zemljište pod zgradom, objektom) iznosi 72.401 m<sup>2</sup> a ukupna površina neizgrađenog zemljišta (zemljište uz zgradu, objekat) iznosi 270.108 m<sup>2</sup>.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

Ukupan broj katastarskih parcela na kojima su upisane nekretnine (zemljište, zgrade i drugi građevinski objekti) je 219.

Ukupna knjigovodstvena vrednost zemljišta Tigra a.d. i njegovih zavisnih društava na dan 31.12.2023. godine je 616.510.610,31 RSD

#### Objekti

Ukupan broj objekata u svojini Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 123.

Ukupna površina objekata koji su u vlasništvu Tigra i njegovih zavisnih preduzeća je 72.401 m<sup>2</sup>, a ukupna površina objekata sa spratnim delovima iznosi 93.109m<sup>2</sup>.

Na dan 31.12.2023. godine knjigovodstvena vrednost objekata u vlasništvu Tigra a.d i njegovih zavisnih preduzeća iznosi RSD 1.760.255.811,87.

#### Knjigovodstvena vrednost objekata

Knjigovodstvena vrednost objekata (u RSD)		
Entitet	31.12.2022.	31.12.2023
Tigar AD	1.779.041.141,29	1.748.615.017,41
Tigar Poslovni servis	11.857.506,46	11.640.794,46
<b>Ukupno:</b>	<b>1.981.916.613,89</b>	<b>1.760.255.811,87</b>

Vrednost investicionih nekretnina data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2023.
Tigar AD	59.922.275,88
<b>Ukupno:</b>	<b>59.922.275,88</b>

Vrednost sredstava namenjenih prodaji data je u sledećoj tabeli:

Entitet	Vrednost u RSD 31.12.2023.
Tigar AD	578.664.248,03
<b>Ukupno:</b>	<b>578.664.248,03</b>

#### Transakcije nepokretnostima

U toku 2023.god. nije bilo aktivnosti na prometu nepokretnosti Društva.

U toku 2023. godine, sprovedene su aktivnosti na realizaciji ugovorenih obaveza prema Aneksu br.3 zaključenog sa Tigar Tyresom d.o.o. Predmetnim Aneksom produžena je obaveza Tigra a.d. Pirot kao Prodavca da sprovede postupak remedijacije i rekultivacije zemljišta na lokaciji Tigar III B Dragoš do juna 2024.godine.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

## Založna prava

Na dan 31.12.2023.godine pokretna imovina Društva bila je opterećena sledećim založnim pravima:

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Srpska banka ad Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 15537/2015	Zaloga nad opremom u servisima	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 18.09.2015.god i Založna izjava br.10800-62/2015 od 29.10.2015
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16097/2015	Zaloga nad transportnim sredstvima Tigar AD	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-3 od 03.09.2015.
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16144/2015	Zaloga nad robom u magacinu 311	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br.UPPR-2 od 01.10.2015.
Addiko Banka ad Beograd(pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 7560/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Zapisnik o Sporazumu o obezbeđenju novčanog potraživanja od 04.05.2010. god.overen pred Privrednim sudom u Nišun OV.br.I291/2010 dana 04.05.2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 9050/2010	Zaloga nad opremom Bilgutex	Sporazum br.Pos.br.353/2010 od 20.05.2010, Privredni sud u Nišunsa zapisnikom br.2 I 353/2010.
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10231/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 1430/09 od 22.06.2011
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl. 10250/2011	Zaloga nad opremom Bilgutex	Ugovor o zalozi br. RSO 2335/09 od 22.06.2011.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
Addiko Banka ad Beograd (pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 13740/2012	Zaloga nad opremom	Ugovor o zalozi br. RSO 2667/12 od 19.09.2012.
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	Zl.br. 12825/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83112 i magacinu 83110	Ugovor o obezbeđenju potraživanja zalogom na pokretnim stvarima br.28/12 od 14.08.2012.
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	Zl.br. 10191/2016	Zaloga nad robom u Temerinu u magacinu 87421, u magacinu u Šimanovcima 83120 i u Pirotu u magacinima 411 i 81112	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 06.07.2016.
AIK banka a.d. Beograd / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16970/2015	Zaloga nad robom u magacinu 313	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 23 .10.2015.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14085/08	Zaloga nad opremom obuće	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima od 17.10.2008.
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / Hevea Global doo Beograd	Zl.br. 14082/08	Zaloga na budućim potraživanjima iz Ugovora o prodaji	Ugovor o zalozi potraživanja od 17.10.2008.godine i Aneks broj 1 Ugovora o zalozi potraživanja od 24.10.2008. godine.
AOFI AD UŽICE	Zl.br. 3466/2012	Zaloga nad robom u magacinu 83111	Ugovor o zalozi br.KP-1240/12-P3 od 06.03.2012.

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 23/02</b>

Založni poverilac	Broj zaloge u APR-u	Opis založene stvari	Pravno osnov
OTP banka Srbija (Societe Generale bank Srbija) / V.I.P. Sekuriti doo Beograd	Zl.br. 16102/2015	Zaloga nad opremom (Inkon)	Ugovor o zalozi na pokretnim stvarima br. UPPR-1 od 03.09.2015.

Napominjemo da su na APR-u i dalje upisane zaloge pod brojevima ZI 7246/2012, ZI 7256/2012 i ZI 2257/2012 u korist AIK banke AD Niš, a da su privredna društva V.I.P. Security doo Beograd i Hevea Global doo Beograd založni poverioci na osnovu Ugovora o ustupanju potraživanja.

Na kraju 2023.godine imovina Tigra AD za obezbeđenje obaveza opterećena je sledećim hipotekama :

HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD					
Hipotekarni poverilac	Katastarska opština	Katastarska parcela	Broj lista nepokretnosti	Opis nepokretnosti	Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	Vračar Beograd	2234	584	Prodajni objekat u Beogradu u ulici Cara Nikolaja	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot grad	360/2; 360/3; 360/4; 360/5; 360/6; 360/7; 360/8; 360/9; 360/10; 360/11; 360/14; 360/15; 360/16; 360/17; 360/18; 360/19; 360/20; 360/21; 360/22; 360/23; 360/24;	2493	Tigar Obuća - stara lokacija	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
Srpska banka a.d. Beograd / V.I.P. SECURITY DOO BEOGRAD	KO Pirot Grad	4223; 4224/1; 4224/2; 4224/3; 4224/4;	7950	Kartonaža	Kredit Evropske Investicione banke (EIB) dobijen preko banke
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1847	8231	Prodajni objekat u Pirotu ulica Dragoševa	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zemljište na lokaciji Tigar III	Svi krediti kod OTP banke Srbija
OTP Banka( Societe Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Niš - Bujanj	1215	115	Predstavništvo Niš, prvi sprat zgrade poslovnih usluga i servis, ulica Vardarskabr.16,Niš	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.2	7950	Fabrika Tehničke gume T3	Kredit odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene
Addiko Banka a.d. Beograd( pravni sledbenik Hypo Alpe Adria bank Beograd)/V.I.P. SECURITY	KO Pirot Grad	3620/1 br.3	7950	Fabrika Tehničke gume- reciklati	Kredit odobreni Tigar Obući i Tigar Tehničkoj gumi čije obaveze su prešle na Tigar AD usled statusne promene



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

<b>HIPOTEKE NA IMOVINI TIGRA AD ZA OBEZBEĐENJE OBAVEZA TIGRA AD</b>					
<b>Hipotekarni poverilac</b>	<b>Katastarska opština</b>	<b>Katastarska parcela</b>	<b>Broj lista nepokretnosti</b>	<b>Opis nepokretnosti</b>	<b>Osnov upisa /potraživanje koje se obezbeđuje</b>
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Užice	9082/1	5679	Prodajni objekat u Užicu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Bačka Palanka	1997/2	2686	Prodajni objekat u Bačkoj Palanci	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Kruševac	2049	7469	Prodajni objekat u Kruševcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Novi Grad (Subotica)	4077/35	12236	Prodajni objekat u Subotici	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Svilajnac	791	8962	Prodajni objekat u Svilajncu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Knjaževac	440	14966	Prodajni objekat u Knjaževcu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Privredna banka Beograd AD Beograd - u stečaju	KO Zrenjanin I	5731	21603	Prodajni objekat u Zrenjaninu	Svi krediti uzeti od Privredne banke u stečaju
Banka Intesa a.d. Beograd / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3480/1; 3480/3; 3480/4; 3501; 3502; 3504; 3505/1.	7950	Tigar 3 B Dragoš,- Do primopredaje T,Tyresu doo Pirot	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Šimanovci	429/9	1286	Stovarište Šimanovci	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
Banka Intesa a.d. Beograd / HEVEA Global doo Beograd	KO Temerin	5627	8027	Stovarište Temerin	Svi krediti uzeti od Banca Intesa AD Beograd
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	4070/82	8292	Lokal u ulici Narodnih Heroja 114	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Čačak	4458/54	9281	Lokal u Čačku	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	799	8680	Lokal u Pirotu Trg republike 78	Svi krediti uzeti od AIK banke
AIK Banka a.d. Beograd/ V.I.P. Sekuriti doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1 br.38,39,40 i 41	7950	Zgrada energetike	Svi krediti uzeti od AIK banke
DEG-Deutsche investitions – Entwicklungeseiischft mbH / / Hevea Global doo Beograd	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Dobri Do (Pirot)	7567;7569;7570; 7576;7577; 7583;	705	Zemljište,	Svi krediti kod OTP banke Srbija
Fond za razvoj RS	KO Pirot Grad	3620/1	7950	Zgrada fabrike Obuće	Ugovor o kreditu
OTP Banka( Sosite Generale Bank Srbija) /VIP SECURITY	KO Pirot Grad	1892/2; 1897/8;	8311	Poslovni prostor u Ul. Branka Radičevića – PRODATO NA LICITACIJI 31.08.2017.	Svi krediti kod OTP banke Srbija. Ovaj objekat je prodat na licitaciji, tako da će hipoteka biti izbrisana čim novac od prodaje bude u celosti uplaćen

#### 4.2 SUDSKI SPOROVI

Tigar vodi sudske sporove koji su proizašli iz tekućeg poslovanja. Ovi postupci neće imati značajniji uticaj na finansijsko stanje Tigra.







**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

Podaci Centralnog registra, depoa i kliringa hartija od vrednosti, na dan 31.12.2023.god. objavljeni su na sajtu: [www.crhov.rs](http://www.crhov.rs)

Tokom 2023.godine Tigar a.d. nije vršio otkup sopstvenih akcija. Na dan 31.12.2023.godine Društvo je imalo 275 sopstvenih akcija.

## 6. ODRŽIVI RAZVOJ

### 6.1 ZAPOSLENI

Broj i struktura zaposlenih

Na dan 31.12.2023. godine broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica u Tigar Grupi je sledeći:

Društvo	Broj zaposlenih i drugih radno angažovanih lica
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>709</b>
<i>Tigar a.d. funkcije</i>	90
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća</i>	537
<i>Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma</i>	69
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	13
<b>Ostali</b>	<b>121</b>
<b>Ukupno</b>	<b>830</b>

Od ukupnog broja radno angažovanih lica u Tigar Grupi, 492 je u radnom odnosu preko Tigra, 142 lica je angažovano preko agencije, dok je 196 lica angažovano po ugovorima van radnog odnosa.

Sva angažovana lica sa poslodavcem potpisuju ugovore o radu ili druge vrste ugovora o radnom angažovanju, kojima se regulišu uslovi radnog angažovanja, u skladu sa važećim propisima.

#### 6.1.1 Troškovi zaposlenih

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I-XII 2023.godine za Tigar a.d. i zavisna preduzeća u zemlji sa 100% vlasništvom, pored neto zarade, uključuju i troškove poreza i doprinosa, ishrane i prevoza.

Ukupni troškovi zaposlenih u periodu I -XII 2023.

	Trošak neto zarada u 000 din.	Trošak bruto zarada u 000 din.
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	553.522	903.351
<i>Tigar a.d.</i>	145.482	235.641
<i>Fabrika obuće</i>	342.943	561.481
<i>Fabrika tehnička guma</i>	52.454	85.203
<i>Fabrika hemijskih proizvoda</i>	12.643	21.025
<b>Ostali</b>	86.043	139.927
<b>Ukupno</b>	639.565	1.043.278

\*U troškove zarada (neto i bruto) nisu ušli troškovi zaposlenih koji su angažovani preko agencije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

## 6.1.2 Kadrovska optimizacija

U periodu I-XII 2023. godine Tigar a.d. i zavisna preduzeća napustilo je 262 zaposlenih u radnom odnosu na neodređeno vreme po raznim osnovama.

Organizaciona celina	Broj zaposlenih/RSD	Penzija	Tehnološki višak/socijalni program	Ostali osnovi *	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>5</b>	<b>244</b>	<b>9</b>	<b>258</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>1.165.910,00</b>	<b>198.566.384,12</b>		<b>199.732.294,1</b>
– Tigar a.d.	broj zaposlenih	2	89	5	96
	iznos u RSD	468.614,00	80.237.757,55	0	80.706.371,55
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	3	128	2	133
	iznos u RSD	697.296,00	89.383.011,15	0	90.080.307,15
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	broj zaposlenih	0	23	1	
	iznos u RSD	0	25.672.125,85	0	
– Fabrika hemijskih proizvoda	broj zaposlenih	0	4	1	
	iznos u RSD	0	3.273.489,57	0	
<b>Ostali</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>439.340,00</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>439.340,00</b>
<b>Ukupno</b>	<b>broj zaposlenih</b>	<b>7</b>	<b>244</b>	<b>11</b>	<b>262</b>
	<b>iznos u RSD</b>	<b>1.605.250,00</b>	<b>198.566.384,12</b>	<b>0</b>	<b>200.171.634,12</b>

Od 11 zaposlenih na neodređeno vreme kojima je prestao radni odnos po ostalim osnovama, četvero zaposlenih je dalo otkaz po svojoj volji, dok su tri prestanka radnog odnosa po osnovu smrti zaposlenih.

## 6.1.3 Obuka zaposlenih

Sistemom internih i eksternih obuka u periodu I-XII 2023.godine bio je obuhvaćen sledeći broj zaposlenih:

Obuka zaposlenih - interna i eksterna			
	INTERNE OBUKE	EKSTERNE OBUKE	UKUPNO
<b>Tigar a.d. zbirno</b>	<b>1.808</b>	<b>126</b>	<b>1934</b>
– Tigar a.d.	191	92	283
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Obuća	1440	24	1464
- Fabrika obuće i tehničke gume, PJ Tehnička guma	148	7	155
– Fabrika hemijskih proizvoda	29	3	32
<b>Ostali</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>80</b>
<b>Ukupno</b>	<b>1888</b>	<b>126</b>	<b>2014</b>

Na obuku zaposlenih u periodu januar-decembar 2023. godine potrošeno je 659.522,24 RSD.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

### 6.2 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Sistem upravljanja kvalitetom (ISO 9001) u Tigru, prvi put je sertifikovan 1995. godine, od strane tadašnjeg Saveznog zavoda za standardizaciju. U godinama koje slede, uvođenjem i sertifikacijom, najpre sistema upravljanja zaštitom životne sredine 2003. godine (ISO 14001), a zatim i sistema upravljanja zaštitom zdravlja i bezbednošću na radu (OHSAS 18001) 2010, postojeći sistem je dograđivan. I u otežanim uslovima poslovanja ulažu se naporu za očuvanje i unapređenje integrisanih menadžment sistema.

Resertifikaciona nadzorna provera integrisanih sistema menadžmenta u fabrici Obuća i Tehnička guma prema zahtevima standarda ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, SORS 9000: 2021 i SORS 9423: 2018 od strane akreditovanog sertifikacionog tela Vojna kontrola kvaliteta Ministarstva odbrane Republike Srbije, održana je u periodu od 30-08-2023/02-09-2023.

### 6.3 ZAŠTITA ŽIVOTNE SREDINE, BEZBEDNOST I ZDRAVLJE ZAPOSLENIH

Proizvodna postrojenja Tigra, proizvodnja gumene obuće, gumeno-tehničke robe i proizvoda od reciklirane gume nalaze se u industrijskoj zoni grada, na kraju pirotske kotline. Stanje prirodnog okruženja i nepromenjen ekosistem potvrđuju dobru ekološku praksu kompanije. Opredeljenje ka održivom razvoju i briga o zaposlenima dugogodišnja je politika i praksa. Proizvodnja hemijskih proizvoda izmeštena je i trenutno se odvija u zakupljenom industrijskom prostoru bivšeg preduzeća Suko.a.d, van naseljenog mesta.

Procenom nadležnog Ministarstva sa aspekta uticaja na okolinu, proizvodne aktivnosti kompanije kvalifikovane su kao aktivnosti sa niskim nivoom rizika po životnu sredinu. Proizvodne organizacione celine nisu svrstane ni u grupu IPPC, ni u grupu SEVESO postrojenja. Rukovanje i skladištenje hemikalija odvija se u skladu sa zakonskom regulativom i interno definisanim procedurama. O nastalom otpadu brine poslovna jedinica - Sekundarne sirovine. O protivpožarnoj zaštiti, bezbednosti i reagovanju u slučaju vanrednih situacija stara se preduzeće Tigar Obezbeđenje. Briga o ambalaži i ambalažnom otpadu, praćenje kvaliteta vazduha i otpadnih voda, utvrđivanje ispravnosti instalacija i opreme sa aspekta bezbednosti kao i utvrđivanje stanja radne sredine, poverava se eksternim ovlašćenim institucijama.

Ranije sklopljeni dugoročni ugovori sa operaterima za upravljanje ambalažnim otpadom, Ekostar pak-om su i dalje važeći.

### MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

Merenja emisije zagađujućih materija na tehnološkim emiterima

Od strane ovlašćene laboratorije ANAHEM iz Beograda, dana 24.01.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari.

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 22.12.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija u vazduhu na emiteru sistema ventilacije sa DVOVALJAKA i emiteru sistema ventilacije sa linije miksera u Beloj valjari.

Merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru ventilacionog sistema VENTILACIJE SA DVOVALJAKA



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02****I MERENJE**

PARAMETAR	JEDINICA	I MERENJE Uzorak br. 7301100205	II MERENJE	III MERENJE	GVE
Temp. otpadnog gasa t	*C	15,3 +- 0,98	15,8 +- 0,98	15,6 +- 0,97	/
Brzina otpadnog gasa v	m/s	15 +- 0,27	14,4 +- 0,26	14,1 +- 0,25	/
Dimenzije emitera na mernom mestu	m				/
Protok otpadnog gasa Q <sub>vn</sub>	Nm <sup>3</sup> /h	14451+-939	13849 +- 900	13570 +- 882	/
Mesecna koncentracija ukupnih praskastih materija	Mg/Nm <sup>3</sup>	2,8 +- 0,41	3,7 +- 0,55	3 +- 0,44	*150
Mesecni protok ukupnih praskastih materija	g/h	40,5 +- 6,5	51,2 +- 8,2	40,7 +- 6,6	/

**II MERENJE**

Izveštaj Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 1453/23.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru ventilacionog sistema DVOVALJAKA pogona BELA VALJARA:

Parametar	jedinica	I merenje	II merenje	III merenje	Em - u	GVE
Temp otpadnog gasa	*C	25,8 +- 1,9	26,2 +- 1,9	24,7 +-1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	993 +- 0,4	993 +- 0,4	993 +- 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,2 +- 0,3	4,3 +- 0,3	4,2 +- 0,3	-	-
Precnik	m		0,6		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm/h	= 3829	= 3915	=3843	-	-
Sadržaj vlage	%		7 +- 0,6		-	-
Izmerena konc ukupnog org. Ugljenika C		12,9 +- 0,8	14,3 +- 0,9	13,2 +-0,9	-	-
Izmerena konc praskastih materija	mg/Nm <sup>3</sup>	/	/	/	-	-
Mes konc ukupnih org mat izr kao ukupni ugljenik C	Mg/Nm <sup>3</sup>	13,4 +- 0,9	14,9 +- 1,0	13,7 +- 0,9	13,9	20



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Mes konc praskastih materija	Mg/Nm3	/	/	/	-	150***
Mes konc ukupnih org mat izr kao ukupni ugljenik C	gh	= 51,31	= 58,16	=52,70	-	-
Mes protok praskastih materija	Kg/h	= /	= /	= /	-	-

### GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA <input checked="" type="checkbox"/>							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama kg/god
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja	g/h	kg/god			
	mg/normalni m3						
Ukupne praškaste materije	3,17	Merenje	44,24	244,23	Merenje	CEN/ISO	
Ukupni organski ugljenik (TOC) (ukupni C ili COD/3)	14	Merenje	54,07	298,48	Merenje	CEN/ISO	

### I MERENJE

Merenja emisije na emiteru sistema VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA

Izveštaj ovlašćene laboratorije ANAHEM o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 73011002 od 24.02.2023. godine.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA:

Parametar	Jedinica	I merenje Uzorak br. 7301100202 (praskaste materije)	II Merenje Uzorak br. 7301100203 (praskaste materije)	III Merenje Uzorak br. 7301100204 (praskaste materije)	GVE
Temp otpadnog gasa t	C	18,6 +- 1,2	18,4 +- 1,2	19,1 +- 1,2	/
Brzina otpadnog gasa v	m/s	13,8 +- 0,25	13,6 +- 0,24	14,1 +- 0,25	/
Dimenzije emitera na mernom mestu	m		0,40 x 0,40		/
Protok otpadnog gasa Q <sub>vn</sub>	Nm <sup>3</sup> /h	7742 +- 503	7339 +- 477	7591 +- 493	/
Masena koncentracija ukupnih praskastih materija	Mg/Nm <sup>3</sup>	11,9 +- 1,8	11,6 +- 1,7	12,7 +- 1,9	150



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Maseni protok ukupnih praskastih materija	g/h	92,1 +- 14,8	85,1 +- 13,7	96,4 +- 15,5	/
---	-----	--------------	--------------	--------------	---

### II MERENJE

Izveštaj Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 1453/23.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA LINIJE MIKSERA:

Parametar	Jedinica	I Merenje	II Merenje	III Merenje	Em- u	GVE
Temperatura otpadnog gasa	C	32,8 +- 1,9	36,4	36,8 +- 1,9	-	-
Pritisak otpadnog gasa	mb	996 +- 0,4	996 +- 0,4	996 +- 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	10,2 +- 0,3	10,5 +- 0,3	10,8 +- 0,3	-	-
Dimenzija emitera	m <sup>2</sup>		0,35 x 0,35		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm <sup>3</sup> h	3949	= 4017	=4127	-	-
Sadržaj vlage (vodene pare)	%		5 +- 0,4		-	-
Provera zaptivosti	l/min	0,15	0,20	0,15	-	
Mes konc praskastih materija	Mg/Nm <sup>3</sup>	14,2 +- 2,5	16,5 +- 2,9	17,7 +- 3,1	14,6	150*
Mes protok praskastih materija	g/h	56,07	=66,29	=73,05	-	-

### GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA <input checked="" type="checkbox"/>							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja	g/h	kg/god			
	mg/normalni m <sup>3</sup>						
Ukupne praškaste materije	14,09	Merenje	78,06	149,87	Merenje	CEN/ISO	

Upoređujući rezultate merenja emisije zagađujućih materija u vazduh (parametar praškaste materije) sa graničnim vrednostima emisije (Prilog 2\_GVE za praškaste materije Uredbe o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vazduh iz stacionarnih izvora zagađivanja, osim postrojenja za sagorevanja ("Sl. glasnik RS", br. 111/2015 i 83/2021), može se zaključiti sledeće:

Najveće izmerene vrednosti masenih koncentracija praškastih materija u otpadnom gasu **JESU USAGLAŠENE** sa graničnom vrednošću emisije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Predmetni stacionarni izvor emisije u vreme merenja **JESU BILI USKLAĐENI** sa navedenom *Uredbom* za parametar praškaste materije.

**MERENJA EMISIJE ZAGAĐUJUĆIH MATERIJA NA ENERGETSKOM EMITERU**

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 09.02.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika.

U kotlarnici pogona RJ Energetika instaliran je jedan kotao na gasovito gorivo. U kotlu dolazi do sagorevanja energenta (prirodni gas) u cilju dobijanja toplote za grejanje radnih prostorija i potrebe proizvodnje. U vreme merenja kotao je radio sa 100 % kapaciteta.

Izveštaj o merenju emisije zagađujućih materija na emiteru kotla u RJ Energetika je dostavljen pod brojem 99/23.

**I MERENJE**

Parametar	Jedinica	I Merenje	II Merenje	III Merenje	2Em- u	GVE
Temp otpadnog gasa	C	191,0 +- 1,88	190,3 +- 1,88	191,8 +- 1,88	-	-
Prit otpadnog gasa	mb	995 +-0,39	995 +- 0,39	995 +- 0,39	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,3 +- 0,32	4,5 +- 0,32	4,6 +- 0,32	-	-
Precnik emitera	m		1		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm <sup>3</sup> /h	=6552	6789	6846	-	-
Izmerena konc ugljen monoksida CO	mg/m <sup>3</sup>	2,1 +- 0,08	2,5 +- 0,1	2,3 +- 0,1	-	-
Izmerena konc sumpor dioksida SO <sub>2</sub>	mg/m <sup>3</sup>	<0,38 +- 0,02	<0,38 +- 0,02	<0,38 +- 0,02	-	-
Izmerena konc azotnih oksida NO <sub>x</sub>	mg/m <sup>3</sup>	37,9 +- 2,0	40,1 +- 2,1	42,3 +- 2,3	-	-
Izmeren sadržaj kiseonika O <sub>2</sub>	%	4,11 +-0,48	4,25 +- 0,48	4,70 +- 0,48	-	-
Propisani sadržaj kiseonika O <sub>2</sub>	%		3		-	-
Mesecna konc ugljen monoksida CO	mg/Nm <sup>3</sup>	2,3 +- 0,1	2,8 +- 0,1	2,6 +- 0,1	2,7	80
Mesecna koncumpor dioksida SO <sub>2</sub>	mg/Nm <sup>3</sup>	<0,42 +- 0,05	<0,43 +- 0,05	<0,43 +- 0,05	<0,43	10
Mesecna konc azotnih oksida NO <sub>x</sub>	mg/Nm <sup>3</sup>	42,2 +- 2,2	45,1 +-2,4	48,1 +- 2,6	45,5	110
Mesečni protok ugljen monoksida CO <sub>1</sub>	g/h	15,30	19,09	17,90	-	-
Mesečni protok umpor dioksida SO <sub>2</sub> 1	g/h	<2,769	<2,902	< 2,957	-	-
Mesečni protok azotnih oksida No <sub>x</sub> 1	g/h	176,1	306,2	329,1	-	-





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

**II MERENJE**

Od strane Instituta za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša, dana 22.12.2023. godine izvršeno je merenje emisije zagađujućih materija na emiteru parnog kotla u RJ Energetika. Izveštaj o merenju emisije zagađujućih materija na emiteru kotla u RJ Energetika je dostavljen pod brojem 1463/23.

## Rezultati ispitivanja emisije na emiteru Parnog kotla- E1

Parametar	Jedinica	I Merenje	II Merenje	III Merenje	2Em- u	GVE
Temp otpadnog gasa	C	185,6 +- 1,9	192,7 +- 1,9	198,1 +- 1,9	-	-
Prit otpadnog gasa	mb	997 +- 0,4	997 +- 0,4	997 +- 0,4	-	-
Brzina otpadnog gasa	m/s	4,7 +- 0,3	4,4 +- 0,3	4,6 +- 0,3	-	-
Precnik emitera	m		1		-	-
Kol otpadnog gasa	Nm <sup>3</sup> /h	6552	6789	6846	-	-
Izmerena konc ugljen monoksida CO	mg/m <sup>3</sup>	2,4 +- 0,1	3,0 +- 0,1	2,8 +- 0,1	-	-
Izmerena konc sumpor dioksida SO <sub>2</sub>	mg/m <sup>3</sup>	<0,38 +- 0,05	<0,38 +- 0,05	<0,38 +- 0,05	-	-
Izmerena konc azotnih oksida NO <sub>x</sub>	mg/m <sup>3</sup>	41,8 +- 2,2	46,4 +- 2,6	39,8 +- 2,1	-	-
Izmeren sadržaj kiseonika O <sub>2</sub>	%	3,98 +- 0,48	4,13 +- 0,48	4,38 +- 0,48	-	-
Propisani sadržaj kiseonika O <sub>2</sub>	%		3		-	-
Mesecna konc ugljen monoksida CO	mg/Nm <sup>3</sup>	2,6 +- 0,1	3,3 +- 0,1	3,1 +- 0,1	3,2	80
Mesecna koncumpor dioksida SO <sub>2</sub>	mg/Nm <sup>3</sup>	<0,42 +- 0,05	<0,42 +- 0,05	<0,43 +- 0,05	<0,43	10
Mesecna konc azotnih oksida NO <sub>x</sub>	mg/Nm <sup>3</sup>	45,7 +- 2,4	51,2 +- 2,8	44,6 +- 2,3	48,4	110
Mesečni protok ugljen monoksida CO <sub>1</sub>	g/h	=19,34	22,28	21,50	-	-
Mesečni protok umpor dioksida SO <sub>2</sub> 1	g/h	<3,062	<2,823	<2,917	-	-
Mesečni protok azotnih oksida No <sub>x</sub> 1	g/h	336,8	344,7	305,5	-	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Izveštaj ovlašćene laboratorije ANAHEM o rezultatima ispitivanja emisije zagađujućih materija na tehnološkim postrojenjima proizvodne jedinice Obuća je dostavljen pod brojem 73011002 od 24.02.2023. godine.

Rezultati merenja emisije zagađujućih materija u vazduh na emiteru SISTEMA VENTILACIJE SA DVOVALJAKA:

Postrojenje PARNOG KOTLA-E1, svojim radom NIJE DOVODILO do prekoračenja graničnih vrednosti emisija za date parametre zagađenja (ugljen-monoksid, azotni oksidi i sumpor-dioksid) definisanih u Prilogu 2.stav B deo III Uredbe o graničnim vrednostima emisija zagađujućih materija u vazduh iz postrojenja za sagorevanje (Sl.gl. RS, broj 6-2016 i 67/2021) i stoga stacionarni izvor zagađivanja JESTE USKLAĐEN sa propisima.

### GODIŠNJI BILANS EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA

PODACI O BILANSU I NAČINU ODREĐIVANJA EMISIJA ZAGAĐUJUĆIH MATERIJIA							
Naziv zagađujuće materije	Koncentracija zagađujućih materija u dimnom gasu		Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja		Način određivanja	Metoda određivanja	Emitovane količine u akcidentnim situacijama
	Srednja godišnja izmerena vrednost	Način određivanja	Emitovane količine u toku normalnog rada postrojenja				
	mg/normalni m <sup>3</sup>		g/h	kg/god			
Azotni oksidi (NO <sub>x</sub> /NO <sub>2</sub> )	46,14	Merenje	310,51	1810,89	Merenje	NRB	
Sumporni oksidi (SO <sub>x</sub> /SO <sub>2</sub> )	0,42	Merenje	2,85	16,62	Merenje	NRB	
Ugljen monoksid (CO)	2,79	Merenje	18,74	109,29	Merenje	NRB	

### 2. ISPITIVANJE OTPADNIH VODA

U toku 2023. godine izvršena su kvartalna uzorkovanja otpadnih voda iz šahte zbirnih otpadnih voda. U zbirnu šahtu otpadnih voda se ulivaju otpadne vode iz pogona RJ Energetika, fabrike Obuća i Tehnička guma. Uzorkovanje i fizičko hemijska ispitivanja otpadnih voda izvršio je Institut za preventivu – ogranak 27. Januar iz Niša.

Izveštaji o fizičko-hemijskoj analizi uzoraka otpadnih voda su dostavljeni pod brojevima:

253/23 od 24.04.2023. godine; 735/23 od 28.07.2023. godine; 929/23 od 09.10. 2023. godine; 1397/23 od 08.01.2024. godine

U tabeli su prikazani rezultati analize uzorka otpadne vode za sva 4 kvartala 2023. godine

	Parametar	Zbirne otpadne vode iz šahte				GVE
		I kvartal	II kvartal	III kvartal	IV kvartal	
1.	pH vrednost ,	7.78	7.25	7.79	11.29	6.5-9.5
2.	Temperatura vode, °C	13.20	21.4	19.90	8.2	40
3.	Temperatura vazduha, °C	19.0	24.0	25.0	9.0	-
4.	Barometarski pritisak, mbar	1012.0	1008.2	1004.0	1008.0	-
5.	Prisustvo i vrsta mirisa	bez	bez	Nisu prisutne	Nisu prisutne	-



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

6.	Vidljive materije	bez	bez	Nije prisutan	Nije prisutan	-
7.	Boja	bezbojna	bezbojna	bezbojna	Žuta	-
8.	Elektroprovodljivost	1262	878	876	1970	-
9.	Rastvorni kiseonik,	5.64	5.28	5.24	5.15	-
10.	Suspend.materije na 105 °C , mg/l	34.0	30.0	12.0	26.0	-
11.	Ostatak posle isparavanja na 105 °C , mg/l	614.0	582.0	498.0	1218.0	-
12.	Taložne materije po Imhoff-u	< 0,5	< 0,5	< 0,5	< 0,5	150
13.	Žareni ostatak, mg/l	578.0	550.0	484.0	1180.0	-
14.	Gubitak žarenjem, mg/l	36	32.0	14.0	38.0	-
15.	Biohemijska potrošnja kiseonika	18.77	17.38	19.65	12.74	500
16.	Hemijska potrošnja kiseonika	219.34	160.64	168.61	124.75	1000
17.	Ukupan fosfor, mg/l	>1.2	>1.2	>1.20	>1.20	20
18.	Ukupan fosfor, mg/l	3.91	11.02	1.96	2.99	
19.	Hloridi- Cl, mg/l	68.71	9.36	57.94	152.58	5000
20.	Sulfati , mg/l	> 40.0	> 40.0	14.87	28.9	400
21.	Sulfati , mg/l	42.63	45.75	-	-	
22.	Amonijak (NH4-N), mg/l	> 5.0	> 5.0	> 5.0	> 5.0	100
23.	Amonijak (NH4-N), mg/l	45.62	7.14	22.55	12.5	
24.	Nitrati NO3-N, mg/l	> 2.0	> 2.0	1.27	> 2.0	-
25.	Nitrati NO3-N, mg/l	3.52	5.56	-	4.45	
26.	Nitriti NO2-N, mg/l	< 0,01	< 0,01	0.02	0.06	-
27.	Ukupan neorganski azot, mg/l	39	11.12	18.83	14.23	120
28.	Ukupan azot, mg/l	> 5.0	> 5.0	> 5.0	> 5.0	150
29.	Ukupan azot, mg/l	39.59	11.23	19.41	14.98	
30.	Cink, mg/l	0.29	0.11	0.11	0.072	2
31.	Kadmijum, mg/l	< 0.005	< 0.005	< 0.005	< 0.005	0.1
32.	Hrom, mg/l (ukupni)	< 0.05	< 0.05	< 0.05	< 0.05	1
33.	Bakar, mg/l	0.02	0.05	< 0.02	0.06	2
34.	Nikal, mg/l	< 0.04	< 0.04	< 0.04	< 0.04	1
35.	Gvožđe, mg/l (ukupno)	0.35	0.38	0.37	0.79	200
36.	Olovo, mg/l	< 0,10	< 0,10	< 0,10	< 0,10	0.2
37.	Mangan, mg/l (ukupni)	0,01	0,01	0.03	< 0,01	5
38.	Kobalt, mg/l	< 0,05	< 0,05	< 0,05	< 0,05	1
39.	Arsen (ukupni)	< 5.0	< 5.0	< 5.0	< 5.0	200
40.	Masti i ulja, mg/l	2.3	2.1	1.8	1.8	50



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

Rezultati ispitivanja otpadnih voda, iz zbirne šahte gde se ulivaju otpadne vode iz fabrike Obuće i Tehničke gume i RJ Energetike, pokazuju da su koncentracije ispitivanih parametara **USAGLAŠENE** sa graničnim vrednostima emisije (GVE) propisanih *Uredbom o graničnim vrednostima emisije zagađujućih materija u vode i rokovima za njihovo dostizanje* (Sl.Glasnik RS, br. 67/2011, 48/2012 i 01/2016, Prilog 2, III Komunalne otpadne vode, tabela 1)

U toku 2023.godine izvršena su 4 inspekcijska nadzora.

U toku 2023.godine, prema podacima Službe kvaliteta generisan je sledeći otpad čiji je određeni deo predat Regionalnoj deponiji

Red br.	Vrsta otpadnih materija	Indeksni broj	Ukupno (kg)
1.	Otpadni papir i karton	15 01 01	24.160
2.	Otpadni najlon, Pe folije, plastična ambalaža	15 01 02	9.780
3.	Otpadno drvo, drvene palete	15 01 03	39.800
4.	Metali koji sadrže gvožđe	19 12 02	61.270
5.	Gumeno-tekstilni otpad	07 02 99/ 19 12 08	250.260
6.	Vulkanizovani gumeni otpad	07 02 99	155.532
7.	Otpadne smese	07 02 99	30.691
8.	Gumena prašina	07 02 99	9.160
9.	Aluminijum	17 04 02	100
10.	Džambo vreće	15 01 09	350,4
11.	Drvena debla*	03 03 01	36.400
12.	Otpadna guma-reciklat	16 01 03	400

#### 6.4 INTEGRISANI MENADŽMENT SISTEMI

Puno poslovno ime Tigra je AKCIONARSKO DRUŠTVO TIGAR PIROT na srpskom, odnosno JOINT STOCK COMPANY TIGAR, PIROT na engleskom. Skraćeno poslovno ime Društva na srpskom je TIGAR AD PIROT, na engleskom JSC TIGAR, PIROT. Poslovno ime Društva i njegovo korišćenje regulisani su odredbama članova 10 i 14, Statuta akcionarskog društva Tigar. Navedeno ime ispunjava sve zakonske uslove. Tigar je pod tim imenom registrovan kod Agencije za privredne registre Republike Srbije.



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

Registrovani zaštitni znaci, zaključno sa 31. decembrom 2023.godine su:

Br. Zahteva	Datum Zah.	Br. Reg.	Zaštitni znak	Važi do	Vlasnik
Ž-247/80	30.04.08.	31499	Tigar	21.12.27.	Tigar AD
Ž-2606/06	14.11.06.	54763	Tigar	14.11.26.	Tigar AD
Ž-842/07	18.04.07.	55612	Markol	18.04.27.	Tigar AD
Ž-1129/07	17.05.07.	55735	Tigar Incon	17.05.27.	Tigar AD
Ž-890/80	11.07.03.	49590	Tigar Sportski program	11.07.23.	Tigar AD
Ž-152/07	29.01.07.	56018	Tigar	29.01.27.	Tigar AD
Ž-1703/07	26.07.07.	56315	Tigar Footwear	26.07.27.	Tigar AD
Ž-1704/07	26.07.07.	56315	Tigar Obuća	26.07.27.	Tigar AD
Z-2440/07	17.10.07.	56371	Tigar Hemijski proizvodi	17.10.27.	Tigar AD
Ž-212/08	05.02.08.	57737	Tigrostik	05.02.28.	Tigar AD
Ž-211/08	05.02.08.	57738	Tigrolux	05.02.28.	Tigar AD
Ž-214/08	05.02.08.	57650	Tigropren	05.02.28.	Tigar AD
Ž-213/08	05.02.08.	57649	Tigrokol	05.02.28.	Tigar AD
Z-2441/07	17.10.07.	56370	Tigar Tehnička guma	17.10.27.	Tigar AD
Ž-2661/08	31.10.08.	59341	Firefighter Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2662/08	31.10.08.	59452	Century Super Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2659/08	31.10.08.	59334	Century 4000 Safety	31.10.28.	Tigar AD
Ž-2660/08	31.10.08.	59345	Forester 3000	31.10.28.	Tigar AD
Ž-551/09	27.03.09.	60789	Bottega	27.03.29.	Tigar AD
Ž-1011/09	30.06.09.	59367	Brolly	30.06.29.	Tigar AD
Ž-1012/09	30.06.09.	59366	Maniera	30.06.29.	Tigar AD
Međ.Zaštitni Zn.	03.07.97.	675 773	Tigar	20.05.27.	Tigar AD

Osnovni zaštitni znak je stilizacija tigrove glave sa ćirilicom ili latinicom ispisanim logotipom "Tigar" (član 1. Osnivačkog akta). Izgled i sadržaj osnovnog zaštitnog znaka u nadležnosti su Nadzornog odbora. Povezana preduzeća, u kontrolnom vlasništvu Tigra AD, mogu da koriste osnovni zaštitni znak.

Tigar AD poseduje tri internet domena: [www.tigar.com](http://www.tigar.com), [www.tigar.co.rs](http://www.tigar.co.rs) i [www.tigar.rs](http://www.tigar.rs).

Tigar ne poseduje autorska prava, niti prava emitovanja. Tigar koristi standardni softver sa odgovarajućim licencama, koje je pribavio od proizvođača ili distributera. Prema članu 55, stav 2, Posebnog kolektivnog ugovora, zaposleni imaju pravo na naknadu po osnovu inovacije (vanredni doprinos povećanju produktivnosti, poboljšanju kvaliteta, nova tehnička rešenja i unapređenje tehnoloških procesa proizvodnje).

Nikakve primedbe ni zahtevi nisu podneti Tigru, ili od strane Tigra, u vezi sa kršenjem prava intelektualne svojine.

## 6.5 INFORMACIONE TEHNOLOGIJE

IT služba je deo Tigra a.d, koji se bavi obradom poslovnih podataka na centralnom host računaru za sve delove kompanije Tigar. Osnovni procesi u IT službi su:

- Razvoj aplikativnog softvera
- Instalacija programa
- Obuka korisnika za korišćenje programa i hardvera
- Logistička podrška korisnicima za obradu podataka
- Održavanje baza podataka
- Zaštita podataka
- Instalacija i održavanje hardvera i sistemskog softvera
- Administracija korisnika sistema i prava pristupa
- Zaštita lokalne mreže i antivirusna zaštita
- Obezbeđivanje i održavanje Internet i Intranet konekcija
- Unifikacija hardverske i softverske platforme u korporaciji.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

### 6.6 DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Postavljajući svoj društveno odgovoran koncept u poslovanju, korporacija Tigar se opredelila za visok nivo odgovornosti prema zajednici u kojoj stvara, tretirajući sve društvene aktere, i u kompaniji i van nje, na socijalno odgovoran, etičan način. Društveno odgovorno poslovanje (u daljem tekstu DOP) zagarantovano je strateškim dokumentima kompanije, kao i Kodeksom korporativnog upravljanja i predstavlja integralni deo poslovne politike Tigra. U svojoj viziji i misiji Tigar ima jasno definisan odnos prema zaposlenima, životnoj sredini, kupcima, lokalnom okruženju i društvu u celini, što se danas prepoznaje kao dobro utemeljena strategija DOP-a.

Principi kojima se rukovodi Tigar grupa u oblasti društveno odgovornog poslovanja definisani su dokumentom Smernice u oblasti filantropije i ostalih davanja. Na ovaj način su određene i prioritetne oblasti u kojima Tigar učestvuje, kao i kriterijumi na osnovu kojih se odlučuje o podršci različitim CSR inicijativama, odnosno evaluacija ostvarenih efekata.

Osnovni princip filantropske politike Tigra je da projekti i akcije koje podržava moraju doprinositi opštem napretku i boljitku većeg broja ljudi. Ključne oblasti CSR aktivnosti Tigra su podrška izgradnji inkluzivnog društva, kao i filantropske aktivnosti, doprinos opštem boljitku zajednice, fizičkom razvoju dece i mladih, jačanju ekološke svesti. Kompanija je jasno izrazila opredeljenje za razvoj volonterizma zaposlenih, uz davanje podrške razvoju znanja i talenata, unapređenje pozitivne preduzetničke klime i podsticaj razvoja liderskih znanja i veština.

Filantropski projekti u posmatranom periodu tiču se ključnih oblasti – doprinos opštem boljitku zajednice, podrška i pomoć ugroženim grupama kao i podrška obrazovanju i sportu na lokalnom nivou kroz doprinos fizičkom razvoju dece i omladine

Kompanija Tigar a.d. je u dosadašnjem radu pokazala inicijativu u oblasti CSR društvene odgovornosti i filantropije i bila podrška i učesnik u mnogim akcijama humanitarnog tipa.

Sponzorisan je Nacionalni košarkaški kup „Radivoja Koraća“, koji je održan u Nišu, u Hali Čair od 15 do 18 februara 2023 godine, a zauzvrat je pružena marketinška i reklamna prezentacija Tigra u okviru utakmica a i šire kroz reklamu, banere i spot.

U cilju podrške i podsticaja medijske kampanje protiv nasilja u sportu sa akcentom na fizički razvoj dece pružena je podrška projektu “Stop Svi na Sport” određenom količinom lopti. Manifestacija je održana u organizaciji Sportskog saveza Niša, policijske uprave Niš, sportskih organizacija i mališana svih osnovnih škola u Nišu.

Odred izvidjača Stara Planina obratio se molbom za donacijom i podrškom projektu “Pokreni se”, povodom Medjunarodnog dana dece koji se održava 1. juna. Donirana je manja količina lopti.

U cilju održanja dugogodišnje tradicije nagradjivanja najboljih učenika završnih godina i najboljih učenika sportista svih razreda Gimnazije Pirot, Tigar je pružio podršku manjim iznosom novčanih sredstva i određenom količinom lopti.

### 6.7 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Nadzorni odbor Tigar a.d. Pirot

Nadzorni odbor, kao organ dvodomnog sistema upravljanja radi i odlučuje u sledećem sastavu:

- Vladimir Ilić, predsednik
- Jelena Bečanović
- Dejan Jovešić
- Milutin Radenković
- Dragana Tončić
- Ljiljana Komlenski
- Živorad Bojičić



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

\*\*\* Na dan 31.12.2023. godine član Nadzornog odbora Milutin Radenković, tj. Nikomms d.o.o. Beograd, čiji je on vlasnik i zakonski zastupnik poseduje 396.283 akcije Društva, što predstavlja 3,61%, a zajedno sa Nikolom Radenkovićem sa kojim zajednički deluje ima 399.193 akcije.

Izvršni odbor Tigar a.d. Pirot

Izvršni odbor funkcionise u sledećem sastavu:

- Zoran Mančić, ID za proizvodne procese, razvoj i investicije
- Gorica Stanković, ID za finansije i računovodstvo
- Miloš Radosavljević, ID za korporativno upravljanje

Sednicama Izvršnog odbora predsedava Generalni direktor, Zoran Mančić.

## 7. NAJZNAČANIJI POSLOVI SA POVEZANIM LICIMA U PERIODU JANUAR – DECEMBAR 2023. GODINE

Poslovni sistem Tigar funkcionise kao mešoviti holding koji čini matična kompanija, Tigar a.d. i 8 zavisnih društava, od kojih je 6 u 100% vlasništvu matične kompanije, 1 je u njenom većinskom vlasništvu, a kod Tigar Obezbedjenja u kome je Tigar a.d. bio 100% vlasnik, nakon sprovedene konverzije duga u kapital u decembru 2022.godine, Tigar a.d. ima 32,05% udeo u vlasništvu. Četiri zavisnih preduzeća posluje na teritoriji Republike Srbije, a preostala 4 na inostranom tržištu.

Tigar a.d. ima sledeće učešće u osnovnom kapitalu zavisnih društava:

Red. br.	NAZIV DRUŠTVA	%
1.	Tigar Poslovni servis	100 %
2.	PI canal	100 %
3.	Inter risk	100 %
4.	Tigar Trejd Banja Luka	100 %
5.	Tigar Trejd Dooel Skoplje	100 %
6.	Tigar Americas	100 %
7.	Tigar Partner Skoplje	70 %
8.	Tigar Obezbedenje	32,05 %

Tigar Americas, koji je u 100% vlasništvu Tigra a.d., od 2012.godine ne funkcionise. Nema zaposlenih, ni poslovni prostor, ali zbog daljine i dodatnih troškova koje iziskuje, postupak gašenja još uvek nije završen.

Komercijalno preduzeće u inostranstvu, Tigar Partner u kome Tigar ima udeo u kapitalu 70%, ne obavlja više komercijalnu delatnost za koju je bilo osnovano od 2020.godine. Tigar Partner tokom 2020., 2021., 2022. i prve polovine 2023.godine nije imao komercijalnih aktivnosti pa ni iskazanih rezultata poslovanja. Bilansi uspeha Tigar Partner su na nuli a bilansi stanja sadrže vrednosti kapitala i predaju se Registru privrednih subjekata Republike Severna Makedonija, dok ih Skupština Tigra Partnera ne razmatra. Pred sudskim organima R. Severne Makedonije se vodi sudski spor sa manjinskim vlasnikom.

Tigar Obezbedjenje, čiji je 100% vlasnik bio Tigar a.d. je nakon pravosnažnosti UPPR-a izvršilo konverziju duga u kapital čime su 09.12.2022.godine udeo u vlasništvu dobili: PIO fond (30,30%), Republika Srbija (17,53%), Fond zdravstva (12,12%), Grad Pirot (6,59%), NSZ (0,88%), Opština Babušnica (0,30%) i Grad Niš (0,23%). Nakon sprovedene konverzije udeo Tigra a.d. u vlasništvu je 32,05%.

Matična kompanija Tigar a.d bavi se: a) proizvodnjom i b) holding poslovima - upravljanjem, finansiranjem i razvojem zavisnih društava u kojima ima 100% ili većinsko vlasništvo; c) trgovinskom delatnošću; d)





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

proizvodnjom energenata i fluida (za proizvodna preduzeća). Zavisna preduzeća su grupisana u divizije, prema osnovnom tipu delatnosti kojom se bave: 1) komercijalna, 2) uslužna preduzeća i 3) uslužno-komercijalna preduzeća. Nijedno od zavisnih proizvodnih i uslužnih preduzeća u stoprocentnom vlasništvu matične kompanije nije u funkcionalnom smislu zaokruženo i celovito preduzeće. U određenom stepenu ili u potpunosti osnovne funkcije i funkcije podrške prenete su na matičnu kompaniju.

Proizvodna preduzeća su usled statusne promene pripojena matičnom društvu i nastavljaju dalje poslovanje u okviru Tigra a.d. Komercijalna preduzeća su preduzeća u inostranstvu i bave se prevashodno trgovinskom delatnošću. Uslužna preduzeća su dominantno orijentisana na eksterno tržište u pogledu nabavke potrebnih inputa, kao i u pogledu prodaje, odnosno vršenja usluga. Na pojedinačnom nivou postoje zavisna uslužna preduzeća čiji je stepen zavisnosti od internog tržišta izraženiji: Tigar Inter Risk i Tigar Obezbeđenje.

Glavnina gotovinskih tokova iz poslovanja, generisanih prodajom proizvoda i usluga u sistem ulazi i izlazi preko matične kompanije i raspodeljuje se između matične kompanije i core proizvodnih preduzeća. Interni gotovinski tokovi odnose se na tokove iz poslovanja po osnovu plaćanja za izvršene usluge i kupljenu/prodatu robu i proizvode, tokove iz finansiranja - dugoročne pozajmice koje matična kompanija usmerava u zavisna društva i kratkoročne finansijske pozajmice između društava i tokove po osnovu povučene dobiti iz zavisnih društava.

## 8. ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Jedan od osnovnih razvojnih ciljeva je održanje postojeće fleksibilnosti i spremnosti da se odgovori na specifične zahteve kupaca. Troškovi istraživanja i razvoja proizvoda su redovna prateća komponenta off take proizvodnje, ali i karakteristika razvoja proizvoda sopstvenog brenda.

Služba Tehničko-tehnološkog razvoja je u proteklom periodu intenzivno radila na uvođenju novih i alternativnih materijala u cilju obezbeđenja kontinuiteta proizvodnje.

Tokom 2023.godine u okviru Službe TT Razvoja rađeno je na redizajnu postojećih i uvođenju novih modela za naše dugogodišnje kupce:

Berner Finska: redizajnirani su postojeći modeli, urađeni u novim aktuelnim bojama, urađeni su novi alati za presovan đon i realizovana proizvodnja modela sa novim djonom, pokrenuta izrada novog modela šumarske čizme kao i proizvodnja novih modela ženske čizme sa printing folijama.

Decathlon:rađeno je na uvođenju jednog redizajniranog modela u redovnu proizvodnju sa novim kvalitetom postavnog materijala.

Basic Net: redizajnirani su modeli modne obuće ( čizma i cipela ) i rađeni u novim bojama u redovnoj proizvodnji, a rađeno je i na razvoju novih boja za iduću sezonu. Razvijen je i novi model iz grupacije niske obuće rađen u više boja.

Greengrass:Pored postojećeg modela cipele koja je u redovnoj proizvodnji rađena u više novih boja rađeno je i na izradi novog modela ženske čizme ( u više aktuelnih boja ) kao i novog modela iz grupacije niske obuće.

Za kupca iz Japana (Bowclap) radjeno je na razvoju novog modela niske gumene obuće .

Tokom 2023. godine u okviru Službe TT Razvoja radjeno je i na razvoju modela za nove kupce :

Za kupca iz Švedske ( brend Hagert ) rađeno je na razvoju novih modela iz grupacije modne obuće za koje je realizovana i redovna proizvodnja.

Za kupca iz Italije ( brend NERI ) realizovana je proizvodnja novih modela radne obuće i ribarske cizme kao i sertifikacija ovih modela u skladu sa EN standardima.

Aktivnosti na razvoju Tigar brenda nastavljene su tokom 2023.godine na izradi modela lovačkih čizama sa konstrukcionim izmenama i izmenama dizajna.



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

### 9. PREDNOSTI I RIZICI

#### 9.1 PREDNOSTI

##### Vodeći proizvođač proizvoda od gume u regionu

Proizvodni program Tigra čine proizvodnja gumene obuće, proizvodnja gumeno-tehničke robe, kao i proizvodnja hemijskih proizvoda. Proizvodni pogoni za preradu gume su locirani na jednoj industrijskoj lokaciji, što omogućava jaku sinergiju između njih. Određene grupe proizvoda iz jednog proizvodnog programa su poluproizvodi za drugi proizvodni program. Pored industrijskih kapaciteta, Tigar ima prodajnu mrežu (3 maloprodajna objekta) za prodaju proizvoda iz svog proizvodnog programa kao i komplementarnih proizvoda drugih proizvođača, uključujući gume i delove za automobile.

##### Komparativne prednosti lokacije

Proizvodni gumarski pogoni Tigra smešteni su u Pirotu, na jugoistoku Srbije. Geografska lokacija pruža strateške prednosti i veliki broj alternativa za distribuciju proizvoda. Dodatna prednost je blizina granica zemalja iz okruženja. Tigar je udaljen 600 km od luke Bar u Crnoj Gori, 380 km od Luke Solun u Grčkoj i 480 km od luke Varna u Bugarskoj, što pruža mogućnosti za kombinovani transport, uključujući prekomorski transport preko Jadranskog, Sredozemnog i Crnog mora. Strateška lokacija dobijaće dalje na značaju u procesu ekonomskog povezivanja zemalja iz regiona, koje uključuje ukidanje carinskih barijera i stvaranje zajedničkog tržišta od 55 miliona ljudi.

##### Brendovi

Korporativni brend Tigar ima prepoznatljivu poziciju na tržištu Srbije i u regionu. U okviru ovog brenda posebno se prepoznaje redizajnirani brend Tigar lovački program, koji je osvojen 2011 a tek u 2015 stiče svoju punu tržišnu afirmaciju. Ženski modni program Maniera i dečiji program Brolly spadaju u red brendova nastalih sopstvenim R&D od konstrukcije, tehnologije, izbora materijala pa sve do modela i brendiranja proizvoda. Ponudom od dečije, ženske modne, jahtinga, leasure pa do kategorije lux, ovim brendovima tek predstoji borba za prepoznatljivost i tržišni udeo. Činjenica je da je proizvodnje obuće pod brendovima kupaca – contract manufacturing - značajna, a da se obuća Tigra brenda nije na pravi način tržišno pozicionirala, bez obzira na visok kvalitet proizvoda. Kroz međunarodne akvizicije Tigar je stekao vlasništvo nad brendovima za proizvodnju zaštitne obuće Century i gotove proizvode od gumenog reciklata Bilgutex. U prethodnom periodu akcenat je dat na sertifikaciji i resertifikaciji kompletnog zaštitnog programa Century koji je finaliziran krajem 2015.god. Sertifikacija radnog programa prema zahtevima standarda je završena, a istom segmentu dodati su i neki novi proizvodi koji omogućavaju brendu Tigar izlazak na nove tržišne pozicije na kojima do sada nismo bili prisutni. U postupku osvajanja su novi privatni brendovi za program zaštitne i lovačke obuće, kao i razvoj i redizajn modnog programa brendova postojećih kupaca. U programu HP postoji više privatnih brendova, koji su u vlasništvu Tigra i nose predznak Tigar, kao što su tigrostik, tigrokol, markol, tigrolux...

Strategija u narednim godinama bazirana je na jačanju brendova u vlasništvu Tigra i na domaćem i na međunarodnom tržištu, sa krajnjim ciljem izjednačavanja prihoda od prodaje proizvoda pod sopstvenim brendovima sa brendovima koji su vlasništvo drugih kupaca.

##### Prodajno-servisna mreža

Prodajno-servisna, trgovačka mreža (Ti-car trgovine) je poslovala kao posebno pravno lice do statusne promene – pripajanje matičnom društvu Tigar a.d., 27.05.2019.godine. Nakon toga nastavlja da posluje u sklopu veleprodaje Tigra a.d. Obuhvata 3 maloprodajna objekta (2 u Pirotu i 1 u Kruševcu) koji su kolonijalnog tipa i bave se prodajom celokunog prodajnog asortimana, kako proizvoda matične kompanije tako i komplementarnog programa .

Zbog problema sa nedostatkom obrtnih sredstava i poslovne orijentacije na stabilizaciji i jačanju proizvodnih celina, primarni cilj Društva je jačanje i razvoj proizvodnje kao osnovne delatnosti tako da nije



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

bilo realnih mogućnosti za revitalizaciju servisno prodajne mreže. U uslovima u kojima je poslovala, zbog nemogućnosti nabavke adekvatnog dopunskog asortimana, ona je konstantno ostvarivala gubitak koji je uticao na konsolidovani bilans kompanije u celini. Od maloprodaje isključivo Tigrovog proizvodnog programa ne može se očekivati pozitivan rezultat, a obrtna sredstva za nabavku dopunskog asortimana su nedovoljna.

Dugogodišnje iskustvo u saradnji sa međunarodnim strateškim partnerima

U programu obuče potencijalno strateško partnerstvo moguće je ne samo sa nekim od proizvođača, već i sa nekim od dobavljača strateških sirovina ali i da akvizicijom stekne vlasništvo nad nekim od preostalih evropskih proizvođača. U delu tehničke gume postoje mogućnosti a i potreba za uspostavljanjem strateških partnerstava.

### 9.2 RIZICI

Risk management sa kojima se kompanija susreće možemo svrstati u strateške i operativne rizike. U delu upravljanja strateškim rizicima kompanija ne može uticati na moguće faktore rizika, kao što su:

- Rizici vezani za promenu zakonske regulative, posebno zbog velikih promena propisa u postupku prilagođavanja propisima EU;
- Ekonomska ili politička nestabilnost;
- Makroekonomsko okruženje i generalne uslove poslovanja ;
- Izlazak na tržište Evropske Unije kao i izlazak na Rusko tržište (registracioni i komercijalni aspekt)
- Svi proizvodni i uslužni programi posluju na tržištu sa vrlo jakim konkurencijom i zbog različitih faktora rizika njihova tržišna pozicija može biti ugrožena.
- Kao akcionarsko društvo, Tigar zavisi od kretanja na tržištu kapitala i zavisno od strukture vlasništva, uvek postoji mogućnost promene strategije i politike kompanije.

U delu operativnih rizika Društvo se susreće sa rizicima vezanim za samu industriju u kojoj posluje kao i grupom finansijskih rizika.

U kompaniji ne postoji jedinstvena organizaciona celina koja se bavi upravljanjem rizicima, već se oni prate u okviru pojedinačnih entiteta i funkcija na nivou korporacije.

Rizici uslovljeni makroekonomskim okruženjem i generalnim uslovima poslovanja

Poslovanje kompanije je u značajnoj meri uslovljeno makroekonomskim okruženjem, ali i uslovima poslovanja na tržištima gde ostvaruje gotovo polovinu ukupnog prihoda, odnosno na tržištima nabavke ključnih sirovina - prirodnog i veštačkog kaučuka. Na domaćem tržištu se analiziraju faktori koji utiču na tražnju i kreiraju smernice poslovanja kompanije.

### Tržišni i rizik vezan za industriju

- Marketing strategija Tigra definisana je u okvirima mogućnosti i pretnji tržišnog i poslovnog okruženja i u skladu je sa osnovnim konkurentskim prednostima Tigra u proizvodnji gumene obuće.

Njeni osnovni elementi su: 1) diferenciranje proizvodnje zasnovano na visokom nivou kvaliteta proizvodnje i proizvoda, kontinuiranom razvoju proizvoda i programa, kao i kvalitetnoj usluzi razvoja proizvoda za potrebe off-take proizvodnje; 2) off-take proizvodnja kao osnovni vid ekspanzije tržišta; 3) razvoj i profilisanje sopstvenog brenda.

#### Tržište karakteriše:

- Rastući trend uvozne tražnje na postojećim i inostranim tržištima za gumeno plastičnom obucom - jak pritisak konkurenata i supstituta Pu, PVC...
- Značajna osetljivost na oscilacije cena inputa (osnovni inputi su berzanski proizvodi)



## IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.

Oznaka dokumenta

IZ.P. 23/02

- Kod tržišta radne obuće beleži se rast učešća jeftine konkurencije iz Kine na inostranim, ali i na domaćem tržištu; konkurencija iz Jugoistočne Azije manje je osetljiva na oscilacije cena inputa.
- Jak pritisak malih cenovno konkurentnih proizvođača na domaćem tržištu.
- Niska platežna sposobnost domaćeg tržišta na segmentu široke potrošnje definiše tržište modne i dečije obuće, kao i cenovna osetljivost potrošača.
- Segment tehničke gume bazira na sledećim elementima: 1) strategija brenda (kupljeni Bilgutex brend i Tigar brend), 2) kontinuirani razvoj novih materijala i proizvoda i 3) diferenciranje po osnovu kvaliteta proizvoda i mogućnosti prilagođavanja specifičnim potrebama kupaca.
- Proizvodno-tržišni pristup Tigar Hemijskih proizvoda zasnovan je na diferencijaciji u odnosu na konkurenciju, razvojem sopstvenih zaštićenih proizvoda i obezbeđenju stabilnog kvaliteta proizvoda potvrđenog odgovarajućim atestima.
- U delu pružanja usluga-prodaja guma prate se aktivnosti u delu dalje zakonske regulative ove oblasti i prisustva konkurencije na nacionalnom odnosno regionalnim tržištima.

### **Kreditni rizik i troškovi pozajmljenog kapitala**

Finansijski rizici uključuju tržišni rizik (devizni i kamatni), kreditni rizik i rizik likvidnosti. Izloženost deviznom riziku ogleda se u obavezama prema dobavljačima iz inostranstva, obavezama po kreditima, kao i u gotovinskim ekvivalentima i gotovini.

Izloženost riziku promene cena najveća je u poslovima nabavke sirovina iz uvoza i povezana je sa izloženošću deviznom riziku. Društvo je stabilizacijom poslovanja primenilo i mere za umanjenje uticaja ovog rizika na poslovanje, a koje se uglavnom vezuje za proces ugovaranja dugoročne poslovne saradnje sa dobavljačima iz inostranstva i blagovremenom nabavkom sirovina međutim berzanski proizvodi uvek predstavljaju rizik.

Društvo ne koristi nikakve finansijske instrumente kako bi izbeglo uticaj finansijskih rizika na poslovanje iz razloga što takvi instrumenti nisu u širokoj upotrebi, niti postoji organizovano tržište takvih instrumenata u Republici Srbiji.

Zanemarivanjem ove grupe rizika korporacija je u prethodnom periodu došla u poziciju predstečajnog stanja. Kontinuiranim praćenjem analitičkih pokazatelja daju se smernice za preduzimanje trenutnih korektivnih mera u poslovanju. Menadžment novčanih tokova ima za cilj snižavanje troškova pozajmljenog kapitala.

### **Rizik vezan za vlasničku i korporativnu strukturu**

U toku 2023. godine je kroz XI emisiju emitovano 2.768.744 običnih akcija anominale vrednosti RSD 1.035.510.256, a kroz XII emisiju 36.417 običnih akcija nominalne vrednosti RSD 13.619.958. Nakon upisa, XI emisije akcija, ukupan broj akcija Tigra iznosi 10.924.980.

Najveći akcionar Društva na kraju perioda je Republika Srbija, koja je konverzijom duga u kapital Društva krajem 2023.god. ima 3.447.333 akcija, što iznosi 31,55% učešća u kapitalu Društva, dok zajedno sa Akcionarskim fondovima RS 3,93% i Fondovima PIO RS 23,8%, Zdravstvom 7,54% i NSZ 1,02% ima ukupno 67,84%. Ne postoji formalni okvir za upravljanje rizikom kapitala Društva.

Rukovodstvo Društva razmatra kapitalni rizik, sa ciljem ublažavanja rizika i preduzimanja potrebnih aktivnosti sa ciljem održanja stalnosti poslovanja.

### **Reputacioni rizik**

Niz aktivnosti u vezi sa kompanijom inicirao je da se upravljanjem reputacionim rizikom bavi strateški menadžment kao jednim od prioriteta



**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

## 10. NAJVAŽNIJI POSLOVNI DOGAĐAJI KOJI SU NASTUPILI TOKOM 2023. GODINE

### **Usvajanje i pravosnažnost UPPR-a Tigra a.d. :**

S obzirom da nije došlo do usvajanja UPPR-a koji je Privrednom sudu u Nišu dostavljen 30.03.2018.godine, u dogovoru s resornim ministarstvom pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.12.2018.godine, koji je u skladu sa Zakonom o stečaju 01.04.2019.god. predat Privrednom sudu u Nišu. Kako se Ministarstvu privrede javilo više zainteresovanih investitora i potencijalnih strateških partnera pristupilo se izradi novog UPPR-a sa presečnim datumom 31.08.2020. godine koji je sudu predat 30.11.2020. godine. Nakon odlaganja glasanja za ovaj UPPR koje je bilo zakazano za 27.05.2021. godine, na ročištu održanom 25.06.2021.godine u Privrednom sudu u Nišu usvojen je UPPR Tigra a.d. Na rešenje o usvajanju UPPR-a Privredna banka AD Beograd u strečaju je uložila žalbu, na koju je Tigar AD Pirot Privrednom apelacionom sudu u Beogradu, preko Privrednog suda u Nišu poslao odgovor. Krajem juna 2022. godine je stiglo Rešenje Privrednog apelacionog suda, kojim se predmet vraća prvostepenom sudu na ponovni postupak. Avgusta meseca iz Privrednog suda u Nišu je stigao zaključak kojim se nalaže dopuna i izmena plana i dostavljanje sudu prečišćenog teksta. Prečišćeni tekst je predat u predviđenom roku sa novim presečnim datumom, kako je sud i naložio. Novi presek stanja urađen je sa 31.07.2022. godine. Nakon mišljenja veštaka, sud je Plan odbacio na šta je Tigar uložio žalbu Privrednom apelacionom sudu.

Žalba Tigra Ad je usvojena od strane privrednog apelacionog suda i sud je zakazao ročište za 15.08.2023. Na ročištu koje je održano u Privrednom sudu u Nišu 15.08.2023.godine, došlo je do usvajanja UPPR-a. Na rešenje o usvajanju Plana, žalbe Privrednom Apelacionom sudu su podnele Privredna banka Beograd u stačaju i NLB Komercijalna banka. Privredni apelacioni sud još uvek nije doneo odluku.

Pravosnažnost Unapred pripremljenog plana reorganizacije je od vitalne važnosti za Društvo, jer će mere predviđene Planom doprineti oporavku Tigra a.d. Pirot.

### **Ustupanje akcija Slobodne zone Pirot čiji je zakoniti imalac Tigar a.d. Pirot - Gradu Pirotu:**

Kao jedan od osnivača Slobodne zone Pirot, Tigar a.d. je na dan 31.12.2022.godine imao 61,87% udeo u vlasništvu SZ Pirot, koja je zatvoreno akcionarsko društvo.

Nakon usvajanja Zaključka Vlade Republike Srbije 05 Broj:023-4548/2023 - 25. maja 2023.godine kojim je iskazana saglasnost Vlade Republike Srbije da se 100% učešća Tigra a.d. u osnovnom kapitalu Slobodne Zone Pirot, odnosno 1.700 akcija Društva prenesu na Grad Pirot, bez naknade, pristupilo se realizaciji aktivnosti na sprovođenju istog. Na osnovu Zaključka Vlade RS i Ugovora o prenosu akcija bez naknade između Tigra a.d. (prenosioca) i Grada Pirot (stičioca) koji je potpisan 29.06.2023.godine akcije Tigra a.d. su prenete Gradu Pirotu. 10.07.2023.godine je izvršena promena vlasništva nad akcijama Slobodne Zone Pirot u Centralnom registru hartija od vrednosti, čime je Grad Pirot uključujući i akcije Slobodne Zone koje je imao u svom vlasništvu postao vlasnik 85,96% akcija SZ Pirot.

### **Zaključak Vlade RS (saglasnost da se potraživanja RS konvertuju u kapital Društva)**

Na predlog Ministarstva privrede, na osnovu Zakona o poreskom postupku i poreskoj administraciji, Vlada Republike Srbije je donela Zaključak 05 Broj:023-7060/2023, 02.avgusta 2023.godine kojim se preporučuje Upravnim odborima Republičkog fonda PIO, Republičkog fonda za zdravstveno osiguranje, Nacionalnoj službi za zapošljavanje i lokalnim samoupravama da donesu Odluke da se potraživanja prema Društvu po osnovu javnih prihoda sa stanjem na dan 22.jun 2023. godine i kamatom do dana donošenja Zaključka, konvertuju u kapital Akcionarskog društva Tigar Pirot. Predlog VLADE Republike Srbije su ispoštovali fondovi, Nacionalna služba za zapošljavanje i većina lokalnih samouprava, pa su XI i XII emisijom običnih akcija obaveze za poreze i doprinose izmirene konverzijom duga u kapital Društva.





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

**11. IZJAVA O PRIMENI KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA:**

1. Obaveštenje o kodeksu korporativnog upravljanja koji Društvo primenjuje kao i mesto na kojem je njegov tekst javno dostupan.

Društvo je usvojilo Kodeks korporativnog upravljanja 08.09.2005.god., kada je otpočela i njegova primena. Početkom 2017.god. Kodeks korporativnog upravljanja je revidiran i usvojen na sednici Nadzornog odbora, 27.02.2017.godine. Isti je javno dostupan na internet stranici Društva [www.tigar.com](http://www.tigar.com), kao i na internet stranicama Beogradske berze i Komisije za hartije od vrednosti.

2. Sva bitna obaveštenja o praksi korporativnog upravljanja koje Društvo sprovodi, a posebno one koje nisu izričito propisane zakonom

Društvo sprovodi principe predviđene kodeksom u cilju poboljšanja uslova poslovanja, a u skladu sa Kodeksom korporativnog upravljanja doneti su i:

- Pravilnik o poslovnoj tajni i
- Pravilnik o postupanju sa insajderskim informacijama

3. Odstupanja od pravila kodeksa korporativnog upravljanja ako takva odstupanja postoje i obrazloženje za ta odstupanja.

Društvo se stara o primeni kodeksom uspostavljenih principa, prati njegovo sprovođenje i uskladenost Privrednog društva sa Kodeksom i Zakonom o privrednim društvima. Kodeksom su uspostavljeni principi korporativne prakse i organizacione kulture u skladu s kojima se ponašaju nosioci korporativnog upravljanja, a naročito u vezi sa pravima akcionara, javnošću i transparentnošću poslovanja čiji je osnovni cilj jačanje poverenja akcionara.

**PREDSEDNIK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

*Zoran Mančić*  
**Zoran Mančić**



**PREDSEDNIK  
NAZORNOG ODBORA TIGAR AD**

*Vladimir Ilić*  
**Vladimir Ilić**

	<b>IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.</b>	Oznaka dokumenta
		<b>IZ.P. 23/02</b>

**12. IZJAVA LICA ODGOVORNIH ZA SASTAVLJANJE IZVEŠTAJA**

U skladu sa članom 74., stav 3, tačka 3. Zakona o tržištu kapitala kao lica odgovorna za sastavljanje polugodišnjeg izveštaja, izjavljujemo da su prema našem najboljem saznanju izveštaji sastavljeni uz primenu odgovarajućih međunarodnih standarda finansijskog izveštavanja kao i da su izradjeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu Republike Srbije ("Službeni glasnik RS" br.73/2019, 44/2021 i 129/2021) koji zahteva da finansijski izveštaji budu pripremljeni u skladu sa svim MSFI, kao i propisima izdatim od strane Ministarstva finansija Republike Srbije i da daju istinite i objektivne podatke o imovini, obavezama, finansijskom položaju i poslovanju, dobitima i gubicima, tokovima gotovine i promenama na kapitalu javnog društva, uključujući i zavisna društva čiji su rezultati uključeni u konsolidovane izveštaje.

**PREDSEDNİK  
IZVRŠNOG ODBORA TIGAR AD**

  
**Zoran Mančić**



**PREDSEDNİK  
NADZORNOG ODBORA TIGAR AD**

  
**Vladimir Ilić**





**IZVEŠTAJ O POSLOVANJU  
ZA PERIOD JANUAR- DECEMBAR 2023.**

Oznaka dokumenta

**IZ.P. 23/02**

**NAPOMENA**

**u skladu sa članom 73  
Zakona o tržištu kapitala**

Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2023.godinu je u roku predviđenom članom 71. Zakona o tržištu kapitala objavljen javnosti i dostavljen Komisiji za hartije od vrednosti Republike Srbije i Beogradskoj berzi a.d. Beograd

Na dan objavljivanja i dostave Godišnji izveštaj Tigar a.d. Pirot za 2023.godinu nije usvojen od strane nadležnog organa, odnosno od strane Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot.

Do dana objavljivanja i dostave Godišnjeg izveštaja Tigar a.d. Pirot za 2023.godinu nije vršena raspodela dobiti, odnosno pokriće gubitka za 2023.godinu.

Nakon donošenja odluke Skupštine akcionara Tigar a.d. Pirot o usvajanju Godišnjeg izveštaja za 2023.godinu, Tigar a.d. Pirot će objaviti i dostaviti u celosti predmetne odluke u roku predviđenom zakonom.

S poštovanjem,

Zoran Mančić

Generalni direktor Tigar a.d. Pirot

**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 23.04.2024.

Br. 19/24

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21), člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva TIGAR, Pirot (u daljem tekstu: Društvo), a u vezi sa članom 44. stav 4 Zakona o računovodstvu (Sl. glasnik RS br.73/19 i 44/2021 – dr. Zakon) na predlog Izvršnog odbora (Odluka Izvršnog odbora br. 30/24 od 22.04.2024. god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 23.04.2024. godine, doneo je sledeću

**ODLUKU****o usvajanju konsolidovanog finansijskog izveštaja Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2023. godine u svrhu dostavljanja i objavljivanja kod Agencije za privredne registre**

1. Usvaja se konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2023.godine.

2. U bilansu uspeha za period januar-decembar 2023. godine Akcionarsko društvo Tigar Pirot iskazalo je sledeće rezultate:

u 000 RSD

- ukupni prihodi	2.150.728
- ukupni rashodi	3.431.136
- gubitak iz red.poslovanja pre oporezivanja	1.280.408
- neto gubitak	1.220.817

3. Dokumentiz tačke 1. ove je sastavni deo Odluke.

4. Objavljivanje i dostavljanje konsolidovanog finansijskog izveštaja za period januar-decembar 2023. godine Tigar ad Pirot, sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.

5. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**O b r a z l o ž e n j e**

Nadzorni odbor je razmotrio konsolidovani finansijski izveštaj Akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2023. godine. U postupku konsolidovanja na dan 31.12.2023.godine nisu obuhvaćene bilansne pozicije akcionarskog društva Slobodna zona Pirot, tako da podaci dati na dan 31.12.2023.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.12.2022.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2022.godine (bilans uspeha).

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2023.godine u iznosu 750.786 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2023. godine iznosi 651.757miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-decembar 2023.godine u iznosu od 440.314 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2023.godine iznosi 1.220.817 miliona dinara.

Nadzorni odbor je razmotrio konsolidovani finansijski izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja i objavljivanja kod Agencije za privredne registre, kao i dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.



Predsednik  
Nadzornog odbora Tigar a.d. Pirot

Vladimir Ilić



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 23.04.2024.

br. 20/24

Na osnovu člana 441. stav 1. tačka 5. Zakona o privrednim društvima (Sl. glasnik RS br. 36/11, 99/11, 83/14, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19 i 109/21) a u vezi sa članom 50. Zakona o tržištu kapitala (Službeni glasnik RS, br. 31/11, 112/15, 108/16, 9/2020 i 153/2020), i člana 49. stav 1. tačka 5. Statuta Akcionarskog društva Tigar Pirot, na predlog Izvršnog odbora (Odluka br. 31/24 od 22.04.2024.god.), Nadzorni odbor Društva, na sednici održanoj dana 23.04.2024. god., doneo je

**ODLUKU**

**o usvajanju Izveštaja o poslovanju Tigar a.d. Pirot  
za period januar-decembar 2023. godine u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti  
i regulisanom tržištu**

1. Usvaja se Izveštaj o poslovanju Tigar a.d. Pirot za period januar-decembar 2023. godine
2. Dokumentat iz tačke 1. sastavni je deo ove Odluke.
3. Objavljivanje i dostavljanje Izveštaja o poslovanju za period januar-decembar 2023. god., sprovede se u skladu sa propisima o izveštavanju javnih društava.
4. Ova Odluka stupa na snagu danom potpisivanja.

**Obrazloženje**

Nadzorni odbor je razmotrio Izveštaj o poslovanju akcionarskog društva Tigar Pirot za period januar-decembar 2023.godine. Izveštaj je sačinjen u skladu sa važećim propisima iz ove oblasti i obuhvata, pored računovodstvenih iskaza, i najvažnije podatke o poslovanju i događaje iz okruženja koji su uticali na poslovni rezultat. Godišnjeg izveštaj o poslovanju sadrži i pojedinačne i konsolidovane bilanse.

Za navedeni period tekuće godine na nivou matične kompanije ostvaren je negativan poslovni rezultat (EBIT) za period januar-decembar 2023 godine u iznosu od 694 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2023. godine iznosi 603 miliona dinara. Zabeležen je gubitak iz finansiranja za period januar-decembar 2023.godine u iznosu od 421,2 miliona dinara. Ukupan neto gubitak na nivou matične kompanije za period januar-decembar 2023.godine je 1,2 milijarde dinara.

Konsolidovani bilans stanja i uspeha su uradjeni na osnovu rezultata poslovanja iskazanih u pojedinačnim bilansima svih zavisnih društava koja ulaze u krug konsolidovanja i predstavljaju njihov zbir uz eliminaciju svih internih i međusobnih veza i odnosa izmedju povezanih društava. U postupku konsolidovanja na dan 31.12.2023.godine nisu obuhvaćene bilansne pozicije akcionarskog društva Slobodna zona Pirot, tako da podaci dati na dan 31.12.2023.godine nisu uporedivi sa podacima datim na dan 31.12.2022.godine (bilans stanja), odnosno nisu uporedivi sa podacima datim za period januar-decembar 2022.godine (bilans uspeha).

Iskazan je poslovni gubitak (EBIT) na konsolidovanom nivou za period januar-decembar 2023.godine u iznosu 750.786 miliona dinara. Poslovni gubitak pre amortizacije (EBITDA) za period januar-decembar 2023. godine iznosi 651.757 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou iskazan je dobitak iz finansiranja za period januar-decembar 2023.godine u iznosu od 440.314 miliona dinara. Ukupan neto gubitak za period januar-decembar 2023.godine iznosi 1.220.817 miliona dinara. Na konsolidovanom nivou vrednost ukupne imovine iznosi 4,9 milijardi dinara, od čega je fiksna imovina 2 milijarde dinara, a obrtna imovina 2,9 milijarde dinara. Društvo i dalje ima gubitak iznad visine kapitala u iznosu od 4,8 milijarde dinara.



**Tigar**®**TIGAR a.d. Pirot  
NADZORNI ODBOR****ODLUKA**

Datum: 23.04.2024.

Br. 20/24

U pasivi, vrednost kapitala je 0, dugoročne obaveze i rezervisanja su 1,3 milijarde dinara, kratkoročne finansijske obaveze iznose 5 milijarde dinara i ostale obaveze iz poslovanja iznose oko 3,3 milijarde dinara.

Sve promene vezane za period januar-decembar 2023. godine su obelodanjene u napomenama uz finansijske izveštaje i u godišnjem izveštaju o poslovanju

Nadzorni odbor je razmotrio izveštaj i isti usvojio. Izveštaj se usvaja u svrhu dostavljanja Komisiji za hartije od vrednosti i regulisanom tržištu, s obzirom da je Tigar a.d. Pirot javno društvo čijim se akcijama trguje na regulisanom tržištu, te podleže obavezi sastavljanja, objavljivanja i dostavljanja Komisiji i regulisanom tržištu godišnjih izveštaja u skladu sa propisima iz ove oblasti.

**Predsednik Nadzornog odbora  
Tigar a.d. Pirot**  
Vladimir Ilić